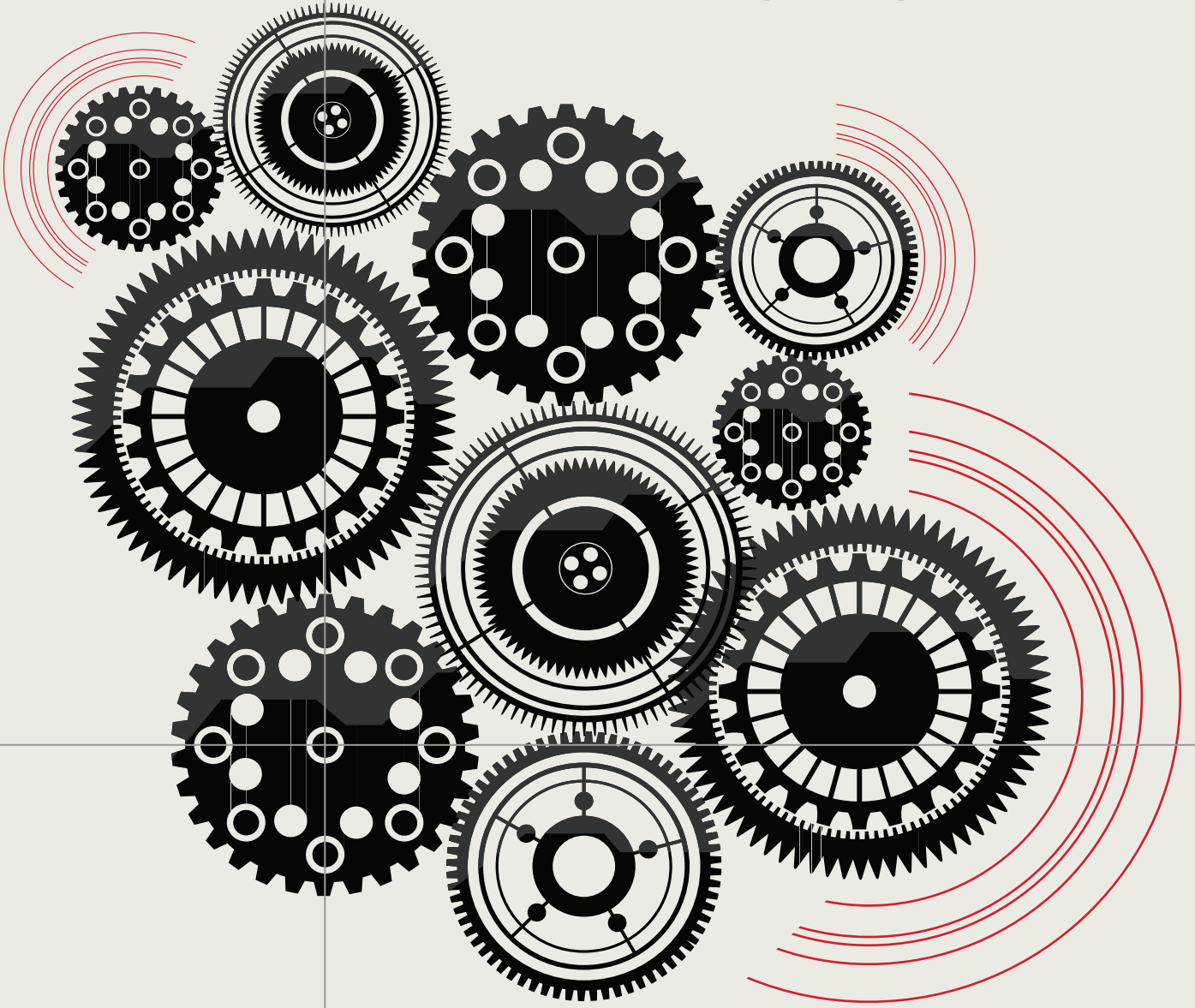




FAALİYET RAPORU 2018



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency

T-SUNUŞ

Şehmus GÜNAYDIN

Kayseri Valisi

ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

ORAN, ‘alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak’ vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu kapsamda ulusal politikalar ile uyumlu hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında yer alan öncelikler çerçevesinde ilan edilen mali destek programlarının uygulanmasına 2018 yılının ilk yarısında da devam edilmiştir. Bölge, lokal alanlarda güneş, rüzgar, tarımsal koşullarının uygunluğu ile biyokütle, jeotermal ve su kaynaklarıyla hidrolik yenilenebilir enerji kaynaklarıyla önemli bir potansiyel taşımakla birlikte farklı medeniyetlere ev sahipliği yapmanın oluşturduğu kültürel mirasa, kış turizmi, doğa kültür-inanç turizmi, kırsal-eko turizm, sağlık ve termal turizm, hava sporları, kuş gözlemciliği, eğlence turizmi gibi birçok turizm türünde de gelişmeye olanak sağlayacak doğal bir yapı ve çevreye sahiptir. Sahip olunan bu değerlerin somut faydaya dönüştürülmesi hususu Ajans tarafından ilan edilen 2017 yılı teklif çağrısı kapsamında dikkate alınmış ve “Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik”, “Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları” ve “Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi” başlıkları altında mali destek programları kamuoyu ile paylaşılarak uygulanmasına başlanmıştır.

Bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için Ajans kaynaklarının da farklılaştırılması gerekliliği düşünülerek farklı finans kaynaklarının araştırılması ve bölgeye kazandırılması çalışmaları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve önemli somut çıktılar alınmaya başlanmıştır. 2018 yılı ve sonraki dönemlerde bu sonuçların bölgenin kalkınmasında önemli yer tutacağı öngörülmektedir.

Kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için bölge paydaşları ile iş birlikleri ve protokoller yapılmış, ihtiyaç duyulan çalışmalar ve toplantılar düzenlenmiş, iyi uygulama ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgenin girişimcilik gibi en önemli potansiyelini değere dönüştürme çalışmalarının yanında bölgesel gelişimi hızlandıracak etkin sosyal altyapının oluşturulması çalışmaları da ulusal ve yerel planlar çerçevesinde yürütülmüştür. Önümüzdeki dönemlerde bu konular üzerindeki çalışmalar daha da yoğunlaşacaktır.

Ajansın, Bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2018 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalarından ötürü emeği geçenlere teşekkür eder, saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2018 Yılı Ajans Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla duyurmaktan memnuniyet duyuyorum.

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER	4	AMAÇ VE HEDEFLER	15	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	24	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	75	ÖNERİ VE TEDBİRLER	78	EKLER	81
----------------	---	------------------	----	--	----	---	----	--------------------	----	-------	----

- | | | | |
|----|--|----|--|
| 5 | Misyon ve Vizyon | 25 | Mali Bilgiler |
| 6 | Yetki Görev ve Sorumluluklar | 25 | Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar |
| 6 | Ajansın Görev ve Yetkileri | 26 | Mali Denetim Sonuçları |
| 7 | Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri | 26 | Performans Bilgileri |
| 9 | Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri | 26 | Proje ve Faaliyet Bilgileri |
| 9 | Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri | 26 | Ortak İş Birliği Faaliyetleri |
| 9 | İç Denetim | 29 | Destek Programları |
| 9 | Hukuk Müşaviri | 42 | Düzenlenen Etkinlikler |
| 10 | Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi | 44 | Katılım Sağlanan Etkinlikler |
| 10 | Program Yönetim Birimi | 49 | İç Kontrol Sistemi |
| 10 | İzleme ve Değerlendirme Birimi | 50 | Kurumsallaşma Faaliyetler |
| 10 | Kurumsal Yönetim Birimi | 50 | Yatırım Destek Ofisleri |
| 10 | Yatırım Destek Ofisleri | 63 | Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri |
| 11 | Ajansa İlişkin Bilgiler | 70 | Bölge Planı, Rapor ve Tanıtım Yayınları |
| 11 | Fiziksel Altyapı | 70 | İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri |
| 11 | Kayseri Merkez Hizmet Binası | 73 | Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi |
| 11 | Sivas YDO Hizmet Binası | 76 | Üstünlükler |
| 11 | Yozgat YDO Hizmet Binası | 76 | Zayıflıklar |
| 12 | Teşkilat Yapısı | 77 | Fırsatlar |
| 13 | Bilgi ve Teknoloji Kaynakları | 77 | Tehditler |
| 13 | İnsan Kaynakları | 77 | Değerlendirme |
| 16 | Ajansın Amaç ve Hedefleri | | |
| 17 | Temel Politikalar ve Öncelikler | | |

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
APKB	: Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
BD	: Bağımsız Değerlendirici
CMDP	: Cazibe Merkezileri Destekleme Programı
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MDP	: Mali Destek Programı
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	: Program Yönetim Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri



GENEL BİLGİLER

T GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

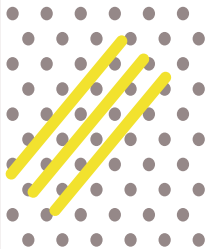
ORAN, 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin “Amaç ve Kapsam” başlığı altında:

- Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

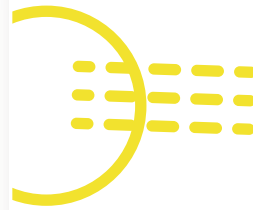
amaçlarıyla 2018 yılı içerisinde de faaliyetlerini sürdürmüştür.

2018 Yılı Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

MİSYON



Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.



VİZYON

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

ORAN, 5449 Sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesince belirlenen görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ve kararname ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.





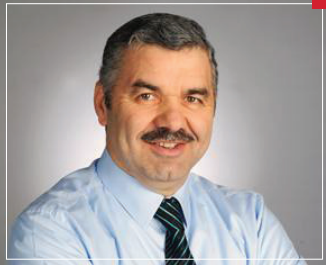
Şehmus GÜNAYDIN
Kayseri Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Salih AYHAN
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Başkan V.



Kadir ÇAKIR
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa ÇELİK
Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sami AYDIN
Sivas Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Kazım ARSLAN
Yozgat Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sedat ÖZATA
Sivas İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Halil ŞAHBAZ
Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Ömer GÜLSOY
Kayseri Ticaret Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa EKEN
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sinan ÇELİK
Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek.
- l) Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

a) İç Denetim

İç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.

b) Hukuk Müşaviri

Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra – iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri üstlenmek ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak görevleri arasındadır.

c) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planının hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde Kalkınma Kurulu üyelerinin ve bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmaları yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişilerin sürece katılımını sağlamak, bölge planının tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Genel Sekreterliği temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

d) Program Yönetim Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullandırılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.

e) İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın bölgesinde vereceği teknik, mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmaları yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklarla ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır.

f) Kurumsal Yönetim Birimi

Ajans insan kaynakları politikasını belirlemek ve geliştirmek, muhasebe, satın alma ve mali hizmetlerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek Birimin temel görevleri arasındadır.

Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve Ajans faaliyetlerine katılımı artırarak, sürekli gelişime katkıda bulunmak ve Bölgede bulunan kurumları arası işbirliğini geliştirmek adına birimin başlıca görev ve yetkileri;

- Ajansın ve faaliyetlerinin tanıtım çalışmalarını yürütmek,
- Ajans paydaşları ile olan iletişim süreçlerini yönetmek,
- Bölgenin sorunları ve potansiyellerine yönelik olarak bölgeye has, yerel iş ve projeler geliştirmek,
- Kurumsal amaç ve hedefler doğrultusunda eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonlar düzenlemek,
- Faaliyetler çerçevesinde gerekli olan yazılı ve görsel materyalleri hazırlamaktır.

g) Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Altyapı

a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, 17 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kayseri merkez yönetim binası olarak Selçuk Plazanın 5 ve 6. katları kiralarak kullanmaya başlanmıştır.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası - Kayseri

b) Sivas YDO Hizmet Binası

Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere tarihi eser statüsünde olan Hubiyar Korucu Konağı restore edilmek üzere 2010 yılı içerisinde satın alınmıştır. Sonrasında Hubiyar Korucu Konağı'nın restorasyon projeleri Ajans tarafından çizdirilerek Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'na sunulmuş ve Kurul projeleri detaylı bir tetkikten geçirdikten sonra onaylamıştır. Restorasyon projeleri onaylanan Hubiyar Korucu Konağı'nın restore edilmesi işi için 2013 yılı Ocak ayı içerisinde Ajans tarafından yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. İhaleyi kazanan yüklenici firma 2014 yılı Ekim ayı itibarıyla restorasyonu tamamlamıştır. Tefrişatı tamamlanmış olan Hubiyar Korucu Konağı, 2015 yılından itibaren Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Sivas Yatırım Destek Ofisi

c) Yozgat YDO Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanılmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Şerifbey Köşkü'nü kiralamıştır. Restorasyonu tamamlanarak 30 Ekim 2017 tarihinden itibaren Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Yozgat Yatırım Destek Ofisi

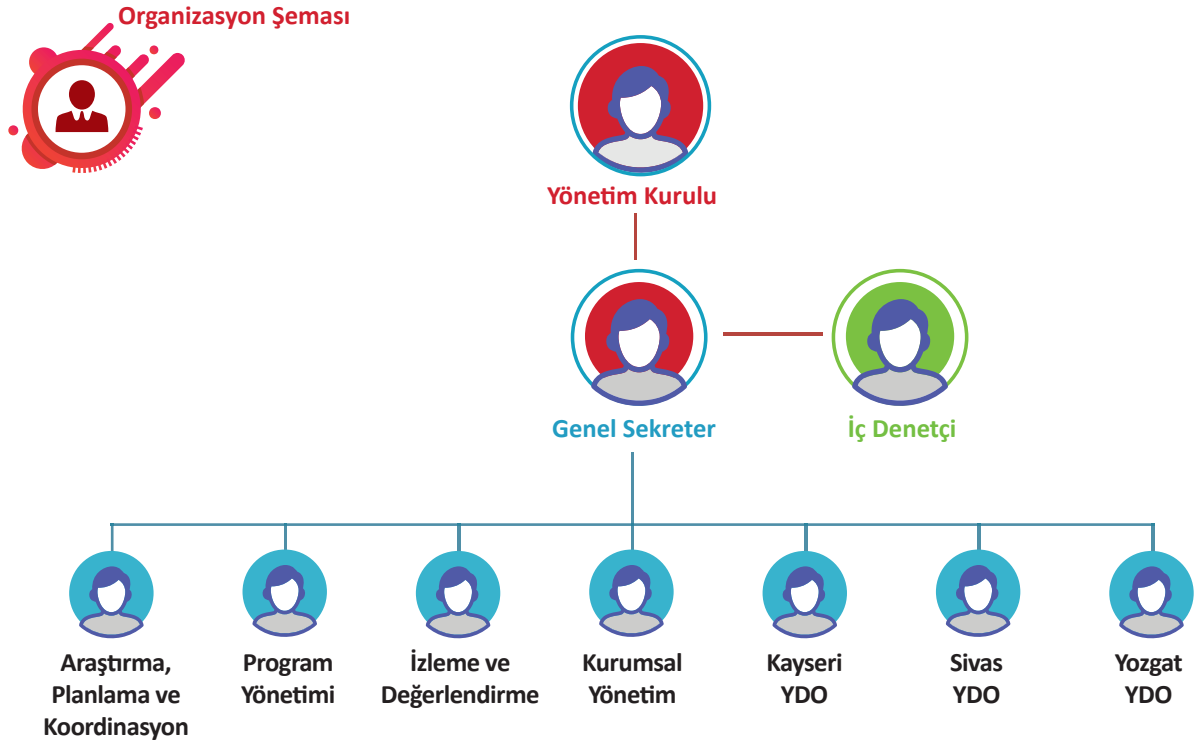
2. Teşkilat Yapısı

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı¹ koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Kayseri Valisi Sn. Şehmus GÜNAYDIN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sivas Valisi Sn. Salih AYHAN ile Yönetim Kurulu Üyeleri; Yozgat Valisi Sn. Kadir ÇAKIR, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mustafa ÇELİK, Sivas Belediye Başkanı Sn. Sami AYDIN, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Kazım ARSLAN, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Halil ŞAHBAZ, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Sn. Ömer GÜLSOY, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Mustafa EKEN, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Sinan Çelik'den oluşmaktadır.

ORAN Genel Sekreterliği; Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri'nden oluşmaktadır.



Ajans personel kadrosu 1 Genel Sekreter V., 1 İç Denetçi, 24 Uzman ve 4 Destek Personelinden oluşmaktadır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın icra organı Genel Sekreterliktir. Ajans Genel Sekreterliği görevini 29 Ağustos 2016 tarihinden itibaren Program Yönetim Birim başkanı Sn. Ahmet Emin Kilci vekâleten yürütmektedir.

¹ 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile koordinasyon görevi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına verilmiştir.

3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Ajans Kayseri binamızın taşınması neden ile yeni ajans binamızın bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturulmuştur. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı yenilenen kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmıştır. Ajans'ın resmi Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlanmıştır. Ajans resmi Youtube kanalına tanıtım videoları eklenmiştir. Bilgi işlem altyapısında kullanılan yazılımlar için lisans güncellemeleri yapılmıştır. Ağa bağlı depolama cihazlarının ve sunucularının felaket kurtarma planı oluşturulmuş ve uygulanmıştır. Sunucuların ihtiyaca göre bakım ve konfigürasyonları yapılmıştır. Ajansımıza karşı çeşitli zamanlarda gerçekleştirilen siber saldırılar engellenmiştir. Ajansımızın bilişim altyapısının siber saldırılardan etkilenmemesi için gerekli testler yapılmış ve bu testler neticesinde önlemler alınmıştır. Projelerin değerlendirilmesi için uygun donanım ve altyapı oluşturulmuştur. EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlanmıştır. İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapılmıştır.

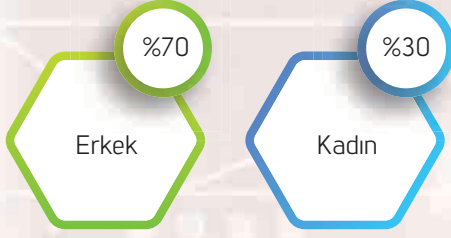
4. İnsan Kaynakları

Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

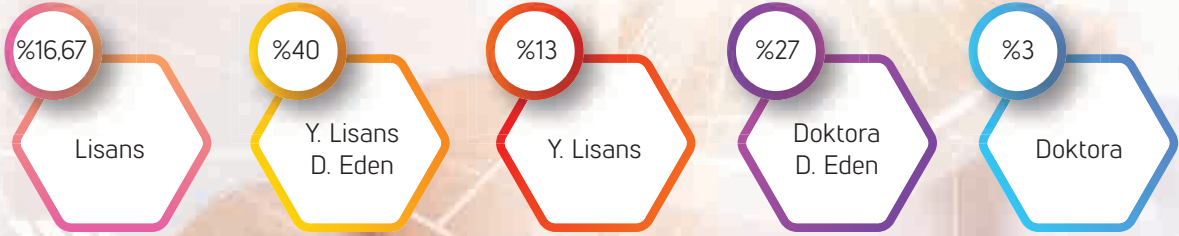
Tablo 1. Personel Dağılımı

		İÇ DENETİM	KYB	İDB	APKB	PYB	YDO	TOPLAM
CİNSİYET	Erkek	1	1	5	4	2	8	21
	Kadın	-	5	2	0	2	0	9
EĞİTİM	Lisans	-	1	1	-	1	2	5
	Y. Lisans D. Eden	-	4	3	2	0	3	12
	Y. Lisans	-	-	-	1	1	2	4
	Doktora D. Eden	1	1	2	1	2	1	8
	Doktora	-	-	1	-	-	-	1
YABANCI DİL	İngilizce	1	2	7	3	3	6	22
	İngilizce+Almanca	-	-	-	-	1	1	2
	İngilizce+Rusça	-	-	-	1	-	-	1
	İngilizce+İtalyanca	-	-	-	-	1	-	1
	İngilizce+Arapça	-	-	-	-	-	1	1
DENEYİM	0-5	-	1	-	-	1	-	2
	5-10	-	3	2	1	-	2	8
	10-15	-	2	5	2	4	1	14
	15-20	-	-	-	-	-	4	4
	20-25	1	-	-	1	-	-	2

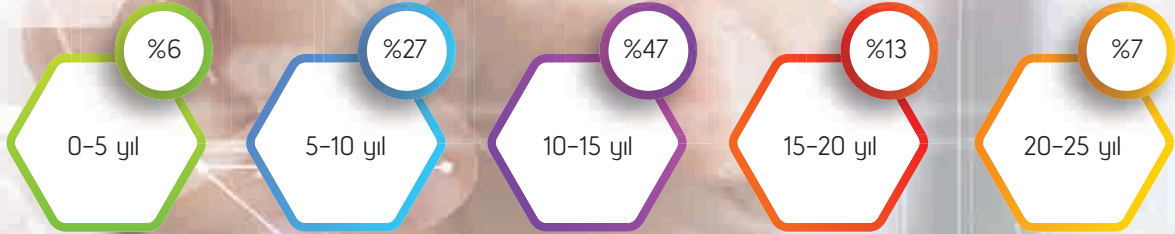
CİNSİYET



EĞİTİM



DENEYİM



YABANCI DİL



Ajansın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.

AMAC VE HEDEFLER



TAMAM VE HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, mevzuatla belirlenen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2015-2019) belirlediği, "Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması", "Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi", "Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması" ve "Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi" olmak üzere 4 amacın ve bu amaçlar altında tanımlanan 14 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Tablo 2. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2015-2019) Amaç-Hedef Listesi

Amaç-1	Hedef No	Hedef
Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması	1	Bölge Planında belirlenen ve bölgesel gelişimde önem taşıyan alanlarda araştırma ve planlama çalışmaları yürütmek
	2	Bölge planında belirlenen eksen ve öncelik alanları ile tedbirlerin bölgede uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütmek
	3	Ajans destek mekanizmalarını geliştirmek ve etkin bir şekilde kullanmak
	4	Bölgede potansiyel yararlanıcılar arasında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma düzeyini arttırmaya katkı sağlamak
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi	1	Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; bölge içinde kamu kesimi, özel kesim, STK'ların kendi aralarında ve Ajans ile paydaşlar arasında işbirliklerini geliştirmek
	2	Kalkınma Kurulu Üyeleri ve diğer paydaşların karar alma ve uygulama süreçlerine katılımlarını sağlamak ve etkinliklerini arttırmak
	3	Bölge dışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması	1	Bölgenin iş ve yatırım ortamını geliştirmek
	2	Bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtmak
	3	Bölgede yatırımcılara destek olmak
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi	1	Ajansın insan kaynakları kapasitesini geliştirmek
	2	Ajansın fiziki ve teknolojik altyapısını iyileştirmek
	3	Ajansın organizasyon yapısı ve iş süreçlerini geliştirmek
	4	Ajansın kurumsal iletişimini güçlendirmek ve tanıtımını yapmak

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere, belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2014 - 2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan ve o dönemki Başbakanımız başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan eksen, öncelik ve tedbirler Tablo 3'te özetlenmiştir.

