



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

2025 ARA FAALİYET RAPORU



orankalkinma | oran.org.tr



ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

Mevlana Mahallesi, M.K.P Bulvarı, No:79, Kat: 5-6 P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ

Tel: +90 352 352 672 | Fax: +90 352 352 6733

E-posta: info@oran.org.tr

2025, KAYSERİ

Sayfa Sayısı: 104

2025 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

**20
25**

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

ARA FAALİYET RAPORU



2025 EYLÜL



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	6
A) Misyon ve Vizyon	7
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
C) Ajansa İlişkin Bilgiler	10
1) Fiziksel Yapı	10
2) Teşkilat Yapısı	11
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	15
4) İnsan Kaynakları	17
5) Sunulan Hizmetler	19
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	21
II- AMAÇ VE HEDEFLER	22
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	22
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	22
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	25
A) Mali Bilgiler	25
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	25
2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	26
3) Mali Denetim Sonuçları	27
B) Performans Bilgileri	30
1) Kırsalda Yenilikçi Ve Sürdürülebilir Kalkınma Sonuç Odaklı Programı	30
2) İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi	38
3) Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	74
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	82
5) Kurumsal Gelişim	100

1) GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin “Amaç ve Kapsam” başlığı altında:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak,

amaçlarıyla 2025 yılının ilk yarısında da faaliyetlerini sürdürmüştür.

2025 Yılı Ara Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

A) Misyon ve Vizyon



Misyonumuz

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.



Vizyonumuz

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.



B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesince belirlenen görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini Kanun ve Kararname ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesine göre Ajansımızın görev ve yetkileri aşağıda başlıklar halinde verilmektedir.

Ajansın Görev ve Yetkileri

Görev ve yetkiler:

- a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b. Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e. Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- g. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- h. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- j. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m. Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



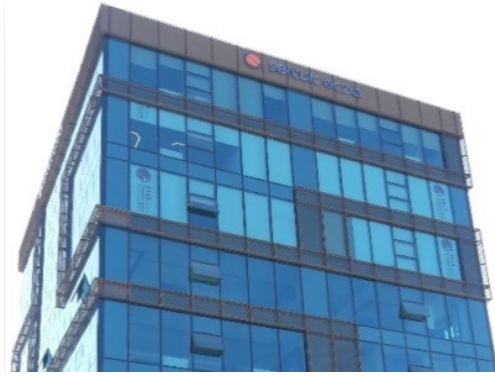
ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Kayseri merkez hizmet binası olarak Selçuk Plaza'nın 5. ve 6. katlarında faaliyet göstermektedir.



Sivas YDO Hizmet Binası

Mülkiyeti Ajansa ait olan ve restorasyonu Ajans tarafından yaptırılan Sivas'ın tarihi dokusunda önemli bir yer teşkil eden konaklardan birisi olan Hubiyar Korucu Konağı, Ajansımızın Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılmaktadır.



Yozgat YDO Hizmet Binası

Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılan tarihi bina, yine Ajansımız tarafından restore edilmiş ve Yozgat İl Özel İdaresi tarafından Ajansımıza tahsis edilmiş olan Miralay Şerif Bey köşküdür.



2) Teşkilat Yapısı

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı aşağıdaki gibidir.



Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan yapıdır.

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a. Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b. Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliğı denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c. Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- d. Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır.

Yönetim Kurulu, birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde ticaret ve sanayi odası başkanlarının ikisi de kurumlarını temsil ederler.

ORAN Yönetim Kurulu;

Unvan	Görevi	İsim
YK Başkanı	Kayseri Valisi	Gökmen Çiçek
YK Başkanvekili	Sivas Valisi	Dr. Yılmaz Şimşek
Üye	Yozgat Valisi	Mehmet Ali Özkan
Üye	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Dr. Memduh Büyükkılıç
Üye	Sivas Belediye Başkanı	Dr. Adem Uzun
Üye	Yozgat Belediye Başkanı	Dr. Kazım Arslan
Üye	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Mehmet Şarkışla
Üye	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Adnan Ünal
Üye	Kayseri Ticaret Odası Başkanı	Ömer Gülsoy
Üye	Kayseri Sanayi Odası Başkanı	Mehmet Büyüksimitçi
Üye	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Zeki Özdemir
Üye	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Taylan Alakoç
Üye	ORAN Genel Sekreteri	Yunus Emre Şeker

olmak üzere 13 üyeden teşkil edilmektedir. Kayseri, Sivas ve Yozgat Valileri; dönüşümlü olarak Yönetim Kurulu Başkan ve Başkanvekilliği görevini yerine getirmektedir.

2025 yılı ilk 6 aylık dönemde Kayseri Valisi Gökmen ÇİÇEK Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, 2025 ikinci 6 aylık dönemde ise Sivas Valisi Dr. Yılmaz ŞİMŞEK Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yerine getirecektir.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, 2025 yılı ilk altı ayında 3 (üç) adet toplantı gerçekleştirmiştir.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2025 Yılı Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c. Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- e. Ajans bütçesini onaylamak ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- f. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- g. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- h. Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- i. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- j. Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofisinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreterlik görevi 02.08.2024 tarihinden itibaren Yunus Emre ŞEKER tarafından yürütülmektedir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur. Genel sekreterlik; genel sekreter, uzman personel, destek personeli ile sürekli işçiden oluşmaktadır.

Genel sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- a. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c. Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e. Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f. Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- g. Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- h. Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- i. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- j. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- k. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- l. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- m. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- n. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- o. Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- p. Ajansın sekreteryâ işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- q. Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Bu sebeple ORAN Kalkınma Ajansı, bilgi işlem altyapısı ile ilgili gerekli çalışmaları ve yatırımları etkin ve verimli bir şekilde yapmaya devam etmekte, kurum dışı ve kurum içi paydaşlarına mümkün olan en ileri teknolojik imkanlarla hizmet sağlamaya çaba göstermektedir.

Ajans bünyesinde kullanılan bazı yazılım programları ve lisansları aşağıdaki gibidir:

Kullanılan Yazılımlar ve Lisanslar

PROGRAM ADI	KULLANIM ALANI / AMACI
Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)	Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin kısaltması olup, Ajanslar arası uygulama birliğini sağlamak amacıyla ajansların; Yatırım destekleme, Proje destekleme, çalışma programı, Bütçe, muhasebe, insan kaynakları, performans ölçme faaliyetleri ile ilgili ve ilişkili gerçek ve tüzel kişilerin ihtiyaç duyulan veri ve bilgilerinin muhafaza edildiği, veri tabanı başta olmak üzere iş ve işlemlerinin elektronik ortamda yürütülmesine imkân veren merkezi yönetim bilgi sistemini ifade etmektedir.
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Ajansın faaliyetleri esnasında oluşturulan dış yazı, olur yazısı, iç yazı gibi belgelerin dijital ortamda oluşturulmasını sağlayan yazılım programıdır. Ayrıca program Kuruma gelen dış yazıların kayıt ve dijital ortamda ilgililerine havale edildiği bir programdır.
Personel Devam Kontrol Sistemi (PKDS)	Ajans çalışanlarının mesai takip kayıtları ile ilgili bilgilerin tutulduğu yazılım programıdır.
Taşınır Kayıt ve Kontrol Sistemi	Ajansın sahip olduğu taşınır malların kayıtlarının yapıldığı yazılım programıdır.
Satınalma İşlemleri Yazılım Programı	Ajans tarafından gerçekleştirilen satın almaların sisteme kayıt edildiği ve süreçler sonucunda oluşan bilgi ve belgelerin oluşturulduğu yazılım programıdır.
Araç Takip Sistemi (ARVENTO)	Ajans araçlarının takibinin sağlandığı yazılım programıdır.
Adobe Creative Cloud Programı	Ajans tarafından hazırlanan rapor, belge vb. materyallerde kullanılacak görsellerin grafik haline getirilmesi, belgelerle uyumluluğunun sağlanması amacıyla kullanılan yazılımdır.
Bitdefender Anti Virus Sistemi	Ajans bilgisayarlarının virüs yazılımlarına karşı korunması amacıyla kullanılan yazılım programıdır.
Windows 10 Kullanıcı Lisansları	Ajans bilgisayarlarında kullanılmak üzere edinilen işletim sistemidir.
Microsoft Office Plus 2016 Lisansları	Ajans çalışanlarının bilgisayar ortamında hazırladığı belgeler için kullanılan yazılım programıdır.

Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmaktadır. Ajans'ın sosyal medya hesapları da kamuoyunun bilgilendirilmesi ve Ajans faaliyetlerinin duyurulması amacıyla aktif bir şekilde kullanılmaktadır.

Ajansın işleyişi ile ilgili birçok konuda yapılması gereken iş ve işlemler KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) üzerinden gerçekleştirilebilmektedir. www.kaysuygulama.sanayi.gov.tr web sitesi linkinden ulaşılabilen KAYS sistemi, dış paydaşların kullanımına da açık bir sistem olup özellikle proje başvuru ve yürütme süreçleri kolaylıkla bu sistem üzerinden yapılabilmektedir.

Ajansımız yayınlarının da yer aldığı Kalkınma Kütüphanesi (www.kalkinmakutuphanesi.gov.tr), yerel potansiyelleri ortaya çıkarmak, iş birliği kültürünü geliştirmek ve yerel kabiliyetleri desteklemek üzere faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansının katkıları ile hazırlanmıştır. Söz konusu sitede Ajanslar tarafından hazırlanan bölgesel plan ve programlar, sektör analiz raporları, proje fizibilite raporları, etki analizleri ve daha birçok türdeki yayınlar yer almaktadır.

Kalkınma Ajansları ile ilgili birçok haber, basın açıklaması, duyuru, ihale ilanı ve başvuruya açık destek ilanlarının bulunduğu www.ka.gov.tr internet sitesi de, Ajansımız ve diğer ajanslar hakkında bilgi edinilebilecek başka bir bilgi kaynağıdır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından erişime açılan www.yatirimadestek.gov.tr internet adresi ise, hem faaliyette olduğumuz bölgede ve hem de tüm yurt genelinde yatırım yapacak kişiler için çok önemli bir bilgi kaynağıdır.

Ajans faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere gerek ortak ve gerekse personel özelinde kullanılmakta olan bilgi işlem altyapısı donanım cihazları aşağıdaki listede sunulmaktadır:

CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	4
Dizüstü Bilgisayar	51
Sunucular	3
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	8
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	8
Kamera Güvenlik Sistemi	3
Ayaklı Projeksiyon Perdesi	1
Motorlu Projeksiyon Perdesi	5
Ses Kayıt Cihazı Z	3
Sunum Kumandası	3
UPS	1
FlashDisk	42
Monitör	16
IP Telefon	33
Araç Takip	5

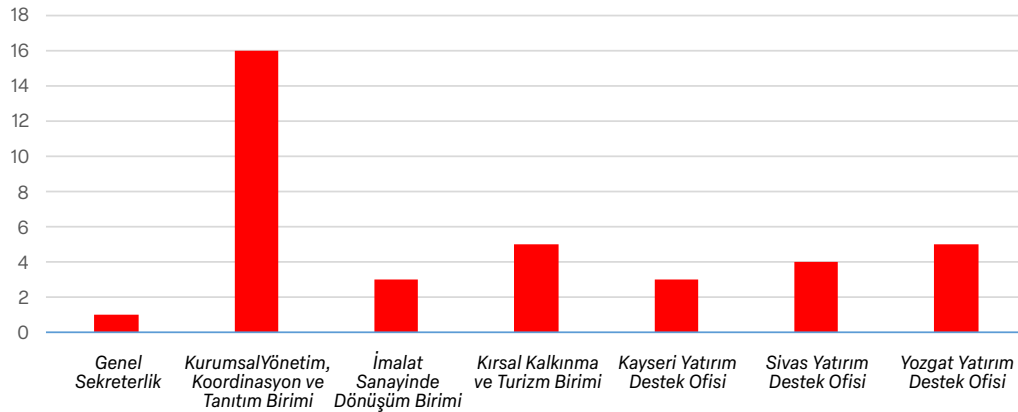
Bilgi İşlem Donanım Adetleri

4) İnsan Kaynakları

Kalkınma Ajansları, geleneksel geniş ölçekli kamu idaresi yapısından farklı olarak küçük, etkin ve çekirdek bir teknik kadro yapılanması ile örgütlenmeye çalışılmış kurumlardır. Her bir kalkınma ajansı, merkezden bağımsız olarak kendi personel alım sürecini yürütebilmekte, kendi idari yapısını kurgulayabilmekte, yerel ihtiyaçlar ve dinamiklerin gerektirdiği bir şekilde kimi zaman merkez ilinde güçlü, kimi zaman ise yatırım destek ofislerinde güçlü bir yapı kurgulayabilmektedir. ORAN Kalkınma Ajansının mevcut yapılanmasında Sonuç Odaklı Programlara ağırlık verilen merkezde güçlü bir idari yapılanma sistemi bulunmaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarı ile Ajansımızda 1 Genel Sekreter, 3 Birim Başkanı, 3 Koordinatör, 16 Uzman, 5 Destek personeli ve 11 Sürekli İşçi istihdam edilmektedir.

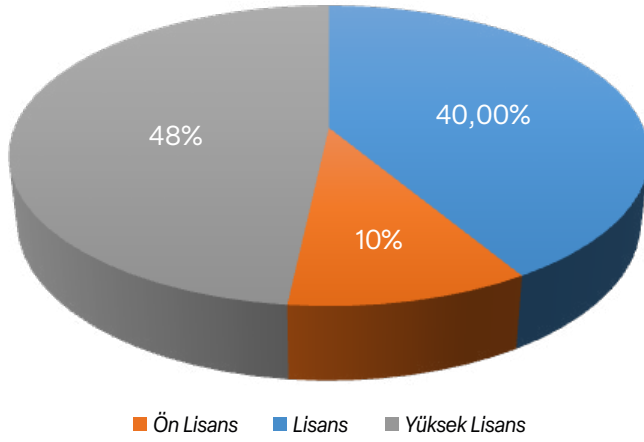
Ajansımızın Genel Sekreterlik, SOP Bazlı Birimler, Kurumsal Yönetim Koordinasyon Tanıtım Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri olarak şekillenen teşkilat yapısında personelin birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. 23 Haziran 2025 tarihinde Ajansımızda göreve yeni başlayan personeller rapor tarihi itibarı ile Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi içerisinde gösterilmiştir.



Personelin Birimler Bazında Dağılımı

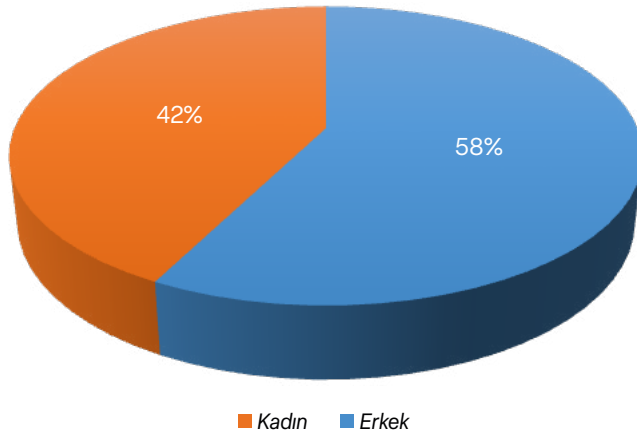
Kalkınma Ajansları gerek uzman ve destek personelinin başlangıç aşamasında aranılan eğitim şartları açısından belirli kriterler gerektiriyor olmasından ve gerekse istihdam edilen personel için sürekli gelişim ve eğitim imkanlarının sağlanabiliyor olmasından ötürü eğitim seviyesi lisans ve yüksek lisans mezunu yoğun bir yapıya sahiptir. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı personelinin 15'i yüksek lisans, 17'si lisans, 3'ü ön lisans, 2'si lise, 2'si ortaöğretim düzeyinde eğitim almıştır.

