



ARA FALİYET RAPORU 2018



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency

**ORTA ANADOLU
KALKINMA AJANSI**

2018 YILI ARA FAALİYET RAPORU

30 Haziran 2018

SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.



ORAN, ‘alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak’ vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu kapsamda ulusal politikalar ile uyumlu hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında yer alan öncelikler çerçevesinde ilan edilen mali destek programlarının uygulanmasına 2018 yılının ilk yarısında da devam edilmiştir. Bölge, lokal alanlarda güneş, rüzgar, tarımsal koşullarının uygunluğu ile biyokütle, jeotermal ve su kaynaklarıyla hidrolik yenilenebilir enerji kaynaklarıyla önemli bir potansiyel taşımakla birlikte farklı medeniyetlere ev sahipliği yapmanın oluşturduğu kültürel mirasa, kış turizmi, doğa kültür-inanç turizmi, kırsal-eko turizm, sağlık ve termal turizm, hava sporları, kuş gözlemciliği, eğlence turizmi gibi birçok turizm türünde de gelişmeye olanak sağlayacak doğal bir yapı ve çevreye sahiptir. Sahip olunan bu değerlerin somut faydaya dönüştürülmesi hususu Ajans tarafından ilan edilen 2017 yılı teklif çağrısı kapsamında dikkate alınmış ve “Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik”, “Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları” ve “Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi” başlıkları altında mali destek programları kamuoyu ile paylaşılarak uygulanmasına başlanmıştır.

Bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için Ajans kaynaklarının da farklılaştırılması gerekliliği düşünülerek farklı finans kaynaklarının araştırılması ve bölgeye kazandırılması çalışmaları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve önemli somut çıktılar alınmaya başlanmıştır. 2018 yılı ve sonraki dönemlerde bu sonuçların bölgenin kalkınmasında önemli yer tutacağı öngörülmektedir.

Kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için bölge paydaşları ile iş birlikleri ve protokoller yapılmış, ihtiyaç duyulan çalışmalar ve toplantılar düzenlenmiş, iyi uygulama ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgenin girişimcilik gibi en önemli potansiyelini değere dönüştürme çalışmalarının yanında bölgesel gelişimi hızlandıracak etkin sosyal altyapının oluşturulması çalışmaları da ulusal ve yerel planlar çerçevesinde yürütülmüştür. Önümüzdeki dönemlerde bu konular üzerindeki çalışmalar daha da yoğunlaşacaktır.

Ajansın, Bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2018 yılının ilk altı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalardan ötürü emeği geçenlere teşekkür eder, saygı ve hesap verme

sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2018 Yılı Ajans Ara Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla duyurmaktan memnuniyet duyarım.

Kemal YURTNAÇ
Yozgat Valisi
ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	1
İÇİNDEKİLER.....	3
KISALTMALAR	5
I. GENEL BİLGİLER	6
Misyön ve Vizyon.....	6
Yetki Görev ve Sorumluluklar	7
1. Ajansın Görev ve Yetkileri.....	7
2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri	8
3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri	10
4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri	10
a) İç Denetim	10
b) Hukuk Müşaviri.....	6
c) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi	11
d) Program Yönetim Birimi	11
e) İzleme ve Değerlendirme Birimi	11
f) Kurumsal Yönetim Birimi.....	11
g) Yatırım Destek Ofisleri	12
Ajansa İlişkin Bilgiler	12
1. Fiziksel Altyapı	12
a) Kayseri Merkez Hizmet Binası	12
b) Sivas YDO Hizmet Binası	12
c) Yozgat YDO Hizmet Binası	13
2. Teşkilat Yapısı	13
3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	14
4. İnsan Kaynakları.....	15
II. AMAÇ VE HEDEFLER	16
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	16
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	18
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	26
A. Mali Bilgiler	26

1.	Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	26
2.	Mali Denetim Sonuçları	27
B.	Performans Bilgileri	27
1.	Proje ve Faaliyet Bilgileri	27
a)	Ortak İş Birliği Faaliyetleri	27
b)	Destek Programları	31
c)	Düzenlenen Etkinlikler	37
d)	Katılım Sağlanan Etkinlikler	39
e)	İç Kontrol Sistemi	43
g)	Kurumsallaşma Faaliyetler	56
h)	Yatırım Destek Ofisleri	43
h)	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	52
i)	Bölge Planı, Rapor ve Tanıtım Yayınları	63
j)	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	58
2.	Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi	64
IV.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	69
A.	Üstünlükler	69
B.	Zayıflıklar	69
C.	Fırsatlar	70
D.	Tehditler	71
E.	Değerlendirme	71
V.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	71
VI.	EKLER	73

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
APKB	: Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
BD	: Bağımsız Değerlendirici
CMDP	: Cazibe Merkezileri Destekleme Programı
DFD	: Doğrudan Faaliyet Destekleri
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MDP	: Mali Destek Programı
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	: Program Yönetim Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 5449 sayılı Kanun’un Amaç ve Kapsam başlığı altında:

- ☐ Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,
- ☐ Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- ☐ Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- ☐ Ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülmüş olan ilke ve politikalarla uyumlu biçimde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- ☐ Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- ☐ Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

amaçlarıyla 2018 yılının ilk altı ayı içerisinde de faaliyetlerini sürdürmüştür.

2018 Yılı Ara Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Misyon ve Vizyon

Misyonumuz:

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyonumuz:

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

Yetki Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.



Kemal YURTNAÇ
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Süleyman KAMÇI
Kayseri Valisi
Yönetim Kurulu Başkan V.



