

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2022 FAALİYET RAPORU



KALKINMA AJANSLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency

İçindekiler

İçindekiler	i
Şekiller	ii
Resimler	ii
Tablolar	ii
I. GENEL BİLGİLER	1
A) Misyon ve Vizyon	1
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
C) Ajansa İlişkin Bilgiler	5
1) Fiziksel Yapı	5
2) Teşkilat Yapısı	7
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	7
4) İnsan Kaynakları	8
5) Sunulan Hizmetler	9
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	11
II. AMAÇ VE HEDEFLER	11
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	11
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	13
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	14
A) Malî Bilgiler	14
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	14
2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	15
3) Malî Denetim Sonuçları	16
B) Performans Bilgileri	17
1) Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı	17
2) İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	27
3) Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	45
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	58
5) Kurumsal Gelişim	69

Şekiller

Şekil 1. Teşkilat Yapısı	7
Şekil 2. Personel Birimleri Bazında Dağılım	8
Şekil 3. Ajans Personelleri Eğitim Durumu	9
Şekil 4. Bölge Planı Gelişme Eksenleri ve Hedefleri	13

Resimler

Resim 1. Kayseri Merkez Hizmet Binası	5
Resim 2. Sivas Yatırım Destek Ofisi	6
Resim 3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi	6

Tablolar

Tablo 1. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2020-2024) Amaç Hedef Listesi	12
Tablo 2. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler- 31 Aralık 2022	14
Tablo 3. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler- 31 Aralık 2022	15

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin “Amaç ve Kapsam” başlığı altında:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak,

amaçlarıyla 2022 yılı içerisinde de faaliyetlerini sürdürmüştür.

2022 Yılı Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

A) Misyon ve Vizyon

Misyonumuz:

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyonumuz:

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesince belirlenen görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini Kanun ve Kararname ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesine göre Ajansımızın, Kalkınma Kurulumuzun ve Yönetim Kurulumuzun yetki, görev ve sorumlulukları aşağıda başlıklar halinde verilmektedir.

Ajansın Görev ve Yetkileri

Görev ve yetkiler:

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- g) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- h) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- j) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

- k) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- d) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- h) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- i) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- j) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Genel Sekreter Görev ve Yetkileri

Genel sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.

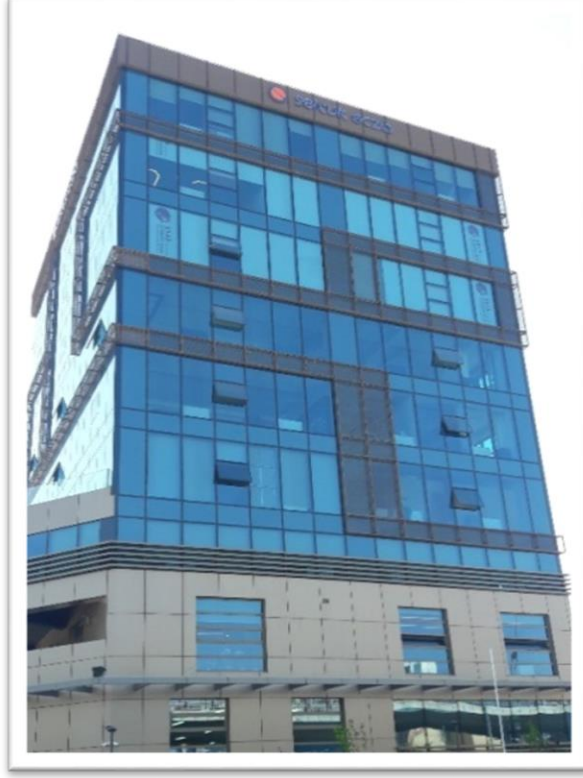
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- g) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- h) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- i) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- j) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- k) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- l) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- m) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- n) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- o) Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- p) Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- q) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Kayseri merkez hizmet binası olarak Selçuk Plaza'nın 5. ve 6. katlarında faaliyet göstermektedir.



Resim 1. Kayseri Merkez Hizmet Binası

Sivas YDO Hizmet Binası

Mülkiyeti Ajansa ait olan ve restorasyonu Ajans tarafından yaptırılan Sivas'ın tarihi dokusunda önemli bir yer teşkil eden konaklardan birisi olan Hubiyar Korucu Konağı, Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılmaktadır.



Resim 2. Sivas Yatırım Destek Ofisi

Yozgat YDO Hizmet Binası

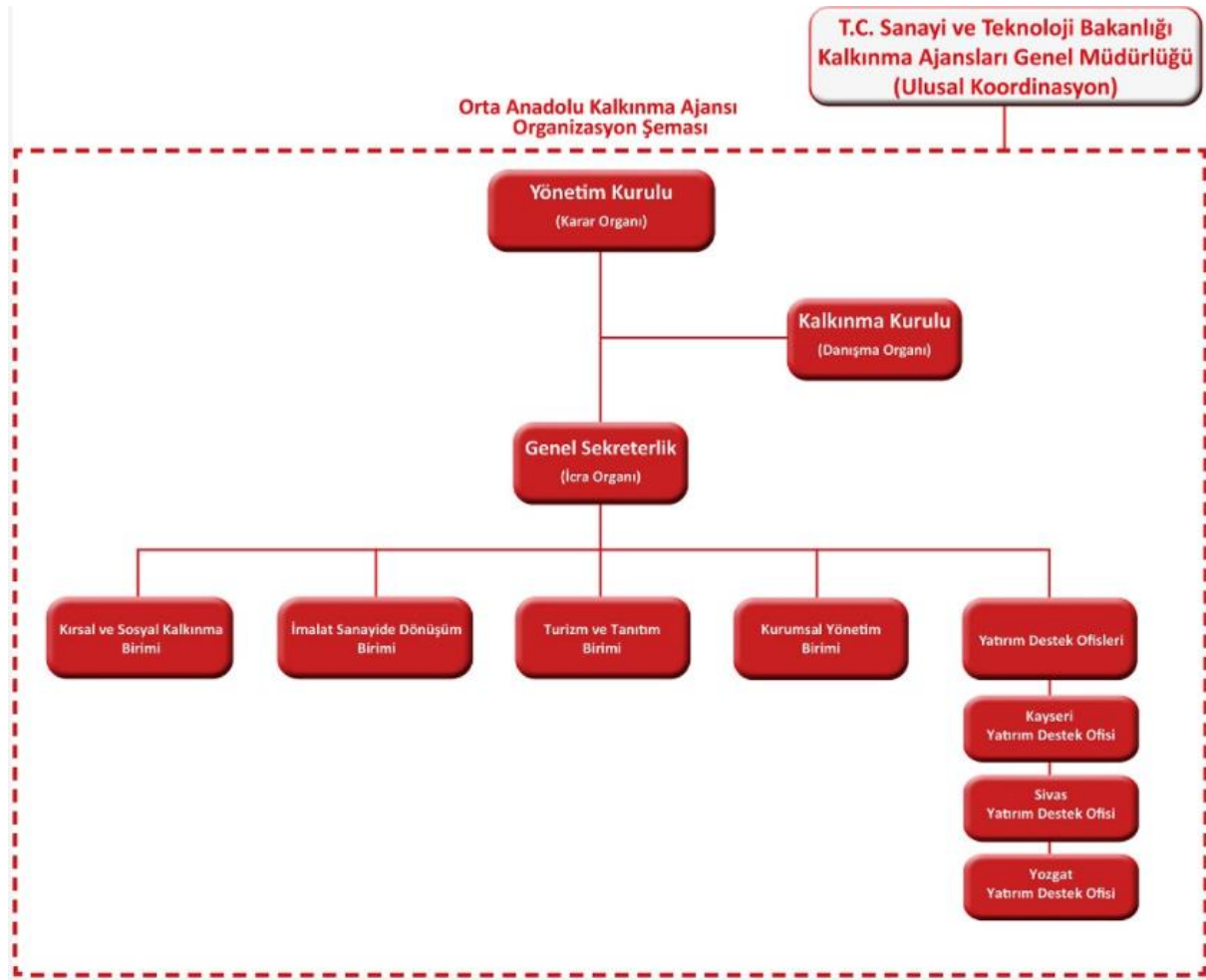
Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılan tarihi bina, yine Ajans tarafından restore edilmiş ve Yozgat İl Özel İdaresi tarafından Ajansa tahsis edilmiş olan Miralay Şerif Bey köşküdür.



Resim 3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi

2) Teşkilat Yapısı

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı aşağıdaki gibidir.



Şekil 1. Teşkilat Yapısı

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmaktadır. Ajans'ın sosyal medya hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın bu alandaki görünürlüğü sağlanmaktadır.

Ayrıca Ajans yayınlarının da yer aldığı Kalkınma Kütüphanesi (www.kalkinmakutuphanesi.gov.tr), yerel potansiyelleri ortaya çıkarmak, iş birliği kültürünü geliştirmek ve yerel kabiliyetleri desteklemek üzere faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansının katkıları ile hazırlanmıştır. Söz konusu sitede Ajanslar tarafından hazırlanan bölgesel plan ve programlar, sektör analiz raporları, proje fizibilite raporları, etki analizleri ve daha birçok türdeki yayınlar yer almaktadır.

Kalkınma Ajansları ile ilgili birçok haber, basın açıklaması, duyuru, ihale ilanı ve başvuruya açık destek ilanlarının bulunduğu www.ka.gov.tr internet sitesi de, ORAN ve diğer ajanslar hakkında bilgi edinilebilecek başka bir bilgi kaynağıdır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından erişime açılan www.yatirimadestek.gov.tr ise tüm yurt genelinde yatırım yapacak kişiler için çok önemli bir bilgi kaynağıdır.

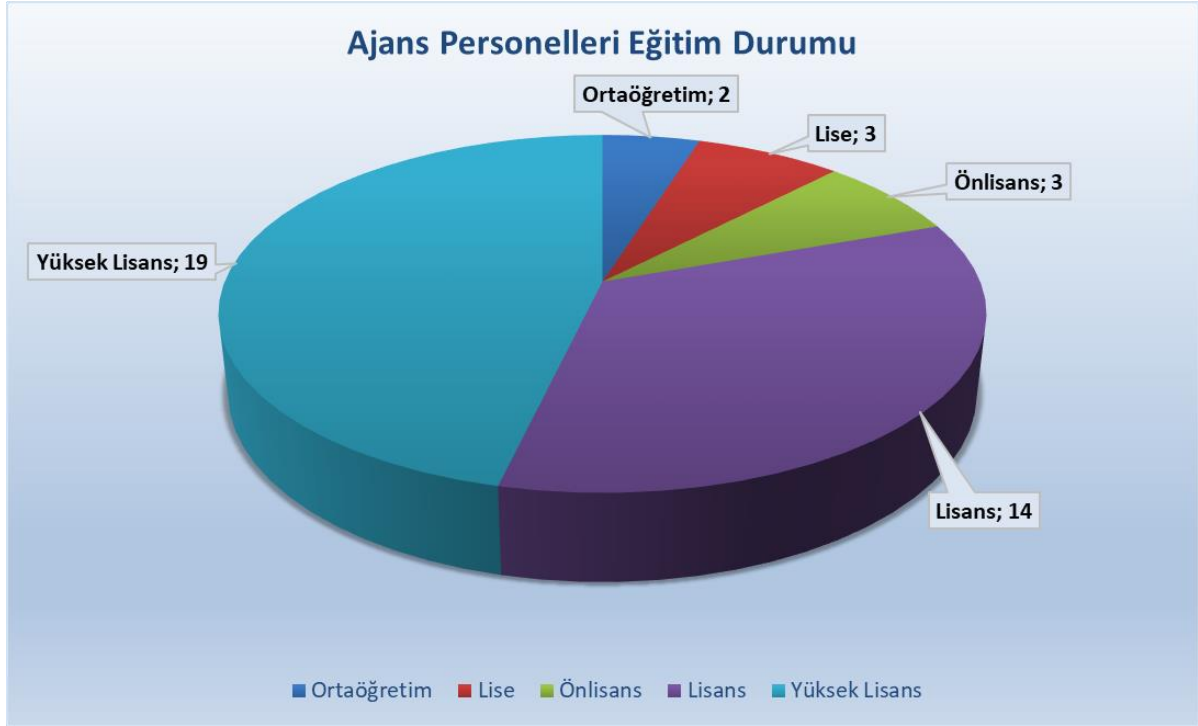
4) İnsan Kaynakları

31 Aralık 2022 tarihi itibarı ile Ajansımızda 1 Genel Sekreter, 4 Birim Başkanı, 3 Koordinatör, 16 Uzman, 5 Destek personeli ve 12 Yardımcı Personel istihdam edilmektedir.



Şekil 2. Personel Birimleri Bazında Dağılım

Personelimizin 19'u yüksek lisans, 14'ü lisans, 3'ü ön lisans, 3'ü lise, 2'si ortaöğretim düzeyinde eğitim almıştır. Ajans personellerimizin eğitim durumunu gösterir grafik aşağıda yer almaktadır.



