

2019-1. DÖNEM

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2019 YILI İLK 6 AYLIK ARA FAALİYET RAPORU

31 Temmuz 2019



ORTA ANADOLU
KALKINMA AJANSI

2019 YILI 6 AYLIK ARA FAALİYET RAPORU

31 Temmuz 2019

SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.



ORAN, ‘alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak’ vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu kapsamda ulusal politikalar ile uyumlu hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında yer alan öncelikler çerçevesinde ilan edilen mali destek programlarının uygulanmasına 2019 yılının ilk yarısında da devam edilmiştir. Bölge, lokal alanlarda güneş, rüzgar, tarımsal koşullarının uygunluğu ile biyokütle, jeotermal ve su kaynaklarıyla hidrolik yenilenebilir enerji kaynaklarıyla önemli bir potansiyel taşımakla birlikte farklı medeniyetlere ev sahipliği yapmanın oluşturduğu kültürel mirasa, kış turizmi, doğa kültür-inanç turizmi, kırsal-eko turizm, sağlık ve termal turizm, hava sporları, kuş gözlemciliği, eğlence turizmi gibi birçok turizm türünde de gelişmeye olanak sağlayacak doğal bir yapı ve çevreye sahiptir.

Bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için Ajans kaynaklarının da farklılaştırılması gerekliliği düşünülerek farklı finans kaynaklarının araştırılması ve bölgeye kazandırılması çalışmaları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve önemli somut çıktılar alınmaya başlanmıştır. 2019 yılı ve sonraki dönemlerde bu sonuçların bölgenin kalkınmasında önemli yer tutacağı öngörülmektedir.

Kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için bölge paydaşları ile iş birlikleri ve protokoller yapılmış, ihtiyaç duyulan çalışmalar ve toplantılar düzenlenmiş, iyi uygulama ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgenin girişimcilik gibi en önemli potansiyelini değere dönüştürme çalışmalarının yanında bölgesel gelişimi hızlandıracak etkin sosyal altyapının oluşturulması çalışmaları da ulusal ve yerel planlar çerçevesinde yürütülmüştür. Önümüzdeki dönemlerde bu konular üzerindeki çalışmalar daha da yoğunlaşacaktır.

Ajansın, Bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2019 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalardan ötürü emeği geçenlere teşekkür eder, saygı ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2019 Yılı Ajans Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla duyurmaktan memnuniyet duyarım.

Salih AYHAN

Sivas Valisi

ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	1
İÇİNDEKİLER.....	3
KISALTMALAR	5
I. GENEL BİLGİLER	6
Misyön ve Vizyon.....	6
Yetki Görev ve Sorumluluklar	7
1. Ajansın Görev ve Yetkileri.....	7
2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri	8
3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri	10
4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri	10
a) İç Denetim	10
b) Hukuk Müşaviri	6
c) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi	11
d) Program Yönetim Birimi	11
e) İzleme ve Değerlendirme Birimi	11
f) Kurumsal Yönetim Birimi	11
g) Yatırım Destek Ofisleri	12
Ajansa İlişkin Bilgiler	12
1. Fiziksel Altyapı	12
a) Kayseri Merkez Hizmet Binası	12
b) Sivas YDO Hizmet Binası	13
c) Yozgat YDO Hizmet Binası	13
2. Teşkilat Yapısı	13
3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	14
4. İnsan Kaynakları.....	15
II. AMAÇ VE HEDEFLER	16
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	16
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	18
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	18
A. Mali Bilgiler	18

1.	Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	19
2.	Mali Denetim Sonuçları	20
B.	Performans Bilgileri	20
1.	Proje ve Faaliyet Bilgileri	20
a)	Ortak İş Birliği Faaliyetleri	20
b)	Destek Programları	29
c)	Düzenlenen Etkinlikler	37
d)	Katılım Sağlanan Etkinlikler	39
e)	İç Kontrol Sistemi	45
g)	Kurumsallaşma Faaliyetler	56
h)	Yatırım Destek Ofisleri	47
h)	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	52
i)	Bölge Planı, Rapor ve Tanıtım Yayınları	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
j)	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	58
2.	Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi	56
IV.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	60
A.	Üstünlükler	60
B.	Zayıflıklar	61
C.	Fırsatlar	62
D.	Tehditler	62
E.	Değerlendirme	62
V.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	63
VI.	EKLER	64

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
APKB	: Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
BD	: Bağımsız Deđerlendirici
CMDP	: Cazibe Merkezileri Destekleme Programı
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MDP	: Mali Destek Programı
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	: Program Yönetim Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin “Amaç ve Kapsam” başlığı altında:

- ☐ Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,
- ☐ Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- ☐ Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- ☐ Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- ☐ Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- ☐ Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

amaçlarıyla 2019 yılı içerisinde de faaliyetlerini sürdürmüştür.

2019 Yılı Ara Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Misyon ve Vizyon

Misyonumuz:

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyonumuz:

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

Yetki Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesince belirlenen görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ve kararname ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.



Salih AYHAN
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Kadir ÇAKIR
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Başkan V.



Şehmus GÜNAYDIN
Kayseri Valisi
Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. Memduh BÜYÜKKILIÇ
Kayseri Büyükşehir Belediye
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Hilmi BİLGİN
Sivas Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Celal KÖSE
Yozgat Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Av. Hakan AKKAŞ
Sivas İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



İskender NAZLI
Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Ömer GÜLSOY
Kayseri Ticaret Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa EKEN
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sinan ÇELİK
Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek.
- l) Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

a) İç Denetim

İç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.

b) Hukuk Müşaviri

Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak

yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra - iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri üstlenmek ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak görevleri arasındadır.

c) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planının hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmaları yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişi ve kurumların sürece katılımını sağlamak, bölge planının tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Genel Sekreterliği temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

d) Program Yönetim Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullandırılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.

e) İzleme ve Değerlendirme Birimi

ORAN İzleme ve Değerlendirme Birimi 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Ajans'ın TR72 Bölge'sinde vereceği mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmaları yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklar ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır.

f) Kurumsal Yönetim Birimi

Ajans insan kaynakları politikasını belirlemek ve geliştirmek, muhasebe, satın alma ve mali hizmetlerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek Birimin temel görevleri arasındadır.

Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve Ajans faaliyetlerine katılımcılığı arttırmak, sürekli gelişime katkıda bulunmak ve Bölgede bulunan kurumları arası işbirliğini geliştirmek adına birimin başlıca görev ve yetkileri;

- Ajansın ve faaliyetlerinin tanıtım çalışmalarını yürütmek,
- Ajans paydaşları ile olan iletişim süreçlerini yönetmek,
- Bölgenin sorunları ve potansiyellerine yönelik olarak bölgeye has, yerel iş ve projeler geliştirmek,
- Kurumsal amaç ve hedefler doğrultusunda eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonlar düzenlemek,
- Faaliyetler çerçevesinde gerekli olan yazılı ve görsel materyalleri hazırlamaktır.

g) Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, 17 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kayseri merkez yönetim binası olarak Selçuk Plazanın 5. ve 6. katları kiralarak kullanmaya başlanmıştır.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası – Kayseri

b) Sivas YDO Hizmet Binası

Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere tarihi eser statüsünde olan Hubiyar Korucu Konağı restore edilmek üzere 2010 yılı içerisinde satın alınmıştır. Sonrasında Hubiyar Korucu Konağı'nın restorasyon projeleri Ajans tarafından çizdirilerek Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'na sunulmuş ve Kurul projeleri detaylı bir tetkikten geçirdikten sonra onaylamıştır. Restorasyon projeleri onaylanan Hubiyar Korucu Konağı'nın restore edilmesi işi için 2013 yılı Ocak ayı içerisinde Ajans tarafından yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. İhaleyi kazanan yüklenici firma 2014 yılı Ekim ayı itibarıyla restorasyonu tamamlamıştır. Tefrişatı tamamlanmış olan Hubiyar Korucu Konağı, 2015 yılından itibaren Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Sivas Yatırım Destek Ofisi

c) Yozgat YDO Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Şerifbey Köşkü'nü kiralamıştır. Restorasyonu tamamlanarak 30 Ekim 2017 tarihinden itibaren Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Yozgat Yatırım Destek Ofisi

2. Teşkilat Yapısı

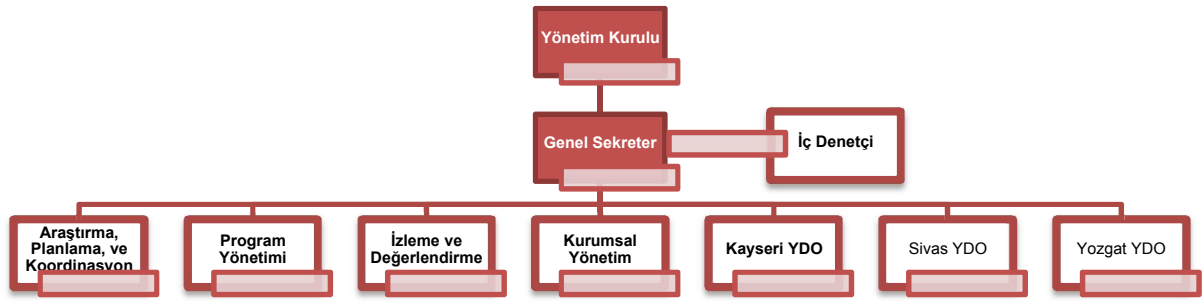
Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığı¹ koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Sivas Valisi Sn. Salih AYHAN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yozgat Valisi Sn. Kadir ÇAKIR ile Yönetim Kurulu Üyeleri Kayseri Valisi Sn. Şehmus GÜNAYDIN, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Dr. Memduh BÜYÜKKILIÇ, Sivas Belediye Başkanı Sn. Hilmi BİLGİN, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Celal KÖSE, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Av. Hakan AKKAŞ, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. İskender NAZLI, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Sn. Ömer GÜLSOY, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Mustafa EKEN, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Sinan Çelik 'den oluşmaktadır.

ORAN Genel Sekreterliği; Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri'nden oluşmaktadır.



Organizasyon Şeması

Ajans personel kadrosu 1 Genel Sekreter V., 1 İç Denetçi, 24 Uzman ve 4 Destek Personelinden oluşmaktadır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın icra organı Genel Sekreterliktir. Ajans Genel Sekreterliği görevini 01 Ağustos 2019 tarihinden itibaren Sn. Ahmet Emin KİLCİ yürütmektedir.

3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Ajans Kayseri binamızın taşınması neden ile yeni ajans binamızın bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturulmuştur. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı yenilenen kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmıştır. Ajans'ın resmi Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlanmıştır. Ajans resmi Youtube kanalına tanıtım videoları eklenmiştir. Bilgi işlem altyapısında kullanılan yazılımlar için lisans güncellemeleri

¹ 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile koordinasyon görevi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına verilmiştir.