Davut GÜL
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa ÇELİK
Kayseri Büyükşehir Belediye
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sedat ÖZATA
Sivas İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Halil ŞAHBAZ
Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Ömer GÜLSOY
Kayseri Ticaret Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa EKEN
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sinan ÇELİK
Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, ilgili usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- l) Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

a) İç Denetim

İç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.

b) Hukuk Müşaviri

Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak

yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra - iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri üstlenmek ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak görevleri arasındadır.

c) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planının hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde Kalkınma Kurulu üyelerinin ve bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmaları yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişilerin sürece katılımını sağlamak, bölge planının tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Genel Sekreterliği temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

d) Program Yönetim Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullandırılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.

e) İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın bölgesinde vereceği teknik, mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmaları yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklar ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır.

f) Kurumsal Yönetim Birimi

Ajans insan kaynakları politikasını belirlemek ve geliştirmek, muhasebe, satın alma ve mali hizmetlerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek Birimin temel görevleri arasındadır.

Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve Ajans faaliyetlerine katılımcılığı arttırmak, sürekli gelişime katkıda bulunmak ve Bölgede bulunan kurumları arası işbirliğini geliştirmek adına birimin başlıca görev ve yetkileri;

- Ajansın ve faaliyetlerinin tanıtım çalışmalarını yürütmek,
- Ajans paydaşları ile olan iletişim süreçlerini yönetmek,

- Bölgenin sorunları ve potansiyellerine yönelik olarak bölgeye has, yerel iş ve projeler geliştirmek,
- Kurumsal amaç ve hedefler doğrultusunda eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonlar düzenlemek,
- Faaliyetler çerçevesinde gerekli olan yazılı ve görsel materyalleri hazırlamaktır.

g) Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, 17 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kayseri merkez yönetim binası olarak Selçuk Plazanın 5 ve 6. katları kiralarak kullanmaya başlanmıştır.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası – Kayseri

b) Sivas YDO Hizmet Binası

Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere tarihi eser statüsünde olan Hubiyar Korucu Konağı restore edilmek üzere 2010 yılı içerisinde satın alınmıştır. Sonrasında Hubiyar Korucu Konağı'nın

restorasyon projeleri Ajans tarafından çizdirilerek Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'na sunulmuş ve Kurul projeleri detaylı bir tetkikten geçirdikten sonra onaylamıştır. Restorasyon projeleri onaylanan Hubiyar Korucu Konağı'nın restore edilmesi işi için 2013 yılı Ocak ayı içerisinde Ajans tarafından yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. İhaleyi kazanan yüklenici firma 2014 yılı Ekim ayı itibarıyla restorasyonu tamamlamıştır. Tefrişatı tamamlanmış olan Hubiyar Korucu Konağı, 2015 yılından itibaren Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Sivas Yatırım Destek Ofisi

c) Yozgat YDO Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay şerifbey Köşkü'n  kiralamıştır. Restorasyonu tamamlanarak 30 Ekim 2017 tarihinden itibaren Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Yozgat Yatırım Destek Ofisi

2. Teşkilat Yapısı

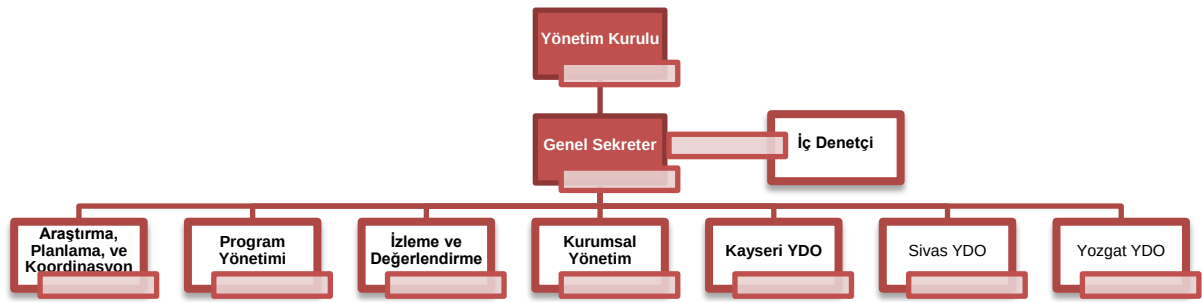
Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine

dayanılarak Kalkınma Bakanlığı¹ koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Yozgat Valisi Sn. Kemal YURTNAÇ, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Kayseri Valisi Sn. Süleyman KAMÇI ile Yönetim Kurulu Üyeleri; Sivas Valisi Sn. Davut GÜL, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mustafa ÇELİK, Sivas Belediye Başkanı Sn. Sami AYDIN, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Kazım ARSLAN, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Halil ŞAHBAZ, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Sn. Ömer GÜLSOY, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Mustafa EKEN, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Sinan Çelik 'den oluşmaktadır.

ORAN Genel Sekreterliği; Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri'nden oluşmaktadır.



Organizasyon Şeması

Ajans personel kadrosu 1 Genel Sekreter V., 1 İç Denetçi, 24 Uzman ve 4 Destek Personelinden oluşmaktadır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın icra organı Genel Sekreterliktir. Ajans Genel Sekreterliği görevini 29 Ağustos 2016 tarihinden itibaren Program Yönetim Birim başkanı Sn. Ahmet Emin Kilci vekâleten yürütmektedir.

3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Ajans Kayseri binamızın taşınması neden ile yeni ajans binamızın bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturulmuştur. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı yenilenen kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmıştır. Ajans'ın resmi Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlanmıştır. Ajans resmi Youtube kanalına

¹ Devlet Planlama Teşkilatı 03 Haziran 2011 tarihli ve KHK/641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığı'na dönüştürülmüştür.