Ajans personellerimizin eğitim durumunu gösterir grafik aşağıda yer almaktadır.



Ajans Personelinin Eğitim Durumu

Ajansımızda istihdam edilen personelin 15'i kadın, 24'ü erkek kişilerdir. Bu verilerin genel toplam personel sayısına oranı ise aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



Ajans Personelinin Cinsiyet Dağılımı

5) Sunulan Hizmetler

Ajansımız yapılanması altında 3 adet birim ve 3 adet yatırım destek ofisi yer almaktadır. Söz konusu birimler kısaca aşağıdaki şekilde tanıtılmaktadır.

Kırsal Kalkınma ve Turizm Kalkınma Birimi

Kırsal Kalkınma ve Turizm Birimi, kırsal alanlarda yaşayan bireylerin sosyo-ekonomik gelişimini desteklemek ve bölgenin turizm potansiyelini artırmak amacıyla oluşturulmuştur. Birim, “Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması” ve “Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi” başlıkları altında yürütülen faaliyetleri bir araya getirerek, bölgesel kalkınmaya bütüncül bir yaklaşım sunmaktadır.

Bu doğrultuda;

- Kadın istihdamının artırılması ve kadın girişimciliğinin desteklenmesi,
- Katma değerli tarım ve hayvancılık uygulamalarının teşvik edilmesi,
- Kooperatifçiliğin ve kırsalda örgütlenmenin geliştirilmesi,
- Yöresel ürünlerin tespit edilerek pazarlama imkânlarının artırılması,
- Organik tarım konusunda farkındalık çalışmalarının yürütülmesi,
- Kırsal alanda kaynak verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.
- Kış turizmi altyapısının geliştirilmesi ve turizmin yıl geneline yayılması,
- Termal ve sağlık turizmi alanlarında iş birlikleri ve tanıtım çalışmaları,
- Bölgenin doğal, kültürel ve tarihi miraslarının korunması, tanıtılması ve değerlendirilmesi,
- Alternatif turizm imkânlarının artırılması ve kırsalda sürdürülebilir turizmin teşvik edilmesi gibi konulara odaklanmaktadır.

Kırsal Kalkınma ve Turizm Birimi, bölgenin hem ekonomik hem de turistik potansiyelini güçlendirmeye yönelik projeler geliştirerek, yerel halkın refahını artırmayı ve bölgenin rekabet gücünü yükseltmeyi amaçlamaktadır.

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi, “İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” ekseninde uygulamalar yapmak üzere 12.10.2020 tarihinde kurulmuştur. Sonuç odaklı programın amaçları doğrultusunda İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi’nin odaklandığı konular şu şekildedir: tasarımı, işbirliği geliştirme, proje izleme, raporlama, araştırma ve geliştirme ve harici destek faaliyetlerini yürütmektedir. Bu eksen doğrultusunda odaklanılan konular aşağıdaki gibidir.

- TR72 Bölgesi imalat sanayinde tasarım ekosisteminin geliştirilmesi
- TR72 Bölgesi imalat sanayinde süreç ve kaynak verimliliğinin artırılması
- TR72 Bölgesi imalat sanayindeki firmaların kurumsallaşma düzeylerinin artırılması
- TR72 Bölgesi imalat sanayinde dijital dönüşümün sağlanması ve dijital pazarlama araçlarının çeşitlendirilmesi
- TR72 Bölgesi imalat sanayinin teknoloji düzeyinin yükseltilmesi, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürün üretiminin artırılmasıdır.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir. Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi

02.10.2024 tarih ve 1382 sayılı yönetim kurulu kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Ajansımızın genel manada idari işlerinin tamamını bünyesinde bulunduran birim; insan kaynakları, bütçe ve muhasebe, satın alma, yazı işleri, arşiv işleri, taşınır kayıt ve kontrol işleri, bilgi işlem faaliyetleri, yönetici asistanlığı ve stratejik iletişim ve tanıtım faaliyetlerini yürüten temel birimlerinden biridir. Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Ajansın iç ve dış iletişimini koordine ederek, Ajans birimleri ve personeli arasında etkili bir etkileşim sağlamak ve diğer kurum, kuruluş ve paydaşlarla olan iletişimi güçlendirmektedir. Ajansımızın faaliyetlerini ve TR72 Bölgesi'nin potansiyelini ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtmak, birimimizin öncelikli görevleri arasındadır. Bu doğrultuda, Ajansın tanıtım malzemelerinin hazırlanması, dağıtımı ve Ajans etkinliklerinin organizasyonu, birimimiz tarafından koordine edilmektedir. Ayrıca, ajansımızın sosyal medya hesaplarını yöneterek, dijital mecralarda etkin bir varlık göstermekte ve Ajansın marka bilinirliğini artırmak için çalışmalar yapmaktayız. Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, bölgesel kalkınma ile ilgili yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği yaparak ortak projeler geliştirilmesine öncülük etmektedir. Aynı zamanda, Türkiye'nin katıldığı uluslararası programların tanıtımını yaparak, bölgedeki projelerin bu programlar kapsamında geliştirilmesine destek sağlamaktadır. Ajansımızın yıllık çalışma programı ve bütçesinin hazırlanmasında diğer birimlerle işbirliği içinde çalışarak, Ajans faaliyetlerinin planlanması ve bütçe dağılımının yapılmasına katkıda bulunmaktadır. Ayrıca, ajansın faaliyet raporlarının hazırlanması ve üst yönetim tarafından verilen diğer görevlerin yerine getirilmesi de birim sorumlulukları arasında yer almaktadır.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2011 yılı itibarıyla başlanmış olan iç kontrol sistemi çalışmaları; 2025 yılının ilk yarısında da devam etmiş, İç Kontrol Standartlarına uyum konusunda faaliyetler yapılmıştır. Ajansın sonuç odaklı programlar kapsamında şekillenen yeni yapısı sonrasında İç Kontrol Sistemi ve Risk Yönetim Sistemi kapsamında yapılan toplantılar ile ilgili personellere bilgilendirme yapılmıştır. Bu toplantılar neticesinde sistemde gerekli görülen güncellemeler tamamlanmıştır.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 2024–2028 TR72 Bölge Planı doğrultusunda; Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan bölgede sürdürülebilir kalkınmayı teşvik etmek, yerel potansiyelleri değere dönüştürmek ve yaşam kalitesini artırmak amacıyla faaliyet göstermektedir. Ajansın temel amacı, bölgenin beşerî ve sosyal sermayesini geliştirerek ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturmak; teknik ve sosyal altyapısı güçlü, çevresel açıdan dirençli ve yenilikçi bir Orta Anadolu vizyonunu hayata geçirmektir.

Ajansın öncelikli hedefleri ise şu şekildedir:

- **Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi**

Bölgedeki sanayi işletmelerinin kurumsal kapasitelerinin artırılması, yenilikçi üretim süreçlerinin desteklenmesi ve yüksek katma değerli ürünlerin teşvik edilmesi.

- **Kırsalda Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi**

Tarımsal üretimde modernizasyon, verimlilik artışı ve kırsal kalkınma odaklı projelerin yaygınlaştırılması.

- **Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi**

Bölgenin kültürel mirası, doğal güzellikleri ve tematik turizm potansiyelinin değerlendirilmesi.

- **Kentsel Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi ve Doğal Afetlere Karşı Dirençli Hale Getirilmesi**

Şehirlerde sosyal altyapının güçlendirilmesi, afet risklerinin azaltılması ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması.

Ajans, bu hedeflere ulaşmak amacıyla kamu kurumları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve akademik paydaşlarla yakın iş birliği içinde hareket etmektedir. Yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve kapsayıcı kalkınma ilkeleri Ajansın tüm faaliyetlerinde temel yaklaşım olarak benimsenmektedir.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel politikaları, TR72 Bölge Planı'nın 2024–2028 dönemine ait stratejik çerçevesi doğrultusunda şekillenmiştir. Ajans, bölgesel kalkınma yaklaşımında katılımcılık, sürdürülebilirlik, kapsayıcılık ve yenilikçilik ilkelerini esas almakta; kamu, özel sektör, sivil toplum ve akademik paydaşlarla iş birliği içinde çalışmaktadır.

Ajansın temel politikaları şunlardır:

- **Yerel Potansiyellerin Değere Dönüştürülmesi**

Bölgenin doğal, kültürel ve ekonomik kaynaklarının etkin kullanımıyla kalkınma süreçlerinin hızlandırılması.

- **Katılımcı ve Şeffaf Yönetim**

Planlama ve uygulama süreçlerinde paydaş görüşlerinin alınması, karar alma mekanizmalarının açık ve erişilebilir olması.

- **Sürdürülebilir Kalkınma**

Ekonomik büyümenin çevresel ve sosyal etkilerini gözeten, uzun vadeli kalkınma anlayışının benimsenmesi.

- **Dijitalleşme ve Yeşil Dönüşüm**

Bölgenin rekabet gücünü artırmak amacıyla dijital altyapının güçlendirilmesi ve çevre dostu uygulamaların yaygınlaştırılması.

- **Kapsayıcı Kalkınma**

Kadınlar, gençler, engelliler ve dezavantajlı grupların kalkınma süreçlerine aktif katılımının sağlanması.

Bu politikalar doğrultusunda Ajansın 2024–2028 dönemindeki stratejik öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

- **1. Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi**

Yüksek teknolojiye dayalı üretim, kurumsal kapasite artışı ve yenilikçi iş modellerinin desteklenmesi.

- **2. Kırsalda Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi**

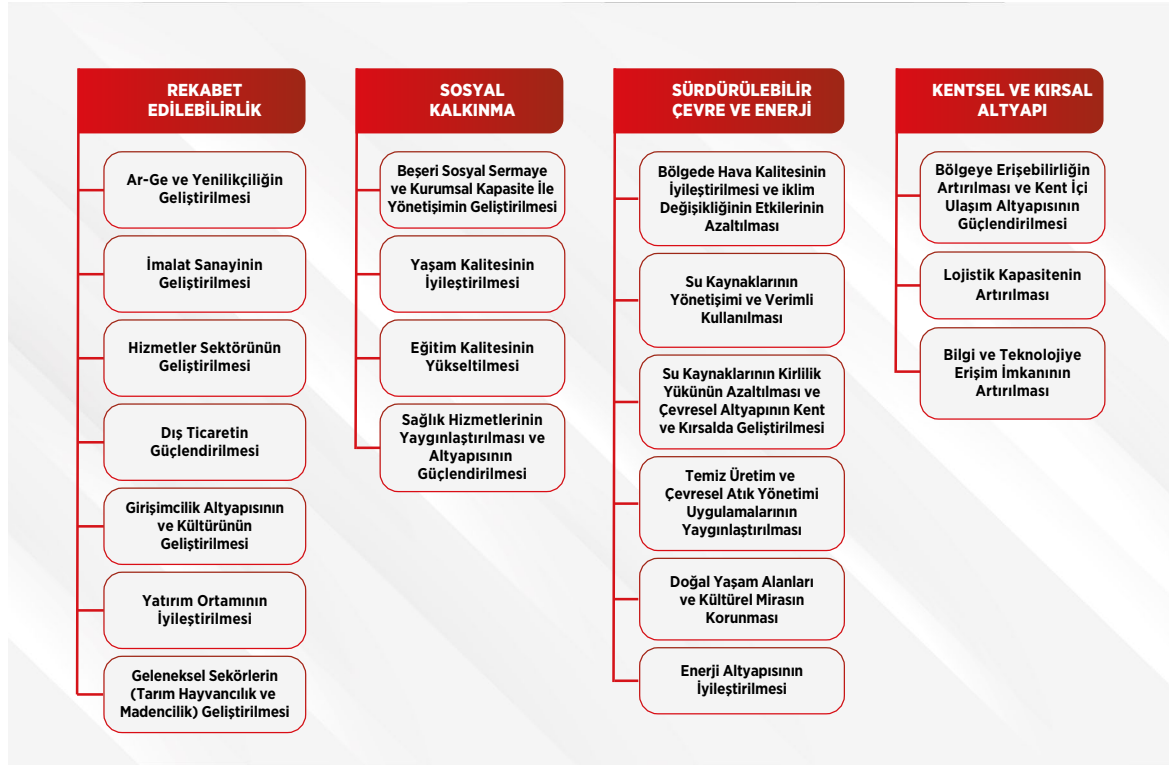
Tarım ve hayvancılıkta modernizasyon, kırsal kalkınma projeleri ve yerel ürünlerin markalaşması.

- **3. Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi**

Kültürel miras, doğa turizmi ve tematik turizm alanlarında çeşitlendirme ve tanıtım faaliyetleri.

- **4. Kentsel Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi ve Doğal Afetlere Karşı Dirençli Hale Getirilmesi**

Afet risklerinin azaltılması, sosyal altyapının güçlendirilmesi ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması.



Ajans, bu öncelikler doğrultusunda proje ve programlarını şekillendirmekte; bölgesel kalkınma hedeflerine ulaşmak için koordinasyon, destek ve yönlendirme görevlerini etkin biçimde yerine getirmektedir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Mali Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının 01 Ocak – 30 Haziran 2025 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2025 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler- 30 Haziran 2025

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	101.250.000,00	0,00	0,00%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	11.132.411,78	15.127.951,19	135,89%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	67.708.155,57	61.863.762,25	91,37%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	1.299.262,55	1.633.483,13	125,72%
Faaliyet Gelirleri	0,00	85.409,14	0,00%
Bağış ve Yardımlar	84.268.971,00	2.954.888,80	3,51%
Alacaklardan Tahsilatlar	0,00	1.464.084,16	0,00%
Destek Ödemelerinden İadeler	2.700.000,00	216.597,39	8,02%
Diğer Gelirler	11.600.000,00	1.951.911,04	16,83%
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00%
	279.958.800,90	85.298.087,10	30,47%

Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler- 30 Haziran 2025

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Genel Hizmetler	183.992.238,00	40.107.918,20	21,80%
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	18.000.000,00	844.060,00	4,69%
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	1.000.000,00	0,00	0,00%
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.600.000,00	877.578,28	33,75%
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	26.442.000,00	3.693.241,19	13,97%
Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	164.039.471,00	17.173.978,34	10,47%
Proje Destekleme Giderleri	149.039.471,00	16.875.178,34	11,32%
Faaliyet Destekleme Giderleri	15.000.000,00	298.800,00	1,99%
	348.031.709,00	57.281.896,54	16,46%

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın gelir ve giderleri ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde tanımlanmıştır. Ajansın gelirleri başlıca merkezi yönetim bütçesinden elde edilen pay, belediyelerden özel idarelerden ve ticaret sanayi odalarından elde edilen katkı payları, dış kaynaklardan elde edilen kaynak ve fonlar ile faaliyetlerden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Ajansın giderleri ise aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Plân, program ve proje giderleri.
- Proje ve faaliyet destekleme giderleri.
- Araştırma ve geliştirme giderleri.
- Tanıtım ve eğitim giderleri.
- Taahhüt ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri.
- Yönetim ve personel giderleri.
- Görevlerle ilgili diğer giderler.

2025 yılı içerisinde Ajansın merkezi yönetim bütçe payı olarak 101.250.000,00 TL ödenek alınacağı öngörülmüştür. İlgili ara dönem bütçesi için tahmin edilen tutar için henüz ödenek alınmadığı görülmektedir. Ayrıca Ajans yine 2025 yılı itibarı ile özel idarelerden 11.132.411,78 TL tutarında bir katkı payı tahsil etmeyi öngörmüştür. 30.06.2025 itibarı ile söz konusu gelir kalemindeki gerçekleşme oranı ise % 135'dir. Ajansın bir diğer fon kaynağı belediyelerden elde edilen katkı paylarıdır. 30.06.2025 itibarı ile Ajans, bölgede yer alan belediyelerden 61.863.762,25 TL katkı payı tahsil edebilmiştir. Bu tutar tahmin edilen katkı payına oranla % 91,37'dir.

