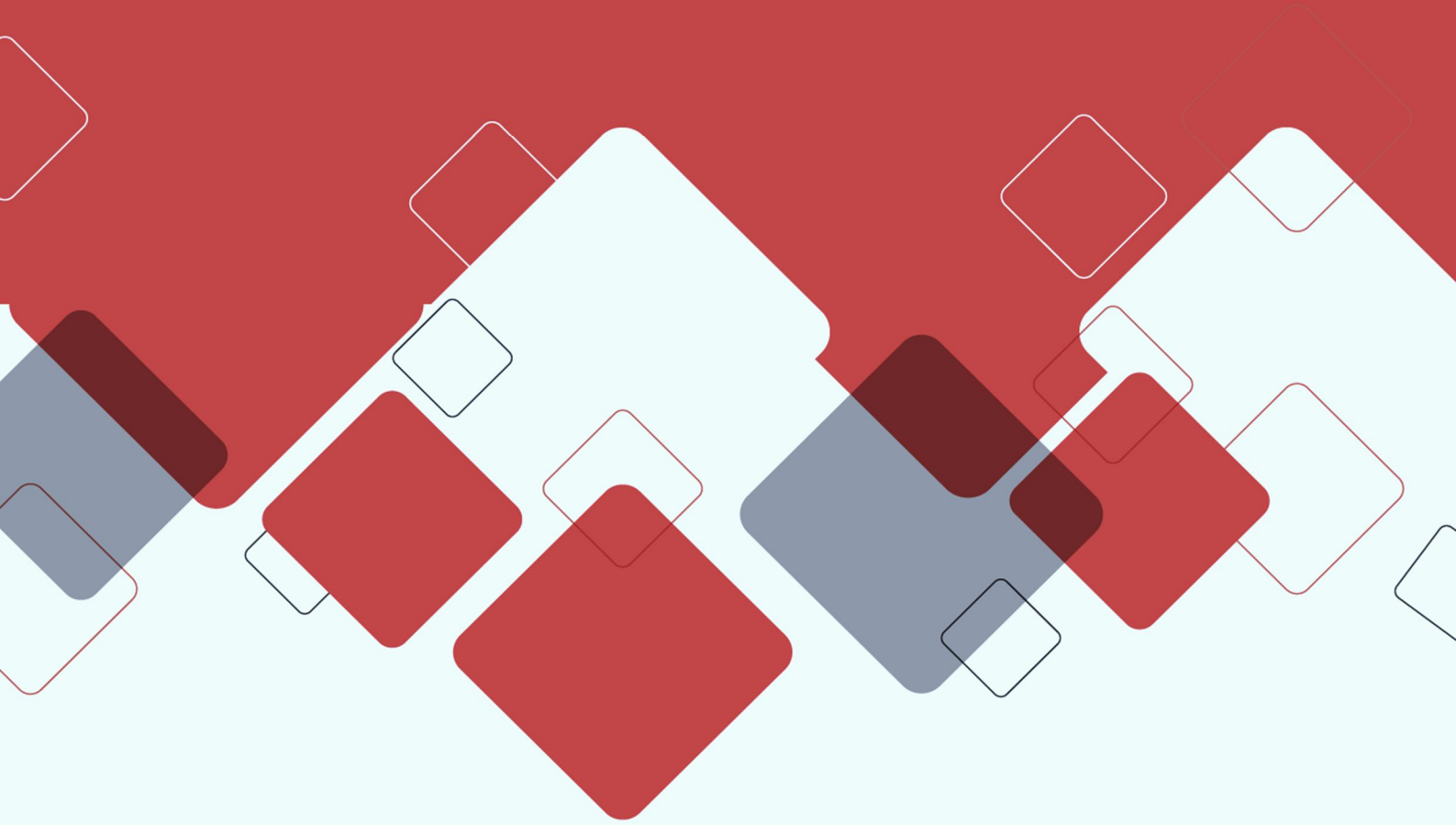


ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2019 YILI FAALİYET RAPORU



SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, Düzey 2 bölgeleri arasında en büyük y z l m ne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesi’nde faaliyet göstermektedir.



ORAN, ‘alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada  nc  kurum olmak’ vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu kapsamda ulusal politikalar ile uyumlu hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nda yer alan öncelikler çerçevesinde ilan edilen mali destek programlarının uygulanmasına 2019 yılının ilk yarısında da devam edilmiştir. Bölge, lokal alanlarda güneş, rüzgar, tarımsal koşullarının uygunluğu ile biyokütle, jeotermal ve su kaynaklarıyla hidrolik yenilenebilir enerji kaynaklarıyla önemli bir potansiyel taşımakla birlikte farklı medeniyetlere ev sahipliği yapmanın oluşturduğu kültürel mirasa, kış turizmi, doğa kültür-inanç turizmi, kırsal-eko turizm, sağlık ve termal turizm, hava sporları, kuş gözlemciliği, eğlence turizmi gibi birçok turizm türünde de gelişmeye olanak sağlayacak doğal bir yapı ve çevreye sahiptir.

Bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için Ajans kaynaklarının da farklılaştırılması gerekliliği düşünülerek farklı finans kaynaklarının araştırılması ve bölgeye kazandırılması çalışmaları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve önemli somut çıktılar alınmaya başlanmıştır. 2019 yılı ve sonraki dönemlerde bu sonuçların bölgenin kalkınmasında önemli yer tutacağı öngörülmektedir.

Kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için bölge paydaşları ile iş birlikleri ve protokoller yapılmış, ihtiyaç duyulan çalışmalar ve toplantılar düzenlenmiş, iyi uygulama ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgenin girişimcilik gibi en önemli potansiyelini değere dönüştürme çalışmalarının yanında bölgesel gelişimi hızlandıracak etkin sosyal altyapının oluşturulması çalışmaları da ulusal ve yerel planlar çerçevesinde yürütülmüştür. Önümüzdeki dönemlerde bu konular üzerindeki çalışmalar daha da yoğunlaşacaktır.

Ajansın, Bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2019 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalardan ötürü emeği geçenlere teşekkür eder, saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2019 Yılı Ajans Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla duyurmaktan memnuniyet duyarım.

Salih AYHAN

Sivas Valisi

ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	2
İÇİNDEKİLER.....	3
KISALTMALAR	5
I. GENEL BİLGİLER	6
Misyon ve Vizyon.....	6
Yetki Görev ve Sorumluluklar	7
1. Ajansın Görev ve Yetkileri.....	7
2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri	8
3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri	10
4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri	10
Ajansa İlişkin Bilgiler	12
1. Fiziksel Altyapı	12
2. Teşkilat Yapısı	13
3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	14
4. İnsan Kaynakları.....	15
II. AMAÇ VE HEDEFLER	16
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	16
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	17
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	18
A. Mali Bilgiler.....	18
1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	18
2. Mali Denetim Sonuçları	19
B. Performans Bilgileri	20
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	20
2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi.....	64
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	67
A. Üstünlükler	67
B. Zayıflıklar	68
C. Fırsatlar.....	69
D. Tehditler	69
E. Değerlendirme.....	70

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	70
VI. EKLER	72
Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi	72
Ek 2. Personel Listesi.....	72

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
APKB	: Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
BD	: Bağımsız Değerlendirici
CMDP	: Cazibe Merkezileri Destekleme Programı
PUB	: Proje Uygulama Birimi
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MDP	: Mali Destek Programı
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PSKB	: Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
PYSDB	: Program Yönetimi ve Sanayide Dönüşüm Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin “Amaç ve Kapsam” başlığı altında:

- ☐ Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,
- ☐ Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- ☐ Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- ☐ Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- ☐ Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- ☐ Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

amaçlarıyla 2019 yılı içerisinde de faaliyetlerini sürdürmüştür.

2019 Yılı Ara Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Misyon ve Vizyon

Misyonumuz:

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyonumuz:

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

Yetki Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesince belirlenen görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ve kararname ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.



Salih AYHAN
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Kadir ÇAKIR
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Başkan V.



Şehmus GÜNAYDIN
Kayseri Valisi
Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. Memduh BÜYÜKKILIÇ
Kayseri Büyükşehir Belediye
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Hilmi BİLGİN
Sivas Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Celal KÖSE
Yozgat Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Av. Hakan AKKAŞ
Sivas İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



İskender NAZLI
Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Ömer GÜLSOY
Kayseri Ticaret Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa EKEN
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sinan ÇELİK
Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek.
- l) Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

a) İç Denetim

İç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.

b) Hukuk Müşaviri

Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak

yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra - iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri üstlenmek ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak görevleri arasındadır.

c) Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama ve Sosyal Kalkınma (PSKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planının hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmaları yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişi ve kurumların sürece katılımını sağlamak, bölge planının tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Genel Sekreterliği temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

d) Program Yönetim Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullandırılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.

e) İzleme ve Değerlendirme Birimi

ORAN İzleme ve Değerlendirme Birimi 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Ajans'ın TR72 Bölge'sinde vereceği mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmaları yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklar ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır.

f) Kurumsal Yönetim Birimi

Ajans insan kaynakları politikasını belirlemek ve geliştirmek, muhasebe, satın alma ve mali hizmetlerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek Birimin temel görevleri arasındadır.

Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve Ajans faaliyetlerine katılımcılığı arttırmak, sürekli gelişime katkıda bulunmak ve Bölgede bulunan kurumları arası işbirliğini geliştirmek adına birimin başlıca görev ve yetkileri;

- Ajansın ve faaliyetlerinin tanıtım çalışmalarını yürütmek,
- Ajans paydaşları ile olan iletişim süreçlerini yönetmek,
- Bölgenin sorunları ve potansiyellerine yönelik olarak bölgeye has, yerel iş ve projeler geliştirmek,
- Kurumsal amaç ve hedefler doğrultusunda eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonlar düzenlemek,
- Faaliyetler çerçevesinde gerekli olan yazılı ve görsel materyalleri hazırlamaktır.

g) Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, 17 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kayseri merkez hizmet binası olarak Selçuk Plaza'nın 5. ve 6. katlarını kiralarak kullanmaya başlanmıştır.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası – Kayseri

b) Sivas YDO Hizmet Binası

Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere tarihi eser statüsünde olan Hubiyar Korucu Konağı restore edilmek üzere 2010 yılı içerisinde satın alınmıştır. Sonrasında Hubiyar Korucu Konağı'nın restorasyon projeleri Ajans tarafından çizdirilerek Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'na sunulmuş ve Kurul projeleri detaylı bir tetkikten geçirdikten sonra onaylamıştır. Restorasyon projeleri onaylanan Hubiyar Korucu Konağı'nın restore edilmesi işi için 2013 yılı Ocak ayı içerisinde Ajans tarafından yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. İhaleyi kazanan yüklenici firma 2014 yılı Ekim ayı itibarıyla restorasyonu tamamlamıştır. Tefrişatı tamamlanmış olan Hubiyar Korucu Konağı, 2015 yılından itibaren Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Sivas Yatırım Destek Ofisi

c) Yozgat YDO Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Şerifbey Köşkü'nü kiralamıştır. Restorasyonu tamamlanarak 30 Ekim 2017 tarihinden itibaren Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Yozgat Yatırım Destek Ofisi

2. Teşkilat Yapısı

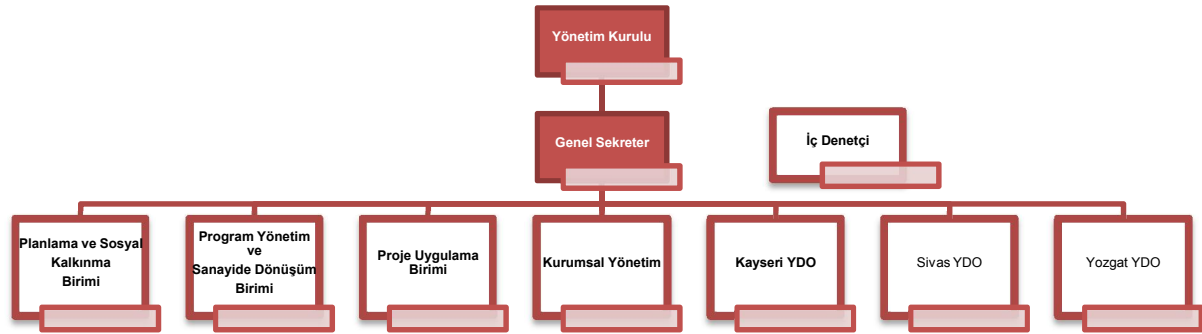
Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığı¹ koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Sivas Valisi Sn. Salih AYHAN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yozgat Valisi Sn. Kadir ÇAKIR ile Yönetim Kurulu Üyeleri Kayseri Valisi Sn. Şehmus GÜNAYDIN, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Dr. Memduh BÜYÜKKILIÇ, Sivas Belediye Başkanı Sn. Hilmi BİLGİN, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Celal KÖSE, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Av. Hakan AKKAŞ, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. İskender NAZLI, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Sn. Ömer GÜLSOY, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Mustafa EKEN, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Sinan Çelik 'den oluşmaktadır.

ORAN Genel Sekreterliği; Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi, Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi, Proje Uygulama Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri'nden oluşmaktadır.



Organizasyon Şeması

Ajans personel kadrosu 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 24 Uzman ve 4 Destek Personelinden oluşmaktadır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın icra organı Genel Sekreterliktir. Ajans Genel Sekreterliği görevini 01 Ağustos 2019 tarihinden itibaren Sn. Ahmet Emin KİLCİ yürütmektedir.

3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Ajans Kayseri binamızın taşınması neden ile yeni ajans binamızın bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturulmuştur. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı yenilenen kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmıştır. Ajans'ın resmi Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlanmıştır. Ajans resmi Youtube kanalına

¹ 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile koordinasyon görevi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına verilmiştir.

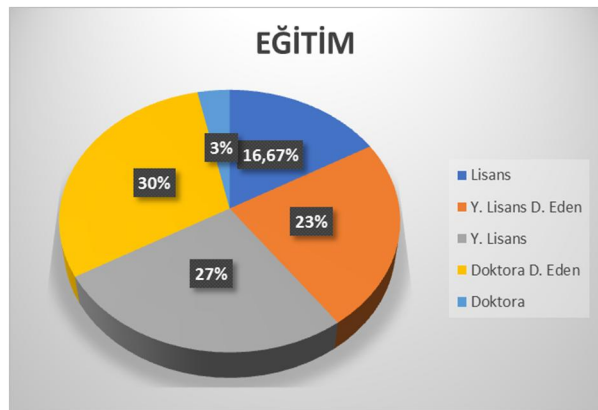
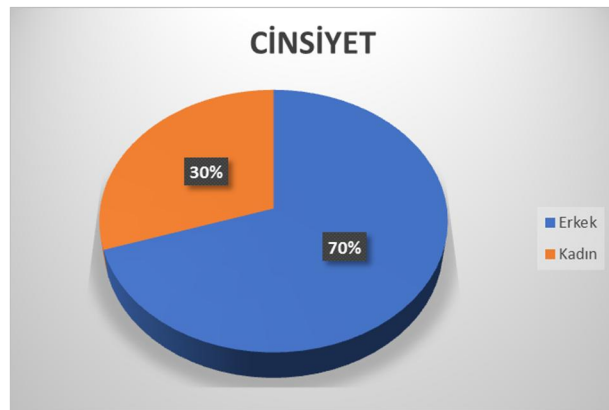
tanıtım videoları eklenmiştir. Bilgi işlem altyapısında kullanılan yazılımlar için lisans güncellemeleri yapılmıştır. Ağa bağlı depolama cihazlarının ve sunucularının felaket kurtarma planı oluşturulmuş ve uygulanmıştır. Sunucuların ihtiyaca göre bakım ve konfigürasyonları yapılmıştır. Ajansımıza karşı çeşitli zamanlarda gerçekleştirilen siber saldırılar engellenmiştir. Ajansımızın bilişim altyapısının siber saldırılardan etkilenmemesi için gerekli testler yapılmış ve bu testler neticesinde önlemler alınmıştır. Projelerin değerlendirilmesi için uygun donanım ve altyapı oluşturulmuştur. EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlanmıştır. İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapılmıştır.