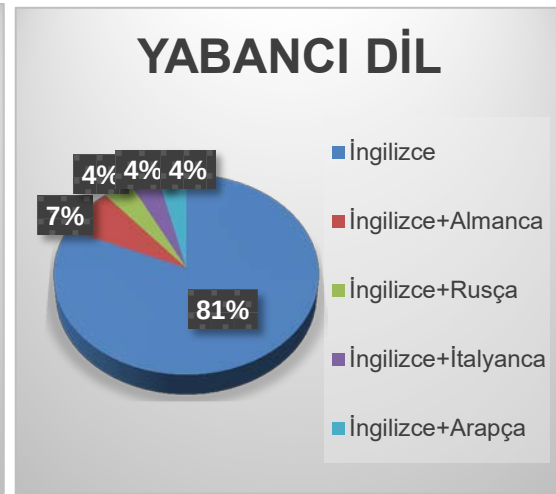
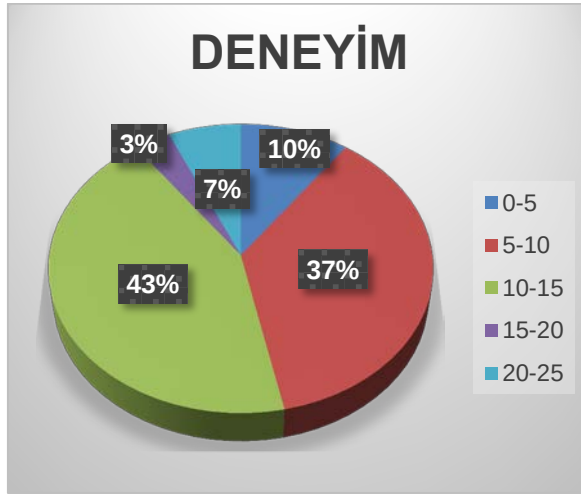
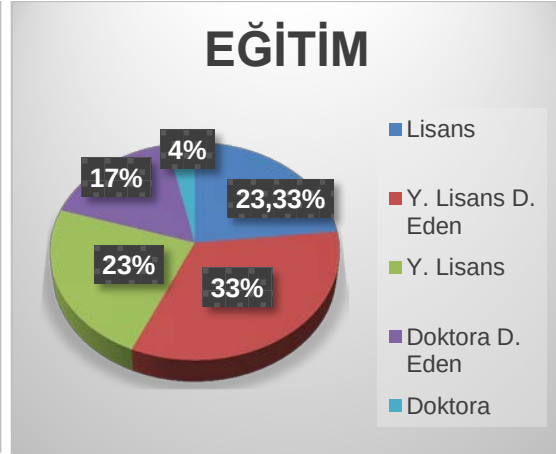
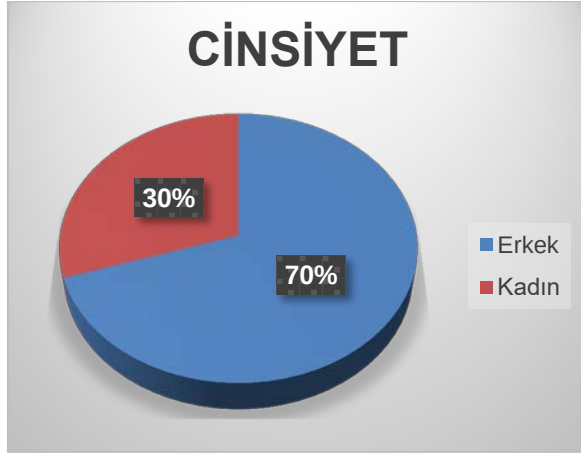
tanıtım videoları eklenmiştir. Bilgi işlem altyapısında kullanılan yazılımlar için lisans güncellemeleri yapılmıştır. Ağa bağlı depolama cihazlarının ve sunucularının felaket kurtarma planı oluşturulmuş ve uygulanmıştır. Sunucuların ihtiyaca göre bakım ve konfigürasyonları yapılmıştır. Ajansımıza karşı çeşitli zamanlarda gerçekleştirilen siber saldırılar engellenmiştir. Ajansımızın bilişim altyapısının siber saldırılardan etkilenmemesi için gerekli testler yapılmış ve bu testler neticesinde önlemler alınmıştır. Projelerin değerlendirilmesi için uygun donanım ve altyapı oluşturulmuştur. EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlanmıştır. İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapılmıştır.

4. İnsan Kaynakları

Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

Tablo 1. Personel Dağılımı

		İç Denetim	KYB	İDB	APKB	PYB	YDO	TOPLAM
Cinsiyet	Erkek	1	2	5	3	2	8	21
	Kadın	-	4	2	1	2	0	9
Eğitim	Lisans	-	1	1	-	1	4	7
	Y. Lisans D. Eden	-	4	3	1	1	1	10
	Y. Lisans	-	2	-	1	1	3	7
	Doktora D. Eden	1	-	2	1	1	-	5
	Doktora	-	-	1	-	-	-	1
Yabancı Dil	İngilizce	1	4	7	2	2	6	22
	İngilizce+Almanca	-	-	-	-	1	1	2
	İngilizce+Rusça	-	-	-	1	-	-	1
	İngilizce+İtalyanca	-	-	-	-	1	-	1
	İngilizce+Arapça	-	-	-	-	-	1	1
Deneyim	0-5	-	1	1	-	1	-	3
	5-10	-	3	3	2	-	3	11
	10-15	-	3	2	1	3	4	13
	15-20	-	-	-	-	-	1	1
	20-25	1	-	1	-	-	-	2



- Ajansın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun'da tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kanun'da belirtilen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2015-2019) belirlediği, "Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması", "Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi", "Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması" ve "Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi" olmak üzere 4 amacın ve bu amaçlar altında tanımlanan 14 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2015-2019) Amaç-Hedef Listesi