Şekil 3. Ajans Personelleri Eğitim Durumu

5) Sunulan Hizmetler

Ajans yapılanması altında 4 adet birim ve 3 adet yatırım destek ofisi yer almaktadır. Söz konusu birimler kısaca aşağıdaki şekilde tanıtılmaktadır.

Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi

Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi, “kırsal alanda yaşayan bireylerin gelir seviyelerinin yükseltilmesi yoluyla sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanması” amacıyla oluşturulmuş ve faaliyetlerini "Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması" Sonuç Odaklı Programı ekseninde gerçekleştirmektedir.

Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı kapsamında 6 adet öncelik belirlenmiştir. Bu öncelikler;

- Kadın istihdamının artırılması ve kadınların ürettiği ürünlerin pazarlama imkânlarının geliştirilmesi,
- Katma değerli tarım ve hayvancılık uygulamalarının desteklenmesi,
- Kırsalda örgütlenmenin, kooperatifçiliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi,
- Yöresel ürünlerin saptanması, var olan ürünlerin etkin pazarlamasının yapılması,
- Organik tarım konusunda çiftçilerin bilinç seviyelerinin yükseltilmesi,
- Kırsal alanda kaynak verimliliğinin artırılmasıdır.

Turizm ve Tanıtım Birimi

Turizm ve Tanıtım Birimi, potansiyel arz eden turizm değerlerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile turizmde sürdürülebilirliğin sağlanması ve bölgedeki illerin rekabet güçlerinin artırılması amacıyla oluşturulan “Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” ekseninde kurulmuş ve 12.10.2020 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Turizm ve Tanıtım Birimi, TR72 Bölgesi'nin iç ve dış turizm pazarında bir marka ve cazibe merkezi haline gelmesi, somut ve somut olmayan doğal, kültürel ve tarihi mirasların keşfedilmesi, geliştirilmesi ve tanıtılmasını amaçlamaktadır.

Turizm ve Tanıtım Birimi, 2020-2023 Sonuç Odaklı Program Yönetim Planı'nda yer alan 5 özel amaç doğrultusunda Ajans Bölge Planı ile uyumlu olarak; planlama, program tasarımı, işbirliği geliştirme, proje izleme, raporlama, araştırma ve geliştirme ve harici destek faaliyetlerini yürütmektedir. Bu eksen doğrultusunda odaklanılan konular aşağıdaki gibidir.

- Kış turizmi altyapı imkânlarının iyileştirilmesi ve kış turizmi odaklı tesisler için turizmi 12 aya yaymak
- Termal turizm altyapısının geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması
- Sağlık turizmi iş birliklerinin geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması
- Doğal, kültürel, tarihi ve coğrafi değerlerin tespiti, kullanılması ve tanıtılması ile turizm alternatiflerinin oluşturulması
- Kırsala ait turizm değerlerine yönelik üretim ve uygulamaların çeşitlendirilmesiyle kırsalda alternatif turizmin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasıdır.

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi, "İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı" ekseninde uygulamalar yapmak üzere 12.10.2020 tarihinde kurulmuştur.

Sonuç odaklı programın amaçları doğrultusunda İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi'nin odaklandığı konular şu şekildedir:

- TR72 Bölgesi imalat sanayinde tasarım ekosisteminin geliştirilmesi
- TR72 Bölgesi imalat sanayinde süreç ve kaynak verimliliğinin artırılması
- TR72 Bölgesi imalat sanayindeki firmaların kurumsallaşma düzeylerinin artırılması
- TR72 Bölgesi imalat sanayinde dijital dönüşümün sağlanması ve dijital pazarlama araçlarının çeşitlendirilmesi
- TR72 Bölgesi imalat sanayinin teknoloji düzeyinin yükseltilmesi, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürün üretiminin artırılmasıdır.

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi tarafından yukarıdaki başlıklarla bağlantılı olarak çalışma programı ve SOP eylem planında yer alan faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler araştırma çalışmaları, ön fizibiliteler, sektör raporları, destek programları tasarımı ve uygulamaları, proje geliştirme ve işbirliği çalışmaları, saha pilot uygulamaları, planlama çalışmaları şeklindedir.

Kurumsal Yönetim Birimi

Ajansın idari işlerinin tamamını bünyesinde bulunduran birim; insan kaynakları, bütçe ve muhasebe, satın alma, yazı işleri, arşiv işleri, taşınır kayıt ve kontrol işleri, bilgi işlem faaliyetleri, yönetici asistanlığı ve diğer idari işlerle ilgili faaliyetleri yürütmekle sorumludur.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili

eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2011 yılı itibarıyla başlanmış olan iç kontrol sistemi çalışmaları; 2022 yılında da devam etmiş, İç Kontrol Standartlarına uyum konusunda faaliyetler yapılmıştır. Ajansın sonuç odaklı programlar kapsamında şekillenen yeni yapısı sonrasında İç Kontrol Sistemi ve Risk Yönetim Sistemi kapsamında yapılan toplantılar ile ilgili personellere bilgilendirme yapılmıştır. Bu toplantılar neticesinde sistemde gerekli görülen güncellemeler tamamlanmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

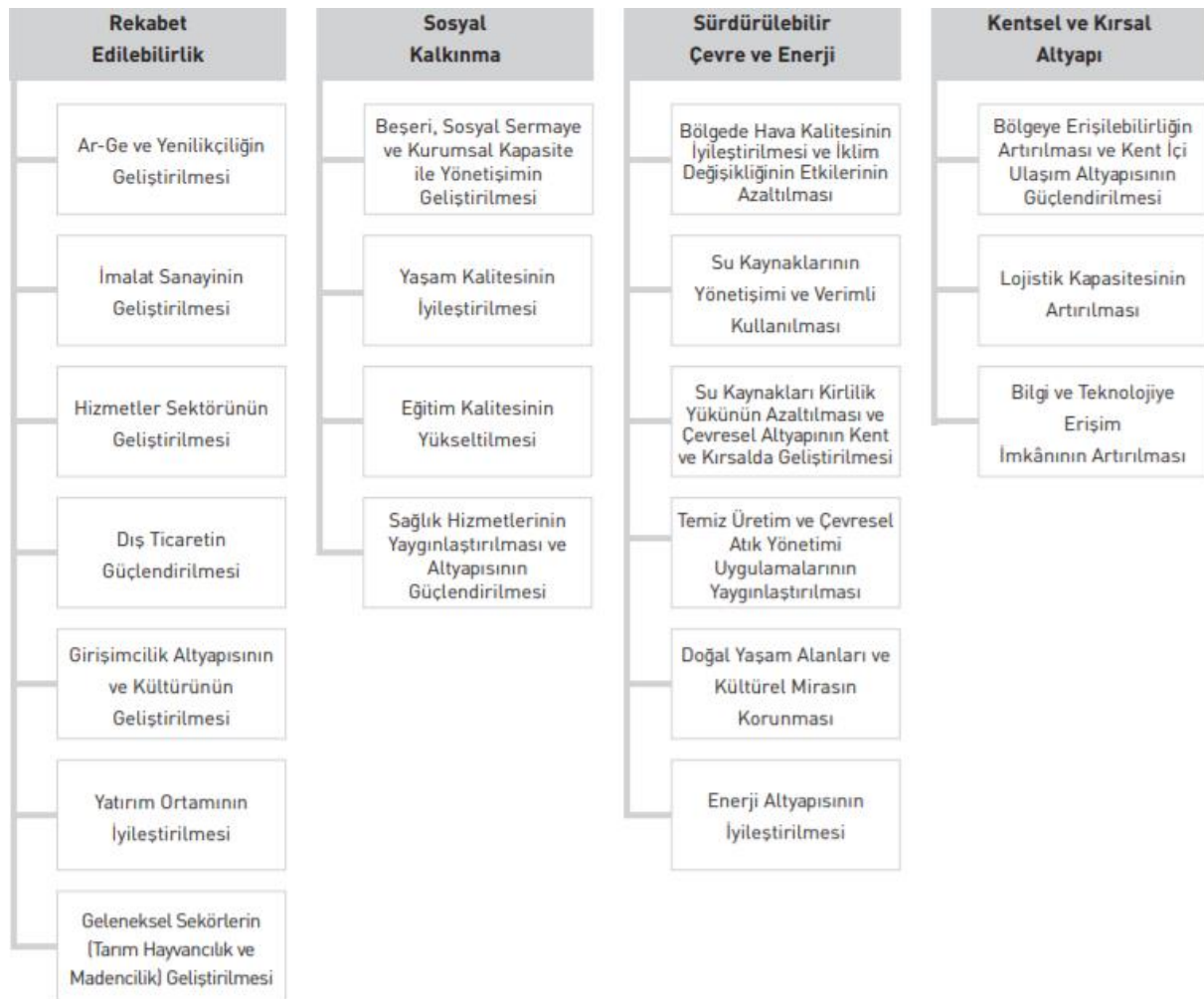
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, mevzuatla belirlenen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2020-2024) belirlediği, "Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi", "Bölgenin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesini Sağlamak (Sosyal Kalkınma, Kırsal Kalkınma)", "Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetlerini Gerçekleştirmek", "Yatırım Ortamı ve Girişimciliği Geliştirmek" ve "Kurumsal Kapasite Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak" olmak üzere 5 amacın ve bu amaçlar altında tanımlanan 18 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Tablo 1. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2020-2024) Amaç Hedef Listesi

Amaç-1	Hedef No	Hedef
Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi	1	Tasarım Kültürünün Geliştirilmesi
	2	Yalın İmalat Kültürünün Geliştirilmesi
	3	Kurumsallaşma Düzeyinin Artırılması
	4	Dijital Pazarlama Konusunda Farkındalığın Artırılması
	5	Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretilmesinin Sağlanması
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgenin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesini Sağlamak (Sosyal Kalkınma, Kırsal Kalkınma)	1	Kadın İstihdamının Artırılması
	2	Yöresel Ürünlerin Tanıtımının ve Etkin Pazarlamasının Yapılması
	3	Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetlerini Gerçekleştirmek	1	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Katılım Sürecinin Sağlanması
	2	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi
	3	Kültürel ve Tarihi Değerlerin Bölgesel Kalkınma İçin Etkin Kullanımının Artırılması
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Yatırım Ortamı ve Girişimciliği Geliştirmek	1	Tekno-Girişimciliğin Desteklenmesi
	2	Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımının Yapılması
	3	Destekler Konusunda Farkındalığın Artırılması
Amaç-5	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasite Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak	1	Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi
	2	Ajansın Fiziki Ve Teknolojik Altyapısının İyileştirilmesi
	3	Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi
	4	Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere, belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2014 - 2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan ve o dönemki Başbakanımız başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014.1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansının çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan gelişme eksenleri ve öncelikler aşağıda özetlenmiştir.



Şekil 4. Bölge Planı Gelişme Eksenleri ve Hedefleri

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının 01 Ocak – 31 Aralık 2022 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2022 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 2. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler- 31 Aralık 2022

Gelir Adı	Tahmin Tutarı	Tahsilat Tutarı	Gerçekleşme Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	53.955.236,00 TL	42.532.230,28 TL	78,83%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	3.439.347,81 TL	2.851.557,66 TL	82,91%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	9.946.741,86 TL	8.652.615,06 TL	86,99%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	417.329,19 TL	360.899,19 TL	86,48%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00 TL	0,00 TL	-
Faaliyet Gelirleri	0,00 TL	244.035,23 TL	-
Bağış ve Yardımlar	15.500.000,00 TL	35.132.353,85 TL	226,66%
Alacaklardan Tahsilatlar	2.550.000,00 TL	3.432.566,38 TL	134,61%
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00 TL	0,00 TL	-
Diğer Gelirler	1.500.000,00 TL	1.822.908,89 TL	121,53%
Ret ve İadeler (-)	0,00 TL	0,00 TL	-

TOPLAM	87.308.654,86 TL	95.029.166,53 TL	108,84%
---------------	------------------	------------------	---------

Tablo 3. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler- 31 Aralık 2022

Gider Kalemleri	Ödenek Tutarı (Mevcut)	Kullanılan Ödenek Tutarı	Gerçekleşme Oranı
Genel Yönetim Hizmetleri	23.901.500,00 TL	21.346.278,51 TL	89,31%
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	0,00 TL	0,00 TL	-
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	115.000,00 TL	60.521,32 TL	52,63%
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.398.000,00 TL	1.981.733,75 TL	82,64%
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	2.284.387,43 TL	1.233.749,60 TL	54,01%
Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri	113.422.489,88 TL	32.283.940,87 TL	28,46%
TOPLAM	142.121.377,31 TL	56.906.224,05 TL	40,04%

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın gelir ve giderleri ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde tanımlanmıştır. Ajansın gelirleri başlıca merkezi yönetim bütçesinden elde edilen pay, belediyelerden özel idarelerden ve ticaret sanayi odalarından elde edilen katkı payları, dış kaynaklardan elde edilen kaynak ve fonlar ile faaliyetlerden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Ajansın giderleri ise aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Plân, program ve proje giderleri
- Proje ve faaliyet destekleme giderleri
- Araştırma ve geliştirme giderleri
- Tanıtım ve eğitim giderleri
- Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri
- Yönetim ve personel giderleri
- Görevlerle ilgili diğer giderler

2022 yılı içerisinde Ajansın merkezi yönetim bütçe payı olarak 53.955.236,00 TL ödenek alınacağı öngörülmüştür. İlgili yıl bütçesi için tahmin edilen tutarın % 78,83 oranında gerçekleştiği ortaya çıkmaktadır. Ayrıca Ajans, özel idarelerden 3.439.347,81 TL tutarında bir katkı payı tahsil etmeyi öngörmüştür. 31.12.2022 itibarı ile söz konusu gelir kalemindeki gerçekleşme oranı ise % 82,91'dir. Ajansın bir diğer fon kaynağı belediyelerden elde edilen katkı paylarıdır. 31.12.2022 itibarı ile Ajans,

bölgede yer alan belediyelerden 8.652.615,06 TL katkı payı tahsil edebilmiştir. Bu tutar tahmin edilen katkı payına oranla % 86,99'dur.