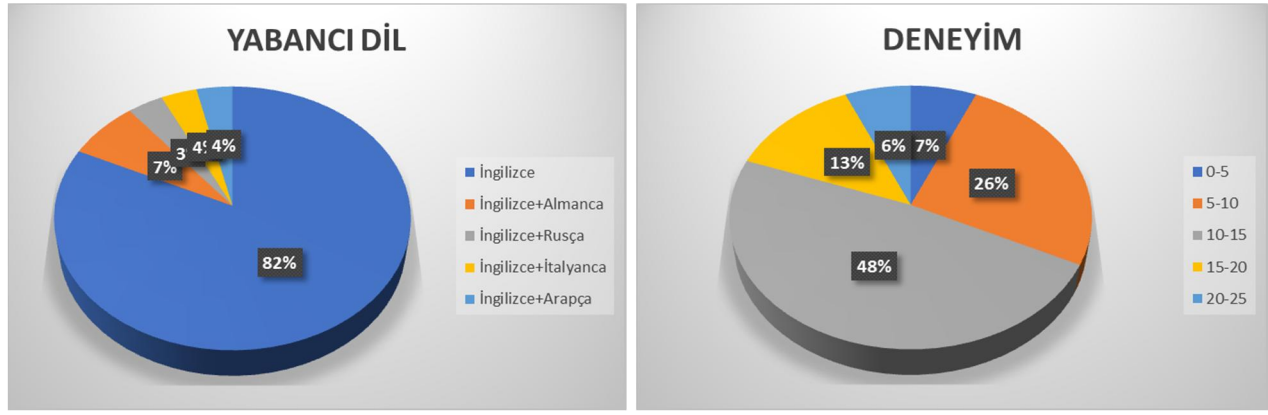
4. İnsan Kaynakları

Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

Tablo 1 Personel Dağılımı

		GS	İÇ DENETİM	KYB	PUB	PSKB	PYSDB	YDO	TOPLAM
Cinsiyet	Erkek	1	1	1	4	3	4	7	21
	Kadın	-	-	5	1	2	1	0	9
Eğitim	Lisans	1	-	1	-	-	1	2	5
	Y. Lisans D. Eden	-	-	4	1	-	1	1	7
	Y. Lisans	-	-		2	2	1	3	8
	Doktora D. Eden	-	1	1	1	3	2	1	9
	Doktora	-	-		1	-	-	-	1
Yabancı Dil	İngilizce	1	1	2	5	4	4	5	22
	İngilizce+Almanca	-	-	-	-	-	1	1	2
	İngilizce+Rusça	-	-	-	-	1	-	-	1
	İngilizce+İtalyanca	-	-	1	-	-	-	-	1
	İngilizce+Arapça	-	-	-	-	-	-	1	1
Deneyim	0-5	-	-	1	-	-	-	1	2
	5-10	-	-	3	2	1	1	2	9
	10-15	1	-	2	3	3	4	1	14
	15-20	-	-	-	-	-	-	3	3
	20-25	-	1	-	-	1	-	-	2





Ajansın Kanun’da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği’nin 4. maddesi esas alınmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, mevzuatla belirlenen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nda belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2015-2019) belirlediği, “Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması”, “Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi”, “Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması” ve “Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi” olmak üzere 4 amacın ve bu amaçlar altında tanımlanan 14 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Tablo 2 Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2015-2019) Amaç Hedef Listesi

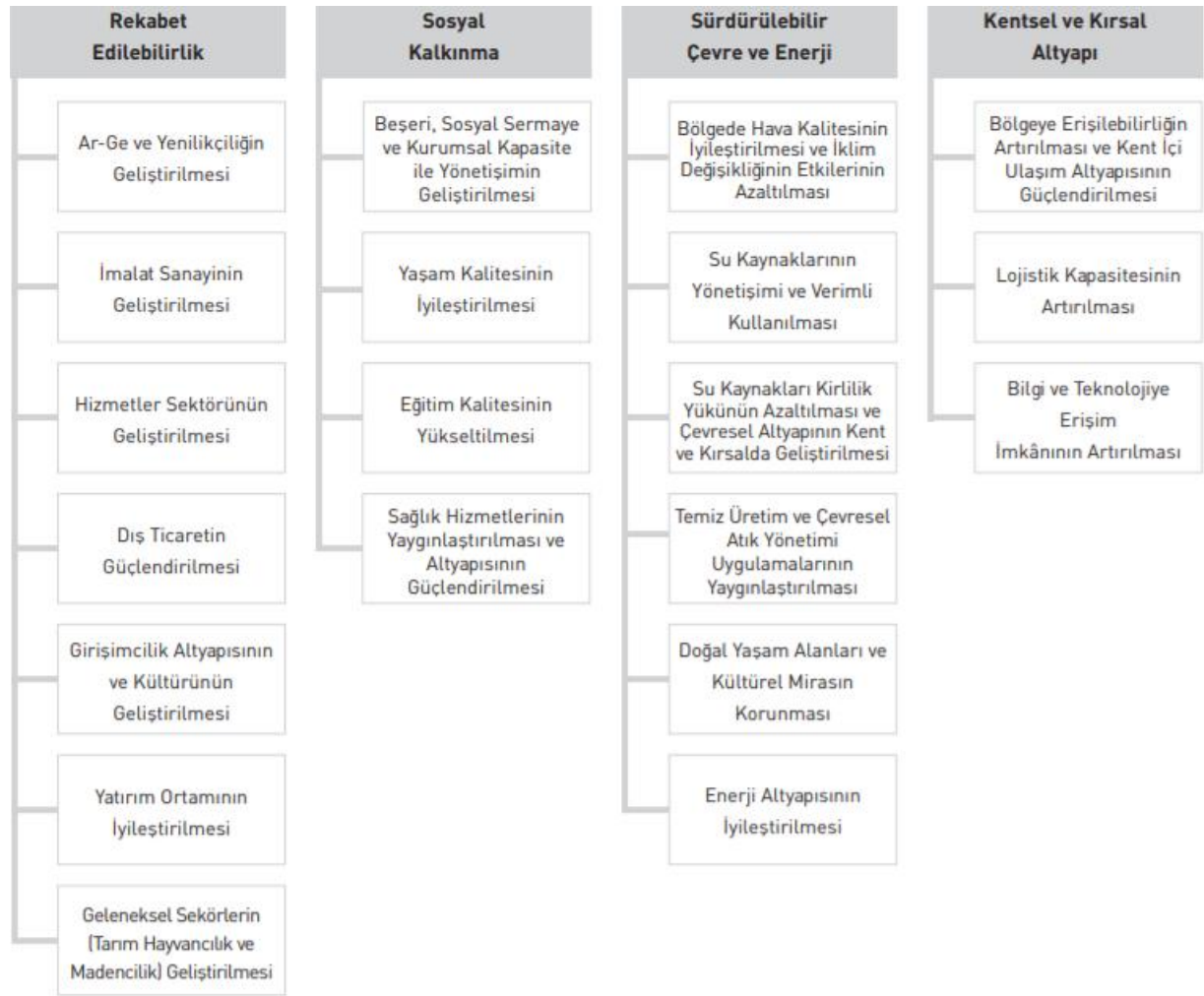
Amaç-1	Hedef No	Hedef
Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi	1	Tasarım Kültürünün Geliştirilmesi
	2	Yalın İmalat Kültürünün Geliştirilmesi
	3	Kurumsallaşma Düzeyinin Artırılması
	4	Dijital Pazarlama Konusunda Farkındalığın Artırılması
	5	Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretilmesinin Sağlanması

Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgenin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi ve Sağlık (Sosyal Kalkınma, Kırsal Kalkınma)	1	Kadın İstihdamının Artırılması
	2	Yöresel Ürünlerin Tanıtımının ve Etkin Pazarlamasının Yapılması
	3	Katma Değerli Üretim Geliştirilmesi
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetlerini Gerçekleştirmek	1	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Katılım Sürecinin Sağlanması
	2	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi
	3	Kültürel ve Tarihi Değerlerin Bölgesel Kalkınma İçin Etkin Kullanımının Artırılması
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Yatırım Ortamı ve Girişimciliği Geliştirmek	1	Tekno-Girişimciliğin Desteklenmesi
	2	Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımının Yapılması
	3	Destekler Konusunda Farkındalığın Artırılması
Amaç-5	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasite Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak	1	Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi
	2	Ajansın Fiziki Ve Teknolojik Altyapısının İyileştirilmesi
	3	Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi
	4	Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere, belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2014 - 2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan ve o dönemki Başbakanımız başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan gelişme eksenleri ve öncelikler aşağıda özetlenmiştir.

Tablo 3 Gelişme Eksenleri ve Öncelikler



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 01 Ocak – 31 Aralık 2019 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2019 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 4 Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler- 31 Aralık 2019

Gelir Adı	Tahmin Tutarı	Tahsilat Tutarı	Gerçekleşme Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	14.000.000,00	10.748.246,00	76,92%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.519.329,14	2.519.329,14	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	7.224.979,42	4.494.823,15	62,21%

Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	236.929,33	218.855,87	92,37%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	-
Faaliyet Gelirleri	0,00	72,437,69	-
Bağış ve Yardımlar	10.500.000,00	6.500.000,00	61,90%
Alacaklardan Tahsilatlar	1.600.000,00	1.925.390,59	120,34%
Destek Ödemelerinden İadeler	1.000.000,00	0,00	0,00%
Diğer Gelirler	1.300.000,00	4.876.972,47	375,15%
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	-
Toplam	38.381.237,89	31.376.054,90	81,75%

Tablo 5 Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler- 31 Aralık 2019

Gider Kalemleri	Ödenek Tutarı (Mevcut)	Kullanılan Ödenek Tutarı	Gerçekleşme Oranı
Genel Yönetim Hizmetleri	12.527.500,00	10.285.218,46	82,10%
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	10.000,00	0,00	0,00%
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	992.500,00	180.226,20	18,16%
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.443.000,00	988.245,61	40,62%
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	1.144.500,00	76.211,50	6,66%
Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri	58.260.000,00	23.004.649,32	39,49%
Toplam	75.367.500,00	34.534.551,09	45,82%

2. Mali Denetim Sonuçları

Dış denetim faaliyetleri, 5449 Sayılı Kanunun 25 inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir. Söz konusu Yönetmeliğin ilgili maddeleri doğrultusunda Ajansımız 2018 dönemine ait bağımsız dış denetimi, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim kuruluşunca 2019 yılı Mart ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bağımsız dış denetim kuruluşunca hazırlanan rapor eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı'na ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur.

Kurumumuz ilgili mevzuat hükümleri gereği Sayıştay denetimine tabidir. Ajans faaliyetlerine başladığı 2009 yılından bu yana ilgili hesap dönemleri için Sayıştay denetçileri tarafından denetlenmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a) *Sonuç Odaklı Programlar Kapsamında Yapılan Faaliyetler*

Sonuç Odaklı Program, stratejik olarak belirlenmiş kalkınma hedeflerini yakalamak üzere, belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacı taşıyan alt program, tedbir, proje ve faaliyetler içeren, nitelikli analize dayanan, ilgili kurumlarla işbirliği halinde hazırlanan, Bölge Planları ile uyumlu olan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan, orta vadeli (tercihen 3 yıllık) hazırlanan programlardır. 2019 yılı Çalışma Programında 3 Sonuç Odaklı Program belirlenmiş ve yürütülmeye başlanmıştır.

Yozgat'ın Sarıkaya İlçesinin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Seviyesinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan Sarıkaya Sonuç Odaklı Programının amacı; Sarıkaya ilçesindeki tarihi değerlerin ve doğal kaynaklarının potansiyellerini kullanarak ilçenin geliştirilmesi ve dolayısıyla bölgeler arası gelişmişlik farklarının kapatılmasının sağlanmasıdır. Bu kapsamda Yozgat Valiliği, Yozgat İl Özel İdaresi, Sarıkaya Kaymakamlığı, Sarıkaya Belediyesi ve Yozgat Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile ortak belirlenen eylemlere yönelik faaliyet yürütülmüştür.

Aşağıda bulunan faaliyetler Sarıkaya Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2018 yılı başından itibaren yürütülen bütün faaliyetleri kapsamaktadır.

- Bu kapsamda Sarıkaya İlçesi'nde bulunan Roma Hamamı Basilica Terma ismi ile UNESCO Geçici Kültür Mirası listesine girdi.



Sarıkaya Roma Hamamı UNESCO Geçici Kültür Mirası Listesi'nde

- Tarihi Roma Hamamı ve çevresinde jeoradar çalışmaları tamamlandı.
- Jeotermal Su Dağıtım Merkezi güdümlü projesi fikri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylandı.
- Sarıkaya İlçesinde yöresel öneme sahip turizm ve tanıtım potansiyeli olabilecek ürünlerle ilgili paydaş ziyaretleri gerçekleştirildi.
- ODTÜ Şehir Bölge Planlama Bölümü ziyaret edildi. Sarıkaya ilçesi kapsamında bir şehir bölge yarışması yapılması noktasında fikirleri alındı.
- Yozgat'ın Sarıkaya ilçesinde yapılan Roma Hamamı temalı "Sarıkaya Sempozyumu" Kalkınma Ajansı Yozgat YDO ekibi tarafından organize edildi.

- Senaryosunu ve yönetmenliğini Turgut Ural, yapımcılığını ise Mustafa Şengün'ün üstlendiği "Göç Yolu (Elveda Balkanlar)" filminin galası Roma Hamamı önünde gerçekleştirildi.



Sarıkaya Sempozyumu

- Sarıkaya ilçesinde Güntülü Kadın Derneği ve Sarıkaya Süt Toplama Birliği ziyaret edildi. Ajans teknik destek programı hakkında kendilerine bilgi verildi. Yapılabilecek organizasyonlar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.



Güntülü Kadın Derneği Ziyareti

İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması ve Dijital Dönüşümün Sağlanması Sonuç Odaklı Programı

2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan İmalat Sonuç Odaklı Programının amacı; firmalarda tasarım kalitesinin yükseltilmesi, süreç verimliliğinin sağlanması, kurumsallaşmanın sağlanması ve e-ticaret uygulamalarının yaygınlaştırılması yoluyla katma değer ve bölgesel rekabet edebilirliğin artırılmasıdır.

Aşağıda bulunan faaliyetler İmalat Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2018 yılı başından itibaren yürütülen bütün faaliyetleri kapsamaktadır.

- Kayseri OSB Endüstriyel Tasarım Merkezi (ETM), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından yapılan değerlendirme 5746 Sayılı Kanun kapsamında Tasarım Merkezi Belgesi verilerek, Kayseri sınırları içerisindeki ilk Tasarım Merkezi olma statüsü kazandı.
- Kayseri OSB Bünyesinde faaliyet gösteren Endüstriyel Tasarım Merkezi (ETM) ile ODTÜ Tasarım Fabrikası ziyaret edildi. Beraber yapılabilecek faaliyetler hakkında konuşuldu.
- Kayseri OSB'nin yürütücü kuruluş olduğu Kayseri Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi'nin ikinci etabı güdümlü proje desteği almaya hak kazandı.
- İçerisinde 3D Tasarım Atölyesi, Dış Ticaret İstihbarat Merkezi ve Kurumsal Dönüşüm bölümleri olan Sivas İnovasyon Merkezi güdümlü projesi fikri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylandı.
- Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Teknik Kolej Meslek Lisesi standart vermiş olduğu; Mobilya ve İç Mekan Tasarımı, Elektrik Elektronik Teknolojisi, Metal Teknolojisi, Makine Teknolojisi yanında yeni eklenilen Tasarım Teknolojileri ve Bilişim Teknolojileri alanlarında da 2018-2019 öğretim yılında öğrenci yetiştirmeye başlamıştır.
- IPA Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında, Erciyes Teknopark'ın başvuru sahibi olduğu Kayseri İleri Teknoloji Geliştirme ve Ticarileştirme Merkezi (KİTGEM) projesine Kalkınma Ajansı'nın ortaklığında başvuru yapılmıştır. Kayseri OSB Endüstriyel Tasarım Merkezi'nin başvuru sahibi olduğu Kayseri Endüstriyel Tasarım Merkezi Fabrikasyon Atölyesi (ETM-FAB) projesine Kalkınma Ajansı tarafından teknik destek verilerek programa başvuru yapılması sağlanmıştır.