Amaç-1	Hedef No	Hedef
Bölgesel Rekabet Edebilirliği için Artması na Katkı Sağlanması	1	Bölge Planında belirlenen ve bölgesel gelişimde önem taşıyan alanlarda araştırma ve planlama çalışmaları yürütmek
	2	Bölge planında belirlenen eksen ve öncelik alanları ile tedbirlerin bölgede uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütmek
	3	Ajans destek mekanizmalarını geliştirmek ve etkin bir şekilde kullanmak
	4	Bölgede potansiyel yararlanıcılar arasında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma düzeyini arttırmaya katkı sağlamak
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi	1	Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; bölge içinde kamu kesimi, özel kesim, STK'ların kendi aralarında ve Ajans ile paydaşlar arasında işbirliklerini geliştirmek
	2	Kalkınma Kurulu Üyeleri ve diğer paydaşların karar alma ve uygulama süreçlerine katılımlarını sağlamak ve etkinliklerini arttırmak
	3	Bölge dışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması	1	Bölgenin iş ve yatırım ortamını geliştirmek
	2	Bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtmak
	3	Bölgede yatırımcılara destek olmak
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi	1	Ajansın insan kaynakları kapasitesini geliştirmek
	2	Ajansın fiziki ve teknolojik altyapısını iyileştirmek
	3	Ajansın organizasyon yapısı ve iş süreçlerini geliştirmek
	4	Ajansın kurumsal iletişimini güçlendirmek ve tanıtımını yapmak

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 5449 sayılı Kanun'da tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere, belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2014 - 2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan ve Sn. Başbakanımız başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan eksen, öncelik ve tedbirler Tablo 3'te özetlenmiştir.

Eksen, Öncelik ve Tedbirler

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tedbir	
1	Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	1.1.	Ar-Ge ve yenilik eksenli bilgi üretimi artırılarak, sonuç odaklı araştırmaların ve markalaşmanın arttırılması sağlanacaktır.
		1.2.	Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi sağlanacaktır.
		1.3.	Bölgede Ar-Ge, yenilik ve endüstriyel tasarım kültürü işletmecilere kazandırılacaktır.
		1.4.	Bölgesel yenilik stratejisi geliştirilecektir.
		1.5.	Ar-Ge ve yenilik konularında işbirliği mekanizmaları güçlendirilecektir.
2	İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	2.1.	Katma değeri yüksek yenilikçi ve stratejik sektörel oluşumlar desteklenecektir.
		2.2.	Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile ilgili bilgilendirilmesi sağlanacak ve teknoloji düzeyi yüksek sektörlere yatırımlar desteklenecektir.
		2.3.	Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu geliştirilecektir.
		2.4.	Bölgede rekabetçi sektörler geliştirilecektir.
		2.5.	Sektörel kümelenme ve ihtisaslaşma geliştirilecektir.
		2.6.	Ortaklıklar ve işbirlikleri geliştirilecektir.
		2.7.	Üreticilerin kalite güvence sistemleri konusunda bilinçlendirilmeleri sağlanacak ve standartlara uyum düzeyi artırılabilecektir.
		2.8.	KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesi ve kurumsal yetkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
3	Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi	3.1.	Bölgede turizm (kış, sağlık, doğa, kültür-inanç, eko, termal) altyapısı geliştirilecektir.
		3.2.	Bölgede turizm alanında tanıtım ve markalaşma çalışmaları yapılacaktır.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
		3.3.	Turizm alanında kurumlar arasında işbirliğı geliştirilecek, ortak tur programları belirlenecektir.
		3.4.	Bölgede toptan ve perakende ticaret ile inşaat sektörleri geliştirilecektir.
4	Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	4.1.	Bölge ihracatında eş değeri öneme sahip sektör ve pazar sayısı arttırılacak, ihraç edilen ürünlerde çeşitlenme sağlanacaktır.
		4.2.	Teknoloji seviyesi ve katma değeri yüksek ürün ihracatı sürdürülebilir bir şekilde arttırılacaktır.
		4.3.	İhracatçı sayısı ve ihracat kapasitesi arttırılacaktır.
5	Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi	5.1.	Bölgede "Girişimcilik" konusunda farkındalık seviyesinin yükseltilmesi ve girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
		5.2.	Girişimcilerin bilgiye ve finansal kaynaklara erişimleri arttırılacaktır ve ortak iş kültürü yaygınlaştırılacaktır
		5.3.	Bölgede potansiyel girişimcilerin temel iş kurma ve işletme becerileri arttırılacaktır.
		5.4.	Bölgedeki girişimcilik altyapısı geliştirilecektir.
6	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	6.1.	İşletmelerin finansal kaynaklara ve hizmetlere erişimi iyileştirilecektir.
		6.2.	Yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır.
		6.3.	OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecek ve etkin kullanımı sağlanacaktır.
		6.4.	Ürünlerin kalite kontrollerinin ve testlerinin yapılacağı laboratuvar altyapısı geliştirilecektir.
7	Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik)	7.1.	Bölgedeki tarım işletmelerinin rekabetçi bir yapıya kavuşturulması için işletmelerin optimum işletme büyüklüğüne ulaştırılması, modernizasyonu ve altyapılarının güçlendirilmesi sağlanacaktır.
		7.2.	Bölgede üretimde verimliliğin ve kalitenin yükseltilmesi, üretimde çeşitlenmenin sağlanması ve gen kaynaklarının korunması sağlanacaktır.
		7.3.	Tarımsal çevre, halk sağlığı, gıda kalitesi ve hijyeni, hayvan refahı, hayvan sağlığı, bitki sağlığı, atık yönetimi uygulamaları ve tarımda iyi uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
		7.4.	Bölgede kırsaldan/tarımdan ayrılan nüfus için ekonomik faaliyetler çeşitlendirilecektir.
		7.5.	Yerel ürünlerin coğrafi işaret kapsamına alınması, markalaştırılması ve ticarileştirilmesi sağlanacaktır.
		7.6.	Bölgede maden ürünlerini katma değeri yüksek ürünlere-mamul/yarı mamule -dönüştürmeye yönelik zenginleştirme ve işleme tesislerine dönük kapasite artırımı ve yatırım faaliyetleri geliştirilecektir.
		7.7.	Bölgede endüstriyel hammaddelerin değerlendirilmesine yönelik faaliyetler artırılabacaktır
		7.8.	Bölgede maden arama faaliyetleri yaygınlaştırılacak, madencilik faaliyetlerinde yeni teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge uygulamaları ve laboratuvar altyapısı geliştirilecektir.