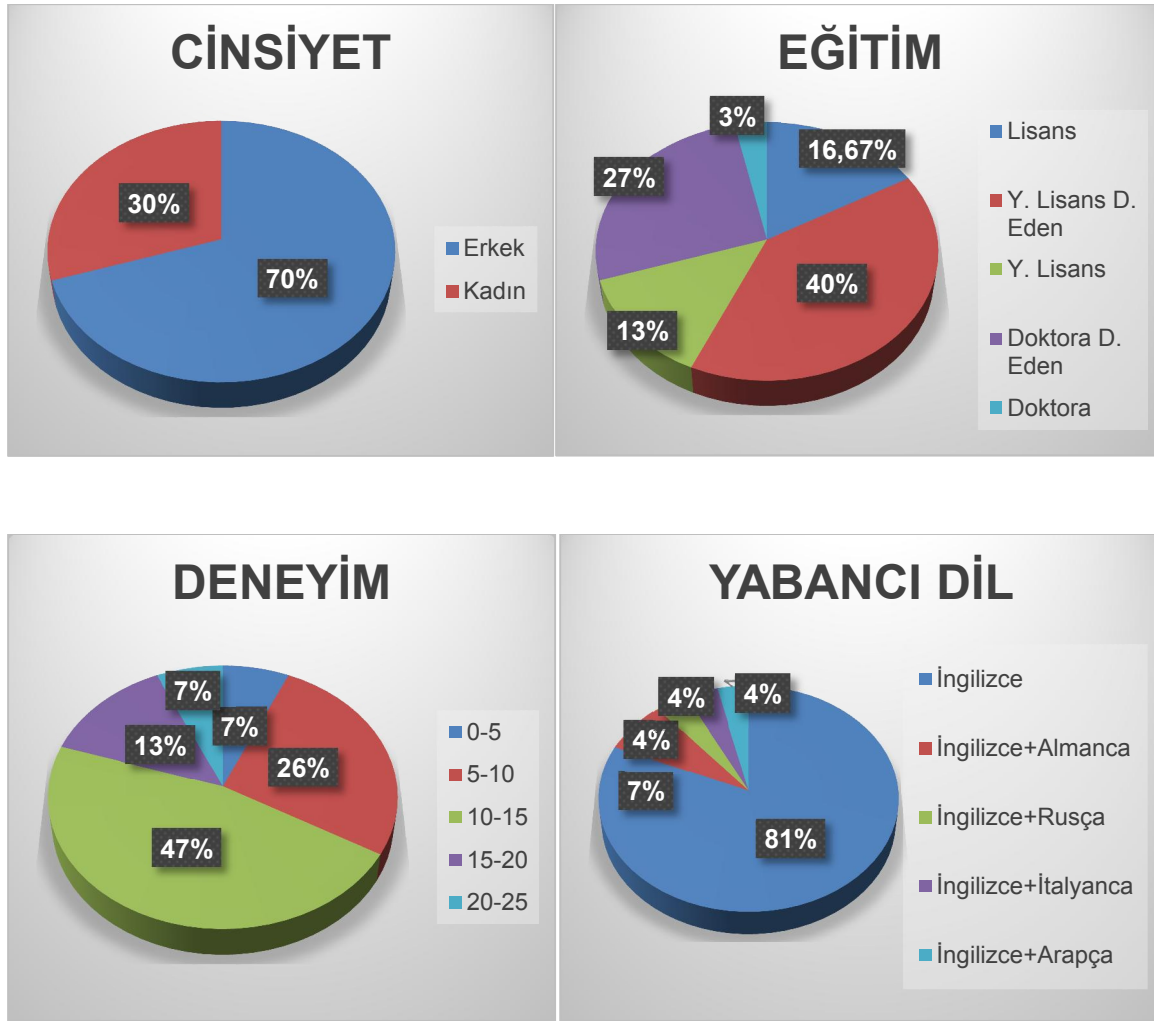
yapılmıştır. Ağa bağlı depolama cihazlarının ve sunucularının felaket kurtarma planı oluşturulmuş ve uygulanmıştır. Sunucuların ihtiyaca göre bakım ve konfigürasyonları yapılmıştır. Ajansımıza karşı çeşitli zamanlarda gerçekleştirilen siber saldırılar engellenmiştir. Ajansımızın bilişim altyapısının siber saldırılardan etkilenmemesi için gerekli testler yapılmış ve bu testler neticesinde önlemler alınmıştır. Projelerin değerlendirilmesi için uygun donanım ve altyapı oluşturulmuştur. EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlanmıştır. İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapılmıştır.

4. İnsan Kaynakları

Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

Tablo 1 Personel Dağılımı

		İç Denetim	KYB	İDB	APKB	PYB	YDO	TOPLAM
Cinsiyet	Erkek	1	1	5	4	2	8	21
	Kadın	-	5	2	0	2	0	9
Eğitim	Lisans	-	1	1	-	1	2	5
	Y. Lisans D. Eden	-	4	3	2	0	3	12
	Y. Lisans	-	-	-	1	1	2	4
	Doktora D. Eden	1	1	2	1	2	1	8
	Doktora	-	-	1	-	-	-	1
Yabancı Dil	İngilizce	1	2	7	3	3	6	22
	İngilizce+Almanca	-	-	-	-	1	1	2
	İngilizce+Rusça	-	-	-	1	-	-	1
	İngilizce+İtalyanca	-	-	-	-	1	-	1
	İngilizce+Arapça	-	-	-	-	-	1	1
Deneyim	0-5	-	1	-	-	1	-	2
	5-10	-	3	2	1	-	2	8
	10-15	-	2	5	2	4	1	14
	15-20	-	-	-	-	-	4	4
	20-25	1	-	-	1	-	-	2



- Ajansın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, mevzuatla belirlenen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2015-2019) belirlediği, "Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması", "Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi", "Bölgeye Yapılan Yatırımların

Artırılması” ve “Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi” olmak üzere 4 amacın ve bu amaçlar altında tanımlanan 14 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Tablo 2 Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2015-2019) Amaç Hedef Listesi

Amaç-1	Hedef No	Hedef
Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması	1	Bölge Planında belirlenen ve bölgesel gelişimde önem taşıyan alanlarda araştırma ve planlama çalışmaları yürütmek
	2	Bölge planında belirlenen eksen ve öncelik alanları ile tedbirlerin bölgede uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütmek
	3	Ajans destek mekanizmalarını geliştirmek ve etkin bir şekilde kullanmak
	4	Bölgede potansiyel yararlanıcılar arasında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma düzeyini arttırmaya katkı sağlamak
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi	1	Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; bölge içinde kamu kesimi, özel kesim, STK'ların kendi aralarında ve Ajans ile paydaşlar arasında işbirliklerini geliştirmek
	2	Kalkınma Kurulu Üyeleri ve diğer paydaşların karar alma ve uygulama süreçlerine katılımlarını sağlamak ve etkinliklerini arttırmak
	3	Bölge dışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması	1	Bölgenin iş ve yatırım ortamını geliştirmek
	2	Bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtmak
	3	Bölgede yatırımcılara destek olmak
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi	1	Ajansın insan kaynakları kapasitesini geliştirmek
	2	Ajansın fiziki ve teknolojik altyapısını iyileştirmek
	3	Ajansın organizasyon yapısı ve iş süreçlerini geliştirmek
	4	Ajansın kurumsal iletişimini güçlendirmek ve tanıtımını yapmak

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere, belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2014 - 2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan ve o dönemki Başbakanımız başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan gelişme eksenleri ve öncelikler aşağıda özetlenmiştir.

Tablo 3 Gelişme Eksenleri ve Öncelikler

Rekabet Edilebilirlik	Sosyal Kalkınma	Sürdürülebilir Çevre ve Enerji	Kentsel ve Kırsal Altyapı
Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite ile Yönetişimin Geliştirilmesi	Bölgede Hava Kalitesinin İyileştirilmesi ve İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması	Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi
İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	Su Kaynaklarının Yönetimi ve Verimli Kullanılması	Lojistik Kapasitesinin Artırılması
Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi	Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi	Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması
Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi	Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	
Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi		Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması	
Yatırım Ortamının İyileştirilmesi		Enerji Altyapısının İyileştirilmesi	
Geleneksel Sektörlerin (Tarım Hayvancılık ve Madencilik) Geliştirilmesi			

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 01 Ocak – 30 Haziran 2019 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. **Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar**

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2019 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 4 Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler- 30 Haziran 2019

Gelir Adı	Tahmin Tutarı	Tahsilat Tutarı	Gerçekleşme Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	14.000.000,00	0,00	0,00%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.519.329,14	0,00	0,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	7.224.979,42	1.414.552,01	19,58%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	236.929,33	39.073,08	22,39%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	-
Faaliyet Gelirleri	0,00	614,63	-
Bağış ve Yardımlar	10.500.000,00	0,00	0,00%
Alacaklardan Tahsilatlar	1.600.000,00	1.718.464,79	107,40%
Destek Ödemelerinden İadeler	1.000.000,00	0,00	0,00%
Diğer Gelirler	1.300.000,00	3.362.906,38	258,69%
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	-
Toplam	38.381.237,89	6.535.610,89	17,03%

Tablo 5 Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler- 30 Haziran 2019

Gider Kalemleri	Ödenek Tutarı (Mevcut)	Kullanılan Ödenek Tutarı	Gerçekleşme Oranı
Genel Yönetim Hizmetleri	12.260.500,00	4.936.387,07	40,26%
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	10.000,00	0,00	0,00%
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	992.500,00	0,00	0,00%
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.700.000,00	402.747,34	14,92%
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	1.144.500,00	65.591,50	5,73%
Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri	58.260.000,00	2.482.939,07	4,26%
Toplam	75.367.500,00	7.887.664,98	10,47%

2. Mali Denetim Sonuçları

Dış denetim faaliyetleri, 5449 Sayılı Kanunun 25 inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir. Söz konusu Yönetmeliğin ilgili maddeleri doğrultusunda Ajansımız 2018 dönemine ait bağımsız dış denetimi, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim kuruluşunca 2019 yılı Mart ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bağımsız dış denetim kuruluşunca hazırlanan rapor eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı'na ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur.

Kurumumuz ilgili mevzuat hükümleri gereği Sayıştay denetimine tabidir. Ajans faaliyetlerine başladığı 2009 yılından bu yana ilgili hesap dönemleri için Sayıştay denetçileri tarafından denetlenmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a) Sonuç Odaklı Programlar Kapsamında Yapılan Faaliyetler

Sonuç Odaklı Program, stratejik olarak belirlenmiş kalkınma hedeflerini yakalamak üzere, belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacı taşıyan alt program, tedbir, proje ve faaliyetler içeren, nitelikli analize dayanan, ilgili kurumlarla işbirliği halinde hazırlanan, Bölge Planları ile uyumlu olan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan, orta vadeli (tercihen 3 yıllık) hazırlanan programlardır. 2019 yılı Çalışma Programında 3 Sonuç Odaklı Program belirlenmiş ve yürütülmeye başlanmıştır.

Yozgat'ın Sarıkaya İlçesinin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Seviyesinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan Sarıkaya Sonuç Odaklı Programının amacı; Sarıkaya ilçesindeki tarihi değerlerin ve doğal kaynaklarının potansiyellerini kullanarak ilçenin geliştirilmesi ve dolayısıyla bölgeler arası gelişmişlik farklarının kapatılmasının sağlanmasıdır. Bu kapsamda Yozgat Valiliği, Yozgat İl Özel İdaresi, Sarıkaya Kaymakamlığı, Sarıkaya Belediyesi ve Yozgat Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile ortak belirlenen eylemlere yönelik faaliyet yürütülmüştür.

Aşağıda bulunan faaliyetler Sarıkaya Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2018 yılı başından itibaren yürütülen bütün faaliyetleri kapsamaktadır.

- Bu kapsamda Sarıkaya İlçesi'nde bulunan Roma Hamamı Basilica Terma ismi ile UNESCO Geçici Kültür Mirası listesine girdi.



Sarıkaya Roma Hamamı UNESCO Geçici Kültür Mirası Listesi'nde

- Tarihi Roma Hamamı ve çevresinde jeoradar çalışmaları tamamlandı.

- Jeotermal Su Dağıtım Merkezi güdümlü projesi fikri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylandı.
- Sarıkaya İlçesinde yöresel öneme sahip turizm ve tanıtım potansiyeli olabilecek ürünlerle ilgili paydaş ziyaretleri gerçekleştirildi.
- ODTÜ Şehir Bölge Planlama Bölümü ziyaret edildi. Sarıkaya ilçesi kapsamında bir şehir bölge yarışması yapılması noktasında fikirleri alındı.
- 16-18 Kasım 2018 tarihleri arasında Yozgat'ın Sarıkaya ilçesinde yapılan Roma Hamamı temalı "Sarıkaya Sempozyumu" Kalkınm Ajansı Yozgat YDO ekibi tarafından organize edildi.
- Senaryosunu ve yönetmenliğini Turgut Ural, yapımcılığını ise Mustafa Şengün'ün üstlendiği "Göç Yolu (Elveda Balkanlar)" filminin galası Roma Hamamı önünde gerçekleştirildi.



Sarıkaya Sempozyumu

- 20 Aralık 2018 tarihinde Sarıkaya ilçesinde Güntülü Kadın Derneği ve Sarıkaya Süt Toplama Birliği ziyaret edildi. Ajans teknik destek programı hakkında kendilerine bilgi verildi. Yapılabilecek organizasyonlar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.



Güntülü Kadın Derneği Ziyareti

İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması ve Dijital Dönüşümün Sağlanması Sonuç Odaklı Programı

2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan İmalat Sonuç Odaklı Programının amacı; firmalarda tasarım kalitesinin yükseltilmesi, süreç verimliliğinin sağlanması, kurumsallaşmanın sağlanması ve e-ticaret uygulamalarının yaygınlaştırılması yoluyla katma değerin ve bölgesel rekabet edebilirliğin artırılmasıdır.

Aşağıda bulunan faaliyetler İmalat Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2018 yılı başından itibaren yürütülen bütün faaliyetleri kapsamaktadır.

- 23-24 Mayıs 2018 tarihinde KAYSO başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Ömer GÜLSOY ziyaret edildi ve Bakanlığa güdümlü proje önerisi olarak sunulması planlanan yalın imalat projesi hakkında bilgi verildi. Güdümlü Proje olarak geliştirilen proje ile bölgemizdeki firmaların yalın üretim tekniklerine adaptasyonunu sağlayacak proje bileşenleri kurgulandı. APKB koordinasyonunda olgunlaştırılan projenin güdümlü proje bilgi formu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilerek Bakanlık onayı alındı.