Bütçe giderleri açısından bakıldığında Ajansın 31.12.2022 itibarı ile Genel Yönetim Hizmetleri için 21.346.278,51 TL harcama yaptığı görülmektedir. Ajans faaliyetleri için önemli bir yer teşkil eden proje destekleme giderleri ise 31.12.2022 itibarı ile 32.283.940,87 TL olarak gerçekleşmiştir.

3) Malî Denetim Sonuçları

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yapılan değişiklikler neticesinde Ajanslar için uygulanmakta olan iç denetim ve dış denetim süreçlerinde değişiklikler olmuştur. Ajanslar Bakanlığı tarafından yapılacak Mali Yönetim Yeterliği denetimine tabidir. 2022 yılı sonu itibarı ile Ajans Mali Yönetim Yeterliği denetimi geçirmemiştir.

Kalkınma Ajansları bunun yanında Sayıştay denetimlerine tabidir. 2022 yılı sonu itibarı ile Ajansın geçirdiği bir Sayıştay denetimi bulunmamaktadır.

B) Performans Bilgileri

1) Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması
SOP Referans No	TR72/21/SOP/KIRSAL
Rapor Dönemi	01.01.2022-31.12.2022
SOP Bütçesi	34.955.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Kırsal alanda yaşayan bireylerin gelir seviyelerinin yükseltilmesi yoluyla sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanması amaçlanmaktadır. Bu amaca ulaşmak için; Özel Amaç 1: Kadın istihdamının artırılması ve kadınların ürettiği ürünlerin pazarlama imkânlarının geliştirilmesi Özel Amaç 2: Katma değerli tarım ve hayvancılık uygulamalarının desteklenmesi Özel Amaç 3: Kırsalda örgütlenmenin, kooperatifçiliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi Özel Amaç 4: Yöresel ürünlerin saptanması, var olan ürünlerin etkin pazarlamasının yapılması Özel Amaç 5: Organik tarım konusunda çiftçilerin bilinç seviyelerinin yükseltilmesi Özel Amaç 6: Kırsal alanda kaynak verimliliğinin artırılması

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
“Sivas İli Tarımsal Üretim Değişim Analizi” Raporunun Hazırlanması			X			Rapor kapsamındaki veriler toplandı, analiz sürecine geçildi.	Raporun 2023 I. Dönemde tamamlanması hedeflenmektedir.
Yer-Sis TR72 Sonuçları Raporu	X					Türkiye’de Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırma Projesi TR72 Bölge sonuçlarına ilişkin rapor hazırlandı ve sonuçlar çevrimiçi toplantı yoluyla ilgili paydaşlara aktarıldı.	
Bölgedeki Kooperatif ve Dernekler Hakkında Envanter Oluşturulması, Aralarındaki Koordinasyonun Geliştirilmesi	X					“TR72 bölgesinde Kooperatifçilik Ve Kooperatif Envanteri” çalışması yayınlanmıştır. 2022 sonuna kadar kurulan kooperatifler eklenerek çalışma revize edilecektir.	
Kırsal Alanda Faaliyet Gösteren Kooperatiflere Yönelik Araştırma Yapılması	X					Japon Hükümeti tarafından finanse edilen, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen İşten Sosyal Uyuma Programı kapsamında bölgedeki kadın kooperatiflerine ve kadın girişimcilere yönelik danışmanlık ve mentorluk desteği faaliyetlerine	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						katılımda bulunuldu. Program sonuçlarına ilişkin rapora katkı sağlandı.	
Kadın İstihdamı Konusunda Farkındalığın Artırılması	X					Kadın Girişimciliği Ve Kooperatiflerin Rolü başlıklarında Sivas ilinde seminerler düzenlendi.	
Mali Destek Programı Etki Analizi Çalışmaları (TR72/16/KSA)	X					TR72/16/KSA referans numaralı program için etki analizi çalışması tamamlandı.	
Yöresel Ürünlerin Tespitine ve Aksayan Yönlerinin Tespitine Yönelik Araştırma	X					Sivas'ta Yöresel ürünlerin ilçe bazında tespitine yönelik geniş çaplı saha araştırması, arama konferansları yapıldı ve rapor oluşturuldu.	
İlçeler Bazında TR72 Bölgesi'nin Somut Olmayan Kültürel Mirası	X					Kültür ve Turizm Bakanlığı, Yozgat İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve üniversitelerin ilgili akademisyenleri ile toplantılar gerçekleştirildi. Elde edilen veriler kullanılarak rapor tamamlandı.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kooperatifçilik Semineri	X					Sivas Üreten Kadınlar Akademisi ile işbirliği ile gerçekleştirildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Cumhuriyet Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Mentorluk Protokolü	X					Genç istihdamının artırılması ve genç girişimcilerin desteklenmesi kapsamında Cumhuriyet Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi bünyesindeki 5 firmaya mentorluk hizmeti verildi. Faaliyetler 2023 yılında da devam edecektir.	
Erciyes Üniversitesi Düşük Karbon Salınlı Yapı Malzemeleri Uygulama ve Yaygınlaştırma Merkezi Projesi	X					Erciyes Üniversitesi ile işbirliği halinde düşük karbon salınlı yapı malzemeleri (çimentosuz beton vb.) üretimi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak proje geliştirildi.	
Gençlik Kooperatifi Bilinçlendirme Faaliyetleri	X					Genç istihdamının artırılmasını desteklemek amacıyla gençleri kooperatifçilik konusunda bilgilendirme faaliyetleri kapsamında Yozgat Sorgun ilçesinde bulunan SORGED gençlik derneği ile 25 gencin katıldığı “Gençlik Kooperatifi Eğitim Ve İş Modeli Atölyesi” düzenlendi.	
Kooperatiflere Yönelik Mentorluk Hizmeti Sunulması	X					UNDP ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen “İşten Sosyal Uyuma” projesi kapsamında Kayseri, Sivas ve Yozgat’ta bulunan kooperatifler ve girişimcilerin projelerinin izlemesi yapıldı. 3 kadın kooperatifine Ajans uzmanları tarafından mentorluk faaliyeti gerçekleştirildi.	Kadın kooperatiflerine yönelik mentorluk faaliyetleri devam edecektir.
Yöresel Ürünlerin Saptanması, Var Olan	X					Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda “anadoludakiler.org” yöresel ürünler platformunda	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ürünlerin Etkin Pazarlamasının Yapılması						yayımlanmak üzere, TR72 Bölgesindeki 9 yöresel ürüne ait hikâyeler ve görseller oluşturuldu.	
Tozanlı Vadisi Organik Bal Üretimi	X					Tozanlı vadisi balının, Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün düzenlediği Sivas 1. Bal Günlerinde tanıtımı yapıldı.	
Özvatan İlçesi Organik Bal Üretimi	X					Özvatan Balının tanıtımına yönelik ilçede Belediye tarafından bir festival düzenlendi.	
Katma Değerli Tarım Ürünleri Üretimi	X					Develi ve Tomarza ilçelerinde Kabak Çekirdeğinin işlenerek katma değerli ürüne dönüşebileceği iki tesis için Mali Destek verildi.	
Yöresel Gıda Üretim Tesisi	X					Develi ve Tomarza ilçelerinde Kabak Çekirdeğinin işlenerek katma değerli ürüne dönüşebileceği iki tesis için Mali Destek verildi.	
Kalkınma Ajansları- KOP BKİ Kırsal Kalkınma ve Kooperatifçilik İstişare Toplantısı	X					Kooperatifçilik konusunda deneyim paylaşımı yapılması amacıyla Yozgat'ta Kalkınma Ajansları ve KOP Bölge Kalkınma İdaresinin katılımıyla "Kırsal Kalkınma ve Kooperatifçilik İstişare Toplantısı" gerçekleştirildi. Aynı amaçla Nevşehir ilinde gerçekleştirilen "Kırsal Turizm" toplantısına da katılım sağlandı.	
Coğrafi İşaret Alınmasına Yönelik İşbirliği	X					Kayseri Ticaret Borsası ile coğrafi işaret protokolü yapıldı. Kayseri Ticaret Borsası tarafından Yeşilhisar Çerezlik	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Ayçiçeği Çekirdeği için başvuru gerçekleştirilmiş olup denetim aşamasında da Ajans katkı sağlayacaktır.	
Kooperatif-Üniversite Eşleştirmesi	X					Kayseri Üniversitesi'ne bağlı Meslek Yüksek Okullarının bulundukları bölgede faaliyet gösteren kooperatiflere danışmanlık sağlamaları için eşleştirme yapıldı ve kooperatiflerle üniversite temsilcilerinin ön görüşmeleri tamamlandı.	
Kapasite Geliştirme							
Sosyal İnovasyon Fikri Olan Kadınlara Eğitim, Danışmanlık Ve Mentorluk Hizmeti Verilmesi	X					Ajansa başvuruda bulunan ve yeni kurulmuş olan 3 kooperatife üretim ve organizasyon süreçleri ile ilgili danışmanlık faaliyeti gerçekleştirildi.	
Gacer Buğdayının Yaygınlaştırılması ve Korunması	X					Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında Develi Belediye Başkanlığı'nın "Toprak Anadan Develi Ekonomisine" isimli projesi desteklenmiş ve proje kapsamında gacer buğdayının üretiminin yaygınlaştırılması, katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve tanıtılması faaliyetleri yer almaktadır.	Gacer buğdayının katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve tanıtımına yönelik faaliyetler kapsamında paydaş kurumlarla görüşmeler devam etmektedir.
Koop-Des Programları Teknik Destek Masası	X					Koop-Des mali destek başvuru sürecinde ajansa teknik destek talebinde bulunan 7 kooperatife destek verildi ve 3 kooperatif destek almaya hak kazandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tarımda Su Yönetimine Yönelik Modern Uygulamalar Eğitici Eğitimi			X			Konu ile ilgili Kayseri İl Tarım Müdürlüğü ile ön görüşmeler tamamlandı.	2023 yılında eğitim gerçekleştirilecektir.
Proje Yazma Eğitimleri	X					2022 yılı içerisinde 14 adet proje yazma eğitimi gerçekleştirildi.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Yatırımcı Bulma Faaliyetleri	X					Kayseri’de faaliyet gösteren Karslıoğlu Gübre fabrikasının 35 Milyon TL değerindeki yeni gübre ve ilaç fabrikasına yönelik yararlanabileceği destekler anlatıldı. Teşvik sistemine yönlendirildi.	Yatırımcı Bulma Faaliyetleri
Ajans Destekleri							
Yozgat Modern Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası Güzümlü Projesi	X					Proje tamamlandı.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yahyalı'daki Gençler İçin Mesleki Eğitim Projesi			X			Proje başarılı bulunmuş olup sözleşme imza aşamasındadır.	Ortak olarak yer alınan projede sözleşme imzalandıktan sonra ortak sorumluluğunda olan faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Uçak Bakım Teknisyeni Eğitimi Projesi			X			Proje başarılı bulunmuş olup sözleşme imza aşamasındadır.	Başvuru sahibi olunan projede sözleşme imzalandıktan sonra proje faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
"Yahyalı Thinks Globally and Acts Locally in Tackling Climate Change" Projesi			X			"TR2020/DG/01/A2-01 - Town Twinning between Turkey and EU-II (Twinning for a Green Future) Grant Scheme (TTGS-II)" Çağrısı kapsamında proje başvurusu yapılarak iklim değişikliği ile yerelde mücadele etme konusuna odaklanıldı. Değerlendirme süreçleri devam etmektedir.	
Alternatif Turizm Kavramı ve TR72 Bölgesinde Alternatif Turizm Olanakları İsimli Rapor Sonuçları Hakkında Bilgilendirme Faaliyetleri	X					Alternatif Turizm Kavramı ve TR72 Bölgesinde Alternatif Turizm Olanakları Araştırma Raporunun sonuçları bölge paydaşları ile çevrimiçi olarak gerçekleşen toplantı ile paylaşıldı.	
İzleme ve Değerlendirme							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Mali Destek Programı			X			Program kapsamında başarılı bulunan projelerin izleme süreçleri devam ediyor.	
Yozgat Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı			X			Program kapsamında başarılı bulunan projelerin izleme süreçleri devam ediyor.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Doğrudan veya dolaylı istihdamı desteklenen edilen kadın sayısı	Kişi	0	100	90	1	2023- IV Dönem