Model Fabrika

Model Fabrika, uygulamalı hizmetler sunan, eğitim ve danışmanlık sonrasında işletmelerde verimlilik dönüşümü sağlayan bir merkezdir. Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezleri Programı kapsamında Türkiye'de Sanayisi gelişmiş illerde model fabrikalar kurulması amaçlanmıştır. Bu kapsamda ilk model fabrika Ankara ili OSTİM OSB içerisinde kurulmuştur. Model Fabrika firmalara uygulamalı olarak yalın üretim tekniklerini öğreten bir eğitim merkezi hüviyetinde olup süreç verimliliğinin artırılması özel amacı kapsamındaki faaliyetleri bütünler niteliktedir.

- Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ ziyaret edildi. Model Fabrika ve güdümlü proje konuları üzerine görüş alışverişinde bulunuldu. 2019 yılı içerisinde Kayseri'de Model Fabrika'nın açılmasına yönelik altyapı çalışmaları Kalkınma Ajansı'nın katkıları ile devam etmektedir.

Elektrikli Ev Aletleri Sektörü Değer Zinciri Çalışması

T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Avrupa Birliği (AB) ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilen ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından uygulanmakta olan Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi isimli bir teknik yardım projesi yürütülmüştür. Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi'yle, Toplam Faktör Verimliliği'nin istenen oranda artmasının önündeki engellerin belirlenmesi, bu engellerin ortadan kaldırılmasına yönelik politika çerçevesi geliştirmesi ve bu politika çerçevesinin pilot uygulamalarla test edilmesi hedeflenmektedir. Bu projeyle, Türkiye'de verimlilik sorununun esas olarak kaynaklandığı KOBİ'lerin özellikle uluslararası ve yerel değer zincirlerine eklenmesini veya bu zincirler içinde yer alan teşebbüslerin katma değeri yüksek malların üretimine geçmelerini sağlamak suretiyle, özellikle ölçek ekonomisi yaratarak imalat sanayinde Toplam Faktör Verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Elektrikli Ev Aletleri Değer Zinciri Analizi Çalışması proje kapsamında geliştirilmekte olan değer zinciri

analizi kılavuz ve araç kitlerini doğrulama amacıyla pilot il olarak seçilmiş olan Kayseri’de pilot değer zinciri analizi faaliyeti kapsamında hazırlandı. Raporun amacı Kayseri’de yürütülmekte olan çalışma kapsamında pilot sektör olarak belirlenmiş olan Elektrikli Ev Aletleri Sektörünün rekabetçilik yeteneğinin değer zinciri bakış açısıyla ortaya konulması ve sektörün gelişimine yönelik kısa, orta, uzun vadeli plan ve stratejilerin yanı sıra bir yol haritasının oluşturulmasıydı.

Hatay İli Değer Zinciri Analizi Çalışması

Değer Zinciri Analizi çalışmaları kapsamında Hatay ili filtre sektörüne yönelik çalışmalarda görev alındı.

Bu kapsamda;

- 24 Ocak ve 15 Mart 2019 tarihlerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nda yapılan değer zinciri analizi çalışması için sektör ve yer belirleme istişare toplantılarına katılım sağlandı. Buna göre, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı sorumluluk alanında olan Hatay ilindeki filtre sektöründe çalışma yapılması kararlaştırıldı.
- 2-5 Nisan 2019 tarihleri arasında Hatay ilinde proje ekibinin bir araya geldiği ve projede izlenecek yol haritasının planlandığı çalışmalara katılım sağlandı.



Hatay DZA Çalışmaları

- 24-26 Nisan 2019 tarihleri arasında sektörde yer alan işletmeler ziyaret edildi. Saha çalışmaları ve anketler yapıldı.
- Filtre sektöründe Hatay dışındaki iyi uygulama örneklerini incelemek amacıyla 17 Mayıs 2019 tarihinde Sakarya ilinde bulunan Arma Filtre firması ziyaret edildi.
- 10-14 Haziran 2019 tarihleri arasında Hatay ili İskenderun ilçesinde “Filtre Sektörü Çalıştayı” düzenlendi. Proje ekibi tarafından yükseltme planı ve değer zinciri analizi araç kiti çalışmaları yürütüldü.



Filtre Sektörü Çalıştayı

- 11 Temmuz 2019 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen Değer Zinciri Analizi toplantısına katılım sağlandı. DZA kılavuzu üzerinde çalışıldı. Verimlilik Genel Müdürlüğü'ne DZA çalışmaları ile ilgili sunum yapıldı.



Verimlilik Genel Müdürlüğü Değer Zinciri Analizi Sunumu

Dijital Pazarlama

Sonuç Odaklı Programın “Dijital Pazarlama” alt başlığı kapsamında;

- 4-5, 11-12 Nisan ve 9-10 Mayıs 2018 tarihlerinde İstanbul’da SEO, SEM, İçerik Oluşturma, Sosyal Medya Pazarlaması konularında 6 günlük eğitim alındı.
- Eğitimler sonrasında Kayseri Ticaret Odası ile dijital pazarlama alanında yapılabilecek ortak çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.
- 22 Ekim 2018 tarihinde KAYTEKSİAD yönetimi ile toplantı yapıldı ve E-Ticaret konusunda sürekli danışmanlık verilmesi görüşüldü.
- 19 Kasım 2018 tarihinde E-Ticaret Danışmanlığı kapsamında Frecae Tesettür ile toplantı gerçekleştirildi.



Dijital Pazarlama Etkinlikleri

Eğitim ve İstihdam Yoluyla Sosyal Yaşamın Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı

2019 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan Sosyal SOP'nın amacı; Dezavantajlı grupların istihdam olanaklarının artırılması ve çocuklara, gençlere ve özellikle üstün yetenekli çocuklara yönelik eğitimde modern teknik ve uygulamaların artırılması yoluyla bölgenin sosyal yapısının kuvvetlendirilmesidir.

- Gümüş Kuşak kuruluşu genel müdürü Osman TAŞLICA ve ekibine Sarız, Yahyalı ve Yeşilhisar ilçelerinde bulunan kilim atölyeleri gezdirildi. Yerel paydaşlarla tanıştırıldı. IKEA firması ile anlaşılan kurumun düzenli olarak Türkiye'den kilim tedarik etmesi planlanmaktadır.



Yahyalı İlçesi Ziyareti

- 19 Şubat 2019 tarihinde Yahyalı ilçesi ziyaret edildi. Karaköy'deki kilim atölyeleri ve Karaköy muhtarı ziyaret edildi. Halk Eğitim Müdürlüğü ve esnaflar ziyaret edilerek 5 Mart 2019 tarihinde gelecek Boydak Halı yetkilileri için ön incelemeler tamamlandı.
- 05 Mart 2019 tarihinde Boydak Halı yetkilileri ile Yahyalı ilçesi Karaköy köyü ve merkezdeki halı tedarikçileri ile görüşme yapıldı. Kapasite ve ürün özellikleri hakkında bilgi alındı. Alternatif Pazar kanalları araştırılacak.



Yahyalı Karaköy Ziyareti- Kilim Dokuyan kadınlar

- Kayseri’de bulunan el halı ve kilim kapasitesini belirlemek için Yahyalı, Bünyan, Sarız, Yeşilhisar ve Pınarbaşı ilçelerinde bulunan tezgah sayıları, dokuma yapabilen kadın sayısı, halı hazırda ellerinde bulunan halı ve kilim sayısı ve satış beklentilerine ilişkin veriler derlenerek Boydak Halı yöneticileri ile paylaşıldı.
- Bünyan, Yahyalı ve Yeşilhisar’daki halı üreticileri ile halı dokumacılığı sektöründe yaşanan problemler ve bu problemlerin çözümüne yönelik yapılabilecekler üzerine görüşüldü.
- Bölgedeki halı ve kilimlerin pazarlanmasına yönelik olarak KASİDER Başkanı Gökür ATALAY ile görüşme yapıldı. Bölgedeki üretim ve kapasite verileri paylaşıldı.
- İstihdam ve eğitim yoluyla sosyal yaşamın geliştirilmesi kapsamında 4-5 Haziran 2018 tarihleri arasında Suşehri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Suşehri Halk Eğitim Müdürlüğü, Sivas Halk Eğitim Müdürlüğü ve Sivas İŞGEM ziyaret edildi. Halk Eğitim Merkezinin faaliyetleri hakkında bilgi alındı. Suşehri Halk Eğitim bünyesinde eğitim faaliyetleri devam eden gümüş kazaz işçiliği ve ipek halı üretimi konusunda yapılan faaliyetler incelendi.



Suşehri Gümüş Kazaz İşçiliği Örnekleri

- 02 Ağustos 2018 tarihinde Kayseri Ticaret Odası’nda gerçekleşen Kadın İstihdamının Artırılması ve OSB’de Yaşanan Kadın İstihdamı Sorunları üzerine düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- Sivas İli Kadın Odaklı Sosyal Risk Haritası Raporu hazırlandı.

- Sivas İŞGEM'in yararlanıcı olduğu proje ile kadın derneklerine yönelik eğitimler verildi.
- TÜBİTAK 2017-2018 yılı 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Programı kapsamında destek almaya hak kazanan "YBO'lar Geleceğe Umutla Bakıyor" projesi kapsamındaki eğitimler Yozgat ilinde verilmeye devam edildi. 2018 yılında sözleşmesi imzalanarak çalışmalarına başlanan TÜBİTAK 4004 "YBO'lar Geleceğe Umutla Bakıyor Projesi" kapsamında atölye çalışmaları gerçekleştirilerek 29 Nisan 2019 tarihinde proje tamamlanmıştır.
- 19 Şubat 2019 tarihinde ORAN Çocuk Akademi resmi olarak kurulmuş ve Yozgat İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile görüşülerek akademi faaliyetleri kapsamında Robotik-Kodlama ve Zekâ Oyunları atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ORAN Çocuk Akademi ile Erciyes TEKNO PARK ve Teknopark bünyesinde faaliyet sürdüren STEM Fabrikam Projesi yetkilileri arasında işbirliği görüşmesi ve anlaşması gerçekleştirildi.
- Sanayi Mektebi Müzesi projesi Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye hak kazandı.
- 21-23 Ocak 2019 tarihleri arasında Ticaret Bakanlığı Esnaf, Sanatkarlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü uzmanlarının katılımı ile Hatay ilinde düzenlenen "Kadın Kooperatifleri Eğitimi" ne katılım sağlandı.
- Çocuklara ve gençlere yönelik eğitimde modern teknik ve uygulamaların arttırılması amacıyla 18-19 Mayıs 2019 tarihlerinde Tüm Akıl ve Zekâ Oyunları Federasyonu tarafından gerçekleştirilen Zekâ Oyunları Eğitici Eğitimine katılım sağlandı.
- 05 Temmuz 2019 tarihinde bölgedeki kadın istihdamı çalışması kapsamında patlıcan ve süt üzerine faaliyet gösteren "Yemliha Tarımsal Kalkınma Kooperatifi" ziyaret edildi.
- Ajansımızın 2019 Çalışma programı kapsamında yer alan "Eğitim ve İstihdam Sağlanması Yoluyla Sosyal Yaşamın Geliştirilmesi" başlıklı Sonuç Odaklı Programı kapsamında bölgemizde kadınların aktif olarak faaliyet gösterdiği ve üretim yaptıkları yapıların tespitine ve karşılaşılan sorunların belirlenmesine yönelik çalışma kapsamında Çekerek, Çayıralan, Aydıncık ve Sorgun ilçelerinde önceden belirlenmiş kurum ve kuruluşlar ziyaret edilerek, kadın iş gücünün mevcut durumu, halk eğitim ve kooperatifler bünyesinde üretilen ürünler, genel sorunlar ve ihtiyaçlar konusunda görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

b) Ortak İş Birliği Faaliyetleri

Tablo 6. Yerel Paydaşlarla Yapılan İş Birliği Faaliyetleri

Projenin Başlangıç Yılı	Birlikte Çalışılan Kurum	Ortak Çalışma Konusu
4 Ocak 2019	Yozgat Valiliği, Yozgat İl Özel İdaresi, Sarıkaya Kaymakamlığı, Sarıkaya Belediyesi ve Yozgat Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Sarıkaya İlçesinin Sosyo-Ekonomik Kalkınmasının Sağlanması Sonuç Odaklı Programı
22 Ocak 2019	Yahyalı Belediyesi Sarız Halk Eğitim Müdürlüğü Yeşilhisar Halk Eğitim Müdürlüğü Boydak Halı KAİSDER	Yöresel ürünlerden olan kilimin uluslararası piyasada firmalar aracılığıyla satılması
3 Ocak 2019	Sivas Bilim ve Sanat Merkezi	Sivas Bilim ve Sanat Merkezi Yönetimi ile UNESCO'nun programlarından olan Kardeş Okullar Ağı (ASPnet)

		üyeliği üzerine işbirliği imkânları görüşüldü. Bu amaç doğrultusunda okulda bir proje ekibi oluşturuldu. Sivas Yatırım Destek Ofisi'nin bu ekibe proje konusunda yönlendirme ve danışmanlık yapması planlanmaktadır. Sivas BİLSEM ile ortak IPA proje oluşturulması çalışmaları başlatıldı.
19 Şubat 2019	Hatay İli Filtre Sektörü Değer Zinciri Analizi	ORAN, DOĞAKA, ZAFER, KARACADAĞ, ÇUKUROVA, MEVKA, BEBKA, KUZKA Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
18 Mart 2019	Kayseri Teknopark	Benim İşim Girişim, Fablab, Prototip Üretimi
04 Temmuz 2019	İSTKA, AHİKA, ZAFER	Yaratıcı Endüstrileri İşbirliği Toplantısı
19-21 Eylül 2019	Kayseri Ticaret Odası	Ankara Ticaret Odası tarafından düzenlenen 2. Coğrafi İşaretler Fuarı'na katılım sağlandı. Kayseri Ticaret Odası'na stant tasarımı, sözleşme, katılımcı seçimi konularında mali ve teknik destek verildi.
03 Ekim 2019	Kayseri Teknopark	Finalde jüri değerlendirmesi sonrasında kazanan ilk 3 girişimci ekip belirlenerek ödülleri takdim edildi.
14 Ekim 2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Yerleşim Merkezleri Kademelenmesi Anket Çalışması
28 Ekim 2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Üreten Şehirler Programı Kapsamında Desteklenebilecek Konular ve Faaliyetlerle İlgili Önerileri Derleme
23-27 Ekim 2019	Kayseri Ticaret Odası	Antalya Ticaret Borsası tarafından düzenlenen YÖREX Fuarı'na katılım sağlandı. Kayseri Ticaret Odası'na stant tasarımı, sözleşme, katılımcı seçimi konularında mali ve teknik destek verildi.
04 Kasım 2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Sanayi Alanlarının Dönüşümü İle İlgili Talep Edilen Bilgiler Yerel Paydaşlardan Tedarik Edilerek Derlenmesi Yapıldı.
02 Aralık 2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Yerleşim Merkezleri Kademelenmesi (Yer-Mek) Anketleri Üzerinde İçsel Tutarlılık Kontrolü Yapıldı. Düzenlenen Veriler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Gönderildi.
04 Aralık 2019	Bozok Üniversitesi Turizm Fakültesi	Yozgat'ın Alternatif Turizm Rotalarının Görüşüldüğü Toplantı Organize Edildi.
21 Aralık 2019	Yozgat Valiliği Yozgatlı Sanayici ve İş Adamları Derneği (YOSİAD)	"3. Ticaret ve İşbirliği Zirvesi" İstanbul İlinde Organize Edildi.
30 Haziran 2019	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü	2019 Geleceğim Mesleğim Projesi kapsamında sektördeki gelişmelerin öğrencilere daha hızlı ve etkili bir şekilde aktarılabilmesi için mesleğinde isim yapmış kişilerle eğitimler, tecrübe paylaşımı, teknik gezi ve iş başı buluşmaları gibi faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

için ORAN ile İl Milli Eğitim Müdürlüğü arasında protokol imzalanmıştır.

- Yerleşim Merkezlerinin Kademelendirilmesi Araştırması (YERMEK) Saha Çalışmaları kapsamında Kayseri, Sivas Yozgat illerine bağlı 2.300 köy/belde ve 50 terminale yönelik anket çalışması tamamlandı.