Bütçe giderleri açısından bakıldığında Ajansın 30.06.2025 itibarı ile Genel Yönetim Hizmetleri için 40.107.918,20 TL harcama yaptığı görülmektedir. Ajans faaliyetleri için önemli bir yer teşkil eden proje destekleme giderleri ise 30.06.2025 itibarı 17.173.978,74 TL olarak gerçekleşmiştir.

3) Mali Denetim Sonuçları

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yapılan değişiklikler neticesinde Ajanslar için uygulanmakta olan iç denetim ve dış denetim süreçlerinde değişiklikler olmuştur. Ajanslar Bakanlık tarafından yapılacak Mali Yönetim Yeterliliği denetimine tabidir. 2024 yılı Kasım ayı içinde Mali Yönetim Yeterliliği denetimi tamamlanmıştır. Bu denetimler kapsamında herhangi bir yapısal sorun ile karşılaşmamıştır.

Kalkınma Ajansları bunun yanında Sayıştay denetimlerine tabidir. 30.06.2025 itibarı ile Ajansın geçirdiği bir Sayıştay denetimi bulunmamaktadır.

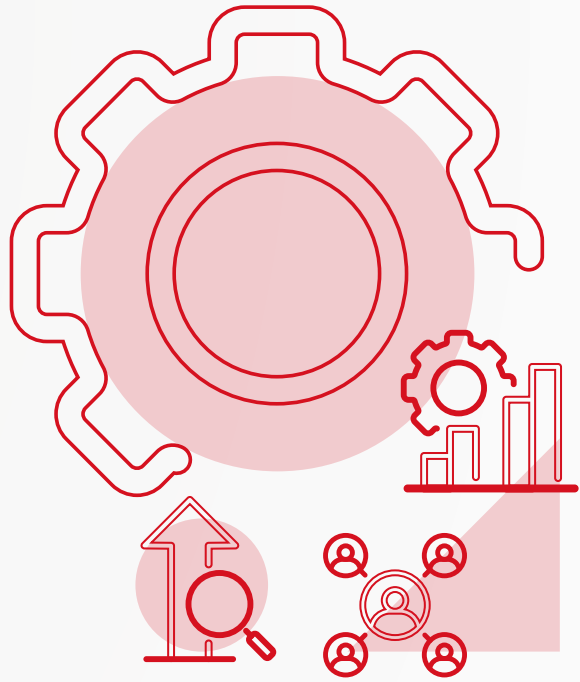


ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY





B) Performans Bilgileri

1) Kırsalda Yenilikçi Ve Sürdürülebilir Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

1.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsalda Yenilikçi Ve Sürdürülebilir Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR72/24/SOP/KIRSAL
Rapor Dönemi	01.01.2024-3.12.2026
SOP Bütçesi	391.184.999 TL
SOP Süresi	36 ay / 3 Yıl
SOP Özeti	Genel Amaç: Kırsal alanda teknolojik, yenilikçi, sürdürülebilir ve katma değerli uygulamaların yaygınlaştırılması yoluyla kırsalda yaşayan bireylerin sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanması. - Özel Amaç 1: Kırsalda teknoloji ve yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması, - Özel Amaç 2: Yeşil dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması ve yeşil mutabakat süreçlerine uyum, - Özel Amaç 3: Kırsalda örgütlenme faaliyetleri başta olmak üzere genç ve kadın istihdamının artırılması yoluyla kırsal ekonominin geliştirilmesi.

1.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Türkiye Düzey2 Bölgeler Elektrik Verimliliği Ve Bölgesel Farkların İncelenmesi	X					Rapor hazırlandı.	Raporun Bölgesel Kalkınma Dergisi’nde yayınlanması için çalışmalara devam edilecektir.
Kooperatiflerin Mevcut Durumları ve Gelişme Önerileri	X						Bölgede yer alan kadın kooperatiflerine yönelik, saha çalışmaları ve bilgi notları neticesinde elde edilen bilgiler kapsamında mentörlük faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Diğer Fon Kaynaklarına Proje Yazılmasının Özendirilmesi ve Teknik Yardım Masası Faaliyetleri	X						
Kenevir Odaklı Sürdürülebilir Gelişme için Yenilenebilir Biyoesaslı Malzemeler ve Enerji Alanında Arama Konferansları Serisi				X			Faaliyet planlandığı gibi yılın 2. yarısında yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Et ve Et Ürünleri Çalıştayı				X			Faaliyet planlandığı gibi yılın 2. yarısında yapılacaktır.
Yöresel Ürünlerin Tanıtımı ve Pazarlanması	X					Yöresel ürünlerin tanıtımına yönelik destek programları(Mali Destek Programı, Teknik Destek Programı ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı) öncelik bazında uygulanmıştır.	Bölgeye özgü yöresel ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyet ve projelere destekler verilecektir.
Anadoludakiler Kayseri Pazarı	X					Anadoludakiler Projesi kapsamında yöresel ürünlerin tanıtımı ve pazarlanması amacıyla Anadoluakiler Kayseri Pazarı etkinliği organize edilmiştir.	
Kapasite Geliştirme							
Kırsal ve Sosyal Kalkınma Kapasite Geliştirme Programı	X					5 adet proje yazma eğitimi verildi.	Eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Bölge Tanıtımı ve Ortak Paydaş Faaliyetleri	X					Bölge tanıtımına yönelik içerik üretilmesi, toplantılar organize edilmesi, ürün tanıtım faaliyetleri gibi süreçler yürütülmüştür.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Kayseri Kadın Girişimci Danışma ve Sosyal Yaşam Merkezleri GÜDÜMLÜ Proje Destek Programı			X			Proje güdümlü bilgi formu ve ekleri Bakanlık tarafından onaylanarak uygulama aşamasına geçilmiştir.	Nihai ödeme ile birlikte projenin tamamlanması hedeflenmektedir.
Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı	X					Teknik destek çağrı programı kapsamında proje teklifleri toplanmıştır.	Proje tekliflerinin yılsonuna kadar dönemler itibariyle toplanmasına devam edilecektir.
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	X					Bölge illerine ait proje teklifleri hazırlandı.	Mevcut projelerin izleme süreçlerine devam edilecektir.
"Anadoludakiler" Projesine Katkı Sağlayıcı Coğrafi İşaretlİ Ürün Geliştirme Programı			X			Uluslararası düzeyde coğrafi işaret alınmasına yönelik proje bazında faaliyetlere devam edilmektedir.	
Kırsal Kalkınma Fizibilite Destek Programı				X			
Sürdürülebilir Kooperatifler ve Kadın Girişimciliğinin Geliştirilmesi Programı			X			Teknik Destek Programı kapsamında projeler desteklenmiş olup uygulama süreçleri devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projelerin Yürütülmesi	X						
İzleme ve Değerlendirme							
Proje İzleme Süreçleri			X			İlgili mevzuat çerçevesinde proje izleme faaliyetleri sürdürülmektedir.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Et ve Et Ürünleri Çalıştayı (Çalıştay Sayısı)	Adet	0	1	0	1,3	2025 IV. Dönem
2	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	0	1	2	3	2025 IV. Dönem
3	Bölge Tanıtımı ve Ortak Paydaş Faaliyetleri	Adet	0	20	12	1,2,3	2025 IV. Dönem

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projelerin Yürütülmesi	39, 40	Adet	1	1	2025 IV. Dönem
Kenevir Odaklı Sürdürülebilir Gelişme için Yenilenebilir Biyoesaslı Malzemeler ve Enerji Alanında Arama Konferansları (Katılımcı Sayısı)	9	Kişi	300	0	2025 IV. Dönem
Diğer Fon Kaynaklarına Proje Yazılmasının Özendirilmesi ve Teknik Yardım Masası Faaliyetleri	41	Adet	10	12	2025 IV. Dönem
Kooperatiflerin Mevcut Durumları ve Gelişme Önerileri Raporu (Anket Sayısı)	2	Adet	20	0	2025 IV. Dönem
Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı (Proje Sayısı)	28	Adet	20	7	2025 IV. Dönem
Güdümlü Proje Destek Programı (Proje Sayısı)	37	Adet	1	1	2025 IV. Dönem
Kırsal ve Sosyal Kalkınma Kapasite Geliştirme Programı (Eğitim Sayısı)	26	Adet	12	5	2025 IV. Dönem
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (Proje Sayısı)	30	Adet	6	6	2025 IV. Dönem
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projelerin Yürütülmesi	39, 40	Adet	1	1	2025 IV. Dönem
Kenevir Odaklı Sürdürülebilir Gelişme için Yenilenebilir Biyoesaslı Malzemeler ve Enerji Alanında Arama Konferansları (Katılımcı Sayısı)	9	Kişi	300	0	2025 IV. Dönem

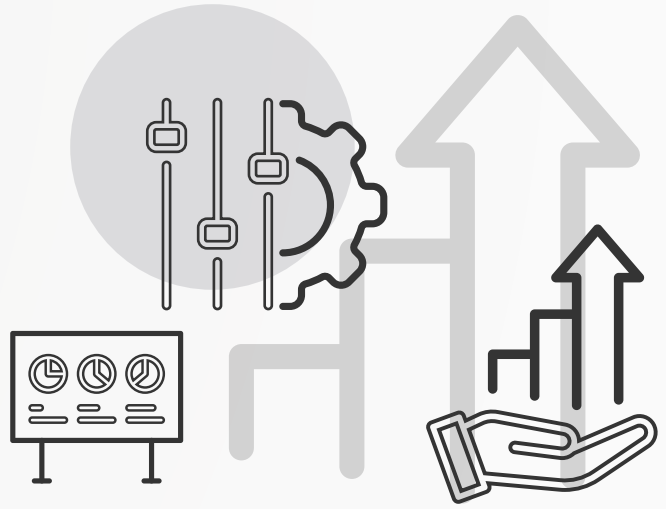


ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY





2) İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi
SOP Referans No	TR72/24/SOP/İMALAT
Rapor Dönemi	01.01.2025 – 30.06.2025
SOP Bütçesi	1.072.059.360 TL (3 Yıllık)
SOP Süresi	36 ay / 3 Yıl
SOP Özeti	TR72 Bölgesi imalat sanayinde; değişen ticaret koşulları ve ihtiyaçlara göre çevre dostu üretim oranının, verimliliğinin ve rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır. Sonuç odaklı programın özel amaçları: · Özel Amaç 1: TR72 imalat sanayinin yeşil dönüşümünün sağlanması · Özel Amaç 2: TR72 imalat sanayinde verimlilik ve dijitalleşme oranının artırılması · Özel Amaç 3: TR72 imalat sanayinin kurumsallaşma ve rekabetçilik seviyesinin artırılması şeklindedir.