KAYSO Ziyareti

- Kayseri OSB Endüstriyel Tasarım Merkezi (ETM), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından yapılan değerlendirme ile 1 Ekim 2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, 5746 Sayılı Kanun kapsamında Tasarım Merkezi Belgesi verilerek, Kayseri sınırları içerisindeki ilk Tasarım Merkezi olma statüsü kazandı.
- Kayseri OSB Bünyesinde faaliyet gösteren Endüstriyel Tasarım Merkezi (ETM) ile ODTÜ Tasarım Fabrikası ziyaret edildi. Beraber yapılabilecek faaliyetler hakkında konuşuldu.
- Kayseri OSB'nin yürütücü kuruluş olduğu Kayseri Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi'nin ikinci etabı güdümlü proje desteği almaya hak kazandı.
- İçerisinde 3D Tasarım Atölyesi, Dış Ticaret İstihbarat Merkezi ve Kurumsal Dönüşüm bölümleri olan Sivas Inovasyon Merkezi güdümlü projesi fikri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylandı.
- Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Teknik Kolej meslek lisesi standart vermiş olduğu; Mobilya ve İç Mekan Tasarımı, Elektrik Elektronik Teknolojisi, Metal Teknolojisi, Makine Teknolojisi yanında yeni eklenilen Tasarım Teknolojileri ve Bilişim Teknolojileri alanlarında da 2018-2019 öğretim yılında öğrenci yetiştirmeye başlamıştır.
- IPA Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında, Erciyes Teknopark'ın başvuru sahibi olduğu Kayseri İleri Teknoloji Geliştirme ve Ticarileştirme Merkezi (KİTGEM) projesine Kalkınma Ajansı'nın ortaklığında başvuru yapılmıştır. Kayseri OSB Endüstriyel Tasarım Merkezi'nin

başvuru sahibi olduğu Kayseri Endüstriyel Tasarım Merkezi Fabrikasyon Atölyesi (ETM-FAB) projesine Kalkınma Ajansı tarafından teknik destek verilerek programa başvuru yapılması sağlanmıştır.

Model Fabrika

Model Fabrika, uygulamalı hizmetler sunan, eğitim ve danışmanlık sonrasında işletmelerde verimlilik dönüşümü sağlayan bir merkezdir. Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezleri Programı kapsamında Türkiye’de Sanayisi gelişmiş illerde model fabrikalar kurulması amaçlanmıştır. Bu kapsamda ilk model fabrika Ankara ili OSTİM OSB içerisinde kurulmuştur. Model Fabrika firmalara uygulamalı olarak yalın üretim tekniklerini öğreten bir eğitim merkezi hüviyetinde olup süreç verimliliğinin artırılması özel amacı kapsamındaki faaliyetleri bütünler niteliktedir.

- Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ ziyaret edildi. Model Fabrika ve güdümlü proje konuları üzerine görüş alışverişinde bulunuldu. 2019 yılı içerisinde Kayseri’de Model Fabrika’nın açılmasına yönelik altyapı çalışmaları Kalkınma Ajansı’nın katkıları ile devam etmektedir.
- 11.12.2018 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Mustafa VARANK’ın da katılım sağladı Ankara ili OSTİM OSB içerisinde yer alan Model Fabrika açılışına katılım sağlandı.



Model Fabrika Açılışı, Ankara

Elektrikli Ev Aletleri Sektörü Değer Zinciri Çalışması

T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Avrupa Birliği (AB) ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilen ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından uygulanmakta olan Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi isimli bir teknik yardım projesi yürütmektedir. Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi’yle, Toplam Faktör Verimliliği’nin istenen oranda artmasının önündeki engellerin belirlenmesi, bu engellerin ortadan kaldırılmasına yönelik politika çerçevesi geliştirmesi ve bu politika çerçevesinin pilot uygulamalarla test edilmesi hedeflenmektedir. Bu projeye, Türkiye’de verimlilik sorununun esas olarak kaynaklandığı KOBİ’lerin özellikle uluslararası ve yerel değer zincirlerine eklemlenmesini veya bu zincirler içinde yer alan teşebbüslerin katma değeri yüksek malların üretimine geçmelerini sağlamak suretiyle, özellikle ölçek ekonomisi yaratarak imalat sanayinde Toplam Faktör Verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Elektrikli Ev Aletleri Değer Zinciri Analizi Çalışması proje kapsamında geliştirilmekte olan değer zinciri analizi kılavuz ve araç kitlerini doğrulama amacıyla pilot il olarak seçilmiş olan Kayseri’de pilot değer

zinciri analizi faaliyeti kapsamında hazırlandı. Raporun amacı Kayseri’de yürütölmekte olan çalışma kapsamında pilot sektör olarak belirlenmiş olan Elektrikli Ev Aletleri Sektörünün rekabetçilik yeteneğinin değeri zinciri bakış açısıyla ortaya konulması ve sektörün gelişimine yönelik kısa, orta, uzun vadeli plan ve stratejilerin yanı sıra bir yol haritasının oluşturulmasıdır.

- 24.09.2018 tarihinde Kalkınma Ajansımız hizmet binasında gerçekleşen Elektrikli Ev Aletleri Değer Zinciri Analizi çalışması kapsamında Zobu Danışmanlık yetkilileri ve Mevka, ÇKA, BEBKA, Karacadağ Ajanslarından katılım sağlayan uzmanlar ile ilk toplantı yapıldı. Çalışmanın ilerleyişi hakkında görüşüldü.
- 03-04 Ekim 2018 tarihleri arasında değeri zinciri analizi çalışması kapsamında Kayseri OSB’de faaliyet gösteren 8 firma ziyaret edilerek elektrikli ev aletleri sektörüne ilişkin sektör değerlendirmeleri alındı.
- 17-18 Ekim 2018 tarihleri arasında Kalkınma Ajansımız hizmet binasında Değer Zinciri Analizi Elektrikli Ev Aletleri Sektörü çalışması kapsamında model çalışma ve yükseltme planı üzerinde çalışıldı.
- Değer Zinciri Analizi çalışması kapsamında 18.10.2018 tarihinde Kayseri Novotel’de sektör temsilcilerinin katıldığı çalıştay gerçekleştirildi.



Değer Zinciri Analizi Çalıştayı

- 31 Ekim 2018 tarihinde Ankara Strateji ve Bütçe Başkanlığı toplantı salonunda gerçekleştirilen Değer Zinciri Analizi ve Ekosistem Analizi Pilot çalışmaları değerlendirme toplantılarına katılım sağlandı.
- 1 Kasım 2018 tarihinde Ankara Hilton SA’da gerçekleştirilen Toplam Faktör Verimliliği için Politika Çerçevesi Geliştirilmesine Destek Projesi Kapanış Toplantısı’na katılım sağlandı.

Hatay İli Değer Zinciri Analizi Çalışması

Değer Zinciri Analizi çalışmaları kapsamında Hatay ili filtre sektörüne yönelik çalışmalarda görev alındı.

Bu kapsamda;

- 24 Ocak ve 15 Mart 2019 tarihlerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nda yapılan değeri zinciri analizi çalışması için sektör ve yer belirleme istişare toplantılarına katılım sağlandı. Buna göre, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı sorumluluk alanında olan Hatay ilindeki filtre sektöründe çalışma yapılması kararlaştırıldı.
- 2-5 Nisan 2019 tarihleri arasında Hatay ilinde proje ekibinin bir araya geldiği ve projede izlenecek yol haritasının planlandığı çalışmalara katılım sağlandı.



Hatay DZA Çalışmaları

- 24-26 Nisan 2019 tarihleri arasında sektörde yer alan işletmeler ziyaret edildi. Saha çalışmaları ve anketler yapıldı.
- Filtre sektöründe Hatay dışındaki iyi uygulama örneklerini incelemek amacıyla 17 Mayıs 2019 tarihinde Sakarya ilinde bulunan Arma Filtre firması ziyaret edildi.
- 10-14 Haziran 2019 tarihleri arasında Hatay ili İskenderun ilçesinde “Filtre Sektörü Çalıştayı” düzenlendi. Proje ekibi tarafından yükseltme planı ve değer zinciri analizi araç kiti çalışmaları yürütüldü.



Filtre Sektörü Çalıştayı

Dijital Pazarlama

Sonuç Odaklı Programın “Dijital Pazarlama” alt başlığı kapsamında;

- 4-5, 11-12 Nisan ve 9-10 Mayıs 2018 tarihlerinde İstanbul’da SEO, SEM, İçerik Oluşturma, Sosyal Medya Pazarlaması konularında 6 günlük eğitim alındı.
- Eğitimler sonrasında Kayseri Ticaret Odası ile dijital pazarlama alanında yapılabilecek ortak çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.
- 22 Ekim 2018 tarihinde KAYTEKSİAD yönetimi ile toplantı yapıldı ve E-Ticaret konusunda sürekli danışmanlık verilmesi görüşüldü.
- 19 Kasım 2018 tarihinde E-Ticaret Danışmanlığı kapsamında Frecae Tesettür ile toplantı gerçekleştirildi.



Dijital Pazarlama Etkinlikleri

Eğitim ve İstihdam Yoluyla Sosyal Yaşamın Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı

2019 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan Sosyal SOP'nın amacı; Dezavantajlı grupların istihdam olanaklarının artırılması ve çocuklara, gençlere ve özellikle üstün yetenekli çocuklara yönelik eğitimde modern teknik ve uygulamaların artırılması yoluyla bölgenin sosyal yapısının kuvvetlendirilmesidir.

- Gümüş Kuşak kuruluşu genel müdürü Osman TAŞLICA ve ekibine Sarız, Yahyalı ve Yeşilhisar ilçelerinde bulunan kilim atölyeleri gezdirildi. Yerel paydaşlarla tanıştırıldı. IKEA firması ile anlaşılan kurumun düzenli olarak Türkiye'den kilim tedarik etmesi planlanmaktadır.



Yahyalı İlçesi Ziyareti

- 19 Şubat 2019 tarihinde Yahyalı ilçesi ziyaret edildi. Karaköy'deki kilim atölyeleri ve Karaköy muhtarı ziyaret edildi. Halk Eğitim Müdürlüğü ve esnaflar ziyaret edilerek 5 Mart 2019 tarihinde gelecek Boydak Halı yetkilileri için ön incelemeler tamamlandı.
- 04 Mart 2019 tarihinde Boydak Halı yetkilileri ile Yahyalı ilçesi Karaköy köyü ve merkezdeki halı tedarikçileri ile görüşme yapıldı. Kapasite ve ürün özellikleri hakkında bilgi alındı. Alternatif Pazar kanalları araştırılacak.



Yahyalı Karaköy Ziyareti- Kilim Dokuyan kadınlar

- Kayseri’de bulunan el halı ve kilim kapasitesini belirlemek için Yahyalı, Bünyan, Sarız, Yeşilhisar ve Pınarbaşı ilçelerinde bulunan tezgah sayıları, dokuma yapabilen kadın sayısı, halı hazırda ellerinde bulunan halı ve kilim sayısı ve satış beklentilerine ilişkin veriler derlenerek Boydak Halı yöneticileri ile paylaşıldı.
- Bünyan, Yahyalı ve Yeşilhisar’daki halı üreticileri ile halı dokumacılığı sektöründe yaşanan problemler ve bu problemlerin çözümüne yönelik yapılabilecekler üzerine görüşüldü.
- Bölgedeki halı ve kilimlerin pazarlanmasına yönelik olarak KASİDER Başkanı Gökür ATALAY ile görüşme yapıldı. Bölgedeki üretim ve kapasite verileri paylaşıldı.
- İstihdam ve eğitim yoluyla sosyal yaşamın geliştirilmesi kapsamında 4-5 Haziran 2018 tarihleri arasında Suşehri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Suşehri Halk Eğitim Müdürlüğü, Sivas Halk Eğitim Müdürlüğü ve Sivas İŞGEM ziyaret edildi. Halk Eğitim Merkezinin faaliyetleri hakkında bilgi alındı. Suşehri Halk Eğitim bünyesinde eğitim faaliyetleri devam eden gümüş kazaz işçiliği ve ipek halı üretimi konusunda yapılan faaliyetler incelendi.



Suşehri Gümüş Kazaz İşçiliği Örnekleri

- 02 Ağustos 2018 tarihinde Kayseri Ticaret Odası’nda gerçekleşen Kadın İstihdamının Artırılması ve OSB’de yaşanan kadın istihdamı sorunları üzerine düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- Sivas İli Kadın Odaklı Sosyal Risk Haritası Raporu hazırlandı.