YERMEK Saha Çalışmaları



3. Ticaret ve İşbirliği Zirvesi

c) Destek Programları

i) Fizibilite Destek Programı

2019 Yılı Fizibilite Destek Programı

- 2019 yılı Fizibilite Destek Programı ilan edildi. TR72 Bölgesi'ndeki uygun başvuru sahibi olan paydaşlara resmi yazı yoluyla bildirim yapılarak programa başvuru süreçleri konusunda bilgi verildi. Program 29 Ağustos 2019 tarihine kadar başvuru alındı.
- Fizibilite Destek Programı'na 11 adet başvuru yapıldı. Yapılan başvurulardan 7 proje destek almaya hak kazandı. 6 başvuru sahibi ile sözleşme imzalandı.

Tablo 7. 2019 Yılı Fizibilite Destek Programı Kapsamında Destek Almaya Hak Kazanan Projeler

S.N.	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı
1	TR72/19/FZD/0001	Kayseri Ticaret Borsası Çağdaş Ve Modern Borsa Merkezi	Kayseri Ticaret Borsası
2	TR72/19/FZD/0002	Uluslararası Onaylı Uçak Bakım Merkezi Projesi	2. Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü
3	TR72/19/FZD/0003	Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali Kurulumu Fizibilitesi	Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayi Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü
4	TR72/19/FZD/0006	Havacılık Ve Raylı Sistem Aküleri Teknoloji Geliştirme Ve Üretim Merkezi	Aspilsan Enerji Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
5	TR72/19/FZD/0007	Erciyes Havacılık Teknoloji Geliştirme Bölgesi	Erciyes Teknopark A.Ş.
6	TR72/19/FZD/0009	Demirağ OSB İsale Hattı Projesi	Demirağ Organize Sanayi Bölgesi

ii) Teknik Destek Programı

2019 Teknik Destek Programı

- 2019 Teknik Destek Programı kapsamında 104 başvuru yapıldı. Değerlendirme neticesinde 51 proje başvuru sahibi ile sözleşme imzalandı.
- 2019 yılında tamamlanan 28 teknik destek projesinde toplam 313 gün eğitim/danışmanlık verildi ve eğitim/danışmanlık faaliyetlerinden 1120 kişi yararlandı.

Tablo 8. 2019 yılı Teknik Destek Programı Destek Almaya Hak Kazanan Projeler

S. N.	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı
1.	TR72/19/TD/0001	Basın İlan Kurumu Kayseri Şube Müdürlüğü	Yeni Nesil Gazetecilik Eğitim Ve İstihdam Programı
2.	TR72/19/TD/0002	T.C. Sarioğlan Kaymakamlığı	Protokol Ve Nezaket Kuralları Eğitimi
3.	TR72/19/TD/0003	Sivas Orman İşletme Müdürlüğü	Sivas'ın Gözü Kulağı

4.	TR72/19/TD/0009	Kayseri Su Ve Kanalizasyon İdaresi Personel A.Ş.	Autocad-Excel(İleri Seviye)- Idecad (Statik) Eğitimi
5.	TR72/19/TD/0010	Gemerek Köylere Hizmet Götürme Birliği	Mental Aritmetik Eğitimci Eğitimi Semineri
6.	TR72/19/TD/0015	Sarıkaya İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Çağın Gereğine Uygun Web 2 Araçları İle Eğitim Teknolojilerini Etkin Kullanabilen Öğretmen Yetiştirme Eğitim Programı
7.	TR72/19/TD/0017	Suşehri Belediye Başkanlığı	'Gelecek Nesillere Yaşanabilir Merhametli Bir Şehir Armağan Etmek İstiyoruz"
8.	TR72/19/TD/0019	Sivas Ticaret Ve Sanayi Odası	Sivas Ticaret Ve Sanayi Odası Gelecek Vizyonunu Belirliyor
9.	TR72/19/TD/0020	Bozok Teknopark A.Ş.	Firmalar Bilgileniyor, Bozok Teknopark Güçleniyor.
10.	TR72/19/TD/0024	Melikgazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Disleksi Eğitici Eğitimi
11.	TR72/19/TD/0025	Kocasinan Kaymakamlığı	Sürdürülebilirlik Ve Atık Yönetimi Eğitimi
12.	TR72/19/TD/0026	Melikgazi Belediye Başkanlığı	Melikgazi'de Stratejik Planlama
13.	TR72/19/TD/0027	Akıncılar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	2023 Vizyonu - Teknoloji Ve Bilim İle Akın Akın Kodluyoruz
14	TR72/19/TD/0029	Doğanşar'da Kamu İhale Kanunu Eğitimi	Doğanşar Kaymakamlığı
15	TR72/19/TD/0032	Drone (İHA) İle Tarımsal Arazilerin Etkin Kontrolü İçin Personel Eğitim Projesi	Yozgat İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü
16	TR72/19/TD/0033	Sen Değişirsen, Dünya Değişir	Yozgat İl Sağlık Müdürlüğü
17	TR72/19/TD/0036	Sivas Belediyesi İşletmelerinin Hizmet Kalitesinin Artırılması	Sivas Belediye Başkanlığı
18	TR72/19/TD/0037	Ar-Ge/Tasarım Merkezleri Koordinasyonunda Kayseri Modeli: Ortak Eğitimler-1	Kayseri Sanayi Odası
19	TR72/19/TD/0038	Sanayi Keneviri Yetiştiriciliğini Geliştirme Ve Yaygınlaştırma	Kocasinan İlçe Tarım Ve Orman Müdürlüğü
20	TR72/19/TD/0039	Bilişim Kurslarında Görev Alan Eğitimcilerin Siber Güvenlik Eğitimi	KAYMEK Kayseri Mesleki Eğitim Ve Kültür A.Ş.
21	TR72/19/TD/0047	PYTHON Yazılım Dili Ve Yapay Zekâ Eğitici Eğitimi	Melikgazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
22	TR72/19/TD/0050	Çocuk Oynar; Sen Gözle; İstismarı Önle!	Gemerek İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
23	TR72/19/TD/0051	Kahraman Çocuk Sevimli Hastane	Kocasinan İlçe Sağlık Müdürlüğü
24	TR72/19/TD/0052	Bilgi Güvenliği, Sertifikasyonu Ve Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi	Erciyes Teknopark A.Ş.
25	TR72/19/TD/0054	KTO Dijital Dönüşümle Kalite Artırımı Eğitim Ve Danışmanlık Projesi	Kayseri Ticaret Odası

26	TR72/19/TD/0055	Kayseri Gazeteciler Cemiyeti Basın Müzesi Oluşturulması Danışmanlık Hizmeti	Kayseri Gazeteciler Derneği
27	TR72/19/TD/0057	NETCAD Eğitimi	Devlet Su İşleri 19. Bölge Müdürlüğü
28	TR72/19/TD/0059	Üretim Süreçlerinde Kalite Ve Verimlilik Odaklı Hassas Teknikler Ve Teknolojiler Eğitimi Ve Sertifikasyonu	Sivas İŞGEM İş Geliştirme Merkezi Teknoloji Ve Girişim Hizmetleri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
29	TR72/19/TD/0060	Arıcılıkta Verimli Bal Ve Yenilikçi Arı Ürünleri Üretimi	Özvatan İlçe Tarım Ve Orman Müdürlüğü
30	TR72/19/TD/0061	Kurumsal Temsil Eğitimi	Sivas Valiliği
31	TR72/19/TD/0063	Kültepe Turizme Kazandırılıyor	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanlığı
32	TR72/19/TD/0065	Kayseri Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Projesi	Anadolu Sağlık Turizmi Derneği
33	TR72/19/TD/0066	Uluslararası Sosyal Medya Pazarlama Eğitimi	Sivas Valiliği
34	TR72/19/TD/0068	MÜSİAD Akademi Vizyoner Lider Eğitimi	Müstakil Sanayici Ve İş Adamları Derneği Kayseri Şubesi
35	TR72/19/TD/0069	Serbest Bölge Operasyonları Eğitimi	Kayseri Serbest Bölge Yatırımcı Ve Kullanıcıları Derneği
36	TR72/19/TD/0070	Autocad, 3DS Max, İleri Excel Eğitimi	Kayseri Mobilya Sanayicileri Derneği
37	TR72/19/TD/0075	Hizmet Süreçlerinde Mükemmelliğe Erişim Projesi	Sivas Ticaret Ve Sanayi Odası
38	TR72/19/TD/0076	Kurumsal Kaynak Planlama İle İnsan Kaynakları Ve Kurumsal Altyapının Geliştirilmesi	Kayseri Sanayici Ve İşadamları Derneği
39	TR72/19/TD/0080	Hayvansal Üretimde Kalite Ve Verimliliğin Artırılması Ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması	Talas Belediye Başkanlığı
40	TR72/19/TD/0081	Meyvecilik Eğitimi	Koyulhisar İlçe Tarım Ve Orman Müdürlüğü
41	TR72/19/TD/0082	Autocad Ve İleri Excel Eğitimi	Develi Belediye Başkanlığı
42	TR72/19/TD/0086	Kalkınmaya Kurumsallaşma Ve Sürdürülebilirlik İle Yön Veriyoruz	Kayseri Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
43	TR72/19/TD/0088	Erasmus + Proje Yazma Eğitimi	Yozgat İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü
44	TR72/19/TD/0094	Kocasinan Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü Teknik Personellerine Asfalt Eğitimi, NETCAD Eğitimi Ve İleri Excel Eğitimi	Kocasinan Belediye Başkanlığı

45	TR72/19/TD/0095	Profesyonel Öğrenci Koçluğu	Yozgat İl Milli Eğitim Müdürlüğü
46	TR72/19/TD/0097	Kurumsal Psiko-Sosyal Destek Eğitimi İle İnsan Kaynakları Ve Kurumsal Altyapının Geliştirilmesi	Kayseri 1 No'lu T Tipi Kapalı Ceza İnfaz Kurumu Müdürlüğü
47	TR72/19/TD/0099	Kangal İlçesindeki Kamu Kurum Ve Kuruluşları İle STK Yöneticilerine Yönelik Protokol Kuralları Ve Nezaket Eğitimi Verilmesi	Kangal Kaymakamlığı
48	TR72/19/TD/0100	Çocuk Ve Ergen Görüşmelerinde Tanıma Teknikleri	Yıldızeli İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
49	TR72/19/TD/0101	Yıldızeli'nde Protokol Ve Nezaket Eğitimi	Yıldızeli Kaymakamlığı
50	TR72/19/TD/0102	Sosyal Girişimcilik Eğitimi	Sivas Gelişim Gençlik Ve Spor Kulübü Derneği
51	TR72/19/TD/0103	Vizyon 2023 Işığında Eğitim Teknolojileri Ve 21 Yy Dijital Dönüşüm Öğretmen Eğitimi	Ulaş İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
52	TR72/19/TD/0105	Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Eğitimi Projesi	Yozgat Ticaret Ve Sanayi Odası
53	TR72/19/TD/0106	Gençlik Psikolojisi, Gönüllülük Bilinci, Davranışsal Bağımlılık	Kayseri Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğü

iii) GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

2019 Yılı içerisinde 4 GÜDÜMLÜ Projenin proje fikri onaylanmış olup 2 tanesi ile sözleşme imzalanmıştır.

Tablo 9 GÜDÜMLÜ Fikri Onaylanan Projeler

Proje Adı	Proje Yürütücüsü Kurum	Proje Konusu
Turizm Amaçlı Jeotermal Kaynakların Etkin Kullanımı Projesi	Yozgat İl Özel İdaresi	Sarıkaya ve Sorgun ilçelerinde bulunan Jeotermal kaynakların daha verimli kullanılması amaçlanmıştır.
Sivas İnovasyon Merkezi	Sivas Merkez 1. Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Sivas ilinde katma değer ve rekabet avantajı yaratma potansiyelini haiz, ürünlerin işlevselliğini artırma, geliştirme, iyileştirme ve farklılaştırmaya yönelik yenilikçi faaliyetleri gerçekleştirmek amaçlanmıştır.

- Sivas İnovasyon Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi Kapsamında bilgi almak maksadıyla Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında AB fonuyla kurulan Gaziantep Bölgesel Endüstriyel Tasarım ve Hibrit Modelleme Merkezi (GETHAM) ziyaret edildi. Genel Müdür Onur AKAR'dan merkezin işleyişi ve iş modeli hakkında bilgi alınarak, merkezdeki birimler incelendi.

Sivas İnovasyon Merkezi Projesi kapsamında Hasan Kalyoncu Üniversitesi Kalyoncu Teknoloji Transfer Ofisi'ni ziyaret edilerek, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Yaşar ÖZBAY ve merkez

temsilcileri Mehmet Mete YILMAZ ve Nesli DEMİRCİOĞLU ile bilgi alışverişi gerçekleştirildi.

Tablo 10 Yürütülen GÜDÜMLÜ Projeler

Proje Adı	Proje Yürütücüsü Kurum	Proje Konusu
Kayseri Uluslararası Fuarlık ve Kongre Merkezi	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Kayseri’de sanayi ve ticaretin desteklenmesini sağlayacak önemli altyapılardan biri olan ve kentin ihtiyaçlarını karşılayacak büyüklükte fuar ve kongre merkezinin kurulması hedeflenmiştir.
Verimlilik Koordinasyon Ofisi	Kayseri Sanayi Odası	Kayseri’de faaliyet gösteren firmaların üretim süreçlerinde yalın danışmanlığı almalarının sağlanması amaçlanmıştır.
Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası	Yozgat Valiliği	Yozgat İl merkezinde kurulacak Modern Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası Projesi ile hayvan hareketinin kayıt altına alınması, kontrolsüz satışların önlenmesine katkı sağlaması, çiftçilerin hayvanlarını daha iyi bir ücretle ve daha hijyenik bir ortamda satmaları amaçlanmıştır.
Sivas Kangal Köpeği Üretim, Eğitim ve Satış Merkezi	Sivas İl Özel İdaresi	Sivas’a özgü bir köpek olan kangal köpeğinin uluslararası tanıtımını yapmak, gen kaynaklarını korumak amaçlanmıştır.

iv) Cazibe Merkezleri Destekleme Programı (CMDP)

- **Sivas Kale Projesi 1. Etap Yapım İş;** için gerekli fizibilite çalışması Aralık 2017 ‘de onaylandı. Toplamda 10 Milyon TL bütçe, proje için Kalkınma Bakanlığı tarafından aktarıldı. Söz konusu kaynağın kullanılması adına Sivas Belediyesi ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı arasında 25 Nisan 2018 tarihinde proje destek sözleşmesi imzalandı. 18 aylık proje süresi bu tarihten itibaren başladı. Sivas Belediyesi’nin uygulayıcısı olduğu projenin denetleme faaliyetleri PSK Biriminde ilgili uzman tarafından yürütülmektedir.



Sivas Kale Projesi

- 2018 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı’na güdümlü proje olarak önerilen Şehir ve Sanayi Mektebi Projesi 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Cazibe Merkezleri

Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır. 2019 yılı içerisinde izleme sürecine devam edilmiştir.

- Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı 2019 yılı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çağrısı kapsamında ilgili kuruluşlardan 10 adet proje toplanarak ön değerlendirme işlemleri gerçekleştirildi. Değerlendirme komisyonu tarafından uygun görülen 5 projesi resmi yazı ile birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderildi.



Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi

v) Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

- Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülmektedir. Projelerin seçilmesi ve izleme sürecinin yürütülmesinde Ajanslardan destek alınmaktadır. Bu kapsamda 2019 yılı başvuru sürecinde Orta Anadolu Kalkınma Ajansı olarak Bakanlığa her il için 3 asil 3 yedek olmak üzere 18 proje gönderilmiştir. 5 proje destek almaya hak kazanmıştır.