2.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Gıda Sektörü Odaklı TR72 Bölgesi Değer Zinciri Analizi Çalışmaları			X			2025 çalışma programında yer alan “Gıda Sektörü Odaklı TR72 Bölgesi Değer Zinciri Analizi Çalışmaları” kapsamında, daha önce Bakanlık ve diğer kalkınma ajansları ile değer zinciri çalışmaları yürüten yüklenicilerle görüşüldü. Örnek uygulamalara ilişkin teknik şartnameler edinildi. - Kayseri’deki gıda sektöründeki paydaşların MİGROS ile çalışabilme potansiyelini yükseltme amaçlı olarak Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü’nce gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda MİGROS yetkilileri de hazır bulundu. Ajans destekleri ve gıda sektörüne yönelik değer zinciri çalışmaları hakkında bilgi verildi.	Oluşturulacak teknik şartnameye istinaden, TR72 Bölgesi veya seçilecek bir şehir özelinde değer zinciri çalışması başlatılacak.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mesleki Eğitim Proje Teklif Çağrısı Etki Analizi Çalışması			X			- Etki Analizi çalışması için çalışma planı yapıldı. Plana istinaden rapordaki bölümlerin güncellenmesine ilişkin sorumluluklar birim personeline iletildi. - Proje uygulayıcıları tarafından doldurulan anketler incelendi. Veriler normalize edilerek anlamlı hale getirildi. - Program kapanış raporu, nihai raporlar ve performans göstergeleri incelendi. - Etki Analizi Raporu tamamlanarak Genel Sekreterlik onayına sunuldu.	- Genel Sekreterlik makamından gelecek geri bildirimlere göre etki analizi raporunun son hali oluşturulacak. - Etki analizi raporu KAGM'ne resmi olarak iletilecek. - Rapor Ajans web sitesi, Kalkınma Kütüphanesi gibi portallarda yayınlanacak.
Bakanlık Bünyesindeki Sürekli Yayınlar İçin Araştırma Yazıları Hazırlanması			X			- Kadın Girişimciliği Teması ile ilgili KAGM'ye yapılan 3 aylık geri bildirimlere katkı sağlandı. - KAGM tarafından talep edilen, ajans destekleri performans göstergeleri ve hedefler çalışmasına ilişkin veriler hazırlanarak ilgili Bakanlık uzmanlarına iletildi. - Kara üstü, Deniz üstü ve Uçan Rüzgâr Enerjisi Sistemleri / Yüksek Verimli Yoğunlaştırılmış Isıl Güneş Enerjisi Sistemleri TYH Çalışma Grubu katkı formları incelenerek; KAGM'ne görüş bildirildi.	Yılın ikinci yarısında paydaşlar tarafından hazırlanan yayınlara katkı amaçlı olarak gelen bilgi talepleri karşılanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						• Mali yönetim ve yeterlilik denetimine ilişkin Bakanlık bulguları incelendi. Birim ile alakalı olan bulgulara açıklama ve terminler eklenerek sorumlu birime iletili. • 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin iyi uygulama örneklerini içeren Ajans basın bülteninin hazırlanmasına destek verildi. • Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu “Yüksek Verimli Yoğunlaştırılmış Isıl Güneş Enerjisi Sistemleri” çalışma grubu çalışmaları kapsamında düzenlenen alt komite toplantılarına katılım sağlandı, çalışmalara destek verildi. • KAGM ile yürütülen ve imalat sanayi sektörlerinin test ve laboratuvar ihtiyaçlarının analiz edilmesi, belirlenen ihtiyaçların yurt içinde ve işletmelere daha yakın lokasyonlarda giderilmesine yönelik çalışma kapsamında Kayseri’deki paydaşlar bilgilendirildi, anketin daha fazla firmaya ulaşması için teknik yardım sağlandı. • Ankara Yenilikçi Teşhis ve Tedavi Ürünleri Geliştirme Merkezi Açılış Etkinliği için KAGM tarafından talep edilen bilgiler sağlandı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
							- Bakanlığa yapılacak bölge planı sunumu için gerekli araştırma yapılarak oluşturulan veri setleri Kayseri YDO ile paylaşıldı. - Sanayi ve Teknoloji Bakanı M. Fatih KACIR ile sanayi ve teknoloji il müdürleri ile arasında gerçekleşecek istişare toplantısı için yöneltilen sorulara İSDB görüşleri iletili. - KAGM tarafından talep edilen yazılım sektörü (TÜYAFED) bilgi notuna, Ajans'ın söz konusu sektördeki desteklerine ilişkin cevaplar hazırlanarak ilgili birime iletili. - İl bilgi notlarının güncellenmesinde yatırım destek ofislerine katkı sağlandı. - İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı sunumu hazırlandı. - Bölge planına ilişkin hazırlanan sunum ve makam bilgi notlarındaki imalat sanayi verileri gözden geçirildi. Projelere ilişkin görseller temin edilerek Kayseri YDO'ne iletili. - Bilim, Teknoloji Ve Yenilik Politikaları Kurulu koordinasyonunda rutin olarak düzenlenen Yüksek Verimli Yoğunlaştırılmış Isıl Güneş Enerjisi Sistemleri 4. Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlandı. - Ajans destek bilgileri ile ilgili aylık konsolide raporlar hazırlanarak Ajans birimleri ile paylaşıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
							- Bakanlık tarafından talep edilen, Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi Etkinliği'ne ilişkin soru seti için birim cevapları hazırlanarak Kayseri YDO'ya iletilti. - KAGM tarafından talep edilen, Sürdürülebilir Mobilite Araç ve Teknolojileri Zirvesi soru seti cevaplandı. - Dönüşüm sözlüğü çalışması kapsamına yeşil, yalın, dijital ve endüstriyel dönüşüm konularında terim/tanım araştırmaları katalog için hazırlık yapıldı. - KAGM tarafından talep edilen, genç istihdamı çalışmalarına yönelik konsolide geri bildirimlere birim katkısı sağlandı. - Kayseri ili 2024 yılı ihracat rakamları incelenerek ürün teknoloji seviyesine göre sınıflandırma yapıldı. Orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyesinde ürün üretimine yönelik hibe programları araştırılması yapıldı. - Sanayi ve Teknoloji Bakanı M. Fatih KACIR'a yöneltilen soru önergesi kapsamında Kayseri ilinin imalat sanayi ihracat verileri, bu verilerin ürün teknoloji seviyesine göre ayrımı araştırıldı. Orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyesinde üretime ilişkin destekler tespit edildi. Kayseri'de orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyesinde ürün üretimini artırmak için stratejiler ve Bakanlık desteklerini içeren bir bilgi notu hazırlandı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						• KAGM tarafından talep edilen TOBB Ekonomi Şurası, Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi soru setlerine birim cevapları verildi. Yeşil dönüşüm çalışmalarına ilişkin bilgi dokümanı KKTB ile birlikte hazırlandı. Bakanlık tarafından Ajans faaliyetlerine ilişkin yapılacak paylaşımlarda 3 adet içeriğin hazırlanmasına destek verildi. • İl gelişim müdahale alanlarına ilişkin birim önerileri hazırlanarak Kayseri YDO'ne iletili. • Kayseri Sanayi Odası tarafından mobilya ve elektrikli ev aletleri değer zinciri analizi çalışmalarıyla alakalı sorular cevaplandı. • Ajans tarafından mesleki eğitim konusunda yapılan çalışmalar, verilen destekler ve ileri dönemlerde planlanan faaliyetlere ilişkin bilgi notu hazırlanarak Genel Sekreter Yunus Emre Şeker ile paylaşıldı. • 21. Yüzyılda Türkiye'nin Emek ve İşgücü Seferberliği Kitabı'na katkı sunacak Ajans projelerini içeren bilgi notu hazırlanarak KYKTB'ne iletili.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
Bölgede Verimlilik, Dijitalleşme ve Yeşil Dönüşüm Temalı Faaliyetlerin Yapılması, Desteklenmesi			X			- Orta Ölçekli İşletmelerin Kurumsal Yönetimlerinin Güçlendirilmesi Projesi kapsamında KAGM, EBRD, KAYSO ve yüklenici firma katılımlı olarak gerçekleşen çevrimiçi toplantılara katılım sağlandı. Söz konusu projede gerçekleşecek Kayseri pilot çalışması için potansiyel katılımcı ve EBRD tarafından iletilen şartlara uygun firmalar tespit edildi. Firma listesi EBRD ve KAGM ile paylaşıldı. - Sivas Ticaret ve Sanayi Odası tarafından 2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanan, yeşil dönüşüm ve kurumsal sürdürülebilirliğe yönelik bilgilendirme faaliyetleri, yapılan çevrimiçi toplantı ile istişare edildi. - Kayseri Serbest Bölge’de yatırım yapmak isteyen yabancı sermayeli şirket temsilcileri ile yapılan toplantıya katılım sağlandı. - Kayseri Model Fabrika A.Ş. tarafından Ajans Genel Sekreterliği’ne yapılan ziyarete katılım sağlandı. 16 Ocak 2025 tarihinde Sivas TSO’nda, Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş.’nin de katıldığı sanayi geliştirme ve yerleştirme toplantısına katılım sağlandı. Ajansın gerçekleştireceği teknik destek programları için geri bildirim alındı.	- Orta Ölçekli İşletmelerin Kurumsal Yönetimlerinin Güçlendirilmesi Projesi’nde tespit edilen ve EBRD, KAGM ile mutabık kalınan uygun firmalar; yüklenici firma tarafından düzenlenecek eğitime davet edilecektir. Eğitim organizasyonu KAYSO ile yapılacaktır. - Bölge içi ve dışındaki paydaşlar ile SOP özel amaçları çerçevesinde ortak faaliyetler ve çalışmalar yapılmaya devam edilecektir. - Kayseri Ticaret Odası’nın koordinasyonunda yürütülen ihracatı artırmaya yönelik çalışmalara destek verilecektir. - Fabrikasyon Metal Ürünleri sektör temsilcilerine yönelik bir çalıştay yapılması hedeflenmektedir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						2025 yılı çalışma programında yer alan “Bölge İmalat Sanayi ile İlişkili Paydaşlarla SOP Özel Amaçlarına Yönelik Ortak Faaliyetler Düzenlenmesi” maddesi kapsamında AR-GE projeleri hazırlama ve yeşil yaka programına ilişkin yapılacak eğitimlerin teknik şartnameleri hazırlandı. - İncesu OSB Müdürü Recep YILDIZ, Kayseri YDO ile birlikte ziyaret edildi. Kurum ile hazırlanması hedeflenen güdümlü proje önerileri üzerine fikir istişaresi yapıldı. SOGREEN programı hakkında bilgi verildi. 2024 yılı Kayseri ili ORAN kuruluş brifingi ve aylık brifingler için Kayseri YDO’ya destek verildi. Ajans destekleri ve 2024 yılında aktif olarak yürütülen projelere ilişkin veri temini sağlandı. - Türkiye’de Yaratıcı Ekonominin Uygun Şekilde Dönüştürülmesi (INSPIRE) projesi kapsamında gerçekleşen “Değişime Yön Vermek” isimli çevrimiçi oturuma katılım sağlandı. - Ajansın muhtemel AB projesi ortaklıkları için paydaşlar tarafından Kayseri ili imalat sanayine yönelik talep edilen bilgiler sağlandı. - Ajans tarafından Erciyes Teknopark ile birlikte düzenlenen Summit Erciyes – Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi’ne birim olarak katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						- Kayseri Ticaret Odası proje birimi ziyaret edilerek, ilin ihracatını artırmaya yönelik yapılacak çalışmalar hakkında fikir alışverişi yapıldı. Alınması planlanan danışmanlık çalışması için teknik şartname içeriği hakkında görüş verildi. - Kayseri Ticaret Odası'nda gerçekleşen KOBİ'ler için Destek ve Dönüşüm Programı toplantısına katılım sağlandı. - Erciyes Üniversitesi Araştırma Dekanı Prof. Dr. Gökmen ZARARSIZ ve Erciyes Teknopark A.Ş. Genel Müdür Serhat DALKILIÇ'ın Ajans Genel Sekreterliği'ne yaptığı ziyarete katılım sağlandı. - Ajans Genel Sekreteri Yunus Emre ŞEKER tarafından Aspilsan A.Ş.'ye yapılan ziyarete eşlik edildi. Gerçekleşen toplantıda Aspilsan'ın üretim kabiliyetlerinin artırılması üzerine yapılabilecek yatırımlar ve araştırma çalışmaları istişare edildi. - Ernst&Young Türkiye firmasının yetkilileri tarafından Ajansımıza gerçekleştirilen ziyarete ve Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER başkanlığında gerçekleşen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda Ajans faaliyetleri ve Kayseri Ticaret Odası öncülüğünde yürütülen Kayseri ihracatını geliştirme çalışmaları konusunda fikir alışverişinde bulunuldu.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						- Alibaba.com Türkiye yetkilileri ve NSL Savunma A.Ş. yetkililerinin Ajans'a yaptıkları ziyarette hazır bulunuldu. Gerçekleştirilen toplantıda Ajans'ın imalat sanayinde dijital dönüşüme yönelik yaptığı çalışmalar ve desteklediği projeler hakkında bilgi verildi. E-ticaret ve e-ihracata yönelik yapılabilecek çalışmalar istişare edildi. - TETRA Çelik Kapı Yönetim Kurulu Başkanı ve KAPSİAD Başkan Yardımcısı tarafından Ajans Genel Sekreterliği'ne yapılan ziyarette hazır bulunuldu. Ajans'ın aktif olan ve 2025 yılında devreye almayı planladığı destek mekanizmaları hakkında bilgi verildi. KAPSİAD ile yapılabilecek çalışmalar ele alındı. - Kayseri Sanayi Odası tarafından meslek komite toplantılarında sunulmak üzere talep edilen ve 90 adet NACE kodunda faaliyet gösteren işletme ve çalışan sayılarına ilişkin veri temini çalışmasına devam edildi. - Erciyes Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde işlenen "Girişimcilik ve Proje Yazım Teknikleri" dersinde Ajans imalat sanayi projeleri ve imalat SOP hakkında sunum yapıldı. - İl gelişim müdahale alanlarına ilişkin Kayseri YDO koordinatörlüğünde yapılan çevrimiçi istişare toplantısına katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						- Erciyes Üniversitesi ile birlikte düzenlenen 4. AR-Ge ve Proje Pazarı etkinliği organize edildi. Etkinlikte Anadolu Üniversiteler Birliği'ne üye 18 üniversite akademisyenleri hazır bulundu. 300'ü aşkın proje başvurusu oldu. - TOFA (Technology Of Future Association) topluluğu adına Ajans'ı ziyarete gelen öğrenciler ile görüşüldü. - Kayseri Sanayi Odası tarafından meslek komite toplantılarında sunulmak üzere talep edilen ve 90 adet NACE kodunda faaliyet gösteren işletme ve çalışan sayılarına ilişkin veri seti tamamlanarak KAYSO yetkililerine iletildi. - KASKİ Genel Müdürü Yavuz Çağan'a Ajans Genel Sekreteri Yunus Emre Şeker tarafından yapılan ziyarete eşlik edildi. Ziyarette uluslararası fon programları başta olmak üzere yeşil çözümler, kaynak ve enerji verimliliği konularında ortak geliştirilebilecek proje ve iş birlikleri istişare edildi. 17. Uluslararası M.E.B. Robot Yarışması açılış töreninde Ajans Genel Sekreteri Yunus Emre Şeker'e eşlik edildi. - Yozgat Genç Fikirler Fabrikası etkinliğine katılım sağlandı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						• Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı ve ardından gerçekleşen Uluslararası Ortaklıklar Etkinliği'ne katılım sağlandı. Etkinlikte Türkiye'de akıllı uzmanlaşma için seçilen 3 düzey 2 bölgesinin (TR61,TR71,TRB2) tecrübe aktarımları edinildi. Bunun yanı sıra Avrupa'da 3 bölgede yapılan örnek çalışmalara yönelik sunumlara, atölye çalışmalarına katılım sağlandı. • Kayseri Model Fabrika sürekli iyileştirme ödülleri kapsamında yapılacak proje değerlendiriciliği için gerçekleşen eğitime katılım sağlandı. Projelerin değerlendirmeleri yapıldı. • "Türkiye'de Tedarik Zincirleri: Avrupa Değer Zincirleriyle Daha Derin Entegrasyon Yoluyla Sürdürülebilirliğin Ele Alınması Projesi" faaliyetleri kapsamında; Bakanlık, Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdarelerinde görev yapmakta olan personele yönelik olarak 23-24 Haziran 2025 tarihlerinde çevrim içi olarak düzenlen Sürdürülebilirlik Eğitimi'ne katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 İmalat Sanayi İşletmelerinde Sürdürülebilirlik Stratejisi Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı			X			- KAGM tarafından yönetim danışmanlığı faaliyetlerine ilişkin talep edilen bilgiler sağlandı, paylaşım belgesine işlendi. 2025 Çalışma Programı'nda yer alan "TR72 İmalat Sanayi İşletmelerinde Sürdürülebilirlik Stratejisi Yönetim Danışmanlığı Programı" hazırlık çalışmaları kapsamında Ajansların ilan ettiği yönetim danışmanlığı programları araştırıldı.	- Yönetim danışmanlığı program rehberi hazırlanarak Genel Sekreterlik onayına sunulacaktır. - Gerekli onay alınması ile program ilan edilerek başvuruya açılacaktır.
TR72 İmalat Sanayi İşletmeleri İçin TÜBİTAK Projeleri Hazırlama Eğitimleri			X			- Konuya ilişkin olarak imalat sanayi paydaşları ile görüşüldü. - Bu eğitimleri de kapsayacak şekilde, 2025 Teknik Destek Programı tasarlandı. - İlgili paydaşların 2025 Yılı Teknik Destek Programı'na başvuruları teşvik edildi.	2025 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla eğitim taleplerinin alınması hedeflenmektedir. Buna göre yapılacak değerlendirmelerin başarılı olması durumunda yılın son 2 ayında eğitimlerin verilmesi planlanmaktadır.
TR72 İmalat Sanayi Yeşil Yaka Personel Yetiştirme Programı			X			Programa ilişkin taslak teknik şartname oluşturuldu. Programı uygulayan kalkınma ajansları ile görüşüldü.	Genel Sekreterlik makamı onayı ile yılın son çeyreğinde bu programın uygulanması hedeflenmektedir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge İmalat Sanayinde AR-GE ve Tasarım Merkezi Sayısını Artırma Faaliyetleri			X			- Kayseri Sanayi Odası ev sahipliğinde gerçekleşen Kayseri Savunma Sanayi İl Buluşmaları'na katılım sağlandı. 2 gün süren programın ilk gününde savunma sanayindeki SSB ortaklığında olan şirketler ve ASFAT hakkında yapılan bilgilendirmeler takip edildi. İkinci gün gerçekleşen B2B görüşmelerine katılım sağlandı. SSB, Aselsan, ASFAT, MKE başta olmak üzere tüm firmalarla fikir istişaresi yapıldı. Akabinde gerçekleşen fabrika ziyaretlerine katılım sağlandı. - AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğü ile yapılacak, Ar-GE ve tasarım merkezlerini artırmak amaçlı bilgilendirme toplantılarına dayanak oluşturması için; TR72 Bölgesi'nde Ar-GE ve tasarım merkezi kurma potansiyeli olan firmaların listesi yatırım destek ofisleri ile birlikte hazırlandı. - Erciyes Teknopark'ta gerçekleşen Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Destek ve Teşvikleri Hakkında Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlandı. Toplantıya katılım noktasında Kayseri imalat sanayinde faaliyet gösteren ve teşvikten yararlanma potansiyeli olan firmaların bilgilendirilmesi sağlandı.	- Yılın ikinci yarısında SİDAŞ Gıda ile yürütülen teknik destek projesi tamamlanarak firmanın AR-GE merkezi olması sağlanacaktır. 2025 Teknik Destek Programı kapsamında AR-GE veya tasarım merkezi kurulumu danışmanlığı için başvuran projeler değerlendirilerek başarılı olan projelerle uygulama dönemine geçilecektir. - Kayseri Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleşen SANTEK etkinliği kapsamında AR-GE ve tasarım merkezleri odaklı çalışmalar yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						- Erciyes Üniversitesi ile gerçekleştirilecek olan AR-GE Proje Pazarı etkinliği için gerekli yazışmalar ve görünürlük unsurlarına ilişkin bilgilendirmeler yapıldı, etkinlik sorumluları ile görüşüldü. Ajans tarafından gerçekleştirilecek görevlere ilişkin bilgi alışverişi yapıldı. 2024 yılı İmalat Sanayi Teknik Destek Programı kapsamında Ajans desteği ile AR-GE merkezi danışmanlık desteği alan Ezel Kozmetik firması AR-Ge merkezi oldu. 2025 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında, Ar-Ge ve tasarım merkezi teşviğine hazırlık danışmanlığı uygun proje konularına dâhil edildi. - Ar-GE merkezleri kurulumuna yönelik verdiğimiz destekler ve Ezel Kozmetik tarafından yürütülen teknik destek projesi odaklı web haber metni hazırlandı. Haberin yerel basında ve Ajans web sitesinde yayınlanması sağlandı. - Yozgat SİDAŞ Gıda Ve Ambalaj Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ile AR-GE merkezi kurulumuna yönelik teknik destek sözleşmesi imzalandı. Proje uygulama dönemine geçildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Dış Ticaret İstihbarat ve Pazar Analizi Danışmanlığı			X			- Söz konusu alanda danışmanlık ve eğitim taleplerinin alınması amacıyla 2025 yılı Teknik Destek Programı imalat sanayi öncelikleri kapsamına bu konu dahil edildi. Yapılan bilgilendirmelerde, imalat sanayindeki firmalar ve onları temsil eden kurumlar, başvuru yapmaları noktasında teşvik edildi. 2025 yılı Teknik Destek Programı Mayıs-Haziran döneminde ilgili konuda 1 adet proje başvurusu alındı.	Alınan teknik destek taleplerinin değerlendirilmesi ve destek almaya hak kazanması ile yılın üçüncü çeyreğinde eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin başlaması hedeflenmektedir.
Savunma Sanayi ve Havacılık Endüstrisi İçin Nitelikli Teknik Personel Yetiştirme Çalışmaları				X	SOGREEN, CMDP ve Üreten Şehirler Programı gibi merkezi hibe programlarında yürütülen çalışmaların öncelik durumları dikkate alınarak bu çalışma yılın ikinci yarısına ertelendi.		- Söz konusu çalışmaya ilişkin bir teknik şartname oluşturularak Genel Sekreterlik onayına sunulacaktır. - Genel Sekreterlik makamı onayı sonrasında gerekli satın alma işlemleri tamamlanarak yılın son çeyreğinde eğitimlerin verilmesi hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
İmalat Sanayine Yönelik Merkezi Hibe Programlarının Tanıtımı			X			- SOGREEN Programı için sunulabilecek güdümlü proje önerileri için ilgili paydaşlar ile görüşüldü. Programın çerçeve belgesi üzerinden detaylı izahat yapıldı. Örnek olabilecek proje konuları aktarıldı. - SOGREEN projesi ikinci bileşeni kapsamında KAGM tarafından talep edilen proje önerileri hazırlanarak iletili. KAGM'den gelen geri bildirimle istinaden öneriler revize edildi. - SOGREEN programı kapsamında “Geri Ödemeli Finansman Programı” çevrimiçi toplantılarına katılım sağlandı. Program taslak rehberi, anlaşmalı banka ile imzalanacak mutabakat vb. hususlarda Ajans görüşüne sunulan formlar incelenerek geri bildirim yapıldı. - KAGM tarafından, Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SOGREEN) projesi kapsamında ajanslardan sunulan güdümlü projelerin sunumlarının yapıldığı toplantıya katılım sağlandı. - SOGREEN Programı için sunulabilecek proje önerileri için TR72 Bölgesi'ndeki uygun paydaşlar ile görüşmeler yapıldı, proje önerileri talep edildi. - SOGREEN lansmanı için Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeler temin edilerek ilgili Bakanlık uzmanına iletili.	- SOGREEN Hızlandırıcı Hibe Desteği başvuruya açılacak ve program yönetim, izleme süreçleri gerçekleştirilecektir. - SOGREEN geri ödemeli finansman desteği çalışmalarına devam edilerek sene sonuna kadar programın ilan edilmesi hedeflenmektedir. - SOGREEN güdümlü proje önerileri alınarak, 2025 yılı içerisinde en az 1 adet proje önerisinin Bakanlık tarafından kabul edilmesi ve asıl proje hazırlama süreçlerinin devam ettirilmesi hedeflenmektedir. - Asya Kalkınma Bankası ile yürütülecek işbirliğine ilişkin KAGM tarafından yapılacak yönlendirmelere göre çalışmalara devam edilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
							- SOGREEN projesine ilişkin olarak KAGM tarafından iletilen “Hızlandırıcı Hibe Programı” taslak rehberi incelendi. Bu hibe mekanizmasının devreye alınması ile ilgili Ajans kararına ilişkin Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER başkanlığında yapılan toplantıya katılım sağlandı. - SOGREEN projesine ilişkin olarak Bakanlık tarafından iletilen “Hızlandırıcı Hibe Programı” için ESF dokümanları incelendi. Ajans taslak rehberinin hazırlanmasına devam edildi. - SOGREEN Hızlandırıcı hibe programı hazırlıkları kapsamında, KOSGEB destekleri araştırılarak ilişkin özet doküman hazırlandı. - SOGREEN projesine bağlı olarak TR72 Bölgesi’nde ilan edilmesi planlanan Hızlandırıcı MDP rehber taslağı tamamlanarak ilgili Bakanlık uzmanına iletilildi. - SOGREEN projesinin yerel basında tanıtımına ilişkin basın metni hazırlanarak KYKTB ile paylaşıldı.	- Yerel Kalkınma Hamlesi teşviklerinin tanıtımı faaliyetlerinde yatırım destek ofislerine eşlik edilecektir. KAGM tarafından yapılacak geri bildirimlerle bağlantılı olarak yapılacak çalışmalarda görev alınacaktır. - CMDP projelerinden imalat sanayi ile alakalı olan projelerin desteklenmesi durumunda proje geliştirme ve sözleşme süreçlerinde Sivas YDO’ne destek verilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						• SOGREEN Hızlandırıcı hibe desteği rehberi ve destekleyici belgelerinin nihai halleri hazırlanarak KAGM onayına resmi yazı ile iletildi. Söz konusu programın ilan ve hazırlık süreçleriyle ilgili Bakanlık uzmanları ile görüşüldü. Rehber kapak tasarımı yaptırıldı. Bilgilendirme sunumu için çalışma başlatıldı. Hızlandırıcı hibe desteğinin 3 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla ilan edilmesi için KAYS altyapısı hazırlandı. Program uygulama planı hazırlandı. Asya Kalkınma Bankası ile gerçekleştirilecek çevrimiçi toplantı tarihi ve AKB yetkililerinin Kayseri ziyaret planı istişare edildi. • Asya Kalkınma Bankası yetkilileri ile gerçekleştirilecek çevrimiçi toplantı için Ajans sunumu hazırlandı. 9 Mayıs 2025 tarihinde Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER, Kayseri YDO Koordinatörü ve SOP birim başkanlarının katılımıyla toplantı gerçekleşti. Toplantıda Ajans çalışmaları ve AKB ile yapılabilecek ortak çalışmalar istişare edildi. • Asya Kalkınma Bankası finansmanı ile bölgemizde uygulanması planlanan yatırımlar için program tasarımı yapıldı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						- Asya Kalkınma Bankası finansmanı ile bölgemizde uygulanması planlanan yatırımlar için yapılan program tasarımı, Bakanlık ilgili daire başkanlığı ile paylaşıldı. Aynı konuda 22/05/2025 tarihinde İpekyolu, Doğu Akdeniz ve Mevlana Kalkınma Ajansı genel sekreter ve ilgili uzmanlarının katılımıyla; Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER başkanlığında çevrimiçi toplantı yapıldı. - Asya Kalkınma Bankası finansmanı ile bölgemizde uygulanması planlanan yatırımlar için yapılan program tasarımı, görüşme yapılan 3 ajansın geri bildirimlerine göre güncellendi. - Asya Kalkınma Bankası finansmanı ile ilgili olarak KAGM tarafından talep edilen proje önerilerinin koordinasyonu sağlandı. Birim olarak 24 proje fikri geliştirildi. Bu proje fikirlerinden 11 tanesinin Genel Sekreter Yunus Emre Şeker başkanlığında yapılan toplantıda yapılan değerlendirme ile KAGM'ne iletilmesi kararlaştırıldı. Toplamda Ajans adına 30 proje ve 1 adet program önerisi hazırlanarak Bakanlığa iletili. - Asya Kalkınma Bankası ile yapılabilecek çalışmaları istişare amacıyla KAGM tarafından organize edilen çevrimiçi toplantıya katılım sağlandı. Bu toplantıda daha önce iletilen proje ve program önerileri her ajans tarafından katılımcılara aktarıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						- Asya Kalkınma Bankası tarafından yapılacak ziyaret öncesi hazırlık çalışmaları yapıldı. 2 adet sunum hazırlandı. ADB heyetinin Kayseri'ye geliş sürecinde iletişim ve koordinasyon sağlandı. - Asya Kalkınma Bankası tarafından 12 Haziran 2025 tarihinde Kayseri'ye yapılan ziyarette, Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER başkanlığındaki Ajans heyetinde yer alındı. Kayseri OSB, Kayseri Valiliği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Erciyes Teknopark, Kayseri Serbest Bölgesi ve bazı Ajans projeleri ziyaret edildi. Ajans çalışmaları ve bölgede uygulanabilecek projeler hakkında sunum yapıldı. - Asya Kalkınma Bankası ziyaretine ilişkin İngilizce rapor hazırlanarak hem ADB heyeti hem de KAGM ile paylaşıldı. Sosyal medya ve haber metinleri hazırlanarak Ajans web sitesi ve sosyal medya hesaplarında yayınlanması sağlandı. - Yerel Kalkınma Hamlesi teşvikinin oluşturulmasında yatırım destek ofisleri ile birlikte görev alındı. KAGM yapılan geri bildirimlere istinaden saha ve veri araştırmaları yapıldı. Seçilen sektörlerle yakınsak olan fabrikalara ziyaretler düzenlendi. KAGM koordinasyonunda gerçekleşen toplantılara katılım sağlandı. - KAGM tarafından düzenlenen YTA Programı çevrimiçi tanıtım toplantısına katılım sağlandı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
							• TR72/22/SOGEP-K5/0001 no'lu Kayseri Mutfak Sanatları Merkezi projesi için yerinde izleme yapıldı. Başvuru sahibi kurum yetkililerine projenin tamamlanması için yapılması gerekenler detaylı olarak izah edildi. • TR72/22/SOGEP-K5/0001 no'lu Kayseri Mutfak Sanatları Merkezi projesinde nihai rapor ve eklerine ilişkin başvuru sahibi kurum tarafından tamamlanan eksikler incelendi ve ödeme sürecine ilişkin geri bildirimde bulunuldu. • TR72/22/SOGEP-K5/0001 numaralı Kayseri Mutfak Sanatları Merkezi projesinin kapanış raporu hazırlandı ve KAGM'ne resmi yazı yoluyla iletili. • TR72/22/SOGEP-K5/0001 numaralı Kayseri Mutfak Sanatları Merkezi projesinin makine ekipman ve görünürlük kontrolleri yapıldı. • Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında KAGM tarafından düzenlenen çevrimiçi toplantıya katılım sağlandı. • 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi ile Büyük Ölçekli Sanayi Yatırımları Tanıtım Toplantısı'nda ödüllendirilen yatırımlar incelenerek, Kayseri ve Sivas'ta yapılacak yatırımlar hakkında bilgi toplandı. Konuya ilişkin sosyal medya duyuruları hazırlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						• Sivas Valiliği ve Kayseri Valiliği'nde düzenlenen, destek almaya hak kazanan SOGEP, Anadoludakiler, CMDP ve Üreten Şehirler projeleri imza törenlerine katılım sağlandı. • Ticaret Bakanlığı bünyesindeki yeşil mutabakat çalışma grubunun 2024 Yılı Faaliyet Raporu'na girdi oluşturma amacıyla, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen bilgiler (Eylem Planı'nda yer alan eylemlerde geline aşama, konuya ilişkin olarak yürütülen/tamamlanan çalışmalar ve varsa gerçekleştirilmesi öngörülen ilave çalışmalar) oluşturularak ilgili Bakanlık uzmanlarına iletili. • Avrupa Birliği tarafından fonlanan ve Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD) tarafından, T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülen ENHANCER Projesi'nin devamı niteliğindeki Girişimcilik Kapasitelerinin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Uyum, kısa adıyla ENHANCER PRO faaliyetleri kapsamında, 28 Ocak 2025 tarihinde Ankara'da düzenlenen Kalkınma Ajansları Tanıtım ve Farkındalık Artırma Etkinliğine katılım sağlandı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						9-10 Ocak 2025 tarihlerinde Ankara’da düzenlenen “Cazibe Merkezlerini Destekleme Programının 15 Yıllık Değerlendirmesi Ve Gelecek Dönem Beklentileri Çalıştayı” na katılım sağlandı. Çalıştayda yapılacak Ajans sunumu, Sivas YDO ile birlikte hazırlandı. - CMDP Çalıştayı’nda KAGM tarafından talep edilen çalışmalarını gerçekleştirmek üzere Sivas YDO’nde yapılan toplantıya katılım sağlandı. Ocak ayı sonuna kadar hazırlanması gereken rapor/strateji belgesi için veri oluşturuldu. - CMDP 2025 yılı proje önerileri kapsamında bir adet güdümlü proje öneri formu hazırlanarak Sivas YDO’ne iletili. - CMDP çalışmaları kapsamında Sivas ilinin 10 yıllık gelişim senaryosu çalışması Sivas YDO ile hazırlanarak KAGM’ne iletili. - Cazibe Merkezleri Destekleme Programı 2025 yılı proje önerilerinin görüşülmesi amacıyla KAGM tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlandı. Ajans sunumunun hazırlanmasına destek verildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Üreten Şehirler Programı Uygulama Dönemi Çalışmaları			X			• Üreten Şehirler Programı'nın ilanından bugüne yapılan çalışmalar ve uygulanan projelere ilişkin sunum hazırlandı. • 2024 yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında destek almaya hak kazanan TR72/24/USGPD/0001 no'lu "Kayseri'den Maviye; Et ve Su Ürünleri Analiz Süreçleri Gelişiyor" isimli projenin, Bakanlık resmi yazısına istinaden sözleşme süreci başlatıldı. • Üreten Şehirler Programı kapsamında destek almaya hak kazanan TR72/24/USGPD/0001 no'lu projenin destek sözleşmesi imzalanarak 13.02.2025 tarihi itibariyle uygulama sürecine geçildi. Başvuru sahibi kuruma izleme sürecine ilişkin bilgi e-postası gönderildi. İlk izleme ziyareti yapıldı. Yararlanıcıya ihale süreci, bütçe kalemlerine ilişkin değişiklik yönetimi hakkında bilgi verildi. Ön ödeme yapıldı. • TR72/24/USGPD/0001 referans numaralı projeye ilişkin zeyilname süreci yürütüldü. Satın alma süreçleri ile ilgili yararlanıcı temsilcisine bilgi verildi. Projenin 2 adet ihale dosyası (küçük ölçekli altyapı ve makine alımına dair) incelendi. Başvuru sahibine, ihale ilanına çıkılması için uygunluk verildi.	• TR72/24/USGPD/0001 no'lu "Kayseri'den Maviye; Et ve Su Ürünleri Analiz Süreçleri Gelişiyor" isimli projenin satın alma süreçleri tamamlanarak yılsonu itibariyle projenin tamamlanması sağlanacaktır. • 2025 yılı proje önerileri için Kayseri'deki imalat sanayi paydaşları ile çalışılarak proje önerileri hazırlanacak, KAGM'ne sunulacaktır. • 2025 yılı proje önerileri ile alakalı olarak KAGM tarafından yapılan geri bildirimlere istinaden proje geliştirme süreçlerine devam edilecektir. Desteklenmeye hak kazanan projenin KAYS üzerinden hazırlanması ve sözleşmesinin imzalanması sağlanacaktır.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						• Kayseri Ticaret Borsası tarafından yürütülen TR72/24/US-GPD/0001 referans numaralı projenin uygulama sürecine ilişkin makam bilgi notu hazırlandı. • Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı kapsamında 8 firmanın danışmanlık raporları için yüklenici kurum TÜbitak MAM ile birlikte veri temini süreci sonlandırıldı. Hazırlanan temiz üretim ve kurumsal karbon ayak izi (yeşil dönüşüm danışmanlığı) raporlarının taslak halleri yararlanıcı firmalar ile paylaşıldı. Yapılan geri bildirimlere göre raporlar güncellenerek, firmalarla proje kapanış toplantıları yapıldı. • Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı kapsamında destek alan 8 firmanın yeşil dönüşüm danışmanlık raporları teslim edildi. Yüklenici kurum TÜBİTAK-MAM'a gerekli ödemeler yapıldı. Yararlanıcı firmalar tarafından hazırlanan nihai raporlar teslim alınarak projeler tamamlandı. • Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı kapanış raporu hazırlanarak KAGM'ne sunuldu.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 İmalat Sanayi Teknik Destek Programı			X			- Sivas OSB Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu, TR72/24/TDI/004 no'lu "Sanayi Yeşil Dönüşüm Organize Sanayi Bölgesi Yeşil Dönüşüm Farkındalık Programı" isimli teknik destek faaliyeti tamamlandı. Yüklenici ve yararlanıcı raporları temin edilerek proje ödemeleri gerçekleştirildi. - Sivas İŞGEM A.Ş.'nin başvuru sahibi olduğu, TR72/24/TDI/005 no'lu "İş Değerleme ve Ücret Yönetimi" projesini satın alma süreçleri tamamlandı. Proje, içeriğinde yer alan eğitimler alınarak tamamlandı. Yüklenici ve yararlanıcı raporları temin edilerek proje ödemeleri gerçekleştirildi. - Ezel Kozmetik A.Ş.'nin başvuru sahibi olduğu, TR72/24/TDI/0002 no'lu proje kapsamında alınan Ar-Ge merkezi kurulum danışmanlığı başarı ile tamamlandı. Sürecin sonunda proje kapanış toplantısı yapıldı. Firmanın STB Ar-Ge merkezi teşviğine başvurması ve kabulü sağlandı. Yüklenici ve yararlanıcı raporları temin edilerek proje ödemeleri gerçekleştirildi.	- TR72/24/TDI/0006 no'lu projenin uygulama döneminin tamamlanması sağlanacaktır. Akabinde yüklenici ve yararlanıcı belgeleri alınarak projenin ödemeleri yapılacak ve proje kapatılacaktır. 2025 yılı Teknik Destek Programı'nda teslim alınan başvurular incelenecektir. Destek almaya hak kazanan proje başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanarak satın alma süreçleri tamamlanacak ve uygulama aşamasına geçilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						2024 yılı son döneminde başvurusu alınan, SİDAŞ Gıda A.Ş.'nin başvuru sahibi TR72/24/TDI/0006 no'lu projenin değerlendirme süreci tamamlandı. Destek almaya hak kazanan projenin sözleşmesi imzalandı. Satın alma süreci tamamlanarak haziran ayı itibariyle teknik destek uygulaması başlatıldı. Bu proje sonunda firmanın Ar-Ge merkezi kurması ve STB teşviğini hak etmesi hedeflenmektedir. 2025 yılı teknik destek programı rehber hazırlıkları tamamlandı. Genel Sekreterlik tarafından alınan karara istinaden her 3 sonuç odaklı programı da kapsayan bir teknik destek programı oluşturuldu. - Nisan ayında 2025 yılı Teknik Destek Programı ilan edildi. Nisan ve Mayıs-Haziran dönemlerinde imalat sanayi ile alakalı olarak 4 proje başvurusu teslim alındı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 İmalat Sanayi Fizibilite Destek Programı			X			- Yıldızeli Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu, TR72/24/FZD-I/0001 no'lu ve "Yıldızeli Belediyesi OSB Fizibilite Raporunun Hazırlanması" isimli projenin destek sözleşmesi imzalandı. 10.02.2025 tarihi itibarıyla uygulama sürecine geçildi. Başvuru sahibi kurum ilk izleme, ön ödeme ve görünürlük faaliyetlerine ilişkin e-posta yoluyla bilgilendirildi. Projenin ilk izleme ziyareti yapıldı. Ön ödeme talebi alınarak ön ödemesi yapıldı. Projenin ihale süreçleri ile alakalı olarak başvuru sahibi kuruma destek verildi. - İmalat Sanayi Fizibilite Programı'nın son döneminde teslim alınan projelerin inceleme ve değerlendirme süreçleri tamamlandı. Destek almaya hak kazanan 4 proje başvuru sahibi ile destek sözleşmesi imzalandı. - İmalat Sanayi Fizibilite Destek Programı'nda uygulama dönemi başlayan projelerin (TR72/24/FZD-I/0003, 0004, 0005, 0006) ilk izleme ziyaretleri yapıldı. - Boğazlıyan Ticaret Ve Sanayi Odası tarafından yürütülen TR72/24/FZD-I/0004 referans numaralı "Boğazlıyan Fuat Oktay OSB Mesleki Eğitim Merkezi Fizibilite Raporu" projesi için ön ödeme işlemleri tamamlandı.	- İmalat Sanayi Fizibilite Destek Programı kapsamında yürütülen 5 projenin satın alma süreçlerinin sonuçlanarak fizibilite raporlarının hazırlanması sağlanacaktır. - Ajans kontrolüne sunulan fizibilite raporlarının incelenmesi sağlanarak, belirtilen formata göre fizibilite raporlarının oluşturulması sağlanacaktır. - Fizibilite raporları onaylanan projelerin, nihai raporlarının akabinde son ödemeleri yapılarak program kapatılacaktır.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						• Suşehri Belediye Başkanlığı tarafından yürütülen TR72/24/FZD-I/0003 referans numaralı “Suşehri ‘OSB’ Fizibilite Projesi” projesi için ön ödeme işlemleri tamamlandı. • Boğazlıyan Fuat Oktay OSB ve Yozgat İl Özel İdaresi’nin başvuru sahibi olduğu TR72/24/FZD-I/0005 ve 0006 no’lu projeleri için uyarı yazıları yazıldı. • Boğazlıyan Ticaret Ve Sanayi Odası tarafından başvurusu yapılan TR72/24/FZD-I/0004 Referans Numaralı “Boğazlıyan Fuat Oktay OSB Mesleki Eğitim Merkezi Fizibilite Raporu” projesi uygulama süreci kapsamında görünürlük faaliyetleri tamamlandı. Yararlanıcı ile teknik şartname öncelik olmak üzere satın alma süreci hakkında bilgi alışverişisi yapıldı. • Yozgat Boğazlıyan Fuat Oktay OSB ziyaret edildi. Ziyarette OSB Müdürlüğü ve Yozgat İl Özel İdare tarafından yürütülen fizibilite projeleri hakkında görüş alışverişisi yapıldı. Görünürlük unsurlarının kullanımı hususuna değinildi. • Yozgat Boğazlıyan Fuat Oktay OSB tarafından yürütülen TR72/24/FZD-I/0005 no’lu projenin ön ödeme talebi alınarak ödeme oluru yazıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 Verimlilik ve Rekabetçilik Mali Destek Programı				X	SOGREEN, CMDP ve Üreten Şehirler Programı gibi merkezi hibe programlarında yürütülen çalışmaların öncelik durumları dikkate alınarak, SOGREEN geri ödemeli finansman desteğinin bu destek programı ile aynı kapsamda olacağından bu çalışma ertelendi.		Yılın ikinci yarısında Ajans tarafından yürütülen programların değerlendirmesi yapılarak, bu program ile ilgili karar verilecektir.
Yeşil Dönüşüm Danışmanlığı Teknik Destek Programı			X		- Yeşil Dönüşüm Danışmanlığı Teknik Destek Programı'na ilişkin bölge içi ve bölge dışı paydaşlarla görüşülerek fikir alındı. 2025 yılı Yeşil Dönüşüm Danışmanlığı Teknik Destek Programı rehberi ve destekleyici belgeleri hazırlandı. KAYS altyapısı oluşturuldu. - Program rehber ve destekleyici belgeleri Genel Sekreterlik onayına gönderildi.		Genel Sekreterlik makamı tarafından uygun görülmesi durumunda, yılın üçüncü çeyreğinde yeşil dönüşüm danışmanlığı teknik destek programı ilan edilecektir.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Türkiye Yeşil Sanayi Projesi (TGİP)'nin TR72 Bölgesi'nde Etkin Uygulanması Çalışmaları SOP Özel Amaçları Kapsamında İşBirliği Yapılan Paydaş Sayısı	Adet	0	9	1	Özel Amaç 1, 2, 3	Aralık 2025
2	Türkiye Yeşil Sanayi Projesi (TGİP)'nin TR72 Bölgesi'nde Etkin Uygulanması Çalışmaları TR72 Bölgesi İmalat Sanayinde Harekete Geçirilen Yatırım Miktarı	TL	0	350.000.000	150.000.000	Özel Amaç 1, 2, 3	Aralık 2025
3	Üreten Şehirler Uygulanan Destek Programı Sayısı	Adet	0	1	1	Özel Amaç 1, 2, 3	Aralık 2025
4	İmalat Sanayi Teknik Destek Programı Uygulanan Destek Program Sayısı	Adet	0	1	1	Özel Amaç 1, 2, 3	Aralık 2025

