



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

2024

ARA FAALİYET RAPORU

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

KAYSERİ | SİVAS | YOZGAT



orankalkınma



ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

Mevlana Mahallesi, M.K.P Bulvarı, No:79, Kat: 5-6 P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ

Tel: +90 352 352 672 | Fax: +90 352 352 6733

E-posta: info@oran.org.tr

2024, KAYSERİ

Sayfa Sayısı: 92

2024 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU



ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2024 ARA FAALİYET RAPORU

2024 EYLÜL



İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	6
A) Misyon ve Vizyon	7
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
C) Ajansa İlişkin Bilgiler	9
1) Fiziksel Yapı	10
2) Teşkilat Yapısı	11
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	15
4) İnsan Kaynakları	17
5) Sunulan Hizmetler	19
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	21
II- AMAÇ VE HEDEFLER	22
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	22
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	24
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	25
A) Mali Bilgiler	25
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	25
2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	26
3) Mali Denetim Sonuçları	27
B) Performans Bilgileri	30
1) Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı	30
2) İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	40
3) Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	60
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	74
5) Kurumsal Gelişim	86



1) GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin “Amaç ve Kapsam” başlığı altında:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak,

amaçlarıyla 2024 yılı içerisinde de faaliyetlerini sürdürmüştür.

2024 Yılı Ara Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

A) Misyon ve Vizyon



Misyonumuz

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.



Vizyonumuz

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.



B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesince belirlenen görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini Kanun ve Kararname ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesine göre Ajansımızın görev ve yetkileri aşağıda başlıklar halinde verilmektedir.

Ajansın Görev ve Yetkileri

Görev ve yetkiler:

- a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b. Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e. Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- g. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- h. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- j. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Kayseri merkez hizmet binası olarak Selçuk Plaza'nın 5. ve 6. katlarında faaliyet göstermektedir.



Sivas YDO Hizmet Binası

Mülkiyeti Ajansa ait olan ve restorasyonu Ajans tarafından yaptırılan Sivas'ın tarihi dokusunda önemli bir yer teşkil eden konaklardan birisi olan Hubiyar Korucu Konağı, Ajansımızın Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılmaktadır.



Yozgat YDO Hizmet Binası

Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılan tarihi bina, yine Ajansımız tarafından restore edilmiş ve Yozgat İl Özel İdaresi tarafından Ajansımıza tahsis edilmiş olan Miralay Şerif Bey köşküdür.



2) Teşkilat Yapısı

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı aşağıdaki gibidir.



Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan yapıdır.

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır.

Yönetim Kurulu, birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde ticaret ve sanayi odası başkanlarının ikisi de kurumlarını temsil ederler.

ORAN Yönetim Kurulu;

Unvan	Görevi	İsim
YK Başkanı	Kayseri Valisi	Gökmen Çiçek
YK Başkanvekili	Sivas Valisi	Dr. Yılmaz Şimşek
Üye	Yozgat Valisi	Mehmet Ali Özkan
Üye	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Dr. Memduh Büyükkılıç
Üye	Sivas Belediye Başkanı	Adem Uzun
Üye	Yozgat Belediye Başkanı	Dr. Kazım Arslan
Üye	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Mehmet Şarkışla
Üye	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Adnan Ünal
Üye	Kayseri Ticaret Odası Başkanı	Ömer Gülsoy
Üye	Kayseri Sanayi Odası Başkanı	Mehmet Büyüksimitçi
Üye	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Zeki Özdemir
Üye	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Taylan Alakoç
Üye	ORAN Genel Sekreteri	Yunus Emre Şeker

olmak üzere 13 üyeden teşkil edilmektedir. Kayseri, Sivas ve Yozgat Valileri; dönüşümlü olarak Yönetim Kurulu Başkan ve Başkanvekilliği görevini yerine getirmektedir.

2024 yılı ilk 6 aylık dönemde Yozgat Valisi Mehmet Ali ÖZKAN Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, 2024 ikinci 6 aylık dönemde ise Kayseri Valisi Gökmen ÇİÇEK Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütecektir.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, 2024 yılı ilk 6 ayında 3 (üç) adet toplantı gerçekleştirmiştir.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Temmuz 2024 Yönetim Kurulu Toplantısı

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c. Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e. Ajans bütçesini onaylamak ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- f. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- g. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- h. Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- i. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- j. Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.



Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofisinin en üst amiri genel sekreterdir. 02.01.2024 tarihinden itibaren Genel Sekreterlik görevini yürüten İbrahim Ethem ŞAHİN 02.08.2024 tarihinde görevinden ayrılmış ve yerine Yunus Emre ŞEKER atanmıştır. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur. Genel sekreterlik; genel sekreter, uzman personel, destek personeli ile sürekli işçiden oluşmaktadır.

Genel sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- a. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c. Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e. Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f. Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- g. Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- h. Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- i. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- j. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- k. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- l. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- m. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- n. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- o. Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- p. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- q. Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Bu sebeple ORAN Kalkınma Ajansı, bilgi işlem altyapısı ile ilgili gerekli çalışmaları ve yatırımları etkin ve verimli bir şekilde yapmaya devam etmekte, kurum dışı ve kurum içi paydaşlarına mümkün olan en ileri teknolojik imkanlarla hizmet sağlamaya çaba göstermektedir.

Ajans bünyesinde kullanılan bazı yazılım programları ve lisansları aşağıdaki gibidir:

Kullanılan Yazılımlar ve Lisanslar

PROGRAM ADI	KULLANIM ALANI / AMACI
Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)	Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin kısaltması olup, Ajanslar arası uygulama birliğini sağlamak amacıyla ajansların; Yatırım destekleme, Proje destekleme, çalışma programı, Bütçe, muhasebe, insan kaynakları, performans ölçme faaliyetleri ile ilgili ve ilişkili gerçek ve Tüzel kişilerin ihtiyaç duyulan veri ve bilgilerinin muhafaza edildiği, veri tabanı başta olmak üzere iş ve işlemlerinin elektronik ortamda yürütülmesine imkân veren merkezi yönetim bilgi sistemini ifade etmektedir.
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Ajansın faaliyetleri esnasında oluşturulan dış yazı, olur yazısı, iç yazı gibi belgelerin dijital ortamda oluşturulmasını sağlayan yazılım programıdır. Ayrıca program Kuruma gelen dış yazıların kayıt ve dijital ortamda ilgililerine havale edildiği bir programdır.
Personel Devam Kontrol Sistemi (PKDS)	Ajans çalışanlarının mesai takip kayıtları ile ilgili bilgilerin tutulduğu yazılım programıdır.
Taşınır Kayıt ve Kontrol Sistemi	Ajansın sahip olduğu taşınır malların kayıtlarının yapıldığı yazılım programıdır.
Satınalma İşlemleri Yazılım Programı	Ajans tarafından gerçekleştirilen satın almaların sisteme kayıt edildiği ve süreçler sonucunda oluşan bilgi ve belgelerin oluşturulduğu yazılım programıdır.
Araç Takip Sistemi (ARVENTO)	Ajans araçlarının takibinin sağlandığı yazılım programıdır.
Adobe Creative Cloud Programı	Ajans tarafından hazırlanan rapor, belge vb. materyallerde kullanılacak görsellerin grafik haline getirilmesi, belgelerle uyumluluğunun sağlanması amacıyla kullanılan yazılımdır.
Bitdefender Anti Virus Sistemi	Ajans bilgisayarlarının virüs yazılımlarına karşı korunması amacıyla kullanılan yazılım programıdır.
Windows 10 Kullanıcı Lisansları	Ajans bilgisayarlarında kullanılmak üzere edinilen işletim sistemidir.
Microsoft Office Plus 2016 Lisansları	Ajans çalışanlarının bilgisayar ortamında hazırladığı belgeler için kullanılan yazılım programıdır.

Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmaktadır. Ajans'ın sosyal medya hesapları da kamuoyunun bilgilendirilmesi ve Ajans faaliyetlerinin duyurulması amacıyla aktif bir şekilde kullanılmaktadır.



Ajansın işleyişi ile ilgili birçok konuda yapılması gereken iş ve işlemler KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) üzerinden gerçekleştirilebilmektedir. www.kaysuygulama.sanayi.gov.tr web sitesi linkinden ulaşılabilen KAYS sistemi, dış paydaşların kullanımına da açık bir sistem olup özellikle proje başvuru ve yürütme süreçleri kolaylıkla bu sistem üzerinden yapılabilmektedir.

Ajansımız yayınlarının da yer aldığı Kalkınma Kütüphanesi (www.kalkinmakutuphanesi.gov.tr), yerel potansiyelleri ortaya çıkarmak, iş birliği kültürünü geliştirmek ve yerel kabiliyetleri desteklemek üzere faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansının katkıları ile hazırlanmıştır. Söz konusu sitede Ajanslar tarafından hazırlanan bölgesel plan ve programlar, sektör analiz raporları, proje fizibilite raporları, etki analizleri ve daha birçok türdeki yayınlar yer almaktadır.

Kalkınma Ajansları ile ilgili birçok haber, basın açıklaması, duyuru, ihale ilanı ve başvuruya açık destek ilanlarının bulunduğu www.ka.gov.tr internet sitesi de, Ajansımız ve diğer ajanslar hakkında bilgi edinilebilecek başka bir bilgi kaynağıdır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından erişime açılan www.yatirimadestek.gov.tr internet adresi ise, hem faaliyette olduğumuz bölgede ve hem de tüm yurt genelinde yatırım yapacak kişiler için çok önemli bir bilgi kaynağıdır.

Ajans faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere gerek ortak ve gerekse personel özelinde kullanılmakta olan bilgi işlem altyapısı donanım cihazları aşağıdaki listede sunulmaktadır:

CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	4
Dizüstü Bilgisayar	51
Sunucular	3
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	8
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	8
Kamera Güvenlik Sistemi	3
Ayıklı Projeksiyon Perdesi	1
Motorlu Projeksiyon Perdesi	5
Ses Kayıt Cihazı	3
Sunum Kumandası	3
UPS	1
FlashDisk	42
Monitör	16
IP Telefon	33
Araç Takip	5

Bilgi İşlem Donanım Adetleri

4) İnsan Kaynakları

Kalkınma Ajansları, geleneksel geniş ölçekli kamu idaresi yapısından farklı olarak küçük, etkin ve çekirdek bir teknik kadro yapılanması ile örgütlenmeye çalışılmış kurumlardır. Her bir kalkınma ajansı, merkezden bağımsız olarak kendi personel alım sürecini yürütebilmekte, kendi idari yapısını kurgulayabilmekte, yerel ihtiyaçlar ve dinamiklerin gerektirdiği bir şekilde kimi zaman merkez ilinde güçlü, kimi zaman ise yatırım destek ofislerinde güçlü bir yapı kurgulayabilmektedir. ORAN Kalkınma Ajansının mevcut yapılanmasında Sonuç Odaklı Programlara ağırlık verilen merkezde güçlü bir idari yapılanma sistemi bulunmaktadır.