Tablo 11 SOGEP Kapsamında Destek Almaya Hak Kazanan Projeler

Proje Adı	Proje Yürütücüsü Kurum	Proje Konusu
Sarıoğlu ve Pınarbaşı İlçelerinde Kadın Üreticilerin Elinden Geleneksel Peynir Üretim Tesislerinin Kurulması	Kayseri Birleşik Kafkasya Kültür Eğitim Ve Sosyal Yardımlaşma Derneği	Daha önce kendi imkânlarıyla merdiven altı diye tabir edilen kontrolsüz ve hijyenden uzak koşullarda üretim yapılan ve üretildiği bölgelerin ve toplulukların kültürünün bir parçası olan bu ürünlerin daha modern şartlarda kontrollü olarak üretilmesi, üretilen çiğ sütün hammadde olarak değil de katma değeri yüksek mamul madde (ürün) olarak üretilmesi kırsal kesim insanının gelirinin artırılması, yöreye istihdam olanağı sağlanması, dolayısıyla kırsal alandan kente göçün önüne geçilmesi hedeflenmektedir.
Umutunu Kaybetme Hayata Tutun	Kansere Karşı Birlikte	Kanser hastası çocukların, sağlıklarını iyileştirirken onların en temel ihtiyacı olan oyun oynamayı, akran ilişkisini, sosyalleşme

	Derneği	ihtiyacını, eğitim hakkının göz ardı edildiği çok net görünmektedir.
Sivas Engelli Aktif Yaşam Merkezi Projesi	Sivas İl Özel İdaresi	Sivas ilinde yaşayan engelli, kadın ve çocuklar gibi toplumun öncelikli kesimlerinin yaşam standartlarının yükseltilmesine, Bu kesimlere götürülen hizmetlerin kalitesinin artırılması, ve Toplumsal bütünleşmeyi sağlayacak Engelli Aktif Yaşam Merkezinin oluşturulmasıdır.
Çekerek Kültür Ve Spor Dünyası	Çekerek Gençlik Hizmetleri Ve Spor İlçe Müdürlüğü	Kent ve kırsal arasındaki farklılıkların azaltılarak insanların yaşadıkları ilçede sosyal, sportif, eğlenceli zaman geçirmelerini ve refah içerisinde yaşamalarını sağlamayı hedeflemektedir. (Alanında uzman eğitmen ve antrenörler tarafından çocuklara eğitim ve uygulama alanı sağlanacaktır.)
Mutlu Kreş Mutlu Yarın	Boğazlıyan Belediye Başkanlığı	Projenin genel hedefi 3-5 yaş grubu çocuklar için kreş oluşturmaktır. 240 öğrenciye hizmet edecek bu kreş için 7 sınıf oluşturulmuş 2 sınıf tam zamanlı hizmet 5 sınıf için ise sabah öğlen grubu şeklinde eğitim sağlanması planlanmaktadır.

c) *Düzenlenen Etkinlikler*

- **Tedarik Zinciri Projesi Toplantısı - 24.01.2019:** Tedarik Zinciri Projesi kapsamında işadamlarıyla birlikte Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat OKTAY makamında ziyaret edilerek, toplantı gerçekleştirildi.



Tedarik Zinciri Projesi Toplantısı

- **Yozgat-Çorum Tedarik Zinciri Buluşması:** ORAN Kalkınma Ajansı, OKA Kalkınma Ajansı, Yozgat ve Çorum TSO'ları tarafından düzenlenen ve Sn. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat OKTAY himayesinde gerçekleşen Yozgat-Çorum Tedarik Zinciri buluşmasına katılım sağlanarak moderatör olarak görev yapıldı.



Yozgat-Çorum Tedarik Zinciri Buluşması

Tablo 12. Düzenlenen Etkinlikler

Konusu	Tarihi	Katılımcı Sayısı	Düzenlenen İl	Düzenleyen Kurum
Proje Ofisleri Değerlendirme Toplantısı	18 Ocak 2019	5	Sivas	ORAN, Sivas Valiliği AB Ofisi
Sivas BİLSEM ile IPA İKG Proje Değerlendirme Toplantısı	18 Ocak 2019	6	Sivas	Sivas BİLSEM, ORAN
Yozgat-Çorum Tedarik Zinciri Buluşması	1 - 2 Şubat 2019	150	Çorum	ORAN OKA Çorum TSO
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı ve ilişkili Kurumların Katıldığı Kayseri ile Koordinasyon Toplantısı	7 Şubat 2019	8	Kayseri	ORAN, KOSGEB ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
KOP Bölgesi Ajansları Koordinasyon Toplantısı	13 Şubat 2019	3	Konya	KOP, AHİKA, ORAN, MEVKA
UNDP Yetkilileri ile Model Fabrika Projesi Kapsamında Yapılan Ziyaretler	16 Mart 2019	4	Kayseri	ORAN
II. Uluslararası Çocuk Dostu Turizm Kongresi	24 - 26 Nisan 2019		Sivas	Cumhuriyet Üniversitesi Turizm Fakültesi, ORAN
Mesleki ve Teknik Eğitim Teması Uygulama Çerçevesi Toplantısı	26 Nisan 2019	5	Yozgat	ORAN

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı ve ilişkili Kurumların Katıldığı 2. Kayseri ile Koordinasyon toplantısı	14 Mayıs 2019	3	Kayseri	ORAN, KOSGEB ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
Ajans Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	28 Mayıs 2019	25	Yozgat	ORAN, Bozok Üniversitesi Ziraat Fakültesi
Yozgat 3. Ticaret ve İşbirliği Buluşması Programı	21 Aralık 2019	25	İstanbul	ORAN Yozgat Valiliği
Kayseri İli 3. Koordinasyon Kurulu Toplantısı	27 Eylül 2019	10	Kayseri	KOSGEB
II. Uluslararası Çocuk Dostu Turizm Kongresi	20 Mart 2019		Sivas	Cumhuriyet Üniversitesi Turizm Fakültesi
Orta Anadolu Ekonomi Forumu	3 - 4 Eylül 2019	200	Sivas	Sivas Turizm İl Müdürlüğü

d) Katılım Sağlanan Etkinlikler

- T.C. İçişleri Bakanlığının ana faydalanıcısı olduğu teknik destek projesi kapsamında Sivas Green Park Otel’de düzenlenen Kamu-STK İşbirliği Projesi Sivas Sivil Toplum Günleri’ne katılım sağlandı.



Kamu-STK İşbirliği Projesi Sivas Sivil Toplum Günleri

- Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa VARANK'ın Sivas ziyaretleri kapsamında düzenlenen Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi İmza Törenine ve diğer etkinliklere katılım sağlandı.



Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi İmza Töreni

Tablo 13. Katılım Sağlanan Etkinlikler

Konu	Düzenleyen Kuruluş	Tarih	Süre (Gün)	Katılımcı (Kişi)	Yer
Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi Yerel Danışma Atölyesi	Abdullah Gül Üniversitesi	8 Ocak 2019	1	4	Kayseri
İhracatta Kamu Teşvikleri Semineri	Sivas İŞGEM A.Ş.	8 Ocak 2019	1	10	Sivas
Tarımsal Öğretimin 173. Yılı Kutlama Töreni	Bozok Üniversitesi	10 Ocak 2019	1	2	Yozgat
İzgören Akademi Tanıtım Toplantısı	İzgören Akademi	18 Ocak 2019	1	4	Kayseri
Kadın Kooperatifleri Kapasite Geliştirme Eğitimi	Ticaret Bakanlığı Esnaf, Sanatkarlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü	21 - 23 Ocak 2019	3	2	Hatay
Etki Değerlendirme Usul ve Esasları Toplantısı	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	14 Şubat 2019	1	5	Ankara
OSB Fuar Merkezi Değerlendirme Toplantısı	KOSB	14 Şubat 2019	1	2	Kayseri
Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Çalışma Grubu 12. Koordinasyon Toplantısı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	18 - 19 Şubat 2019	2	6	Trabzon
Sivas İŞGEM Yönetim Kurulu Toplantısı	Sivas İŞGEM A.Ş.	18 Şubat 2019	1	10	Sivas
Kamu-STK İşbirliği Projesi Sivas Sivil Toplum Günleri	İçişleri Bakanlığı ve Sivas Valiliği	21 - 22 Şubat 2019	2		Sivas
Avrupa Sivaslılar Birliği Federasyonu Ziyareti	ORAN	24 Şubat 2019	1	2	Almanya
Yatırım Destek Ofisleri Tecrübe Paylaşımı ve Koordinasyon	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	4 Mart 2019	1	6	Ankara

Toplantısı					
Kayseri Tarım ve Hayvancılık Fuarı Türk Dünyası ve Akraba Toplulukları Tarım Fuarı	Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	7 Mart 2019	1	5	Kayseri
Kalkınma Ajansları ve İzleme ve Değerlendirme Birimi Tecrübe Paylaşımı Toplantıları	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı	6 - 8 Mart 2019	3	6	Hatay ve Gaziantep
Kayseri Sağlık Turizmi Toplantısı	ASTUDER	Mart 2019	1	4	Kayseri
Ortak Akılla Yarınları Sivas Çalıştay Sonuç Değerlendirme Toplantısı	Sivas Valiliği	12 Mart 2019	1		Sivas
KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	Cumhuriyet Üniversitesi	19 Mart 2019	1		Sivas
Kariyer Günleri Tanıtım Etkinliği	Sivas İŞKUR Müdürlüğü	20 Mart 2019	1		Sivas
Sorgun Merkez İlçe Muhtarlar Toplantısı	Yozgat Valiliği	21 Mart 2019	1	2	Yozgat
Savunma ve Havacılık Sektöründe Kayseri Sanayisinin Gelecekteki Yeri Toplantısı	Kayseri Ticaret Odası	21 - 23 Mart 2019	3	6	Kayseri
Hestourex 2019	Aktüel Fuarçılık	4 - 7 Nisan 2019	4	6	Antalya
ASBİR Ziyareti	ORAN	7 Nisan 2019	1	2	Hollanda
Rekabetçi Sektörler Programı Bilgilendirme Toplantısı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	11 Nisan 2019	1	7	Kayseri
Paramı Yönetebiliyorum Projesi	UNDP, VISA	11 - 14 Nisan 2019	4	1	Ankara
"Dijital Pazarlama Uygulamaları ve E-Ticaretin Yaygınlaştırılması"	Türkiye Gençlik Vakfı Kayseri Şubesi Genç Yönetici Okulu	13 Nisan 2019	1	1	Kayseri
Coğrafi İşaretli Ürünlerin Pazarlanmasında Yenilikçi Bir Model Çalışması	OKA	17 Nisan 2019	1	2	Samsun
Teknoloji Yatırımcısı Akademisi Programı	Mevlana Kalkınma Ajansı	19 Nisan 2019	1	3	Konya
Harita Güncelleme ve Navigasyon Sistemi İçin Çekim İzni Komisyonu Toplantısı	Sivas Valiliği	25 Nisan 2019	1		Sivas
Sivas Turizm Platformu Toplantısı	Sivas Valiliği	29 Nisan 2019	1		Sivas
KÜSİ Koordinasyon Toplantısı	Kayseri Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	2 Mayıs 2019	1	1	Kayseri
Interalpın Fuarı	Avusturya	6 - 10 Mayıs	5	1	Avusturya

	Büyükkelçiliği				
TÜBİTAK TEYDEB Destek Programları Tanıtım Etkinliği	Cumhuriyet Teknokent	27 Mayıs 2019	1		Sivas
Sivas Yatırım İzleme Sistemi (SİVİS) Kullanıcı Eğitimi	Sivas Valiliği	12 Haziran 2019	1		Sivas
100. Yıl Etkinlikleri Toplantısı	Sivas Valiliği	13 Haziran 2019	1		Sivas
Model Fabrika Çalışma Kurulu Toplantısı	Kayseri Sanayi Odası	19 Haziran 2019	1	2	Kayseri
Sağlık Turizmi Çalıştayı	Kayseri Büyükşehir Belediyesi	28 - 29 Haziran 2019	2	2	Kayseri
Sivas İŞGEM Projesi Denetim Toplantısı ve Saha Ziyareti	Sivas İŞGEM A.Ş., ORAN Kalkınma Ajansı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	2 Temmuz 2019	1	10	Sivas
Yaratıcı Endüstriler İşbirliği Toplantısı	Zafer Kalkınma Ajansı	4 Temmuz 2019	1	12	Kütahya
Sanayi İşbirliği Projelerinin (SİP) Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yapılan Bilgilendirme Toplantısı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	11 Temmuz 2019	1	1	Kayseri
Sağlık Turizmi Çalıştayı Değerlendirme Toplantısı - HİSER sunumu	Kayseri Büyükşehir Belediyesi	16 Temmuz 2019	1	1	Kayseri
Yozgat Entegre Tarımsal Sulama Projesi Toplantısı	Yozgat Valiliği	24 Temmuz 2019	1	2	Yozgat
Sivas Kangal Köpeği Üretim Eğitim ve Satış Projesi Fizibilite Toplantısı	Sivas İl Özel İdaresi	25 Temmuz 2019	1	8	Sivas
OSB'ler Arsa Tahsis Komisyonu Toplantısı	Kayseri Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	25 Temmuz 2019	1	2	Kayseri
"Türk Madenciliğinde Farkındalık Ve Uluslararası Marka Yolculuğu" Toplantısı	Kayseri Sanayi Odası	25 Temmuz 2019	1	1	Kayseri
3.Tarım Şurası Öncesi Hazırlık Çalıştayı	Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	1 Ağustos 2019	1	2	Kayseri
Türkiye'nin Ulusal İltica Sisteminin Kuvvetlendirilmesi Projesi Çalıştayı	Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği	30 Temmuz 2019 - 1 Ağustos 2019	3	1	Antalya
Teşvik Yasası ve Yeni Uygulamalar Programı	Sivas TSO	2 Ağustos 2019	1	20	Sivas
YDO Çalıştayı ve Eğitim Programı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, AHİLER Kalkınma Ajansı	4 - 5 Ağustos 2019	2	3	Nevşehir

Kalkınma Ajansları E-TUYS ve ATLAS Programları Eğitimi ve Dijital Kütüphane Çalıştayı	AHİKA	5 - 6 Ağustos 2019	2	2	Nevşehir
Verimlilik Koordinasyon Merkezi Gündümlü Projesi Toplantısı	Kayseri Sanayi Odası	22 Ağustos 2019	1	2	Kayseri
Hac & Umre Turizm Hizmetleri Fuarı 2019	Diyanet İşleri Başkanlığı	27 Ağustos 2019	2	1	İstanbul
Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Kayseri Ziyareti	ORAN	6 Ağustos 2019	1	24	Kayseri
Yerleşim Yerleri Kademelenmesi Çalışması Bilgilendirme Toplantısı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	28 Ağustos 2019	1	4	Ankara
Orta Anadolu Ekonomi Forumu	Sivas Valiliği, Sivas Belediyesi, Ticaret ve Sanayi Odası	3 - 4 Eylül 2019	2	1	Sivas
2020 Çalışma ve Stratejik Plan İç Paydaş Toplantısı	Sivas YDO	4 Eylül 2019	1	1	Sivas
İşadamları Zirvesi ve Tedarik Zinciri Projesi Toplantısı	Cumhurbaşkanlığı	10 Eylül 2019	1	3	Ankara
Yatırım Ortamı Toplantısı	Yozgat Valiliği	11 Eylül 2019	1		Yozgat
Ahilik Kültür Haftası	Sivas Esnaf ve Sanatkarlar Odası	18 Eylül 2019	1	48	Sivas
2. Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesi	Ankara Ticaret Odası Kayseri Ticaret Odası	19 - 21 Eylül 2019	2	2	Ankara
Teknofest 2019 Fuarı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	19 – 22 Eylül 2019	6	1	İstanbul
"Gaz Yakan Cihazlar Sektörü Bilgilendirme Toplantısı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KOSB	22 Eylül 2019	1	1	Kayseri
BİLDEF 4.Bursa Anadolu Günleri Organizasyonu	Bursa Valiliği ve Bursa Büyükşehir Belediyesi	25 – 28 Eylül 2019	1		Bursa
Harita Güncelleme ve Navigasyon Sistemleri Komisyon Toplantısı	Kayseri Valiliği	25 Eylül 2019	1	1	Kayseri
Geleneksel Sivas Tanıtım Günler	Sivas Platformu ve İstanbul Sivas Konfederasyonu	26 Eylül 2019	1		İstanbul
Çekerek Turizm Mastır Planı Çalışması Toplantısı	Çekerek Belediye Başkanlığı	15 Ekim 2019	1		Yozgat
Bozok Üniversitesi Turizm Fakültesi Düzenlediği "YOZGAT' In Alternatif Potansiyelinin Değerlendirilmesi" Konulu Çalıştayı	Bozok Üniversitesi Turizm Fakültesi	24 Ekim 2019	1		Yozgat