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Mesleki Eğitim Proje Teklif Çağrısı Etki Analizi Çalışması Hazırlanan Güncellenen Rapor Yazı Sayısı	Mesleki Eğitim Proje Teklif Çağrısı Etki Analizi Çalışması	Adet	1	1	Aralık 2025
Türkiye Yeşil Sanayi Projesi (TGİP)'nin TR72 Bölgesi'nde Etkin Uygulanması Çalışmaları Düzenlenen Faaliyet Sayısı	Yeşil Dönüşüm Bilgilendirme Etkinliği Verimlilik ve Dijitalleşme Lobi Faaliyetleri	Adet	9	1	Aralık 2025
AR-GE ve Tasarım Merkezi Sayısını Artırma Faaliyetleri Düzenlenen Faaliyet Sayısı	Bölge İmalat Sanayinde AR-GE ve Tasarım Merkezi Sayısını Artırma Faaliyetleri	Adet	3	2	Aralık 2025
AR-GE ve Tasarım Merkezi Sayısını Artırma Faaliyetleri Odaklanılan İşletme Sayısı	Bölge İmalat Sanayinde AR-GE ve Tasarım Merkezi Sayısını Artırma Faaliyetleri	Adet	100	60	Aralık 2025
Hibe Programlarının Tanıtımı Faaliyetleri	İmalat Sanayine Yönelik Merkezi Hibe Programlarının Tanıtımı	Adet	3	4	Aralık 2025
Hibe Programlarının Tanıtımı İşbirliği Yapılan Paydaş Sayısı	İmalat Sanayine Yönelik Merkezi Hibe Programlarının Tanıtımı	Adet	4	5	Aralık 2025
Üreten Şehirler Programında Güncellenen/Hazırlanan Rapor/Yazı Sayısı	Üreten Şehirler Programı Uygulama Dönemi Çalışmaları	Adet	8	8	Aralık 2025
Üreten Şehirler Programı'nda İşbirliği Yapılan Paydaş Sayısı	Üreten Şehirler Programı Uygulama Dönemi Çalışmaları	Adet	10	12	Aralık 2025
Üreten Şehirler Programı'nda Uygulanan Proje Sayısı	Üreten Şehirler Programı Uygulama Dönemi Çalışmaları	Adet	9	9	Aralık 2025
Teknik Destek Programı'na (İmalat Sanayi İle İlgili) Başvuru Sayısı	TR72 İmalat Sanayi Teknik Destek Programı	Adet	20	4	Aralık 2025
Teknik Destek Programı'nda Uygulanan (İmalat Sanayi İle İlgili) Proje Sayısı	TR72 İmalat Sanayi Teknik Destek Programı	Adet	15	4	Aralık 2025
Fizibilite Destek Programı Proje Sayısı	TR72 İmalat Sanayi Fizibilite Destek Programı	Adet	6	5	Aralık 2025