SOSYAL KALKINMA EKSENİ			
Öncelik		Tebdir	
1	Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite ile Yönetişimin Geliştirilmesi	1.1.	Bölgedeki üniversiteler, STK'lar, özel sektör ve ilgili diğer kurumlar arasındaki koordinasyon ve işbirliği seviyesi arttırılacaktır.
		1.2.	Bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından faydalanma düzeyi arttırılacaktır.
		1.3.	Bölgedeki kurum ve kuruluşların yönetim ve idari kapasiteleri güçlendirilecek, Bölgede örgütlenme kültürünün il merkezlerinden ilçe merkezlerine yaygınlaşması sağlanacaktır.
		1.4.	Gençler ve kadınların sivil toplum faaliyetlerine katılım oranı arttırılacak, katılımcı kültürel ortam geliştirilecektir.
		1.5.	Bölgedeki kurum ve kuruluşlar insan kaynakları, teknolojik imkânlardan faydalanma düzeyi ve kurumsal imaj bakımından geliştirilecektir.
		1.6.	Bölgede göçün azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		1.7.	Bölgede sosyal sermayenin dönemsel olarak ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tedbir	
		1.8.	Bölgede istihdam olanakları artırılacak ve kayıt dışı istihdamın nedenleri araştırılarak, kayıtlı istihdamı teşvik edici tedbirler alınacaktır.
		1.9.	Bölgede işgücü açığı kapatılacak, istihdamdan kopacak işgücü için gerekli önlemler alınacaktır.
		1.10.	Bölgede faaliyet gösteren işletmelerin ve çalışanların sosyal güvence ve haklara yönelik bilinç seviyesi artırılacaktır.
2	Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	2.1.	Sosyal alanda hizmet sunan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyon seviyesi geliştirilecek, sosyal alanda sağlanan yardımların tamamlayıcılık ilkesi çerçevesinde verilmesi sağlanacaktır.
		2.2.	Sosyal hizmetlerin geliştirilmesine yönelik bilgi, veri toplama ve analiz konusunda bilgi altyapısı güçlendirilecektir.
		2.3.	Dezavantajlı grupların da ihtiyaçlarını dikkate alan yenilikçi hizmet sunumu yöntemleri geliştirilecektir.
		2.4.	Dezavantajlı grupların sosyal uyum seviyeleri ve toplumsal hayata katılım düzeyleri artırılacak, tüm alanlarda, cinsiyet dengeli ve fırsat eşitliği temelli bir yaklaşım geliştirilecektir.
		2.5.	Sportif, kültürel ve sanatsal faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.
		2.6.	Bölgede yaşam koşullarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak, dezavantajlı grupları da dikkate alan bir yaklaşımla Bölgenin fiziksel, sosyal ve kültürel altyapısı geliştirilecektir.
		2.7.	İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmaları hakkında farkındalık düzeyi arttırılacak, Bölgede halk sağlığı hizmetlerinin yanı sıra Bölgedeki çalışanlar için çalışma koşulları ve İş Sağlığı ve Güvenliği hizmetleri iyileştirilecektir.
3	Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi	3.1.	Eğitim kurumlarının fiziki altyapısı güçlendirilecektir.
		3.2.	Eğitimin her kademesinde eğitim oranının artması sağlanacaktır.
		3.3.	Öğretmen, öğrenci ve aile işbirliğinin sağlanması ve rehberlik hizmetlerinin yaygınlaştırılması sağlanacak ve ailelerde her düzeyde eğitim bilincinin oluşturulması sağlanacaktır.
		3.4.	Beşeri sermaye için hayat boyu öğrenme sistemi altyapısı