- Sivas İŞGEM'in yararlanıcı olduğu proje ile kadın derneklerine yönelik eğitimler verildi.
- TÜBİTAK 2017-2018 yılı 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Programı kapsamında destek almaya hak kazanan ve ORAN Kalkınma Ajansı İzleme ve Değerlendirme Birimi Uzmanı Dr. Elif Aybike BÜYÜKYILMAZ ile Araştırma Planlama ve Koordinasyon Birimi Uzmanı Mustafa EREN'in hazırlamış olduğu "YBO'lar Geleceğe Umutla Bakıyor" projesi kapsamındaki eğitimler Yozgat ilinde verilmeye devam etmiştir. 2018 yılında sözleşmesi imzalanarak çalışmalarına başlanan TÜBİTAK 4004 "YBO'lar Geleceğe Umutla Bakıyor Projesi" kapsamında atölye çalışmaları gerçekleştirilerek 29 Nisan 2019 tarihinde proje tamamlanmıştır.
- 19 Şubat 2019 tarihinde ORAN Çocuk Akademi resmi olarak kurulmuş ve Yozgat İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile görüşülerek akademi faaliyetleri kapsamında Robotik-Kodlama ve Zekâ Oyunları atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ORAN Çocuk Akademi ile Erciyes TEKNOPARK ve Teknopark bünyesinde faaliyet sürdüren STEM Fabrikam Projesi yetkilileri arasında işbirliği görüşmesi ve anlaşması gerçekleştirildi.
- Sanayi Mektebi Müzesi projesi Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye hak kazandı.
- 21-23 Ocak 2019 tarihleri arasında Ticaret Bakanlığı Esnaf, Sanatkarlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü uzmanlarının katılımı ile Hatay ilinde düzenlenen "Kadın Kooperatifleri Eğitimi" ne katılım sağlandı.
- Çocuklara ve gençlere yönelik eğitimde modern teknik ve uygulamaların arttırılması amacıyla 18-19 Mayıs 2019 tarihlerinde Tüm Akıl ve Zekâ Oyunları Federasyonu tarafından gerçekleştirilen Zekâ Oyunları Eğitici Eğitimine katılım sağlandı.

b) Ortak İş Birliği Faaliyetleri

Tablo 6. Yerel Paydaşlarla Yapılan İş Birliği Faaliyetleri

Projenin Başlangıç Yılı	Birlikte Çalışılan Kurum	Ortak Çalışma Konusu
3 Ocak 2019	Sivas Bilim ve Sanat Merkezi	Sivas Bilim ve Sanat Merkezi Yönetimi ile UNESCO'nun programlarından olan Kardeş Okullar Ağı (ASPnet) üyeliği üzerine işbirliği imkânları görüşüldü. Bu amaç doğrultusunda okulda bir proje ekibi oluşturuldu. Sivas Yatırım Destek Ofisi'nin bu ekibe proje konusunda yönlendirme ve danışmanlık yapması planlanmaktadır. Sivas BİLSEM ile ortak IPA proje oluşturulması çalışmaları başlatıldı.
18 Mart 2019	Kayseri Teknopark	Benim İşim Girişim, Fablab, Prototip Üretimi
19 Şubat 2019	Hatay İli Filtre Sektörü Değer Zinciri Analizi	ORAN, DOĞAKA, ZAFER, KARACADAĞ, ÇUKUROVA, MEVKA, BEBKA, KUZKA Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
04 Ocak 2018	Yozgat Valiliği, Yozgat İl Özel İdaresi, Sarıkaya Kaymakamlığı, Sarıkaya Belediyesi ve Yozgat Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Sarıkaya İlçesinin Sosyo-Ekonomik Kalkınmasının Sağlanması Sonuç Odaklı Programı
26 Mart 2018	Kayseri Sanayi Odası, Kayseri Ticaret	İmalat Sanayi'nde Verimliliğin Artırılması

	Odası, Yozgat Ticaret Odası, Sivas Ticaret Odası, Kayseri OSB	Sonuç Odaklı Programı
20 Mart 2018	Yahyalı Belediyesi, Sarız Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü, Suşehri Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü, Abdullah Gül Üniversitesi, Kayseri Milli Eğitim Müdürlüğü, TÜZDEV	Eğitim ve İstihdam Yoluyla Sosyal Yaşamın Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı
22 Ocak 2018	Gümüş Kuşak Derneği Yahyalı Belediyesi Sarız Halk Eğitim Müdürlüğü Yeşilhisar Halk Eğitim Müdürlüğü Boydak Halı KAİSDER	Yöresel ürünlerden olan kilimin uluslararası piyasada firmalar aracılığıyla satılması
11 Mayıs 2018	Pınarbaşı Belediyesi, Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Kimyonun sürdürülebilir üretimi ve satışı

c) Destek Programları

i) Fizibilite Destek Programı

2018 Yılı Fizibilite Destek Programı

- Başvuru süreci 21 Aralık 2018 tarihinde sonlanan 2018 Yılı Fizibilite Destek Programı'nda destek almaya hak kazanan 8 proje başvuru sahibi ile fizibilite sözleşmeleri imzalandı.

Tablo 7. 2018 Yılı Fizibilite Destek Programı Kapsamında Destek Almaya Hak Kazanan Projeler

Sıra No	Referans No	Başvuru Sahibi	Teklif Adı
1.	TR72/18/FZD/0002	Sivas İl Sağlık Müdürlüğü	Sıcak Çermik Konaklamalı Rehabilitasyon Tesisi
2.	TR72/18/FZD/0004	Sorgun Kaymakamlığı	Sorgun Tarıma Dayalı İhtisas Organize Hayvancılık Sanayi Bölgesi Projesi
3.	TR72/18/FZD/0005	Sivas Ticaret Ve Sanayi Odası	Sivas Fuar Kongre ve Kültür Merkezi Fizibilite Projesi
4.	TR72/18/FZD/0006	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Kayseri OSB Müdürlüğü Yerli ve Milli Sünger Üretecek
5.	TR72/18/FZD/0007	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası	Yozgat Ticaret Ve Sanayi Odası Yerleşkesi Fizibilite Çalışması
6.	TR72/18/FZD/0009	Çekerek Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Bayındırhüyük Meyve Bahçesi Yatırım Fizibilitesi
7.	TR72/18/FZD/0011	Sivas İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü	Yerli ve Milli Koyunculukta Alternatif Nefesimiz Yapağımız Projesi
8.	TR72/18/FZD/0013	Sivas 1. Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Sivas 1. Organize Sanayi Bölgesi Atıksu Arıtma Tesisi Fizibilite Raporu



2018 Yılı Fizibilite Destek Programı Kapsamında İmzalanan Sözleşmeler

2019 Yılı Fizibilite Destek Programı

- 2019 yılı Fizibilite Destek Programı ilan edildi. TR72 Bölgesi'ndeki uygun başvuru sahibi olan paydaşlara resmi yazı yoluyla bildirim yapılarak programa başvuru süreçleri konusunda bilgi verildi. Program 29 Ağustos 2019 tarihine kadar başvuruya açıktır.

ii) Teknik Destek Programı

2018 Teknik Destek Programı

- 2018 Yılı Teknik Destek Programı 4. Dönem (Kasım-Aralık) proje başvuru sürecinde toplam 48 başvuru teslim alındı. Değerlendirmeler sonucu 24 proje başvurusu desteklenmeye hak kazandı. **Projelerin uygulamasına 2019 yılı içerisinde başlanılarak tamamlandı.**

Tablo 8. 2018 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönemi Kapsamında Destek Almaya Hak Kazanan Projeler

Sıra No	Referans No	Başvuru Sahibi	Teklif Adı
1.	TR72/18/TD/0041	Erciyes Teknopark A.Ş.	Teknoparklarda Ve Arge-Merkezlerinde Muhasebe Eğitimi
2.	TR72/18/TD/0042	Kayseri Gıda Kontrol Laboratuvar Müdürlüğü	Kayseri Gıda Kontrol Laboratuvarı Personeli Teknik Eğitimi
3.	TR72/18/TD/0043	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Kayseri Osb Müdürlüğü Eğitimle 2023 Yılı İhracat Hedefine Katkı Sağlıyor.
4.	TR72/18/TD/0045	Felahiye Kaymakamlığı	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi
5.	TR72/18/TD/0047	Boğazlıyan Kaymakamlığı	Özler Yeraltı Şehri Uygulama Projelerinin Hazırlanması
6.	TR72/18/TD/0049	Kayseri Tekstil Kent Sanayici Ve İş Adamları Derneği	Tekstil Kent E-Dönüşüm Altyapı Projesi
7.	TR72/18/TD/0050	Kayseri Çevre Ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Yapı Bilgi Sistemine Geçiyoruz
8.	TR72/18/TD/0051	Kayseri İl Kültür Turizm Müdürlüğü	Kayseri Elllerinden Turizmin Çeşitlendirilmesi Ve Turizmde Rekabet Gücünün Arttırılması
9.	TR72/18/TD/0053	Yeşilhisar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	STEM Eğitimci Eğitimi
10.	TR72/18/TD/0055	Yahyalı İlçe Tarım Ve Orman Müdürlüğü	İşlerimiz Drone Kadar Hızlı (İha-1 Ticari Pilot Sertifika Eğitimi)
11.	TR72/18/TD/0058	Develi Kaymakamlığı	Toplumsal Huzur İçin Rehber İmamlar
12.	TR72/18/TD/0060	Talas İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Kodlama-Robotik Uygulama Eğitimi
13.	TR72/18/TD/0061	Sivas 1. Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	360 Derece Dijital Pazarlama Stratejisi Oluşturma Eğitimi Ve Atölye Çalışmaları
14.	TR72/18/TD/0062	Abdullah Gül Üniversitesi	Kültür Varlıklarının Mimari Belgelemesinde Kullanılan Aletli Yöntemler Eğitimi
15.	TR72/18/TD/0064	Kayseri Ticaret Odası	Kuşaklararası Şirket Yönetimi İle Kurumsal Gelecek Projesi

16.	TR72/18/TD/0066	Kangal İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Kangal İlçesinde Çocukların Mental Gelişimi İçin Öğretmenlere Mental Aritmetik Eğitimi Verilmesi
17.	TR72/18/TD/0069	Çekerek İlçe Mili Eğitim Müdürlüğü	Yönetim Ve İletişim Eğitimi
18.	TR72/18/TD/0072	Kayseri Ticaret Borsası	Kayseri Ticaret Borsası Geleceğine Yön Veriyor
19.	TR72/18/TD/0076	Kayseri Kadınlar Derneği	Hasta Ve Yaşlı Öz Bakımına Destek Olacakların Eğitimi
20.	TR72/18/TD/0078	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Steam & Maker Eğitici Eğitimi
21.	TR72/18/TD/0080	Kadışehri İlçe Tarım Ve Orman Müdürlüğü	Çiftçilere İş Güvenliğı Ve Sağlığı Eğitimi
22.	TR72/18/TD/0081	Kadışehri İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	İdarecilerin Yönetimsel Ve Kişisel Gelişimi
23.	TR72/18/TD/0085	Ulař İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Ulař Robotik Kodlama Eğitimi Projesi
24.	TR72/18/TD/0088	Sivas Ticaret Ve Sanayi Odası	Yenilebilir Sivas Tarihi





2018 yılı 4. Dönem Teknik Destek Sözleşmeleri İmzalandı

- 2018 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan ve 2019 yılı ilk yarısında uygulanan 30 proje sonucunda, 515 gün eğitim/danışmanlık verildi ve bu eğitim/danışmanlık hizmetlerinden 1675 kişi yararlandı.



2018 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönem Uygulamaları

2019 Teknik Destek Programı

- 2019 Yılı Teknik Destek Programı, 1 Mart 2019 tarihinde ilan edildi. Programa Mart-Nisan döneminde 28 adet başvuru teslim alındı. Bu başvurulardan 13 tanesi destek almaya hak kazandı. Mayıs-Haziran döneminde yapılan 12 başvurunu ise değerlendirme işlemlerine başlanmıştır.