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kadın odaklı kurulan kooperatif ve birlikler ile yapılan işbirliği sayısı	1.1	Adet	3	4	2023/İ Dönem
Kadın odaklı kurulan kooperatif ve birlikler için yeni oluşturulan pazarlama kanalı sayısı	1.1	Adet	2	3	2023/İ Dönem
Kadınların ürettiği ürünlerin satılması amacıyla kurulan dijital veya fiziki satış yeri sayısı	1.2	Adet	1	1	2023/İ Dönem

2) İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi
SOP Referans No	TR72/21/SOP/IMALAT
Rapor Dönemi	02
SOP Bütçesi	55.157.669 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı ile; TR72 Bölgesi imalat sanayinin tasarım, süreç-kaynak verimliliği, kurumsallaşma, dijitalleşme ve ileri teknoloji ürün üretme kabiliyetlerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda paydaşlarla iş birliği halinde faaliyetler düzenlenmekte, hibe programları oluşturulmakta, araştırma vb. çalışmalar yapılmaktadır.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Değer Zinciri Analizi Çalışmaları - Mobilya Sektörü - Fabrikasyon Metal Ürünleri İmalatı			X		Bölge planı çalışmaları ve Ajans içi organizasyon değişikliklerinden dolayı rapor, %90 oranında tamamlanabildi.	Kayseri İli Mobilya Değer Zinciri Analizi’nin redaksiyonu tamamlanarak Kalkınma Kütüphanesi’nde yayınlanması sağlandı. Fabrikasyon Metal Ürünler Değer Zinciri Analizi çalışması kapsamında; Dünya ticareti bölümü oluşturuldu. Sektörün ürün yaşam eğrisi çıkarıldı. Ürün haritalama ve katma değer analizi çalışması yapıldı.	Sektördeki paydaşlar ile nihai toplantılar gerçekleştirilecektir.
İmalat Sanayinde Nitelikli Genç İstihdamının Parametrelerinin Araştırılması	X					Genç istihdamı parametrelerine ilişkin taslak rapor hazırlandı.	

TR72 KOBİ Kurumsallaşma Karnesi Çalışması	X					OECD ve KOSGEB katılımıyla “Avrupa Küçük İşletmeler Yasası Ön Bulgu Değerlendirme Toplantısı’na katılım sağlandı. İmalat sanayindeki firmaların kurumsallaşmalarına yönelik yapılacak çalışmalar, KALDER İnsan Kaynakları uzmanlık grubuyla yapılan toplantılarda tartışıldı. EBRD ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülecek olan “Orta Ölçekli İşletmelerin Kurumsal Yönetimlerinin Güçlendirilmesi” Projesi kapsamında başlangıç toplantılarına katılım sağlandı. TR72 Bölgesi’nde uygun profildeki şirketler analiz edilerek KAGM’ne sunuldu. Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı kapsamında Kayseri ilinde uygun başvuru sahibi olabilecek kurumlar ziyaret edildi.	
Mali Destek Programı Etki Analizi Çalışmaları (TR72/16/GS1-GS2-MİKRO)	X					TR72/16/GS1-GS2-MİKRO referans numaralı mali destek programlarının verileri, paydaşlarla yapılan anketler ve görüşmeler ışığında etki analizi raporları tamamlandı.	
İmalat SOP Özel Amaçları Çerçevesinde TR72 Bölgesi Mevcut Durum Analizi -Kurumsallaşma -Dijitalleşme -Verimlilik -Tasarım -Teknoloji Seviyesi				X	Bu çalışmanın hizmet alımı yoluyla alınması durumunda teknik şartname oluşturuldu. Yapılan piyasa analizinde doğrudan temin limitlerinin üstünde bir rakam olduğu için, Ajans uzman kaynağının kapasitesi planlanarak ileri bir zamanda yapılması kararlaştırıldı.	Güney Ege Kalkınma Ajansı’nın yaptığı benzer çalışma incelendi.	

SOP Özel Amaçları ve İmalat Sanayi ile Alakalı Nitelikli Raporların ve Yayınların Hazırlanması - Uzman Araştırma Raporları - Ön Fizibilite Çalışmaları - ka.gov.tr Sitesi İçerikleri - Kalkınma Kütüphanesi Yayınları	X					2021 yılında tamamlanan uzman araştırma raporları üzerinde gerekli redaksiyonlar yapılarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne gönderildi. Birim uzmanları tarafından imalat sanayinde yapılan danışmanlık çalışmaları rapor haline getirildi. İyi uygulama örneği olarak KAGM ile paylaşıldı.	
Koordinasyon							
Bölgedeki Üniversitelerin Sanayiye İstihdam Sağlayan Bölümleri ile İşbirliklerinin Geliştirilmesi - Firmalar ve Üniversiteleri Bir Araya Getirecek Eşleştirme Mentorluk vb. Faaliyetler - Üniversitelerin Kariyer Merkezleri ile İş Birliği Halinde Öğrenci Geliştirme Programları	X					İç Anadolu Kariyer Fuarı'nda yer alındı. Ajans standında fuara katılım sağlayanlara bilgi verildi. Genç istihdamına yönelik hazırlanan anket anketi katılımcılara uygulandı. Kayseri Üniversitesi ile imalat sanayine yönelik 2 adet proje önerisi geliştirildi. AÜ'nin imalat sanayine yönelik 1 proje önerisinde ortak olarak yer alması sağlandı. Erciyes Üniversitesi'nin imalat sanayine yönelik 1 proje önerisinde ortak olarak yer alması sağlandı. AGÜ ile, tasarıma yönelik workshop planı konusunda fikir istişaresi yapıldı. Taslak teknik şartname gönderildi. ETTO tarafından organize edilen AEOREX fuarına birim olarak katılım sağlandı. Erciyes Mühendislik Zirvesi'ne katılım sağlandı. AGÜ ile imalat sanayinde yeşil dönüşüm konularında istişare ve birlikte çalışma potansiyelleri görüldü. Genç istihdamı teması kapsamında protokollere bağlı olarak yürütülen çalışmalarda, üniversitelerin sürekli eğitim merkezleri ile görüşülerek istihdam garantili eğitim verme durumları istişare edildi	

Bölgedeki İmalat Sanayi Firmalarını Temsil Eden Üst Kuruluşlar İle SOP Özel Amaçlarına Yönelik Ortak Faaliyetler Düzenlenmesi - Bilgilendirme Seminerleri - Tanıtım Faaliyetleri - Başlangıç Eğitimleri - Arama Toplantıları - Sektör Buluşmaları - Pilot Çalışmalar	X				KAYSO ile güdümlü proje geliştirme ve ÜŞ proje öneri formu geliştirme sürecinde çalışıldı. KAYSO ve KTO ile "Dijital Yol" projesi kapsamında istişareler yapıldı. Proje kapsamındaki KOBİ dijitalleşme eğitimi için firmaların bilgilendirmesinde ortak hareket edildi. Meslek odalarından çalışanlar da eğitime dahil edildi. Kayseri OSB ile Üreten Şehiler proje önerisi geliştirme aşamasında beraber çalışıldı. Dijital yol projesi için irtibat kuruldu. OSB'ye bağlı teknik kolej ile toplantı yapıldı. Kayseri OSB ile tasarım alanında işbirliği için protokol hazırlandı. Bu protokolün OSB tarafından imzalanması ile, 3 firmada saha çalışması yapılacak. Sivas OSB ile Sivas İnovasyon Merkezi güdümlü projesi sebebiyle birlikte çalışılmaktadır. Bölgedeki tüm OSB'ler ile aşağıdaki konularda istişareler yapıldı: - Genç istihdamı - Finansman Desteği TMMOB Kayseri Şubesi ile birlikte "Savunma Sanayii Sempozyumu" düzenlendi. Etkinlikteki bir oturumda Ajans imalat sanayi faaliyetleri anlatıldı.	
İyi Uygulama Ziyaretleri, Teknik Geziler - E-Ticaret Ve Dijital Pazarlamaya Yönelik - Tasarım Kabiliyetini Geliştirmeye Yönelik - Süreç ve Kaynak Verimliliğini Artırmaya Yönelik	X				Bu kapsamda, Sivas Gökraile firmasına, TÜRASAŞ'a, Aspilsan Mimarsinan OSB tesisleri, Orta Anadolu Mensucat, Kale Seramik OSB'ne, Ankara Model Fabrika A.Ş.'ye, Tomarza Tekstil A.Ş.'ne ziyaretler yapıldı. Sivas ve Yozgat illerinden imalatçı firmaların Kayseri Model Fabrika ve Mobiboya tesislerini ziyareti için planlama yapıldı. İlgili paydaşlardan gelen geri bildirimlerle iyi uygulama ziyaretlerinin 2023 yılında yapılmasına karar verildi.	

- Kurumsallaşmayı Artırmaya Yönelik							
Üniversite Öğrencileri Dönem İçi Tecrübe Programı - Verimlilik Koordinasyon Ofisi ve Diğer Verimlilik Projelerine Öğrenci Katılımının Sağlanması - İmalat Sanayindeki Paydaşların Dönem İçi Stajyer İhtiyaçlarını Karşılacak Eşleştirme Faaliyetleri	X					Verimlilik Koordinasyon Merkezi projesinde 50 stajyer görev aldı. Bu stajyerlerden 13 tanesi sürekli olarak istihdam edilmektedir.	
Sivas İnovasyon Merkezi'nde Meslek Lisesi / Üniversite Öğrencilerinin Eğitilmesi Programı			X		Projenin tamamlanma süresi uzadığı için bu program tam olarak devreye alınmamıştır.	Merkezdeki makinelerin çalıştırılması sürecinde görev almak üzere 5 stajyer istihdam edildi.	Merkezin tam olarak devreye alınması ile 2023 yılında aktif olarak öğrenci staj/eğitim programları devreye alınacak.
İmalat Sanayi Yöneticileri/Firma Sahipleri İçin Tersine Mentörlük Programı - Sanayicilere, Sanayide Yer Alan Yöneticilere Z Kuşağı İle Uyumlu Çalışma Konusunda Mentörlük Verilmesi				X	Tersine mentörlük çalışmasını yapmak üzere Bölge'deki paydaşlarla toplantılar yapıldı. Böyle bir çalışma için paydaşlardan olumlu geri bildirim alınamadı.		
TR72 Bölgesi Ağır İmalat Sanayi Kollarında (Otomotiv, Savunma, Metal Ürünler gibi) Kadın İstihdamının Teşvik Edilmesi				X	Yılın ikinci yarısında ilan edilen ve uygulamaya başlanan destek programlarındaki iş yükü ve Bölgedeki ilgili paydaşlarla (ağır sanayi işletmeleri) faaliyet planı		

					oluşturulamadığı için gerçekleştirilemedi.		
TR72 Bölgesi Mühendis ve Tekniker İstihdamını Hızlandırma Programı	X				Aspilsan, Aselsan Hassas Optik, Gök rail, Tü r a s a ş, Sivas HEM ile görüşü ldü. Aselsan Hassas Optik ve Kalder Kayseri Ş ubesi'nin eğitim önerileri araştırıldı. SSB tarafından kurulan "vizyoner genç" isimli kariyer sitesiyle iş birliği yapılması için görüşü ldü. Aspilsan ile gençlere yönelik "Kendi Enerjini Kendin Ü ret" isimli yarışma önerisi hazırlandı. Yarışma protokolü imzalandı. Protokolden sonra Aspilsan'ın sitesinde yarışma ilanı yapıldı. Bu yarışmanın değerlendirme komitesinde görev alınarak birinci değerlendirme süreci tamamlandı. Ekim 2022 itibariyle yarışmada başarılı olan gençler, pil çalıştayında ödüllendirilecek. Aspilsan ve Aselsan Hassas Optik ile aday mühendis programının kalitesinin artırılmasına yönelik ortak çalışma planlaması görüşü ldü. Buna ilişkin Garanti Tekstil, Aselsan ve Aspilsan'dan eğitim müfredatları talep edildi. Yozgat ilindeki OSB'ler ziyaret edilerek genç istihdamına yönelik talepler alındı. “Kendi Enerjini Kendin Ü ret” yarışması sonuçlandırıldı. Prototip aşamasına geçen 10 proje takımından 3 proje takımı dereceye girdi. Bu proje takımlarının Aspilsan aday mühendis programına dahil edilmesi hedeflenmektedir. “Start in Sivas” girişimcilik programı kapsamında girişimci adaylarına 2 günlük yalın üretim eğitimi verildi.		
Kayseri İmalat Sanayi İçin Nitelikli Bakım-Onarım Personeli Yetiştirme Programı	X				Mesleki Eğitimi Tanıtma ve Yaygınlaştırma Projesi (METYAP) etkinliğ e katılım sağlandı. Festo ve Mitsubishi Electric ile toplantılar yapılarak bakım onarım personeli eğitimi ve gerekli altyapı hakkında bilgi alındı.		