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY





3) Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR72/24/SOP/ALTUR
Rapor Dönemi	01.01.2024-3.12.2026
SOP Bütçesi	147.200.000 TL
SOP Süresi	36 ay / 3 Yıl
SOP Özeti	Genel Amaç: Bölgede mevcut turizm değerlerinin geliştirilmesi, turizmin çeşitlendirilmesi, sürdürülebilir turizmin desteklenmesi ve bölge illeri turizm insan kaynağı kapasitesi ve kalitesi geliştirilerek turizmde rekabet gücünün artırılmasıdır. · Özel Amaç 1: Sürdürülebilir turizmin bölgede geliştirilmesi · Özel Amaç 2: Turizme yönelik insan kaynakları kapasitenin artırılması · Özel Amaç 3: Kış turizmi altyapı imkânlarının iyileştirilmesi ve kış turizmi odaklı tesisler için turizmi 12 aya yayılmasıdır. · Özel Amaç 4: Sağlık turizmi ve termal turizm altyapısının geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması

3.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Araştırma Raporlarının Hazırlanması	X					Yerel düzeyde bilgi notu çalışmaları ve saha görüşmeleri gerçekleştirildi.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Ark Of Taste çalışmaları	X					Ark Of Taste Kayseri temsilciliği ve diğer paydaşlarla yürütülen işbirliği çalışmaları ile birlikte 2 adet ürün(Gacer Buğdayı ve Cırgalan Biberi) Ark of Taste listesine dâhil olmuştur.	
Divriği Turizm İşbirliği Buluşması	X						
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı için Başvuru	X					Sivas Belediye Başkanlığı ile birlikte müzik alanında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na başvuru gerçekleştirildi.	
UNESCO "Öğrenen Şehirler Ağı" Üyelik Faaliyetleri	X					Faaliyetler program dâhilinde yürütülmüştür.	İlgili faaliyetlere devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Turizm İşletmeleri Kapasite Geliştirme Programı				X			Yılın ikinci yarısında ilgili faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Bölgenin Turizm Değerlerinin Tanıtımı	X					Bölge tanıtımına yönelik içerik üretilmesi, toplantılar organize edilmesi, ürün tanıtım faaliyetleri gibi süreçler yürütülmüştür.	
Anadoludakiler Projesi Belgesel Çekimi	X					Anadoludakiler Projesi kapsamında ulusal bir kanalda yayınlanmak üzere bölgemize yönelik belgesel çekimi tamamlanmıştır.	
Ajans Destekleri							
Turizm Teknik Destek Programı	X					İlgili çağrı programına çıkmış olup öncelik bazında proje teklifleri toplanmaktadır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2024 Turizm Fizibilite Desteği İzleme Süreçleri	X						Proje bazlı izleme faaliyetlerine devam edilecektir.
Turizm Fizibilite Desteği				X			
Kazankaya Kanyonu Turizm Rotası GÜDÜMLÜ Projesi			X			İlgili projede ön ödeme ve ara ödeme süreçleri tamamlanmıştır.	Nihai ödeme süreci ile birlikte projenin tamamlanması hedeflenmektedir.
Akdağmadeni Kırsal Turizm GÜDÜMLÜ Projesi			X			Bilgi formu onaylanmış olup, fizibilite raporu ve ekleri Bakanlık onayına gönderilmiştir.	
Tarihimizi Aydınlatıyoruz GÜDÜMLÜ Projesi				X			
İzleme ve Değerlendirme							
Proje İzleme Süreçleri			X			İlgili mevzuat çerçevesinde proje izleme faaliyetleri sürdürülmektedir.	