Tablo 9. 2019 Yılı Teknik Destek Programı 1. Dönemimde Başarılı Olan Teknik Destek Başvuruları

Sıra No	Referans No	Başvuru Sahibi	Teklif Adı
1.	TR72/19/TD/0001	Basın İlan Kurumu Kayseri Şube Müdürlüğü	Yeni Nesil Gazetecilik Eğitim Ve İstihdam Programı
2.	TR72/19/TD/0002	T.C. Sarioğlu Kaymakamlığı	Protokol Ve Nezaket Kuralları Eğitimi
3.	TR72/19/TD/0003	Sivas Orman İşletme Müdürlüğü	Sivas'ın Gözü Kulağı
4.	TR72/19/TD/0009	Kayseri Su Ve Kanalizasyon İdaresi Personel A.Ş.	Autocad-Excel(İleri Seviye)- Idecad (Statik) Eğitimi
5.	TR72/19/TD/0010	Gemerek Köylere Hizmet Götürme Birliği	Mental Aritmetik Eğitimci Eğitimi Semineri
6.	TR72/19/TD/0015	Sarıkaya İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Çağın Gereğine Uygun Web 2 Araçları İle Eğitim Teknolojilerini Etkin

			Kullanabilen Öğretmen Yetiştirme Eğitim Programı
7.	TR72/19/TD/0017	Suşehri Belediye Başkanlığı	'Gelecek Nesillere Yaşanabilir Merhametli Bir Şehir Armağan Etmek İstiyoruz'
8.	TR72/19/TD/0019	Sivas Ticaret Ve Sanayi Odası	Sivas Ticaret Ve Sanayi Odası Gelecek Vizyonunu Belirliyor
9.	TR72/19/TD/0020	Bozok Teknopark A.Ş.	Firmalar Bilgileneiyor, Bozok Teknopark Güçleniyor.
10.	TR72/19/TD/0024	Melikgazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Disleksi Eğitici Eğitimi
11.	TR72/19/TD/0025	Kocasinan Kaymakamlığı	Sürdürülebilirlik Ve Atık Yönetimi Eğitimi
12.	TR72/19/TD/0026	Melikgazi Belediye Başkanlığı	Melikgazi'de Stratejik Planlama
13.	TR72/19/TD/0027	Akıncılar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	2023 Vizyonu - Teknoloji Ve Bilim İle Akın Akın Kodluyoruz

iii) GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Tablo 10 GÜDÜMLÜ FİKRİ ONAYLANAN PROJELER

Proje Adı	Proje Yürütücüsü Kurum	Proje Konusu
Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası	Yozgat Valiliği	Yozgat İl merkezinde kurulacak Modern Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası Projesi ile hayvan hareketinin kayıt altına alınması, kontrolsüz satışların önlenmesine katkı sağlaması, çiftçilerin hayvanlarını daha iyi bir ücretle ve daha hijyenik bir ortamda satmaları amaçlanmıştır.
Verimlilik Koordinasyon Ofisi	Kayseri Sanayi Odası	Kayseri’de faaliyet gösteren firmaların üretim süreçlerinde yalın danışmanlığı almalarının sağlanması amaçlanmıştır.
Turizm Amaçlı Jeotermal Kaynakların Etkin Kullanımı Projesi	Yozgat İl Özel İdaresi	Sarıkaya ve Sorgun ilçelerinde bulunan Jeotermal kaynakların daha verimli kullanılması amaçlanmıştır.
Sivas Kangal Köpeği Üretim, Eğitim ve Satış Merkezi	Sivas İl Özel İdaresi	Sivas’a özgü bir köpek olan kangal köpeğinin uluslararası tanıtımını yapmak, gen kaynaklarını korumak amaçlanmıştır.
Sivas Inovasyon Merkezi	Sivas Merkez 1. Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Sivas ilinde katma değer ve rekabet avantajı yaratma potansiyelini haiz, ürünlerin işlevselliğini artırma, geliştirme, iyileştirme ve farklılaştırmaya yönelik yenilikçi faaliyetleri gerçekleştirmek amaçlanmıştır.

Tablo 11 YÜRÜTÜLEN GÜDÜMLÜ PROJELER

Proje Adı	Proje Yürütücüsü Kurum	Proje Konusu
Kayseri Uluslararası Fuarçılık ve Kongre	Kayseri Organize	Kayseri’de sanayi ve ticaretin desteklenmesini sağlayacak önemli altyapılardan biri olan ve kentin ihtiyaçlarını

Merkezi	Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	karşılacak büyüklükte fuar ve kongre merkezinin kurulması hedeflenmiştir.
---------	--------------------------	---

iv) Cazibe Merkezleri Destekleme Programı (CMDP)

- **Sivas Kale Projesi 1. Etap Yapım İşi;** için gerekli fizibilite çalışması Aralık 2017 'de onaylandı. Toplamda 10 Milyon TL bütçe, proje için Kalkınma Bakanlığı tarafından aktarıldı. Söz konusu kaynağın kullanılması adına Sivas Belediyesi ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı arasında 25 Nisan 2018 tarihinde proje destek sözleşmesi imzalandı. 18 Aylık proje süresi bu tarihten itibaren başladı. Sivas Belediyesinin uygulayıcısı olduğu projenin denetleme faaliyetleri APKB Biriminde ilgili uzman tarafından yürütülmektedir.



Sivas Kale Projesi

- 2018 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı'na güdümlü proje olarak önerilen Şehir ve Sanayi Mektebi Projesi 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır. İzleme süreci devam ediyor.



Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi

c) Düzenlenen Etkinlikler

- **Tedarik Zinciri Projesi Toplantısı-24.01.2019:** Tedarik Zinciri Projesi kapsamında işadamlarıyla birlikte Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat OKTAY makamında ziyaret edilerek, toplantı gerçekleştirildi.



Tedarik Zinciri Projesi Toplantısı

- **Yozgat-Çorum Tedarik Zinciri Buluşması:** ORAN Kalkınma Ajansı, OKA Kalkınma Ajansı, Yozgat ve Çorum TSO'ları tarafından düzenlenen ve Sn. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat OKTAY himayesinde gerçekleşen Yozgat-Çorum Tedarik Zinciri buluşmasına katılım sağlanarak moderatör olarak görev yapıldı.



- Kayseri Şeker Fabrikası Ar-Ge Merkezi yöneticilerine organik pancar üretimine ilişkin bir sunum yapıldı. Organik ürünler uzmanı Neslihan Şimşek yapılması gereken faaliyetler hakkında bilgi verdi.



Organik Pancar Sunumu

Tablo 12. Düzenlenen Etkinlikler

Konusu	Tarihi	Süresi	Katılımcı Sayısı	Düzenlenen İl	Düzenleyen Kurum
Organik Pancar Üretimi	15 Ocak 2019	1	10	Kayseri	ORAN ve Kayseri Şeker Fabrikası
Proje Ofisleri Değerlendirme Toplantısı	18 Ocak 2019	1	5	Sivas	ORAN, Sivas Valiliği AB Ofisi
Sivas BİLSEM ile IPA İKG Proje Değerlendirme Toplantısı	18 Ocak 2019	1	6	Sivas	Sivas BİLSEM, ORAN
Yozgat-Çorum Tedarik Zinciri Buluşması	1-2 Şubat 2019	1 gün	150	Çorum	ORAN OKA Çorum TSO
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı ve ilişkili Kurumların Katıldığı Kayseri ile Koordinasyon toplantısı	07 Şubat 2019	1	8	Kayseri	ORAN, KOSGEB ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
KOP Bölgesi Ajansları Koordinasyon Toplantısı	13 Şubat 2019	1	3	Konya	KOP, AHİKA, ORAN, MEVKA
UNDP yetkilileri ile Model Fabrika Projesi Kapsamında Yapılan Ziyaretler	16 Mart 2019	1	4	Kayseri	ORAN
II. Uluslararası Çocuk Dostu Turizm Kongresi	24-26 Nisan 2019	3		Sivas	Cumhuriyet Üniversitesi Turizm Fakültesi, ORAN
Mesleki ve Teknik Eğitim Teması Uygulama Çerçevesi Toplantısı	26 Nisan 2019	1	5	Yozgat	ORAN
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı ve ilişkili Kurumların Katıldığı 2. Kayseri ile Koordinasyon toplantısı	14 Mayıs 2019	1	3	Kayseri	ORAN, KOSGEB ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
Ajans Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	28 Mayıs 2019	1	25	Yozgat	ORAN, Bozok Üniversitesi Ziraat Fakültesi

d) Katılım Sağlanan Etkinlikler

- T.C. İçişleri Bakanlığının ana faydalanıcısı olduğu teknik destek projesi kapsamında Sivas Green Park otelde düzenlenen Kamu-STK İşbirliği Projesi Sivas Sivil Toplum Günleri'ne katılım sağlandı.



Kamu-STK İşbirliği Projesi Sivas Sivil Toplum Günleri

- Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa VARANK'ın Sivas ziyaretleri kapsamında düzenlenen Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi İmza Törenine ve diğer etkinliklere katılım sağlandı.



Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi İmza Töreni

Tablo 13. Katılım Sağlanan Etkinlikler

Konu	Düzenleyen Kuruluş	Tarih	Süre (Gün)	Katılımcı (Kişi)	Yer
Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi Yerel Danışma Atölyesi	Abdullah Gül Üniversitesi	08 Ocak 2019	1	4	Kayseri

Tarımsal Öğretimin 173. Yılı Kutlama Töreni	Bozok Üniversitesi	10 Ocak 2019	1	2	Yozgat
İhracatta Kamu Teşvikleri Semineri	Sivas İŞGEM A.Ş.	8 Ocak 2019	1	10	Sivas
İzgören Akademi Tanıtım Toplantısı	İzgören Akademi	18 Ocak 2019	1	4	Kayseri
Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Çalışma Grubu 12. Koordinasyon Toplantısı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	18/19 Şubat 2019	2	6	Trabzon
Sivas İŞGEM Yönetim Kurulu Toplantısı	Sivas İŞGEM A.Ş.	18 Şubat 2019	1	10	Sivas
Kamu-STK İşbirliği Projesi Sivas Sivil Toplum Günleri	İçişleri Bakanlığı ve Sivas Valiliği	21/22 Şubat 2019	2		Sivas
Kadın Kooperatifleri Kapasite Geliştirme Eğitimi	Ticaret Bakanlığı Esnaf, Sanatkarlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü	21-23 Ocak 2019	3	2	Hatay
Etki Değerlendirme Usul ve Esasları Toplantısı	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	14 Şubat 2019	1	3	Ankara
OSB Fuar Merkezi Değerlendirme Toplantısı	KOSB	14 Şubat 2019	1	2	Kayseri
Sivil Toplum Günleri Programı	İçişleri Bakanlığı ve Sivas Valiliği	21-22 Şubat 2019	2	4	Sivas
Avrupa Sivaslılar Birliği Federasyonu Ziyareti	ORAN	24 Şubat 2019	1	2	Almanya
Kalkınma Ajansları ve İzleme ve Değerlendirme Birimi Tecrübe Paylaşımı Toplantıları	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı	6-8 Mart 2019	3	6	Hatay ve Gaziantep
Kayseri Sağlık Turizmi Toplantısı	ASTUDER	Mart 2019	1	4	Kayseri
Ortak Akılla Yarınları Sivas Çalıştayı Sonuç Değerlendirme Toplantısı	Sivas Valiliği	12 Mart 2019	1		Sivas
KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	Cumhuriyet Üniversitesi	19 Mart 2019	1		Sivas
Kariyer Günleri Tanıtım Etkinliği	Sivas İŞKUR Müdürlüğü	20 Mart 2019	1		Sivas
Sorgun Merkez İlçe Muhtarlar Toplantısı	Yozgat Valiliği	21 Mart 2019	1	2	Yozgat
Hestourex 2019	Aktüel Fuarcılık	4-7 Nisan 2019	4	6	Antalya

ASBİR Ziyareti	ORAN	7 Nisan 2019	1	2	Hollanda
Yatırım Destek Ofisleri Tecrübe Paylaşımı ve Koordinasyon Toplantısı	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	4 Mart 2019	1	6	Ankara
Kayseri Tarım ve Hayvancılık Fuarı Türk Dünyası ve Akraba Toplulukları Tarım Fuarı	Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	7 Mart 2019	1	5	Kayseri
Savunma ve Havacılık Sektöründe Kayseri Sanayisinin Gelecekteki Yeri Toplantısı	Kayseri Ticaret Odası	21-23 Mart 2019	3	6	Kayseri
Rekabetçi Sektörler Programı Bilgilendirme Toplantısı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	11 Nisan 2019	1	7	Kayseri
Paramı Yönetebiliyorum Projesi	UNDP, VISA	11-14 Nisan 2019	4	1	Ankara
Coğrafi İşaretli Ürünlerin Pazarlanmasında Yenilikçi Bir Model Çalışması	OKA	17 Nisan 2019	1	2	Samsun
Teknoloji Yatırımcısı Akademisi Programı	Mevlana Kalkınma Ajansı	19 Nisan 2019	1	3	Konya
Harita Güncelleme ve Navigasyon Sistemi İçin Çekim İzni Komisyonu Toplantısı	Sivas Valiliği	25 Nisan 2019	1		Sivas
Sivas Turizm Platfomu Toplantısı	Sivas Valiliği	29 Nisan 2019	1		Sivas
KÜSİ Koordinasyon Toplantısı	Kayseri Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	02 Mayıs 2019	1	1	Kayseri
Interalpin Fuarı	Avusturya Büyükelçiliği	6-10 Mayıs	5	1	Avusturya
TÜBİTAK TEYDEB Destek Programları Tanıtım Etkinliği	Cumhuriyet Teknokent	27 Mayıs 2019	1		Sivas
Sivas Yatırım İzleme Sistemi (SİVİS) Kullanıcı Eğitimi	Sivas Valiliği	12 Haziran 2019	1		Sivas
100. Yıl Etkinlikleri Toplantısı	Sivas Valiliği	13 Haziran 2019	1		Sivas
Model Fabrika Çalışma Kurulu Toplantısı	Kayseri Sanayi Odası	19 Haziran 2019	1	2	Kayseri
Sağlık Turizmi Çalıştayı	Kayseri Büyükşehir	28-29 Haziran	2	2	Kayseri

	Belediyesi	2019			
--	------------	------	--	--	--

e) Katılım Sağlanan Eğitimler

Tablo 14 Katılım Sağlanan Eğitimler

Eğitim İçeriği	Eğitim Tarihi	Eğitmen Adı	Eğitim Süresi	Katılımcı Sayısı	Eğitimin Gerçekleştirildiği İl
Erasmus Çerçevesinde Networking Eğitimi	11/17.03.2019	İspanya Ulusal Ajansı	30 Saat		İspanya-Malaga
Profesyonel Sunum Tasarımı Eğitimi	12 Mart 2019	İzgören Akademi	8 Saat	30 Kişi	Kayseri
Paramı Yönetiyorum Eğitici Eğitimi	11/14.04.2019	Habitat Derneği	24 Saat	20 Kişi	Ankara
Liderlik Modülü Eğitimi	26-27 Haziran 2019	Gülçin ÇARKIT	16 Saat	12 Kişi	Kayseri
İklim Değişikliği Eğitimi	26 – 28 Haziran 2019		24 saat		Sivas

f) Düzenlenen Eğitimler

- 2019 yılı ilk 6 ayında 9 adet PCM eğitimi düzenlendi. Eğitimlerden 169 kişi yararlandı.