30 Haziran 2024 tarihi itibarı ile Ajansımızda 1 Genel Sekreter, 5 Birim Başkanı, 3 Koordinatör, 14 Uzman, 5 Destek personeli ve 11 Yardımcı Personel istihdam edilmektedir.

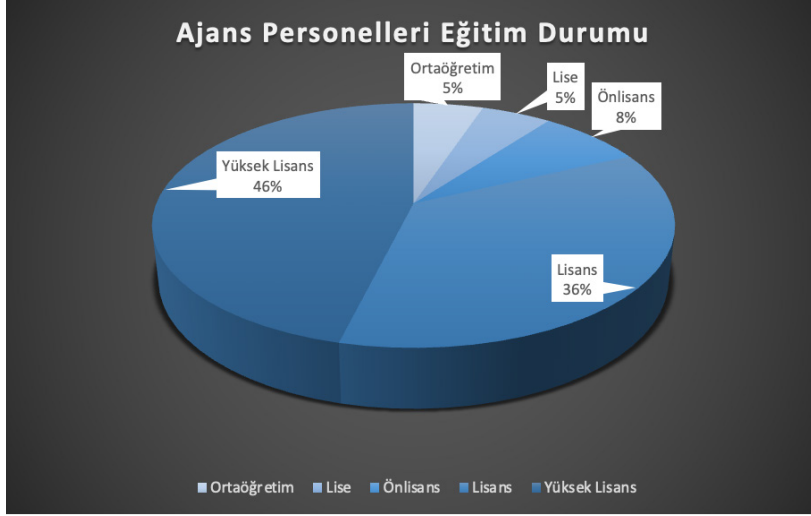
Ajansımızın Genel Sekreterlik, SOP Bazlı Birimler, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri olarak şekillenen teşkilat yapısında personelin birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



Personelin Birimler Bazında Dağılımı

Kalkınma Ajansları gerek uzman ve destek personelinin başlangıç aşamasında aranılan eğitim şartları açısından belirli kriterler gerektiriyor olmasından ve gerekse istihdam edilen personel için sürekli gelişim ve eğitim imkanlarının sağlanabiliyor olmasından ötürü eğitim seviyesi lisans ve yüksek lisans mezunu yoğun bir yapıya sahiptir. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı personelinin 18'i yüksek lisans, 14'ü lisans, 3'ü ön lisans, 2'si lise, 2'si ortaöğretim düzeyinde eğitim almıştır.

Ajans personellerimizin eğitim durumunu gösterir grafik aşağıda yer almaktadır.



Ajans Personelinin Eğitim Durumu

Ajansımızda istihdam edilen personelin 15'i kadın, 24'ü erkek kişilerdir. Bu verilerin genel toplam personel sayısına oranı ise aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



Ajans Personelinin Cinsiyet Dağılımı

5) Sunulan Hizmetler

Ajansımız yapılanması altında 5 adet birim ve 3 adet yatırım destek ofisi yer almaktadır. Söz konusu birimler kısaca aşağıdaki şekilde tanıtılmaktadır.

Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi

Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi, “kırsal alanda yaşayan bireylerin gelir seviyelerinin yükseltilmesi yoluyla sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanması” amacıyla oluşturulmuş ve faaliyetlerini “Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması” Sonuç Odaklı Programı ekseninde gerçekleştirmektedir. Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı kapsamında 6 adet öncelik belirlenmiştir.

Bu öncelikler;

- Kadın istihdamının artırılması ve kadınların ürettiği ürünlerin pazarlama imkânlarının geliştirilmesi,
- Katma değerli tarım ve hayvancılık uygulamalarının desteklenmesi,
- Kırsalda örgütlenmenin, kooperatifçiliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi,
- Yöresel ürünlerin saptanması, var olan ürünlerin etkin pazarlamasının yapılması,
- Organik tarım konusunda çiftçilerin bilinç seviyelerinin yükseltilmesi,
- Kırsal alanda kaynak verimliliğinin artırılmasıdır

Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi Birimi

Turizm ve Tanıtım Birimi, potansiyel arz eden turizm değerlerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile turizmde sürdürülebilirliğin sağlanması ve bölgedeki illerin rekabet güçlerinin artırılması amacıyla oluşturulan “Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” ekseninde kurulmuş ve 12.10.2020 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Turizm ve Tanıtım Birimi, TR72 Bölgesi’nin iç ve dış turizm pazarında bir marka ve cazibe merkezi haline gelmesi, somut ve somut olmayan doğal, kültürel ve tarihi mirasların keşfedilmesi, geliştirilmesi ve tanıtılmasını amaçlamaktadır. Turizm ve Tanıtım Birimi, 2020-2023 Sonuç Odaklı Program Yönetim Planı’nda yer alan 5 özel amaç doğrultusunda Ajans Bölge Planı ile uyumlu olarak; planlama, program tasarımı, işbirliği geliştirme, proje izleme, raporlama, araştırma ve geliştirme ve harici destek faaliyetlerini yürütmektedir. Bu eksen doğrultusunda odaklanılan konular aşağıdaki gibidir.



- Kış turizmi altyapı imkânlarının iyileştirilmesi ve kış turizmi odaklı tesisler için turizmi 12 aya yaymak
- Termal turizm altyapısının geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması
- Sağlık turizmi iş birliklerinin geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması
- Doğal, kültürel, tarihi ve coğrafi değerlerin tespiti, kullanılması ve tanıtılması ile turizm alternatiflerinin oluşturulması
- Kırsala ait turizm değerlerine yönelik üretim ve uygulamaların çeşitlendirilmesiyle kırsalda alternatif turizmin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasıdır.

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi, “İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” ekseninde uygulamalar yapmak üzere 12.10.2020 tarihinde kurulmuştur.

Sonuç odaklı programın amaçları doğrultusunda İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi’nin odaklandığı konular şu şekildedir:

- TR72 Bölgesi imalat sanayinde tasarım ekosisteminin geliştirilmesi
- TR72 Bölgesi imalat sanayinde süreç ve kaynak verimliliğinin artırılması
- TR72 Bölgesi imalat sanayindeki firmaların kurumsallaşma düzeylerinin artırılması
- TR72 Bölgesi imalat sanayinde dijital dönüşümün sağlanması ve dijital pazarlama araçlarının çeşitlendirilmesi
- TR72 Bölgesi imalat sanayinin teknoloji düzeyinin yükseltilmesi, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürün üretiminin artırılmasıdır.

İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi tarafından yukarıdaki başlıklarla bağlantılı olarak çalışma programı ve SOP eylem planında yer alan faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler araştırma çalışmaları, ön fizibilite, sektör raporları, destek programları tasarımı ve uygulamaları, proje geliştirme ve işbirliği çalışmaları, saha pilot uygulamaları, planlama çalışmaları şeklindedir.

Koordinasyon ve Tanıtım Faaliyetleri Birimi

29.02.2024 tarih ve 1366 sayılı yönetim kurulu kararı ile kurulan Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Ajansımızın stratejik iletişim ve tanıtım faaliyetlerini yürüten temel birimlerinden biridir. Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Ajansın iç ve dış iletişimini koordine ederek, Ajans birimleri ve personeli arasında etkili bir etkileşim sağlamak ve diğer kurum, kuruluş ve paydaşlarla olan iletişimi güçlendirmektedir.

Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, TR72 Bölgesi’nin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimini hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak amacıyla bölge planı ve operasyonel programlara yönelik araştırmalar yaparak, bölge illerinin kalkınmasına katkı sağlamaktadır. Ayrıca, bölgesel planların oluşturulması ve uygulanması sürecinde yerel aktörlerin katılımını teşvik ederek, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu çalışmalar yürütmektedir.

Ajansımızın faaliyetlerini ve TR72 Bölgesi'nin potansiyelini ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtmak, birimimizin öncelikli görevleri arasındadır. Bu doğrultuda, Ajansın tanıtım malzemelerinin hazırlanması, dağıtımı ve Ajans etkinliklerinin organizasyonu, birimimiz tarafından koordine edilmektedir. Ayrıca, ajansımızın sosyal medya hesaplarını yöneterek, dijital mecralarda etkin bir varlık göstermekte ve Ajansın marka bilinirliğini artırmak için çalışmalar yapmaktayız.

Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, bölgesel kalkınma ile ilgili yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği yaparak ortak projeler geliştirilmesine öncülük etmektedir. Aynı zamanda, Türkiye'nin katıldığı uluslararası programların tanıtımını yaparak, bölgedeki projelerin bu programlar kapsamında geliştirilmesine destek sağlamaktadır. Ajansımızın yıllık çalışma programı ve bütçesinin hazırlanmasında diğer birimlerle işbirliği içinde çalışarak, Ajans faaliyetlerinin planlanması ve bütçe dağılımının yapılmasına katkıda bulunmaktadır. Ayrıca, ajansın faaliyet raporlarının hazırlanması ve üst yönetim tarafından verilen diğer görevlerin yerine getirilmesi de birim sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir. Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

Kurumsal Yönetim Birimi

Ajansın genel manada idari işlerinin tamamını bünyesinde bulunduran birim; insan kaynakları, bütçe ve muhasebe, satın alma, yazı işleri, arşiv işleri, taşınır kayıt ve kontrol işleri, bilgi işlem faaliyetleri, yönetici asistanlığı ve diğer idari işlerle ilgili faaliyetleri yürütmekle sorumludur.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2011 yılı itibariyle başlanmış olan iç kontrol sistemi çalışmaları; 2024 yılının ilk yarısında da devam etmiş, İç Kontrol Standartlarına uyum konusunda faaliyetler yapılmıştır. Ajansın sonuç odaklı programlar kapsamında şekillenen yeni yapısı sonrasında İç Kontrol Sistemi ve Risk Yönetim Sistemi kapsamında yapılan toplantılar ile ilgili personellere bilgilendirme yapılmıştır. Bu toplantılar neticesinde sistemde gerekli görülen güncellemeler tamamlanmıştır.