Tarım Gıda ve Biyoteknoloji'de Ar-Ge ve Yenilik Proje Pazarı 2019	Cumhuriyet Üniversitesi	24 Ekim 2019	1		Sivas
5. Erciyes Mükemmellik Zirvesi	KALDER, Kayseri Ticaret Odası	24 Ekim 2019	1	1	Kayseri
Ekonomi Toplantısı	Yozgat Valiliği	30 Ekim 2019	1		Yozgat
"Geleceğe Atılan İmzalar" Projesi Kapsamında Arif Molu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde Düzenlenen "Rol Model ve Kariyer Planlaması" Semineri	Kayseri İl Emniyet Müdürlüğü Toplum Destekli Polislik Şube Müdürlüğü	1 Kasım 2019	1	1	Kayseri
"Geleceğe Atılan İmzalar" Projesi Kapsamında Hürriyet Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde Düzenlenen "Rol Model ve Kariyer Planlaması" Semineri	Kayseri İl Emniyet Müdürlüğü Toplum Destekli Polislik Şube Müdürlüğü	4 Kasım 2019	1	1	Kayseri
"Geleceğe Atılan İmzalar" Projesi Kapsamında Mimarsinan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde Düzenlenen "Rol Model ve Kariyer Planlaması" Semineri	Kayseri İl Emniyet Müdürlüğü Toplum Destekli Polislik Şube Müdürlüğü	5 Kasım 2019	1	1	Kayseri
Sivas Atlası	Cumhuriyet Üniversitesi	5 Kasım 2019	1		Sivas
AB UFUK 2020 Programı Bilgilendirme Günü	Cumhuriyet Üniversitesi	19 Kasım 2019	1		Sivas
"Kaynak Yönetimi Hizmet Grubu" Toplantısı	Kayseri Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	21 Kasım 2019	1	2	Kayseri
2020 Yılı Kaynak Verimliliği Temalı Toplantı	Yozgat Valiliği	22 Kasım 2019	1		Yozgat
Türkiye Kooperatifler Fuarı	Ticaret Bakanlığı Esnaf, Sanatkarlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü	5 - 8 Aralık 2019	2	2	Ankara
"Milli Mücadelede Kadın"	Sivas Valiliği ve Olgunlaşma Enstitüsü	9 Aralık 2019	1		Sivas
DAP Eylem Planı Hazırlık Toplantısı	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	10 Aralık 2019	1		Erzurum
2020 Çalışma Programı Değerlendirme Toplantısı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	12 Aralık 2019	1	10	Ankara
E-İhracat Konferansı	ASKON	14 Aralık 2019	1	1	Antalya
Kayseri'de Turizm Toplantısı	Kayseri Büyükşehir Belediyesi	18 Aralık 2019	1	1	Kayseri
Kurum Amirleri Toplantısı	Yozgat Valiliği	18 Aralık 2019	1		Yozgat

Ortak Akılla Yarınları Çalıştayı 1. Yıl Değerlendirme Programı	Sivas Valiliği	26 Aralık 2019	1		Sivas
--	----------------	----------------	---	--	-------



YOZGAT'ın Alternatif Potansiyelinin Değerlendirilmesi Çalıştayı



Teknofest 2019 Fuarı

e) Katılım Sağlanan Eğitimler

Tablo 14 Katılım Sağlanan Eğitimler

Eğitim İçeriği	Eğitim Tarihi	Eğitmen Adı	Eğitim Süresi	Katılımcı Sayısı	Eğitimin Gerçekleştirildiği İl
Erasmus Çerçevesinde Networking Eğitimi	11 – 17 Mart 2019	İspanya Ulusal Ajansı	30 Saat		İspanya-Malaga
Profesyonel Sunum Tasarımı Eğitimi	12 Mart 2019	İzgören Akademi	8 Saat	30	Kayseri
Paramı Yönetiyorum Eğitici Eğitimi	11 - 14 Nisan 2019	Habitat Derneği	24 Saat	20	Ankara

Liderlik Modülü Eğitimi	26 - 27 Haziran 2019	Gülçin ÇARKIT	16 Saat	12	Kayseri
İklim Değişikliği Eğitimi	26 – 28 Haziran 2019		24 saat		Sivas
Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi Eğitimci Eğitimi Programı	8 – 13 Temmuz 2019	Koç Üniversitesi	48 Saat		İstanbul
E-TUYS ve CBS Eğitimi	5 Ağustos 2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	8 Saat		Nevşehir
Dış Ticaret Eğitimi	10 Eylül 2019	Erciyes Teknopark	8 Saat	30	Kayseri
Liderlik Modülü Eğitimi'ne (2. Bölüm)	12 Eylül 2019	Gülçin ÇARKIT	24 Saat	14	Kayseri
Kalkınma Ajansları Dijital Pazarlama Eğitim Programı	25 – 26 Eylül 2019	Kalkınma Ajansları	16 Saat	20	İstanbul
YER-MEK Çalışması Eğitim Toplantısı	4 Ekim 2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	8 Saat	3	Ankara
AB Proje Yazma Eğitimi	13 - 14 Kasım 2019	Hüseyin AKTÜRK	16 Saat	18	Sivas



Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi Eğitimci Eğitimi



AB Fonları Proje Hazırlama Eğitimi

f) Düzenlenen Eğitimler

- 2019 yılı ilk 6 ayında 9 adet PCM eğitimi düzenlendi. Eğitimlerden 169 kişi yararlandı.

Tablo 15. PYB Koordinasyonunda Düzenlenen Uygulamalı Proje Yazma Eğitimleri

Sıra No	Eğitim Verilen Kurum	Eğitim Başlangıç Tarihi	Eğitim Bitiş Tarihi
1.	Zara İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	15.04.2019	16.04.2019
2.	İmranlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	10.04.2019	11.04.2019
3.	Tomarza Kaymakamlığı	19.03.2019	20.03.2019
4.	MTTB Kayseri Şubesi	12.03.2019	20.03.2019
5.	KAYMEK	16.04.2019	17.04.2019
6.	Sarıoğlan Kaymakamlığı	26.03.2019	27.03.2019
7.	Sarıkaya İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	26.03.2019	27.03.2019
8.	Kayseri Ticaret Odası	30.04.2019	06.05.2019
9.	Kayseri Olgunlaşma Enstitüsü	13.05.2019	14.05.2019
10.	Yozgat İl Sağlık Müdürlüğü	05.03.2019	06.03.2019
11.	TÜGVA Kayseri Şubesi	20.06.2019	27.06.2019

12.	Sivas Cumhuriyet Teknokent	01.07.2019	03.07.2019
13.	Sivas Valiliği	12.12.2019	13.12.2019
14.	Sivas Valiliği	19.12.2019	20.12.2019



Verilen PCM Eğitimleri

- KALDER Kayseri Temsilciliği tarafından düzenlenen Yönetici Adayları İçin Kalite Eğitimleri Sertifika Programı kapsamında 16 Şubat 2019 tarihinde yalın üretim eğitimi verdi.



Yönetici Adayları İçin Kalite Eğitimleri Sertifika Programı

- 20 Nisan 2019 tarihinde Abdullah Gül Üniversitesi'nde yalın üretim eğitimi verildi. Eğitimden 28 öğrenci yararlandı.



AGÜ Yalın Üretim Eğitimi

Tablo 16 Düzenlenen Eğitimler

Eğitim İçeriği	Eğitim Tarihi	Eğitmen Adı	Eğitim Süresi	Katılımcı Sayısı	Eğitimin Gerçekleştirildiği İl
Yönetici Adayları İçin Kalite Eğitimleri Sertifika Programı Kapsamında Yalın İmalat Eğitimi	16 Şubat 2019	PYSDB	1 gün	26	Kayseri
Yalın Üretim Eğitimi	20 Nisan 2019	PYSDB	1 gün	28	Kayseri
Türkiye Gençlik Vakfı Kayseri Şubesi Genç Yönetici Okulu Programı	13 Nisan 2019	PUB	1	10	Kayseri
Erasmus+ Projesi Yazma Eğitimi	4 Nisan 2019	Yozgat YDO	1	10	Yozgat
"Toplantı Nasıl Olmalı?" Bilgilendirme Eğitimi	8 Nisan 2019	Yozgat YDO	3	10	Yozgat
Girişimcilik Eğitimi	27 - 30 Mayıs 2019	Yozgat YDO	32	13	Yozgat
İş Modeli Kanvası ve	1 - 3	ASKB	3	20	Sivas

Değer Önerisi Analizi	Temmuz 2019				
Patent, Tasarım, Coğrafi İşaret Tescili ve Marka Eğitimi	2 Temmuz 2019	Yozgat YDO	1	50	Yozgat
Etkili Rapor Hazırlama Teknikleri Eğitimi	23 Temmuz 2019	Yozgat YDO	1	5	Yozgat
Moderasyon ve Raporlama Eğitimi	23 Ağustos 2019	Yozgat YDO	1	10	Yozgat
CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Eğitimi	04 Eylül 2019	Yozgat YDO	1	14	Yozgat
Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	25 – 26 Kasım 2019	Yozgat YDO	2	25	Yozgat
Tasarım Odaklı Düşünme Eğitimi	2 - 3 Aralık 2019	Sivas YDO	2	40	Sivas
Geleceğim Mesleğim Kapsamında Meslek Lisesi Öğrencileri İçin Düzenlenen Panel	04 Aralık 2019	Ahmet Şerif İZGÖREN	1	500	Yozgat
Patent ve Fikri Haklar, Avrupa İşletmeler Ağı ve Yurt Dışı Pazarlar, Finansmana Erişim ve Fon Kaynakları, Melek Yatırımcılık, Pazarlama Başlıklı Eğitimler	11 - 14 Aralık 2019	Sivas YDO	2	10	Sivas



Geleceğim Mesleğim Kapsamında Ahmet Şerif İZGÖREN Paneli



Geleceğim Mesleğim Liderler Programı



Patent, Tasarım, Coğrafi İşaret Tescili ve Marka Eğitimi

g) Raporlama

Tablo 17 Araştırma ve Rapor Konuları

Araştırma veya Rapor Konuları	Türü	Adet
Kenevir Yetiştiriciliği	Dijital Yayın	1
2018 Yılı Ekonomik Göstergeler	Dijital Yayın	1

Raporu		
Verimlilik Koordinasyon Ofisi Güdümlü Projesi Fizibilitesi	Dijital Yayın	1
Yozgat Ortak Makine Kullanım Tesisleri Ön Fizibilite Raporu	Dijital Yayın	1
2020-2024 Ajans Stratejik Planı	Dijital Yayın	1

- Sıcak Çermik Bölgesine Jeotermal Dağıtım Merkezi: 2019 yılı içerisinde Sıcak Çermik Bölgesi'ndeki jeotermal kaynakların etkin kullanılmasına yönelik çalışmalar yapıldı. Bölgede Jeotermal Dağıtım Merkezi'nin ön çizimleri yapılarak yeni tesisler için ne kadar kaynak oluşturacağı hesaplandı.

h) Ulusal ve Uluslararası Geliştirilen Projeler

- **Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Projesi:** IPA I kapsamında Program otoritesi Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olan Rekabetçi Sektörler Programı altında yaklaşık 7.2 milyon Avro hibe kazanılarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen ve Eylül 2018 yılında Sivas İŞGEM A.Ş'ye, resmi olarak devredilen projenin 2019 yılı ilk 6 aylık dönem içerisinde denetim ve koordinasyon kapsamındaki iş ve işlemleri Sivas YDO tarafından takip edildi.
- Sivas Belediyesi'nin «Sivas Kızılırmak Sağ ve Sol Setleri Atıksu Arıtma Kolektör Yapım İş Müşavirliği" Projesi Değerlendirme Komitesinde Kayseri YDO personeli görev aldı.



Atıksu Arıtma Kolektör Yapım İş

- Kayseri Yatırım Destek Ofisi ve Erciyes Teknopark ile birlikte; «Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri» 2019 yılı çağrısına başvuru yapıldı.



Tablo 18. Ulusal ve Uluslararası Proje Başvuruları

Başvuru Konusu	Başvurulan Kurum	Başvuru Sahibi	Tarih
Kadın Elllerinden Coğrafi İşaretli Yöresel Ve Geleneksel Ürünlerin Tüketici İle Buluşması	Sabancı Vakfı	ORAN ve Tüketiciyi Koruma Ve Dayanışma Birliği Derneği	07 Şubat 2019
Yerel Ürünlerin Pazarlaması Amacıyla Kurulacak Olan Ortak Pazarlama Ajanslarının İş Modelinin Geliştirilmesi İçin Stratejik Ortaklık	ERASMUS Ulusal Ajans	ORAN	15 Mart 2019
Kayseri İleri Teknoloji Geliştirme ve Ticarileştirme Merkezi (KİTGEM)	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı	Kayseri Teknopark ve ORAN	19 Haziran 2019
Kayseri Endüstriyel Tasarım Merkezi Fabrikasyon Atölyesi (ETM-FAB) Projesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı	Kayseri OSB Endüstriyel Tasarım Merkezi, Kayseri Üniversitesi,	19 Haziran 2019
Yozgat İl Özelinde Prototip Geliştirme ve Test Merkezi Projesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı	Yozgat Bozok Üniversitesi	19 Haziran 2019

i) İç Kontrol Sistemi

- İç Kontrol Sistemi çalışmaları kapsamında birim bazlı yapılan çalışmalar takip edildi. Risk analizlerinin yapılması sağlandı. 2019 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlandı.

j) Kurumsallaşma Faaliyetleri

- 2017 yılında yayın hayatına yeniden başlayan Ajans kurumsal bülteni Orantı'nın 9., 10. ve 11. sayısı 2018 yılı içerisinde ve 12. sayısı da 2019 yılı içerisinde yayınlanmıştır. Orantı, Ajans personelinin tamamen gönüllü çalışmalarıyla hazırlanmakta olup kendi editörleri ile baskıya hazır hale getirilmektedir. İçeriğinde kurumdan haberler – duyurular, uzman perspektifleri, röportajlar, paydaşlarımızın yazıları ve yayınlarımızın bilgilerinden oluşan bölümler yer almaktadır. Basılı olarak paydaşlarımıza ilettiğimiz dergimizin bu yıl kendisine ait olan internet sitesi ve sosyal medya hesaplarında oluşturulan dijital ortamda daha çok kişiye ulaşmaya devam etmektedir. oranti.oran.org.tr adresinden ulaşabilirsiniz.



k) Yatırım Destek Ofisleri

Benim İşim Girişim Programı

- **Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışmasının 2. Dönem Kazananlarının Prototip Geliştirme Süreçleri Koordine Edildi:** Benim İşim Girişim yarışmasının II. Dönem kazanan ekiplerin süreç yönetimi gerçekleştirildi. 10 girişimci takım 6 ay boyunca Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret etti. Projeleri hakkında bilgi alındı ve evrakları teslim alınarak ödül işlemleri başlatıldı.
- **Erciyes Teknopark Demo-Day Etkinliğine Katılım:** Teknopark'ta düzenlenen; medikal, kimya ve tohum biyoteknolojisi alanında projeleri olan üç girişimcinin girişimlerinin anlatıldığı programa katılım sağlandı. Sünger hammaddesi üreten Ercan hocanın Kayseri OSB tarafından yürütülen fizibilite çalışmasına katkı sağlayacağı düşünülüyor.



Erciyes Teknopark Demo-Day Etkinliği

- **Benim İşim Girişim II. Dönem Yarışmacıları Deđerlendirme Toplantısı:** 25 Mart 2019 tarihinde, Teknopark Sera Kulučka Merkezinde, Benim İşim Girişim iş fikri yarışması yarışmacısı 10 takım ile bir araya geldik. Projelerinde geldikleri nihai durumu anlatan girişimcilere sonraki süreçlere ilişkin de bilgilendirme yapıldı.