Tablo 15. PYB Koordinasyonunda Düzenlenen Uygulamalı Proje Yazma Eğitimleri

Sıra No	Eğitim Verilen Kurum	Eğitim Başlangıç Tarihi	Eğitim Bitiş Tarihi
1.	Zara İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	15.04.2019	16.04.2019
2.	İmranlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	10.04.2019	11.04.2019
3.	Tomarza Kaymakamlığı	19.03.2019	20.03.2019
4.	MTTB Kayseri Şubesi	12.03.2019	20.03.2019
5.	KAYMEK	16.04.2019	17.04.2019
6.	Sarıoğlu Kaymakamlığı	26.03.2019	27.03.2019
7.	Sarıkaya İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	26.03.2019	27.03.2019
8.	Kayseri Ticaret Odası	30.04.2019	06.05.2019

9.	Kayseri Olgunlaşma Enstitüsü	13.05.2019	14.05.2019
10.	Yozgat İl Sağlık Müdürlüğü	05.03.2019	06.03.2019
11.	TÜGVA Kayseri Şubesi	20.06.2019	27.06.2019



Verilen PCM Eğitimleri

- KALDER Kayseri Temsilciliği tarafından düzenlenen Yönetici Adayları İçin Kalite Eğitimleri Sertifika Programı kapsamında 16 Şubat 2019 tarihinde yalın üretim eğitimi verdi.



Yönetici Adayları İçin Kalite Eğitimleri Sertifika Programı

- 20 Nisan 2019 tarihinde Abdullah Gül Üniversitesi'nde yalın üretim eğitimi verildi. Eğitimden 28 öğrenci yararlandı.



AGÜ Yalın Üretim Eğitimi

Tablo 16 Düzenlenen Eğitimler

Eğitim İçeriği	Eğitim Tarihi	Eğitmen Adı	Eğitim Süresi	Katılımcı Sayısı	Eğitimin Gerçekleştirildiği İl
Yönetici Adayları İçin Kalite Eğitimleri Sertifika Programı Kapsamında Yalın İmalat Eğitimi	16 Şubat 2019	Serdar ARSLAN Ajans Uzmanı	1 gün	26 Kişi	Kayseri
Yalın Üretim Eğitimi	20 Nisan 2019	Serdar ARSLAN Ajans Uzmanı	1 gün	28 Kişi	Kayseri
Türkiye Gençlik Vakfı Kayseri Şubesi Genç Yönetici Okulu Programı	13 Nisan 2019	Mehmet Ali BAYIR İDB Birim Başkanı	1	10 Kişi	Kayseri
Erasmus+ Projesi Yazma Eğitimi	4 Nisan 2019	Yozgat YDO	1	25	Yozgat
Toplantı Nasıl Olmalı Bilgilendirme Toplantısı	8 Nisan 2019	Yozgat YDO	3	10	Yozgat
Girişimcilik Eğitimi	27/30 Mayıs	Yozgat YDO	32	25	Yozgat

g) Raporlama

Tablo 17 Araştırma ve Rapor Konuları

Araştırma veya Rapor Konuları	Türü	Adet
Kenevir Yetiştiriciliği	Dijital Yayın	1
2018 Yılı Ekonomik Göstergeler Raporu	Dijital Yayın	1
Verimlilik Koordinasyon Ofisi Gündümlü Projesi Fizibilitesi	Dijital Yayın	1
Yozgat Ortak Makine Kullanım Tesisi Ön Fizibilite Raporu	Dijital Yayın	1

h) Ulusal ve Uluslararası Geliştirilen Projeler

- **Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Projesi:** IPA I kapsamında Program otoritesi Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olan Rekabetçi Sektörler Programı altında yaklaşık 7.2 milyon Avro hibe kazanılarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen ve Eylül 2018 yılında Sivas İŞGEM A.Ş'ye, resmi olarak devredilen projenin 2019 yılı ilk 6 aylık dönem içerisinde denetim ve koordinasyon kapsamındaki iş ve işlemleri Sivas YDO tarafından takip edildi.
- Sivas Belediyesi'nin «Sivas Kızılırmak Sağ ve Sol Setleri Atıksu Arıtma Kolektör Yapım İşİ Müşavirliği" Projesi Değerlendirme Komitesinde Kayseri YDO personeli olarak bir aydan fazla hizmet verilmiştir.



- Kayseri Yatırım Destek Ofisi ve Erciyes Teknopark ile birlikte; «Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri» 2019 yılı çağrısına başvuru yapıldı.



Tablo 18. Ulusal ve Uluslararası Proje Başvuruları

Başvuru Konusu	Başvurulan Kurum	Başvuru Sahibi	Tarih
Kadın Elllerinden Coğrafi İşaretli Yöresel Ve Geleneksel Ürünlerin Tüketici İle Buluşması	Sabancı Vakfı	ORAN ve Tüketiciyi Koruma Ve Dayanışma Birliği Derneği	07 Şubat 2019
Yerel Ürünlerin Pazarlaması Amacıyla Kurulacak Olan Ortak Pazarlama Ajanslarının İş Modelinin Geliştirilmesi İçin Stratejik Ortaklık	ERASMUS Ulusal Ajans	ORAN	15 Mart 2019
Kayseri İleri Teknoloji Geliştirme ve Ticarileştirme Merkezi (KİTGEM)	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı	Kayseri Teknopark ve ORAN	19 Haziran 2019
Kayseri Endüstriyel Tasarım Merkezi Fabrikasyon Atölyesi (ETM-FAB) Projesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı	Kayseri OSB Endüstriyel Tasarım Merkezi, Kayseri Üniversitesi,	19 Haziran 2019
Yozgat İl Özelinde Prototip Geliştirme ve Test Merkezi Projesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı	Yozgat Bozok Üniversitesi	19 Haziran 2019

i) İç Kontrol Sistemi

- İç Kontrol Sistemi çalışmaları kapsamında birim bazlı yapılan çalışmalar takip edildi. Risk analizlerinin yapılması sağlandı. 2019 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlandı.

j) Kurumsallaşma Faaliyetleri

- 2017 yılında yayın hayatına yeniden başlayan Ajans kurumsal bülteni Orantı'nın 9., 10. ve 11. sayısı 2018 yılı içerisinde ve 12. sayısı da 2019 yılı içerisinde yayınlanmıştır. Orantı, Ajans personelinin tamamen gönüllülü çalışmalarıyla hazırlanmakta olup kendi editörleri ile baskıya hazır hale getirilmektedir. İçeriğinde kurumdan haberler – duyurular, uzman perspektifleri, röportajlar, paydaşlarımızın yazıları ve yayınlarımızın bilgilerinden oluşan bölümler yer almaktadır. Basılı olarak paydaşlarımıza ilettiğimiz dergimizin bu yıl kendisine ait olan internet sitesi ve sosyal medya hesaplarında oluşturulmuş dijital ortamda daha çok kişiye ulaşmaya devam etmektedir. oranti.oran.org.tr adresinden ulaşabilirsiniz.



k) Yatırım Destek Ofisleri

Benim İşim Girişim Programı

- **Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışmasının 2. Dönem Kazananlarının Prototip Geliştirme Süreçleri Koordine Edildi:** Benim İşim Girişim yarışmasının II.Dönem kazanan ekiplerin süreç yönetimi gerçekleştirildi. 10 girişimci takım 6 ay boyunca Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret etti. Projeleri hakkında bilgi alındı ve evrakları teslim alınarak ödül işlemleri başlatıldı.
- **Erciyes Teknopark Demo-Day Etkinliğine Katılım:** Teknopark'ta düzenlenen; medikal, kimya ve tohum biyoteknolojisi alanında projeleri olan üç girişimcinin girişimlerinin anlatıldığı programa katılım sağlandı. Sünger hammaddesi üreten Ercan hocanın Kayseri OSB tarafından yürütülen fizibilite çalışmasına katkı sağlayacağı düşünüyor.



- **Benim İşim Girişim II.Dönem Yarışmacıları Değerlendirme Toplantısı:** 25 Mart 2019 tarihinde, Teknopark Sera Kuluça Merkezinde, Benim İşim Girişim iş fikri yarışması yarışmacısı 10 takım ile bir araya geldik. Projelerinde geldikleri nihai durumu anlatan girişimcilere sonraki süreçlere ilişkin de bilgilendirme yapıldı.



Sağlık Turizmi Çalışmaları

- **HESTOUREX 2019 Fuarına Katılım:** 4-7 Nisan 2019 tarihleri arasında Antalya ANFAŞ'ta gerçekleştirilen ve bu yıl 3. yapılan HESTOUREX 2019 Sağlık ve Spor Turizmi fuarına, ORAN Kalkınma Ajansı olarak 120m² stand ile katılım sağlandı. ORAN Standında; Kayseri'den Özel Hastaneler, Diş Sağlığı Merkezleri, Erciyes Üniversitesi Hastaneleri, Erciyes Kayak Merkezi, ASTUDER, Sivas ve Yozgat'tan Termal Oteller olmak üzere toplam 13 kurum yer alarak TR72 Bölgesi Sağlık ve Spor Turizmi alanında tanıtıldı. Fuarla ilişkin tüm sürecin koordinasyonu Kayseri YDO tarafından yürütüldü. Kurumlar önceden randevu almış oldukları alım yabancı alım heyetleri ile B2B görüşmeler gerçekleştirdiler. Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Barış YENİÇERİ de fuar sırasında ORAN standını ziyaret ederek bilgi almıştır.



- **Kayseri Sağlık Turizmi Çalıştayına Katılım:** Kayseri Büyükşehir Belediyesi ve Kayseri Valiliği organizasyonu ile düzenlenen Sağlık Turizmi Çalıştayına katılım sağlandı. Çalıştayın hazırlık aşamasında Kayseri YDO olarak katkı verildi.



KÜSİ Faaliyetleri

- **12. KÜSİ Çalışma Grubu Toplantısına Katılım:** Karadeniz Teknik Üniversitesi Ev sahipliğinde Trabzon'da Düzenlenen 12. KÜSİ Koordinasyon Toplantısında katılım sağlandı.



Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Çalışma Grubu 12. Koordinasyon Toplantısı

- KÜSİ Faaliyetleri Kapsamında Kayseri KÜSİ İl Temsilcileri Doç. Dr. Evren MUTLUGÜN ve Dr. Zeki ORALHAN ile görüşüldü. İldeki KÜSİ faaliyetleri hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.
- **13. KÜSİ Çalışma Grubu Koordinasyon Toplantısına Katılım:** İstanbul Üniversitesinin ev sahipliğinde düzenlenen 13. KÜSİ Çalışma Grubu Koordinasyon Toplantısına katılım sağlandı.

UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı ve Kültür Mirası

- Sürdürülebilir Şehirler Noktasında Sivas Nerede?" konulu bir paneli UNESCO ile ortak düzenlemek adına UNESCO Türkiye Milli Komisyonu Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Nazire Özgen ERDEM ziyaret edildi.
- Dünyadaki Mars Eğribucak-Emirhan Kayalıkları Alan Yönetim Planı çalışmaları kapsamında Cumhuriyet Üniversitesi Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gülpınar AKBULUT ÖZPAY ile birlikte saha ziyareti gerçekleştirildi.



Dünyadaki Mars Eğribucak-Emirhan Kayalıkları Alan Yönetim Planı – Saha Ziyareti

Mesleki Eğitim Teması Kapsamında Yapılan Çalışmalar

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2019 yılı teması olarak belirlenen Mesleki ve Teknik Eğitim konusunda Ajans tarafından yol haritası belirlenmesi amacıyla Sivas YDO Hizmet Binasında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- **Mesleki Eğitim Temali Çalışma Programı Kapsamında Yapılan Faaliyetler:** Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2019 yılı temasının “Mesleki Eğitim” olarak belirlenmesi sebebiyle, Ajans olarak, Kayseri’de Mesleki Eğitimle ilgili Gelişmeye Açık Alanların Tespiti amacı ile ildeki paydaşlarla görüşmelere başladı. Bu kapsamda; KOSB Teknik Koleji, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, KAYMEK, Kartal Endüstri Meslek Lisesi ve İncesu OSB Müdürlüğü ziyaret edildi.