II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, mevzuatla belirlenen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2020-2024) belirlediği, “Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi”, “Bölgenin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesini Sağlamak (Sosyal Kalkınma, Kırsal Kalkınma)”, “Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetlerini Gerçekleştirmek”, “Yatırım Ortamı ve Girişimciliği Geliştirmek” ve “Kurumsal Kapasite Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak” olmak üzere 5 amacın ve bu amaçlar altında tanımlanan 18 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2020-2024) Amaç Hedef Listesi

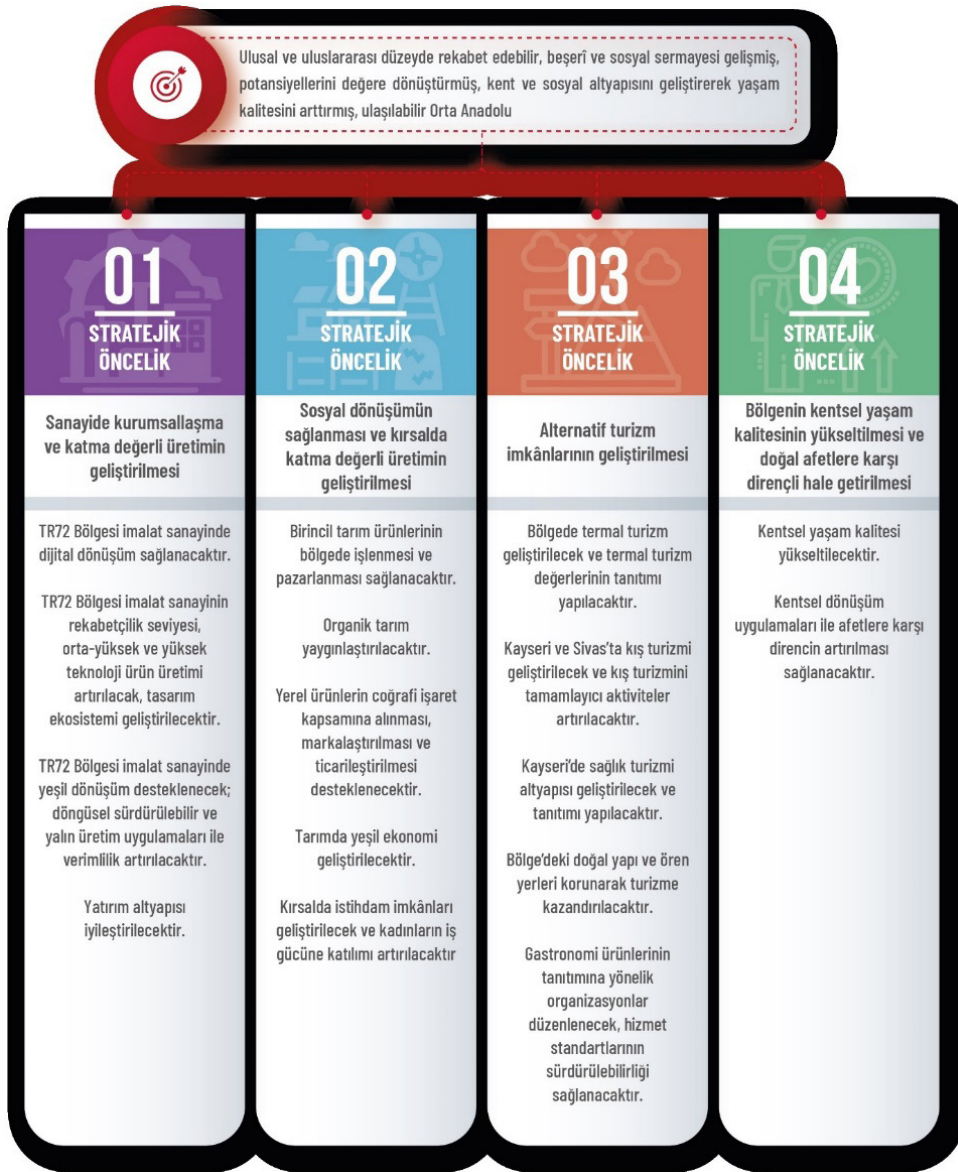
Amaç-1	Hedef No	Hedef
Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi	1	Tasarım Kültürünün Geliştirilmesi
	2	Yalın İmalat Kültürünün Geliştirilmesi
	3	Kurumsallaşma Düzeyinin Artırılması
	4	Dijital Pazarlama Konusunda Farkındalığın Artırılması
	5	Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretilmesinin Sağlanması
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgenin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesini Sağlamak (Sosyal Kalkınma, Kırsal Kalkınma)	1	Kadın İstihdamının Artırılması
	2	Yöresel Ürünlerin Tanıtımının ve Etkin Pazarlamasının Yapılması
	3	Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetlerini Gerçekleştirmek	1	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Katılım Sürecinin Sağlanması
	2	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi
	3	Kültürel ve Tarihi Değerlerin Bölgesel Kalkınma İçin Etkin Kullanımının Artırılması
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Yatırım Ortamı ve Girişimciliği Geliştirmek	1	Tekno-Girişimciliğin Desteklenmesi
	2	Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımının Yapılması
	3	Destekler Konusunda Farkındalığın Artırılması
Amaç-5	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasite Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak	1	Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi
	2	Ajansın Fiziki Ve Teknolojik Altyapısının İyileştirilmesi
	3	Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi
	4	Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması



B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2024 - 2028 yıllarını kapsayacak şekilde taslak olarak hazırlanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansının çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı'nda yer alan stratejik öncelikler aşağıda listelenmiştir.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Bölge Stratejik Öncelikleri



III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Mali Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının 01 Ocak – 30 Haziran 2024 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2024 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler- 30 Haziran 2024

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	75.000.000,00	49.919.922,00	66,56%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	6.915.245,99	7.436.966,48	107,54%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	24.887.217,66	17.578.537,82	70,63%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	977.913,37	332.470,09	34,00%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	7.000.000,00	0,00	0,00%
Faaliyet Gelirleri	0,00	11.444,50	-
Bağış ve Yardımlar	16.038.944,18	0,00	0,00%
Alacaklardan Tahsilatlar	5.000.000,00	758.421,94	15,17%
Destek Ödemelerinden İadeler	2.000.000,00	504.499,49	25,22%
Diğer Gelirler	8.757.181,23	2.838.713,00	32,42%
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	-
	146.576.502,43	79.380.975,32	54,16%



Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler- 30 Haziran 2024

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Genel Hizmetler	94.365.000,00	36.983.444,85	39,19%
Genel Yönetim Hizmetleri	65.470.000,00	33.495.148,04	51,16%
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	0,00	0,00	#SAYI/0!
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	2.965.000,00	112.435,00	3,79%
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	15.600.000,00	2.441.550,82	15,65%
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	10.330.000,00	934.310,99	9,04%
Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	127.904.177,91	8.403.086,24	6,57%
Proje Destekleme Giderleri	118.904.177,91	8.403.086,24	7,07%
Faaliyet Destekleme Giderleri	9.000.000,00	0,00	0,00%
	222.269.177,91	45.386.531,09	20,42%

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın gelir ve giderleri ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde tanımlanmıştır. Ajansın gelirleri başlıca merkezi yönetim bütçesinden elde edilen pay, belediyelerden özel idarelerden ve ticaret sanayi odalarından elde edilen katkı payları, dış kaynaklardan elde edilen kaynak ve fonlar ile faaliyetlerden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Ajansın giderleri ise aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Plân, program ve proje giderleri.
- Proje ve faaliyet destekleme giderleri.
- Araştırma ve geliştirme giderleri.
- Tanıtım ve eğitim giderleri.
- Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri.
- Yönetim ve personel giderleri.
- Görevlerle ilgili diğer giderler.

2024 yılı içerisinde Ajansın merkezi yönetim bütçe payı olarak 75.000.000,00 TL ödenek alınacağı öngörülmüştür. İlgili yıl bütçesi için tahmin edilen tutarın % 66,56 oranında gerçekleştiği ortaya çıkmaktadır. Ayrıca Ajans yine 2024 yılı itibarı ile özel idarelerden 6.915.245,99 TL tutarında bir katkı payı tahsil etmeyi öngörmüştür. 30.06.2024 itibarı ile söz konusu gelir kalemindeki gerçekleşme oranı ise % 107,54'dür. Ajansın bir diğer fon kaynağı belediyelerden elde edilen katkı paylarıdır. 30.06.2024 itibarı ile Ajans, bölgede yer alan belediyelerden 17.578.537,82 TL katkı payı tahsil edebilmiştir. Bu tutar tahmin edilen katkı payına oranla % 70,63'tür.

Bütçe giderleri açısından bakıldığında Ajansın 30.06.2024 itibarı ile Genel Yönetim Hizmetleri için 33.495.148,04 TL harcama yaptığı görülmektedir. Ajans faaliyetleri için önemli bir yer teşkil eden proje destekleme giderleri ise 30.06.2024 itibarı ile 8.403.086,24 TL olarak gerçekleşmiştir.

3) Malî Denetim Sonuçları

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yapılan değişiklikler neticesinde Ajanslar için uygulanmakta olan iç denetim ve dış denetim süreçlerinde değişiklikler olmuştur. Ajanslar Bakanlık tarafından yapılacak Mali Yönetim Yeterliliği denetimine tabidir. 2024 yılı içinde Ajansın bir Mali Yönetim Yeterliliği denetimi geçirme ihtimali bulunmaktadır.

Kalkınma Ajansları bunun yanında Sayıştay denetimlerine tabidir. 30.06.2024 itibarı ile Ajansın geçirdiği bir Sayıştay denetimi bulunmamaktadır.





ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

| Soğanlı Vadisi / KAYSERİ

B) Performans Bilgileri

1) Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı

1.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsalda Yenilikçi Ve Sürdürülebilir Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR72/24/SOP/KIRSAL
Rapor Dönemi	01.01.2024-28.06.2024
SOP Bütçesi	384.984.999 TL
SOP Süresi	36 ay / 3 Yıl
SOP Özeti	Genel Amaç: Kırsal alanda teknolojik, yenilikçi, sürdürülebilir ve katma değerli uygulamaların yaygınlaştırılması yoluyla kırsalda yaşayan bireylerin sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanması. • Özel Amaç 1: Kırsalda teknoloji ve yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması, • Özel Amaç 2: Yeşil dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması ve yeşil mutabakat süreçlerine uyum, • Özel Amaç 3: Kırsalda örgütlenme faaliyetleri başta olmak üzere genç ve kadın istihdamının artırılması yoluyla kırsal ekonominin geliştirilmesi.