						Kayseri’de makine bakım onarımı üzerine altyapısı olan mesleki teknik Anadolu liseleriyle görüşülerek müfredat oluşturma ve kurs açma şartları ele alındı. Erciyes KSS ve Kayseri Büyükşehir Belediyesi ile genç istihdamına yönelik protokol yapıldı. Uluslararası Gençlik ve Dayanışma Derneği, KAYSO ve Ajans arasında nitelikli mavi yaka istihdamına ilişkin protokol imzalandı. Bu kapsamda imalat sanayi firmaları için anket hazırlandı. Firmaların doldurduğu anketler üzerinden paydaşlarla ihtiyaç duyulan mesleklere ilişkin eğitim müfredatları çalışıldı. ORAN-KAYSO-UGDD protokolüyle 3 istihdam garantili eğitim planlandı. Bu eğitimlerden 2 tanesi gerçekleşti. 1 eğitim ise 2023 yılı başında başlatılacaktır. Sektörel Mükemmeliyet Merkezlerinin Kurulması Yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Artırılması Teknik Yardım Projesi (METEK III) Çalıştayı’na katılım sağlandı. Genç istihdamı çalışmaları kapsamında Kumtel A.Ş. ve Dizza Home ziyaret edildi. İstihdam garantili eğitim programları ve ihtiyaç duyulan istihdam sayılarına ilişkin görüşüldü.	
Kapasite Geliştirme							
TR72 Bölgesi'nde Faaliyet Gösteren Firmalara Yönelik Doğrudan Ajans Uzmanlarınca Verilecek (Verimlilik, Dijitalleşme, Kurumsallaşma, Tasarım, Ar-Ge ve İnovasyon Alanında) Danışmanlık Faaliyetleri	X					Verimlilik özel amacı kapsamında 6 firmada yalın üretim danışmanlığı verildi. Dijitalleşme özel amacı kapsamında 6 firmada yapılan dijitalleşme danışmanlıkları sürecinde yer alındı. Toplamda 146,5 saat danışmanlık sağlandı. 3,2 milyon TL ekonomik katma değer oluşturuldu.	

Ajans Destekleri						
Sivas İnovasyon Merkezi Güdümlü Projesi Uygulaması	X				Projenin ihale süreçlerinin eksiksiz yapılması için teknik yardım sağlandı. Proje kapsamında alınacak eğitimlerin teknik şartnameleri, Sivas İl Özel İdaresi ekibinin de katıldığı toplantıda istişare edildi. Proje kapsamında hizmet alım ihalesine çıkıldı. Gerçekleştirilen ihalelerin evrakları değerlendirildi. İhale evrakları incelenerek fiziksel kontrollerinin gerçekleştirilmesine müteakip ödeme onayları yapıldı. Proje kapsamında Sivas OSB’de bulunan imalatçı firmalara yönelik düzenlenen dış ticaret, dijital dönüşüm, kurumsallaşma, 3 boyutlu modelleme ve CAD/CAM eğitimlerine 22 farklı firmadan 94 kişi katılım sağladı. Projenin süre uzatımını içeren zeyilname evrakları kontrol edildi. Proje süresi Kasım-2022’ye kadar uzatıldı ve bu tarihte tamamlandı. Proje nihai raporunun incelenmesi çalışmaları devam etmektedir.	
Verimlilik Koordinasyon Ofisi Güdümlü Projesi Uygulaması	X				2021 yılında yalın danışmanlık çalışmaları tamamlanan firmalara saha ziyaretleri düzenlendi. Projenin 3. ihalesine gözlemci olarak katılım sağlandı. Destek alan projeler ile ilgili ödeme planı netleştirildi. Projede tamamlanan danışmanlıkların sonuç raporları incelendi. 2022 yılında 30 firmada daha yalın danışmanlık çalışması tamamlandı. Böylelikle toplamda danışmanlık hizmeti verilen firma sayısı 37 oldu. Proje süresi 4 Eylül 2022 tarihinde sona erdi ve 37 firmada verilen danışmanlıklar ile proje tamamlandı. Verimlilik Koordinasyon Ofisi projesi ile toplamda 91 Milyon TL ekonomik kazanç/tasarruf elde edildi.	

İleri Aşamalar Üretim Merkezi CMDP Projesi	X				İleri Aşamalar Üretim Merkezi 3 kez izleme ziyareti düzenlendi ve gerekli bilgilendirmeler yapıldı. Alımı yapılan makinelerin fiziksel kontrolleri gerçekleştirildi. Projeyle ilişkin nihai rapor bilgilendirmesi yapıldı. Nihai rapor değerlendirme ve ödeme süreçleri kontrol edilerek proje tamamlandı.	
İmalat Sanayi KOBİ Dönüşüm Destek Programı (Öncelikleri SOP Özel Amaçlarına Hizmet Edecek)	X				Program rehberi, KAYS hazırlıkları tamamlanarak 22 Kasım 2022 tarihinde TR72 İmalat Sanayi Teknik Destek Programı ilan edildi. Program kapsamında 4 bilgilendirme toplantısı yapıldı, 168 kişi katılım sağladı. 350 saati aşkın teknik yardım sağlandı. 28 adet proje başvurusu teslim alındı.	2023 yılının ilk ayında proje başvurularının değerlendirilmesi sağlanarak sözleşme imzalama, satın alma ve uygulama süreçlerine geçilecektir.
2022 Yılı Üreten Şehirler Programı	X				2022 yılı proje önerileri geliştirildi. Ajansın 3 yıllık vizyonunu belirten çalışma hazırlandı. Proje önerilerinin değerlendirilmesi sonucunda ikinci aşamaya geçmeye hak kazanan proje önerilerinin proje değerlendirme raporları ve bütçeleri hazırlanarak KAGM'ne gönderildi. KAGM ile yapılan istişareler sonucunda, 2022 yılı Üreten Şehirler Programı'nın uygulanma usulü "tematik teknik destek" olarak kararlaştırıldı. 2023 yılının ilk yarısında ilan edilme hedefiyle ilgili tematik teknik desteğe ilişkin taslak rehber hazırlandı. KAGM ile paylaşıldı.	
Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi Projesi - İmalat Sanayindeki 20 Firmada Danışmanlık Yürütülecek.			X		"Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi" projesi destek sözleşmesi 21 Ocak 2022 tarihinde imzalandı. Projenin danışmanlık hizmet alımı ihale çalışmalarına destek sağlandı. Görünürlük levhalarının hazırlanması sağlandı.	Mentör eğitimleri ve danışmanlık çalışmaları 2023 yılında tamamlanacaktır.

- Gençlerin de içinde bulunduğu E-ticaret/E-İhracat Eğitimleri Yapılacak.						Danışmanlık ve eğitim hizmet alımına yönelik ihale sonuçlandı. Bu kapsamda eğitimler tamamlandı. Eğitimlere 127 firmadan 140 kişi katıldı. Bu kişilerin 98 tanesi genç yaş aralığındadır. (15-34 yaş) Firma seçimi tamamlandı. Danışmanlık faaliyetlerine başlandı.	
KOBİ Finansman Desteği Programı	X					Finansman desteği için yapılan saha çalışmaları ve Yönetim Kurulu onayına binaen program rehberi hazırlandı. Aracı kuruluş ile protokol hazırlandı ve imzalandı. Finansman Desteği Programı KAYS adaptasyonu yapıldı. Bakanlık onayı alınarak Finansman Destek Programı 9 Haziran 2022’de ilan edildi Finansman Destek Programı’nın Kayseri (13.06.2022), Sivas (15.06.2022) ve Yozgat (17.06.2022) bilgilendirmeleri yapıldı. 300’den fazla katılım gerçekleşti. INOVDER üyelerine 16.06.2022 tarihinde finansman destek programı anlatıldı. Finansman desteği programına başvuru yapan değerlendirme komitesi üyelerinin başvuruları teslim alındı, bilgilendirme yapıldı. Programa 88 adet proje başvurusu teslim alındı. (68 Kayseri, 13 Sivas, 7 Yozgat firması) Başvuruların ön inceleme süreçleri tamamlandı. Ön inceleme aşamasından başarı ile geçen 81 projenin değerlendirme ve ön izleme ziyaret süreçleri tamamlandı. 21 Ekim 2022 tarihinde program sonuçları ilan edildi. Buna göre Kayseri’den 32, Sivas’tan 8, Yozgat’tan ise 4 firma olmak üzere 44 firma destek almaya hak kazandı.	Geri ödeme planlarına göre, 2025 yılı ilk yarısına kadar ödemeler takip edilecektir.

						42 firma ile sözleşme imzalanarak proje uygulama dönemi başlatıldı.	
2019 Yılı Mesleki Eğitim Programı Kapanış Raporu'nun Hazırlanması	X					Program kapanış raporu hazırlanarak Ajans Yönetim Kurulu onayına sunuldu.	2023 yılının ilk ayında program kapanış raporu KAGM'ne gönderilecektir.
2019 Mesleki Eğitim Programı'nda Tamamlanan Projelerin Tanıtım Faaliyetleri				X		2022 yılı üçüncü çeyreğinde alınan Yönetim Kurulu kararına istinaden, tamamlanan 17 projeye saha ziyareti düzenlendi. Tanıtım faaliyetlerine ilişkin teknik şartname oluşturuldu. Bu teknik şartnameye uygun şekilde fiyat teklifleri alındı. Uygun yüklenici adayı ile sözleşme imzalandı. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa VARANK'ın 19 Aralık 2022'deki Kayseri, 2 Aralık 2022'deki Sivas ziyaretleri kapsamında tamamlanan mesleki eğitim projelerinin kısa tanıtımlarını da içeren videoların hazırlanması sağlandı.	17 adet tamamlanan projeye ve programın tamamının tanıtımına yönelik 35 video ve kaliteli görseller 2023 yılının ilk çeyreğinde hazırlatılarak teslim alınacaktır.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Enhancer Programı Projelerinin Uygulanması	X					Enhancer Programı kapsamında Kayseri İli Mobilya Değer Zinciri Analizi yüklenicisi olan İstatistik Dünyasının 03.01.2022 tarihinde webinar olarak düzenlediği ortak akıl toplantısına katılım sağlandı. Kayseri Ticaret Odası ve Erciyes Teknopark'ın başarılı olan Enhancer projelerine ilişkin kurumlarla istişare toplantısı yapıldı. Gerek KOBİ gerekse ortak kullanım merkezleri hibe programında sözleşme imzalayan proje başvuru sahipleri ile iletişim sürdürüldü.	
Demirağ Tekstil Kent Projesi				X	Proje başvuru sahibinin sözleşme imzalamaması		

					sonucu uygulanmamaktadır.		
KOBİ'lerin Dijitalleşmesiyle İyileşmenin Ötesine/Dijital Yol Projesi	X				TÜSİAD bünyesinde gerçekleştirilen dijital dönüşüm projesi olan SD2 projesinin kurgusu ve işleyişi ile ilgili olarak kurumdan Başak İLİSULU hanımla ZOOM toplantısı gerçekleştirildi. SD2 gönüllü kamu değerlendircisi olarak görev alındı. UNDP-KAGM ortaklığında yürütülen Dijital Yol Projesi kapsamında Antalya ve Nevşehir'de düzenlenen eğitimlere katılım sağlandı. Kayseri'deki imalat sanayindeki KOBİ'lere yönelik verilen dijitalleşme eğitiminin organizasyonunda görev alındı. Eğitime katılan firmaların saha danışmanlıklarına başvurması teşvik edildi. Dijital Yol projesi kapsamında verilecek danışmanlıklara ilişkin Bakanlık ve UNDP ile görüşüldü. Dijital Yol Projesi kapsamında 6 firmada başlatılan saha danışmanlıklarına katılım sağlandı. Danışmanlara destek sağlandı. Dijital Yol Projesi web sitesinin tanıtımı ve firmaların sisteme kaydolması konusunda gerekli teşvik ve tanıtımlar yapıldı. İmalat sanayi finansman destek programı ve teknik destek programında dijitalleşme ile ilgili öncelikler tanımlandı. Programa bu önceliklerden başvuran firmalara, Dijital Yol web sitesindeki dijital olgunluk seviyesi ölçümünü yapmaları zorunlu kılındı. Proje 30 Kasım 2022 tarihinde tamamlandı.		