Kayseri OSB Teknik Koleji ve Kartal Meslek Lisesi Ziyareti

- Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması Uygulama Toplantısı-29.04.2019: Yozgat Milli Eğitim Şube Müdürü, Yozgat İş-Kur, Yozgat Milli Eğitim Ar-Ge Birimi yetkililerinin katıldığı Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması Uygulama Çerçevesi konulu toplantı organize edildi.

Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

- **Texhong Türkiye Firmasına verilen Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti:** KOSB'de yer alan Bamen Tekstil firmasının arsa ve binasını satın almış olan Çinli Techong firmasının CEO'su ve müdürleriyle buraya

yapacakları yeni yatırım ve bu yatırım için alacakları YTB hakkında görüşüldü. 60 milyon TL'lik yatırım için dev Çin firmasının yatırımlarında Kayseri'yi tercih etmesi istendi.



- **ENKA Süt Konya Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri** Konya'da faaliyet gösteren ve geçtiğimiz haftalarda jelatin üretim yatırımı için arayış içerisinde olduğunu belirten firma yetkilisi Nihat AKPINAR, Konya'da makamında ziyaret edildi. Kayseri'de gıda endüstrisinde yatırım yapmaları için kendilerinden gerekli bilgiler alındı. Kayseri'de konu ilgili kurumlara iletili. Kayseri Şeker Fabrikası ile Helal Jelatin Üretimi Konusunun Görüşülmesi: Kayseri'de yapılması gerekli olduğunuz düşündüğümüz Jelatin üretim tesisi konusunda özel sektörle birlikte gerçekleştirilecek işbirliği alternatifleri hakkında görüşmek üzere Kayseri Pancar Kooperatifi YK Başkanı Hüseyin AKAY makamında ziyaret edildi.



- **ARTİAD Türk İşadamları Derneği yetkilileri ve Arap İşadamlarının Ajansımızı Ziyareti:** ARTİAD Türk İşadamları Derneği yetkilileri ve Arap İşadamları Ajansınızı ziyaret ettiler. Kendilerine Kayseri'nin yatırım ortamı hakkında sunum yapıldı. Soruları cevaplandırıldı.



- **Kayseri Şeker Fabrikası ile Helal Jelatin Üretimi Konusunun Görüşülmesi:** Kayseri'de yapılması gerekli olduğunuz düşündüğümüz Jelatin üretim tesisi konusunda özel sektörle birlikte gerçekleştirilecek işbirliği alternatifleri hakkında görüşmek üzere Kayseri Pancar Kooperatifi YK Başkanı Hüseyin AKAY makamında ziyaret edildi.



- Avrupa Sivaslılar Birliği tarafından Almanya'nın Frankfurt şehrinde organize edilen Sivaslı İşadamları Buluşması etkinliğine katılım sağlanarak Sivas Yatırım Alanları ve Yatırımlarda Devlet Yardımları hakkında sunum gerçekleştirildi.



Avrupa Sivaslılar Birliği Federasyonu – Yatırım Sunumu

- Avrupa Sivaslılar Birliği tarafından Hollanda'nın Amsterdam şehrinde organize edilen Sivaslı İşadamları Buluşması etkinliğine katılım sağlanarak Sivas Yatırım Alanları ve Yatırımlarda Devlet Yardımları hakkında sunum gerçekleştirildi.



ASBİR Hollanda Temsilcilerine Sivas Yatırım Alanı Sunumu

- Almanya'nın Stuttgart şehrinde otomotiv, gemi ve uçak yedek parçası üretimi üzerine faaliyet gösteren KBM Gussputz-Center GmbH firma sahibi Ömer KILIÇ ziyaret edilerek işletmeleri hakkında bilgi alındı.



KBM Gussputz-Center GmbH – Saha Ziyareti

- Almanya'nın Frankfurt şehrinde lojistik ve inşaat üzerine faaliyet gösteren Spedition F.Kilinc GMBH firma sahibi Gazi KILINÇ ziyaret edilerek işletmeleri hakkında bilgi alındı.



Spedition F.Kilinc GMBH – Saha Ziyareti

- Yozgat Yatırım Ortamı Tanıtım Toplantısı-7.5.2019: Aldridge Minerals Inc. firması yetkililerine Yozgat Yatırım Ortamı sunumu ve yapılabilecek işbirlikleri hakkında bilgi verildi.



Yozgat Yatırım Ortamı Tanıtım Toplantısı

Diğer Faaliyetler

- **ASPİLSAN A.Ş. ile Li-İon Pil Yatırımı Fizibilitesi ve GÜDÜMLÜ Proje Çalışmaları:** Aspilsan A.Ş. Ziyaret edilerek İş Geliştirme Müdürü Murat KAAN ile görüşüldü. Aspilsan tarafından yapılması planlanan Li-İon pil yatırımı ve yeni yatırım planları ile ilgili görüşüldü. Bu yatırımlara GÜDÜMLÜ Proje ile ajans desteği sağlanması ve yeni fizibilitelere destek verilmesi konuları görüşüldü. Yeni Fizibilite Destek rehberinin ASPİLSAN'ın başvurabileceği şekilde revize edilmesi ilgili birimlere iletildi.



- **Kayseri Sanayi Odası Proje Destek Ofisi Uygulaması:** Kayseri Sanayi Odası tarafından ayda bir düzenlenen ve KOSGEB, ORAN, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Erciyes Teknopark, İŞKUR ve SGK İl Müdürlüğü temsilcilerinin katılarak sanayicilere bilgilendirme yaptığı “Proje Destek Ofisi Uygulamasına” katılıma devam edildi.



- **Kayseri için 5 adet Tematik Film Hazırlanması:** Kayseri Büyükşehir Belediyesi BUSAM (Büyükşehir Stratejik Araştırma Merkezi) Film Akademisi ile imzalanan işbirliği protokolü ile Kayseri'nin tanıtımı ile ilgili 5 adet, (Doğa, Dağlar, Medeniyetler, Sanayi ve Ticaret ve Göç) temalı belgesel filmin Arapça altyazılı ve İngilizce versiyonlarının yapımı tamamlandı.



YDO Faaliyetleri Özet Tablosu

Tablo 19 YDO Faaliyetleri Özet Tablosu

	Kayseri	Sivas	Yozgat
Bilgilendirme Sayısı	250	50	168
Danışmanlık Sayısı	10	3	8
Gerçekleştirilen İşbirliği Sayısı	18	2	4
Ziyaret Eden Kuruluş Sayısı	27	14	126
Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı	14	35	37
Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı	0	-	-
Teşvik İzleme Faaliyeti Sayısı	5	4	2
Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı	1		

1) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

Araştırma, Planlama ve Koordinasyon temel faaliyetleri aşağıda listelenmiştir.

- Stratejik Planın oluşturulması,
- Çalışma Programı ve Bütçesinin Oluşturulması
- Güdümlü Projelerin fikir aşamasından fizibilite kabul aşamasına kadar olan sürecinin yönetilmesi
- Mali Destek Programlarının fikri altyapısının oluşturulması ve
- Bakanlık ile yapılan yazışma ve süreçlerin koordinasyonudur.

m) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

ORAN, 5449 sayılı Kanun gereği amaçlarına ulaşmak için araç olarak kullandığı mali destek faaliyetlerini 2019 yılı içerisinde de sürdürmüştür. 2018 yılı “Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik”, “Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi” ve “Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları” Mali Destek Programları uygulamalarına 2019 yılında da devam edilmiştir.

Tablo 20. 1 Ocak-30 Haziran 2019 Tarihleri Arası İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetlerine Yönelik İstatistikler

Faaliyet	Sayısı
Yürütülen Proje ve Faaliyet Sayısı	72
Ön İzleme Ziyaretleri	0
İlk İzleme Ziyaretleri	8
Düzenli İzleme Ziyaretleri	33
Fiziksel Kontrol (Toplam)	21
İhale – Toplam	8
Ara ve Nihai Ödeme – Toplam (TL)	1.033.619,92 TL
Ara ve Nihai Rapor (Adet)	19
Erken Uyarı Raporu	18
Sözleşme Değişikliği – Bildirim – Toplam	18
Sözleşme Değişikliği – Zeyilname – Toplam	16

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

Ajans Stratejik Planı çerçevesinde, Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenmiştir. Önümüzdeki yıllarda da performansın izlenmesini sağlayan sistemin devamı sağlanacaktır.

2019 yılı için belirlenen performans göstergeleri ile hedef ve gerçekleşme verileri tabloda özetlenmiştir.

Tablo 21 2019 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu

No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Ölçüm Kriteri	Hedef	Gerçekleş en
1	Kurumsallaşma	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	Adet	3	2
		Bölgenin Yatırım ve Tanıtımına Yönelik Hazırlanan Strateji Belgesinin Tamamlanma Oranı (Kümülatif %)	Adet	%100	%100
		Risk kütüğü, eylem planı ve eylemlerin karşılanma durumuna ilişkin hazırlanan	Adet	1	1

		rapor sayısı			
		Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesine yönelik genel sekreterliğe sunulan rapor sayısı	Adet	2	1
2	Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme	Yayımlanan nitelikli araştırma ve rapor sayısı	Adet	5	2
		Eurodesk temas noktası kapsamında düzenlenen bilgilendirme faaliyeti sayısı	Adet	3	2
		Sektörel çalışma grupları tarafından üretilen belge/rapor sayısı	Adet	3	1
3	Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	Kalkınma kurulu üyelerinin görüşlerini içeren yönetim kuruluna sunulan rapor sayısı	Adet	1	*
		Kalkınma kurulu üyelerinin katılımıyla düzenlenen iyi uygulama örneği ziyareti sayısı	Adet	-	*
		Tematik Düzenlenen Yurtdışı Çalışma Ziyareti Sayısı	Adet	2	2
		Yerel/Ulusal/Uluslararası Kurumlarla Geliştirilen İşbirliği Ve/Veya Protokol Sayısı	Adet	3	2
		Kalkınma Ajanslarıyla Ortak Hazırlanan Belge/Ortak Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	3	5
		Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	Adet	2	2
		Bölgenin yatırım ve tanıtımına yönelik hazırlanan strateji belgesinin tamamlanma oranı	%	%100	%100
		Kurum/Kuruluş ve İşletmelerin Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Eğitim/Seminer/Bilgilendirme Sayısı	Adet	2	2
		Bölgede Verilen Girişimcilik Eğitimi Sayısı	Adet	2	1
		Ajans Desteklerinin Tasarlanmasına İlişkin İç ve Dış Paydaşlarla Gerçekleştirilen	Adet	2/2	2/2

	Toplantı Sayısı				
	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	1	4	
	İlçelerde Düzenlenen Odak Grubu Toplantısı Sayısı	Adet	1	1	
	Sektörel Çalışma Grupları Tarafından Üretilen Belge/Rapor Sayısı	Adet	3	1	
	Bölge yatırım ortamı değerlendirme raporunun tamamlanma oranı	%	100	100	
5	Destek Uygulamaları	Teknik desteklere başvuru sayısı	Adet	30	40
		Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	25/750	30/1675
		Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	2	3
		Teknik destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	90%	91%
		Ajans desteklerinin tasarlanmasına ilişkin iç ve dış paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	1/1	2/1
		Desteklenen güdümlü proje sayısı	Adet	1	1
		Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	15/30	20/40
		Risk analizi sonuçlarına göre gerçekleştirilen anlık izleme ziyareti ve uyarı sayısı	Adet	15	25
		Etki analizi rapor sayısı	Adet	1	0
		Düzenlenen bilgilendirme toplantısı sayısı	Adet	20	30
		Ajans tarafından organize edilen proje hazırlama eğitimi sayısı	Adet	8	11
Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	Kişi	200	259		
6	Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı	Adet/Adet	100	468

	Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı	Adet	100	86
	Ulusal ve uluslararası desteklerin tanıtımına ilişkin düzenlenen çalıştay-yapılan sunum sayısı	Adet	1	4
	Türkiye'deki Teşvikler ve Destekler Konusunda Hazırlanan Yol Gösterici Doküman Sayısı	Adet	1	0
	Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	2	1
	Görevlendirilme Doğrultusunda Teşvik Belgeleri İzleme ve Kapatma Oranı (%)	Yüzde	%100	%100
	Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet	3	5
7	Yerel Paylar			
	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı	Yüzde	50%	14,56%
8	Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı			
	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	5	7
	Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90	100
	Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3	3

*2019 yılı içerisinde Kalkınma Kurulu yapılmamıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans çalışma alanları da dikkate alınarak stratejilerin belirlenmesinde iç paydaş ve dış paydaş anketi sonuçları da değerlendirilerek katılımcı bir yaklaşımla; üstünlükler, zayıflıklar, fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

A. Üstünlükler

- ☐ Dinamik, genç, güçlü insan kaynakları kapasitesi
- ☐ Diğer kamu kurumlarına göre bir miktar bürokrasi ve bütçe esnekliği
- ☐ Erişilebilirlik
- ☐ Hızlı kurumsallaşma süreci