Tablo 3. Eksen, Öncelik ve Tedbirler

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tedbir	
1	Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	1.1.	Ar-Ge ve yenilik eksenli bilgi üretimi artırılarak, sonuç odaklı araştırmaların ve markalaşmanın arttırılması sağlanacaktır.
		1.2.	Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi sağlanacaktır.
		1.3.	Bölgede Ar-Ge, yenilik ve endüstriyel tasarım kültürü işletmecilere kazandırılacaktır.
		1.4.	Bölgesel yenilik stratejisi geliştirilecektir.
		1.5.	Ar-Ge ve yenilik konularında işbirliği mekanizmaları güçlendirilecektir.
2	İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	2.1.	Katma değeri yüksek yenilikçi ve stratejik sektörel oluşumlar desteklenecektir.
		2.2.	Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile ilgili bilgilendirilmesi sağlanacak ve teknoloji düzeyi yüksek sektörler yatırımlar desteklenecektir.
		2.3.	Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu geliştirilecektir.
		2.4.	Bölgede rekabetçi sektörler geliştirilecektir.
		2.5.	Sektörel kümelenme ve ihtisaslaşma geliştirilecektir.
		2.6.	Ortaklıklar ve işbirlikleri geliştirilecektir.
		2.7.	Üreticilerin kalite güvence sistemleri konusunda bilinçlendirilmeleri sağlanacak ve standartlara uyum düzeyi arttırılacaktır.
		2.8.	KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesi ve kurumsal yetkinliklerinin arttırılması sağlanacaktır.
3	Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi	3.1.	Bölgede turizm (kış, sağlık, doğa, kültür-inanç, eko, termal) altyapısı geliştirilecektir.
		3.2.	Bölgede turizm alanında tanıtım ve markalaşma çalışmaları yapılacaktır.
		3.3.	Turizm alanında kurumlar arasında işbirliği geliştirilecek, ortak tur programları belirlenecektir.
		3.4.	Bölgede toptan ve perakende ticaret ile inşaat sektörleri geliştirilecektir.
4	Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	4.1.	Bölge ihracatında eş değer öneme sahip sektör ve pazar sayısı arttırılacak, ihraç edilen ürünlerde çeşitlenme sağlanacaktır.
		4.2.	Teknoloji seviyesi ve katma değeri yüksek ürün ihracatı sürdürülebilir bir şekilde arttırılacaktır.
		4.3.	İhracatçı sayısı ve ihracat kapasitesi arttırılacaktır.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tedbir	
5	Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi	5.1.	Bölgede "Girişimcilik" konusunda farkındalık seviyesinin yükseltilmesi ve girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
		5.2.	Girişimcilerin bilgiye ve finansal kaynaklara erişimleri arttırılacaktır ve ortak iş kültürü yaygınlaştırılacaktır
		5.3.	Bölgede potansiyel girişimcilerin temel iş kurma ve işletme becerileri arttırılacaktır.
		5.4.	Bölgedeki girişimcilik altyapısı geliştirilecektir.
6	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	6.1.	İşletmelerin finansal kaynaklara ve hizmetlere erişimi iyileştirilecektir.
		6.2.	Yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır.
		6.3.	OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecek ve etkin kullanımı sağlanacaktır.
		6.4.	Ürünlerin kalite kontrollerinin ve testlerinin yapılacağı laboratuvar altyapısı geliştirilecektir.
7	Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik)	7.1.	Bölgedeki tarım işletmelerinin rekabetçi bir yapıya kavuşturulması için işletmelerin optimum işletme büyüklüğüne ulaştırılması, modernizasyonu ve altyapılarının güçlendirilmesi sağlanacaktır.
		7.2.	Bölgede üretimde verimliliğin ve kalitenin yükseltilmesi, üretimde çeşitlenmenin sağlanması ve gen kaynaklarının korunması sağlanacaktır.
		7.3.	Tarımsal çevre, halk sağlığı, gıda kalitesi ve hijyeni, hayvan refahı, hayvan sağlığı, bitki sağlığı, atık yönetimi uygulamaları ve tarımda iyi uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.
		7.4.	Bölgede kırsaldan/tarımdan ayrılan nüfus için ekonomik faaliyetler çeşitlendirilecektir.
		7.5.	Yerel ürünlerin coğrafi işaret kapsamına alınması, markalaştırılması ve ticarileştirilmesi sağlanacaktır.
		7.6.	Bölgede maden ürünlerini katma değeri yüksek ürünlere-mamul/yarı mamule -dönüştürmeye yönelik zenginleştirme ve işleme tesislerine dönük kapasite artırımı ve yatırım faaliyetleri geliştirilecektir.
		7.7.	Bölgede endüstriyel hammaddelerin değerlendirilmesine yönelik faaliyetler arttırılacaktır.
		7.8.	Bölgede maden arama faaliyetleri yaygınlaştırılacak, madencilik faaliyetlerinde yeni teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge uygulamaları ve laboratuvar altyapısı geliştirilecektir.

SOSYAL KALKINMA EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
1	Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite ile Yönetişimin Geliştirilmesi	1.1.	Bölgedeki üniversiteler, STK'lar, özel sektör ve ilgili diğer kurumlar arasındaki koordinasyon ve işbirliği seviyesi arttırılacaktır.
		1.2.	Bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından faydalanma düzeyi arttırılacaktır.
		1.3.	Bölgedeki kurum ve kuruluşların yönetim ve idari kapasiteleri güçlendirilecek, Bölgede örgütlenme kültürünün il merkezlerinden ilçe merkezlerine yaygınlaşması sağlanacaktır.
		1.4.	Gençler ve kadınların sivil toplum faaliyetlerine katılım oranı artırılacak, katılımcı kültürel ortam geliştirilecektir.
		1.5.	Bölgedeki kurum ve kuruluşlar insan kaynakları, teknolojik imkânlardan faydalanma düzeyi ve kurumsal imaj bakımından geliştirilecektir.
		1.6.	Bölgede göçün azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		1.7.	Bölgede sosyal sermayenin dönemsel olarak ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		1.8.	Bölgede istihdam olanakları artırılacak ve kayıt dışı istihdamın nedenleri araştırılarak, kayıtlı istihdamı teşvik edici tedbirler alınacaktır.
		1.9.	Bölgede işgücü açığı kapatılacak, istihdamdan kopacak işgücü için gerekli önlemler alınacaktır.
		1.10.	Bölgede faaliyet gösteren işletmelerin ve çalışanların sosyal güvence ve haklara yönelik bilinç seviyesi arttırılacaktır.
2	Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	2.1.	Sosyal alanda hizmet sunan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyon seviyesi geliştirilecek, sosyal alanda sağlanan yardımların tamamlayıcılık ilkesi çerçevesinde verilmesi sağlanacaktır.
		2.2.	Sosyal hizmetlerin geliştirilmesine yönelik bilgi, veri toplama ve analiz konusunda bilgi altyapısı güçlendirilecektir.
		2.3.	Dezavantajlı grupların da ihtiyaçlarını dikkate alan yenilikçi hizmet sunumu yöntemleri geliştirilecektir.
		2.4.	Dezavantajlı grupların sosyal uyum seviyeleri ve toplumsal hayata katılım düzeyleri artırılacak, tüm alanlarda, cinsiyet dengeli ve fırsat eşitliği temelli bir yaklaşım geliştirilecektir.
		2.5.	Sportif, kültürel ve sanatsal faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.
		2.6.	Bölgede yaşam koşullarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak, dezavantajlı grupları da dikkate alan bir yaklaşımla Bölgenin fiziksel, sosyal ve kültürel altyapısı geliştirilecektir.
		2.7.	İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmaları hakkında farkındalık düzeyi arttırılacak, Bölgede halk sağlığı hizmetlerinin yanı sıra Bölgedeki çalışanlar için çalışma koşulları ve İş Sağlığı ve Güvenliği hizmetleri iyileştirilecektir.

SOSYAL KALKINMA EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
3	Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi	3.1.	Eğitim kurumlarının fiziki altyapısı güçlendirilecektir.
		3.2.	Eğitimin her kademesinde eğitim oranının artması sağlanacaktır.
		3.3.	Öğretmen, öğrenci ve aile işbirliğinin sağlanması ve rehberlik hizmetlerinin yaygınlaştırılması sağlanacak ve ailelerde her düzeyde eğitim bilincinin oluşturulması sağlanacaktır.
		3.4.	Beşeri sermaye için hayat boyu öğrenme sistemi altyapısı oluşturulması sağlanacaktır.
		3.5.	Mesleki eğitim yaygınlaştırılarak, Bölgede öne çıkan sektörlerle yönelik işgücü oluşması sağlanacaktır.
		3.6.	Bölgedeki üniversitelerin öğrenci ve öğretim elemanları tarafından tercih edilebilirliği artırılacak ve tanıtımı yapılacaktır.
		3.7.	Bölgede eğitim kalitesi öğrencilerin bilimsel araştırmalara ve girişimciliğe yönlendirilmesiyle artırılacak; yenilikçiliği ve araştırmayı benimseten bir yaklaşım uygulanacaktır.
		3.8.	Bölgede nitelikli eğitim yatırımlarının sayısı artırılacaktır.
		3.9.	Bölgedeki üniversitelerde yapılan uygulamaya dönük araştırma ve çalışmaların sayısı arttırılacaktır.
4	Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi	4.1.	Bölgede sağlık altyapısı (fiziki (uzman hekim, bina, cihaz vd.), bilgi altyapısı vb.) iyileştirilecek, Bölge içinden ve dışından sağlık hizmetine erişim artırılacaktır.
		4.2.	Bölgenin sağlık hizmetleri imkânları hedef bölgelerde tanıtılacak ve farkındalık yaratılacaktır.
		4.3.	Sağlık hizmetleri alanında yapılan araştırmalar artırılacak ve uygulamaya dönük stratejiler geliştirilecektir.
		4.4.	Hastaneler bazında uluslararası akreditasyon ve sertifikasyon sağlanması konusunda çalışmalar yürütülecektir.
		4.5.	Kamu ve özel sektör eliyle sağlık alanında yapılan yatırımlar artırılacaktır.
		4.6.	Sağlık personelinin niceliği artırılacak ve söz konusu personel hem teknik hem de iletişim becerilerini güçlendiren periyodik eğitimlerden geçirilecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE ENERJİ EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
1	Bölgede Hava Kalitesinin İyileştirilmesi ve İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması	1.1.	Yerel ve bölgesel düzeyde hava kirliliği ve iklim değişikliğiyle mücadele ile iklim değişikliğine uyum sağlanmasına ilişkin kamu, özel sektör, STK, meslek kuruluşları önceliğinde tüm düzeylerde farkındalık artırılacaktır.
		1.2.	Yerel ve bölgesel kilit paydaşlar arasında iklim değişikliği ve hava kirliliği konusunda işbirliği mekanizmaları geliştirilecek ve aralarındaki koordinasyon güçlendirilecektir.
		1.3.	Başta imalat sanayi, tarım, enerji, ulaşım olmak üzere, ilgili tüm alanlarda düşük sera gazı emisyonlu teknolojilere yönelik Ar-Ge ve teknoloji transferi uygulamaları ve altyapı geliştirilecektir.
		1.4.	Bölgede iklim değişikliği ve hava kirliliğinin etkilerinin azaltılması konusunda araştırmalar yapılacaktır.
		1.5.	Çevre dostu ulaşım ve ulaşım alternatiflerine yönelik farkındalık artırılacaktır.
		1.6.	Hava kalitesini olumsuz etkileyen parametreleri üreten etmenlere ilişkin denetim faaliyetleri güçlendirilecektir.
		1.7.	Toplu taşıma araçlarında, binalarda, ilgili sektör ve alanlarda emisyon salım oranı daha düşük alternatif yakıt kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
2	Su Kaynaklarının Yönetişimi ve Verimli Kullanılması	2.1.	Düzye2 bölgeleri arasında havza temelli su ve çevre yönetimi uygulamaları geliştirilecektir.
		2.2.	Su kaynaklarının havza bazlı yönetimine yönelik bilgi altyapısı iyileştirilecek, coğrafi bilgi sistemlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
		2.3.	Su kaynaklarının kontrollü ve verimli kullanımı konusunda bilinç seviyesi artırılacak ve tarım ve sanayi önceliğinde altyapı geliştirilecektir.
3	Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	3.1.	Bölgede yeşil alan oranı artırılacaktır.
		3.2.	Erozyonu önlemeye yönelik farkındalık artırılacak ve iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır.
		3.3.	Bölgede kırsal yerleşim birimlerinde (köy ve bağlısı) ve kent merkezlerinde kanalizasyon sistemleri altyapısı iyileştirilecektir.
		3.4.	Bölgede önemli kent merkezleri ve ilçelerinde içme suyu ve atıksu arıtma altyapısı iyileştirilecektir.
		3.5.	Bölgede çevreye duyarlı planlı kentleşme uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		3.6.	Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesi konusunda sanayi ve tarım alanında faaliyet gösterenler önceliğinde tüm paydaşların farkındalık ve uygulama düzeyi artırılacaktır.
		3.7.	Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesini önlemeye yönelik izleme sisteminin etkinliği artırılacak, bilgi altyapısı iyileştirilecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE ENERJİ EKSENİ

Öncelik Alanı	Tedbir
4 Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	4.1. Bölgede katı atık hizmeti geliştirilecek ve katı atık kaynaklı çevre kirliliği azaltılacaktır.
	4.2. Bölgeye özel atık yönetimi stratejisi geliştirilecek ve belediyeler ve OSB, KSS gibi sanayi odaklarının farkındalık düzeyi ile atık yönetimi kapasitesi artırılacaktır.
	4.3. Geri dönüşüm ve yeniden kullanıma ilişkin farkındalık düzeyi artırılarak, Bölgedeki uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
	4.4. Tehlikeli atık üretiminin bertaraf edilmesine yönelik altyapı geliştirilecektir.
	4.5. Bölgede atıkların geri kazanımı ve maden atıklarının bertaraf edilmesine ilişkin altyapı geliştirilecektir.
	4.6. OSB ve KSS'ler önceliğinde temiz üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
	4.7. Sanayi alanlarında endüstriyel simbiyoz konusunda farkındalık yaratılacak ve işletmeler arasında yaygınlaştırılacaktır.
5 Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması	5.1. Korunan alanlarda endemik türler (flora ve fauna) ile bu türlerin doğal yaşam alanlarının korunması sağlanacaktır.
	5.2. Milli Parklar önceliğinde, Bölgede korunan alanlarda doğasına uygun şekilde turizm potansiyeli değerlendirilecektir.
	5.3. Doğal afetlerin yoğun olduğu alanlarda koruma önlemleri artırılacaktır.
	5.4. Kültürel mirasın korunması sağlanacak ve ulusal ve uluslararası arenada bilinirliği artırılacaktır.
6 Enerji Altyapısının İyileştirilmesi	6.1. Enerjide yerli kaynakların ve yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanılması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
	6.2. Bölgede enerji verimliliği uygulamaları geliştirilecektir.
	6.3. Isıtmada temiz enerji imkânı sunan doğalgazın belirlenen koşulları taşıyan ilçelere ulaştırılması sağlanacaktır.



KENTSEL VE KIRSAL ALTYAPI EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
1	Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi	1.1.	Bölgede demiryolu, karayolu ve havayolu bağlantıları geliştirilecektir.
		1.2.	Bölgenin önemli il ve ilçe merkezlerinin metropol, diğer çevre il ve limanlarla bağlantısı sağlanarak erişilebilirliği ve etkileşimi artırılabilecektir.
		1.3.	Ulaşım alanındaki kuruluşlar arasındaki koordinasyon geliştirilecektir.
		1.4.	Bölge içi ulaşımda çevre dostu alternatifler ve toplu taşımacılık yaygınlaştırılacaktır.
		1.5.	Kent içi ulaşım türleri arasındaki entegrasyon geliştirilecektir.
2	Lojistik Kapasitesinin Artırılması	2.1.	Bölge genelinde lojistik faaliyetler güçlendirilecek ve "Bölge Lojistik Master Planı" hazırlanacaktır.
		2.2.	Taşımacılık ve ticarete kullanılan araçların modernizasyonu sağlanacaktır.
		2.3.	Özellikle özel önlem gerektiren ürünlerin depo ve dağıtım merkezlerine yönelik standardizasyonun oluşturulması sağlanacak ve bu depo ve merkezlerin bu standartlara uyumu teşvik edilecektir.
		2.4.	Bölgede yapımı devam etmekte ve planlanmış olan Kayseri - Boğazköprü ve Sivas Lojistik Köyü (Organize Lojistik İhtisas Bölgeleri) tam olarak faaliyete geçmesi sağlanacaktır.
		2.5.	Madencilik, sanayi, tarım gibi ekonomik faaliyetlerin yoğun olarak gerçekleştirildiği alanlarda lojistik altyapısı iyileştirilecektir.
		2.6.	Özellikle, imalat sanayinin yoğun olduğu alanlarda ve önemli merkezlerde yük ve yolcu taşımacılığına ilişkin bilgi altyapısı geliştirilecektir.
3	Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması	3.1.	Farkındalık oluşturularak İnternet erişimi ve bilgisayar okuryazarlığı arttırılacaktır.
		3.2.	Bölgedeki kuruluşların bilgi ve iletişim teknolojisi altyapısı ve bilgi ve teknoloji kaynaklarından yararlanma oranı geliştirilecektir.
		3.3.	Bilişim sektörüne yönelik Ar-Ge sektörünün tesisi sağlanacaktır.





FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 01 Ocak – 31 Aralık 2018 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2018 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 4. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 31 Aralık 2018

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	19.500.000,00	17.521.264,00	%89,85
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.797.485,32	1.955.691,42	%108,80
Belediyelerden Aktarılan Paylar	5.376.941,04	2.838.835,94	%52,80
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	221.875,51	201.312,04	%90,73
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	-
Faaliyet Gelirleri	0,00	31.099,84	-
Bağış ve Yardımlar	0,00	8.500.000,00	-
Alacaklardan Tahsilatlar	2.550.000,00	1.138.055,40	%44,63
Destek Ödemelerinden İadeler	2.000.000,00	0,00	%0,00
Diğer Gelirler	1.800.000,00	3.427.115,12	%190,40
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	-
Toplam	33.246.301,87	35.613.373,75	%107,12

Tablo 5. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 31 Aralık 2018

GİDER KALEMLERİ	ÖDENEK TUTARI (MEVCUT)	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Genel Yönetim Hizmetleri	10.517.500,00	8.285.569,20	%78,78
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	10.000,00	0,00	%0,00
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	1.495.000,00	463.345,71	%30,99
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.700.000,00	1.827.620,53	%67,69
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	614.500,00	478.006,72	%77,79
Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri	51.860.000,00	10.113.208,84	%19,50
Toplam	67.197.000,00	21.167.751,00	%31,50

2. Mali Denetim Sonuçları

Dış denetim faaliyetleri, 5449 Sayılı Kanunun 25 inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir. Söz konusu Yönetmeliğin ilgili maddeleri doğrultusunda Ajansımız 2017 dönemine ait bağımsız dış denetimi, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim kuruluşunca 2018 yılı Haziran ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bağımsız dış denetim kuruluşunca hazırlanan rapor eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur.

Kurumumuz ilgili mevzuat hükümleri gereği Sayıştay denetimine tabidir. Ajans faaliyetlerine başladığı 2009 yılından bu yana ilgili hesap dönemleri için Sayıştay denetçileri tarafından denetlenmektedir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a) Ortak İş Birliği Faaliyetleri

- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KILCI 3 Ocak 2018 tarihinde Sivas İŞGEM Projesi Personel Alımı Mülakat Komisyonuna katıldı. Komisyonunda önceki Sivas Valisi Davut GÜL, Belediye Başkanı Sami AYDIN, STSO Başkanı Osman YILDIRIM, Sivas OSB Müdürü Bekir S. EMİNOĞLU, Komisyon açılan Genel Müdür, Teknik Yardım Uzmanı ve Ofis Yöneticisi ilanlarına gelen başvurulardan oluşan başarılı kısa listeleri mülakata kabul etti ve seçim yapıldı.
- İncesu Belediye Başkanı Zekeriya KARAYOL 5 Ocak 2018 tarihinde makamında ziyaret edilerek İncesu ilçesinde yürütülen projeler hakkında bilgi alındı.
- Gürün İlçesi Kaymakamı Hicabi AYTEMÜR 8 Ocak 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'yi makamında ziyaret etti, ziyarette Ajans destekleri hakkında bilgi verildi.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI, 15-16 Ocak 2018 tarihlerinde Yozgat'a gelen iş adamları ile yapılacak bir dizi toplantılara katılım sağladı.
- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği öncülüğünde kurulan Kayseri Genç Girişimciler Kurulu, Kayseri Sanayi Odası koordinatörlüğünde girişimcilerin iş fikirlerini hayata geçirmek amacı ile 19 Ocak 2018 tarihinde Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'na ziyaret etti. ORAN Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'nin Ajans çalışmalarını anlattığı toplantıda Ajans uzmanları tarafından 2017 Mali Destek Programı sunumu ve Yatırım Desek Ofisi faaliyetleri sunumu yapıldı.
- 25-28 Ocak 2018 tarihinde İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen 23. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na katılım sağlandı. Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Sivas Belediyesi ve Sivas İl Özel İdaresi ile birlikte stant açıldı.
- Felahiye Kaymakamı Nazlı DEMİR 2 Şubat 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'yi makamında ziyaret ederek Ajans destekleri hakkında bilgi aldı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI, 7 - 10 Şubat 2018 tarihlerinde Erzurum ilinde gerçekleşen Kalkınma Ajansları Genel Sekreterler toplantısına katılım sağladı.



Kayseri Genç Girişimciler Kurulu
ile Toplantısı



Felahiye Kaymakamı
Ajans Ziyareti

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI, 16 Şubat 2018 tarihinde Sivas İlinde gerçekleşen 11. Kalkınma Planı Yerel Paydaş Toplantısı'na katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI, 19 Şubat 2018 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda gerçekleşen YDO İstişare Toplantısı'na katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI, 20 Şubat 2018 tarihinde önceki Yozgat Valisi Kemal YURTNAÇ ile Yozgat Yatırım Ortamı hakkında görüştü.
- AGÜ Mimarlık Fakültesi Dekanı İpek AKPINAR AKSUGÜR ve Kocasinan Belediyesi Park ve Bahçeler Müdürü İrem YILDIRIM 2 Mart 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'yi makamında ziyaret ederek Ajans destekleri ve tıbbi aromatik bitkiler alanında yapılan çalışmalar hakkında bilgi aldı.
- Kayseri Meteoroloji 7.Bölge Müdürü Mustafa YILMAZ ve Meteoroloji Genel Müdürlüğü Araştırma Dairesi Meteoroloji Zirai Şube Müdürü Yüksel NADAROĞLU, Kayseri için yatırıma uygun bitki türleri hakkında yapılacak çalışmalar için Ajansı ziyaret etti.
- Digital Bağımlılıkla Mücadele Derneği Başkanı Doç. Dr. Tuncay DİLCİ 6 Mart 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'yi makamında ziyaret ederek yapılabilecek projeler hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.
- İngiltere Büyük Elçiliği Katip Çelebi Fonu program yöneticisi Pinar ÇETİN 9 Mart 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'yi makamında ziyaret etti.
- Özvatan Belediye Başkanı Halit DEMİR 6 Nisan 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'yi makamında ziyaret etti.
- Sivas Çevre Ve Şehircilik İl Müdürü Nazım YAKUT 6 Nisan 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'yi makamında ziyaret etti.
- Türk Alman Vakfı temsilcileri 6 Nisan 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'yi makamında ziyaret etti.
- Kayseri İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği 9 Nisan 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'yi makamında ziyaret etti.
- Kayseri KOSGEB İl Müdürü Ahmet Özbekler Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'yi 7 Mayıs 2018 tarihinde makamında ziyaret etti. Ziyarette Ajans destekleri hakkında bilgi verildi.



Meteoroloji 7.Bölge Müdürlüğü
Ajans Ziyareti



Özvatan Belediye Başkanı
Ajans Ziyareti



Kayseri Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
Ajans Ziyareti



KOP Başkanı Ajans Ziyareti

- Konya Ovası Projesi (KOP) Başkanı İhsan BOSTANCI 15 Mayıs 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KILCI'yi makamında ziyaret etti.