Değerlendirme Toplantısı

Sağlık Turizmi Çalışmaları

- **HESTOUREX 2019 Fuarına Katılım:** 4-7 Nisan 2019 tarihleri arasında Antalya ANFAŞ'ta gerçekleştirilen ve bu yıl 3. yapılan HESTOUREX 2019 Sağlık ve Spor Turizmi fuarına, ORAN Kalkınma Ajansı olarak 120m² stand ile katılım sağlandı. ORAN Standında; Kayseri'den Özel Hastaneler, Diş Sağlığı Merkezleri, Erciyes Üniversitesi Hastaneleri, Erciyes Kayak Merkezi, ASTUDER, Sivas ve Yozgat'tan Termal Oteller olmak üzere toplam 13 kurum yer alarak TR72 Bölgesi Sağlık ve Spor Turizmi alanında tanıtıldı. Fuara ilişkin tüm sürecin koordinasyonu Kayseri YDO tarafından yürütüldü. Kurumlar önceden randevu almış oldukları alım yabancı alım heyetleri ile B2B görüşmeler gerçekleştirdiler. Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Barış YENİÇERİ de fuar sırasında ORAN standını ziyaret ederek bilgi almıştır.



HESTOUREX 2019

- **Kayseri Sağlık Turizmi Çalıştayı'na Katılım:** Kayseri Büyükşehir Belediyesi ve Kayseri Valiliği organizasyonu ile düzenlenen Sağlık Turizmi Çalıştayı'na katılım sağlandı. Çalıştayın hazırlık aşamasında Kayseri YDO olarak katkı verildi.



Sağlık Turizmi Çalıştayı

KÜSİ Faaliyetleri

- **12. KÜSİ Çalışma Grubu Toplantısına Katılım:** Karadeniz Teknik Üniversitesi ev sahipliğinde Trabzon'da Düzenlenen 12. KÜSİ Koordinasyon Toplantısında katılım sağlandı.



Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Çalışma Grubu 12. Koordinasyon Toplantısı

- KÜSİ Faaliyetleri Kapsamında Kayseri KÜSİ İl Temsilcileri Doç. Dr. Evren MUTLUGÜN ve Dr. Zeki ORALHAN ile görüşüldü. İldeki KÜSİ faaliyetleri hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.
- **13. KÜSİ Çalışma Grubu Koordinasyon Toplantısına Katılım:** İstanbul Üniversitesi'nin ev sahipliğinde düzenlenen 13. KÜSİ Çalışma Grubu Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlandı.

UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı ve Kültür Mirası

- Sürdürülebilir Şehirler Noktasında Sivas Nerede?" konulu bir paneli UNESCO ile ortak düzenlemek adına UNESCO Türkiye Milli Komisyonu Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Nazire Özgen ERDEM ziyaret edildi.

- Dünyadaki Mars Eğribucak-Emirhan Kayalıkları Alan Yönetim Planı çalışmaları kapsamında Cumhuriyet Üniversitesi Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gülpınar AKBULUT ÖZPAY ile birlikte saha ziyareti gerçekleştirildi.



Dünyadaki Mars Eğribucak-Emirhan Kayalıkları Alan Yönetim Planı – Saha Ziyareti

Mesleki Eğitim Teması Kapsamında Yapılan Çalışmalar

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2019 yılı teması olarak belirlenen Mesleki ve Teknik Eğitim konusunda Ajans tarafından yol haritası belirlenmesi amacıyla Sivas YDO Hizmet Binasında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- **Mesleki Eğitim Temalı Çalışma Programı Kapsamında Yapılan Faaliyetler:** Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2019 yılı temasının “Mesleki Eğitim” olarak belirlenmesi sebebiyle, Ajans olarak, Kayseri’de Mesleki Eğitimle ilgili Gelişmeye Açık Alanların Tespiti amacı ile ildeki paydaşlarla görüşmelere başladı. Bu kapsamda; KOSB Teknik Koleji, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, KAYMEK, Kartal Endüstri Meslek Lisesi ve İncesu OSB Müdürlüğü ziyaret edildi.



Kayseri OSB Teknik Koleji ve Kartal Meslek Lisesi Ziyareti

- Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması Uygulama Toplantısı-29.04.2019: Yozgat Milli Eğitim Şube Müdürü, Yozgat İş-Kur, Yozgat Milli Eğitim Ar-Ge Birimi yetkililerinin katıldığı Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması Uygulama Çerçevesi konulu toplantı organize edildi.

- Kayseri Milli Eğitim İl Müdürlüğü'nde görevli Hakan YİĞİT ile Milli Eğitim İl Müdürlüğü ve Ajans arasında imzalanacak olan Mesleki Eğitim konulu protokol detayları üzerine görüşüldü.



Milli Eğitim İl Müdürlüğü ile Görüşme

- Kayseri İŞKUR İl Müdürlüğü ile mesleki eğitim ile ilgili olarak yapılması planlanan kariyer günleri etkinliği kapsamında 19 Temmuz 2019 tarihinde görüşüldü.
- Mesleği Geleceğim teması kapsamında Sivas İl Milli Eğitim Müdürü 23 Temmuz 2019 tarihinde ziyaret edildi.
- ORAN Kalkınma Ajansı ile İl Milli Eğitim Müdürlükleri tarafından yürütülen Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi İçin İşbirliği Protokolü kapsamında meslek lisesi öğrencilerine yönelik olarak Ahmet Şerif İZGÖREN tarafından verilen seminer Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde organize edildi.
- Geleceğim Mesleğim teması kapsamında meslek lisesi öğretmenlerimize yönelik olarak İnovatif Çocuklar Yetiştirmek konulu seminer organize edildi.

Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

- **Texhong Türkiye Firmasına verilen Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti:** KOSB'de yer alan Bamen Tekstil firmasının arsa ve binasını satın almış olan Çinli Techong firmasının CEO'su ve müdürleriyle buraya yapacakları yeni yatırım ve bu yatırım için alacakları YTB hakkında görüşüldü. 60 milyon TL'lik yatırım için dev Çin firmasının yatırımlarında Kayseri'yi tercih etmesi istendi.



Texhong Görüşmeleri

- **ENKA Süt Konya Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri** Konya'da faaliyet gösteren ve geçtiğimiz haftalarda jelatin üretim yatırımı için arayış içerisinde olduğunu belirten firma yetkilisi Nihat AKPINAR, Konya'da makamında ziyaret edildi. Kayseri'de gıda endüstrisinde yatırım yapmaları için kendilerinden gerekli bilgiler alındı. Kayseri'de konu ilgili kurumlara iletildi. Kayseri Şeker Fabrikası ile Helal Jelatin Üretimi Konusunun Görüşülmesi: Kayseri'de yapılması gerekli olduğunuz düşündüğümüz Jelatin üretim tesisi konusunda özel sektörle birlikte gerçekleştirilecek işbirliği alternatifleri hakkında görüşmek üzere Kayseri Pancar Kooperatifi YK Başkanı Hüseyin AKAY makamında ziyaret edildi.



ENKA Süt Ziyareti

- **ARTİAD Türk İşadamları Derneği yetkilileri ve Arap İşadamlarının Ajansımızı Ziyareti:** ARTİAD Türk İşadamları Derneği yetkilileri ve Arap İşadamları Ajansınızı ziyaret ettiler. Kendilerine Kayseri'nin yatırım ortamı hakkında sunum yapıldı. Soruları cevaplandırıldı.



ARTİAD Türk İşadamları Derneği Ziyareti

- **Kayseri Şeker Fabrikası ile Helal Jelatin Üretimi Konusunun Görüşülmesi:** Kayseri'de yapılması gerekli olduğunuz düşündüğümüz Jelatin üretim tesisi konusunda özel sektörle birlikte gerçekleştirilecek işbirliği alternatifleri hakkında görüşmek üzere Kayseri Pancar Kooperatifi YK Başkanı Hüseyin AKAY makamında ziyaret edildi.



Helal Jelatin Üretimi Konusunda Görüşme

- Avrupa Sivaslılar Birliği tarafından Almanya'nın Frankfurt şehrinde organize edilen Sivaslı İşadamları Buluşması etkinliğine katılım sağlanarak Sivas Yatırım Alanları ve Yatırımlarda Devlet Yardımları hakkında sunum gerçekleştirildi.



Avrupa Sivaslılar Birliği Federasyonu – Yatırım Sunumu

- Avrupa Sivaslılar Birliği tarafından Hollanda'nın Amsterdam şehrinde organize edilen Sivaslı İşadamları Buluşması etkinliğine katılım sağlanarak Sivas Yatırım Alanları ve Yatırımlarda Devlet Yardımları hakkında sunum gerçekleştirildi.



ASBİR Hollanda Temsilcilerine Sivas Yatırım Alanı Sunumu

- Almanya'nın Stuttgart şehrinde otomotiv, gemi ve uçak yedek parçası üretimi üzerine faaliyet gösteren KBM Gussputz-Center GmbH firma sahibi Ömer KILIÇ ziyaret edilerek işletmeleri hakkında bilgi alındı.



KBM Gussputz-Center GmbH – Saha Ziyareti

- Almanya'nın Frankfurt şehrinde lojistik ve inşaat üzerine faaliyet gösteren Spedition F.Kilinc GMBH firma sahibi Gazi KILINÇ ziyaret edilerek işletmeleri hakkında bilgi alındı.



Spedition F.Kilinc GMBH – Saha Ziyareti

- Yozgat Yatırım Ortamı Tanıtım Toplantısı: Aldridge Minerals Inc. firması yetkililerine Yozgat Yatırım Ortamı sunumu ve yapılabilecek işbirlikleri hakkında bilgi verildi.



Yozgat Yatırım Ortamı Tanıtım Toplantısı

- Amsterdam'da et ürünleri üreten Koç Vleeswaren firmasına ziyaret gerçekleştirilerek şirket hakkında bilgiler alındı. Hollanda'daki mali desteklerle Türkiye'de uygulanan mali desteklerin kıyaslamasına yönelik görüş alışverişi gerçekleştirildi.
- Hollanda-Türk İşadamları Derneği ziyaret edilerek başkan Hikmet GÜRCÜOĞLU ile birlikte iki ülkenin siyasi ve ekonomik ilişkileri üzerine değerlendirmede bulunuldu. Kendilerinin Türkiye'deki yatırım süreçlerinde karşılaştıkları problemlere dair görüş alışverişi gerçekleştirildi.
- Silifke Milk Production markası adı altında süt ürünleri üretimi yapmakta olan OZ&ER Food B.V. firması ziyaret edilerek şirket CEO'su Behzat EREN'den işletme hakkında bilgi alındı. Türkiye ve Hollanda'daki yatırım ortamı kıyaslamasına dair görüş alışverişi gerçekleştirildi.

Diğer Faaliyetler

- **ASPİLSAN A.Ş. ile Li-İon Pil Yatırımı Fizibilitesi ve Güdümlü Proje alışmaları:** Aspilsan A.Ş. Ziyaret edilerek İş Geliştirme Müdürü Murat KAAN ile görüşüldü. Aspilsan tarafından yapılması planlanan Li-İon pil yatırımı ve yeni yatırım planları ile ilgili görüşüldü. Bu yatırımlara Güdümlü Proje ile ajans desteği sağlanması ve yeni fizibilitelere destek verilmesi konuları görüşüldü. Yeni Fizibilite Destek rehberinin ASPİLSAN'ın başvurabileceği şekilde revize edilmesi ilgili birimlere iletildi.



Aspilsan Ziyareti

- **Kayseri Sanayi Odası Proje Destek Ofisi Uygulaması:** Kayseri Sanayi Odası tarafından ayda bir düzenlenen ve KOSGEB, ORAN, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Erciyes Teknopark, İşKUR ve SGK İl Müdürlüğü temsilcilerinin katılarak sanayicilere bilgilendirme yaptığı "Proje Destek Ofisi Uygulamasına" katılıma devam edildi.



Proje Destek Ofisi Uygulaması

- **Kayseri için 5 adet Tematik Film Hazırlanması:** Kayseri Büyükşehir Belediyesi BUSAM (Büyükşehir Stratejik Araştırma Merkezi) Film Akademi ile imzalanan işbirliği protokolü ile

Kayseri'nin tanıtımı ile ilgili 5 adet, (Doğa, Dağlar, Medeniyetler, Sanayi ve Ticaret ve Göç) temalı belgesel filmin Arapça altyazılı ve İngilizce versiyonlarının yapımı tamamlandı.



Tematik Film Hazırlıkları

YDO Faaliyetleri Özet Tablosu

Tablo 19 YDO Faaliyetleri Özet Tablosu

	Kayseri	Sivas	Yozgat
Bilgilendirme Sayısı	250	132	342
Danışmanlık Sayısı	10	3	14
Gerçekleştirilen İşbirliği Sayısı	18	2	-
Ziyaret Eden Kuruluş Sayısı	27	89	253
Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı	14	35	69
Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı	-	-	-
Teşvik İzleme Faaliyeti Sayısı	5	11	-
Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı	1		3

I) Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi Faaliyetleri

Planlama ve Sosyal Kalkınma Biriminin temel faaliyetleri aşağıda listelenmiştir.

- Stratejik Planın oluşturulması,
- Çalışma Programı ve Bütçesinin Oluşturulması
- Gündümlü Projelerin fikir aşamasından fizibilite kabul aşamasına kadar olan sürecinin yönetilmesi
- Mali Destek Programlarının fikri altyapısının oluşturulması ve
- Bakanlık ile yapılan yazışma ve süreçlerin koordinasyonudur.

m) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

ORAN, 5449 sayılı Kanun gereği amaçlarına ulaşmak için araç olarak kullandığı mali destek faaliyetlerini 2019 yılı içerisinde de sürdürmüştür. 2018 yılı “Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik”, “Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi” ve “Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları” Mali Destek Programları uygulamalarına 2019 yılında da devam edilmiştir.

Tablo 20. 1 Ocak-31 Aralık 2019 Tarihleri Arası Proje Uygulama Birimi Faaliyetlerine Yönelik İstatistikler

Faaliyet	Sayısı
Yürütülen Proje ve Faaliyet Sayısı	72
Ön İzleme Ziyaretleri	26
İlk İzleme Ziyaretleri	15
Düzenli İzleme Ziyaretleri	67
Fiziksel Kontrol (Toplam)	34
İhale – Toplam	19
Ara ve Nihai Ödeme – Toplam (TL)	9.069.398,45 TL
Ara ve Nihai Rapor (Adet)	30-28
Erken Uyarı Raporu	23
Sözleşme Değişikliği – Bildirim – Toplam	32
Sözleşme Değişikliği – Zeyilname – Toplam	28

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

Ajans Stratejik Planı çerçevesinde, Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenmiştir. Önümüzdeki yıllarda da performansın izlenmesini sağlayan sistemin devamı sağlanacaktır.

2019 yılı için belirlenen performans göstergeleri ile hedef ve gerçekleşme verileri tabloda özetlenmiştir.