- ☐ Mali ve teknik destekler
- ☐ Bölge paydaşları arasında güvenilir ve saygın bir kurum imajının oluşmuş olması ve Ajansın paydaşlar arasında tanınması
- ☐ Bilgi ve teknoloji altyapısı
- ☐ Yönetim Kurulunda en üst düzeyde temsil
- ☐ Dış paydaşlarla iyi ilişkiler geliştirmesi Ajans bölgesel kalkınma faaliyet ve işlemlerinde kamu kurumlarına göre esnek hareket imkânı

B. Zayıflıklar

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- ☐ İnsan kaynakları politikası ve personel özlük hakları
- ☐ Hızlı nitelikli personel sirkülasyonu ve motivasyon kaybı
- ☐ Kurumsal hafızanın yeterince oluşturulamaması
- ☐ Net olmayan mevzuat ve açıkça belirlenmemiş amaç hedef ve stratejiler
- ☐ Kurumlar arasındaki yerinin net olmaması ve kanundaki yetkilerin tam olarak kullanılamaması
- ☐ Yetersiz fiziksel altyapı
- ☐ Kurum kültürünün oluşmaması ve birimler arası kurumsal iletişim ve bilgi akışı eksikliği
- ☐ Kurumun sorumlu olduğu çok farklı bölgesel gelişmişlik seviyesine ait iller
- ☐ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu yapısı
- ☐ İçselleştirilmiş vizyon/misyon ve gelecek planlamasının olmaması
- ☐ Kurumsallaşma düzeyinin henüz arzu edilen seviyede olmaması
- ☐ Hiyerarşik bir yapının olması, yetki aktarımının tam olmaması
- ☐ Bölümler arası görev, sorumluluk ve yetki karmaşası
- ☐ YDO organizasyon ve sorumluluklarının netleşmemiş olması
- ☐ Ajans iletişim ve tanıtım stratejilerinin tanımlı olmaması
- ☐ Kamu ve özel sektör işbirliği kapsamındaki koordinasyon yetersizliği
- ☐ Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Ajans arasında etkin bir iletişim ağı ve işbirliği konusundaki zayıflıklar
- ☐ Sektörel uzmanlığın yeterince gelişmemiş olması

- ☐ Hizmet süreçlerinin tanımlı olmaması
- ☐ Bölgesel gelişime yönelik stratejik yönetim yaklaşımının olmaması
- ☐ Yenilikçi proje geliştirme yetkinliğinin zayıf olması
- ☐ Ajansın, faaliyetlerinin, bölgenin ve yatırım imkanlarının etkin tanıtımında yetersizlikler

C. Fırsatlar

- ☐ Bölgede kullanılabilecek ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının varlığı
- ☐ Nitelikli personelin Ajansları çalışmak için tercih etmesi
- ☐ Bölge paydaşlarının işbirliği için istekliliği
- ☐ Bölgede işbirliğine açık paydaşların varlığı
- ☐ AB Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu faslı altında gelecekte Ajansların alacakları roller

D. Tehditler

- ☐ Ajansın diğer faaliyetlerinden ziyade paydaşlar arasında daha çok mali ve teknik desteklerinin öne çıkması
- ☐ Mevzuatta açık alanların varlığı
- ☐ Ajansın belirlenen faaliyetler için bütçesini oluşturan kaynakların tahsil edilememesi/kesintiye gidilmesi
- ☐ Kalkınma Ajanslarının kurumlar arasındaki yerinin net olmaması
- ☐ Bölge genelinde proje uygulama ve hazırlama kültürünün yeni oluşmaya başlaması, zayıf planlama kültürü nedeniyle kurumların katkılarının ve uygulamanın zayıf olması
- ☐ Aşırı denetim mekanizmasının varlığı
- ☐ Bölgesel bazda, doğru, güvenilir ve güncel veriye erişimde güçlük
- ☐ Görev tanımının çok kapsamlı olması
- ☐ Hazırlanan Bölge Planlarının uygulama sürecinde yaptırım gücünün bulunmaması ve mevzuat altyapısının zayıf olması
- ☐ Bölgedeki paydaşlar arasında zayıf ortak çalışma kültürünün olması
- ☐ Ajansların konumuna ilişkin belirsizlik sürecinin devam etmesi

E. Değerlendirme

ORAN faaliyetlerine başlaması ile günümüze kadar başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın Bölge'ye katkıları gözle görülür hale

gelmeye başlamıştır. Özellikle Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar Bölge'nin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajans, zayıf yönlerini eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise Bölge'nin ilerlemesi yolunda en etkin şekilde kullanarak kalkınma yolunda hız kesmeden devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Son dönemde yapılan Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri mevzuat düzenlemelerinin çalışmalarına katkısı olmakla birlikte bu düzenlemelerin Ajanslarında dahil olduğu çalışma grupları ile yapılması daha etkili sonuçlar alınmasını sağlayacaktır. Ayrıca KAYS sisteminde yaşanan raporlama sorunları, birim içerisinde kendi takip sistemimizi devam ettirmemize ve çift kayıt yapılarak ek iş yüküne sebep olmaktadır. KAYS sistemi bakanlık tarafından, yine Ajanslar ile birlikte yapılacak güncellemeler ile verimli hale getirmelidir.

Program kapsamında desteklenen projeler uygulama aşamasına geldiğinde daha önce ortaya çıkmış ve çözümlenmemiş problemler ile birlikte gelmekte ve çözümün uygulama aşamasında bulunması beklenmektedir. Bu durum çoğu zaman projelerin fesih edilmesine ya da kamu kaynağının israfına yol açmaktadır. İzleme ve değerlendirme süreci öncesinde proje değerlendirmelerinin gözden geçirilmesi, gerekirse bakanlık tarafından yeni bir değerlendirme sisteminin kurulması kamu kaynağının verimli kullanılması için çok önemlidir. Özellikle kar amacı gütmeyen kurumlara verilen destekler bu kurumların genel karakteristiği dolayısıyla sürdürülebilirlikten yoksun, fayda maliyet oranı gözetilmeyen ve sahiplenilmeyen projelerden oluşmaktadır. Kar amacı gütmeyen kurumların uygulamada karşılaştığı bu tür sorunlar desteklerin daha çok sanayiciye ve reel sektöre verilmesi gerekliliğini ortaya koymaktadır.

Diğer kurumlardan veri ve bilgi temininde ve nitelikli bilgi elde edilmesinde zorluk yaşanmaktadır. Bu durum yerel kurumlardan olduğu kadar, merkezi kurumlardan da bilgi ve veri temininde yaşanmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi faaliyetlerinde önemli bir yeri olan veri temininde yaşanan sıkıntıların başında kurumlardan talep edilen veriler için cevap alınmakta güçlük çekilmesidir. Bunun Ajans olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin de yardımıyla bu soruna çözüm aranacaktır.

Bölge Planları mevzuat açısından yaptırımı olmasına rağmen uygulamada yaptırımı olmayan planlardır. Yeni tedbirler alınarak ya da mevcut mevzuatta iyileştirmeler yapılarak Bölge Planlarının yaptırımı konusu netliğe kavuşturulmalıdır. Bölge planlarının bölge paydaşlarının sahiplenilmesinde Yönetim Kurulunun da bölge paydaşlarına telkinleri önemlidir.

TÜİK ve benzeri resmi kaynaklarda bulunamayacak ve saha araştırması gereken bölgesel veri toplama faaliyetinin Kalkınma Ajansları tarafından yaptırılması gerekmektedir.

Kalkınma Ajanslarında personelin sektörel uzmanlaşması ve birim ve personele özel eğitim ve kariyer gelişim programlaması yapılması sağlanmalıdır. Ancak mevcut durumda mali desteklerin getirdiği iş yükü sebebiyle personelin büyük bir bölümü mali desteklerin yürütülmesi ve verilen desteklerin denetlenmesi faaliyetlerinde görev almakta sektörel uzmanlaşma için gerekli personel ve zaman bulunmamaktadır. Bununla birlikte iş ve görev tanımlarının netleştirilmesi, insan kaynakları politikasının geliştirilmesi ve Stratejik Planın uygulanmasıyla bu sorun büyük ölçüde aşılmış olacaktır.

Ajans'ın genelini ilgilendiren eğitimler yanında birim bazında ihtiyaca binaen eğitimler düzenlenecek, ancak bu eğitimlere talep edilirse diğer birimlerden de katılım sağlanabilecektir. Personele verilecek eğitimlerin bir kısmı kişisel ve yönetsel gelişimle alakalı olacaktır.

Kurumsal İletişim stratejisini tüm birimlerin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iletişim ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde geliştirmek ve Ajans'ın iletmek istediği mesajları belirleyerek yıllık İletişim planı oluşturulması gerekmektedir.

Kurumsal kimlik çalışma faaliyetleri altında Ajans'ın mevcut tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini, tanıtıma yönelik promosyonel ürünlerin tasarımı ve temini geliştirilecektir.

Bölgedeki yerel kaynakların etkin kullanılarak yereldeki potansiyelin harekete geçirilmesi amacıyla yerli ve yerel iş ve proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmelidir. Bu kapsamda yenilikçi araştırma faaliyetleri ve yerel düzeyde fizibilite çalışmaları gerçekleştirilerek yerel güçlerin araştırılıp ortaya çıkarılması öncelik faaliyet alanlarından biri olmalıdır.

Bölgeye özgü sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerileri geliştirme, yerel potansiyelleri fırsatlarla bir araya getirme gibi Bölge kalkınmasına azami katkıda bulunacak konularda çalışma programları geliştirilmelidir.

Kamu desteklerinde yararlanıcılardan talep edilen belge yükünün azaltılması konusunda Kalkınma Bakanlığı tarafından verilecek tavsiyeler doğrultusunda destek süreçlerinin iyileştirilmesi prosedürleri kolaylaştırıcaktır.

Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nde yaşanan sorunlar ışığında yapılan geri bildirimler dikkate alınarak sistemin optimum hale getirilmesi, ilerleyen zamanlarda yürütülecek olan destek programlarında daha etkin çalışma imkânı sağlayacaktır.

Mali destek programlarının belirlenmesinde bölgedeki paydaşlarla işbirliği halinde çalışılması, sürecin daha etkili olmasını ve bölge halkı tarafından sahiplenilmesini sağlayacaktır.

Kalkınma Ajansları ve Destek Yönetimi mevzuatının daha sade ve anlaşılır bir biçimde yeniden düzenlenmesi yararlanıcı ve Ajans arasında anlaşmazlıkların daha kolay çözülmesine imkân sağlayacaktır.

Ajansın TR72 Bölgesi'ne ilişkin plan ve programlarında yer alan amaçlara yönelik faaliyetlerin daha hızlı gerçekleşmesi, paydaşların bu amaçlara daha fazla katkı sağlaması anlamında tetikleyici etkisi olan hibe programlarının; planlama-programlama-uygulama adımlarının daha etkin olması sağlanmalıdır.

VI. EKLER

Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Şehmus GÜNAYDIN	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Salih AYHAN	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı V.
Kadir ÇAKIR	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Memduh BÜYÜKKILIÇ	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Hilmi BİLGİN	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Celal KÖSE	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

Hakan AKKAŞ	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
İskender NAZLI	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer GÜLSOY	Kayseri Ticaret Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa EKEN	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan ÇELİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

Ek 2. Personel Listesi

Adı Soyadı	Meslek	Birim
Ahmet Emin KİLCİ	İktisat (İng.İkt.)	Genel Sekreter V.
Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetçi
Mehmet Ali BAYIR	İşletme	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Dr. Elif Aybike BÜYÜKYILMAZ	Matematik	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Fazıl GÜLER	İşletme (İng. İşl.)	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet Fatih YAPRAK	Makine M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Özay Deniz KESKİN	Uluslararası İlişkiler	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Tuba Parlak UZUNOĞLU	Gıda M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilg.-Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Ümmühan YAMAK	İktisat (İng.İkt.)	Kurumsal Yönetim Birimi
Şerife ÖZSARAÇ	İşletme / Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Hatice KUYUOĞLU	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
Zehra BALTA	Halkla İlişkiler-Reklam.	Kurumsal Yönetim Birimi
Mehmet FATİH ATILABEY	Endüstri M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Mustafa EREN	Tekstil M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Nurullah TOPKARAOĞLU	İnşaat M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Behiye Ayşe Gonca ÖZKAYA	Matematik	Program Yönetim Birimi
Serdar ARSLAN	Endüstri M.	Program Yönetim Birimi
Emel EMÜR	Endüstri M.	Program Yönetim Birimi
Ali DURMUŞ	İnşaat M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Mehmet OKUR	Elektronik M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Tolga UYAN	Makine M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Sinan DÜNDAR	Tekstil M.	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Yunus Emre ŞEKER	İktisat	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Timur YILDIZ	Maliye	Yozgat Yatırım Destek Ofisi
Memiş SEZEN	Siyaset Bilimi ve Kamu Y.	Yozgat Yatırım Destek Ofisi
Yasin ZİCİN	İşletme	Yozgat Yatırım Destek Ofisi