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 21 Mayıs 2018 tarihinde Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ'yi makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 23 Mayıs 2018 tarihinde Kayseri Ticaret Odası Başkanı Ömer GÜLSOY'u makamında ziyaret etti.
- Kayseri İl Kültür ve Turizm Müdürü İsmet TAYMUŞ 22 Haziran 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.
- Şefaattli Belediye Başkanı Zeki BOZKURT 28 Haziran 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 17 Temmuz 2018 tarihinde Kayseri İl Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 23 Temmuz 2018 tarihinde İl İstihdam Ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, Sivas İŞGEM yardım masası oluşturulması adına 2 Ağustos 2018 tarihinde yapılan toplantıya katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 8 Ağustos 2018 tarihinde yapılan Sivas İŞGEM 2. Yönetim Kurulu Toplantısına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 10 Ağustos 2018 tarihinde Sivas Kale Projesi Master Plan Çalıştayına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, önceki Sivas Valisi Davut GÜL başkanlığında 14 Ağustos 2018 tarihinde Sivas Kongresinin 100. Yılında 100 Proje Toplantısına katılım sağladı.
- Sivas Tarım İl Müdürlüğü / Sivas Ticaret Borsası tarafından 4 – 8 Eylül 2018 tarihleri arasında 5. si düzenlenen Sivas Tarım Hayvancılık ve Gıda Fuarına Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ katılım sağlandı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 6-7 Eylül 2018 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda gerçekleşen Genel Sekreterler Toplantısına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, Özyeğin Üniversitesi'nde gerçekleşen 10-14 Eylül 2018 tarihlerinde Yerel ve Kırsal Kalkınma Sertifika Programına katılım sağladı.
- Kayseri Sanayi Odası Genel Sekreteri Nihat MÖLÜ ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Kamil AKÇADIRCI 20 Eylül 2018 tarihinde gerçekleşen toplantıda Kayseri'de kurulması gereken Model Fabrika ile ilgili görüş alış-verişinde bulunuldu.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, önceki Sivas Valisi Davut GÜL başkanlığında 27-30 Eylül 2018 tarihlerinde gerçekleşen Uluslararası Sivas Termal ve Sağlık Turizmi Zirvesi katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ Sarıkaya'da yapılması planlanan otel yatırımları için "Yozgat Yatırımcıya Kırmızı Halı" organizasyonu katılımı için 29 Eylül 2018 tarihinde İstanbul'da düzenlenen toplantıya katılım sağladı.
- ORAN ve Erciyes Teknopark işbirliği ile düzenlenen "Benim İşim Girişim" İş Fikri yarışmasının 1. Dönem Finali ve ödül töreni 4 Ekim 2018 gerçekleştirildi. Törene Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.
- Erciyes Üniversitesi Mühendisler Kulübü 3 Ekim 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti. Dernek projeleri hakkında görüşüldü.
- S.S. Mobilyacılar Yenilenebilir Enerji Kooperatifi ve Ticaret Bakanlığı tarafından 12 Ekim 2018 tarihinde organize edilen IV. Yenilenebilir Enerji Kooperatifleri çalıştayına Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ Van ilinde gerçekleşen Beşeri Sermayenin Kalkınma Üzerindeki Etkileri konferansına 24-25 Ekim 2018 tarihlerinde katılım sağladı.

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 14 Kasım 2018 tarihinde Sorgun İlçesinde gerçekleştirilen Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında Sorgun İlçesinde Montessori Eğitim Merkezi Kurulması projesi açılışına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 17-18 Kasım 2018 tarihinde Ulusal Basillica Therma Tanıtım Sempozyumu'na katılım sağladı.
- Ajans ve MÜSİAD Sivas Şubesi işbirliği içerisinde, MÜSİAD EXPO 2018 kapsamında Sivas'a gelen yabancı alım heyetine yönelik B2B organizasyonu düzenlenerek, yabancı yatırımcılara yönelik olarak Sivas Yatırım Ortamı sunumu gerçekleştirildi. 22 Kasım 2018 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.
- MÜSİAD EXPO 2018 kapsamında Türkiye'ye gelen Kuzey Afrika İş adamları heyeti B2B görüşmelerinin Kayseri kısmı 23 Kasım 2018 tarihinde MÜSİAD Kayseri Şubesi ile birlikte gerçekleştirildi. Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'nin de katılım sağladığı görüşmelerin ardından Kayseri hakkında sunum yapıldı.
- Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri " toplantıları 26-27 Kasım 2018 tarihlerinde Sivas ve Yozgat illerinde gerçekleşti. Toplantılara Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.
- Ajans destekleri ve işbirliği imkânlarını görüşmek adına Sivas ilçe programı düzenlendi. Program kapsamında 13 ilçeye ulaşım sağlanarak ilçe kaymakamları, ilçe milli eğitim müdürleri ve ilgili personeliyle toplantılar gerçekleştirildi. Toplantılarda hali hazırda açık olan Ajans desteklerine başvuru yapılması noktasında öneri sunuldu. 27-28 Kasım 2018 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.

b) Destek Programları

i) Fizibilite Destek Programı

- 2018 yılında Fizibilite Destek Programı'na 16 adet başvuru gerçekleşti. Bu başvurulardan 8 tanesi destek almaya hak kazandı. Destek almaya hak kazanan başvuru sahipleri ile sözleşme imza süreci devam etmektedir.

2018 Yılı Fizibilite Destek Programında Destek Almaya Hak Kazanan Projeler

REFERANS NO	PROJE ADI	YARARLANICI ADI
TR72/18/FZD/0002	Sıcak Çermik Konaklamalı Rehabilitasyon Tesisi	Sivas İl Sağlık Müdürlüğü
TR72/18/FZD/0004	Sorgun Tarıma Dayalı İhtisas Organize Hayvancılık Sanayi Bölgesi Projesi	Sorgun Kaymakamlığı
TR72/18/FZD/0005	Sivas Fuar Kongre Ve Kültür Merkezi Fizibilite Projesi	Sivas Ticaret Ve Sanayi Odası
TR72/18/FZD/0006	Kayseri OSB Müdürlüğü Yerli Ve Milli Sünger Üretecek	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü
TR72/18/FZD/0007	Yozgat Ticaret Ve Sanayi Odası Yerleşkesi Fizibilite Çalışması	Yozgat Ticaret Ve Sanayi Odası
TR72/18/FZD/0009	Bayındırhüyük Meyve Bahçesi Yatırım Fizibilitesi	Çekerek Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği
TR72/18/FZD/0011	Yerli Ve Milli Koyunculukta Alternatif Nefesimiz Yapağımız Projesi	Sivas İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü
TR72/18/FZD/0013	Sivas 1. Organize Sanayi Bölgesi Atık Su Arıtma Tesisi Fizibilite Raporu	Sivas 1. Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü

ii) Teknik Destek Programı

a) 2017 Yılı Teknik Destek Programı

- 2017 yılı Teknik Destek Programı kapsamında başvurusu tamamlanan ve OHAL kapsamına giren projeler tamamlandı.
- 2017 yılı Teknik Destek Programı 5. Dönem (Kasım-Aralık) proje başvuru sürecinde toplam 40 başvuru teslim alındı. Değerlendirmeler sonucu 23 proje başvurusu başarılı bulundu.
- 2018 yılında uygulaması gerçekleşen 2017 Teknik Destek Programı'na ait 32 projede 173 gün eğitim ve danışmanlık yapıldı ve toplam 2953 kişi eğitimlerden yararlandı.

2017 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında 2018 Yılında Tamamlanan Projeler

SIRA NO	REFERANS NO	BAŞVURU SAHİBİ	TEKLİF ADI
1	TR72/17/TD/0019	Suşehir Yöresinde Antepfıstığı Yetiştiriciliğini Geliştirme ve Entegre Mücadele Yönetimi Projesi	Suşehir İlçe Gıda, Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü
2	TR72/17/TD/0032	Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları ve Destek Mekanizmalarından Faydalanmak İçin Uygulamalı Proje Önerisi Yazma Eğitimi	ETTO Erciyes Teknotransfer Ofis Danışmanlık Hizm.San. Ve Ltd. Şti.
3	TR72/17/TD/0047	Yöneticilik Becerilerini Geliştirme Eğitimi	Kayseri İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
4	TR72/17/TD/0048	Kurumsal Vizyon Oluşturma Projesi	Kayseri Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü
5	TR72/17/TD/0059	Kocasinan İlçesi Hijyenik Süt Üretimi Eğitimi	Kocasinan İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
6	TR72/17/TD/0065	Stratejik Plan Uygulama Eğitimi	Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü
7	TR72/17/TD/0066	Engelli Bireylerde Mahremiyet Eğitimi	Kayseri İl Müftülüğü
8	TR72/17/TD/0067	Kişisel ve Kurumsal İmajın İnşası	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü
9	TR72/17/TD/0069	Proje Döngüsü Yönetimi Ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	Gölova Kaymakamlığı
10	TR72/17/TD/0071	İstatistiksel Araştırma ve Veri Tabanı Yönetimine İlişkin Eğitim ve Danışmanlık Faaliyetleri	Gölova İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
11	TR72/17/TD/0073	Tarımda İletişim İçin Kişisel Gelişim	Yozgat İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
12	TR72/17/TD/0075	Yetkin Personel, Etkin Hizmet	İncesu Kaymakamlığı
13	TR72/17/TD/0076	Etkili Yönetiyoruz	Develi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
14	TR72/17/TD/0078	Dikkatle Eğit	Melikgazi Rehberlik Ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü

SIRA NO	REFERANS NO	BAŞVURU SAHİBİ	TEKLİF ADI
15	TR72/17/TD/0080	Protokol Ve Nezaket Kuralları	Tomarza Kaymakamlığı
16	TR72/17/TD/0081	Eğitimcilerin Kodlama Ve Robotik Yazılım Becerilerinin Geliştirilmesi	Yozgat İl Milli Eğitim Müdürlüğü
17	TR72/17/TD/0082	Kuşaklararası Yönetim Akademisi	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
18	TR72/17/TD/0083	Müsiad Akademi Vizyoner Lider Eğitimi	Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği Kayseri Şubesi
19	TR72/17/TD/0084	Yönetici Eğitimi	Kayseri Mobilya Sanayicileri Derneği
20	TR72/17/TD/0085	Sivil Toplum Ve Gönüllü Yönetimi Eğitimi	Sorgun Gençlik Derneği
21	TR72/17/TD/0087	Orta Anadolu Bölgesinde Yerel Yazılı Basında İnternet Haberciliğinin İyileştirilmesi Eğitimi	Basın İlan Kurumu Kayseri Şube Müdürlüğü
22	TR72/17/TD/0089	Kamu Kurum Ve Kuruluşlarında Yenilenen İhale Mevzuatı, Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu Ve İlgili Yönetmelikler Eğitimi.	Akkışla Kaymakamlığı
23	TR72/17/TD/0090	Mimarsinan OSB Kurum Kültürü Ve İletişim Eğitimleri	Kayseri Mimarsinan Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Teşekkül Başkanlığı
24	TR72/17/TD/0094	Özel Gereksinimli Çocukların Öğretmenlerine Yönelik Özgül Öğrenme Güçlüğü Bataryası Kursu	Sivas Rehberlik Ve Araştırma Merkezi
25	TR72/17/TD/0095	Ana Okulunda Kodla Öğren Robotla	Türkiye Üstün Zekalı ve Dahi Çocuklar Eğitim Vakfı
26	TR72/17/TD/0097	Sürdürülebilir Başarı İçin Mentorluk	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü
27	TR72/17/TD/0098	Özel Eğitimde Ergoterapi	Sivas Milli Eğitim Müdürlüğü
28	TR72/17/TD/0101	İyi Tarım Uygulamaları Üretici Eğitimi Ve Yaygınlaştırılması Projesi	Kocasinan İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
29	TR72/17/TD/0104	Boyu-Yorum	Kocasinan Rehberlik ve Araştırma Merkezi



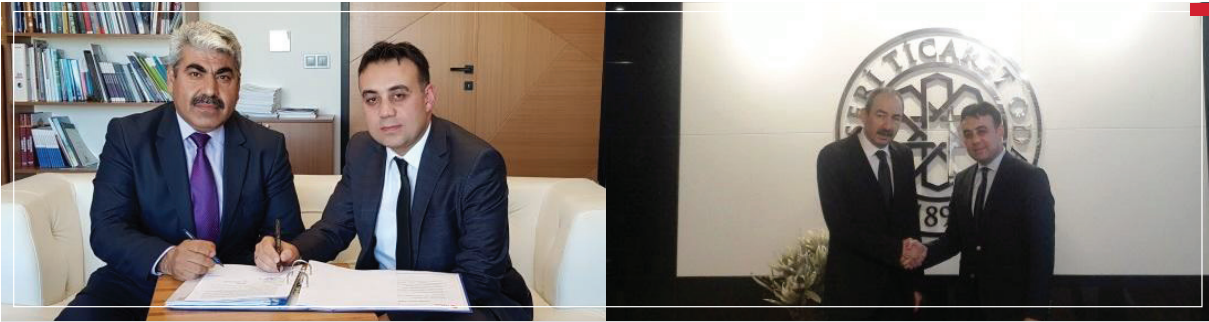
2017 yılı 5. Dönem Teknik Destek Sözleşmeleri İmzalandı



2017 yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Başarılı Bulunan Projeler Tamamlandı

b) 2018 Yılı Teknik Destek Programı

- 2018 yılı Teknik Destek Programı, Mayıs-Haziran döneminde başlayarak 4 dönem uygulandı. 88 proje başvurusunun yapıldığı programda 42 proje destek almaya hak kazandı. Destek almaya hak kazanan 18 başvuru sahibi ile sözleşme imzalandı. Kasım-Aralık döneminde destek almaya hak kazanan 24 başvuru sahibi ile sözleşme imza süreci ise devam etmektedir.



2018 Teknik Destek Programı Sözleşmeleri İmzalandı

- 2018 Teknik Destek Programı'nda sözleşme imzalanan projelerden 11 tanesinin uygulama dönemi tamamlandı. Tamamlanan projeler ile toplam 329 kişiye, 131 gün eğitim ve danışmanlık sağlandı.



2018 Teknik Destek Programı Proje Uygulamaları

2018 Yılı Teknik Destek Programında Destek Almaya Hak Kazanan Projeler

REFERANS NO	YARARLANICI ADI	PROJE ADI
TR72/18/TD/0003	Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü	Sağlık Hizmetlerinde Kamu Özel İşbirliği Modeli
TR72/18/TD/0006	Erciyes Teknopark A.Ş.	Yazılım Alanında Nitelikli Ar-Ge Personeli Sayısı Ve Kalitesinin Artırılması İçin Uygulamalı Yazılım Eğitimi
TR72/18/TD/0007	Cumhuriyet Üniversitesi	Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi
TR72/18/TD/0008	İmranlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	İmranlı Kodluyor
TR72/18/TD/0010	Sivas İŞGEM İş Geliştirme Merkezi Teknoloji Ve Girişim Hizmetleri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Kadın Girişimciler İçin Yeni Fırsatlar
TR72/18/TD/0012	Yozgat Ticaret Ve Sanayi Odası	Üst Yöneticiler İçin Temel Yönetim Becerileri Ve Lobicilik Faaliyetlerinin Geliştirilmesi
TR72/18/TD/0013	Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü	SPSS (Biyoistatistik) Eğitimi İle Sağlıklı İstatistikler
TR72/18/TD/0014	Gürün İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Gürün'de Robot Tasarımı İle Akıl Ve Zeka Oyunları Eğitimi
TR72/18/TD/0017	Cumhuriyet Üniversitesi	Yalın Üretim Eğitimi
TR72/18/TD/0020	Kayseri Mimarsinan Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Teşekkül Başkanlığı	Mimarsinan OSB'ye Kurumsallaşma Ve Stratejik Yönetim Eğitimi
TR72/18/TD/0021	Kayseri Gıda Kontrol Laboratuvar Müdürlüğü	Kayseri Gıda Kontrol Laboratuvarı Metod, Validasyon Ve Ölçüm Belirsizliği Eğitimi
TR72/18/TD/0025	Sivas Gelişim Gençlik Ve Spor Kulübü Derneği	Kurumsallaşma Temelli Sivil Toplum & Gönüllü Yönetimi Eğitimi
TR72/18/TD/0028	Sivas Milli Eğitim Müdürlüğü	Yönetici Akademisi Projesi Eğitimleri
TR72/18/TD/0030	Yozgat İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Zeka Ağı Oyunu Eğitimi
TR72/18/TD/0031	Develi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Akıl Dolu Eğitim, Güçlü Geleceğim...
TR72/18/TD/0032	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Çocuk Ve Ergenlerde Bilişsel-Davranışçı Terapi Eğitimi
TR72/18/TD/0033	İmranlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	STEM Eğitici Eğitimi
TR72/18/TD/0038	Kayseri Ticaret Odası	KTO Dijital Dönüşümle Kapasite Artırımı Eğitim Ve Danışmanlık Projesi
TR72/18/TD/0041	Erciyes Teknopark A.Ş.	Teknoparklarda Ve Arge Merkezlerinde Muhasebe Eğitimi
TR72/18/TD/0042	Kayseri Gıda Kontrol Laboratuvar Müdürlüğü	Kayseri Gıda Kontrol Laboratuvarı Personeli Teknik Eğitimi
TR72/18/TD/0043	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Kayseri OSB Müdürlüğü Eğitimle 2023 Yılı İhracat Hedefine Katkı Sağlıyor

REFERANS NO	YARARLANICI ADI	PROJE ADI
TR72/18/TD/0045	Felahiye Kaymakamlığı	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi
TR72/18/TD/0047	Boğazlıyan Kaymakamlığı	Özler Yeraltı Şehri Uygulama Projelerinin Hazırlanması
TR72/18/TD/0049	Kayseri Tekstil Kent Sanayici Ve İş Adamları Derneği	Tekstil Kent E-Dönüşüm Altyapı Projesi
TR72/18/TD/0050	Kayseri Çevre Ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Yapı Bilgi Sistemine Geçiyoruz
TR72/18/TD/0051	Kayseri İl Kültür Turizm Müdürlüğü	Kayseri Ellerinden Turizmin Çeşitlendirilmesi Ve Turizmde Rekabet Gücünün Arttırılması
TR72/18/TD/0053	Yeşilhisar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	STEM Eğitimci Eğitimi
TR72/18/TD/0055	Yahyalı İlçe Tarım Ve Orman Müdürlüğü	İşlerimiz Dron Kadar Hızlı (İHA-1 Ticari Pilot Sertifika Eğitimi)
TR72/18/TD/0058	Develi Kaymakamlığı	Toplumsal Huzur İçin Rehber İmamlar
TR72/18/TD/0060	Talas İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Kodlama-Robotik Uygulama Eğitimi
TR72/18/TD/0061	Sivas 1. Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	360 Derece Dijital Pazarlama Stratejisi Oluşturma Eğitimi Ve Atölye Çalışmaları
TR72/18/TD/0062	Abdullah Gül Üniversitesi	Kültür Varlıklarının Mimari Belgelemesinde Kullanılan Aletli Yöntemler Eğitimi
TR72/18/TD/0064	Kayseri Ticaret Odası	Kuşaklararası Şirket Yönetimi İle Kurumsal Gelecek Projesi
TR72/18/TD/0066	Kangal İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Kangal İlçesinde Çocukların Mental Gelişimi İçin Öğretmenlere Mental Aritmetik Eğitimi Verilmesi
TR72/18/TD/0069	Çekerek İlçe Mili Eğitim Müdürlüğü	Yönetim Ve İletişim Eğitimi
TR72/18/TD/0072	Kayseri Ticaret Borsası	Kayseri Ticaret Borsası Geleceğine Yön Veriyor
TR72/18/TD/0076	Kayseri Kadınlar Derneği	Hasta Ve Yaşlı Öz Bakımına Destek Olacakların Eğitimi
TR72/18/TD/0078	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü	STEAM & MAKER Eğitici Eğitimi
TR72/18/TD/0080	Kadışehri İlçe Tarım Ve Orman Müdürlüğü	Çiftçilere İş Güvenliği Ve Sağlığı Eğitimi
TR72/18/TD/0081	Kadışehri İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	İdarecilerin Yönetimsel Ve Kişisel Gelişimi
TR72/18/TD/0085	Ulaş İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Ulaş Robotik Kodlama Eğitimi Projesi
TR72/18/TD/0088	Sivas Ticaret Ve Sanayi Odası	Yenilebilir Sivas Tarihi

- 2018 yılı Teknik Destek Programı Mayıs-Haziran döneminde 11 adet Teknik Destek projesi teslim alınmış olup, başvuru değerlendirme aşaması devam etmektedir.

iii) Mali Destek Programı

- 2017 Yılı Mali Destek Programları (MDP) teklif çağrıları 29 Aralık 2017 tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edildi. 2017 yılı Mali Destek Programları kapsamında; kar amacı güden kurumlar için "Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik Destek Programı(EGV)"; kar amacı gütmeyen kurumlar içinse "Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları Mali Destek Programı"(YTU) ve "Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı" (KSA) tasarlandı. 16 Mart 2018 tarihine kadar sürecektir başvurular için Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden başvurular alındı.



2018 Teknik Destek Programı Proje Uygulamaları

- 2017 Mali Destek Programları bilgilendirme toplantıları 08 Ocak 2018 tarihinde başlayarak 18 Ocak 2018 tarihinde sona ermiştir. Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde ve bu illere bağlı toplam 31 ilçede gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları, çeşitli kurum ve kuruluşlardan toplam 947 kişinin katılımı ile gerçekleşmiştir.



2017 MDP Bilgilendirme Toplantıları

- 2017 MDP proje yazma eğitimleri gerçekleştirildi. Bu kapsamda Kayseri'de 2, Sivas'ta 1, Yozgat'ta ise 2 eğitim düzenlendi. Eğitimlere 127 kişi katıldı.



2017 MDP Proje Yazma Eğitimleri

- Kayseri, Sivas, Yozgat il merkezi ve ilçelerde Ajans personeli tarafından da Proje Yazma Eğitimleri talep eden kurumlara özel düzenlenmiştir. Bu eğitimlerden toplam 61 kişi yararlanmıştır.
- 2017 MDP kapsamında Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde teknik yardım masası hizmeti verildi. Bu hizmetten 31 başvuru sahibi yararlandı.
- 2017 MDP kapsamında KAYS'ta başvuruları tamamlanan projelerin teslim alma işlemleri gerçekleştirildi. Buna göre Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik MDP'ndan 94, Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi MDP'ndan 76, Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları MDP'ndan ise 32 başvuru teslim alındı.
- 2017 MDP Ön İnceleme, Bağımsız Değerlendirici ve Değerlendirme Komitesi ve bütçe revizyon süreçleri tamamlandı.
- 30 Mayıs 2018 tarihinde, Ajans Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi MDP ile Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları MDP sonuçları ilan edildi.