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tedbir	
			oluşturulması sağlanacaktır.
		3.5.	Mesleki eğitim yaygınlaştırılarak, Bölgede öne çıkan sektörlerle yönelik işgücü oluşması sağlanacaktır.
		3.6.	Bölgedeki üniversitelerin öğrenci ve öğretim elemanları tarafından tercih edilebilirliği artırılacak ve tanıtımı yapılacaktır.
		3.7.	Bölgede eğitim kalitesi öğrencilerin bilimsel araştırmalara ve girişimciliğe yönlendirilmesiyle artırılacak; yenilikçiliği ve araştırmayı benimseten bir yaklaşım uygulanacaktır.
		3.8.	Bölgede nitelikli eğitim yatırımlarının sayısı artırılacaktır.
		3.9.	Bölgedeki üniversitelerde yapılan uygulamaya dönük araştırma ve çalışmaların sayısı arttırılacaktır.
4	Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi	4.1.	Bölgede sağlık altyapısı (fiziki (uzman hekim, bina, cihaz vd.), bilgi altyapısı vb.) iyileştirilecek, Bölge içinden ve dışından sağlık hizmetine erişim artırılacaktır.
		4.2.	Bölgenin sağlık hizmetleri imkânları hedef bölgelerde tanıtılacak ve farkındalık yaratılacaktır.
		4.3.	Sağlık hizmetleri alanında yapılan araştırmalar artırılacak ve uygulamaya dönük stratejiler geliştirilecektir.
		4.4.	Hastaneler bazında uluslararası akreditasyon ve sertifikasyon sağlanması konusunda çalışmalar yürütülecektir.
		4.5.	Kamu ve özel sektör eliyle sağlık alanında yapılan yatırımlar artırılacaktır.
		4.6.	Sağlık personelinin niceliği artırılacak ve söz konusu personel hem teknik hem de iletişim becerilerini güçlendiren periyodik eğitimlerden geçirilecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE ENERJİ EKSENİ			
Öncelik		Tedbir	
1	Bölgede Hava Kalitesinin İyileştirilmesi ve İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması	1.1.	Yerel ve bölgesel düzeyde hava kirliliği ve iklim değişikliğiyle mücadele ile iklim değişikliğine uyum sağlanmasına ilişkin kamu, özel sektör, STK, meslek kuruluşları önceliğinde tüm düzeylerde farkındalık artırılacaktır.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
		1.2.	Yerel ve bölgesel kilit paydaşlar arasında iklim değışikliğı ve hava kirliliğı konusunda işbirliğı mekanizmaları geliştirilecek ve aralarındaki koordinasyon güçlendirilecektir.
		1.3.	Başta imalat sanayi, tarım, enerji, ulaşım olmak üzere, ilgili tüm alanlarda düşük sera gazı emisyonlu teknolojilere yönelik Ar-Ge ve teknoloji transferi uygulamaları ve altyapı geliştirilecektir.
		1.4.	Bölgede iklim değışikliğı ve hava kirliliğinin etkilerinin azaltılması konusunda araştırmalar yapılacaktır.
		1.5.	Çevre dostu ulaşım ve ulaşım alternatiflerine yönelik farkındalık artırılacaktır.
		1.6.	Hava kalitesini olumsuz etkileyen parametreleri üreten etmenlere ilişkin denetim faaliyetleri güçlendirilecektir.
		1.7.	Toplu taşıma araçlarında, binalarda, ilgili sektör ve alanlarda emisyon salım oranı daha düşük alternatif yakıt kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
2	Su Kaynaklarının Yönetişimi ve Verimli Kullanılması	2.1	Düze2 bölgeleri arasında havza temelli su ve çevre yönetimi uygulamaları geliştirilecektir.
		2.2	Su kaynaklarının havza bazlı yönetimine yönelik bilgi altyapısı iyileştirilecek, coğrafi bilgi sistemlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
		2.3	Su kaynaklarının kontrollü ve verimli kullanımı konusunda bilinç seviyesi artırılacak ve tarım ve sanayi önceliğinde altyapı geliştirilecektir.
3	Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	3.1	Bölgede yeşil alan oranı artırılacaktır.
		3.2	Erozyonu önlemeye yönelik farkındalık artırılacak ve iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır.
		3.3	Bölgede kırsal yerleşim birimlerinde (köy ve bağılı) ve kent merkezlerinde kanalizasyon sistemleri altyapısı iyileştirilecektir.
		3.4	Bölgede önemli kent merkezleri ve ilçelerinde içme suyu ve atıksu arıtma altyapısı iyileştirilecektir.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
		3.5 .	Bölgede çevreye duyarlı planlı kentleşme uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		3.6 .	Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesi konusunda sanayi ve tarım alanında faaliyet gösterenler önceliğinde tüm paydaşların farkındalık ve uygulama düzeyi artırılacaktır.
		3.7 .	Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesini önlemeye yönelik izleme sisteminin etkinliği artırılacak, bilgi altyapısı iyileştirilecektir.
4	Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	4.1 .	Bölgede katı atık hizmeti geliştirilecek ve katı atık kaynaklı çevre kirliliği azaltılacaktır.
		4.2 .	Bölgeye özel atık yönetimi stratejisi geliştirilecek ve belediyeler ve OSB, KSS gibi sanayi odaklarının farkındalık düzeyi ile atık yönetimi kapasitesi artırılacaktır.
		4.3 .	Geri dönüşüm ve yeniden kullanıma ilişkin farkındalık düzeyi artırılarak, Bölgedeki uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		4.4 .	Tehlikeli atık üretiminin bertaraf edilmesine yönelik altyapı geliştirilecektir.
		4.5 .	Bölgede atıkların geri kazanımı ve maden atıklarının bertaraf edilmesine ilişkin altyapı geliştirilecektir.
		4.6 .	OSB ve KSS'ler önceliğinde temiz üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		4.7 .	Sanayi alanlarında endüstriyel simbiyoz konusunda farkındalık yaratılacak ve işletmeler arasında yaygınlaştırılacaktır.
5	Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması	5.1 .	Korunan alanlarda endemik türler (flora ve fauna) ile bu türlerin doğal yaşam alanlarının korunması sağlanacaktır.
		5.2 .	Milli Parklar önceliğinde, Bölgede korunan alanlarda doğasına uygun şekilde turizm potansiyeli değerlendirilecektir.
		5.3 .	Doğal afetlerin yoğun olduğu alanlarda koruma önlemleri artırılacaktır.
		5.4 .	Kültürel mirasın korunması sağlanacak ve ulusal ve uluslararası arenada bilinirliği artırılacaktır.
6	Enerji Altyapısının İyileştirilmesi	6.1 .	Enerjide yerli kaynakların ve yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanılması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tedbir	
		6.2	Bölgede enerji verimliliği uygulamaları geliştirilecektir.
		6.3	Isıtmada temiz enerji imkânı sunan doğalgazın belirlenen koşulları taşıyan ilçelere ulaştırılması sağlanacaktır.