1.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Akıllı Tarım Unsurları ve Uygulama Örnekleri Raporu			X			Kaynak taraması faaliyetleri tamamlandı.	Oluşturulacak raporun kalkınma kütüphanesinde yayınlanması amaçlanmaktadır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Coğrafi İşaret Alınmasına Yönelik İşbirliği			X			Türk Patent Kurumu ile Ajans arasında imzalanan protokol kapsamında Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi Bilgi Doküman Birimi faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir. Coğrafi işaretli ürünlere yönelik 2 adet teknik destek projesinde bir tanesi tamamlanmış ve diğer projenin faaliyetleri devam etmektedir.	
KOP VE DAP Projeleri İçin Tanıtım ve Teknik Yardım Faaliyetleri Gerçekleştirilmesi	X					DAP ve KOP çağrıları kapsamında uygun proje başvuru sahiplerinden 3 tanesine teknik yardım faaliyeti gerçekleştirildi.	2025 yılı çağrı programları için de teknik yardım masası faaliyetlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tarımda Teknoloji Kullanımı Paneli	X					Mart ayı içerisinde Kayseri Ticaret Borsası ile birlikte "Akıllı Tarımın Dünü, Bugünü ve Geleceği", "Tarım ve Hayvancılıkta Teknolojik Çözümler" isimli 2 farklı oturumda faaliyet gerçekleştirilmiştir.	
Kadınlar Tarafından Üretilen Yöresel Ürünlere Tanıtım ve Pazarlanmasının Yapılması ve Satış Bağlantısının Kurulması	X					Teknik destek programı yoluyla 8 farklı kadın kooperatifinin desteklen- diği 2 proje tamamlanmış ve diğer projelerin uygulama süreci devam etmektedir. Bununla birlikte Kayse- ri'de düzenlenen kadın kooperatifleri fuarına 12 adet kadın kooperatifinin katılım sağlaması adına destek ve- rilmiştir.	
Ajanslar ve Bölgesel Kalkınma İdareleri Tecrübe Paylaşım Toplantısı				X		Temmuz- Aralık dönemi içerisinde yapılması planlanmaktadır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Kapasite Geliştirme

Kooperatifler Danışmanlık Programı			X			Sarıoğlan ve Bünyan Kadın Koope- ratifleri için danışmanlık projeleri başlatıldı. Danışmanlık süreci devam etmektedir.	Yılın ikinci yarısında Develi Kadın Ko- operatifi için çalışma başlatılacaktır.
Birim İçi Personel Eğitimleri	X					Teknik Destek Programı kapsamında Kayseri Ticaret Borsasının yararlanıcı olduğu karbon ve su ayak izi hesap- lanması eğitimlerine birim personel- leri katılım sağladı.	
Tarımsal Girişimcilik Eğitimleri				X			Yılın ikinci yarısında faaliyetin ger- çekleştirilmesi planlanmaktadır.
Proje Yazma Eğitimleri	X					Birim uzmanları tarafından 3 adet proje yazma eğitimi verildi.	Yılın ikinci yarısında 2 adet eğitim daha verilmesi planlanmaktadır.
Gençlik (Gençler tarafından kurulan) Kooperatiflerinin Kurulmasının Teşvik Edilmesi ve Desteklenmesi	X					19 Nisan 2024 tarihinde Abdullah Gül Üniversite ile gençlik kooperatifinin kurulmasına yönelik "Kooperathon" isimli etkinlik gerçekleştirilmiştir.	
Tarımda İnsansız Hava Aracı Kullanım Sertifikası Eğitimi				X			Yılın ikinci yarısında yapılması plan- lanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kırsal Kalkınma Uzman Yetiştirme Programı				X			Yılın ikinci yarısında yapılması planlanmaktadır
Kariyer Buluşmaları				X			Yılın ikinci yarısında yapılması planlanmaktadır
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tamamlanan Mali Destek Programları Tanıtım Filmlerinin Oluşturulması	X					Kırsal Kalkınma Mali Destek programı kapsamında belirlenen projeler için tanıtım çekimleri tamamlandı.	
Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı			X			2023 Kırsal Kalkınma ve Turizm Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen ve uygulaması 2024 yılı içerisinde gerçekleşen projelerin izleme süreçleri devam etmektedir. 2024 yılı içerisinde de Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı ilan edilmiş ve proje teklifleri toplanmaktadır.	Proje tekliflerinin mevzuat hükümleri çerçevesinde değerlendirilmesi ve başarılı bulunan projelerin uygulanması sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
SOGEP Projelerinin Hazırlanması ve Yürütülmesi	X					2024 yılı SOGEP bilgilendirme toplantısı yapıldı, paydaşlardan proje önerileri toplandı. Projelerin geliştirme süreçleri birlikte oluşan proje teklifleri Bakanlığa gönderildi.	Başarılı bulunan projelerle sözleşmeler imzalanarak uygulama sürecine geçilecektir.
Kocasinan Hububat Eleme ve Paketleme Tesisi			X			Proje kapsamında makine ekipman alımı ve inşaat ihalesi süreçleri tamamlanmış olup proje izleme süreci devam etmektedir.	
Güçlüyüz Çünkü Kadınız SOGEP Projesi	X					Nihai ödeme yapılarak proje tamamlanmıştır.	
Fizibilite Destek Programı			X			2024 yılı içerisinde de Kırsal Kalkınma Fizibilite Destek Programı ilan edilmiş ve proje teklifleri toplanmaktadır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Uçak Bakım Teknisyenliği Eğitimi Projesi			X			Proje kapsamında eğitim faaliyetleri devam etmektedir.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yahyalı Gençleri Mesleki Eğitim ile İşe Yönlendiriliyor Projesi			X			Ortak olarak yer alınan projede eği- timler tamamlanmış olup diğer faali- yetler devam etmektedir.	
Uluslararası Programlara Proje Başvurusu Yapılması			X			Paydaş kurumlarla görüşmeler de- vam etmektedir.	
İzleme ve Değerlendirme							
Mevcut Mali Destek Programlarının İzleme Süreçleri			X			Mali Destek, Teknik Destek, SOGEP, CMDP programları kapsamında des- teklenen ve birim sorumluluğunda olan projelerin mevzuat hükümleri çerçevesinde izleme süreçleri yürü- tölmektedir.	

1.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Doğrudan veya Dolaylı İstihdamı Desteklenen Edilen Kadın Sayısı	Kişi	0	30	20	3	2024- IV. Dönem
2	Doğrudan Değer Zincirine Destek Olunan/Geliştirilen Yöresel Ürün Sayısı	Adet	0	5	4	3	2024- IV. Dönem

1.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kadın Odaklı Kurulan Kooperatif ve Birlikler İle Yapılan İşbirliği Sayısı	16, 24	Adet	3	8	2024- III. Dönem
Kadınların Ürettiği Ürünlerin Satılması Amacıyla Kurulan Dijital veya Fiziki Satış Yeri Sayısı	9	Adet	1	2	2024- III. Dönem
Proje Yazma ve Yürütme Alanında Verilen Eğitim Sayısı	23	Adet	2	3	2024- III. Dönem
Gençlik odaklı kurulan kooperatif sayısı	17	Adet	1	0	2024- IV. Dönem
Kadınların İşgücü Piyasasına Kazandırılmasını Amaçlayan Proje Sayısı	16, 23, 27, 28, 29	Adet	2	2	2024- III. Dönem
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	24, 27, 28, 29	Adet	30	19	2024- IV. Dönem
Tarımda Teknoloji Kullanımına Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	11	Adet	2	2	2024- II. Dönem
Kırsal Alanda Yeşil Dönüşüm Uygulamalarına Yönelik Yapılan Faaliyet Sayısı	14	Adet	3	1	2024- IV. Dönem
Yöresel Ürünlerin Tanıtım ve Pazarlamasına İlişkin Geliştirilen Proje Sayısı	12	Adet	2	1	2024- IV. Dönem





ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

| SİVAS

2) İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi
SOP Referans No	TR72/24/SOP/İMALAT
Rapor Dönemi	01.01.2024 – 30.06.2024
SOP Bütçesi	515.014.381 TL
SOP Süresi	36 ay / 3 yıl
SOP Özeti	Genel Amaç: TR72 Bölgesi imalat sanayinde; değişen ticaret koşulları ve ihtiyaçlara göre çevre dostu üretim oranının, verimliliğinin ve rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır. Sonuç odaklı programın özel amaçları : • Özel Amaç 1: TR72 imalat sanayinin yeşil dönüşümünün sağlanması • Özel Amaç 2: TR72 imalat sanayinde verimlilik ve dijitalleşme oranının artırılması • Özel Amaç 3: TR72 imalat sanayinin kurumsallaşma ve rekabetçilik seviyesinin artırılması şeklindedir.

2.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR72 İmalat Sanayi Mevcut Durumuna İlişkin Sektör Raporlarının Hazırlanması			X			» Kayseri Fabrikasyon Metal Ürün-leri Değer Zinciri Analizi Kalkınma Kütüphanesi ve Ajans Web sitesin-de yayınlandı. » Sivas Değer Zinciri Analizi için Si-vas TSO ve Sivas İŞGEM ile iki top-lantı yapıldı. Sektör seçimi için analiz yapıldı. 30-Diğer Ulaşım Araçlarının İmalatı Sektörü'nde değer zinciri analizi yapılmasına karar verildi. » Konya Sanayi Odası tarafından hazırlatılan Marmara-Orta Anadolu Sanayi Dönüşüm Raporu incelene-rek TR72 Bölgesi imalat sanayinin daha belirgin özelliklerinin yer alaca-ğı şekilde revize edilmesi için Kayse-ri Sanayi Odası ile ortak bir çalışma başlatıldı.	» Sivas Değer Zinciri Analizi'nin 2024 yılı sonunda tamamlanması hedeflenmektedir. » Marmara-Orta Anadolu Sanayi Dönüşüm Raporu'nun veri olarak güncellenmesi sağlanarak, 2024 yılı sonuna kadar güncellenmesine des-tek verilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 Bölgesi İmalat Sanayi Yeşil Fırsatlar Rehberi				X		» Bu çalışma, SOGREEN projesinin başlamasıyla yapılacak ilk çalışma olarak gündeme alınmıştı. Teknik şartname oluşturuldu. Fiyat teklifi alma sürecine gelindi. Konuyla ilgili çeşitli akademisyenlerden ve TÜ-BİTAK'tan görüş alındı. SOGREEN projesinin başlaması ile devreye alınacağı için o zamana kadar askıya alındı.	» SOGREEN projesinin düzey 2 böl-gelerinde uygulanmaya başlanma-sıyla birlikte, projenin birinci bileşeni çerçevesinde bu raporlar hazırlana-caktır.
TR72 Bölgesi Savunma ve Havacılık Pazar Analizi Raporunun Hazırlanması				X		» 2023 yılında hazırlanan talep analizine ilişkin rapor bölgedeki paydaşlarla paylaşıldı. Bu raporun geliştirilmesine yönelik geri bildirim talep edildi.	» Paydaşlardan gelecek geri bildi-rimlere göre Pazar analizi raporunun hazırlanması hedeflenmektedir.
İmalat Sanayinin İhtiyaç Duyduğu Test/ Sertifikasyon/Mesleki Eğitim Merkezi Gibi Alanların Tespit Edilmesi Ve Fizibilite Çalışmalarının Yapılması				X		» Söz konusu çalışmaların des-teklenmesini de öncelik olarak barındıran fizibilite destek programı hazırlandı.	» İmalat Sanayi Fizibilite Destek Programı yılın ikinci yarısında ilan edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

İşbirliği ve Koordinasyon

Bölge İmalat Sanayi ile İlişkili Paydaşlarla SOP Özel Amaçlarına Yönelik Ortak Faaliyetler Düzenlenmesi			X			» TÜBİTAK-MAM ile Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde, sanayi ve ticaret odalarıyla birlikte çalışılarak imalat sanayine yönelik olarak yeşil dönüşüm bilgilendirme faaliyetleri yapıldı. Yeşil dönüşüm saha çalışmaları anlatıldı. Toplantılara 93 paydaş katılım sağladı. » Aspilsan ile Lityum İyon Batarya Yangınlarını Söndürme Yöntemleri Çalıştayı gerçekleştirildi. Çalıştaya Kayseri'deki OSB itfaiye birimleri, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, İstanbul ve Ankara B.Ş.B. itfaiye birimleri, pil üreticileri ve akademik camiadan oluşan 30 kişi katılım sağladı.	» Sivas ve Yozgat imalat sanayinde verimlilik odaklı lobi faaliyetleri yapılacaktır. » Mühendis Geliştirme Programı'nın devam eden süreçlerinde eğitim alan mühendisler saha çalışmalarına dahil edilecektir. Bir taraftan da Kayseri Sanayi Odası aracılığıyla üye imalatçı işletmelerin insan kaynakları departmanları ile mühendislerin iş görüşmeleri organize edilecek ve sürecin sonunda istihdam edilmeleri sağlanacaktır. » Kayseri'de yeşil dönüşüm, kurumsal sürdürülebilirlik gibi konularda iyi uygulamaları olan KOBİ üstü firmalardan birine teknik gezi düzenlenecektir. Bu teknik gezinin katılımcıları, 3 ildeki sanayi ve ticaret odaları ile OSB müdürlükleriyle işbirliği halinde seçilecektir.
---	--	--	---	--	--	---	--