2017 Yılı KSA MDP Kapsamında Destek Almaya Hak Kazanan Projeler

REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ ADI
TR72/18/KSA/0001	"Oyun Grupları İle Gelen Tebessüm"	Doğanşar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0004	Sorgun İlçesinde Montessori Eğitim Merkezi Kurulması	Sorgun İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0007	Suda Akıllı Sistemle Akıllı Kazanımlar	Yozgat Belediye Başkanlığı
TR72/18/KSA/0011	İnciler Kabuğunu Kırıyor, Suşehri Kalkınıyor!	Suşehri Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı
TR72/18/KSA/0014	Yeni Nesil Yeni Teknolojiler İle Mesleklerinde Uzmanlaşıyor	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0016	Spor Bahçem Yaşam Alanım	Çekerek İlçe Mili Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0017	Çekerek Spor Ve Yaşam Alanı Projesi	Çekerek Gençlik Hizmetleri Ve Spor İlçe Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0018	Akıllı Geçiş Sistemi Projesi	Sivas İl Özel İdaresi
TR72/18/KSA/0019	Oyun Arkadaşım Projesi	Sivas Merkez İlçe Köylere Hizmet Götürme Birliği
TR72/18/KSA/0021	Şefaatli Akıllı Şehir Projesi	Şefaatli Belediye Başkanlığı
TR72/18/KSA/0023	Yahyalı Halı Ve Kilim Dokuma Merkezi	Yahyalı Belediye Başkanlığı
TR72/18/KSA/0026	Sivas Belediyesi Akıllı Duraklar Projesi	Sivas Belediye Başkanlığı
TR72/18/KSA/0029	Gelecek İçin Gençlik Merkezi	Gölova Kaymakamlığı
TR72/18/KSA/0030	Gelecek İçin Eğitim: STEAM (Science, Technology, Engineering, Art, Mathematics)	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0032	Felahiye'de STEM Atölyelerinin Kurulması	Felahiye İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü

REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ ADI
TR72/18/KSA/0033	Felahiye Kadın Kalkınma Kooperatifinin Kurulması Ve Yöresel Ürünlerin Üretimi İle Pazarlanması	Felahiye Kaymakamlığı
TR72/18/KSA/0037	Cumhuriyet Üniversitesi Akıllı Durak Ve Tramvay Projesi	Cumhuriyet Üniversitesi
TR72/18/KSA/0043	Engelsiz Hayat Alanı Merkezi	Yozgat İl Özel İdaresi
TR72/18/KSA/0049	Sivas Kadınlar Tekstil Atölyesi	Sivas Milli Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0053	Geleceğe ORAN'tılı Kodlama	Sarız İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0054	Sorgun İçme Suyu Depo Ve Kuyularının Rehabilitasyonu Ve Merkezi Sistemle İzlenmesi Projesi	Sorgun Belediye Başkanlığı
TR72/18/KSA/0055	STEM'li Gençler Umutlu Nesiller	Develi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0056	Enderundan Engürün'e Yeteneklere Ve Yeniliklere Göre Beni Keşfet Öğretmenim	Gürün İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0058	STEM'e Merhaba	Özvatan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0060	Kodluyoruz Projesi	Çayıralan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0062	Çayıralan Çocuk Sokağı	Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma Vakfı
TR72/18/KSA/0065	Büyükşehir Meslek Akademisi	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanlığı
TR72/18/KSA/0066	Kendin Yap Atölyesi	Yozgat Merkez İlçe Köylere Hizmet Götürme Birliği
TR72/18/KSA/0067	Talas'ta Halk Eğitiminin Yenilikçi Yöntemlerle Güçlendirilmesi Ve Yaygınlaştırılması Projesi	Talas İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0068	Talas Belediyesi Akıllı Bilgilendirme Ekranları	Talas Belediye Başkanlığı
TR72/18/KSA/0070	Boğazlıyan Hanımeli El Ürünleri Ve Yiyecek Pazarı Projesi	Boğazlıyan Kaymakamlığı
TR72/18/KSA/0071	Spor Yap Sağlıklı Yaşa Projesi	Boğazlıyan Gençlik Hizmetleri Ve Spor İlçe Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0072	Boğazlıyan Eğitimde Yenilikçi Uygulamalar Projesi	Boğazlıyan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
TR72/18/KSA/0073	Can Suyum	Tomarza Kaymakamlığı
TR72/18/KSA/0074	Sarız İlçesi Çocuk Bilim Ve Eğlence Sokağı İle Gençlerin Yaşam Kalitesinin Arttırılması	Sarız Belediye Başkanlığı
TR72/18/KSA/0076	Akdağmadeni Bilim Ve Teknoloji Merkezi	Akdağmadeni İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü

2017 YTU MDP Kapsamında Destek Almaya Hak Kazanan Projeler

REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ ADI
TR72/18/YTU/0001	Doğanşar, Doğadan Gelen Kuşburnu Projesi	Doğanşar İlçe Tarım Ve Orman Müdürlüğü
TR72/18/YTU/0003	İncesu Yöresel Üzüm Kurutma Ve Pekmez Üretimi	İncesu Belediye Başkanlığı
TR72/18/YTU/0005	Kartlı, Sayaçlı Sulama Otomasyon Sistemi	Felahiye Kayapınar Sulama Birliği
TR72/18/YTU/0006	Boğazlıyan Belediyesi Entegre Et İşleme Ve Ambalajlama Tesisi	Boğazlıyan Belediye Başkanlığı
TR72/18/YTU/0007	Modern Kesimhane Yapımı Projesi	Kadıışehri Belediye Başkanlığı
TR72/18/YTU/0009	Sürdürülebilir Kalkınma Odağında Tıbbi-Aromatik Bitkilere Yönelik Yerel Potansiyeli Açığa Çıkaracak Uygulamalar	Suşehri Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı
TR72/18/YTU/0016	Yem Bitkisi Yetiştiriciliğini Geliştirme Ve Balya Makinesi Alımı	Felahiye Kaymakamlığı
TR72/18/YTU/0023	Hijyenik Kesim Sağlıklı Tüketim	İmranlı Belediye Başkanlığı
TR72/18/YTU/0025	Pınarbaşı Mezbahane	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanlığı
TR72/18/YTU/0029	Özvatan'da Geleneksel Üretimin Tescillenerek Ekonomik Değere Dönüştürülmesi	T.C. Özvatan İlçe Kaymakamlığı
TR72/18/YTU/0030	Erken Uyarı Sistemi İle Güvenli Üretim	Gölova İlçe Tarım Ve Orman Müdürlüğü

- 2017 Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi MDP ile Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları MDP'nda destek almaya hak kazanan 40 başvuru sahibi ile destek sözleşmeleri imzalandı.



2017 KSA ve YTU MDP Sözleşmeleri İmzalandı

- Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik (EGV) Mali Destek Programı sonuçları, Ajans Yönetim Kurulu onayı ile 20 Temmuz 2018 tarihinde ilan edildi.

2017 EGV MDP Destek Almaya Hak Kazanan Projeler

REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ ADI
TR72/18/EGV/0002	Ürün Çeşidinin, Kalitenin Ve Kapasitenin Artırılması	Sorguntaş Nakliye İnşaat Madencilik Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
TR72/18/EGV/0006	YP Yıldırım Plastik, Yenilikçi Ürünleri İle Bölgenin Kalkınmasına Destek Vermeye Devam Ediyor	YP Yıldırım Plastik Sanayi Ticaret Limited Şirketi
TR72/18/EGV/0007	Ürün Kurutma Teknolojisi, İstihdamı Artırma Ve Makine Modernizasyonu Otomasyona Geçiş Projesi	Özdoguş İnşaat Ve İhtiyaç Maddeleri Ticaret Limited Şirketi
TR72/18/EGV/0009	Verimli Üretim	Aydın Plastik San. Tic. A.Ş.
TR72/18/EGV/0010	Beyin Ve Sinir Cerrahisine (Nöroşirurji) Yönelik Servikal Plak Ve Peek Cage İmalatıyla Yenilikçilik Kapasitesinin Artırılması	Fortis Mühendislik Metal Kalıp Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
TR72/18/EGV/0012	Hasel Bağlantı Elemanları Makine -Ekipman Alımı İle Yenilikçi Kapasite Artırım Projesi	Hasel Bağlantı Elemanları İnşaat Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0013	MRA Laboratuvarları Kapasite Artırımı Ve Yeni Pazarlara Açılma Projesi	MRA Laboratuvarları Biyolojik Ve Tıbbi Ürün. İlaç Mak. Hijyen İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0017	Endüstriyel Tasarım Tescilli 4 Yeni Modelin Seri İmalatıyla Avrupa Pazarına Giriş	Manço Mobilya Tekstil Orman Ürünleri Hırdavat San. Tic. Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0019	Bölgenin İlk Modüler Mobilyaları Ve Kişiyeye Özel Mobilya Tasarımları	Çınar Mutfak Mobilya Tar. Hay. San. Ve Tic. A.Ş.
TR72/18/EGV/0021	İleri Teknoloji Ekipmanlar Ve Yenilikçi Tekniklerle Trafo Üretiminde Katma Değer Artışı Ve İndüksiyon Ocak Trafosu Üretimi	SBS Trafo Elektrik Petrol Turizm İnşaat Sanayi Ve Tic. A.Ş.
TR72/18/EGV/0024	Su Arıtcılı Meyvelikli Sürahi	Milenyum Metal Dış Tic. Ve San. A.Ş.
TR72/18/EGV/0032	Göktaş Gıda Üretim Altyapısını Modernize Ediyor; Yenilikçi Ürün Üretim Kapasitesini Artırarak Markasını Uluslararası Alana Taşıyor	Sivas Göktaş Gıda İnş. Tar. Hay. İhr. İth. Tic. San. Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0035	Üretim Ve Kalitede 4K	4K Medya Reklam Ve Baskı Hizmetleri
TR72/18/EGV/0036	Üretimde Yüksek Kalite Ve Yüksek Kapasite İle Markalaşma Projesi	Osman Bütüner
TR72/18/EGV/0038	Dişli Tip Soğutucu Gaz Pompası Üretimi	RES Global Müh. Mim. İnş. San. Tic. Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0041	Tuğba Akabe Süt İşleme Tesisinde Üretim Kapasitesi Ve Verimliliğin Artırılması	Tuğba Akabe Çiftlik Mamulleri Süt Yoğ. Sanayi ve Ticaret
TR72/18/EGV/0042	Yerkapen Özel Tasarım Pvc Ürünleri Üretimi İçin Üretim Altyapısını Yeniliyor; Bölgemiz Ve Ülkemiz İnşaat Sektörü Canlanıyor	Yerkapen PVC Pencere Doğalgaz İnşaat Turizm Taahhüt Ticaret Sanayi Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0045	Ürün Çeşitliliğini Sağlayan Laboratuvar Sisteminin Kurulması	Yeşiloğlu Plastik Mak. Kâğıt İth. İhr. San. Ve Tic. Ltd. Şti.

REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ ADI
TR72/18/EGV/0047	Mahir Yapı Teknoloji Kullanımı Artışı İle, Emniyetli Yük Taşımaları Araçları Üretiminde Yenilikçi Yöntemlere Geçiş Yapıyor	Mahir Yapı İnşaat Çelik Hafriyat Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
TR72/18/EGV/0051	Katkısız Ve Doğal Olarak Beyazlatılmış Beyaz Susam Üretimi Projesi	İnci Gıda Sanayi Ticaret Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0052	Demirel'de Kapasite Artırımı	Demirel PVC Doğrama
TR72/18/EGV/0057	Parkalan İle Park Alanlarımız Artıyor	Parkalan Fiber
TR72/18/EGV/0059	Polikarbonat Levhada İhracata Yönelik Alternatif Yenilikçi Ürün	Teknorm Plastik Ambalaj İnşaat Cam Metal Sanayi Ticaret Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0061	Türkiye'de Tam Modüler Sistem Soğuk Depo Üretim Projesi	M.Y General Soğutma Isıtma İklim. İmalat San. Tic. A.Ş.
TR72/18/EGV/0062	Kaya Gıda Yörenin Doğal Meyvelerine Katma Değerli Yeni Ürüne Dönüştürüyor; Satış Değerini Artıyor	Kaya Gıda
TR72/18/EGV/0063	Yozgat Ekonomisi Yeni Ürünler Üreterek Kapasitelerini Artıran İşletmeleri İle Kalkınıyor.	Artisan Metal San. Tic. Ve Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0071	Tamamı İthal Edilen Elektronik Ara Mamul LED Sürücüsünün Piyasada Bulunanlardan 2 Kat Uzun Ömürlü 4 Farklı Güçte Üretimi	Kaftan Teknoloji Sanayi Ve Yatırımlar A.Ş.
TR72/18/EGV/0082	Yenilikçi Yaklaşım İle Marka Değerinin Yükseltilmesi	Safir Kapı Sistemleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0083	Yüksek Karbon Çeliğinden Nitelikli Telle Yenilikçi Üretime Destek	Anatel Metal Sanayi Tic. Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0086	MNF Plastik Teknolojik Ve Yenilikçi Makine İle Sektörde	MNF Plastik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.
TR72/18/EGV/0088	Savis Makina Yapı Sektörüne Yönelik Yenilikçi Üretim Altyapısını Güçlendiriyor; Dış Pazar Ağını Genişletiyor	Savis Makina Turizm Plastik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.

- 2017 Yılı Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik Mali Destek Programında başarılı olarak destek almaya hak kazanan 17 başvuru sahibi ile destek sözleşmeleri imzalandı.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından TR72 Bölgesi'ndeki paydaşların proje uygulama kabiliyetlerinin güçlendirilmesi amacıyla, kar amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik olarak uygulamalı proje döngüsü yönetimi (PCM) eğitimi verilmektedir. Eğitimlerin koordinasyonu Program Yönetim Birimi tarafından yapılmakta olup, PCM Eğitmeni uzmanlar tarafından 2018 yılında verilen 11 eğitimden 203 kişi faydalanmıştır.

2017 MDP Sürecinde Ajans Personeli Tarafından Düzenlenen PCM Eğitimleri

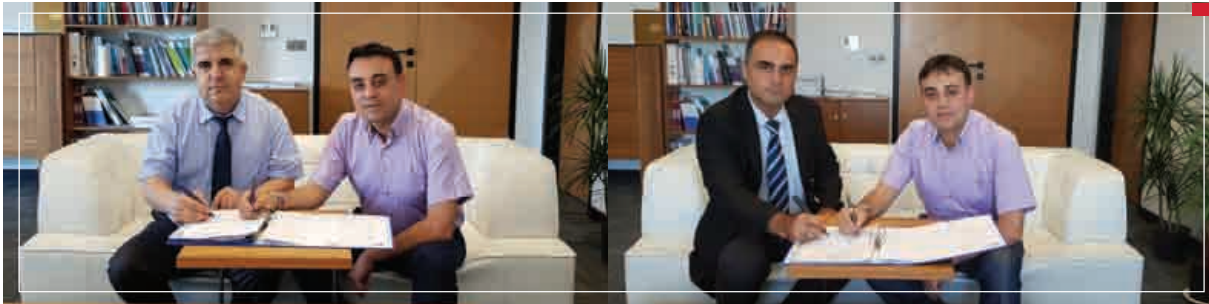
EĞİTİM ADI / TALEP EDEN KURUM	EĞİTİM TARİHİ	KATILIMCI SAYISI
Kayseri Eğitim Araştırma Hastanesi PCM Eğitimi	7-8 Mart 2018	27
2017 MDP Sorgun PCM Eğitimi	24-25 Ocak 2018	19
Sarız Kaymakamlığı PCM Eğitimi	5-6 Şubat 2018	22
Kayseri Büyükşehir Belediyesi PCM Eğitimi	15-16 Şubat 2018	10
Pınarbaşı Kaymakamlığı PCM Eğitimi	27-28 Şubat 2018	10
Gölova Kaymakamlığı PCM Eğitimi	6-7 Mart 2018	15
Birlik Vakfı Kayseri Şubesi PCM Eğitimi	13-15 Mart 2018	43
Cumhuriyet Üniversitesi PCM Eğitimi	8-9 Kasım 2018	21
Erciyes Üniversitesi İİBF PCM Eğitimi	21-22 Haziran 2018	15
Kayseri İl Afet Ve Acil Durum Müdürlüğü PCM Eğitimi	8-9 Kasım 2018	11
Yeşilhisar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü PCM Eğitimi	24-25 Aralık 2018	10

- 2017 yılı Kentsel ve Sosyal Altyapının iyileştirilmesi ile Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları Mali Destek Programlarında destek almaya hak kazanan başvurur sahipleri ile sözleşmeler 4-5-6 Temmuz 2018 tarihlerinde imzalandı.



MDP İmza Töreni

- 2018 Yılı Teknik Destek Programı Mayıs Haziran döneminde destek almaya hak kazanan başvuru sahipleri; Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü ve Teknopark A.Ş. ile sözleşmeler 30-31 Temmuz 2018 tarihinde imzalandı.



Mayıs Haziran Dönemi TD İmza Töreni

c) Düzenlenen Etkinlikler



Yozgat 11. Kalkınma Planı Paydaş Toplantısı
(Gençler ve Kadınlar)



Kayseri 11. Kalkınma Planı Geniş Katılımlı
Paydaş Toplantısı

- 11.Kalkınma Planı İç Anadolu İstişare Toplantısı 13.04.2018 tarihinde Nevşehir Perissia Otel'de Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan başkanlığında ve AHİKA ev sahipliğinde Nevşehir'de gerçekleştirildi. Toplantı kapsamında ORAN uzmanları raporluluk ve TR72 Bölgesi katılımcı organizasyonunu gerçekleştirdi.



11. Kalkınma Planı
İstişare Toplantısı

- Erciyes Üniversitesi bünyesinde 2 - 3 Mayıs.2018 tarihlerinde gerçekleştirilen Kariyer Günleri etkinliğine stant açma ve ajans tanıtımı kapsamında katılım gösterildi.



Kariyer Günleri
Etkinliği

Milli Teknoloji Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştayları

- 26.11.2018 tarihinde Yozgat'ta Ajans hizmet binasında yapılan "Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri" toplantısına Yozgat Vali Yardımcısı, TSO Başkanı, Rektör Yardımcısı, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü, KOSGEB Müdürü ve OSB Müdürü katılım sağladı.
- 27.11.2018 tarihinde Sivas'ta İŞGEM Merkezinde yapılan "Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri" toplantısına TSO Başkanı, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü, KOSGEB Müdürü, OSB Müdürü, İŞGEM Müdürü ve 5 özel sektör temsilcisi katılım sağladı.



Sivas Toplantısı

- 28.11.2018 tarihinde Kayseri'de Ticaret Odası Eğitim salonunda yapılan "Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri" toplantısına TSO Başkanı, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB İl Müdürlüğü, İncesu OSB Başkanı, Mimarsinan OSB Müdürlüğü, Kayseri Üniversitesi Rektörü, Abdullah Gül Üniversitesi, Kayseri Sanayi Odası ve Dener Makine adına Mustafa Dener katılım sağladı.

Düzenlenen Etkinlikler

KONUSU	TARİHİ	SÜRESİ	KATILIMCI SAYISI	DÜZENLENEN İL	DÜZENLEYEN KURUM
"Benim İşim Girişim" İş Fikri Yarışması Ödül Töreni	17 Ocak 2018	1	150	Kayseri	ORAN Teknopark
11. Kalkınma Planı Paydaş Analiz Toplantısı Gençler ve Kadınlar	07 Şubat 2018	1	41	Yozgat	ORAN
11. Kalkınma Planı Paydaş Analiz Toplantısı Gençler ve Kadınlar	08 Şubat 2018	1	37	Sivas	ORAN
11. Kalkınma Planı Paydaş Analiz Toplantısı Gençler ve Kadınlar	09 Şubat 2018	1	42	Kayseri	ORAN
11. Kalkınma Planı Geniş Katılımlı Paydaş Analiz Toplantı	14 Şubat 2018	1	48	Kayseri	ORAN
11. Kalkınma Planı Geniş Katılımlı Paydaş Analiz Toplantı	15 Şubat 2018	1	42	Yozgat	ORAN
11. Kalkınma Planı Geniş Katılımlı Paydaş Analiz Toplantı	16 Şubat 2018	1	46	Sivas	ORAN
Kayseri Savunma Sanayi Çalıştayı	11 Nisan 2018	1	200	Kayseri	ORAN Teknopark
11.Kalkınma Planı İç Anadolu İstişare Toplantısı	13 Nisan 2018	1	3	Nevşehir	AHİKA ORAN MEVKA ANKARAKA
Kariyer Günleri Etkinliği	2-3 Mayıs 2018	2	1	Kayseri	Erciyes Üniversitesi ORAN
İDB Mevzuat Güncellemeleri Ve Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	1-3 Ekim 2018	3	7	Kayseri	8 Kalkınma Ajansının İDB Personelleri
ORAN ve OKA Tecrübe Paylaşımı	24-25 Ekim 2018	2	3	Kayseri	ORAN
MÜSİAD EXPO 2018	23 Kasım 2018	1	2	Kayseri	ORAN MÜSİAD Kayseri
Zeka Oyunları ve Yaratıcı Drama Atölyeleri	8 Aralık 2018	1	2	Kayseri	Tomarza YBO Öğrencileri
Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Yozgat Toplantısı	26 Kasım 2018	1	13	Yozgat	ORAN
Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Sivas Toplantısı	27 Kasım 2018	1	18	Sivas	ORAN
Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Kayseri Toplantısı	28 Kasım 2018	1	16	Kayseri	ORAN

d) Katılım Sağlanan Etkinlikler

- 17 Ocak 2018 tarihinde Erciyes Teknopark binasında düzenlenen Benim İşim Girişim yarışması ödül törenine katılım sağladı.
- Sanayici ve akademisyenlere yönelik olarak Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Türk Eximbank, TKDK, Kredi Garanti Fonu ve Türk Patent ve Marka Kurumu desteklerinin anlatıldığı Devlet Destekleri Bilgilendirme Programı 18 Ocak 2018 tarihinde Sivas ilinde gerçekleşti. Toplantıya Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.
- 19 Ocak 2018 tarihinde ODTÜ Tasarım Fabrikasında gerçekleştirilen 5. Disiplinlerarası Tasarım Stüdyosu etkinliğine katılım sağlandı.



*Benim İşim Girişim
Ödül Töreni*

- 2 Şubat 2018 tarihinde Kayseri Fier otelde kadın milletvekillerinin katıldığı ve kadınlara yönelik projelerin konuşulduğu "Kırsal Alanda Kadının Güçlendirilmesi Bölge Toplantısı"na katılım sağlandı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 21 Şubat 2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde gerçekleşen 11. Kalkınma Planı Lansman Toplantısına katılım sağladı.



*Alanda Kadının Güçlendirilmesi
Bölge Toplantısı*

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 22-24 Şubat 2018 tarihinde Afyon'da gerçekleşen IV. Jeotermal Kaynaklar Ve Doğal Mineralli Sular Sempozyumuna katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 5 Mart 2018 tarihinde CMDP kapsamında Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışmasının alt etkinliği olan Sürdürülebilirlik Toplantısı'na katılım sağladı.
- Yozgat'ın Sarıkaya İlçesinin Sosyo-ekonomik Gelişmişlik Seviyesinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı kapsamında 13 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 15 Mart 2018 tarihinde Kayseri Sanayi Odası Organizasyonu ile gerçekleşen EURASIAWIN Fuarına katılım sağladı.
- 16 Mart 2018 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen "Teknik Destek ve Akademi Çalışmaları" konulu toplantıya katılım sağlandı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 21 Mart 2018 tarihinde Develi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün sahibi olduğu Etkili Yönetiyoruz konulu projenin açılış toplantısına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 27 Mart 2018 tarihinde Basın İlan Kurumu Kayseri Şube Müdürlüğü'nün sahibi olduğu Orta Anadolu Bölgesinde Yerel Yazılı Basında İnternet Haberciliğinin İyileştirilmesi Eğitimi konulu projenin açılış toplantısına katılım sağladı.
- 27 Mart 2018 tarihinde Kayseri Holiday Inn Otel'de gerçekleştirilen KOBİGEL destek programı kapsamında illerde rekabet avantajına sahip sektörlerin belirlenmesi çalıştayına katılım sağlandı.
- Yozgat'ın Sarıkaya İlçesinin Sosyo-ekonomik Gelişmişlik Seviyesinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, On Birinci Kalkınma Planı Hazırlıkları kapsamında 13 Nisan 2018 tarihinde Nevşehir ilinde Kalkınma Bakanı Lütfi ELVAN başkanlığında gerçekleşen toplantıya katılım sağladı.