3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Araştırma raporu sayısı	Adet	0	3	2	1,2,3,4	2025 IV. Dönem
2	Kazankaya Kanyonu Turizm Rotası Güdümlü Projesi	Adet	0	1	1	1	2025 IV. Dönem
3	Bölge Turizm Değerlerini Tanıtan Görsel Materyal Sayısı	Adet	0	10	20	1,2,3,4	2025 IV. Dönem
4	TR72 Bölge ve Ajansın Tanıtımı Faaliyet Sayısı	Adet	0	7	11	1,2,3,4	2025 IV. Dönem

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Turizmin tanıtımına ilişkin geliştirilen iş birliği sayısı	1, 2	Adet	2	5	2025 IV. Dönem
2025 Turizm Teknik Desteği	4.4	Adet	2	3	2025 IV. Dönem
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı için Başvuru	2.6	Adet	1	1	2025 IV. Dönem
Turizm İşletmeleri Kapasite Geliştirme Programı (Eğitim Sayısı)	3	Adet	5	3	2025 IV. Dönem
Ark Of Taste Citta Slow ve Best Tourism Villages Faaliyetleri	4.3	Adet	2	2	2025 IV. Dönem



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY





4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kayseri YDO							
İlçe Gelişim Planı Raporlarının Revizyonu ve İlçe Tanıtım Ziyaretleri	X					Toplam 16 İlçe Gelişim Planı Raporu, ilçelerdeki güncel verileri ve gelişme eğilimleri dikkate alınarak kapsamlı biçimde revize edilmiştir. Ayrıca, tanıtım ziyaretlerinin ilk etabı gerçekleştirilmiş, yerel paydaşlarla saha ziyaretlerinde görüşmeler yapılmıştır.	Bilgilendirme ve veri güncelleme faaliyetleri yürütülecek, rapor çıktıları ilçedeki paydaşlarla paylaşılacaktır.
Yatırım Alanları Kitapçıklarının Türkçe ve İngilizce Olarak Güncellenmesi			X			Yatırım Alanları Kitapçıklarının güncellenmesine yönelik çalışmalar başlatılmış olup, Türkçe ve İngilizce versiyonları için sektörel analiz ve içerik derleme süreci devam etmektedir. Tasarım aşamasında olan süreç tamamlanması ile birlikte paydaşlarla paylaşılacaktır.	Tasarım sürecinin tamamlanması ile yayına hazırlık aşamalarına geçilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Planlı Firma Ziyaretleri			X			Bölgedeki öncelikli sektörler ve potansiyel yatırım alanları doğrultusunda firma ziyaretleri devam etmektedir. Yeni açıklanan destek mekanizmaları hakkında bilgi verilmektedir.	Firma ziyaretlerine devam edilerek yatırımcılar bilgilendirilmektedir.
Girişimcilik Faaliyetleri (Benim İşim Girişim ve Summit Erciyes 2025)			X			Benim İşim Girişim yarışması kapsamında, 5 girişimci ekip prototip üretim desteğinden yararlanmıştır. Genç 50 saati aşan eğitim programı uygulanmıştır. Programı destekleyici nitelikte bir zirve olan Summit Erciyes 2025 etkinliği ile Girişimcilik ekosistemini bir araya getiren önemli bir organizasyon düzenlenmiştir. Ayrıca girişimci adaylarını yönlendirmek için infografik video hazırlanmıştır.	Benim İşim Girişim yarışması dereceye giren takımlar ile iletişim devam ettirilerek yeni fonlar bulmaları sağlanacaktır. Kariyer Mentörlüğü faaliyetleriyle birlikte firmaların insan kaynağına erişimini kolaylaştırıcı eşleştirme süreçleri desteklenecektir.
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı			X			Program kapsamında desteklenecek sektörlerin belirlenmesine yönelik analiz ve önceliklendirme çalışmaları yürütülmüştür.	Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Tanıtım Stratejisi kapsamında programın tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecek; başvuru süreçleri tamamlanan projelere ilişkin değerlendirme ve uygunluk kontrolleri yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
“Anadoludakiler” Projesi			X			Anadoludakiler Kayseri Pazarı kapsamında altyapı faaliyetlerinin kurulumu ve koordinasyonu sağlanmıştır.	Program kapsamında yeni ürünlerin tespiti ve tanıtımı çalışmalarına devam edilecektir.
Yürütme ve İcra Kurulu Faaliyetleri			X			İl Koordinasyon Kurulu, KOSGEB Proje Değerlendirme Kurulları, Kayseri Kent Konseyi Toplantıları, Start Up MYO Yarışması vb. gibi toplantı ve organizasyonlarda Ajans vizyonunun yerel paydaşlara aktarılması ve koordinasyonun güçlendirilmesi amacıyla temsil görevleri yerine getirilmiştir	İlgili kurul ve komisyon toplantılarına katılım devam ettirilecek; alınan kararların yatırım ortamına etkileri izlenecek ve Ajans faaliyetleri ile eşgüdüm içinde yürütülecektir.
Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Çalışmalar			X			Kayseri ilinde kurulmuş olup fiziki altyapısını tamamlanma sürecinde olan Erciyes KSS ve kurulmakta olan diğer OSB leri ile ilgili koordinasyon kurullarında yer alınmış olup, ilgili bilgi ve belge talepleri doğrultusunda Yönetim Kurullarına destek olunmuştur. İncesu OSB İltisak Hattı Yönetim Binası GDP üzerinde çalışmalara devam edilmiştir.	Belirtilen yatırım başlıklarına ilişkin fizibilite, analiz ve rapor çalışmalarına teknik destek sağlanacak; ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde lobicilik faaliyetleri yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Uluslararası Program ve Fon Kaynaklarına Başvuru Yapılması	X					Uçak Bakım Teknisyeni Eğitimi Projesi: Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençler için İşgücü Piyasası Destek Programı için Hibe programı (NEET PRO). Orta Anadolu Kalkınma Ajansımızın başvuru sahibi olduğu, Erciyes Üniversitesi Havacılık Fakültesi ve 2. Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığının proje ortağı olarak yer aldığı AB kaynaklı projenin bütçesi 320.000 Euro'dur. Proje ile uçak bakım hangarlarında çalışmak üzere toplam 54 kişinin SH-147 lisansı alması hedeflenmektedir. 60'dan fazla genç eğitim almıştır. Yahyalı'daki Gençler için Mesleki Eğitim Projesi: Orta Anadolu Kalkınma Ajansımızın ortak olduğu bu AB projesinin bütçesi 250.000 Euro olup, proje ile 4 farklı branşta (imalat teknolojileri montaj elemanı, güzellik-bakım, pastacılık ve unlu mamüller, yönetici ve müşteri asistanlığı) 15-29 yaş arası en az 100 genç (yarısından fazlası kadın) mesleki eğitim almış ve 21 gencimiz (kendi işi ve/veya firmada) istihdam edilmiştir.	Ayrıca dönem içerisinde diğer proje başvurularının sonuçları takip edilerek, başarılı bulunan projelerin uygulama sürecine geçilecektir. Ayrıca, yeni dönem çağrılarına hazırlık kapsamında uluslararası fonlara yönelik proje geliştirme faaliyetleri sürdürülecek ve yeni paydaş ortaklıkları oluşturulacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sivas YDO							
İlçe Gelişim Planı Raporlarının Revizyonu ve İlçe Tanıtım Ziyaretleri			X			Öncelik değişen idari mülk amirler olmak üzere ziyaretlere devam edilmektedir. Ziyaretlerde ilçe gelişim raporları tanıtılmaktadır	İlçe Ziyaretleri devam edecektir.
Yatırım Alanları Kitapçıklarının Türkçe ve İngilizce Olarak Güncellenmesi			X			İlk etapta pratik tanıtım aracı olarak bulletlar hazırlanmaktadır. İçerik ve tasarım aşaması devam etmektedir. Akabinde kitapçıklar hazırlanacaktır.	İçerik çalışmalarına devam edilecektir.
Firma Ziyaretleri ve Yatırım Destek Raporları			X			Sivas Merkez OSB ve Demirağ OSB'de yer alan firmalar ziyaret edildi. Yatırım Teşvik süreçleri anlatıldı.	Yatırım danışmanlığı ve firma ziyaretlerine devam edilecektir.
Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları			X			Bakanlık, Valilik ve diğer kurumlardan talep edilen araştırma raporları ve bilgi notları hazırlanarak sunulmaktadır.	Gelen taleplere istinaden çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Start in Sivas Girişimci Destek Maratonu	X					Cumhuriyet Teknokent SBTÜ TTO ve Sivas İŞGEM işbirliği ile Start in Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu 2. Dönemi 15 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen final programı ile tamamlandı.	Start in Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu faaliyetlerine devam edilecektir.
“Anadoludakiler” Projesi			X			2024 yılında başvuruları alınan 2 adet SOGEP Anadoludakiler proje sözleşmeleri Şubat 2025 ‘te imzalanmış olup uygulamam süreçleri devam etmektedir.	Proje izleme süreçleri devam edecektir.
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı			X			Yerel Kalınma Hamlesi Program konularının belirlenmesi, gerekli araştırmaların yapılması, içeriklerinin hazırlanması ve Bakan onayına sunulması süreçleri tamamlanmıştır. Programın ilanı ile tanıtım çalışmalarına başlanacaktır.	Yerel Kalınma Hamlesi Programının tanıtım ve yatırımcı çekme süreçlerine devam edilecektir.
Türkiye Siber Vatan Programı			X			2024 yılı sonunda dâhil olunan programa Sivas Cumhuriyet Üniversitesi ve Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi işbirliğinde başlanmıştır. Eğitim serisi tamamlanmış olup bootcamp sürecine geçilmiştir.	Bootcamp ile sürece devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği			X			DAP BKİ 2026 yılı proje teklif çağrısı kapsamında projeler değerlendirildi. İzleme süreçlerine destek olundu.	Proje izleme ve geliştirme süreçlerine devam edilecektir.
Yürütme ve İcra Kurulu Faaliyetleri			X			Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) İcra Kurulu toplantılarına katılım sağlandı. Sivas İŞGEM'in sürdürülebilirliği doğrultusunda faaliyetlere destek verildi.	2. Dönemde icra kurulu toplantıları devam edecektir.
İhracat Geliştirme/Danışmanlık Çalışmaları			X			Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ile birlikte OSB'lerde imalat yapan firmalara yönelik ihracat süreçleri bilgilendirme faaliyetleri yapıldı.	2. Dönemde faaliyetlere devam edilecektir.
OSB Odaklı Yatırım Tanıtım ve Danışmanlık Faaliyetleri			X			Özellikle Cazibe Merkezi kapsamında olan Sivas Demirağ OSB için tanıtım ve danışmanlık çalışmalarına devam edilmektedir.	2. Dönemde faaliyetlere devam edilecektir.
SOGEP Programı			X			SOGEP 2025 programı kapsamında 22 adet proje teklifi ajansa ulaştı. Yararlanıcılar işe istişare edilerek geliştirilen bu projelerden 5 tanesi Bakanlık onayına sunuldu.	Hazırlanan projelerin Bakanlık tarafından destek verilmesi halinde faaliyetlere devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
CMDP Programı			X			CMDP 2025 programı kapsamında 4 adet proje teklifi geliştirildi. Proje ön başvuru formları Bakanlık onayına sunuldu. Ayrıca 2022 yılı kapsamında destek alamaya hak kazanan Sivas Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Sivas Kale Projesi 2. Etap Yapımı" projesi 7 Mart 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup nihai ödeme için dosya hazırlık süreçleri devam etmektedir. 2025 Yılı Şubat ayında imzalanan Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi tarafından yürütülen TR72/24/CMDP-LIDAR/0001 Referans Numaralı "Silikon Fotonik Çip-Üstü LIDAR (Lazer ile Görüntü Tespiti Ve Uzaklık Belirleme) Sistemi Üretimi CMDP Projesi" uygulama süreci devam etmektedir.	2025 yılı için sunulan projelere Bakanlık tarafından destek verilmesi halinde faaliyetlere devam edilecektir. Ayrıca 2024 CMDP kapsamında Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi tarafından yürütülen TR72/24/CMDP-LIDAR/0001 Referans Numaralı "Silikon Fotonik Çip-Üstü Lidar Lazer ile Görüntü Tespiti ve Uzaklık Belirleme Sistemi Üretimi" isimli projenin izleme değerlendirme çalışmalarına devam edilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Projede; • İlk izleme ziyareti gerçekleştirildi. Proje bütçesinin kullanımı ve proje ortağı ekleme hususları başta olmak üzere izleme süreciyle ilgili detaylı bilgilendirme yapıldı. Ön ödeme talebi alınarak süreç başlatıldı. • 3 adet zeyilname süreci yürütüldü. • Projenin uygulama sürecine ilişkin makam bilgi notu hazırlandı. Bu projede kabul edilen ZN-3 zeyilnamesinin KAYS süreçleri tamamlandı.	
Yozgat YDO							
İlçe Gelişim Planı Raporlarının Revizyonu ve İlçe Tanıtım Ziyaretleri	X					Toplam 14 İlçe Gelişim Planı Raporu, ilçelerdeki güncel sosyo-ekonomik veriler ve gelişme eğilimleri dikkate alınarak kapsamlı biçimde revize edilmiştir. Ayrıca, tanıtım ziyaretlerinin ilk etabı gerçekleştirilmiş, yerel paydaşlarla saha ziyaretlerinde görüşmeler yapılmıştır.	Tanıtım ziyaretlerine devam edilerek yerinde bilgilendirme ve veri güncelleme faaliyetleri yürütülecek, rapor çıktıları yerel paydaşlarla paylaşılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Alanları Kitapçıklarının Türkçe ve İngilizce Olarak Güncellenmesi			X			Yatırım Alanları Kitapçıklarının güncellenmesine yönelik çalışmalar başlatılmış olup, Türkçe ve İngilizce versiyonları için sektörel analiz ve içerik derleme süreci devam etmektedir.	Analiz ve içerik hazırlık süreci tamamlanarak her iki dilde taslak metinler oluşturulacak; görsel düzenleme, dil kontrolü ve yayına hazırlık aşamalarına geçilecektir.
Planlı Firma Ziyaretleri ve Yatırım Destek Raporları			X			Bölgedeki öncelikli sektörler ve potansiyel yatırım alanları doğrultusunda firma ziyaretleri planlanmış, ziyaretlere başlanmıştır. Görüşmelerde yatırım ihtiyaçları, kapasite durumu ve destek beklentilerine ilişkin veriler toplanmaya başlanmıştır.	Firma ziyaretlerine devam edilerek sektörel karşılaştırmalar yapılacak, ziyaret bulgularına dayalı yatırım destek raporları hazırlanacaktır.
Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları			X			Bölgesel ihtiyaçların tespiti ve yatırım alanlarının değerlendirilmesine yönelik olarak çeşitli kurumların taleplerine istinaden Ajans destek mekanizmaları, yatırım ortamı ve sektörel potansiyellere dair bilgi notları hazırlanmıştır.	İhtiyaç duyulan ve talep edilen bilgilere yönelik bilgi notları ve araştırma raporları hazırlanmaya devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Girişimcilik Faaliyetleri (Genç Fikirler Fabrikası İş Fikri Yarışması ve Hackatonu, Kariyer Mentörlüğü)			X			Genç Fikirler Fabrikası Programı kapsamında toplam 108 başvuru alınmış, 7 girişimci ekip prototip üretim desteğinden yararlanmıştır. Genç girişimcilere yönelik 11 modülden oluşan ve 80 saati aşan eğitim programı uygulanmıştır. Program süresince bir hackathon, iki panel oturumu ve çeşitli farkındalık etkinlikleri düzenlenmiştir. Sürecin sonunda girişimciler ile yatırımcıları buluşturan bir start-up – melek yatırımcı eşleşme etkinliği gerçekleştirilmiştir.	İstihdamı önceleyen yaklaşımla, işgücü arz ve talebini buluşturacak şekilde eğitim programları uygulanacaktır. Kariyer Mentörlüğü faaliyetleriyle birlikte firmaların insan kaynağına erişimini kolaylaştırıcı eşleştirme süreçleri desteklenecektir.
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı			X			Program kapsamında desteklenecek sektörlerin belirlenmesine yönelik analiz ve önceliklendirme çalışmaları yürütülmüştür.	Programın tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecek; başvuru süreçleri tamamlanan projelere ilişkin değerlendirme ve uygunluk kontrolleri yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
"Anadoludakiler" Projesi			X			"Anadoludakiler" Projesi kapsamında yerel değerlerin ticarileştirilmesine yönelik ürün geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Bu çerçevede, Yozgat El İşçiliği Bastonu ve Yozgat Peyniri için teknik analiz, hikâyeleştirme ve coğrafi işaret potansiyeline ilişkin hazırlıklar devam etmektedir.	İlgili ürünler için saha çalışmaları ve paydaş görüşmeleri tamamlanarak, proje kapsamında yer alacak ürünlerin kriterlere uygunluğu netleştirilecek; tanıtım ve marka geliştirme süreçleri başlatılacaktır.
Bölge Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği			X			Yozgat ilinden KOP Bölge Kalkınma İdaresi'ne sunulan 65 adet projeye ilişkin teknik ve içerik değerlendirmeleri yapılmış, Ajans görüşü resmi olarak iletilmiştir. Ayrıca, proje değerlendirme toplantılarına aktif katılım sağlanmış, KOP destekleriyle yürütülen projelerin yararlanıcı değerlendirme kurulu toplantılarına iştirak edilmiştir.	Yeni çağrılar için bilgilendirme ve eşleştirme faaliyetleri yürütülerek KOP BKİ ve diğer ajanslarla işbirliğine dayalı proje geliştirme faaliyetleri sürdürülecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yürütme ve İcra Kurulu Faaliyetleri			X			İl Koordinasyon Kurulu, KOSGEB Proje Değerlendirme Kurulları, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, Yozgat Bozok Üniversitesi Fakültelerinin Danışma Kurulu başta olmak üzere toplam 17 adet kurul ve komisyon toplantısına aktif katılım sağlanmıştır. Ajans vizyonunun yerel paydaşlara aktarılması ve koordinasyonun güçlendirilmesi amacıyla temsil görevleri yerine getirilmiştir	İlgili kurul ve komisyon toplantılarına katılım devam ettirilecek; alınan kararların yatırım ortamına etkileri izlenecek ve Ajans faaliyetleri ile eşgüdüm içinde yürütülecektir.
Sınai Mülkiyet Hakları Bilgilendirme Çalışmaları			X			Etkinlik kapsamında 3 farklı okulda toplam 200 öğrenciye ulaşılmış; patent, marka, tasarım ve coğrafi işaret gibi fikri mülkiyet unsurlarına dair bilgilendirme seminerleri düzenlenmiştir. Seminerlerde yerel ürünlerin korunması, markalaşma süreçleri ve fikri mülkiyetin sanayi ve turizm sektörlerinde sağladığı stratejik avantajlar vurgulanmıştır. Katılımcıların yenilikçilik ve girişimcilik kültürünü erken yaşta benimsemeleri teşvik edilmiştir.	Yılın ikinci yarısında ilçelerde ve liselerde bilgilendirme seminerleri düzenlenecek, daha geniş öğrenci kitlesine ulaşılması sağlanacaktır