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						» Ajans, Kayseri Sanayi Odası ve Kayseri Model Fabrika iş birliğinde; Kayseri'deki imalat sanayi işletmelerinde yalın dönüşüm ve dijitalleşme konusunda insan kaynakları altyapısını geliştirmek amacıyla "Mühendis Geliştirme Programı" oluşturuldu. 8 günlük eğitim programı ve sonrasında Model Fabrika saha uygulamalarına katılım içeren program sonucunda katılımcıların Kayseri imalat sanayindeki fabrikalarda istihdam edilmesi hedeflenmektedir. Program her 3 paydaş tarafından duyurulduktan sonra başvurular alındı. Yapılan 80 başvurudan 27 tanesi kriterleri sağlayarak mülakata çağrıldı. Sonrasında ise 20 kişilik bir grup seçilerek eğitimler başlatıldı. Bahsi geçen 20 kişiden 13 tanesi kadın mühendistir. Programın eğitimleri 27 Mayıs - 7 Haziran 2024 tarihleri arasında tamamlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 Bölgesindeki Stratejik Üretim Sektörlerinde Proje Yarışmaları Düzenlenmesi				X	» Bu çalışmanın yılın 2, 3 ve 4. çeyreğinde gerçekleştirilmesi hedeflenmekteydi. Kamu tasarruf tedbirleri kapsamında yapılan değerlendirme neticesinde maliyet etkin olmadığı gerekçesiyle çalışma programından bu faaliyet çıkartıldı.		
TR72 İmalat Sanayi Proje Havuzu Oluşturulması *Urge, güdümlü, CMDP proje fikirleri *Ön fizibilite ve künye çalışmalarının/ tanıtımının yapılması *Potansiyel yatırım alanları için yatırımcı bulma faaliyetleri/şehir lobiciliği faaliyetleri			X		» Üreten Şehirler 2024 Yılı proje önerileri kapsamında Kayseri’de yer alan ilgili kurumlarla toplantılar düzenlendi. Bu kurumlardan uygun proje fikirleri olanlara teknik yardım sağlandı. » Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında Sivas imalat sanayinde yeşil dönüşümü hedeflenen bir teknik destek programı önerisi tasarlandı.	» Bölge imalat sanayini temsil eden paydaşlarla yapılan toplantılarda proje fikirleri istişare edilerek yeni projelerin geliştirilmesi için zemin hazırlanacaktır.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sivas İnovasyon Merkezi ve İleri Alaşımlar Üretim Merkezi projelerinin sürdürülebilirliğine yönelik faaliyetlere destek verilmesi				X	» Söz konusu merkezlerin tanıtımına ilişkin oluşacak maliyetlerin, kamu tasarruf tedbirleri kapsamında ve proje dönemindeki faaliyetler ekseninde değerlendirilerek karşılanmamasına karar verildi.	» Söz konusu merkezlerin faaliyetlerine ilişkin bilgiler, Bölge içindeki paydaşlarla paylaşıldı. » Merkezlerin ulusal mecrada tanıtımına ilişkin faaliyetler yapılması için yönetici kurumlarla istişare yapıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kayseri İmalat Sanayinde Nitelikli İşgücüne Erişim İçin Dijitalleşme Etkisinin Artırılması				X	» Kayseri Ka- riyer Platfor- mu'nun paydaş- ları ve yürütücü kurumdan gelen talepler, platfor- mun revizyonu ve bunun için Ajans maddi desteği şeklinde idi. Bu talep kamu tasarruf tedbirleri ve Ajans Proje ve Faaliyet Des- tekleme Yönet- meliği çerçeve- sinde değerlen- dirilerek kabul edilmedi.	» Kayseri Kariyer Platformu'nun paydaşları ve yürütücü kurumla isti- şare toplantıları yapıldı. Söz konusu platformunda daha etkin kullanımı için öneriler ve sorunlar tespit edildi.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye Yeşil Sanayi Projesi'nin TR72 Bölgesi'nde Etkin Uygulanması			X			» Bölge sanayi odalarının yaptığı TGİP bilgilendirme etkinliklerine destek verildi. » TÜBİTAK MAM ile yapılan bilgilendirme toplantıları ve saha çalışmaları firmalar TGİP'ne yönlendirildi. » Ajans imalat sanayi destekleri konusunda bilgi almak isteyen paydaşlara TGİP hakkında da bilgi verildi. » Sanayi Genel Müdürü İlker Murat AR ve TEYDEB Başkanı Hasan SELEK ile yapılan saha ziyaretleri başta olmak üzere; imalatçı firmalara yapılan tüm saha ziyaretlerinde TGİP hakkında da bilgi verildi.	» Üreten Şehirler Teknik Destek Programı'nda uygulanan projelerin başvuru sahiplerinin Türkiye Yeşil Sanayi Projesi'ne başvurması sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı Uygulama Dönemi			X			» Programa 2023 yılında başvuran ve başarılı olan 12 işletme ile uygulama dönemi başlatıldı. Saha ziyaretleri yapıldı. Yüklenici kurum olan TÜBİTAK-MAM tarafından taslak danışmanlık raporları hazırlandı. Taslak raporların Ajans ve proje yürütücüsü işletmeler tarafından incelenmesine başlandı. » Programa 2023 yılı son döneminde ve 2024 yılında yapılan başvurular içerisinde 8 işletme destek almaya hak kazandı. Bu işletmeler ile sözleşme imzalandıktan sonra 11 Haziran 2024 tarihinde proje başlangıç eğitimi verildi. Bu eğitime 24 kişi katıldı. 8 işletmeden temiz üretim ve karbon ayak izine yönelik veri teminine başlandı. » Program kapsamında uygulama döneminde olan tüm projelerde görünürlük materyalleri hazırlandı.	» Üreten Şehirler Teknik Destek Programı kapsamında yürütülen 20 projeden 16’sının 2024 yılı sonunda tamamlanması hedeflenmektedir. » Tübitak-MAM ile yapılana çalışmaların devamı olarak işletmelerin TGİP ve Tübitak desteklerine başvurmaları sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2024 Yılı Üreten Şehirler Programı Proje Geliştirme ve Program Yönetim Süreçleri			X			» KAGM tarafından iletilen resmi yazıya istinaden, 2024 yılı teması olan test ve kontrol merkezi kuruluma yönelik proje sunmaya uygun potansiyel başvuru sahibi kurumlara resmi yazı ile bilgi verildi. » Potansiyel başvuru sahipleri ile, proje fikri geliştirme odaklı 5 adet toplantı yapıldı. » Proje önerilerinin geliştirilmesi ve öneri formu hazırlanması sürecinde paydaşlara teknik yardım sağlandı.	» Ajansa iletilen proje öneri formlarına ilaveten odak alanlar bilgi formu hazırlanarak, Temmuz ayı sonu itibarıyla KAGM'ne 2024 yılı proje önerileri iletilecektir. » KAGM'nden gelecek geri bildirimlere göre, önerilen projelerden geliştirilmesi istenen projelerin proje değerlendirme raporları hazırlanacaktır. » Proje değerlendirme raporları KAGM tarafından uygun görülen proje/projelerin KAYS ve sözleşme süreçleri yürütülecektir.
Demirağ OSB Mesleki Eğitim Merkezi Güdümlü Projesi				X		» Projenin fizibilite çalışmalarının başlatılması için Sivas Valiliği ve Demirağ OSB ile görüşüldü.	» Fizibilite Destek Programı'nın ilan edilmesine müteakip paydaşlar programa başvurmaya yönlendirilecektir.
Optik İnce Film Tasarım ve Kaplama Merkezi CMDP Projesi Uygulaması	X					» Projenin nihai raporlama süreci tamamlandı. Gerekli izleme ve değerlendirme faaliyetleri yapılarak nihai ödeme Ajans tarafından onaylandı ve proje tamamlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İmalat Sanayi Finansman Desteği Projelerinin İzleme Süreçleri			X			» 2024 yılı başı itibarıyla nihai raporları onaylanmadığı için nihai ödemesi yapılmayan 11 projeden 9 tanesinin nihai raporlama ve ödeme süreçleri tamamlandı.	» Nihai raporu eksik olan ve nihai ödemeyi alamayan 2 proje 2024 yılı- nın 3. çeyreğinde tamamlanacaktır.
TR72 İmalat Sanayi Teknik Destek Programı			X			» 29 Mart 2024 tarihinde program ilan edildi. Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirildi. » Programın ilk 2 döneminde gerçekleşen başvurular neticesinde 3 proje destek almaya hak kazandı.	» Destek almaya hak kazanan projelerin satın alma süreçleri tamamlanarak uygulama dönemine geçilecektir. » Programın son 3 döneminde teslim alınan proje başvurularının değerlendirme, sözleşme ve uygulama süreçleri yürütülecektir.
TR72 İmalat Sanayi Fizibilite Destek Programı			X			» Program rehberi ve destekleyici belgeler hazırlandı. » Ajans Yönetim Kurulu'na program bilgileri sunulurken karar alındı.	» Temmuz ayında programın ilan edilerek başvuruya açılması sağlanacaktır. » Fizibilite destek programına yapılacak başvuruların değerlendirme, karar, sözleşme ve uygulama süreçleri yürütülecektir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
TR72 İmalat Sanayindeki Paydaşlarla Uluslararası Proje Hazırlanması ve Başvuru Yapılması			X			» KAGM ve UNDP tarafından sunu- lan ve imalat sanayine yönelik TR72 Bölgesi'nin de yer alması planlanan IPA 3 proje önerisinin OIS belge- sinin oluşturulmasında görev alındı. Gerçekleştirilen 3 toplantıya katılım sağlandı.	» Söz konusu projenin OIS belge- sinin kabulü sonrasında yapılacak çalışmalarda görev alınması hedef- lenmektedir.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Ajans Destekleri ve Yeşil Dönüşüme Yönelik Bakanlık Destekleri İle (Türkiye Yeşil Sanayi Projesi dahil) TR72 Bölgesi İmalat Sanayinde Harekete Geçirilen Yatırım Miktarı	TL	0	200 Milyon TL	157 Milyon TL	1	Aralık 2024
2	İmalat Sanayinde Nitelikli Genç İstihdamını Teşvik Eden Etkinlik Sayısı	Adet	0	1	1	2	Aralık 2024
3	TR72 Bölgesi İmalat Sanayine Yönelik Uygulanan Destek Programı Sayısı	Adet	0	3	3	1,2,3	Aralık 2024
4	SOP Özel Amaçları Kapsamında Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Paydaşlarla Yapılan İş Birliği Sayısı	Adet	0	4	3	1,2,3	Aralık 2024