- Kayseri Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü koordinasyonunda kurulan "Çocuk İşçiliği İle Mücadele Ekibi" 19 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirilen ilk toplantısına katılım sağlanmıştır. Kayseri'deki 15 Kurumun iş birliği ve koordinasyonu ile çocuk işçiliğinin önüne geçilmesi için eylem planları tartışılmıştır.



Çocuk İşçiliği İle Mücadele Ekibi
Toplantısı

- TC Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında kurulan ve Türkiye Cumhuriyeti ile Avrupa Birliği ortak finansmanıyla inşa edilen Sivas İş Geliştirme Merkezi'nin (İŞGEM) açılışı 25 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirildi. Açılışa, dönemin yönetim kurulu üyeleri, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Ekonomik ve Sosyal Kalkınma Bölümü Başkan Yardımcısı Tibor Sitratiskay, Sivas Belediye Başkanı Sami Aydın, Sivas İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Mehmet Nebi KAYA, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Osman YILDIRIM, Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ akademisyenler, Sivaslı işletmeciler, girişimciler, sanayici ve iş adamları ile diğer davetliler katıldı.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışması kapsamında Romanya'ya iyi uygulama örneği ziyareti gerçekleştirildi. Programda AB ya da farklı finansman yollarıyla desteklenen tarihi kaleler, saraylar, turizm alanları ve iyi uygulama teşkil edecek benzeri yapılar ziyaret edildi. Ziyarete Sivas Belediyesi ve Ajans temsilcileri katılım sağladı.

Katılım Sağlanan Eğitimler

EĞİTİM İÇERİĞİ	EĞİTİM TARİHİ	EĞİTMEN ADI	EĞİTİM SÜRESİ	KATILIMCI SAYISI	EĞİTİMİN GERÇEKLEŞTİRİLDİĞİ İL
İçerik Tasarım Atölyesi	13 Şubat 2018	İzgören Akademi	8 Saat	1 Kişi	Ankara
Zeka Oyunları Öğretimi Eğitimi	24-25 Mart 2018 30 Mart-1 Nisan 2018 3- 7-8 Nisan 2018	ODTÜ SEM	42 Saat	1 Kişi	Ankara
SEO, SEM, İçerik Oluşturma, Sosyal Medya Pazarlaması	4-5 Nisan 2018 11-12 Nisan 2018 9-10 Mayıs 2018	Dijital Pazarlama Okulu	36 Saat	6 Kişi	İstanbul
"Yeni il yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri" ve YDO'lar Tecrübe Paylaşımı eğitimi	25-26 Nisan 2018	Kalkınma Bakanlığı	16 Saat	2 Kişi	Antalya
Değer Zinciri Analizi Eğitimi	18-22 Haziran 2018	Hakan ZOBU	40 Saat	30 Kişi	Ankara

EĞİTİM İÇERİĞİ	EĞİTİM TARİHİ	EĞİTMEN ADI	EĞİTİM SÜRESİ	KATILIMCI SAYISI	EĞİTİMİN GERÇEKLEŞTİRİLDİĞİ İL
Ekosistem Analizi	30 Haziran-03 Temmuz 2018	Serdal TEMEL-Ege Ü. Öğretim Görevlisi	40 Saat	40 Kişi	Bursa
Yerel ve Kırsal Kalkınma Sertifika Programı	10-14 Eylül 2018	Özyeğin Üniversitesi	40 saat	50 Kişi	İstanbul
Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	6-9 Aralık 2018	Ankara Üniversitesi SEM	24 Saat	1 Kişi	Ankara
Erasmus Plus Proje Yazma Eğitimi	17-18 Aralık 2018	GlobalB & AB-Etkinlik	16 Saat	3 Kişi	Ankara
Müzakere ve İleri Satış Teknikleri Eğitimi	19 Aralık 2018	Live Alive Eğitim Danışmanlık	8 Saat	10 Kişi	Yozgat
Moderasyon ve Networking Eğitimi	27-28 Aralık 2018	Live Alive Eğitim Danışmanlık	16 Saat	10 Kişi	Yozgat

Düzenlenen Eğitimler

EĞİTİM İÇERİĞİ	EĞİTİM TARİHİ	EĞİTMEN ADI	EĞİTİM SÜRESİ	KATILIMCI SAYISI	EĞİTİMİN GERÇEKLEŞTİRİLDİĞİ İL
Tıbbi Aromatik Bitkiler Eğitimi	Ocak-Nisan 2018	Sivas Gıda, Tarım ve Hayvancılık Yetkilileri	20 gün	800 Kişi	Sivas
Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri	2-5 Ocak 2018	Oran Akademi	32 saat	20 Kişi	Kayseri
Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri	30 Ekim - 2 Kasım	Oran Akademi	32 saat	20 Kişi	Kayseri

- 5 Mayıs 2018 tarihinde, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından düzenlenen Eurodesk Ağ Avrupa Günü Etkinliği: "Fark Yaratmak" isimli faaliyete katılım sağlandı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 9-12 Mayıs 2018 tarihlerinde Trabzon'da gerçekleşen Ajans Genel Sekreterler Toplantısına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 17 Mayıs 2018 tarihinde Sankaya Roma Hamamı çalışmaları kapsamında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyeleri ile görüştü.
- Yıldız Dağı Sosyal Tesislerinde muhtarlara yönelik verilen tıbbi aromatik bitkiler eğitiminde Ajans faaliyetleri hakkında ve Halbes Tarım firması tarafından yetkililere tıbbi aromatik bitkiler sektörü hakkında bilgi verildi.

- Pınarbaşı Belediye Başkanı Hamit ÇEVİK 3 Temmuz 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.
- 26-28 Temmuz 2018 tarihleri arasında Bursa ilinde gerçekleşen, Eurodesk Temas Noktaları 2018 Yılı 1. Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Abdullah Gül Üniversitesi Gençlik Fabrikası ile Eurodesk faaliyetlerine ilişkin toplantı düzenlendi.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış YENİÇERİ'yi 15 Ağustos 2018 tarihinde ziyaret etti.
- Kadın İşveren ve Sanayiciler Derneği (KAİSDER) üyeleri 3 Ekim 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti. Ajans çalışmaları ve Derneğin projeleri hakkında görüşüldü.
- Abdullah Gül Üniversitesi Bölüm Başkanı Doç. Dr. Burak ASİLİSKENDER 17 Ekim 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.



*Pınarbaşı Belediye Başkanı
Ajans Ziyareti*



*Değer Zinciri
Analizi Eğitimi*

- 20 Aralık 2018 tarihinde Erciyes Üniversitesi Havacılık Ve Uzak Bilimleri Fakültesi'nde Eurodesk Gençlik Bilgilendirmesi yapıldı.



ERU Finans Zirvesi ve ERU-HUBF Eurodesk Bilgilendirme Toplantıları

- 26 Aralık 2018 tarihinde Sivas Wedding Place'ta düzenlenen Sivas Çalıştayı'na katılım sağlandı. 5 farklı masada Ajans görüşleri bildirildi.



Sivas Çalıştayı

Katılım Sağlanan Etkinlikler

KONU	DÜZENLEYEN KURULUŞ	TARİH	SÜRE (GÜN)	KATILIMCI (KİŞİ)	YER
5. Disiplinlerarası Tasarım Stüdyosu Etkinliği	ODTÜ Tasarım Fabrikası	19 Ocak 2018	1	4	Ankara
EMITT 2018 Fuarı	TUYAP	25-27 Ocak 2018	3	1	İstanbul
KOSGEB Bilgilendirme Toplantısı	KOSGEB	1 Şubat 2018	1	2	Kayseri
Kırsal Alanda Kadının Güçlendirilmesi Bölge Toplantısı	Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	2 Şubat 2018	1	2	Kayseri
Kültepe Ekonomi Zirvesi	ASKON Kayseri Şubesi	3 Şubat 2018	1	1	Kayseri
Ajanslar İstişare Toplantısı	KUDAKA	8-9 Şubat 2018	2	1	Erzurum
KADEM Toplantısı	KADEM	9 Şubat 2018	1	1	Kayseri
Ekonomi Bakanlığı Destekleri Tanıtımı	Erciyes Teknopark	13 Şubat 2018	1	1	Kayseri
KÜSİ Toplantısı	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	16 Şubat 2018	1	2	Kayseri
11. Kalkınma Planı Tanıtım Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	21 Şubat 2018	1	6	Ankara
İl İstihdam Kurulu	İŞKUR	23 Şubat 2018	1	1	Kayseri
Kayseri Hayat Boyu Öğrenme, Halk Eğitim Planlama ve İş Birliği Komisyon Toplantısı	Kayseri Milli Eğitim Müdürlüğü	28 Şubat 2018	1	1	Kayseri
Kayseri 2018 Tarım Fuarı	Tarım İl Müdürlüğü	9 Mart 2018	1	1	Kayseri
Kalkınma Ajansları Akademi Yapılarına İlişkin Çalışma Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	16 Mart 2018	1	2	Ankara
KOBİGEL Destek Programı Kapsamında İllerde Rekabet Avantajına Sahip Sektörlerin Belirlenmesi Çalıştayı	KOSGEB	27 Mart 2018	1	5	Kayseri
HESTOUREX 2018 Dünya Sağlık, Spor, Alternatif Turizm Kongresi ve Fuarı	Aktuel Expo Uluslararası Fuarcılık	5-8 Nisan 2018	4	2	Antalya
Mevzuat Değişiklikleri Çalışma Toplantısı	Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı	16-17 Nisan 2018	2	2	Antalya
Erasmus+ Toplantısı	Ulusal Ajans	14 Mayıs 2018	1	2	Ankara
Destinasyon Yönetimi Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı-KUZKA	21-25 Mayıs 2018	1	1	Kastamonu

KONU	DÜZENLEYEN KURULUŞ	TARİH	SÜRE (GÜN)	KATILIMCI (KİŞİ)	YER
KOP Okuyor ve KOPSEGEK Programları Değerlendirme Komitesi	Konya Ovası Kalkınma İdaresi	13 Haziran 2018	1	2	Konya
İl yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri 2. Çalıştay	Kalkınma Bakanlığı-AHİLER Kalkınma Ajansı	26-29 Haziran 2018	4	2	Nevşehir
Türkiye Teknoloji Buluşmaları	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	4 Temmuz 2018	1	3	Kayseri
Fizibilite Destekleri ve Süreçleri Toplantısı	Kalkınma Bankası	3 Ağustos 2018	1	1	Kayseri
İDB Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	İZKA	9-10 Ağustos 2018	1	2	İzmir
3. Uluslararası Termal Sağlık Turizm Zirvesi	Sivas Valiliği	28 Eylül 2018	1	1	Sivas
IV.Yenilenebilir Enerji Kooperatifleri Çalıştay	S.S. Mobilyacılar Yenilenebilir Enerji Kooperatifi ve Ticaret Bakanlığı	12 Ekim 2018	1	1	Kayseri
E-Ticaret Danışmanlığı	ORAN-KAYTEKSİAD	22 Ekim 2018	1	3	Kayseri
4. Erciyes Mükemmellik Zirvesi	Kayseri Ticaret Odası	25 Ekim 2018	1	2	Kayseri
Technology Showcase	Erciyes Teknopark	7 Kasım 2018	1	2	Kayseri
TechAnkara Proje Pazarı	Ankara Kalkınma Ajansı	12 Kasım 2018	1	2	Ankara
E-Ticaret Danışmanlığı	ORAN-Frecae Tesettür	19 Kasım 2018	1	3	Kayseri
3.Pil Teknolojileri ve Enerji Sistemleri Çalıştay	Aspilsan A.Ş.	21 Aralık 2018	1	1	Kayseri
Güdümlü Proje Destekleri	ORAN-Zafer KA	23-25 Aralık 2018	1	1	Manisa
Ekonomik, Sosyal, Kültürel Durumun İstişaresi ve Öneriler Çalıştay	Sivas Valiliği	26 Aralık 2018	1	500	Sivas

e) İç Kontrol Sistemi

- İç Kontrol Sistemi çalışmaları kapsamında birim bazlı yapılan çalışmalar takip edildi. Risk analizlerinin yapılması sağlandı. 2018 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlandı.

f) Kurumsallaşma Faaliyetleri

- 2017 yılında yayın hayatına yeniden başlayan Ajans kurumsal bülteni Orantı'nın 9., 10. ve 11. sayısı 2018 yılı içerisinde yayınlanmıştır. Orantı, Ajans personelinin tamamen gönüllülüğüyle çalışmalarıyla hazırlanmakta olup kendi editörleri ile baskıya hazır hale getirilmektedir. İçeriğinde kurumdan haberler – duyurular, uzman perspektifleri, röportajlar, paydaşlarımızın yazıları ve yayınlarımızın bilgilerinden oluşan bölümler yer almaktadır. Basılı olarak paydaşlarımıza ilettiğimiz dergimizin bu yıl kendisine ait olan internet sitesi ve sosyal medya hesaplarında oluşturulan dijital ortamda daha çok kişiye ulaşmaya devam etmektedir. oranti.oran.org.tr adresinden ulaşabilirsiniz.



g) Yatırım Destek Ofisleri

- BÜSAM – Büyükşehir Stratejik Araştırma merkezi İşbirliği Faaliyetleri:** Kayseri temalı çektilmesi planlanan 5 tanıtım filmi konusunda yapılabilecek işbirlikleri hakkında görüşül-mek üzere BÜSAM- Büyükşehir Stratejik Araştırma merkezi Başkanı Yusuf YERLİ ile makamında görüşüldü.

1 Mart 2018 tarihinde Kayseri özelinde çekilecek tematik filmler için Büyükşehir Stratejik Araştırma merkezi ile imzalanacak işbirliği protokolü taslağı hazırlanarak Genel Sekreterliğe onaya gönderildi.



Büyükşehir Stratejik Araştırma merkezi ile 23 Mart 2018 tarihinde işbirliği protokolü imzalandı. Protokol kapsamında Kayseri'nin tanıtımı ile ilgili 5 adet, Doğa, Dağlar, Medeniyetler, Sanayi ve Ticaret ve Göç temalı belgesel fimler için ekip, ekipman, lojistik ve film metinlerinin yazımı konusunda BUSAM destek verecek. Filmlerin finansmanı ajans tarafından karşılanmasına karar verildi.

- Kayseri Erciyes A.Ş. İşbirliği Faaliyetleri:** Kayseri Erciyes A.Ş. nin misafiri olarak Kayseri'ye gelen Irsal Turizm Derneği Başkanı Nedim ZURNACI, Kastamonu Üniversitesi Turizm Fakültesi öğretim üyesi Dr. Aydoğan AYDOĞDU ve Middle Earth Turizm sahibi Atıl ULAŞ ile Erciyes'te "Erciyes Dağı ve çevresi Kırsal Turizm Potansiyeli" konulu bir çalışma yapıldı. Bu çalışmada Ajans olarak "Kırsal Kalkınma Fırsatları" konulu bir sunum yapıldı. Daha sonra Erciyes ve çevresinde saha incelemeleri yapıldı. Kayseri İl Kültür Turizm Müd. Gıda Tarım İl Müdürlüğü ve Erciyes Üniversitesi Turizm Fakültesi ile görüşmeler yapıldı.



- **AR-GE Merkezleri İstişare Toplantısı:** KAYSO üyelerinin Ar-Ge ve Tasarım yetkinliklerini artırarak, katma değerli üretim yapmalarını desteklemek amacı ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Doç. Dr. Elife Ünal ve Daire Başkanlarının katılımı ile düzenlenen Ar-Ge Merkezleri istişare toplantısına katılım sağlandı.



- **HESTOUREX 2018 Fuarı:** T.C. Cumhurbaşkanlığı himayesinde 5-8 Nisan 2018 tarihinde 2. Düzenlenmiş olan Hestourex 2018 Sağlık ve Spor Turizmi fuarına Kayseri, Sivas ve Yozgat'tan katılım sağlayacak işletmeler, fuar organizasyon şirketi, Sivas-Yozgat YDO Koordinatörleri ve stant Tasarım firması ile görüşülerek koordinasyon görevi yürütüldü.

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı'nın himayesinde düzenlenen HESTOUREX 2018 Dünya Sağlık, Spor, Alternatif Turizm Kongresi ve Fuarı, 5-8 Nisan 2018 tarihlerinde Antalya Fuar Merkezinde gerçekleştirildi. ORAN olarak Kayseri'den sağlık kuruluşları, Erciyes A.Ş. Ve Sivas Buruciye A.Ş. ile katılım sağlandı.



- **"Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Projesi (EYDEP)" Tanıtım Toplantısı:** Savunma Sanayi Müsteşarlığı tarafından Ankara JW Marriot otelde düzenlenen "Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Projesi (EYDEP)" tanıtım toplantısına katılım sağlandı.



- **Benim İşim Girişim Yarışmasını Kazanan Takımlara Prototip Desteklerinin Verilmesi:** Benim İşim Girişim yarışmasını kazanan takım liderleri, ajansımıza dilekçe ile prototip üretmek için desteklerini almak üzere başvurularını yaptılar. Gerekli evraklar hazırlandıktan sonra başvuruları kabul edildi.

- **Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması I.Dönem Final Jürisi ve Ödül Töreni:** Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kayseri Yatırım Destek Ofisi ve Erciyes Teknopark işbirliği ile düzenlenen "Benim İşim Girişim" İş Fikri yarışmasının 1. Dönem Finali ve ödül töreni gerçekleştirildi. Törene Kayseri Valisi, Erciyes Üniversitesi Rektörü, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü ve Oda Başkanlarının yanı sıra akademik dünya ve iş dünyasından birçok isim katıldı.

Ayrıca, yarışmanın ikincisinin düzenlenmesi için yapılan hazırlıklar neticesinde, önceki Kayseri Valisi Süleyman KAMÇI ve Erciyes Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa ÇALIŞ arasında ORAN ve Teknopark adına işbirliği protokolü aynı etkinlikte imzalandı.



- **Kayseri OSB Endüstriyel Tasarım Merkezi (ETM) nin Bakanlık Onaylı Tasarım Merkezi Olması Konusunda Danışmanlık ve Destek Faaliyetleri:** Bu Faaliyet kapsamında, KOSB Endüstriyel Tasarım Merkezi, Sistem Global Danışmanlık uzmanları ile birlikte ziyaret edilerek Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Tasarım Merkezi kurulumu hakkında teknik ve mali konuları içeren bir sunum yapıldı.



- **Kayseri Uluslararası Mobilya Sarayı (KUMS) Bakanlık Onaylı AR-GE Merkezi Olması Konusunda Danışmanlık ve Destek Faaliyetleri:** Bu Faaliyet kapsamında, KUMS, Sistem Global Danışmanlık uzmanları ile birlikte ziyaret edilerek Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Merkezi kurulumu hakkında teknik ve mali konuları içeren bir sunum yapıldı.

- **6. Altın Çınar Film Festivali:** Kayseri İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi 2018 Eylem Planı kapsamında yer alan "6. Altın Çınar Film Festivali"nin geliştirilmesi ve desteklenmesi faaliyeti kapsamında Anadolu Sinemacılar Derneği yetkilisi ile görüşüldü. Ajans Genel Sekreterinin, Festival Yürütme kurulunda yer alması kararlaştırıldı. Kayseri Valiliği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve Anadolu Sinemacılar Derneği tarafından organize edilen 6. Kayseri AltınÇınar Film Festivali kapsamında düzenlenecek etkinlikler için şartnameler hazırlandı.



- **Kayseri Erciyes A.Ş. ile Bisiklet Takımlarıyla Tanışma Toplantısı:** Erciyes A.Ş. ORAN ve Velo Erciyes işbirliği ile düzenlenen Erciyes Bisiklet Sporü Yüksek İrtifa Kampına katılım sağlamış olan Rusya, Beyaz Rusya ve Malezya Bisiklet takımları sporcuları ve antrenörleri ile birlikte Erciyes'te yemekli bir basın toplantısı düzenlendi. Yapılan tanıtım turu etkinliklerinin bölgeye olan getirisi anlatıldı.

- **"Yeni İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri" ve YDO'lar Tecrübe Paylaşımı Eğitimleri:** İlki 25-26 Nisan 2018 tarihinde Antalya'da düzenlenen ikincisi 26-29 Haziran 2018 tarihinde Nevşehir'de düzenlenen "Yeni İl yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri" ve YDO'lar Tecrübe Paylaşımı eğitimlerine katılım sağlandı.



- **Abdullah Gül Üniversitesi Çocuk Girişimcilik Protokolü:** Abdullah Gül Üniversitesi ve ORAN işbirliği ile Kayseri Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda yürütölmek olan işbirliği kapsamında, Yeşilhisar ilçesindeki 4. 5. ve 6. sınıfa giden 20 öğrenci 28 Nisan-06 Mayıs 2018 tarihleri arasında düzenlenen Girişimcilik Eğitimini tamamladılar.

- **Uygun Yatırım Ortamı Çalışması:** Kayseri'de Uygun Yatırım Alanlarının tespiti amacı ile Kalkınma Bankası ile Ajans arasında imzalanan protokol kapsamında, Kalkınma Bankası Uzmanları ve Kayseri YDO, yerel kurumlara ziyarette bulundular. Kayseri OSB, Sanayi ve Ticaret Odaları, Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Serbest Bölgeler Müdürlüğü, Gıda Tarım ve Havacılık İl Müdürlüğü, İl Planlama Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü ve Kültür Turizm Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. Kalkınma Bankası uzmanları tarafından Uygun Yatırım Ortamları Çalışmasının ilk taslağı hazırlanarak Ajansa iletilerek görüş verildi.

- **Kayseri Savunma Sanayi Çalıştayı:** Erciyes Teknopark ve ORAN tarafından Kayseri YDO Koordinasyonunda 11 Nisan 2018 tarihinde Ommer Otel’de düzenlenen “Kayseri Savunma Sanayi Çalıştayı”na Kayseri Valisi, Erciyes Üniversitesi Rektörü, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı, Oda Başkanları, Kayseri OSB Başkanı, akademisyenler ve sektörden önemli isimler katılım sağladı. Önemli bağlantılar elde edildi.



- **KOSB Endüstriyel Tasarım Merkezi Belgelendirme Çalışmaları:** KOSB Endüstriyel Tasarım Merkezi, özel bir danışmanlık firmasının uzman ekibi ile birlikte ziyaret edilerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Tasarım Merkezi kurulumu hakkında teknik ve mali konuları içeren bir sunum yapıldı. Kayseri OSB, daha sonraki süreçte başvuruyu tamamlayarak Kayserinin İlk Bakanlık Onaylı Tasarım Merkezi olmayı başardı.

- **Arap Yatırımcılar için Kayseri Yatırım Rehberi Hazırlandı:** 2017 yılında İngilizce ve Türkçesi hazırlanan Kayseri Yatırım Rehberinin Arapçası hazırlandı.



- Sivas Yatırım Rehberi’nin İngilizcesi hazırlandı.



- Yıldız Dağı Kış Sporları Turizm Merkezi’ne yönelik olarak Kalkınma Bankası ile birlikte hazırlanan otel fizibilitesi için inceleme gerçekleştirildi ve yayına hazır hale getirildi.



- **Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Bölge Toplantısı Kayseri’de Yapıldı:** Kayseri OSB’nin ev sahipliğinde 12 Eylül 2018 tarihinde Kayseri OSB Müdürlüğü’nde düzenlenen ve İç Anadolu Bölgesinden 13 şehirden 53 OSB’nin yöneticilerinin katıldığı Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Bölge Toplantısına katılım sağlandı. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sn.