KENTSEL VE KIRSAL ALTYAPI EKSENİ			
Öncelik		Tedbir	
1	Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi	1.1.	Bölgede demiryolu, karayolu ve havayolu bağlantıları geliştirilecektir.
		1.2.	Bölgenin önemli il ve ilçe merkezlerinin metropol, diğer çevre il ve limanlarla bağlantısı sağlanarak erişilebilirliği ve etkileşimi artırılacaktır.
		1.3.	Ulaşım alanındaki kuruluşlar arasındaki koordinasyon geliştirilecektir.
		1.4.	Bölge içi ulaşımda çevre dostu alternatifler ve toplu taşımacılık yaygınlaştırılacaktır.
		1.5.	Kent içi ulaşım türleri arasındaki entegrasyon geliştirilecektir.
2	Lojistik Kapasitesinin Artırılması	2.1.	Bölge genelinde lojistik faaliyetler güçlendirilecek ve “Bölge Lojistik Master Planı” hazırlanacaktır.
		2.2.	Taşımacılık ve ticarete kullanılan araçların modernizasyonu sağlanacaktır.
		2.3.	Özellikle özel önlem gerektiren ürünlerin depo ve dağıtım merkezlerine yönelik standardizasyonun oluşturulması sağlanacak ve bu depo ve merkezlerin bu standartlara uyumu teşvik edilecektir.
		2.4.	Bölgede yapımı devam etmekte ve planlanmış olan Kayseri - Boğazköprü ve Sivas Lojistik Köyü (Organize Lojistik İhtisas Bölgeleri) tam olarak faaliyete geçmesi sağlanacaktır.
		2.5.	Madencilik, sanayi, tarım gibi ekonomik faaliyetlerin yoğun olarak gerçekleştirildiği alanlarda lojistik altyapısı iyileştirilecektir.
		2.6.	Özellikle, imalat sanayinin yoğun olduğu alanlarda ve önemli merkezlerde yük ve yolcu taşımacılığına ilişkin bilgi altyapısı geliştirilecektir.
3	Bilgi ve Teknolojiye	3.1.	Farkındalık oluşturularak İnternet erişimi ve bilgisayar okuryazarlığı arttırılacaktır.

KENTSEL VE KIRSAL ALTYAPI EKSENİ			
Öncelik		Tedbir	
	Erişim İmkânının Artırılması	3.2.	Bölgedeki kuruluşların bilgi ve iletişim teknolojisi altyapısı ve bilgi ve teknoloji kaynaklarından yararlanma oranı geliştirilecektir.
		3.3.	Bilişim sektörüne yönelik Ar-Ge sektörünün tesisi sağlanacaktır.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 01 Ocak – 30 Haziran 2018 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2018 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 30 Haziran 2018

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	19.500.000,00	0,00	0,00%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.797.485,32	1.954.660,17	108,74%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	5.376.941,04	1.516.043,98	28,20%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	221.875,51	79.660,50	35,90%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	-
Faaliyet Gelirleri	0,00	2.328,35	-
Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	-
Alacaklardan Tahsilatlar	2.550.000,00	1.136.374,47	44,56%
Destek Ödemelerinden İadeler	2.000.000,00	0,00	0,00%
Diğer Gelirler	1.800.000,00	1.369.210,32	76,07%
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	-
Toplam	33.246.301,87	6.058.277,78	18,22%

Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 30 Haziran 2018

GİDER KALEMLERİ	ÖDENEK TUTARI (MEVCUT)	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Genel Yönetim Hizmetleri	10.517.500,00	3.824.922,68	36,37%
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	10.000,00	0,00	0,00%
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	1.495.000,00	246.081,21	16,46%
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.700.000,00	738.630,59	27,36%
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	614.500,00	327.752,75	53,34%
Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri	51.860.000,00	5.677.369,44	10,95%
Toplam	67.197.000,00	10.814.756,67	16,09%

2. Mali Denetim Sonuçları

Dış denetim faaliyetleri, 5449 Sayılı Kanunun 25 inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir. Söz konusu Yönetmeliğin ilgili maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulunca, Ajansımız 2017 dönemine ait bağımsız dış denetimi Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim kuruluşuna 2018 yılı Haziran ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bağımsız dış denetim kuruluşunca hazırlanan rapor eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur.

Kurumumuz ilgili mevzuat hükümleri gereği Sayıştay denetimine tabidir. Ajans faaliyetlerine başladığı 2009 yılından bu yana ilgili hesap dönemleri için Sayıştay denetçileri tarafından denetlenmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a) Ortak İş Birliği Faaliyetleri

- Ajans Genel Sekreteri Ahmet Emin KİLCİ 3 Ocak 2018 tarihinde Sivas İŞGEM Projesi Personel Alımı Mülakat Komisyonuna katıldı. Komisyonunda Sivas Valisi Davut GÜL, Belediye Başkanı Sami AYDIN, STSO Başkanı Osman YILDIRIM, Sivas OSB Müdürü Bekir S. EMİNOĞLU, Komisyon açılan Genel Müdür, Teknik Yardım Uzmanı ve Ofis Yöneticisi ilanlarına gelen başvurulardan oluşan başarılı kısa listeleri mülakata kabul etti ve seçim yapıldı.
- İncesu Belediye Başkanı Zekeriya KARAYOL 5 Ocak 2018 tarihinde makamında ziyaret edilerek İncesu ilçesinde yürütülen projeler hakkında bilgi alındı.
- Gürün İlçesi Kaymakamı Hicabi AYTEMÜR 8 Ocak 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti, ziyarette Ajans destekleri hakkında bilgi verildi.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 15-16 Ocak 2018 tarihlerinde Yozgat'a gelen iş adamları ile yapılacak bir dizi toplantılara katılım sağladı.

- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği öncülüğünde kurulan Kayseri Genç Girişimciler Kurulu, Kayseri Sanayi Odası koordinatörlüğünde girişimcilerin iş fikirlerini hayata geçirmek amacı ile 19 Ocak 2018 tarihinde Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nı ziyaret etti. ORAN Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'nin Ajans çalışmalarını anlattığı toplantıda Ajans uzmanları tarafından 2017 Mali Destek Programı sunumu ve Yatırım Desek Ofisi faaliyetleri sunumu yapıldı.