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Süreç Ve Kaynak Verimliliği Sonucu Kazanılan Ekonomik Değer (Verimlilik Koordinasyon Ofisi Projesi, KOBİ Dönüşüm Programı ve Ajans Uzmanlarının Yaptığı Danışmanlıkların Sonuçları İle Bu Hedef Ölçülecek)	TL	0	4 milyon	83.635.309 TL	2	2023 IV. Dönem
2	Genç İstihdamını Artırmaya Yönelik Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	0	1	3	1, 2, 3, 4, 5	2023 IV. Dönem
3	Dönem İçi Tecrübe Programı Sayısı	Adet	0	1	1	1, 2	2023 IV. Dönem
4	İmalat Sanayindeki KOBİ'lere Yönelik Verilen Danışmanlık Sonucunda İlerleme Kaydedilen Firma Sayısı	Adet	0	15	40	1, 2, 3, 4, 5	2023 IV. Dönem
5	İmalat Sanayindeki KOBİ'lere Yönelik Uygulanan Finansman Desteği Programı Sayısı	Adet	0	1	1	1, 2, 3, 4, 5	2023 IV. Dönem

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yeni Tasarımı Yaptırılan Mamul Sayısı	Adet	2	21	2022 II. Dönem
2	Genç İstihdamını Artırmaya Yönelik Yapılan Etkinliklere Katılım Sağlayan Genç Sayısı	Adet	250	400	2023 IV. Dönem
3	SOP Özel Amaçları Kapsamında Yapılan Teknik Gezi/İyi Uygulama Ziyaretleri Sayısı	Adet	2	5	2023 II. Dönem
4	Firmalar Ve İmalat Sanayindeki Üst Çatı Kuruluşlar Tarafından Firmaların Kurumsallaşma, Tasarım, Verimlilik, E-Ticaret Kabiliyetlerini Artırmaya Yönelik Ajans'a Yapılan Proje Başvurusu Sayısı	Adet	20	38	2023 IV. Dönem
5	Süreç Verimliliği Sağlanan Firma Sayısı	Adet	25	34	2023 IV. Dönem
6	Eğitim Alan Firma Sayısı - Süreç Verimliliği ile İlgili - Kurumsallaşma ile İlgili - E-ticaret/E-ihracat, Dijital Pazarlama ile İlgili - Tasarım Odaklı Üretim ile İlgili	Adet	10	170	2023 IV. Dönem
7	SOP Özel Amaçları Kapsamında Yapılan Bilgilendirme Toplantılarına Katılım Sağlayan Paydaş Sayısı	Adet	15	171	2023 IV. Dönem
8	SOP Özel Amaçları Kapsamında Yapılan İşbirliği Sayısı	Adet	3	3	2023 IV. Dönem
9	Danışmanlık Alan Firma Sayısı - Süreç Verimliliği ile İlgili - Kurumsallaşma ile İlgili - E-ticaret/E-ihracat, Dijital Pazarlama ile İlgili - Tasarım Odaklı Üretim ile İlgili - Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ürün Üretimi ile İlgili	Adet	10	40	2023 IV. Dönem
10	Dönem İçi Tecrübe Programı'ndan Yararlanan Öğrenci Sayısı	Adet	20	68	2023 IV. Dönem

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
11	İmalat Sanayine Yönelik Hazırlanan Değer Zinciri Analizi Raporu Sayısı	Adet	1	1	2023 II. Dönem
12	Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi Projesi'nde Eğitim Alan Genç Sayısı	Adet	10	98	2023 II. Dönem
13	SOP Amaçlarına Hizmet Eden Nitelikli Rapor/Araştırma /Fizibilite Sayısı	Adet	3	3	2023 IV. Dönem
14	Üreten Şehirler Programı/CMDP Kapsamında Başlayan/Uygulanan Proje Sayısı	Adet	2	2	2023 III. Dönem
15	KOBİ Finansman Desteği Programı'na Yapılan Başvuru Sayısı	Adet	20	88	2022 III. Dönem
16	Sivas İnovasyon Merkezi'nde Eğitim Alan Meslek Lisesi / Üniversite Öğrenci Sayısı	Adet	20	25	2022 IV. Dönem
17	Oluşturulan Program Etki Analizi Raporu (Öncesi ve Sonrası)	Adet	2	2	2023 IV. Dönem

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	KOBİ Finansman Desteği Programı İlanı	18	2022 I. Dönem	2022 II. Dönem

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	
Çıktı Göstergeleri	İmalat Sanayi KOBİ Dönüşüm Destek Programı, yılın ikinci yarısında ilan edileceği için bu programın çıktı göstergelerinin bir kısmının gerçekleşmesi 2023 yılına sarkabilir.
İş Takvimi	Finansman Destek Programı Bakanlık onay ve aracı kuruluş protokol süreçleri, program ilanının planlanandan geç gerçekleşmesine neden olmuştur.
Eşik Noktaları	
Harcama Takvimi	

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			İletişim
2			Kapsam
3			Performans
4			Takvim
5			Mali

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
6	Genç istihdamına ilişkin çalışmalar, KAGM tarafından belirlenen çerçeveye istinaden istihdama yönelik performans göstergeleri barındırmaktadır. Diğer taraftan, özellikle imalat sanayinde; yeni yatırım, pazar fırsatları gibi firmaların pozitif eğilimde olduğu dönemler istihdam artışı olmaktadır. Ajans ve bölgede Ajans'ın doğrudan paydaşı olan sanayi odaları, OSB'ler eliyle firmaların genç istihdamına teşviklerinde; eğer firmalar pozitif bir eğilimde değillerse (gelişmiyorlarsa) genç istihdamı yapmamaktadırlar. Hazırlanan çerçeve belgede Ajansların İŞKUR gibi sürekli istihdam desteği sunması gibi bir durum da olmadığı için, verilen istihdam performans göstergelerinin tam gerçekleşmesi olasılığı düşmektedir.	Kalkınma Ajansları için belirlenen temaların oluşturabileceği etkinin de, tema uygulama yılları başlamadan önce tahmini veya hesaplaması çalışması yapılabilir.	İşbirliği
7			Risk

3) Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi
SOP Referans No	TR72/21/SOP/ALTTUR
Rapor Dönemi	01.01.2022-30.06.2022
SOP Bütçesi	54.756.666 TL
SOP Süresi	12 ay
SOP Özeti	Potansiyel arz eden turizm değerlerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile turizmde sürdürülebilirliğin sağlanması ve bölgedeki illerin rekabet güçlerinin artırılmasıdır.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Coğrafi İşaret Potansiyeli Olan Ürünlerin Belirlenmesi	X					Coğrafi işaret potansiyeli olan ürünler belirlendi. Bir rapor oluşturuldu.	Coğrafi işaret potansiyeli olan ürünler için belge alınmaya çalışılacak
TR72 Bölgesi Eğlenceli Turizm Haritalarının Hazırlanması			X		Geliştirme işlemleri Ajans uzmanları tarafından yapılmaya çalışıldı. Ancak yeteli kaliteye ulaşamadı.	Özel firmalardan teklifler alındı. 2023 yılı içerisinde yapılması planlanıyor.	
Mali Destek Programı Etki Analizi Çalışmaları (TR72/16/TRZM1-TRZM2)	X					Etki analizi raporu tamamlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yol ve Dağ Bisiklet Yarışları Tertip Edilmesi	X					Kayseri Büyükşehir Belediyesi bünyesindeki Erciyes A.Ş. tarafından bisiklet yarışları düzenlendi.	
Sivas ilinin Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği Üyeliği Çalışmaları (EHTTA Üyeliği)			X		Sivas Valiliği ile yapılan görüşmelerde Sıcak Çermik Güdümlü Projesi içerisinde yer alması kararı alındı.		
Visit Yozgat Portalı Çalışmaları	X					Çalışmanın adı Rota Yozgat olarak değiştirilmiş olup satın alma süreci tamamlanmıştır. Fotoğraf çekimleri ve kurumsal kimlik çalışmaları tamamlanıp websitesi ve mobil uygulama çalışmaları devam etmektedir.	Web sitesi ve uygulamanın tamamlanmasının ardından tanıtım faaliyetleri yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sivas Turizm Rotaları Hazırlık ve Tanıtım Faaliyetleri				X	Eğlenceli Haritalar faaliyeti ile birleştirildi. Konuyla ilgili Sivas Turizm İl Müdürlüğü ile görüşmeler devam ediyor.		
Soğanlı Vadisi'nin Turizme Kazandırılması	X					Güdümlü Bilgi Formu oluşturuldu ve Bakanlığa gönderildi. Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından yol çalışmaları ve meydan düzenlemeleri yapımına başlandı. Kültür Turizm İl Müdürlüğü tarafından restorasyon işlemlerine başlandı.	Güdümlü Bilgi Formu uygun görülürse projenin fizibilitesi hazırlanacaktır.
Kapasite Geliştirme							
Turizm Paydaşlarına PCM Eğitiminin Verilmesi						Sivas ili Turizm Paydaşlarına PCM eğitimi verildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Birim içi Eğitimler	X					Udemy üzerinden birim çalışanları ihtiyaç duydukları eğitimleri aldılar	
Turizm Sektörüne Yönelik Teknik Destek Programı				X	Güdümlü proje önerileri ve organizasyonların vakit alması ve finansal konuların netleştirilememesi nedeniyle yapılamadı.		
TR72 Alternatif Turizm Potansiyeli konusunda Bölge Paydaşlarının Eğitimi	X					Alternatif turizm türlerin ile ilgili fam-tripler düzenlendi. Fam-tripler ile ilgili toplantılar yapıldı. Organizasyonlar yerel basında duyuruldu.	
Engelsiz Aktif Yaşam Merkezi Atılı Terapi Eğitici Eğitimi			X		Sivas Kültür A.Ş. ile Hamidiye Millet Bahçesi haralar bölgesinde eğitimin verilmesi adına tüm görüşmeler gerçekleştirildi. Protokol hazırlığı devam etmektedir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Turizm İşletmelerinin Kurumsal Kapasitelerinin Geliştirilmesi ve Danışmanlık	X					Ajans uzmanları tarafından Sivas Kültür A.Ş. çalışanlarına kurumsallaşma eğitimi verildi.	2023 yılı içerisinde 1 firmaya daha danışmanlık verilmesi planlanmaktadır.
Kayseri Mutfak Sanatları Merkezi				X	Proje ilgili kurumlarla işbirliği ile hazırlanarak bakanlığa sunulmuş ancak öncelikli liste arasında değerlendirilmemiştir.		
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Yabancı Dergilerde Reklam ve Tanıtım	X					SKY Magazine dergisinde Erciyes AŞ ve Kış turizmi içerikli tanıtım faaliyetleri yürütüldü.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
FAM-TRIP Tanıtım Gezileri	X					Sivas Yıldız Dağı'nın tanıtımı için Fam-Trip Organizasyonu yapıldı. Sağlık turizmine yönelik ASTUDER ile Fam-trip tanıtım gezileri yapıldı.	Benzer organizasyonların 2023 yılında da yapılması planlanmaktadır.
Erciyes Yüksek İrtifa Olanakları Sempozyumu				X	İlgili kuruluş tarafından takvime alınmadı.		
Yurt Dışı Fuarlara Katılım				X	Yönetim Kurulu ya da paydaşlardan bu yönde bir talep gelmedi.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dijital Turizm ve Tanıtım Çalışmaları				X	Altyapısı hazırlandı. 2023 yılında gerçekleştirilmesi planlanıyor.		
Ajans Destekleri							
Sivas Sıcak Çermik Bölgesine Jeotermal Dağıtım Merkezi Kurulması	X					Fizibilitesi KAGM tarafından onaylandı.	Sözleşme imzalanması bekleniyor.
Bisiklet Yarışları için Profesyonel Yarış ve Antrenman Pistleri ve Tekir'de Ahşap Konaklama Evleri Güzümlü Projesi				X	Proje ilgili kurumlarla işbirliği ile hazırlanarak bakanlığa sunulmuş ancak öncelikli liste arasında değerlendirilmemiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sarıssa Antik Kenti Altyapısının İyileştirilmesi GÜDÜMLÜ Proje Fikri	X				Proje ilgili kurumlarla işbirliği ile hazırlanarak bakanlığa sunulmuş ancak öncelikli liste arasında değerlendirilmemiştir. Proje havuzunda yer almaktadır.	Proje havuzunda yer alarak uygun program bulunması durumunda sunulacaktır.	
Sivas Kale Projesi II. Etabı GÜDÜMLÜ Proje Fikri	X					Proje, CMDP 2022 yılı kapsamında Sivas Belediyesi ile birlikte geliştirilerek Bakanlığa sunulmuş ve KAGM'den onay alınmıştır.	2023 yılı içerisinde proje yürütülecektir.
Kayseri, Sivas ve Yozgat Karavanpark GÜDÜMLÜ Proje Fikri	X				Proje ilgili kurumlarla işbirliği ile hazırlanarak bakanlığa sunulmuş ancak öncelikli liste arasında değerlendirilmemiştir.	Proje havuzunda yer alarak uygun program bulunması durumunda sunulacaktır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sivas Turizm Akademisi Projesi Güdümlü Proje Fikri	X				Proje ilgili kurumlarla işbirliği ile hazırlanarak bakanlığa sunulmuş ancak öncelikli liste arasında değerlendirilmemiştir.	Projenin mesleki eğitim ve genç istihdam yönü güçlendirilerek 2023 yılı SOGEP'e sunulması sağlanacaktır.	
Yozgat Yerköy Bölgesine Jeotermal Dağıtım Merkezinin Etkin Kullanımı Güdümlü Proje Fikri				X	Proje ilgili kurumlarla işbirliği ile hazırlanarak bakanlığa sunulmuş ancak öncelikli liste arasında değerlendirilmemiştir.		
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Yozgat'ın UNESCO Öğrenen Şehirler Ağına Başvurusunun Yapılması	X					Yozgat Valiliği himayesinde Orta Anadolu Kalkınma Ajansının Yozgat Belediyesi ile geliştirdiği çalışma sonucunda Yozgat 2022 yılında UNESCO Öğrenen Şehri olmaya hak kazandı.	Konuyla ilgili oluşturulan komisyon dâhilinde çalışmalara yapılacaktır.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR72 Bölgesine Gelen Turist Sayısı	Kişi		200.000	54.344	1,2,3,4,5	2022 IV.Dönem
2	Turizme Kazandırılan Unsur/Rota Sayısı	Adet		2	1	1,2,3,4,5	2022 IV.Dönem
3	Çeşitlendirilen ve/veya Geliştirilen Turizm Faaliyeti Sayısı	Adet		2	5	1,2,3,4,5	2022 IV.Dönem
4	Geliştirilen Termal Turizm Altyapı Sayısı	Adet		1	1	2	2022 IV.Dönem