Hasan BÜYÜKDERE’nin de katıldığı toplantıda; özellikle çok tüketim yapan sanayi kuruluşlarında elektrik birim fiyatının daha fazla olması, elektrik ve doğalgaza yapılan zamlar, hiç doğalgaza ulaşamayan OSBler, arsa tahsisi, enerji dağıtım anlaşmalarının OSB yönetimlerine devri ve OSBlerdeki sağlık koridorlarının GES için kullanımı gibi OSB’lerin ve firmaların birçok sorunu ele alındı.

- **OKA ile Tecrübe Paylaşımı Toplantısı:** OKA Samsun, Çorum ve Tokat YDO personelleri ajansımıza ulaşmış olan Kayseri ve Sivas YDO'nun da katıldığı toplantıda karşılıklı sunumlar ve tecrübe paylaşımları yapıldı. Daha sonra konuk YDO personeli ile birlikte Kayseri'deki iyi uygulama örnekleri ziyaret edildi.



- **Yatırım Teşvik Belgesi Ekspertiz ve Kapatma İşlemleri:** YTB Kapatma talebi bakanlıktan ajansımıza ulaşmış olan Boyteks firması ziyaret edilerek Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz faaliyetleri gerçekleştirildi. Gerçekleşen makine yatırımları kontrol edildi. Eksik evrakların tamamlanmasının ardından resmi yazı ile birlikte Ekspertiz Raporu Bakanlığa gönderildi.



- S.S. Mobilyacılar Yenilenebilir Enerji Kooperatifi ve Ticaret Bakanlığı tarafından 12 Ekim 2018 tarihinde organize edilen IV.Yenilenebilir Enerji Kooperatifleri çalıştayına katılım sağlandı. Güneş Enerji sistemleri ve kooperatif kurulumundaki sıkıntılar ile ilgili network oluşturuldu.



- **MÜSİAD EXPO 2018:** 21-24 Kasım 2018 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen 17. MÜSİAD Expo İş Formu ve Uluslararası Alım Heyetleri organizasyonunun öncesinde, ORAN Yatırım Destek Ofisleri ve TR72 MÜSİAD Şubeleri ortak bir projede bir araya geldiler. Kayseri Yatırım Destek Ofisi ve Kayseri Müsiad Şube Yönetimi koordinasyonunda yürütülen işbirliği kapsamında; Ortadoğu ve Kuzey Afrika'dan gelen iş adamları heyeti, MÜSİAD Expo ile eş zamanlı olarak Kayseri, Sivas ve Yozgat illerindeki sanayicilerle ikili işbirliği görüşmeleri gerçekleştirdiler.



Türkiye-Nijerya Parlamentolar Arası Dostluk Grubu Başkanı ve AK Parti Kayseri Milletvekili İsmail TAMER, Melikgazi Belediye Başkanı Memduh BÜYÜKKILIÇ, Kocasinan Belediye Başkanı Ahmet ÇOLAKBAYRAKTAR, Afrika ve Orta Doğu'dan gelen firma temsilcileri ile Kayserili iş adamları katıldığı gala yemeğinde, toplamda 1.000'in üzerinde iş görüşmesinin gerçekleştiği programın sonuçları ve TR72 illerine yapması beklenen katkılar vurgulandı.



- **DAKA ile Tecrübe Paylaşımı Etkinliği:** DAKA Genel Sekreteri ve Uzmanları, Kayseri’de bulunan Mobitek Projesini incelemek üzere Kayseri’ye geldiler. Benzer bir IPA projesine başlayan DAKA uzmanlarına, KUMS Müdürü Ercan Sarıkaya ve Mobitek yöneticileri tarafından bilgilendirme yapıldı.



- **Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması II. Dönem İlk Jüri Sunumu:** Erciyes Teknopark ve ORAN Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen “Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması”nın II. dönemine ait 1. jüri sunumları gerçekleştirildi. 36 girişimcinin sunum yaptığı yarışmada 10 proje desteklenmeye hak kazandı. Girişimciler bu destek ile prototip üretimi yapacaklar.

Önümüzdeki dönem Benim İşim Girişim yarışmasında yapılabilecekleri öğrenmek amacı ile Anakra Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Tech Ankara Final töreni ve proje sergisi ziyaret edildi.



- **KÜSİ Toplantısı – Ar-Ge Merkezleri İstişare Toplantısı:** KAYSÖ üyelerinin Ar-Ge ve Tasarım yetkinliklerini artırarak, katma değerli üretim yapmalarını desteklemek amacı ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Doç. Dr. Elife Ünal ve Daire Başkanlarının katılımı ile düzenlenen Ar-Ge Merkezleri istişare toplantısına katılım sağlandı. KÜSİ toplantılarının 2018 yılı ilk toplantısına katılım sağlandı. Daha sonra KÜSİ üyeleri ve BSvT Bakanlığı Müsteşarı ve Daire Başkanları ile Erciyes Üniversitesi bünyesinde faaliyet gösteren GENKÖK, ERNAM ve TAUM Araştırma Merkezleri gezildi.



KÜSİ Toplantısının ikincisi İncesu OSB konferans salonunda gerçekleştirildi. KÜSİ oluşumunun geliştirilme-ye açık alanları hakkında Kayseri Vali Yardımcısına ve kurula görüş/öneriler sunuldu.

- **Kalkınma Bakanlığı YDO’lar Toplantısı:** Yatırım Destek Ofisleri hakkında, “tek durak ofis yapılanması, SOP Programı, İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri ve Personel mevzuatı” hakkında görüşmek üzere, Ankara’da Bakanlık binasında yapılan toplantıya katılım sağlandı.



- **İç Anadolu Bölgesi Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı:** İç Anadolu Bölgesi Yatırım Destek Ofisleri İstişare toplantısı /08-09 Ekim 2018: Ankara, Mevka, Ahiler ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisleri, Nevşehir’de Ahiler Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde bir araya geldi. Toplantının ilk bölümünde YDO İyi uygulama örnekleri hakkında sunumlar yapıldı. İkinci kısımda ise, değiştirilmesi gündemde olan YDO mevzuatı hakkında görüş alındı.

- Sanayici ve akademisyenlere yönelik olarak Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Türk Eximbank, TKDK, Kredi Garanti Fonu ve Türk Patent ve Marka Kurumu desteklerinin anlatıldığı Devlet Destekleri Bilgilendirme Programı organize edildi.



*Devlet Destekleri
Bilgilendirme Toplantısı*

- TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen 23. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na katılım sağlanarak Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Sivas Belediyesi ve Sivas İl Özel İdaresi ile birlikte stant açıldı.



*23. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve
Seyahat Fuarı (EMITT)*

- Kış turizminin canlandırılmasına yönelik olarak Sivas Valiliği, Sivas Belediyesi, Cumhuriyet Üniversitesi ve Sivas İl Özel İdaresi'nin de katkılarıyla Uluslararası Yıldız Dağı Kış Turizmi Kongresi organize edildi.
- Yıldız Dağı Kış Sporları Turizm Merkezi'nde özel sektöre tahsis edilen arazide otel yatırımı konusunda hazırlamakta olduğumuz fizibilite çalışması kapsamında ilgili paydaşlarla çalıştay organize edildi.



*Uluslararası Yıldız Dağı
Kış Turizmi Kongresi*

- CMDP 2018 usul ve esaslarına uygun biçimde Ajansa sunulan 12 adet projenin ön değerlendirmesi adına Genel Sekreter, APK Birim Başkanı ve Sivas YDO katılımı ile toplantı gerçekleştirildi.



*CMDP 2018 Yılı Projeleri Değerlendirme
Toplantısı*

- Cumhuriyet Üniversitesi Turizm Fakültesi koordinasyonunda, I. Uluslararası Çocuk Dostu Turizm Kongresi organize edildi.

- Serhat Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde organize edilen Beşeri ve Sosyal Sermaye Ortak Çalışma Grubu üçüncü toplantısı DAP ve KOP Bölge Kalkınma İdareleri, Fırat Kalkınma Ajansı, ORAN ve Kalkınma Bakanlığı temsilcilerinin katılımı ile 15-17 Ocak 2018 tarihleri arasında Kars'ın Sarıkamış ilçesinde gerçekleştirildi. Bölgenin beşerî ve sosyal sermayesini geliştirmeye yönelik iyi uygulama örnekleri kurum temsilcileri tarafından paylaşıldı.



Beşeri ve Sosyal Sermaye Ortak Çalışma Grubu Toplantısı

- Sivas'ın mevcut termal ve sağlık turizm kapasitesine yönelik promosyon çalışmaları kapsamında çeşitli ülkelerden yaklaşık üç yüz katılımcının ağırlandığı III. Uluslararası Termal ve Sağlık Turizmi Zirvesi'nde stant açılarak zirveye katkı sağlandı.



III. Uluslararası Termal ve Sağlık Turizmi Zirvesi

- Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip ERDOĞAN'ın eşi Emine ERDOĞAN Hanımefendinin himayelerinde, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından başlatılan 'Sıfır Atık Projesi'nin tanıtım toplantısına katılım sağlandı.
- ORAN tarafından mali destek programı kapsamında desteklenerek Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından tamamlanan Âşık Veyssel Kültür ve Sanat Evi için gerçekleştirilen açılış törenine katılım sağlandı.



*"Sıfır Atık Projesi"
Tanıtım Toplantısı*

- Makedonya Cumhurbaşkanı Gyorge IVANOV'un Sivas'a teşekkürleri nedeniyle düzenlenen organizasyona katılım sağlanarak, Türkiye-Makedonya ticari ilişkileri hakkında brifing verildi.

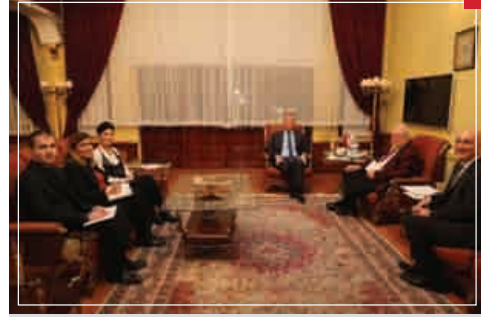
- Avrupa Konseyi desteğiyle Boğaziçi Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen Boğaziçi Avrupa Siyaset Okulu eğitimine katılım sağlandı.



*Boğaziçi Avrupa Siyaset Okulu
Eğitimi*

- Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleştirilen Kuşaklararası Yönetim Akademisi kapsamında Finans Yönetimi ve Yönetim ve Organizasyon eğitimine katılım sağlandı.

- Sivas İŞGEM projesi kapsamında Sivas Valiliği, Sivas Belediye Başkanlığı ve Sivas Ticaret ve Sanayi Odası muhtelif zamanlarda defaten ziyaret gerçekleştirildi. Bu ziyaretlerde İŞGEM Projesinin sorunsuz bir şekilde yürütülmesi sağlandı.



Sivas İŞGEM Heyeti Sivas Valiliği Ziyareti

- Yıldızdağı Kış Sporları Merkezi'nde özel sektöre yönelik otel yatırımı için fizibilite hazırlıkları kapsamında Yıldızdağı'nda bulunan Buruciye A.Ş. tesislerine ziyaret gerçekleştirildi.

- Kamu - Üniversite - Sanayi İşbirliği Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında Sivas Mikro Mekanik Teknolojileri San. Tic. A.Ş. firması ziyaret edildi.



Buruciye A.Ş. Yıldız Dağı Kış Sporları Merkezi Ziyareti

- Kalkınma Bakanlığı CMDP kapsamında Program kapsamında proje uygulayan İpekyolu Kalkınma Ajansı, Mecidiye Han Projesi'ni uygulayan Şahinbey Belediyesi ve Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ziyaret edilerek fikir alış veriş yapıldı. Proje sahalarında iyi uygulama örnekleri ziyaret edildi.



İpekyolu Kalkınma Ajansı Ziyareti



Şahinbey Belediyesi Ziyareti

- De Facto markasının Sivas'ta faaliyet gösteren Ozon Tekstil fabrikasına AR-GE Merkezi kurulumu çalışmaları kapsamında Bursa'da aktif durumda olan Berteks Şirketler Grubu ziyaret edilerek tecrübe paylaşımında bulunuldu.



Berteks Şirketler Grubu Ziyareti

- Sivas İŞGEM Projesi Teknik Yardım bileşeni yurt içi teknik gezi kapsamında; ODTÜ Teknokent, Hacettepe Teknokent, TOBB ETÜ Teknoloji Transfer Ofisi ziyaret edilerek proje için gerekli bilgiler alınarak olası işbirlikleri görüşüldü.

- **Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Projesi:** IPA I kapsamında Program otoritesi Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olan Rekabetçi Sektörler Programı altında yaklaşık 7.2 milyon Avro hibe kazanılarak ORAN tarafından yürütülen Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Projesi, 2018 yılı içerisinde de faaliyetleri tüm hızıyla devam etti.



*Hacettepe Teknokent A.Ş.
Ziyareti*

- Teknik yardım bileşeni kapsamında merkeze seçilecek kiracılara yönelik toplantı yapıldı. İlk etapta 35 işliğin % 90'ını kiralandı. Kiracılarla tanışma, bilgilendirme ve işbirliği için toplantılar organize edildi.
- Sivas İş Geliştirme Merkezini (İŞGEM) yönetmek ve işletmekle yükümlü kurum, ortakları olan Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi, Sivas TSO ve Sivas OSB'nin eşit pay sahibi olduğu Sivas İŞGEM Anonim Şirketi'dir. Şirketin ilk yönetim kurulu toplantısı ortaklar, proje faydalanıcısı ORAN, Sivas İŞGEM Personeli ve teknik yardım ekibi katılımıyla gerçekleştirildi.

- Sivas İŞGEM Projesi Teknik Yardım bileşeni kapsamında gerçekleştirilecek olan ulusal teknik gezi organizasyonu adına ODTÜ Teknokent, Hacettepe Teknokent, TOBB ETÜ Teknoloji Transfer Ofisi ve OSTİM Teknokent ile iletişim kurularak ziyaret organize edildi.

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı Proje Yöneticisi Umut Kerim SAĞLAM, İnşaat ve Müşavir Firma ile Ajans temsilcisinin katılımı ile Sivas İŞGEM Projesi İnşaat Bileşeni Durum Değerlendirme Toplantısı gerçekleştirildi.



*TOBB ETÜ Teknoloji Transfer Ofisi
Ziyareti*

- Sivas İŞGEM Projesi Kapanış Protokolü ve devir işlemleri kapsamında ilgili evraklar tamamlanmış Bakanlık ve diğer paydaş kurumlarla ilgili yazışmalar gerçekleştirilmiş ve söz konusu dosya Bakanlığa sunulmuştur.
- Program otoritesi temsilcisi Umut Kerim SAĞLAM'ın talimatı üzerine, teknik yardım bileşeni durum değerlendirme toplantısı yapıldı. Toplantıda projenin faaliyetleri, çıktıları, adam-gün çalışma süreleri, raporlar ve görünürlük çalışmaları proje teknik şartnamesi ile teklif kapsamında kontrol edildi.
- Sivas İŞGEM Projesi kapsamında satın alınan ve inşa edilen malların muhasebeleştirilerek bakanlığa iletilmesi adına ilgili paydaşlar bir araya getirilerek toplantı gerçekleştirildi.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İç Denetçisi Ünsal ARTUR tarafından gerçekleştirilen denetime gün boyu eşlik edildi. İlgili belgeler sunuldu. İlgili kurumlara ziyaretler gerçekleştirildi.

- **Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışması;** alt çalışma faaliyetleri devam etmektedir. Fizibilite raporunun onaylanmasının ardından sürdürülebilirlik toplantısı, proje risk toplantısı ve Romanya'ya Uluslararası teknik gezi faaliyetler tamamlanmıştır. Tanıtım filmi, web sitesi, tanıtım kitapçığı rehber ve el broşürü hazırlanması işi gibi tanıtım ve görünürlük faaliyetlerinin ardından fizibilite çalışması tamamlanacaktır.



*Sivas İş Geliştirme Merkezi Yerinde Denetim
Ziyareti*

- **Sivas Kale Projesi 1. Etap Yapım İşİ:** için gerekli fizibilite çalışması Aralık 2017 'de onaylanmıştır. 10 Milyon TL bütçe proje için Kalkınma Bakanlığı tarafından aktarılmıştır. Söz konusu kaynağın kullanılması adına Sivas Belediyesi ve ORAN arasında 25 Nisan 2018 tarihinde proje destek sözleşmesi imzalanmıştır. 18 Aylık proje süresi bu tarihten itibaren başlamıştır. Haziran 2018 de ilk izleme ve ilerleme raporları oluşturulup bakanlığa hava edilmiştir. Sivas Belediyesi tarafından yürütülecek ihale çalışmasının tamamlanması beklenmektedir.
- **Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı** 2018 yılı Çağrısı kapsamında Kalkınma Bakanlığına sunulan Sivas İl Özel İdaresi tarafından sunulan "Keşşaf ve Medeniyet Teknoloji Külliyesi Projesi" onaylanmış olup 5 Milyon TL kaynak hibe aktarılmasına karar verilmiştir. Projenin kesin onayı Sivas İl Özel İdaresi tarafından hazırlanacak fizibilite raporunun onaylanmasından sonra gerçekleştirilecektir.
- SİOR Çorapları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirketine ait 23.06.2017 tarihli ve 117215 sayılı teşvik belgesinin ekspertiz çalışmaları tamamlanarak üst yazı ile birlikte Ekonomi Bakanlığına gönderildi.
- Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasına ait 08.12.2015 sayılı ve 118464 sayılı teşvik belgesine ait 2017 II. Dönem harcama formları temin edilerek Ekonomi Bakanlığı veritabanına girişleri yapıldı.
- Erdemir Madencilik firmasının 19.09.2017 tarih ve 132533 sayılı teşvik belgesine ait 2017 II. dönem harcama formları temin edilerek Ekonomi Bakanlığı veritabanına girişleri yapıldı.
- Yozgat Valiliği bünyesinde danışmanlık hizmeti yürüten Emre SÜER Yozgat'ta Maker Atölyesi'nin yaygınlaşması için Makers Türkiye'nin kurucusu Ongun Tan ile dönemin Yozgat Valisi Sn.Kemal Yurtnaç ve beraberindeki heyete bilgilendirme toplantısı yapmıştır.
- **Kaz Yetiştiriciliği Yatırımı Destek Toplantısı:** Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sinan ÇELİK başkanlığında kaz yetiştiriciliğinin önemi, ıslahı ve değerlendirilmesi, pazarlanması konusunda gerçekleştirilen kaz yetiştiriciliğinin yaygınlaştırılması, bölge potansiyelin ortaya konulması açısından önem arz eden bir toplantı yapılmıştır. Toplantıya moderatörlük yapan Bozok Üniversitesi Zootekni Bölüm Başkanı Öğretim Üyesi Dr. Mehmet Akif BOZ ve TKDK İl Koordinatörü Selim TÜRKER'in yanısıra kaz yetiştiriciliği yapmak isteyen yatırımcılar katılmıştır.
- **Yozgat Valiliği - Sankaya Kalkınma Programı Önerisi Sunumu:** Kalkınma Bakanlığı tarafından uygulanan SOP'ne örnek teşkil eden Sarıkaya Roma Hamamı'nın turizme kazandırılması projesiyle ilgili Türkiye Miras Programı Yöneticisi Mustafa GÖNEN ve ODTÜ Şehir Planlama Öğretim Görevlisi Burak BÜYÜKCİVELEK Sarıkaya Stratejik Plan sunumu ve toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- **KÜSİ (Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) Faaliyetleri:** "KÜSİ" Tanıtım Toplantısı - 21.06.2018:Yozgat OSB'de gerçekleştirilen Kamu Sanayi İşbirliği Platformu "KÜSİ" Tanıtım Toplantısına katılım sağlandı.
- **İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalışmaları:** "2015-2018 Türkiye Sanayi Stratejisi"nde yer alan; bölgesel gelişmeye katkı sağlamak üzere sanayi politikaları geliştirilmesi amacı doğrultusunda, Kalkınma Bakanlığının sorumluluğunda, "İl Düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi" hazırlanmıştır. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi, Ajans Bölge Planıyla paralellik arz ederek 2017-2023 Yılları için hazırlanmıştır. 2018 yılı içerisinde çalışma üzerinde güncellemeler gerçekleştirilecektir.



SİOR Çorapları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirketine Ekspertiz Faaliyeti

- Antalya'da gerçekleştirilen II. Dünya Sağlık ve Spor Turizm Fuarı'na (Hestourex) katılım sağlandı.



Hestourex 2018 Fuarı

- CMDP kapsamında Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışmasının alt etkinliği olan Sürdürülebilirlik Toplantısı'na ajans adına katılım sağlandı. Toplantıda projenin finansal, bürokratik ve çevresel sürdürülebilirliği üzerine görüşmeler yapıldı.



Kale Projesi Sürdürülebilirlik Toplantısı

- Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışması kapsamında Romanya'ya iyi uygulama örneği ziyareti gerçekleştirildi. Programda AB ya da farklı finansman yollarıyla desteklenen tarihi kaleler, saraylar, turizm alanları ve iyi uygulama teşkil edecek benzeri yapılar ziyaret edildi. Ziyarete Sivas Belediyesi ve Ajans temsilcileri katılım sağladı.



Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışması kapsamında Romanya İyi Uygulama Ziyareti

- ORAN koordinasyonunda Bakanlık Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında 5 milyon TL destek almak adına proje fikri onaylanan Sivas Valiliği Keşşaf Medeniyet ve Teknoloji Külliyesi Projesi değerlendirme toplantısına katılım sağlandı.

- Avrupa Birliği Delegasyonu sektör yöneticileri, Avrupa Yatırım Bankası'ndan JASPERS ekibi ve Çevre Şehircilik Bakanlığı yetkilileri ile Sivas Belediyesi yetkililerinin katılımıyla değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi. ORAN 3 günlük gezi boyunca ekibe AB deneyimi, terminoloji desteği ve yerel koordinasyon desteği sağladı. Toplantı sonucunda yaklaşık 22 milyon Avro bütçeli belediye projesinin kabulüne destek sağlandı.



Keşşaf Medeniyet ve Teknoloji Külliyesi Projesi Değerlendirme Toplantısı

- Sivas Belediyesi tarafından organize edilen "Sivas Kale Projesi Master Plan Çalıştayı"na katılım sağlandı.



Sivas Kale Projesi Master Plan Çalıştayı

- Sivas Ticaret ve Sanayi Odası öncülüğünde ORAN, KOSGEB, SGK İl Müdürlüğü, İŞKUR İl Müdürlüğü ve KGF kuruluşlarının katılımıyla oluşturulan Tek Durak Ofis'in açılış törenine katılım sağlandı.



Tek Durak Ofis Açılış Töreni

- İstanbul Yenikapı etkinlik alanında gerçekleştirilen IX. Sivas Tanıtım Günleri Etkinliği'ne katılım sağlanarak, özellikle yurtiçi ve yurtdışında faaliyet gösteren Sivaslı İşadamları ile karşılıklı olarak Sivas yatırım ortamı hakkında değerlendirmeler gerçekleştirildi.
- 27-30 Eylül 2018 tarihlerinde gerçekleştirilen III. Uluslararası Sağlık ve Termal Turizm Zirvesi ile ilgili değerlendirme yapmak üzere Sivas İl Özel İdare'sinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- Antalya Ticaret Borsası tarafından 24 - 28 Ekim 2018 tarihleri arasında organize edilen YÖREX fuarına stant açılarak katılım sağlandı.
- Sivas Valisi Salih AYHAN başkanlığında Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen İl Ekonomisi Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Ajans faaliyetleri hakkında sunum yapmak üzere Sivas Valiliği'nde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- Ege Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Serdal TEMEL'in konuşmacı olarak katıldığı ve Sivas İŞGEM binasında düzenlenen İnovasyonun Önemi ve İnovasyon Karnesi konulu konferansa katılım sağlandı.