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Başvurusu Yapılan (Başvuru Sahibi veya Ortak Olarak) veya Katkı Sağlanan, İmalat Sanayine Yönelik AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Proje Sayısı	3.7.1	Adet	1	0	Aralık 2024
Bölge İmalat Sanayi İle İlişkili Paydaşlarla SOP Özel Amaçlarına Yönelik Düzenlenen Ortak Faaliyet Sayısı	3.2.1	Adet	3	4	Aralık 2024
SOP Özel Amaçları Kapsamında Bölgede Düzenlenen Eğitimlere Katılım Sağlayan Paydaş Sayısı	3.2.1	Adet	20	44	Aralık 2024
TR72 İmalat Sanayine İlişkin Hazırlanan/Güncellenen Rapor Sayısı	3.1.1	Adet	4	1	Aralık 2024
İmalat Sanayinde Nitelikli Genç İstihdamına Yönelik Proje Yarışmalarına Başvuran Genç Sayısı	3.2.3	Kişi	100	80	Aralık 2024
Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı İle Elde Edilen Yeşil Dönüşüm Danışmanlık Raporu Sayısı	3.5.1	Adet	20	12	Aralık 2024
SOP Özel Amaçları Kapsamında Yapılan Bilgilendirme Toplantılarına Katılım Sağlayan Paydaş Sayısı	3.2.1	Kişi	250	167	Aralık 2024

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
SOP Özel Amaçları Kapsamında Yapılan Teknik Gezi/İyi Uygulama Ziyaretleri Sayısı/Lobi Faaliyeti Sayısı	3.2.3	Adet	3	9	Aralık 2024
SOP Özel Amaçları Kapsamında Teknik Destek / Danışmanlık Alan Paydaş Sayısı	3.2.1	Adet	28	22	Aralık 2024
Üreten Şehirler Programı/CMDP/Güdümlü Proje Desteği Kapsamında Başlayan/Uygulanan Proje Sayısı	3.5.3	Adet	2	1	Aralık 2024
Yeşil Dönüşüm Alanında AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Yoluyla Desteklenen Proje Bütçesi	3.7.1	Adet	1	0	Aralık 2024
TR72 Bölgesi'nde Yeşil Dönüşüm Fırsatlarına Yönelik Hazırlanan Rapor Sayısı	3.2.6	Adet	2	0	Aralık 2024
İmalat Sanayinin İhtiyaç Duyduğu Alanlara Yönelik Başlatılan/Tamamlanan Fizibilite Çalışması Sayısı	3.5.6	Adet	6	0	Aralık 2024
İmalat Sanayi Teknik Destek Projelerinden Yararlanan/Fayda Gören Kişi Sayısı	3.5.2	Adet	150	75	Aralık 2024
İmalat Sanayi Teknik Destek Projeleri İle Hedeflenen Eğitim/Danışmanlık Gün Sayısı	3.5.2	Adet	120	23	Aralık 2024

2.2. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülyorsa)

Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
		Planlanan	Gerçekleşen
Fizibilite Destek Programı	3.5.6	07.2024	12.2024
Teknik Destek Programı	3.5.2	04.2024	12.2024
Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı Uygulama Dönemi	3.5.1	01.2024	12.2024

2.3. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	
Çıktı Göstergeleri	Kamu tasarruf tedbirleri kapsamında gerçekleşmeyecek, revize edilecek faaliyetlerle bağlantılı olan çıktı göstergelerinin de güncellenmesi söz konusudur.
İş Takvimi	
Eşik Noktaları	
Harcama Takvimi	



Ender Pekşen



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

| Sarıkaya Roma Hamamı / YOZGAT

3) Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi
SOP Referans No	TR72/23/SOP/ALTTUR
Rapor Dönemi	2024 İlk 6 Ay
SOP Bütçesi	215.050.000 TL
SOP Süresi	01.01.2024 – 30.06.2024
SOP Özeti	Bölgede mevcut turizm değerlerinin geliştirilmesi, turizmin çeşitlendirilmesi, sürdürülebilir turizmin desteklenmesi ve bölge illeri turizm insan kaynağı kapasitesi ve kalitesi geliştirilerek turizmde rekabet gücünün artırılmasıdır.

3.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR72 Butik Otel Konsept Önerileri			X			Çalışmalar devam etmektedir.	
Sivas ve Yozgat Alternatif Turizm Rotaları			X			Çalışmalar devam etmektedir.	
TR72 Bölgesi Sürdürülebilir Turizm Raporu			X			Çalışmalar devam etmektedir.	
TR72 Bölgesi İllüstratif Turizm Haritalarının Hazırlanması (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)			X		Ortak çalışılan kurumlardan kaynaklanan gecikmeler yaşanmaktadır.	Sivas ili illüstratif haritası tasarımı onaylandı basım aşamasındadır.	Basım aşamasına geçilecektir. Kayseri Soğanlı İllüstratif Haritası tasarım dosyası talepleri üzerine Kayseri İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
(Yol ve Dağ Bisiklet Yarışları Tertip Edilmesi (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır				X		Tasarruf tedbirlerinden dolayı belirsizlik söz konusudur. Paydaş kurumlar ile görüşmeler devam etmektedir.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ark of Taste, Cittaslow ve Best Tourism Villages Çalışmaları			X			Ark of Taste'in ilk basamağı olan Slow Food Kayseri topluluğu kuruldu ve üye olundu. Best Tourism Villages için Divriği ve Aydıncık ilçeleri için başvuru yapıldı.	Aşama olan ürünler belirlenecek ve onlar için başvuru yapılacak. Ark Of Taste Kapsamında şefler buluşması yapılacaktır.
Rota Yozgat Websitesi Çalışmaları			X			Web sitesi tasarımı yapıldı hizmet vermeye başlamıştır.	
Soğanlı Vadisi'nin Turizme Kazandırılması			X			Çalışmalar devam etmektedir.	
Divriği Alternatif Turizm İşbirliği Buluşması			X			Eylül-Ekim aylarında düzenlenecektir.	
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Başvuru Çalışmaları			X			Çalışmalar devam etmektedir.	2025 yılında yapılacak başvuru için hazırlık faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
SOGEP/MDP Yöresel Ürün Tesisleri Sürdürülebilirlik ve Danışmanlık Faaliyeti			X			Çalışmalar devam etmektedir.	
Ankara-Sivas YHT Turizm ve Markalaşma Çalışmaları			X			Çalışmalar devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Turizm Paydaşlarına PCM Eğitiminin Verilmesi (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)							
Birim içi Eğitimler (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)							
Turizm İşletmelerinin Kurumsal Kapasitelerinin Geliştirilmesi ve Danışmanlık (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)							
Sürdürülebilir Turizm Faaliyetleri			X			Kayseri TSO ile görüşüldü, meslek komitesi toplantısına kararı alındı. Erciyes Üniversitesi Turizm Fakültesi Hocaları ile görüşme yapıldı. Sektörden ilgililerle görüşüldü. KAYDER Kayseri Şubesi ile görüşme yapıldı.	Meslek üyelerine bilgilendirme yapılacak. KAYOTED ve KALDER işbirliği ile sürdürülebilir turizm alanında toplantı yapılacak ve arama konferansı düzenlenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Tanıtım ve Yatırım Destek

FAM-TRIP Tanıtım Gezileri (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda hizmet satın alınması yolu ile yapılacaktır)			X			Sivas ve Kayseri’de Ulusal bir kanalda yayınlanan program için çekimlere destek verildi. Yöresel gastronomi değerlerinin tanıtımı gerçekleştirildi.	TGA işbirliği ile Bölgede tanıtım gezisi gerçekleştirilecektir.
Gastronomi Festivali	X					Türk Mutfağı Haftasında yerel paydaşlar tarafından yapılan Gastronomi Günlerine destek sağlandı.	
Çekerek İlçesinde Ulusal ve Uluslararası Spor Organizasyonları				X		Ortak kuruluşlar tarafından bu sene içinde yapılmaması kararlaştırılmıştır.	
Dijital Turizm ve Tanıtım Çalışmaları (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)			X			Orta Anadolu Ekspres çalışmaları devam ediyor. Kalkınma Galerisi için içerikler ilgililere paylaşılmaktadır.	Bölgedeki turizm değerlerinin tanıtım amaçlı görsel materyalleri üretilerek hesap üzerinden bölgenin tanıtımı gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölgenin Tanıtımına Yönelik Görsel Materyallerin Üretilmesi (Bu faaliyet hizmet alımı marifetiyle yapılacaktır)			X			Orta Anadolu Ekspres, Soğanlı Erdemi Vadisi Kapuzbaşı ve Yeşilköy ve Kayseri Kültür Yolu videoları hizmet alımı yapıldı.	
Ajans Destekleri							
Sivas Sıcak Çermik Bölgesine Jeotermal Dağıtım Merkezi Kurulması (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)			X			Projenin gerçekleşme ihtimali düşüktür. Yararlanıcı kurum eş finansman konusunda sıkıntı yaşamaktadır.	
Sivas Kale Projesi II. Etapı CMDP Projesi (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda ilgili kurum tarafından yapılacaktır)			X			Çalışmalar devam etmektedir.	
Soğanlı Örenyeri Işıklandırması ve Turizm Potansiyelinin Artırılması Projesi (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda ilgili kurum tarafından yapılacaktır)	X					Proje tamamlanmıştır.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kazankaya Kanyonu Turizm Rotası Projesi (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda ilgili kurum tarafından yapılacaktır)			x			Proje başlangıç aşamasında ilk ödemesi yapılmış olarak devam etmektedir.	
Akdağmadeni Kırsal Turizm Projesi (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda ilgili kurum tarafından yapılacaktır)			X			Yararlanıcı kurum detaylı fizibilite hazırlama aşamasında yer almaktadır.	
Yozgat Çamlığı Milli Parkı Kamp ve Karavan Alanı Gündümlü Projesi			X			Fikir aşamasında yer almaktadır.	
Turizm Teknik Destek Programı			X			6 proje tamamlanmıştır 2 projenin nihai raporu teslim aşamasındadır.	
Turizm Fizibilite Desteği			X			2 adet başvuru alınmıştır.	28.08.2024 tarihine kadar başvurular alınmaya devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
TR72 Turizm Sektörü Paydaşlarla Uluslararası Proje Hazırlanması ve Başvuru Yapılması			X			Kadın Emeği Değerlendirme Vakfı ve Büyükşehir Belediyesi ortaklığı ile yapılan AB projesinin son başamağı olan Slow Food Kayseri Topluluğuna üye olundu. Kayseri Sağlık Turizmcileri Derneğinin Hareketlilik Programına İştirakçi olarak katılım sağlandı.	
İzleme ve Değerlendirme							