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Turizmin Geliştirilmesine ve Çeşitlendirilmesine Yönelik Araştırma Raporu Sayısı	2.2	Adet	4	3	2022 IV.Dönem
Turizmin Tanıtımına İlişkin Geliştirilen İş Birliği Sayısı	1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 1.8, 1.9, 2.8, 3.5	Adet	3	4	2022 IV.Dönem
Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Kapsamında Kurulan İş Birliği Sayısı	1.9, 2.2,2.5, 2.8, 2.9, 3.1, 3.9, 4.2	Adet	2	5	2022 IV.Dönem
Sağlık Turizmi Kapsamında Gelen Turist Sayısını Artırmak İçin Yapılan B2B Sayısı	1.4, 1.6	Adet	1	1	2022 IV.Dönem
Düzenlenen Bisiklet Yarışı Sayısı	2.5, 3.1	Adet	10	3	2022 IV.Dönem
Düzenlenen Tanıtım Faaliyetleri Sayısı	1.9, 2.5, 2.9, 3.6	Adet	5	8	2022 IV.Dönem

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Katılım Sağlanan Fuar/Online Fuar Sayısı	1.4, 1.8	Adet	2	2	2022 IV.Dönem
Yeni Geliştirilen Program Sayısı	3.9	Adet	1	0	2022 IV.Dönem
Coğrafi İşaret Başvurusu Gerçekleştirilen Ürün Sayısı	1.3	Adet	1	1	2022 IV.Dönem
Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarına Başvuruda Bulunulan Proje Sayısı	4.3	Adet	1	2	2022 IV.Dönem
Turizm Çeşitlendirmesine Yönelik Düzenlenen Eğitim Sayısı	1.3,3.2,3.3,3.4,3.5	Adet	1	1	2022 IV.Dönem
Turizm Sektörü İnsan Kaynağının ve Kurumlarının Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Eğitim Sayısı	1.3,3.2,3.3,3.4,3.5	Adet	2	2	2022 IV.Dönem

3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Yol ve Dağ Bisikleti Yarışlarının Düzenlenmesi	1,5 1,7 2,5	2022 IV.Dönem	2022 III.Dönem
2	Gastronomi Çalıştay ve Festivali	1,2 1,9	2022 IV.Dönem	
3	Uluslararası Yüksek İrtifa Sempozyumu	1,7	2022 IV.Dönem	
4	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Sivas İli İçin Müzik Alanında Tekrar Başvuruda Bulunulması	2,7	2022 IV.Dönem	
5	Dijital Turizm Eğitim ve Tanıtım Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	3,5	2022 IV.Dönem	
6	1.Turan Türk Yol Bisikleti Şampiyonası	2,5	2022 IV.Dönem	
7	Yukarı Kızılırmak Turizm Bölgesi Hazırlık ve Tanıtım Faaliyetleri	1,6 3,5	2022 IV.Dönem	

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerine genel anlamda ulaşılmıştır. Yönetim Kurulunun aktif katılması durumunda daha iyi sonuçlar alınabilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerine genel anlamda ulaşılmıştır
İş Takvimi	
Eşik Noktaları	Eşik noktaları iyi tespit edilememiştir.
Harcama Takvimi	

3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Paydaşlarla daha fazla iletişim kurulması gerekiyor.	Odak grubu toplantıları yapılarak beklentilerin yönetilmesi	İletişim
			Kapsam
			Performans
			Takvim
			Mali
			İşbirliği
			Risk

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Bölge Planı hazırlama çalışmaları	X					Bölge Planı hazırlama çalışmaları kapsamında Mevcut Durum Analizi hazırlandı.	
İlçe Gelişim Planları Kapsamında İlçe Ziyaretleri Yapılması ve Raporlanması	X					Bölgede bulunan 43 ilçe ziyaret edilerek, Kaymakamlıklar, İlçe Belediyeleri, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile ilçedeki önemli firmalar ile görüşülerek raporlar hazırlandı.	2023 yılı ilk çeyreğinde raporların tasarım aşaması tamamlanacaktır.
Bölgesel Kalkınma Fonu Potansiyel Firma Tespiti ve Raporlama Faaliyetleri	X					Potansiyel firmalar ile görüşmeler yapılmıştır.	
Ön Fizibilite Raporları				X		Konu belirleme çalışmaları tamamlanmıştır.	Raporun hazırlanmasına yönelik araştırma ve yazım işleri devam etmektedir.
İşbirliği ve Koordinasyon							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
E-Spor Merkezi Kurulması	X					Ajans desteği ve Kayseri Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü işbirliği ile E-spor merkezi kuruldu. Müsabakalar düzenlendi	Sonraki dönemde E-spor oyuncusu yetiştirme faaliyetlerine devam edilecektir
Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması			X			Erciyes Teknopark ve Ajans işbirliğinde başvurular alınmış olup jüri değerlendirmeleri yapılmıştır	Finale kalan 12 firmanın prototip çalışmaları sonuçlandırılacaktır
Kariyer Fuarları			X			Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'nin himayelerinde gerçekleştirilen Kariyer Fuarlarının İç Anadolu aşamasında ev sahibi Ajans olarak stand kiralama, tasarım, etkinlik gibi faaliyetlerin organizasyonu gerçekleştirildi.	Sonraki dönemlerde de fuarların düzenlenmesi planlanmaktadır.
SUMMIT ERCİYES 2022 Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi	X					Erciyes Teknopark ile birlikte SUMMIT ERCİYES 2022 Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi gerçekleştirildi.	Sonraki dönemlerde de zirvenin düzenlenmesi planlanmaktadır.
Bölgeye yatırım Çekmeye yönelik olarak İstanbul ve Ankara illeri başta olmak üzere tanıtım toplantıları	X					Yatırım Promosyon faaliyetleri kapsamında Sivas İli Demirağ OSB özelinde 10 ayrı firmaya yatırım danışmanlığı sağlanarak toplamda 280 Milyon Liralık yatırım harekete geçirildi. Bu yatırımlarla yaklaşık 3.000 kişinin istihdam edilmesi beklenmektedir. Firmaların yatırım teşvik belgesi süreçleri yürütüldü.	2023 yılı içerisinde yatırım promosyon faaliyetlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
SOGEP 2021 Projelerinin Yürütülmesi			X			SOGEP 2020-2021 kapsamında başarılı bulunan 6 projenin izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülmektedir.	SOGEP 2020-2021 kapsamında Sivas ilinden başarılı bulunan 4 projenin izleme ve değerlendirme süreçleri devam edecektir.
SOGEP 2022 Proje Geliştirme Çalışmaları	X					SOGEP 2022 kapsamında çağrı, kurum görüşmeleri ve proje geliştirme aşamaları sonucunda Sivas ilinden 14 proje geliştirilmiş, bire bir danışmanlık süreçleri sonucu kısa listeye alınan 5 proje bakanlığa sunulmuş ve 3 proje destek almaya hak kazanmıştır.	Başarılı bulunan projelerin program yönetim, izleme ve değerlendirme süreçleri devam edecektir.
CMDP Programı	X					Başarıyla tamamlandı. 4 Proje geliştirildi. 60 milyon TL bütçeli 2 projeye 35 milyon TL destek alınması sağlandı.	
Cemel Kadınları Üretiyor İstihdam Artıyor Projesi	X					Proje başarıyla tamamlandı. Kapanış raporu bakanlığa sunuldu.	Cemel Kadınları Üretiyor İstihdam Artıyor Projesi
Sivas Genç Girişimciliğin Destekleme Maratonu			X			Etkinliğe kurumsal kimlik kazandırılarak Start in Sivas Girişimci Destek Maratonu olarak uygulandı. Kurumsal logosu, web sitesi, danışma kurulu, değerlendirme kurulu ve faaliyetleri belirlenerek uygulandı.	Devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sivas Yaratıcı Endüstriler Hackathonu			X			Öğrencilerinin ders dönemi nedeniyle gecikme ile tamamlandı. Uygulama sonrası 4 takıma mini ödül verildi. Kurumsal tanıtım çekimleri sağlandı.	
Melek Yatırımcılık ve Kalkınma Fonları			X			Program Start in Sivas Girişimci Destek Maratonu'nun sonuna alınmıştır.	2023 yılı içerisinde zirve olarak organize edilecektir.
Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM)" İcra Kurulu Faaliyetleri	X					Faaliyet başarıyla tamamlandı. Çok sayıda girişimcinin projeleri değerlendirildi. Yer tahsis kararları imza altına alındı. Yeni proje fikirleri geliştirildi.	Devam edecektir.
Sivaslı İşadamları Zirvesi	X					Hollanda Büyükelçiliği ve Sivas TSO işbirliği ile iş insanları zirvesi organize edildi.	Faaliyet tamamlandı.
Sivas İnovasyon Merkezi İhracat Birimi İşbirliği Faaliyetleri	X					Başarıyla tamamlandı. Kazakistan'a ihracatta yüzde 60 artış sağlandı.	Hedef ülke çalışmaları sürdürülecektir.
Tedarik Zinciri Projesi				X		Cumhurbaşkanlığı ile beraber organize edilecek etkinlik için bilgi beklenmektedir.	
İl Bazında Büyük Firmaların Tedarik Zincirine O İlde Faaliyet Gösteren Küçük Firmaların Dahil Edilmesi			X			Firmalar sektörel olarak eşleştirilmiştir.	Eşleşen firmalar arasında B2B görüşmeler organize edilecektir.
Yozgatlı İş Adamları Zirvesi				X		Ankara'da yapılacak olan Yozgat Tanıtım günleri etkinliği kapsamında zirve yapılacaktır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KOP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile İlgili Faaliyetler	X					Proje değerlendirme, geliştirme ve yürütme süreçlerinde YDO'nun sorumluluğu olan tüm faaliyetler tamamlanmıştır.	
Genç Fikirler Fabrikası			X			Fikir yarışması başlamış olup değerlendirme süreci devam etmektedir	
Kapasite Geliştirme							
Engelli Aktif Yaşam Merkezi Atılı Terapi Eğitici Eğitimi			X			Sivas Kültür A.Ş. ile birlikte 2022 sonunda çalışmalara başlanmış ve 2023 yılında organize edilecektir.	2023 yılında genç istihdamı teması kapsamında devam ettirilecektir.
Yatırımların Sosyal Çevresel ve Ekonomik Etkilerinin Ölçülmesi	X					Etki Yap Derneği tarafından saat 10:00-12:00 arasında Yatırımların Sosyal Çevresel ve Ekonomik Etkilerinin Ölçülmesi konusunda Kalkınma Ajansları uzmanları düzenlenen eğitim programına katılım sağlandı.	
Kariyer Mentörlüğü Projesi	X					"Bozok Kariyer Fest" etkinliği ve eğitimler organize edilmiştir.	
Yatırım Fizibilitesi Hazırlama ve Teknik ve Mali Değerlendirme Eğitimleri			X			Organizasyon süreci devam etmektedir.	
İhracata Yönelik Eğitimler ve Organizasyon	X					Ankara'da yapılan Yozgat Tanıtım Günleri etkinliği kapsamında organize edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım Faaliyetleri							
Anadolu Ekonomi Diplomasisi Programı	X					MÜSİAD Kayseri şubesi tarafından düzenlenen BAE Türkiye Büyükelçisinin katıldığı toplantıda ilin yatırım ortamı sunumu yapıldı.	
E-Spor Programına Dahil Olan YDO'larla birlikte YDO Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	X					Kayseri YDO tarafından, E-Spor Programına Dahil Olan YDO'larla birlikte YDO Tecrübe Paylaşımı Toplantısı düzenlenmiştir. Programa 11 Ajanstan 21 personel katılmıştır.	
Erciyes Mühendislik Zirvesi	X					Erciyes Mühendislik Zirvesine katılım sağlanarak Ajansın Genç İstihdamı teması altındaki faaliyetleri ile ilgili sunum yapıldı.	Sonraki dönemlerde de zirvenin düzenlenmesi planlanmaktadır.
Devlet Teşvikleri Tanıtım Günleri	X					Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı tarafından düzenlenen Devlet Teşvikleri Tanıtım Günleri Fuarına, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı standında katılım sağlandı.	Sonraki dönemlerde düzenlenecek fuarlara katılım sağlanacaktır.
Gemerek Organize Sanayi Hayat Buluyor Projesi (CMDP) Danışmanlık Çalışmaları	X					OSB’de yer alan 4 firmaya danışmanlık hizmeti sağlandı. Faaliyet başarıyla tamamlandı.	Gemerek OSB’de yer alan firmalara yönelik yatırım danışmanlığı faaliyetleri sürdürülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sivas Yatırım Alanları Kitapçığının Türkçe ve İngilizce Olarak Güncellenmesi	X					Başarıyla tamamlandı.	2022 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.
Yozgat Yatırım Alanları Kitapçığının Türkçe, İngilizce, Fransızca ve Almanca Olarak Hazırlanması	X					Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.	
Visit Yozgat Portalı Çalışmaları ve Tanıtım Faaliyetleri	X					Çalışmalar tamamlanmıştır.	Tanıtım faaliyetleri yapılacaktır.
İlin Tanıtımına Yönelik TGA Tarafından Hazırlanılmış Olan Web Sitesinin İçeriklerinin Geliştirilmesi (goyozgatturkiye.com ve gocyclingturkiye.com)	X					İçerikler hazırlanmıştır.	
Coğrafi İşaret Tesciline Yönelik Faaliyetler	X					Coğrafi İşaret alma potansiyeli olan ürünler belirlenmiştir. Boğazlıyan Yeşil Mercimeğinin başvurusu tamamlanmıştır.	
Yozgat Turizm Rotaları Hazırlık ve Tanıtım Faaliyetleri	X					Rotalar hazırlanmış ve fotoğraf çekimleri yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Jeopark Projeleri İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısı	X					UNESCO tarafından düzenlenen Jeopark Projeleri İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısına katılım sağlandı.	
AB Ufuk Avrupa Programları bilgilendirme Programı	X					AB Ufuk Avrupa Programları bilgilendirme çalıştayına çevrimiçi katılım sağlandı ve Çalıştay raporu hazırlandı.	Sonraki dönemlerde AB Ufuk Avrupa Programları kapsamında proje hazırlayacak kurumlara yardımcı olunacaktır.
Yerelde Kapasite Geliştirme Eğitimleri	x					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ICMPD işbirliği ile yürütülen ENHANCER projesi kapsamında yerelde kapasite geliştirme eğitimlerine katılım sağlandı.	Projenin diğer faaliyetlerine de katılım sağlanacaktır.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Güdümlü Etki Analizi Toplantısına Katılım	X					Etki Analizinde kullanılacak yöntemler ele alındı.	Sonraki dönemlerde Güdümlü projelerin Etki Analizleri yapılacaktır.
Suudi Arabistan İş İmkanları Toplantısına Katılım	X					Suudi Arabistan’daki iş imkanları ele alındı.	Suudi Arabistan’a yatırım yapmayı düşünen firmalara bilgilendirme yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bakanlık koordinasyonunda düzenlenen SOGEP Mali Bilgileri Toplantısına Katılım	X					SOGEP projelerinin mali açıdan değerlendirilmesi ele alındı.	SOGEP projelerinin değerlendirilmesinde öğrenilen bilgiler kullanılacaktır.
Türkiye İhracat Seferberliği Programına Katılım	X					Ticaret Bakanlığı desteğiyle düzenlenen toplantıda "İhracat Seferberliği" konusu ele alındı.	Yatırım Destek Ofisimize ihracat konusunda destek müracaatında bulunan yatırımcılara bilgiler aktarılacaktır.
DAP BKİ Proje Değerlendirme ve İzleme Süreçleri	X					DAP BKİ 2022 programları kapsamında 34 projenin değerlendirme ve saha ziyareti işlemleri tamamlandı. Ayrıca idare tarafından gönderilen projelerin izleme ve değerlendirme süreçleri tamamlandı.	DAP BKİ 2023 programları kapsamında sunulan projelerin değerlendirme süreçleri, devam eden ya da tamamlanan projelere yönelik izleme ve değerlendirme süreçleri devam edecektir.
Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarına Proje Başvurusunda Bulunulması	X					UNESCO Dünya Mirası Gönüllülük Programına başvuruda bulunan proje kabul edilmiş ve uygulama süreci tamamlanmıştır.	
Learning Cities Başvurusu ve Faaliyetleri	X					Değerlendirme süreci tamamlanmış ve Yozgat "UNESCO Öğrenen Şehirler Küresel Ağı'na" dahil olmuştur.	