Ajans Faaliyetleri Sunum Toplantısı

- Sivas Valiliği öncülüğünde Ortak Akılla Yarınlar sloganıyla gerçekleştirilen Sivas Çalıştayına katılım sağlandı.



Ortak Akılla Yarınlar Sivas Çalıştayı

YDO Faaliyetleri Özet Tablosu

	KAYSERİ	SİVAS	YOZGAT
Bilgilendirme Sayısı	500	167	207
Danışmanlık Sayısı	15	4	19
Gerçekleştirilen İşbirliği Sayısı	8	1	8
Ziyaret Eden Kuruluş Sayısı	15	32	45
Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı	15	98	19
Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı	3	-	-
Teşvik İzleme Faaliyeti Sayısı	1	3	6
Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı	1		

h) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

Sonuç Odaklı Programlar (SOP)

Sonuç Odaklı Program, stratejik olarak belirlenmiş kalkınma hedeflerini yakalamak üzere, belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacı taşıyan alt program, tedbir, proje ve faaliyetler içeren, nitelikli analize dayanan, ilgili kurumlarla işbirliği halinde hazırlanan, Bölge Planları ile uyumlu olan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan, orta vadeli (tercihen 3 yıllık) hazırlanan programlardır. 2018 yılı Çalışma Programında 4 Sonuç Odaklı Program belirlenmiş ve yürütülmeye başlanmıştır.

Yozgat'ın Sarıkaya İlçesinin Sosyo-ekonomik Gelişmişlik Seviyesinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan Sarıkaya SOP'nın amacı; Sarıkaya ilçesindeki tarihi değerlerin ve doğal kaynaklarının potansiyellerini kullanarak ilçenin geliştirilmesi ve dolayısıyla bölgeler arası gelişmişlik farklarının kapatılmasının sağlanmasıdır. Bu kapsamda Yozgat Valiliği, Yozgat İl Özel İdaresi, Sarıkaya Kaymakamlığı, Sarıkaya Belediyesi ve Yozgat Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile ortak belirlenen eylemlere yönelik faaliyet yürütülmüştür.

Sarıkaya Roma Hamamı Kapsamında Yapılan Toplantılar

TOPLANTI YERİ	TOPLANTI TARİHİ	KATILIMCI SAYISI	AÇIKLAMA
Yozgat İl Özel İdaresi	04 Ocak 2018	3	Sarıkaya Roma Hamamı kapsamında İl Özel İdaresinin Yaptığı Faaliyetlerin Öğrenilmesi
Sarıkaya Belediyesi	04 Ocak 2018	3	Sarıkaya Roma Hamamı kapsamında Sarıkaya Belediyesi'nin Yaptığı Faaliyetlerin Öğrenilmesi
ODTÜ Şehir Bölge Planlama	18 Ocak 2018	2	Şehir Vizyon Yarışması
Yozgat Valiliği	25 Ocak 2018	4	2018 ÇP ve Sarıkaya SOP
Sarıkaya Belediyesi ve Sarıkaya Kaymakamlığı, Yozgat Valiliği	27 Şubat 2018	3	Kalkınma Bakanlığı yetkilileri ile yerel aktörlerin tanıştırılması
Yozgat İl Özel İdaresi	13 Mart 2018	3	Program kapsamında yapılabilecek faaliyetler
Yozgat Valiliği	20 Mart 2018	10	Devam eden projeler konuşuldu. Kritik kararların netleştirilmeye çalışıldı.
Yozgat Valiliği	02 Nisan 2018	12	Çatı kapama eyleminin netleştirilmesi, yürütme komisyonunun oluşturulması.
Sarıkaya Belediyesi	16 Nisan 2018	4	Yerel Aktörlerin Danışmanlarla Tanıştırılması
Yozgat Yatırım Destek Ofisi	17 Mayıs 2018	15	Danışmanların eylem planları noktasındaki sunumları ve iyi uygulama örnekleri
Sarıkaya İlçesi Halk Eğitim Merkezi, GTHM, Süt Toplama Birliği, Güntülü Kadın Derneği, Mahalle Muhtarları Ziyaretleri	29 Mayıs 2018	4	Bölgedeki aktörlerin görüşlerinin alınması

- Bu kapsamda Sarıkaya İlçesi'nde bulunan Roma Hamamı Basilica Terma ismi ile UNESCO Geçici Kültür Mirası listesine girdi.
- Tarihi Roma Hamamı ve çevresinde jeoradar çalışmaları tamamlandı.
- Jeotermal Su Dağıtım Merkezi'nin verimli çalışması için güdümlü proje hazırlanmaya başlandı.
- Yöresel öneme sahip ürünler tespit edildi.
- ODTÜ Şehir Bölge Planlama Bölümü Öğretim görevlisi Ahmet Burak BÜYÜKCİVELEK ziyaret edildi. Sarıkaya ilçesi kapsamında bir şehir bölge yarışması yapılması noktasında fikirleri alındı.
- 16-18 Kasım 2018 tarihleri arasında Yozgat'ın Sarıkaya ilçesinde yapılan Roma Hamamı temalı "Sarıkaya Sempozyumu" organize edildi.



Sarıkaya Roma Hamamı UNESCO Geçici Kültür Mirası Listesi'nde

- Senaryosunu ve yönetmenliğini Turgut Ural, yapımcılığını ise Mustafa Şengün'ün üstlendiği "Göç Yolu (Elveda Balkanlar)" filminin galası Sarıkaya Roma Hamamı önünde gerçekleştirildi.
- 20 Aralık 2018 tarihinde Sarıkaya ilçesinde Güntülü Kadın Derneği ve Sarıkaya Süt Toplama Birliği ziyaret edildi. Ajans teknik destek programı hakkında bilgi verildi. Yapılacak organizasyonlar hakkında görüş alışverişi yapıldı.



Sarıkaya Sempozyumu

İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

- 2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan İmalat SOP'nın amacı; firmaların tasarım kalitesinin yükseltilmesi, süreç verimliliğinin sağlanması ve kurumsallaşmalarının sağlanması yoluyla katma değer ve bölgesel rekabet edebilirliğin artırılmasıdır.
- 23-24 Mayıs 2018 tarihinde KAYSO başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Ömer GÜLSOY ziyaret edildi ve Bakanlığa güdümlü proje önerisi olarak sunulması planlanan yalın imalat projesi hakkında bilgi verildi. Güdümlü Proje olarak düşünülen proje ile bölgemizdeki firmalara yalın danışmanlığı aldırılması planlandı.
- Kayseri OSB tarafından sunulan Kayseri Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi Ajans güdümlü projesi destek almaya hak kazandı. Proje il bölgedeki firmaların ürünlerini daha aktif sunmaları ve pazarlamaları hedeflenmektedir.
- Kayseri OSB Bünyesinde faaliyet gösteren Endüstriyel Tasarım Merkezi (ETM) ile ODTÜ Tasarım Fabrikası ziyaret edildi. Beraber yapılabilecek faaliyetler hakkında konuşuldu.
- 11.12.2018 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda IPA fonlarının koordinasyon işlemleri ile görevli olan Semih VARDAR ile görüşme yapıldı ve Dijital Dönüşüm ve Endüstri 4.0 ile ilgili politika geliştirme süreci hakkında bilgi alındı.



KAYSO Ziyareti

Model Fabrika

Uygulamalı hizmetler sunan, eğitim ve danışmanlık sonrasında işletmelerde verimlilik dönüşümü sağlayan bir merkezdir. Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezleri Programı kapsamında Türkiye'de Sanayisi gelişmiş illerde kurulması amaçlandı. Bu kapsamda ilk model fabrika Ankara OSTİM içerisinde kuruldu. Model Fabrika firmalara uygulamalı olarak yalın üretim tekniklerini öğreten bir eğitim merkezi hüviyetindedir. Süreç verimliliğinin artırılması özel amacı kapsamındaki faaliyetleri bütünlük niteliğindedir.

- Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ ziyaret edilerek Model Fabrika ve güdümlü proje konuları üzerine konuşuldu. 2019 yılı içerisinde Kayseri'de Model Fabrika kuruluş çalışmalarının devam etmesi planlanmaktadır.
- 11.12.2018 tarihinde Ankara OSTİM içerisinde yer alan Model Fabrika açılışına katılım sağlandı. Açılışa Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa VARANK katılım sağladı.

Elektrikli Ev Aletleri Sektörü Değer Zinciri Çalışması

T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Avrupa Birliği (AB) ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilen ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından uygulanmakta olan Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi isimli bir teknik yardım projesi yürütmektedir. Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi'yle, Toplam Faktör Verimliliği'nin istenen oranda artmasının önündeki engellerin belirlenmesi, bu engellerin ortadan kaldırılmasına yönelik politika çerçevesi geliştirmesi ve bu politika çerçevesinin pilot uygulamalarla test edilmesi hedeflenmektedir. Bu projeye, Türkiye'de verimlilik sorununun esas olarak kaynaklandığı KOBİ'lerin özellikle uluslararası ve yerel değer zincirlerine eklemlenmesini veya bu zincirler içinde yer alan teşebbüslerin katma değeri yüksek malların üretimine geçmelerini sağlamak suretiyle, özellikle ölçek ekonomisi yaratarak imalat sanayinde Toplam Faktör Verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Elektrikli Ev Aletleri Değer Zinciri Analizi Çalışması proje kapsamında geliştirilmekte olan değer zinciri analizi kılavuz ve araç kitlerini doğrulama amacıyla pilot il olarak seçilmiş olan Kayseri'de pilot değer zinciri analizi faaliyeti kapsamında hazırlandı. Raporun amacı Kayseri'de yürütülmekte olan çalışma kapsamında pilot sektör olarak belirlenmiş olan Elektrikli Ev Aletleri Sektörünün rekabetçilik yeteneğinin değer zinciri bakışıyla ortaya konulması ve sektörün gelişimine yönelik kısa, orta, uzun vadeli plan ve stratejilerin yanı sıra bir yol haritasının oluşturulmasıdır. Bu kapsamda;

- 24.09.2018 tarihinde Ajans Kayseri Hizmet binasında gerçekleşen Elektrikli Ev Aletleri Değer Zinciri Analizi çalışması kapsamında Zobu Danışmanlık yetkilileri ve Mevka, ÇKA, BEBKA, Karacadağ Ajanlarından gelen uzmanlar ile ilk toplantı yapılarak çalışmanın ilerleyişi hakkında görüşüldü.

- 03-04 Ekim 2018 tarihleri arasında değer zinciri analizi çalışması kapsamında Kayseri OSB'de faaliyet gösteren 8 firma ziyaret edilerek elektrikli ev aletleri sektörüne ilişkin sektör değerlendirmeleri alındı.

- 17-18 Ekim 2018 tarihleri arasında Ajans Yönetim Kurulu odasında Değer Zinciri Analizi Elektrikli Ev Aletleri Sektörü çalışması kapsamında model çalışma ve yükseltme planı üzerinde çalışıldı.

- Değer Zinciri Analizi çalışması kapsamında 18.10.2018 tarihinde Kayseri Novotel'de sektör temsilcilerinin katıldığı çalıştay yapıldı.

- 31 Ekim 2018 tarihinde Ankara Strateji ve Bütçe Başkanlığı toplantı salonunda gerçekleştirilen Değer Zinciri Analizi ve Ekosistem Analizi Pilot çalışmaları değerlendirme toplantılarına katılım sağlandı.

- 1 Kasım 2018 tarihinde Ankara Hilton SA'da gerçekleştirilen Toplam Faktör Verimliliği için Politika Çerçevesi Geliştirilmesine Destek Projesi Kapanış Toplantısı'na katılım sağlandı.



Değer Zinciri Çalışması Kapsamında Firma Ziyaretleri



Değer Zinciri Analizi Çalıştayı



Elektrikli Ev Aletleri Değer Zinciri Analizi Çalışması

Eğitim ve İstihdam Yoluyla Sosyal Yaşamın Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı

- 2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan Sosyal SOP'nın amacı; Dezavantajlı grupların istihdam olanaklarının artırılması ve çocuklara, gençlere ve özellikle üstün yetenekli çocuklara yönelik eğitimde modern teknik ve uygulamaların artırılması yoluyla bölgenin sosyal yapısının kuvvetlendirilmesidir.

- Gümüş Kuşak kuruluşu genel müdürü Osman TAŞLICA ve ekibine Sarız, Yahyalı ve Yeşilhisar ilçelerinde bulunan kilim atölyeleri gezdirildi. Yerel paydaşlarla tanıştırıldı. IKEA firması ile anlaşılan kurumun düzenli olarak Türkiye'den kilim tedarik etmesi planlanmaktadır.



Yahyalı İlçesi Ziyareti

- İstihdam ve eğitim yoluyla sosyal yaşamın geliştirilmesi kapsamında 4-5 Haziran 2018 tarihleri arasında Suşehri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Suşehri Halk Eğitim Müdürlüğü, Sivas Halk Eğitim Müdürlüğü ve Sivas İŞGEM ziyaret edildi. Halk Eğitim Merkezinin faaliyetleri hakkında bilgi alındı. Suşehri Halk Eğitim bünyesinde eğitim faaliyetleri devam eden gümüş kazaz işçiliği ve ipek halı üretimi konusunda yapılan faaliyetler incelendi.



Suşehri Gümüş Kazaz İşçiliği Örnekleri

- 02 Ağustos 2018 tarihinde Kayseri Ticaret Odası'nda gerçekleşen Kadın İstihdamının Artırılması ve OSB'de yaşanan kadın istihdamı sorunları üzerine düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- Sivas İli Kadın Odaklı Sosyal Risk Haritası Raporu hazırlandı.
- Sivas İŞGEM'in yararlanıcı olduğu proje ile kadın derneklerine yönelik eğitimler verildi.
- 7-11 ve 12-15 yaş gruplarına uygun iki ayrı içerikte hazırlanan Lab Erciyes Çocuk Atölyesi, 6-9 Ağustos 2018 tarihleri arasında Lab Erciyes Akıllı Sınıf'ta gerçekleştirildi.
- TÜBİTAK 2017-2018 yılı 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Programı kapsamında destek almaya hak kazanan "YBO'lar Geleceğe Umutla Bakıyor" projesi kapsamındaki atölye çalışmaları 13-28 Ekim 2018 tarihlerinde Tomarza, Zara ve Şarkışla Yatılı Bölge Ortaokulunda gerçekleştirildi.
- Sanayi Mektebi Müzesi projesi Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye hak kazandı.

Katma Değerli Tarım Uygulamalarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan Tarım SOP'nın amacı; Modern tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması, insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesi yoluyla katma değer artırılması ve sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasıdır. Bu kapsamda;

- Kayseri Şeker Fabrikası Ar-Ge Merkezi Müdürü Hülya HERDEM ziyaret edilerek Ar-Ge merkezi faaliyetleri hakkında bilgi alındı. TÜBİTAK ile projesi tamamlanan organik yiyecekler için pancardan lif üretimi projesi hakkında bilgi alındı.
- Pınarbaşı Belediyesi'nin yararlanıcı olduğu ilçeye Ajans desteği ile kimyon işleme tesisi yapıldı. Sürdürülebilir bir işleme tesisi için kimyon alan firmalar araştırılarak kimyon dış ticaret analiz raporu hazırlandı. 11 Mayıs 2018 ve 03 Temmuz 2018 tarihlerinde Pınarbaşı Belediyesi ile iki toplantı yapıldı.
- Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ile yapılan çalışmalar neticesinde TR72 Bölgesi'nde olumlu sonuçlar alınan Adaçayı raporu hazırlanarak Ajansın internet sitesinde yayınlandı.
- 10-14 Eylül 2018 tarihleri arasında İstanbul Özyeğin Üniversitesi tarafından düzenlenen Yerel ve Kırsal Kalkınma Sertifika Programına katılım sağlandı.
- 12.12.2018 tarihinde Kayseri Şeker Fabrikası Ar-Ge merkezi ziyaret edilerek organik pancar üretimi hakkında görüşüldü.



Yerel Paydaşlarla Yapılan İş Birliği Faaliyetleri

PROJENİN BAŞLANGIÇ YILI	BİRLİKTE ÇALIŞILAN KURUM	ORTAK ÇALIŞMA KONUSU
04 Ocak 2018	Yozgat Valiliği, Yozgat İl Özel İdaresi, Sarıkaya Kaymakamlığı, Sarıkaya Belediyesi ve Yozgat Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Sarıkaya İlçesinin Sosyo-Ekonomik Kalkınmasının Sağlanması Sonuç Odaklı Programı
22 Ocak 2018	Gümüş Kuşak Derneği Yahyalı Belediyesi Sarız Halk Eğitim Müdürlüğü Yeşilhisar Halk Eğitim Müdürlüğü	Yöresel ürünlerden olan kilimin uluslararası piyasada firmalar aracılığıyla satılması
24 Ocak 2018	Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Sivas Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Kayseri Şeker Fabrikası, Pınarbaşı Belediyesi,	Katma Değerli Tarım Uygulamalarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
20 Mart 2018	Yahyalı Belediyesi, Sarız Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü, Suşehri Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü, Abdullah Gül Üniversitesi, Kayseri Milli Eğitim Müdürlüğü, TÜZDEV	Eğitim ve İstihdam Yoluyla Sosyal Yaşamın Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı
26 Mart 2018	Kayseri Sanayi Odası, Kayseri Ticaret Odası, Yozgat Ticaret Odası, Sivas Ticaret Odası, Kayseri OSB	İmalat Sanayi'nde Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı
11 Mayıs 2018	Pınarbaşı Belediyesi, Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Kimyonun sürdürülebilir üretimi ve satışı

Güdümlü Projeler

2017 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı'na 5 proje teklifinde bulunulmuş ve 3 proje fikri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

Güdümlü Fikri Onaylanan Projeler

PROJE ADI	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ KURUM	PROJE KONUSU
Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası	Yozgat Valiliği	Yozgat İl merkezinde kurulacak Modern Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası Projesi ile hayvan hareketinin kayıt altına alınması, kontrolsüz satışların önlenmesine katkı sağlaması, çiftçilerin hayvanlarını daha iyi bir ücretle ve daha hijyenik bir ortamda satmaları amaçlanmıştır.
Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi	Sivas İl Özel İdaresi	Proje ile 1961 yılından günümüze kadar Yarı Açık Ceza Evi olarak kullanılan ilk kullanım haliyle Sivas Hamidiye Sanayi Mektebinin, Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesine dönüştürülmesi ve Sivas Halk Eğitim Merkezi kontrolünde el sanatları eğitim merkezinin kurulması.

Yürütülen Güdümlü Projeler

PROJE ADI	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ KURUM	PROJE KONUSU
Kayseri Uluslararası Fuarlık ve Kongre Merkezi	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Kayseri'de sanayi ve ticaretin desteklenmesini sağlayacak önemli altyapılardan biri olan ve kentin ihtiyaçlarını karşılayacak büyüklükte fuar ve kongre merkezinin kurulması.

Cazibe Merkezleri Destekleme Programı (CMDP)

- Sivas Kalesi etrafında hayata geçirilmesi planlanan Sivas Kale Projesi Fizibilitesi tamamlandı. Fizibilite sonucunda Kalkınma Bakanlığı'na yapılan başvuru ile Sivas Kale Projesi Yapım İş'i için bütçe tahsis edilmesi ve Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamına alınması sağlandı. Sivas Kale Projesi için 25.04.2018 tarihinde Sivas Belediyesi ile sözleşme imzalandı ve süreç başladı.



Sivas Kale Projesi 3 Boyutlu Görseli

- 2018 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı'na güdümlü proje olarak önerilen Şehir ve Sanayi Mektebi Projesi 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır.
- 2018 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı'na önerilen Sivas Keşşaf Medeniyet ve Teknoloji Külliyesi Projesi fikri onaylandı.



Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi

i) Bölge Planı, Rapor ve Tanıtım Yayınları, Raporlar, İnceleme ve Araştırma Çalışmaları

- Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile yürütülen çalışmalar sonucunda 5 ilçede adaçayı deneme ekimleri yapılmıştır. Çalışma sonucunda adaçayının bölgemiz iklim koşullarına adaptasyonu olduğu ve buğdaya göre çok fazla katma değerli bir ürün olduğu tespit edilmiştir.



Tıbbi Adaçayı Raporu

Araştırma ve Rapor Konuları

ARAŞTIRMA VEYA RAPOR KONULARI	TÜRÜ	ADET
Tıbbi Adaçayı Raporu	Dijital Yayın	1
Sivas Kadın Odaklı Sosyal Risk Haritası Raporu	Dijital Yayın	1
Elektrikli Ev Aletleri Değer Zinciri Analizi Çalışması	Dijital Yayın	1

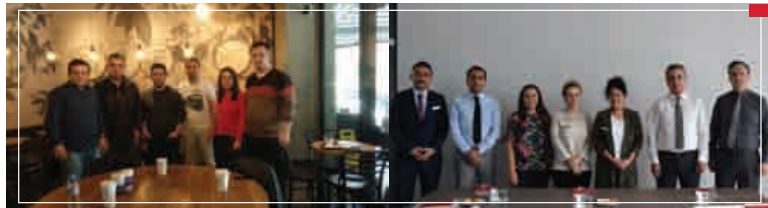
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansının Yozgat Ofisi olarak kullanılmaya başlanılan Miralay Şerif Bey Konağı'nın Bahçe Düzenleme, Peyzaj, Tadilat işleri vb. işlerin koordinasyonu sağlandı ve gerçekleştirmeleri takip edildi.



Miralay Şerifbey Konağı

i) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

- 14 Mayıs 2018 tarihinde Ankara Ulusal Ajans'ta gerçekleştirilen "Erasmus+ Toplantısı"na katılım sağlandı.
- 16-17 Nisan 2018 tarihinde İzleme ve Değerlendirme Birimleri arasında Antalya'da mevzuat değişiklikleri üzerine çalışma toplantısı yapıldı.
- Sonuç Odaklı Programın "Dijital Pazarlama" alt başlığı kapsamında;
 - 4-5, 11-12 Nisan ve 9-10 Mayıs 2018 tarihlerinde İstanbul'da SEO, SEM, İçerik Oluşturma, Sosyal Medya Pazarlaması konularında 6 günlük eğitim alındı.
 - Eğitimler sonrasında Kayseri Ticaret Odası ile dijital pazarlama alanında yapılabilecek ortak çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.
 - 22 Ekim 2018 tarihinde KAYTEKSİAD yönetimi ile toplantı yapıldı ve E-Ticaret konusunda sürekli danışmanlık verilmesi görüşüldü.
 - 19 Kasım 2018 tarihinde E-Ticaret Danışmanlığı kapsamında Frecae Tesettür ile toplantı gerçekleştirildi.



Dijital Pazarlama Etkinlikleri

- Proje Yazma Faaliyetleri kapsamında;
 - TUBİTAK 4004 Programı ve ERASMUS+ Programına İzleme ve Değerlendirme Birimi Proje Yazma Faaliyetleri kapsamında birer adet proje yazılmıştır.
 - TUBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları destek programı kapsamında yürütülen "YBO'lar Geleceğe Umutla Bakıyor" projesi başarılı bulunmuş ve faaliyetlerine başlamıştır. Proje kapsamındaki 4 branşta 4'er atölyeden 12'si tamamlanmış olup, proje kapanışında gerçekleştirilecek olan turnuva ve yarışmalara hazırlık süreci başlamıştır. Akademik bildiri olarak bir konferans/sempozyumda sunulacak projenin çalışmaları tamamlanmak üzeredir. Projenin Nisan/19 ayında tamamlanması hedeflenmektedir.
- 2018 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında 19 Nisan 2018 – 07 Mayıs 2018 tarihleri arasında 98 adet kurum ve firmaya Ön İzleme Ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- 21-25 Mayıs 2018 tarihleri arasında Kastamonu'da gerçekleştirilen Destinasyon Çalıştayına katılım sağlandı.
- 4 Temmuz 2018 tarihinde Kayseri Ticaret Odası'nda gerçekleşen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği himayelerinde ve Turkcell ana sponsorluğunda, Kayseri Ticaret Odası, Kayseri Sanayi Odası ve Kayseri Ticaret Borsası işbirliğinde düzenlenen "Türkiye Teknoloji Buluşmaları"na katılım sağlandı.
- 3 Ağustos 2018 tarihinde Kalkınma Bankası'nda gerçekleştirilen "Fizibilite Destekleri ve Süreçleri Toplantısı"na katılım sağlandı.
- 9-10 Ağustos 2018 tarihlerinde İZKA ev sahipliğinde 8 Ajansın katılımı ile İzleme ve Değerlendirme Birimleri "Tecrübe Paylaşımı Toplantısı" na katılım sağlandı.