Tablo 21 2019 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu

No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Ölçüm Kriteri	Hedef	Gerçekleşen
1	Kurumsallaşma	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	Adet	3	2

	Bölgenin Yatırım ve Tanıtımına Yönelik Hazırlanan Strateji Belgesinin Tamamlanma Oranı (Kümülatif %)	Adet	%100	%100
	Risk kütüğü, eylem planı ve eylemlerin karşılanma durumuna ilişkin hazırlanan rapor sayısı	Adet	1	1
	Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesine yönelik genel sekreterliğe sunulan rapor sayısı	Adet	2	1
2	Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme			
	Yayımlanan nitelikli araştırma ve rapor sayısı	Adet	5	2
	Eurodesk temas noktası kapsamında düzenlenen bilgilendirme faaliyeti sayısı	Adet	3	4
	Sektörel çalışma grupları tarafından üretilen belge/rapor sayısı	Adet	3	1
3	Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon			
	Kalkınma kurulu üyelerinin görüşlerini içeren yönetim kuruluna sunulan rapor sayısı	Adet	1	*
	Kalkınma kurulu üyelerinin katılımıyla düzenlenen iyi uygulama örneği ziyareti sayısı	Adet	-	*
	Tematik Düzenlenen Yurtdışı Çalışma Ziyareti Sayısı	Adet	2	2
	Yerel/Ulusal/Uluslararası Kurumlarla Geliştirilen İşbirliği Ve/Veya Protokol Sayısı	Adet	3	2
	Kalkınma Ajanslarıyla Ortak Hazırlanan Belge/Ortak Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	3	5
	Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	Adet	2	2
	Bölgenin yatırım ve tanıtımına yönelik hazırlanan strateji belgesinin tamamlanma oranı	%	%100	%100
	Kurum/Kuruluş ve İşletmelerin Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Eğitim/Seminer/Bilgilendirme	Adet	2	2

	Sayısı				
	Bölgede Verilen Girişimcilik Eğitimi Sayısı	Adet	2	1	
	Ajans Desteklerinin Tasarlanmasına İlişkin İç ve Dış Paydaşlarla Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Adet	2/2	2/2	
	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	1	4	
	İlçelerde Düzenlenen Odak Grubu Toplantısı Sayısı	Adet	1	1	
	Sektörel Çalışma Grupları Tarafından Üretilen Belge/Rapor Sayısı	Adet	3	1	
	Bölge yatırım ortamı değerlendirme raporunun tamamlanma oranı	%	100	100	
5	Destek Uygulamaları	Teknik desteklere başvuru sayısı	Adet	30	104
		Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	25/750	49/1854
		Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	2	9
		Teknik destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	90%	90%
		Ajans desteklerinin tasarlanmasına ilişkin iç ve dış paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	1/1	3/2
		Desteklenen güdümlü proje sayısı	Adet	1	3
		Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	15/30	82/211
		Risk analizi sonuçlarına göre gerçekleştirilen anlık izleme ziyareti ve uyarı sayısı	Adet	15	25
		Etki analizi rapor sayısı	Adet	1	0
		Düzenlenen bilgilendirme toplantısı sayısı	Adet	20	6
		Ajans tarafından organize edilen proje hazırlama eğitimi sayısı	Adet	8	21

	Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	Kişi	200	857
6 Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı	Adet/Adet	100	468
	Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı	Adet	100	86
	Ulusal ve uluslararası desteklerin tanıtımına ilişkin düzenlenen çalıştay-yapılan sunum sayısı	Adet	1	4
	Türkiye'deki Teşvikler ve Destekler Konusunda Hazırlanan Yol Gösterici Doküman Sayısı	Adet	1	0
	Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	2	1
	Görevlendirilme Doğrultusunda Teşvik Belgeleri İzleme ve Kapatma Oranı (%)	Yüzde	%100	%100
	Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet	3	5
7 Yerel Paylar	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı	Yüzde	%50	%81
8 Bakanlık İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	5	7
	Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90	100
	Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3	3

*2019 yılı içerisinde Kalkınma Kurulu yapılmamıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans çalışma alanları da dikkate alınarak stratejilerin belirlenmesinde iç paydaş ve dış paydaş anketi sonuçları da değerlendirilerek katılımcı bir yaklaşımla; üstünlükler, zayıflıklar, fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

A. Üstünlükler

- ☐ Dinamik, genç, güçlü insan kaynakları kapasitesi

- ☐ Diğer kamu kurumlarına göre bir miktar bürokrasi ve bütçe esnekliği
- ☐ Erişilebilirlik
- ☐ Hızlı kurumsallaşma süreci
- ☐ Mali ve teknik destekler
- ☐ Bölge paydaşları arasında güvenilir ve saygın bir kurum imajının oluşmuş olması ve Ajansın paydaşlar arasında tanınması
- ☐ Bilgi ve teknoloji altyapısı
- ☐ Yönetim Kurulunda en üst düzeyde temsil
- ☐ Dış paydaşlarla iyi ilişkiler geliştirmesi Ajans bölgesel kalkınma faaliyet ve işlemlerinde kamu kurumlarına göre esnek hareket imkânı

B. Zayıflıklar

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- ☐ İnsan kaynakları politikası ve personel özlük hakları
- ☐ Hızlı nitelikli personel sirkülasyonu ve motivasyon kaybı
- ☐ Kurumsal hafızanın yeterince oluşturulamaması
- ☐ Net olmayan mevzuat ve açıkça belirlenmemiş amaç hedef ve stratejiler
- ☐ Kurumlar arasındaki yerinin net olmaması ve kanundaki yetkilerin tam olarak kullanılamaması
- ☐ Yetersiz fiziksel altyapı
- ☐ Kurum kültürünün oluşmaması ve birimler arası kurumsal iletişim ve bilgi akışı eksikliği
- ☐ Kurumun sorumlu olduğu çok farklı bölgesel gelişmişlik seviyesine ait iller
- ☐ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu yapısı
- ☐ İçselleştirilmiş vizyon/misyon ve gelecek planlamasının olmaması
- ☐ Kurumsallaşma düzeyinin henüz arzu edilen seviyede olmaması
- ☐ Hiyerarşik bir yapının olması, yetki aktarımının tam olmaması
- ☐ Bölümler arası görev, sorumluluk ve yetki karmaşası
- ☐ YDO organizasyon ve sorumluluklarının netleşmemiş olması
- ☐ Ajans iletişim ve tanıtım stratejilerinin tanımlı olmaması

- ☐ Kamu ve özel sektör işbirliği kapsamındaki koordinasyon yetersizliği
- ☐ Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Ajans arasında etkin bir iletişim ağı ve işbirliği konusundaki zayıflıklar
- ☐ Sektörel uzmanlığın yeterince gelişmemiş olması
- ☐ Hizmet süreçlerinin tanımlı olmaması
- ☐ Bölgesel gelişime yönelik stratejik yönetim yaklaşımının olmaması
- ☐ Yenilikçi proje geliştirme yetkinliğinin zayıf olması
- ☐ Ajansın, faaliyetlerinin, bölgenin ve yatırım imkanlarının etkin tanıtımında yetersizlikler

C. Fırsatlar

- ☐ Bölgede kullanılabilecek ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının varlığı
- ☐ Nitelikli personelin Ajansları çalışmak için tercih etmesi
- ☐ Bölge paydaşlarının işbirliği için istekliliği
- ☐ Bölgede işbirliğine açık paydaşların varlığı
- ☐ AB Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu faslı altında gelecekte Ajansların alacakları roller

D. Tehditler

- ☐ Ajansın diğer faaliyetlerinden ziyade paydaşlar arasında daha çok mali ve teknik desteklerinin öne çıkması
- ☐ Mevzuatta açık alanların varlığı
- ☐ Ajansın belirlenen faaliyetler için bütçesini oluşturan kaynakların tahsil edilememesi/kesintiye gidilmesi
- ☐ Kalkınma Ajanslarının kurumlar arasındaki yerinin net olmaması
- ☐ Bölge genelinde proje uygulama ve hazırlama kültürünün yeni oluşmaya başlaması, zayıf planlama kültürü nedeniyle kurumların katkılarının ve uygulamanın zayıf olması
- ☐ Aşırı denetim mekanizmasının varlığı
- ☐ Bölgesel bazda, doğru, güvenilir ve güncel veriye erişimde güçlük
- ☐ Görev tanımının çok kapsamlı olması
- ☐ Hazırlanan Bölge Planlarının uygulama sürecinde yaptırım gücünün bulunmaması ve mevzuat altyapısının zayıf olması
- ☐ Bölgedeki paydaşlar arasında zayıf ortak çalışma kültürünün olması

- Ajansların konumuna ilişkin belirsizlik sürecinin devam etmesi

E. Değerlendirme

ORAN faaliyetlerine başlaması ile günümüze kadar başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın Bölge'ye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar Bölge'nin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajans, zayıf yönlerini eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise Bölge'nin ilerlemesi yolunda en etkin şekilde kullanarak kalkınma yolunda hız kesmeden devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Son dönemde yapılan Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri mevzuat düzenlemelerinin çalışmalara katkısı olmakla birlikte bu düzenlemelerin Ajanslarında dahil olduğu çalışma grupları ile yapılması daha etkili sonuçlar alınmasını sağlayacaktır. Ayrıca KAYS sisteminde yaşanan raporlama sorunları, birim içerisinde kendi takip sistemimizi devam ettirmemize ve çift kayıt yapılarak ek iş yüküne sebep olmaktadır. KAYS sistemi bakanlık tarafından, yine Ajanslar ile birlikte yapılacak güncellemeler ile verimli hale getirmelidir.

Program kapsamında desteklenen projeler uygulama aşamasına geldiğinde daha önce ortaya çıkmış ve çözülmemiş problemler ile birlikte gelmekte ve çözümün uygulama aşamasında bulunması beklenmektedir. Bu durum çoğu zaman projelerin fesih edilmesine ya da kamu kaynağının israfına yol açmaktadır. İzleme ve değerlendirme süreci öncesinde proje değerlendirmelerinin gözden geçirilmesi, gerekirse bakanlık tarafından yeni bir değerlendirme sisteminin kurulması kamu kaynağının verimli kullanılması için çok önemlidir. Özellikle kar amacı gütmeyen kurumlara verilen destekler bu kurumların genel karakteristiği dolayısıyla sürdürülebilirlikten yoksun, fayda maliyet oranı gözetilmeyen ve sahiplenilmeyen projelerden oluşmaktadır. Kar amacı gütmeyen kurumların uygulamada karşılaştığı bu tür sorunlar desteklerin daha çok sanayiciye ve reel sektöre verilmesi gerekliliğini ortaya koymaktadır.

Diğer kurumlardan veri ve bilgi temininde ve nitelikli bilgi elde edilmesinde zorluk yaşanmaktadır. Bu durum yerel kurumlardan olduğu kadar, merkezi kurumlardan da bilgi ve veri temininde yaşanmaktadır. Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi faaliyetlerinde önemli bir yeri olan veri temininde yaşanan sıkıntıların başında kurumlardan talep edilen veriler için cevap alınmakta güçlük çekilmesidir. Bunun Ajans olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin de yardımıyla bu soruna çözüm aranacaktır.

Bölge Planları mevzuat açısından yaptırımı olmasına rağmen uygulamada yaptırımı olmayan planlardır. Yeni tedbirler alınarak ya da mevcut mevzuatta iyileştirmeler yapılarak Bölge Planlarının yaptırımı konusu netliğe kavuşturulmalıdır. Bölge planlarının bölge paydaşlarının sahiplenilmesinde Yönetim Kurulunun da bölge paydaşlarına telkinleri önemlidir.

TÜİK ve benzeri resmi kaynaklarda bulunamayacak ve saha araştırması gereken bölgesel veri toplama faaliyetinin Kalkınma Ajansları tarafından yaptırılması gerekmektedir.

Kalkınma Ajanslarında personelin sektörel uzmanlaşması ve birim ve personele özel eğitim ve kariyer gelişim programlaması yapılması sağlanmalıdır. Ancak mevcut durumda mali desteklerin getirdiği iş yükü sebebiyle personelin büyük bir bölümü mali desteklerin yürütülmesi ve verilen desteklerin denetlenmesi faaliyetlerinde görev almakta sektörel uzmanlaşma için gerekli personel ve zaman

bulunmamaktadır. Bununla birlikte iş ve görev tanımlarının netleştirilmesi, insan kaynakları politikasının geliştirilmesi ve Stratejik Planın uygulanmasıyla bu sorun büyük ölçüde aşılmış olacaktır.

Ajans'ın genelini ilgilendiren eğitimler yanında birim bazında ihtiyaca binaen eğitimler düzenlenecek, ancak bu eğitimlere talep edilirse diğer birimlerden de katılım sağlanabilecektir. Personele verilecek eğitimlerin bir kısmı kişisel ve yönetsel gelişimle alakalı olacaktır.

Kurumsal İletişim stratejisini tüm birimlerin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iletişim ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde geliştirmek ve Ajans'ın iletmek istediği mesajları belirleyerek yıllık iletişim planı oluşturulması gerekmektedir.

Kurumsal kimlik çalışma faaliyetleri altında Ajans'ın mevcut tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini, tanıtıma yönelik promosyonel ürünlerin tasarımı ve temini geliştirilecektir.

Bölgedeki yerel kaynakların etkin kullanılarak yereldeki potansiyelin harekete geçirilmesi amacıyla yerli ve yerel iş ve proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmelidir. Bu kapsamda yenilikçi araştırma faaliyetleri ve yerel düzeyde fizibilite çalışmaları gerçekleştirilerek yerel güçlerin araştırılıp ortaya çıkarılması öncelik faaliyet alanlarından biri olmalıdır.

Bölgeye özgü sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerileri geliştirme, yerel potansiyelleri fırsatlarla bir araya getirme gibi Bölge kalkınmasına azami katkıda bulunacak konularda çalışma programları geliştirilmelidir.

Kamu desteklerinde yararlanıcılardan talep edilen belge yükünün azaltılması konusunda Kalkınma Bakanlığı tarafından verilecek tavsiyeler doğrultusunda destek süreçlerinin iyileştirilmesi prosedürleri kolaylaştıracaktır.

Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nde yaşanan sorunlar ışığında yapılan geri bildirimler dikkate alınarak sistemin optimum hale getirilmesi, ilerleyen zamanlarda yürütülecek olan destek programlarında daha etkin çalışma imkânı sağlayacaktır.

Mali destek programlarının belirlenmesinde bölgedeki paydaşlarla işbirliği halinde çalışılması, sürecin daha etkili olmasını ve bölge halkı tarafından sahiplenilmesini sağlayacaktır.

Kalkınma Ajansları ve Destek Yönetimi mevzuatının daha sade ve anlaşılır bir biçimde yeniden düzenlenmesi yararlanıcı ve Ajans arasında anlaşmazlıkların daha kolay çözülmesine imkân sağlayacaktır.

Ajansın TR72 Bölgesi'ne ilişkin plan ve programlarında yer alan amaçlara yönelik faaliyetlerin daha hızlı gerçekleşmesi, paydaşların bu amaçlara daha fazla katkı sağlaması anlamında tetikleyici etkisi olan hibe programlarının; planlama-programlama-uygulama adımlarının daha etkin olması sağlanmalıdır.

VI. EKLER

Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Salih AYHAN	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Kadir ÇAKIR	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı V.
Şehmus GÜNAYDIN	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Memduh BÜYÜKKILIÇ	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Hilmi BİLGİN	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Celal KÖSE	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Hakan AKKAŞ	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
İskender NAZLI	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer GÜLSOY	Kayseri Ticaret Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa EKEN	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan ÇELİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

Ek 2. Personel Listesi

Adı Soyadı	Meslek	Birim
Ahmet Emin KİLCİ	İktisat (İng.İkt.)	Genel Sekreter
Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetçi
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilg.-Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Ümmühan YAMAK	İktisat (İng.İkt.)	Kurumsal Yönetim Birimi
Hatice KUYUOĞLU	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
Şerife ÖZSARAÇ	İşletme / Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Zehra GÜNGÖREN	Halkla İlişkiler-Reklam.	Kurumsal Yönetim Birimi
Mehmet Fatih ATILABEY	Endüstri M.	Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
Mustafa EREN	Tekstil M.	Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
Nurullah TOPKARAOĞLU	İnşaat M.	Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
Tuba Parlak UZUNOĞLU	Gıda M.	Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
Emel EMÜR	Endüstri M.	Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
Serdar ARSLAN	Endüstri M.	Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi
Behiye Ayşe Gonca ÖZKAYA	Matematik	Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme M.	Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi
Tolga UYAN	Makine M.	Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi
Yasin ZİCİN	İşletme	Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi
Mehmet Ali BAYIR	İşletme	Proje Uygulama Birimi
Elif Aybike BÜYÜKYILMAZ	Matematik	Proje Uygulama Birimi
Fazıl GÜLER	İşletme (İng. İşl.)	Proje Uygulama Birimi
Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik M.	Proje Uygulama Birimi
Özay Deniz KESKİN	Uluslararası İlişkiler	Proje Uygulama Birimi
Ali DURMUŞ	İnşaat M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Mehmet Fatih YAPRAK	Makine M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Mehmet OKUR	Elektronik M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi

Sinan DÜNDAR	Tekstil M.	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Yunus Emre ŞEKER	İktisat (İng.İkt.)	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Timur YILDIZ	Maliye	Yozgat Yatırım Destek Ofisi
Memiş SEZEN	Siyaset Bilimi ve Kamu Y.	Yozgat Yatırım Destek Ofisi