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Çalışmalar			X			Yozgat ilinde yatırım altyapısının geliştirilmesine yönelik potansiyel konular üzerinde ön hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Özellikle Yozgat ve Fuat Oktay OSB için iltisak hattı projeleri, Akdağmadeni'nde Karma OSB kurulması ve Yozgat'ta Gümrük ve Lojistik Merkez oluşturulması gibi kritik altyapı ihtiyaçları doğrultusunda temas ve veri derleme süreçlerine başlanmıştır.	Belirtilen yatırım başlıklarına ilişkin fizibilite, analiz ve rapor çalışmalarına teknik destek sağlanacak; ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde lobicilik faaliyetleri yürütülecektir.
OSB Odaklı Yatırım Tanıtım ve Danışmanlık Faaliyetleri			X			Yozgat ilinde bulunan organize sanayi bölgelerine yönelik tanıtım ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında ilgili paydaşlarla işbirlikleri sağlanmıştır. OSB'lere yatırım yapabilecek potansiyel firmaların tespitine yönelik ön değerlendirmeler yapılmış; firma havuzu oluşturma ve ziyaret takvimi planlama çalışmaları başlatılmıştır.	Potansiyel yatırımcılara yönelik hedefli firma ziyaretleri gerçekleştirilecek; OSB'lerin altyapı ve teşvik olanaklarına dair bilgilendirme sunumları yapılacaktır. Ayrıca, Yatırım Destek Ofisi aracılığıyla yatırımcıya özel danışmanlık süreçleri yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Uluslararası Program ve Fon Kaynaklarına Başvuru Yapılması	X					Ufuk Avrupa Programları Bilgilendirme Günü düzenlenmiş; bölgedeki paydaş kurumların AB fonlarına erişimi konusunda bilgilendirme ve yönlendirme sağlanmıştır. Ayrıca, Yozgat Bozok Üniversitesi TTO ve Bozok Teknopark ile işbirliği içinde iki ayrı Erasmus+ projesi geliştirilmiş ve Ajans ortaklığıyla başvuru yapılmıştır. Başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir.	Proje başvurularının sonuçları takip edilerek, başarılı bulunan projelerin uygulama sürecine geçilecektir. Ayrıca, yeni dönem çağrılarına hazırlık kapsamında uluslararası fonlara yönelik proje geliştirme faaliyetleri sürdürülecek ve yeni paydaş ortaklıkları oluşturulacaktır.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Kapsam Takibi

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Teşvik alan firma sayısı (Yerel Kalkınma Hamlesi Programı)	Adet	0	2	0	YKF	2025 / II
2	Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı	Adet	0	150	190	YKF	

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Prototip üretimi için desteklenen ekip sayısı	YKF	Adet	5	5	2025 / II
Kurulan teknoloji start-up'ı sayısı	YKF	Adet	1	0	2025 / II
Hazırlanan Video İnfografik	YKF	Adet	1	0	2025 / II
Eğitimi tamamlayan genç sayısı (SiberVatan Programı)	YKF	Kişi	58	64	
Düzenlenen etkinlik sayısı	YKF	Adet	3	5	
Danışmanlık Sağlanan Firma Sayısı	YKF	Adet	5	15	
Bölgede Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Faaliyetleri Düzenlenen Etkinlik Sayısı	YKF	Adet	1	1	2024 Tüm Yıl
Genç Fikirler Fabrikası Hackathonu Düzenlenen Etkinlik Sayısı	YKF	Adet	1	1	2024 Tüm Yıl
İlçe Gelişim Planı ve Yatırım Alanları Kitapçıkları Raporları Güncellenen Rapor Sayısı	YKF	Adet	14	14	2024 Tüm Yıl
Firma Ziyaretleri Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı	YKF	Adet	50	21	2024 Tüm Yıl
Sinai Mülkiyet Hakları Bilgilendirme Çalışmaları Düzenlenen Eğitim	YKF	Adet	2	3	2024 Tüm Yıl



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY





5) Kurumsal Gelişim

5.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi			X			Ajans personeli gerek alınan eğitimler olsun ve gerekse personelce verilen eğitimler olsun faaliyetlere devam edilmektedir. 2025 sonu itibarı ile Ajans personeli kişisel gelişimleri ile ilgili konularda 12 eğitime katılmıştır. Yine aynı dönem itibarı ile göreve yeni başlayan 6 personel için 4 haftalık oryantasyon eğitimleri düzenlenmiştir.	
Ajans Fiziki ve Teknik Altyapısının İyileştirilmesi Hedefi Kapsamındaki Faaliyetler			X			Faaliyet dönemi içinde 4 adet farklı program lisans güncellemesi yapılmıştır.	
Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler			X			Faaliyet dönemi içinde Ajansın Disiplin Yönergeleri güncellenerek Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Söz konusu değişiklikler Yönetim Kurulunca uygun bulunarak yönergeler yürürlüğe girmiştir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Muhasebe Faaliyetleri			X		-	Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde muhasebe faaliyetleri devam etmektedir. 01.01.2025 – 30.06.2025 tarihleri arasında 1.258 adet muhasebe kaydı gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Satın Alma Faaliyetleri			X		-	Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde satın alma faaliyetleri devam etmektedir.	
İnsan Kaynakları Faaliyetleri			X		-	6 uzman ve 1 destek personel alımı için ilana çıkmıştır. 23 Haziran 2025 tarihinde 5 uzman ve 1 destek personeli göreve başlamışlardır.	
Bilgi İşlem Faaliyetleri			X		-	Ajans bilgi işlem altyapısı bakım, onarım, güncelleme ve yenileme faaliyetlerine devam edilmiştir.	
Evrak Kayıt ve Belge Yönetim Sistemi			X		-	Rapor dönemi itibarı ile 2.775 adet gelen evrak, 1.296 adet giden evrak kaydı oluşturulmuş, evrakların gerekli şekilde muhafaza sağlanmıştır.	
Yönetici Asistanlığı			X		-	Genel Sekreter günlük, haftalık ve aylık programları çerçevesinde gerekli asistanlık hizmetleri yürütülmüştür.	
Arşiv İşlemleri			X		-	Ajans arşivleme faaliyetleri gerekli şekilde devam etmektedir.	
Hukuki Süreçlerin Takibi			X		-	Süreci devam eden dava ve hukuki meselelerde Ajans hizmet alımı ile temin edilen avukatlık işleri için aracılık görevleri yerine getirilmiştir.	

5.2. Değerlendirme

Ajansın Kurumsal Gelişim kapsamındaki faaliyetleri, Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi tarafından planlanmakta ve uygulanmaktadır. Her bir faaliyet alanı kendine özgü uzmanlık gerektirdiği için, bu görevlerin etkili şekilde yerine getirilebilmesi adına yeterli insan kaynağına sahip olmak büyük önem taşımaktadır. 2025 yılının ilk yarısında mevcut personel ile belirlenen hedefler doğrultusunda en verimli şekilde çalışmalar yürütülmeye çalışılmıştır. Ancak, arşivle ilgili bazı görevler insan kaynağı ve uygun arşiv alanı eksikliklerinden dolayı istenilen düzeyde gerçekleştirilememektedir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Ajansımız, sahip olduğu kurumsal bilgi ve deneyim sayesinde bölgesel kalkınma alanında güçlü bir konumda yer almaktadır. 2025 yılının ilk yarısında, bölgedeki paydaşlarla sağlam iş birliği ağları oluşturarak birçok proje ve programı başarıyla hayata geçirmiştir. İnsan kaynağı sayıca sınırlı olsa da, uzman ve yetkin kadrosu sayesinde projeler hızlı ve etkili biçimde uygulanmaktadır. Ayrıca, bölgemizde yürütülmekte olan CMDP, DAP, KOP, Üreten Şehirler ve ICMPD gibi çeşitli kalkınma programlarının tümünde ajansımız etkin bir şekilde görev almaktadır.

B. Zayıflıklar

Bunun yanı sıra, ajansımız kaynakların verimli kullanımı ve finansal sürdürülebilirliğin sağlanmasında zaman zaman çeşitli zorluklarla karşı karşıya kalmaktadır. 2025 yılının ilk yarısında, bazı projelerin uygulanmasında, yararlanıcı kuruluşların bütçe kısıtları ve süreçlerin uzunluğu nedeniyle gecikmeler yaşanmıştır. Ayrıca, personel sayısının yetersiz olması ve bazı alanlarda uzman personel eksikliği, ajansın belirlenen hedeflere ulaşmasını güçleştirmiştir.

C. Değerlendirme

Bununla birlikte, ajansımızın karşılaştığı başlıca güçlükler arasında, kaynakların verimli yönetimi ve uzun vadeli finansal sürdürülebilirliğin sağlanmasında yaşanan dönemsel sıkıntılar yer almaktadır. 2025 yılının ilk yarısında, bazı projelerin uygulanmasında, faydalanıcı kurumların kısıtlı bütçeleri ve karmaşık süreçleri nedeniyle çeşitli gecikmeler oluşmuştur. Ayrıca, çalışan sayısının yetersizliği ile bazı uzmanlık alanlarında nitelikli insan kaynağı eksikliği, ajansın belirli hedeflerine ulaşmasında engel teşkil etmiştir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımızın kurumsal yetkinliklerini artırmak ve karşı karşıya kaldığı zayıf yönleri ortadan kaldırmak amacıyla aşağıda sunulan çözüm önerileri ve önleyici tedbirler geliştirilmiştir.

- **İnsan Kaynaklarının Güçlendirilmesi:** İnsan kaynaklarının iyileştirilmesi kapsamında, uzman personel sayısının artırılması ve mevcut çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla eğitim ve mesleki gelişim çalışmalarına öncelik verilmelidir. Ayrıca, emeklilik ve istifa gibi nedenlerle boşalan pozisyonların yeni personel alımlarıyla hızlıca doldurulması gerekmektedir.
- **Kaynak Yönetiminin İyileştirilmesi:** Kaynak yönetiminin daha etkili hale getirilmesi için bütçeleme ve kaynak tahsisi süreçlerinde stratejik yaklaşımlar benimsenmelidir. Bu kapsamda, proje yönetim süreçlerinin geliştirilmesi ve finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi önerilmektedir.
- **Dijital Dönüşümün Hızlandırılması:** Dijital dönüşüm sürecinin hızlandırılması adına dijital teknolojilere ve altyapı yatırımlarına daha fazla kaynak ayrılmalıdır. Bu sayede ajansın operasyonel süreçlerinde verimlilik sağlanacak ve projelerin izlenebilirliği daha etkin bir şekilde gerçekleştirilecektir.
- **Paydaşlarla İş Birliğinin Geliştirilmesi:** Paydaşlarla olan iş birliklerinin geliştirilmesi kapsamında, bölgede kurulan iş birliği ağlarının daha da güçlendirilmesi ve bu ilişkilerin daha etkin biçimde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Kayseri Genel Sekreterlik

A: Mevlana Mah. M.K.P Bulv. No:79 Kat: 5-6 P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ
T: +90 352 352 6726 | +90 352 315 32 00
F: +90 352 352 6733

Sivas Yatırım Destek Ofisi

A: Akdeğirmen Mah. Höllüklük Cad. No:29, 58040, SİVAS
T: +90 346 222 0800
F: +90 346 222 0820

Yozgat Yatırım Destek Ofisi

A: Asağınohutlu Mah. Sakarya Cad. No:9 Kat:2 YOZGAT
T: +90 354 217 6726
F: +90 354 217 6726