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR72 Bölgesine Gelen Turist Sayısı	Kişi	637.842	750.000	892.403	Özel Amaç 1,2,3,4	
2	TR72 Bölgesi Ortalama Geceleme Sayısı	Gece/Kişi	1,69	1,8	1,71	Özel Amaç 1,2,3,4	
3	Turizme Kazandırılan Unsur/Rota Sayısı	Adet	2	4	0	Özel Amaç 1,2,3,4	3.,4. Dönem

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Turizmin Geliştirilmesine ve Çeşitlendirilmesine Yönelik Araştırma Sayısı	2.2	Adet	3	0	Son 2 çeyrek
Turizmin Tanıtımına İlişkin Geliştirilen İşbirliği Sayısı	1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 2.8, 3.5	Adet	3	1	
Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Kapsamında Kurulan İşbirliği Sayısı	1.7, 2.2,2.5, 2.8, 2.9, 3.1, 3.7, 4.2	Adet	2	1	
Sağlık Turizmi Kapsamında Gelen Turist Sayısını Artırmak İçin Yapılan B2B Sayısı	1.4, 1.6	Adet	3	0	
Düzenlenen Bisiklet Yarışı Sayısı	2.5	Adet	5	0	
Düzenlenen Tanıtım Faaliyetleri Sayısı	1.7, 2.5, 2.8, 2.9,	Adet	5	2	
Katılım Sağlanan Fuar/Online Fuar Sayısı	1.6	Adet	3	0	
TR72 Turizm Ögelerine Yönelik Hazırlanan Araştırma Raporu Sayısı	1.1, 1.2, 2.2, 2.3	Adet	2	0	Son 2 Çeyrek

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Teknik Altyapısı İyileştirilen Turizm İşletmesi Sayısı	3.6, 3.7, 4.2	Adet	5	0	
Hazırlanan Program Değerlendirme ve Etki Analizi Çalışması Sayısı	2.4, 4.1	Adet	2	0	
Yeni Geliştirilen Program Sayısı	3.7	Adet	1	1	
Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarına Başvuruda Bulunulan Proje Sayısı	4.3	Adet	3	1	
Turizm Çeşitlendirmesine Yönelik Düzenlenen Eğiticinin Eğitimi Sayısı	3.2,3.3,3.4	Adet	3	0	
Turizm Sektörü İnsan Kaynağının ve Kurumlarının Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Eğitim Sayısı	3.2,3.3,3.4	Adet	5	5	
İmalat Sanayi Teknik Destek Projeleri İle Hedeflenen Eğitim/Danışmanlık Gün Sayısı	3.5.2	Adet	120	23	Aralık 2024
Gençlere Yönelik Gerçekleştirilen Proje Yarışması Sayısı	Adet	Adet	1	0	2023 Dönem

3.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerine genel anlamda ulaşılmıştır. TÜİK verileri 2023 verileridir. Ancak eğilimde artış gözlemlenmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerine genel anlamda ulaşılmıştır. Yılı içindeki gelişmelere bağlı aksaklıklardan kaynaklı hedef sapmaları ise ÇP revizyonu ile güncellenmiştir.
İş Takvimi	
Eşik Noktaları	
Harcama Takvimi	...





ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

| Erciyes / KAYSERİ

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gerçekleştirilen / Desteklenen Girişimci- Yatırımcı Buluşması sayısı	X					Şubat ayında SUMMIT Erciyes Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi düzenlenmiştir.	
Kayseri İhracatçı Firmaları ile “Yeşil Mutabakat” Kapsamında Bilgilendirme Toplantıları Yapılması				X		İlgili sunumlar hazırlandı.	Yılın 4. Çeyreğinde bilgilendirme toplantısı yapılacak.
TÜBİTAK-TEYDEB Desteklerine ilden yapılan başvuruların nicelik ve niteliklerini artırmak üzere firma ve akademisyenlerin bilgilendirilmesi	X					TÜBİTAK-TEYDEB Başkan Yardımcısının katılımı ile KAYSO’da bilgilendirme toplantısı düzenlendi.	Toplantıya katılan ve toplantı sonrası ziyaret edilen firmalar takip edilecek.
Bölge Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İş Birliği			X			DAP BKİ 2025 yılı proje teklif çağırısı kapsamında projeler değerlendirildi. İzleme süreçlerine destek olundu.	Proje izleme ve geliştirme süreçlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bakanlık Onaylı Ar-Ge ve Tasarım Merkezi Sayısının Artırılması			X			CMDP 2024 kapsamında Sivas Cumhuriyet Üniversitesi ve Sivas Bilim Teknoloji Üniversitesi işbirliği ile proje geliştirildi. Ayrıca Ar-Ge ve Tasarım Merkezi potansiyeli olan özel sektör firmalarına yönelik ziyaret gerçekleştirildi.	Hazırlanan projelerin Bakanlık tarafından destek verilmesi halinde faaliyetlere devam edilecektir.
Start in Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu			X			Cumhuriyet Teknokent SBTÜ TTO ve Sivas İŞGEM işbirliği ile Start in Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu 2. Dönem protokolü imzalandı.	Start in Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu faaliyetlerine devam edilecektir.
İhracatı Geliştirme ve Destekleme, İhracatçı Bilgilendirme Faaliyetleri			X			Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ile birlikte OSB'lerde imalat yapan firmalara yönelik ihracat süreçleri bilgilendirme faaliyetleri yapıldı.	2. Dönemde faaliyetlere devam edilecektir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sivas Melek Yatırımcılık ve Kalkınma Fonları Zirvesi				X	Start in Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu 2. Dönem zirvesi sonrasında yapılacaktır. Aralık 2024 dönemi ön görülen tarihtir.		
İlçe Ziyaretlerinin Yapılması ve İlçe Raporlarının Tanıtımı			X			Yerel seçimler sonrası değişen ilçe mülki amirler ziyaret edildi. Yeni seçilen ve atanan mülki amirlere İlçe Gelişim Raporları tanıtıldı.	İlçe Ziyaretleri devam edecektir.
Planlı Firma Ziyaretleri ve Yatırım Destek Raporları			X			Sivas Merkez OSB ve Demirağ OSB'de yer alan firmalar ziyaret edildi. Yatırım Teşvik süreçleri anlatıldı.	Yatırım danışmanlığı ve firma ziyaretlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Demirağ OSB Odaklı Yatırım Promosyon Faaliyetleri			X			Demirağ OSB’de kurulumu tamamlanan ve faaliyete başlayan firmalara ziyaretler gerçekleştirildi. İleri teknoloji ve makine imalatı yapan GÖKRAİL ve TEZMAKSAN firmaları ziyaret edildi.	2. Dönemde faaliyete başlayan firmalar ziyaret edilerek, yatırım teşvik belgesi süreçleri ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirme sağlanacaktır.
E-Spor Projesi İçin Sivas Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile İşbirliği			X			SOGEP 2024 kapsamında Sivas Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile İşbirliği ile proje geliştirildi.	Hazırlanan projelerin Bakanlık tarafından destek verilmesi halinde faaliyetlere devam edilecektir.
Akıllı Şehircilik Uygulamaları Çalıştayı			X			Sivas Belediyesi İşbirliği ile Akıllı Şehircilik Uygulamaları Çalıştayı düzenlenecek olup hazırlık toplantıları organize edildi. Taslak program hazırlandı.	Eylül-Ekim 2024 döneminde Akıllı Şehircilik Uygulamaları Çalıştayı düzenlenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
SOGEP Programı			X			SOGEP 2024 programı kapsamında 17 adet proje teklifi ajansa ulaştı. Bunlardan 6 adet projenin geliştirilmesi, KAYS'a işlenmesi süreçleri tamamlandı. Bakanlık onayı sunuldu.	Hazırlanan projelerin Bakanlık tarafından destek verilmesi halinde faaliyetlere devam edilecektir.
CMDP Programı			X			CMDP 2024 programı kapsamında 7 adet proje teklifi geliştirildi. KAYS süreçleri tamamlanarak Bakanlık onayına sunuldu.	Hazırlanan projelerin Bakanlık tarafından destek verilmesi halinde faaliyetlere devam edilecektir.
Sivas- Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi Projelerinin Başvurusu	X					Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ile Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi işbirliği ile proje hazırlandı ilgili makamlara sunuldu.	Projenin onaylanması ile birlikte diğer proje faaliyetlerine devam edilecektir.
Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM)" İcra Kurulu			X			Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) İcra Kurulu toplantılarına katılım sağlandı. Sivas İŞGEM'in sürdürülebilirliği doğrultusunda faaliyetlere destek verildi.	2. Dönemde icra kurulu toplantıları devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma Raporlarının Hazırlanması			x			Raporların hazırlanacağı 2 konu hakkında araştırmalar yapılmaya başlanmıştır.	Yılın 2. Çeyreğinde raporlar tamamlanacaktır.
Yatırım Alanları Kitapçıklarının Türkçe ve İngilizce Olarak Güncellenmesi			x			Kitapçıkta yer alan veriler güncellenmiş, İngilizceye çeviri yapılmaktadır.	Yılın 2. Çeyreğinde Türkçe ve İngilizce olarak güncel kitapçıklar tamamlanacaktır.
Bölge Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İş Birliği	x					2024 yılı KOP BKİ Programı kapsamında sunulan 47 projenin değerlendirme ve raporlama süreçleri tamamlandı. KOP BKİ katılımı ile gerçekleşen çalıştay ve değerlendirme toplantılarına katılım sağlandı.	Ortak proje ve faaliyet geliştirme çalışmaları devam edecektir.
Kariyer Mentörlüğü Projesi			x			İlgili paydaşlar ile işbirlikleri sağlandı. Bu kapsamında yapılması planlanan eğitimlerin ve kariyer günün takvimi oluşturuldu. 1 adet eğitim organize edildi.	Yılın ikinci yarısında planlanan faaliyetler tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Genç Fikirler Fabrikası			x			Birinci Dönem Final Programı yapıldı. İkinci dönem için ilgili paydaşlar ile işbirlikleri sağlandı. Yarışmanın takvimi oluşturuldu.	Yılın ikinci yarısında yarışma kapsamında yapılması planlanan eğitim, prototip geliştirme ve final etkinlikleri tamamlanacaktır.
Ulusal ve Uluslararası Spor ve Kültür Organizasyonlarının Düzenlenmesi				x	Tasarruf tedbirleri kapsamında iptal edilmiştir.		
OSB Odaklı Yatırım Promosyon Faaliyetleri			x			İlgili paydaşlar ile işbirlikleri sağlandı. OSB'lere yatırım yapabilecek potansiyelde firmaların belirlenmesi ve ziyaret takviminin oluşturulması için çalışmalar yapıldı.	SANTEK kurulu ile firmalara ziyaretler yapılacaktır.
2024-2028 Yılı TR72 Bölge Planı Çalışmaları			x			Bakanlık tarafından talep edilen revizyon çalışmaları yapıldı.	
İlçe Ziyaretlerinin Yapılması ve İlçe Raporlarının Tanıtımı	x					Kararname ile değişen kaymakamlar başta olmak üzere ilçe ziyaretlerine devam edildi ve ilçe gelişim planları tanıtıldı.	Tanıtım faaliyetleri devam ederken, raporlarda yer alan veriler güncellenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Planlı Firma Ziyaretleri ve Yatırım Destek Raporları			x			Öncelikle YTB alan firmalara saha ziyareti gerçekleştirildi. Raporlama işlemleri tamamlandı.	Firma ziyaretleri ve raporlama süreci devam edecektir.
YDO Uzmanları Eğitim Faaliyetleri			x			Mevcut personelin ihtiyacı olan eğitimler belirlendi. Bu kapsamda Akıllı Uzmanlaşma ve PCM Eğitimlerinde Hikayeleştirme Teknikleri katılımı sağlandı.	Personelin ihtiyacına yönelik olan eğitimleri alması için çalışmalar devam edecektir.
SOGEP Programı			x			SOGEP 2024 kapsamında 5 proje geliştirildi.	Bakanlığın belirttiği sayı olarak 3 proje onaya sunulacaktır.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yatırım Danışmanlığı ve/veya bilgilendirme yapılan yatırımcı ve/veya girişimci sayısı	Adet	0	200	157	YKF	2024 / II
2	Prototip Üretimi için desteklenen start-up veya girişimci ekip sayısı	Adet	0	5	0	YKF	2024 / II