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yatırım Danışmanlığı ve Bilgilendirme Faaliyetleri	Adet	0	50	46	Özel Amaç 1	2022
2	Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Faaliyetleri	Adet	0	2	0	Özel Amaç 1	2022
3	Hazırlanan Araştırma, Rapor, Bilgi Notu Sayısı	Adet	0	10	12	Özel Amaç 1	2022
4	Alınan Eğitim Sayısı	Adet	0	10	6	Özel Amaç 1	2022
5	Yürütülen Proje Sayısı	Adet	0	10	13	Özel Amaç 1	2022

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yatırım Danışmanlığı ve Bilgilendirme Faaliyetleri	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	Adet	50	46	2022
Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Faaliyetleri	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	Adet	2	0	2022
Hazırlanan Araştırma, Rapor, Bilgi Notu Sayısı	Araştırma, Rapor ve Bilgi Notu Hazırlama Faaliyetleri	Adet	10	12	2022
Alınan Eğitim Sayısı	Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	Adet	10	6	2022
Yürütülen Proje Sayısı	Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	Adet	10	13	2022

4.3. Değerlendirme

- 5 Adet SOGEP Projesi tamamlanmış olup 4 adet yeni SOGEP projesi imzalanmıştır.
- 393 Firmaya Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmeti verildi. Toplam 690 adam saat hizmet verilmiştir
- Kayseri YDO yönlendirmesiyle 110 Milyon TL. tutarında Yatırım Teşvik Belgesi Başvurusu yapılmıştır.
- 1 Yatırımcı için Ön Fizibilite raporu hazırlanmıştır. 25 adam saat emek harcanmıştır.
- 65 Adet Çevrimiçi etkinliğe katılım sağlanmıştır. 150 adam saat hizmet sağlanmıştır.
- 1 Adet YDO'lar Arası Organizasyona (E-Spor) ev sahipliği yapılmıştır. 75 adam saat hizmet sağlanmıştır.
- Teknopark ile birlikte 3 adet Organizasyon gerçekleştirilmiştir. (SUMMIT Erciyes, İnsan Kaynakları Fuarı, Benim İşim Girişim)
- 30 Adet Proje İzleme Ziyareti yapılmıştır. 140 adam saat hizmet sağlanmıştır.
- İmalat Sanayi Finansman Destek Programı kapsamında 21 Adet Ön İzleme Ziyareti Yapılmıştır. 70 adam saat hizmet sağlanmıştır.
- 9 adet eğitim organize edilmiş olup, yaklaşık 140 kişiye eğitim verilmiştir. Eğitim başlıkları; Proje döngüsü yönetimi, İş planı ve Kanvas, Finansmana erişim, Yatırımcı Sunumu ve asansör konuşması teknikleri eğitimi.
- 30 Adet KOSGEB Kuruluna katılım sağlanmıştır. 60 adam saat hizmet sağlanmıştır.
- Yatırıma destek üzerinden 30 soruya cevap verildi. Ortalama cevap süresi 10 saat olmuştur.
- İlçe raporları hazırlığı kapsamında 12 ilçede 2 şer defa toplantı düzenlendi. 150 adam saat hizmet sağlanmıştır.

5) Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Faaliyet Öngörülmemiştir.							
İşbirliği ve Koordinasyon							
Faaliyet Öngörülmemiştir.							
Kapasite Geliştirme							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi	X					Ajans personeli gerek alınan eğitimler olsun ve gerekse personelce verilen eğitimler olsun faaliyetlere devam edilmektedir. 2022 ilk 6 aylık dönemde Ajans personeli Kişisel Gelişimleri ile İlgili Konularda 33 farklı eğitime katılmıştır. Yine aynı dönem itibarı ile SOP Birimleri Tarafından Alınan ve SOP Hedefleriyle İlgili Mesleki ve Teknik Eğitim başlığı altında 16 farklı eğitime katılım sağlanmıştır. Bu dönem Ajansın Temel Görev ve Faaliyetleri ile İlgili Konularda Alınan Eğitimlerin sayısı ise 17'dir.	
Ajans Fiziki ve Teknik Altyapısının İyileştirilmesi Hedefi Kapsamındaki Faaliyetler	X					Faaliyet dönemi içinde 4 adet farklı program lisans güncellemesi yapılmıştır. Ayrıca işyeri sağlığı ve güvenliği rutin kontrollerine devam edilmekte, gerekli düzenlemeler ve tedbirler yerine getirilmektedir.	
Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler			X			2022 yılı içinde Ajans personelinin performansının değerlendirmesi ile ilgili ek usul esaslar ve ayrıca Ajans personelinin görev tanımları ile ilgili yönerge düzenlenmiştir.	
Tanıtım Faaliyetleri							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması Kapsamındaki Faaliyetler			X			Bu kapsamda 410 adet Ajans faaliyetleri ile ilgili ajans sosyal medya kanalları üzerinde yayınlanan mesaj bulunmaktadır. Ayrıca Ajans faaliyetleri ile ilgili görsel medya kanalları üzerinde 24 adet yayın gerçekleştirilmiştir. Yine Ajans faaliyetleri ile ilgili yazılı medya kanalları üzerinde 670 adet haber yer almıştır.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Faaliyet Öngörülmemiştir.							
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Muhasebe Faaliyetleri			X			Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde muhasebe faaliyetleri devam etmektedir. 01.01.2022 – 31.12.2022 tarihleri arasında 2.510 adet muhasebe kaydı gerçekleştirilmiştir.	
Satın Alma Faaliyetleri			X			Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde satın alma faaliyetleri devam etmektedir.	
İnsan Kaynakları Faaliyetleri			X			Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde insan kaynakları faaliyetleri devam etmektedir.	
Bilgi İşlem Faaliyetleri			X			Ajans bilgi işlem altyapısı bakım, onarım, güncelleme ve yenileme faaliyetlerine devam edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Evrak Kayıt ve Belge Yönetim Sistemi			X			Rapor dönemi itibarı ile 1.288 adet gelen evrak, 545 adet giden evrak kaydı oluşturulmuş, evrakların gerekli şekilde muhafaza sağlanmıştır.	
Yönetici Asistanlığı			X			Genel Sekreter günlük, haftalık ve aylık programları çerçevesinde gerekli asistanlık hizmetleri yürütülmüştür.	
Arşiv İşlemleri			X			Ajans standart dosya planı ve saklama süreleri konusunda çalışmalar yapılmış, gerekli arşiv işleri yürütülmüştür.	
Hukuki Süreçlerin Takibi			X			Süreci devam eden dava ve hukuki meselelerde Ajans hizmet alımı ile temin edilen avukatlık işleri için aracılık görevleri yerine getirilmiştir.	

5.2. Değerlendirme

Kurumsal gelişim konusunda gerçekleştirilen faaliyetler yılsonuna kadar devam ettirilecektir. Süreç içinde ortaya çıkacak olan ihtiyaç ve iyileştirme gereksinimleri için gerekli tedbirler alınacaktır. Faaliyetlerin gerçekleştirilmesi esnasında süreçlerin iyileştirilebilmesi adına yapılabilecek çalışmalar gelecek yıl plan ve programlarında yer edinmesi adına göz ardı edilmeyecek, daha etkin bir kurumsal yapı için sürekli iyileştirme ve geliştirme politikaları tesis edilecektir.

NOTLAR