Ön İzleme Ziyaretleri

2018 Mali Destek Programları Proje Uygulama Eğitimleri

EĞİTİM TARİHİ	EĞİTİM VERİLEN YER	İLGİLİ MALİ DESTEK PROGRAMI
17 Temmuz 2018	Yozgat YDO	KSA ve YTU
18 Temmuz 2018	Sivas YDO	KSA ve YTU
19 Temmuz 2018	Kayseri YDO	KSA ve YTU
11 Eylül 2018	Yozgat YDO	EGV
12 Eylül 2018	Sivas YDO	EGV
13 Eylül 2018	Kayseri YDO	EGV



Proje Uygulama Eğitimleri

- 1-3 Ekim 2018 tarihinde Ajansımız ev sahipliğinde Kayseri’de 6 Ajansın katılımı ile Kalkınma Ajansları İzleme Ve Değerlendirme Birimleri “Mevzuat Güncellemeleri Ve Tecrübe Paylaşımı Toplantısı” organize edilip katılım sağlandı.



Mevzuat Güncellemeleri Ve Tecrübe Paylaşımı Toplantısı, Kayseri

- 25 Ekim 2018 tarihinde “Mükemmellik Yolunda İnsan 4.0” ana teması ile Kayseri Ticaret Odası Konferans Salonunda “4. Erciyes Mükemmellik Zirvesi” sempozyumuna katılım sağlandı.
- 6-9 Aralık 2018 tarihleri arasında Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi tarafından düzenlenen “Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi”ne katılım sağlandı.
- 8 Aralık 2018 tarihinde Tomarza ilçesinde İstihdam ve Eğitim Yoluyla Sosyal Yaşamın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Program kapsamında “Zeka Oyunları ve Yaratıcı Drama Atölyeleri” gerçekleştirilmiştir.
- 26 Aralık 2018 tarihinde Sivas’ta gerçekleşen “Ekonomik, Sosyal, Kültürel Durumun İstişaresi ve Öneriler Çalıştayı”na katılım sağlandı.
- 23-25 Aralık 2018 tarihlerinde Zafer Kalkınma Ajansı’na Manisa’da bulunan Güzümlü Proje destekleri incelemek üzere ziyarette bulunuldu.

1 Ocak-31 Aralık 2018 Tarihleri Arası İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetlerine Yönelik İstatistikler

FAALİYET	SAYISI
Yürütülen Proje ve Faaliyet Sayısı	90
Ön İzleme Ziyaretleri	98
İlk İzleme Ziyaretleri	51
Düzenli İzleme Ziyaretleri	35
Fiziksel Kontrol (Toplam)	21
İhale - Toplam	14
Ara ve Nihai Ödeme - Toplam (TL)	14.784.313,06 TL
Ara ve Nihai Rapor (Adet)	33
Erken Uyarı Raporu	9
Sözleşme Değişikliği - Bildirim - Toplam	25
Sözleşme Değişikliği - Zeyilname - Toplam	30
Proje Sonrası Denetim	34

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

Ajans Stratejik Planı çerçevesinde, Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenmiştir. Önümüzdeki yıllarda da performansın izlenmesini sağlayan sistemin devamı sağlanacaktır.

2018 yılı için belirlenen performans göstergeleri ile hedef ve gerçekleşme verileri tabloda özetlenmiştir.

2018 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu

NO	BAŞLIK	BÖLÜM / ALT BÖLÜM	ÖLÇÜM KRİTERİ	HEDEF	GERÇEKLEŞEN
1	Kurumsallaşma	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	Adet	3	5
		Bölgenin Yatırım ve Tanıtımına Yönelik Hazırlanan Strateji Belgesinin Tamamlanma Oranı (Kümülatif %)	Adet	%100	%100
		Risk kütüğü, eylem planı ve eylemlerin karşılanma durumuna ilişkin hazırlanan rapor sayısı	Adet	1	1
		Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesine yönelik genel sekreterliğe sunulan rapor sayısı	Adet	2	1
2	Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme	Yayımlanan nitelikli araştırma ve rapor sayısı	Adet	5	3
		Eurodesk temas noktası kapsamında düzenlenen bilgilendirme faaliyeti sayısı	Adet	3	8
		Sektörel çalışma grupları tarafından üretilen belge/rapor sayısı	Adet	3	2
3	Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	Kalkınma kurulu üyelerinin görüşlerini içeren yönetim kuruluna sunulan rapor sayısı	Adet	1	*
		Kalkınma kurulu üyelerinin katılımıyla düzenlenen iyi uygulama örneği ziyareti sayısı	Adet	-	*
		Tematik Düzenlenen Yurtdışı Çalışma Ziyareti Sayısı	Adet	2	1
		Yerel/Ulusal/Uluslararası Kurumlarla Geliştirilen İşbirliği Ve/Veya Protokol Sayısı	Adet	3	12
		Kalkınma Ajanslarıyla Ortak Hazırlanan Belge/ Ortak Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	3	5
		Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	Adet	2	2
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı	Adet	10	20
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı	Adet/Kişi	8/64	20/200
		Kalkınma Kurulu etkinliğini artırmaya yönelik uygulanan yöntem sayısı	Adet	2	0
		Bölgenin yatırım ve tanıtımına yönelik hazırlanan strateji belgesinin tamamlanma oranı	%	100	100
		Bölge yatırım ortamı değerlendirme raporunun tamamlanma oranı	%	50	100

NO	BAŞLIK	BÖLÜM / ALT BÖLÜM	ÖLÇÜM KRİTERİ	HEDEF	GERÇEKLEŞEN
4	Destek Uygulamaları	Teknik desteklere başvuru sayısı	Adet	80	88
		Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	42/850	43/3282
		Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	3	5
		Teknik destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	94%	86,5%
		Ajans desteklerinin tasarlanmasına ilişkin iç ve dış paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	2	5
		Desteklenen güdümlü proje sayısı	Adet	1	1
		Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	60/250	129/306
		Risk analizi sonuçlarına göre gerçekleştirilen anlık izleme ziyareti ve uyarı sayısı	Adet	15	43
		Etki analizi rapor sayısı	Adet	1	1
		Düzenlenen bilgilendirme toplantısı sayısı	Adet	20	35
		Ajans tarafından organize edilen proje hazırlama eğitimi sayısı	Adet	14	14
		Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	Kişi	500	1311
5	Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı	Adet/Adet	100	1710
		Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı	Adet	100	129
		Ulusal ve uluslararası desteklerin tanıtımına ilişkin düzenlenen çalıştay-yapılan sunum sayısı	Adet	1	12
		Türkiye'deki Teşvikler ve Destekler Konusunda Hazırlanan Yol Gösterici Doküman Sayısı	Adet	1	8
		Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	2	1
		Görevlendirilme Doğrultusunda Teşvik Belgeleri İzleme ve Kapatma Oranı (%)	Yüzde	%100	%100
		Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet	3	45
6	Yerel Paylar	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı	Yüzde	50%	52,80%
7	Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	5	7
		Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90	100
		Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3	3

*2018 yılı içerisinde Kalkınma Kurulu yapılmamıştır.

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans çalışma alanları da dikkate alınarak stratejilerin belirlenmesinde iç paydaş ve dış paydaş anketi sonuçları da değerlendirilerek katılımcı bir yaklaşımla; üstünlükler, zayıflıklar, fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Dinamik, genç, güçlü insan kaynakları kapasitesi
- Diğer kamu kurumlarına göre bir miktar bürokrasi ve bütçe esnekliği
- Erişilebilirlik
- Hızlı kurumsallaşma süreci
- Mali ve teknik destekler
- Bölge paydaşları arasında güvenilir ve saygın bir kurum imajının oluşmuş olması ve Ajansın paydaşlar arasında tanınması
- Bilgi ve teknoloji altyapısı
- Yönetim Kurulunda en üst düzeyde temsil
- Dış paydaşlarla iyi ilişkiler geliştirmesi Ajans bölgesel kalkınma faaliyet ve işlemlerinde kamu kurumlarına göre esnek hareket imkânı

B. ZAYIFLIKLAR

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- İnsan kaynakları politikası ve personel özlük hakları
- Hızlı nitelikli personel sirkülasyonu ve motivasyon kaybı
- Kurumsal hafızanın yeterince oluşturulamaması
- Net olmayan mevzuat ve açıkça belirlenmemiş amaç hedef ve stratejiler
- Kurumlar arasındaki yerinin net olmaması ve kanundaki yetkilerin tam olarak kullanılamaması
- Yetersiz fiziksel altyapı
- Kurum kültürünün oluşmaması ve birimler arası kurumsal iletişim ve bilgi akışı eksikliği
- Kurumun sorumlu olduğu çok farklı bölgesel gelişmişlik seviyesine ait iller
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu yapısı
- İçselleştirilmiş vizyon/misyon ve gelecek planlamasının olmaması
- Kurumsallaşma düzeyinin henüz arzu edilen seviyede olmaması
- Hiyerarşik bir yapının olması, yetki aktarımının tam olmaması
- Bölümler arası görev, sorumluluk ve yetki karmaşası
- YDO organizasyon ve sorumluluklarının netleşmemiş olması
- Ajans iletişim ve tanıtım stratejilerinin tanımlı olmaması

- Kamu ve özel sektör işbirliği kapsamındaki koordinasyon yetersizliği
- Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Ajans arasında etkin bir iletişim ağı ve işbirliği konusundaki zayıflıklar
- Sektörel uzmanlığın yeterince gelişmemiş olması
- Hizmet süreçlerinin tanımlı olmaması
- Bölgesel gelişime yönelik stratejik yönetim yaklaşımının olmaması
- Yenilikçi proje geliştirme yetkinliğinin zayıf olması
- Ajansın, faaliyetlerinin, bölgenin ve yatırım imkanlarının etkin tanıtımında yetersizlikler

C. FIRSATLAR

- Bölgede kullanılabilecek ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının varlığı
- Nitelikli personelin Ajansları çalışmak için tercih etmesi
- Bölge paydaşlarının işbirliği için istekliliği
- Bölgede işbirliğine açık paydaşların varlığı
- AB Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu faslı altında gelecekte Ajansların alacakları roller

D. TEHDİTLER

- Ajansın diğer faaliyetlerinden ziyade paydaşlar arasında daha çok mali ve teknik desteklerinin öne çıkması
- Mevzuatta açık alanların varlığı
- Ajansın belirlenen faaliyetler için bütçesini oluşturan kaynakların tahsil edilememesi/kesintiye gidilmesi
- Kalkınma Ajanslarının kurumlar arasındaki yerinin net olmaması
- Bölge genelinde proje uygulama ve hazırlama kültürünün yeni oluşmaya başlaması, zayıf planlama kültürü nedeniyle kurumların katkılarının ve uygulamanın zayıf olması
- Aşırı denetim mekanizmasının varlığı
- Bölgesel bazda, doğru, güvenilir ve güncel veriye erişimde güçlük
- Görev tanımının çok kapsamlı olması
- Hazırlanan Bölge Planlarının uygulama sürecinde yaptırım gücünün bulunmaması ve mevzuat altyapısının zayıf olması
- Bölgedeki paydaşlar arasında zayıf ortak çalışma kültürünün olması
- Ajansların konumuna ilişkin belirsizlik sürecinin devam etmesi

E. DEĞERLENDİRME

ORAN faaliyetlerine başlaması ile günümüze kadar başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurum-sallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın Bölge'ye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar Bölge'nin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajans, zayıf yönlerini eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise Bölge'nin ilerlemesi yolunda en etkin şekilde kullanarak kalkınma yolunda hız kesmeden devam etmektedir.



ÖNERİ VE TEDBİRLER

TÖNERİ VE TEDBİRLER

Son dönemde yapılan Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri mevzuat düzenlemelerinin çalışmalarına katkısı olmakla birlikte bu düzenlemelerin Ajanslarında dahil olduğu çalışma grupları ile yapılması daha etkili sonuçlar alınmasını sağlayacaktır. Ayrıca KAYS sisteminde yaşanan raporlama sorunları, birim içerisinde kendi takip sistemimizi devam ettirmemize ve çift kayıt yapılarak ek iş yüküne sebep olmaktadır. KAYS sistemi bakanlık tarafından, yine Ajanslar ile birlikte yapılacak güncellemeler ile verimli hale getirmelidir.

Program kapsamında desteklenen projeler uygulama aşamasına geldiğinde daha önce ortaya çıkmış ve çözümlenmemiş problemler ile birlikte gelmekte ve çözümün uygulama aşamasında bulunması beklenmektedir. Bu durum çoğu zaman projelerin fesih edilmesine ya da kamu kaynağının israfına yol açmaktadır. İzleme ve değerlendirme süreci öncesinde proje değerlendirmelerinin gözden geçirilmesi, gerekirse bakanlık tarafından yeni bir değerlendirme sisteminin kurulması kamu kaynağının verimli kullanılması için çok önemlidir. Özellikle kar amacı gütmeyen kurumlara verilen destekler bu kurumların genel karakteristiği dolayısıyla sürdürülebilirlikten yoksun, fayda maliyet oranı gözetilmeyen ve sahiplenilmeyen projelerden oluşmaktadır. Kar amacı gütmeyen kurumların uygulamada karşılaştığı bu tür sorunlar desteklerin daha çok sanayiye ve reel sektöre verilmesi gerekliliğini ortaya koymaktadır.

Etki analizi ya da değerlendirme raporları verilerin güvensizliği ve program özelliklerinin veri toplamaya müsait olmaması sebebi ile destek mekanizmasının geleceğini doğru bir şekilde belirleyemeyecektir. 26 Kalkınma Ajansının İzleme ve Değerlendirme Birimi çalışanlarından oluşan bir grup ile desteklerin verimliliği tartışılmalı ve ortaya çıkan sonuçlar bakanlık tarafından değerlendirilmelidir.

Mali destek programlarının belirlenmesinde Kalkınma Kurulu üyeleri ve dış paydaşlarla işbirliği halinde çalışılması, sürecin daha etkili olmasını ve bölge halkı tarafından sahiplenilmesini sağlayacaktır.

Diğer kurumlardan veri ve bilgi temininde ve nitelikli bilgi elde edilmesinde zorluk yaşanmaktadır. Bu durum yerel kurumlardan olduğu kadar, merkezi kurumlardan da bilgi ve veri temininde yaşanmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi faaliyetlerinde önemli bir yeri olan veri temininde yaşanan sıkıntıların başında kurumlardan talep edilen veriler için cevap alınmakta güçlük çekilmesidir. Bunun Ajans olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin de yardımıyla bu soruna çözüm aranacaktır.

Bölge Planları mevzuat açısından yaptırımı olmasına rağmen uygulamada yaptırımı olmayan planlardır. Yeni tedbirler alınarak ya da mevcut mevzuatta iyileştirmeler yapılarak Bölge Planlarının yaptırımı konusu netliğe kavuşturulmalıdır. Bölge planlarının bölge paydaşlarının sahiplenilmesinde Yönetim Kurulunun da bölge paydaşlarına telkinleri önemlidir.

Kalkınma Kurulunun Bölge Planı katılımcılığını geliştirecek yeni modeller üretilmelidir. Mevcut durumda Kalkınma Kurulu mevzuat gereği toplantı yeterlilik sayısının sağlanması, yılda en az iki kez toplanmasının gerekmesi vb. yükümlülükler getirmenin dışında asli vazifesi olan Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunma görevi için yeterli katkıyı tam sağlayamamaktadır. Üyelerin birebir ziyaretiyle görüşlerinin alınması, ORAN tarafından oluşturulan İl Kalkınma Kurulları, Sektörel Çalışma Grupları vb. temalarda alt gruplar oluşturularak Kalkınma Kurullarının etkinliği ve planlama sürecine katılımlarının artırılması hedeflenmektedir.

TÜİK ve benzeri resmi kaynaklarda bulunamayacak ve saha araştırması gereken bölgesel veri toplama faaliyetinin Kalkınma Ajansları tarafından yaptırılması gerekmektedir.

Kalkınma Ajanslarında personelin sektörel uzmanlaşması ve birim ve personele özel eğitim ve kariyer gelişim programlaması yapılması sağlanmalıdır. Ancak mevcut durumda mali desteklerin getirdiği iş yükü sebebiyle personelin büyük bir bölümü mali desteklerin yürütülmesi ve verilen desteklerin denetlenmesi faaliyetlerinde görev almakta sektörel uzmanlaşma için gerekli personel ve zaman bulunmamaktadır. Bununla birlikte iş ve görev tanımlarının netleştirilmesi, insan kaynakları politikasının geliştirilmesi ve Stratejik Planın uygulanmasıyla bu sorun büyük ölçüde aşılmış olacaktır.

Ajans'ın genelini ilgilendiren eğitimler yanında birim bazında ihtiyaca binaen eğitimler düzenlenecek, ancak bu eğitimlere talep edilirse diğer birimlerden de katılım sağlanabilecektir. Personele verilecek eğitimlerin bir kısmı kişisel ve yönetsel gelişimle alakalı olacaktır.

Kurumsal İletişim stratejisini tüm birimlerin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iletişim ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde geliştirmek ve Ajans'ın iletmek istediği mesajları belirleyerek yıllık İletişim planı oluşturulması gerekmektedir.

Kurumsal kimlik çalışma faaliyetleri altında Ajans'ın mevcut tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini, tanıtıma yönelik promosyonel ürünlerin tasarımı ve temini geliştirilecektir.

Bölgedeki yerel kaynakların etkin kullanılarak yereldeki potansiyelin harekete geçirilmesi amacıyla yerli ve yerel iş ve proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmelidir. Bu kapsamda yenilikçi araştırma faaliyetleri ve yerel düzeyde fizibilite çalışmaları gerçekleştirilerek yerel güçlerin araştırılıp ortaya çıkarılması öncelik faaliyet alanlarından biri olmalıdır.

Bölgeye özgü sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerileri geliştirme, yerel potansiyelleri fırsatlarla bir araya getirme gibi Bölge kalkınmasına azami katkıda bulunacak konularda çalışma programları geliştirilmelidir.

Kamu desteklerinde yararlanıcılardan talep edilen belge yükünün azaltılması konusunda Kalkınma Bakanlığı tarafından verilecek tavsiyeler doğrultusunda destek süreçlerinin iyileştirilmesi prosedürleri kolaylaştıracaktır.

Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nde yaşanan sorunlar ışığında yapılan geri bildirimler dikkate alınarak sistemin optimum hale getirilmesi, ilerleyen zamanlarda yürütülecek olan destek programlarında daha etkin çalışma imkânı sağlayacaktır.

Mali destek programlarının belirlenmesinde bölgedeki paydaşlarla işbirliği halinde çalışılması, sürecin daha etkili olmasını ve bölge halkı tarafından sahiplenilmesini sağlayacaktır.

Kalkınma Ajansları ve Destek Yönetimi mevzuatının daha sade ve anlaşılır bir biçimde yeniden düzenlenmesi yararlanıcı ve Ajans arasında anlaşmazlıkların daha kolay çözülmesine imkân sağlayacaktır.

Ajansın TR72 Bölgesi'ne ilişkin plan ve programlarında yer alan amaçlara yönelik faaliyetlerin daha hızlı gerçekleşmesi, paydaşların bu amaçlara daha fazla katkı sağlaması anlamında tetikleyici etkisi olan hibe programlarının; planlama-programlama-uygulama adımlarının daha etkin olması sağlanmalıdır.



EKLER



TEKLER

Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi

ADI SOYADI	ÜNVAN	GÖREV
Şehmus GÜNAYDIN	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Salih AYHAN	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı V.
Kadir ÇAKIR	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa ÇELİK	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sami AYDIN	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazım ARSLAN	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sedat ÖZATA	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Halil ŞAHBAZ	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer GÜLSOY	Kayseri Ticaret Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa EKEN	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan ÇELİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

Ek 2. Personel Listesi

ADI SOYADI	MESLEK	BİRİM
Ahmet Emin KİLCİ	İktisat (İng.İkt.)	Genel Sekreter V.
Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetçi
Mehmet Ali BAYIR	İşletme	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Dr. Elif Aybike BÜYÜKYILMAZ	Matematik	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Fazıl GÜLER	İşletme (İng. İşl.)	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet Fatih YAPRAK	Makine M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Özay Deniz KESKİN	Uluslararası İlişkiler	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Tuba Parlak UZUNOĞLU	Gıda M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilg.-Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Ümmühan YAMAK	İktisat (İng.İkt.)	Kurumsal Yönetim Birimi
Şerife ÖZSARAÇ	İşletme / Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Hatice KUYUOĞLU	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
Zehra BALTA	Halkla İlişkiler-Reklam.	Kurumsal Yönetim Birimi

ADI SOYADI	MESLEK	BİRİM
Mehmet FATİH ATILABEY	Endüstri M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Mustafa EREN	Tekstil M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Nurullah TOPKARAOĞLU	İnşaat M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Behiye Ayşe Gonca ÖZKAYA	Matematik	Program Yönetim Birimi
Serdar ARSLAN	Endüstri M.	Program Yönetim Birimi
Emel EMÜR	Endüstri M.	Program Yönetim Birimi
Ali DURMUŞ	İnşaat M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Mehmet OKUR	Elektronik M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Tolga UYAN	Makine M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Sinan DÜNDAR	Tekstil M.	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Yunus Emre ŞEKER	İktisat	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Timur YILDIZ	Maliye	Yozgat Yatırım Destek Ofisi
Memiş SEZEN	Siyaset Bilimi ve Kamu Y.	Yozgat Yatırım Destek Ofisi
Yasin ZİCİN	İşletme	Yozgat Yatırım Destek Ofisi

Ek 3. Yönetim Kurulu Toplantıları

TARİH	SAAT	İL	YER
22.01.2018	11:00	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
28.02.2018	11:00	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
28.03.2018	11:30	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
25.04.2018	14:00	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
30.05.2018	12.00	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
19.07.2018	14.30	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
17.08.2018	10:00	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
26.09.2018	11:00	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
22.10.2018	10:00	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
30.11.2018	15:00	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
13.12.2018	11:30	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası





EKONOMİK KALKINMA FAALİYETLERİNDE



DİNAMİK KADROSU İLE



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency



NOTLAR



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency

KAYSERİ

Mevlana Mahallesi, M.K.P Bulvarı, No: 79,
Kat: 5-6 P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ
Tel: +90 352 352 6726
Fax: +90 352 352 6733
E-Posta: info@oran.org.tr

SİVAS

Akdeğirmen Mah. Höllüklük Cad.
No: 39, 58040 SİVAS
Tel: +90 346 222 0800
Fax: +90 346 222 0820

YOZGAT

Aşağınohutlu Mah. Sakarya Cad. No: 9
Kat: 2 YOZGAT
Tel: +90 354 217 6726
Fax: +90 354 217 6726

oran.org.tr