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yatırım Danışmanlığı ve/veya bilgilendirme yapılan yatırımcı ve/veya girişimci sayısı	YKF	Adet	200	157	2024 / II
Prototip Üretimi için desteklenen start-up veya girişimci ekip sayısı	YKF	Adet	5	0	2024 / II
Paya Dayalı Kitlesele Fonlama ile fonlanan Start-Up sayısı	YKF	Adet	3	0	2024 / II
Yatırım Danışmanlığı ve/veya bilgilendirme yapılan yatırımcı ve/veya girişimci sayısı	YKF Özel Amaç 1	Adet	600	94	2024 Tüm Yıl
Genç Fikirler Fabrikası yarışması kapsamında gerçekleştirilen girişimci-yatırımcı buluşması sayısı	YKF Özel Amaç 1	Adet	1	1	2024 Tüm Yıl
Genç Fikirler Fabrikası yarışması kapsamında sağlanan desteklerden yararlanan girişimci sayısı	YKF Özel Amaç 1	Adet	10	6	2024 Tüm Yıl
Gerçekleştirilen/Desteklenen Girişimci-Yatırımcı Buluşması sayısı	YKF Özel Amaç 1	Adet	1	1	2024 Tüm Yıl
Kariyer Mentörlüğü Projesi kapsamında sağlanan eğitimlerden faydalanan genç sayısı	YKF Özel Amaç 1	Adet	30	15	2024 Tüm Yıl



Adem Eroğlu



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

| amlık Milli Parkı / YOZGAT

5) Kurumsal Gelişim

5.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Faaliyet Öngörülmemiştir.							
İşbirliği ve Koordinasyon							
Faaliyet Öngörülmemiştir.							
Kapasite Geliştirme							
Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi			X			Ajans personeli gerek alınan eğitimler olsun ve gerekse personelce verilen eğitimler olsun faaliyetlere devam edilmektedir. 2023 sonu itibarı ile Ajans personeli kişisel gelişimleri ile ilgili konularda 1 eğitime katılmıştır. Yine aynı dönem itibarı ile SOP birimleri tarafından alınan ve sop hedefleriyle ilgili mesleki ve teknik eğitim başlığı altında 6 farklı eğitime katılım sağlanmıştır. Bu dönem ajansın temel görev ve faaliyetleri ile ilgili konularda alınan eğitimlerin sayısı ise 18'dir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Fiziki ve Teknik Altyapısının İyileştirilmesi Hedefi Kapsamındaki Faaliyetler			X			Faaliyet dönemi içinde 4 adet farklı program lisans güncellemesi yapılmıştır.	
Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler			X			Faaliyet dönemi içinde Ajansın Arşiv Yönergesi, İmza Yetkileri ve Vekaletler Hakkında Yönerge ile Organizasyon Yapısı ve Görev Tanımları Yönergeleri güncellenerek Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Söz konusu değişiklikler Yönetim Kurulunca uygun bulunarak yönergeler yürürlüğe girmiştir.	
Tanıtım Faaliyetleri							
Faaliyet Öngörülmemiştir.							
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Faaliyet Öngörülmemiştir.							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Muhasebe Faaliyetleri			X		-	Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde muhasebe faaliyetleri devam etmektedir. 01.01.2024 – 30.06.2024 tarihleri arasında 1.049 adet muhasebe kaydı gerçekleştirilmiştir.	
Satın Alma Faaliyetleri			X		-	Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde satın alma faaliyetleri devam etmektedir.	
İnsan Kaynakları Faaliyetleri			X		-	Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde insan kaynakları faaliyetleri devam etmektedir.	
Bilgi İşlem Faaliyetleri			X		-	Ajans bilgi işlem altyapısı bakım, onarım, güncelleme ve yenileme faaliyetlerine devam edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Evrak Kayıt ve Belge Yönetim Sistemi			X		-	Rapor dönemi itibarı ile 1671 adet gelen evrak, 696 adet giden evrak kaydı oluşturulmuş, evrakların gerekli şekilde muhafaza sağlanmıştır.	
Yönetici Asistanlığı			X		-	Genel Sekreter günlük, haftalık ve aylık programları çerçevesinde gerekli asistanlık hizmetleri yürütülmüştür.	
Arşiv İşlemleri			X		-	Ajans arşivleme faaliyetleri gerekli şekilde devam etmektedir.	
Hukuki Süreçlerin Takibi			X		-	Süreci devam eden dava ve hukuki meselelerde Ajans hizmet alımı ile temin edilen avukatlık işleri için aracılık görevleri yerine getirilmiştir.	



5.2. Değerlendirme

Ajansın Kurumsal Gelişim başlığı altında yaptığı faaliyetler Kurumsal Yönetim Birimi tarafından takip edilmekte ve yürütülmektedir. Bu faaliyetlerin yerine getirilmesinde her başlık kendi içinde uzmanlık gerektiren faaliyetler içermektedir. Bu sebeple söz konusu faaliyetler için yeterli insan kaynağına sahip olmak çok büyük önem arz etmektedir. 2024 yılı ilk altı ayında Birim, mevcut insan kaynağı ile hedeflenen ve sorumluluğu üstlenilen konularda en başarılı şekilde faaliyetlerini yürütmeye çalışmaktadır. Bunun yanında arşiv işleri ile ilgili yapılması gereken bazı görevler, insan kaynağı ve arşiv alanı yetersizlikleri yüzünden hedeflenen şekilde gerçekleştirilememektedir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Ajansımız, bölgesel kalkınma hedeflerine ulaşmada sahip olduğu kurumsal bilgi birikimi ve tecrübesi ile öne çıkmaktadır. 2024 yılının ilk yarısında, bölgesel paydaşlarla güçlü iş birliği ağı kurarak, çeşitli proje ve programları başarıyla hayata geçirmiştir. İnsan kaynakları bakımından sayıca yetersiz olsa da yetkin ve uzmanlaşmış bir kadroya sahip olmak, ajansımızın projeleri hızlı ve etkili bir şekilde uygulamasına olanak tanımaktadır. Ayrıca, bölgemizde yer alan CMDP, DAP, KOP, Üreten Şehirler, ICMPD gibi çok çeşitli kalkınma programı bileşenleri uygulanmakta ve Ajansımız bu programların tamamında etkin bir proje uygulama süreci yürütmektedir.

B. Zayıflıklar

Bununla birlikte, ajansımızın karşılaştığı zorluklar arasında, kaynakların etkin yönetimi ve sürdürülebilir finansman sağlama konularında zaman zaman yaşanan sıkıntılar bulunmaktadır. 2024 yılı ilk altı ayında, belirli projelerin hayata geçirilmesinde yararlanıcı kurumların bütçe kısıtlamaları ve uzun süreçleri nedeniyle gecikmeler yaşanmıştır. Ayrıca, personel sayısındaki yetersizlik ve belirli alanlarda uzmanlaşmış insan kaynağı eksikliği, ajansın bazı alanlarda hedeflerine ulaşmasını zorlaştırmıştır.

C. Değerlendirme

2024 yılının ilk yarısı, ajansımızın kurumsal kapasite ve kabiliyetlerini değerlendirmek açısından önemli bir dönem olmuştur. Üstünlüklerimizi pekiştirirken, zayıf yönlerimizi iyileştirmeye yönelik adımlar atmamız gerektiği anlaşılmıştır. Bu bağlamda, insan kaynaklarının geliştirilmesi, kaynakların daha etkin bir şekilde yönetilmesi ve dijitalleşme süreçlerinin hızlandırılması gibi konulara odaklanmak, ajansımızın gelecekteki başarılarını artıracaktır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımızın mevcut kurumsal kabiliyetlerini güçlendirmek ve karşılaştığı zayıflıkları gidermek amacıyla aşağıdaki öneri ve tedbirler geliştirilmiştir:

- **İnsan Kaynaklarının Güçlendirilmesi:** Uzmanlaşmış personel sayısını artırmak ve mevcut personelin yetkinliklerini geliştirmek için eğitim programları ve mesleki gelişim faaliyetlerine ağırlık verilmelidir. Ayrıca kurum içerisinde emeklilik, istifa gibi sebepler ile boşalan kadroların yeni personel alımı ile doldurulması gerekmektedir.
- **Kaynak Yönetiminin İyileştirilmesi:** Bütçe planlaması ve kaynak dağıtımı süreçlerinde daha etkin ve stratejik yaklaşımlar benimsenmelidir. Bu kapsamda, proje yönetimi süreçlerinin iyileştirilmesi ve finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi önerilmektedir.
- **Dijital Dönüşümün Hızlandırılması:** Dijital araçlar ve altyapı yatırımları artırılmalı, böylece ajansın operasyonel verimliliği ve proje izleme süreçlerindeki etkinliği artırılmalıdır.
- **Paydaşlarla İş Birliğinin Geliştirilmesi:** Bölgedeki paydaşlarla kurulan iş birliği ağlarının güçlendirilmesi ve bu iş birliklerinin daha verimli bir şekilde yönetilmesi hedeflenmelidir.



- **Kayseri Genel Sekreterlik**

A: Mevlana Mah. M.K.P Bulv. No:79 Kat: 5-6 P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ
T: +90 352 352 6726 | +90 352 315 32 00
F: +90 352 352 6733

- **Sivas Yatırım Destek Ofisi**

A: Akdeğirmen Mah. Höllükük Cad. No:29, 58040, SİVAS
T: +90 346 222 0800
F: +90 346 222 0820

- **Yozgat Yatırım Destek Ofisi**

A: Asağınohutlu Mah. Sakarya Cad. No:9 Kat:2 YOZGAT
T: +90 354 217 6726
F: +90 354 217 6726