Kayseri Genç Girişimciler Kurulu ile Toplantısı

- 25-28 Ocak 2018 tarihinde İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen 23. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na katılım sağlandı. Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Sivas Belediyesi ve Sivas İl Özel İdaresi ile birlikte stant açıldı.
- Felahiye Kaymakamı Nazlı DEMİR 2 Şubat 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret ederek Ajans destekleri hakkında bilgi aldı.



Felahiye Kaymakamı Ajans Ziyareti

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 7-8-9-10 Şubat 2018 tarihlerinde Erzurum ilinde gerçekleşen Kalkınma Ajansları Genel Sekreterler toplantısına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 16 Şubat 2018 tarihinde Sivas ilinde gerçekleşen 11. Kalkınma Planı Yerel Paydaş Toplantısı'na katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 19 Şubat 2018 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda gerçekleşen YDO İstişare Toplantısı'na katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 20 Şubat 2018 tarihinde Yozgat Valisi Kemal YURTNAÇ ile Yozgat Yatırım Ortamı hakkında görüştü.
- AGÜ Mimarlık Fakültesi Dekanı İpek AKPINAR AKSUGÜR ve Kocasinan Belediyesi Park ve Bahçeler Müdürü İrem YILDIRIM 2 Mart 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi

makamında ziyaret ederek Ajans destekleri ve tıbbi aromatik bitkiler alanında yapılan çalışmalar hakkında bilgi aldı.

- Kayseri Meteoroloji 7.Bölge Müdürü Mustafa YILMAZ ve Meteoroloji Genel Müdürlüğü Araştırma Dairesi Meteoroloji Zirai Şube Müdürü Yüksel NADAROĞLU, Kayseri için yatırıma uygun bitki türleri hakkında yapılacak çalışmalar için Ajansı ziyaret etti.



Meteoroloji 7.Bölge Müdürlüğü Ajans Ziyareti

- Digital Bağımlılıkla Mücadele Derneği Başkanı Doç. Dr. Tuncay DİLCİ 6 Mart 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret ederek yapılabilecek projeler hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.
- İngiltere Büyük Elçiliği Katip Çelebi Fonu program yöneticisi Pınar ÇETİN 9 Mart 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.
- Özvatan Belediye Başkanı Halit DEMİR 6 Nisan 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.



Özvatan Belediye Başkanı Ajans Ziyareti

- Sivas Çevre Ve Şehircilik İl Müdürü Nazım YAKUT 6 Nisan 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.

- Türk Alman Vakfı temsilcileri 6 Nisan 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.
- Kayseri İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği 9 Nisan 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.



Kayseri Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği Ajans Ziyareti

- Kayseri KOSGEB İl Müdürü Ahmet Özbekler Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi 7 Mayıs 2018 tarihinde makamında ziyaret etti. Ziyarete Ajans destekleri hakkında bilgi verildi.
- Konya Ovası Projesi (KOP) Başkanı İhsan BOSTANCI 15 Mayıs 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.



KOP Başkanı Ajans Ziyareti

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 21 Mayıs 2018 tarihinde Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ'yi makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 23 Mayıs 2018 tarihinde Kayseri Ticaret Odası Başkanı Ömer GÜLSOY'u makamında ziyaret etti.
- Kayseri İl Kültür ve Turizm Müdürü İsmet TAYMUŞ 22 Haziran 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.
- Şefaatli Belediye Başkanı Zeki BOZKURT 28 Haziran 2018 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.

b) Destek Programları

i) Fizibilite Destek Programı

- 2017 yılında doğrudan faaliyet destek programı uygulanmamıştır. Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde yapılan güncelleme ile bu programın yerini 2018 yılında Fizibilite Destek Programı almıştır.
- 2018 Yılı Fizibilite Destek Programına 2 adet proje başvurusu yapılmıştır.

ii) Teknik Destek Programı

- 2017 yılı Teknik Destek Programı kapsamında başvurusu tamamlanan ve OHAL kapsamına giren projeler tamamlandı.
- 2017 yılı Teknik Destek Programı 5. Dönem (Kasım-Aralık) proje başvuru sürecinde toplam 40 başvuru teslim alındı. Değerlendirmeler sonucu 23 proje başvurusu başarılı bulundu.
- Gerçekleşen Teknik Destekler kapsamında 2018 yılı ilk 6 ayında 137 gün eğitim düzenlendi ve toplam 2879 kişi eğitimlerden yararlandı.

2017 yılı Teknik Destek Programı kapsamında 2018 yılında tamamlanan projeler

Sıra No	Referans No	Başvuru Sahibi	Teklif Adı
1.	TR72/17/TD/0019	Suşehri Yöresinde Antepfıstığı Yetiştiriciliğini Geliştirme ve Entegre Mücadele Yönetimi Projesi	Suşehri İlçe Gıda, Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü
2.	TR72/17/TD/0032	Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları ve Destek Mekanizmalarından Faydalanmak İçin Uygulamalı Proje Önerisi Yazma Eğitimi	ETTO Erciyes Teknotransfer Ofis Danışmanlık Hizm.San.Ve Ltd.Şti.
3.	TR72/17/TD/0047	Yöneticilik Becerilerini Geliştirme Eğitimi	Kayseri İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
4.	TR72/17/TD/0048	Kurumsal Vizyon Oluşturma Projesi	Kayseri Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü
5.	TR72/17/TD/0059	Kocasinan İlçesi Hijyenik Süt Üretimi Eğitimi	Kocasinan İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
6.	TR72/17/TD/0065	Stratejik Plan Uygulama Eğitimi	Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü
7.	TR72/17/TD/0066	Engelli Bireylerde Mahremiyet Eğitimi	Kayseri İl Müftülüğü
8.	TR72/17/TD/0067	Kişisel ve Kurumsal İmajın İnşası	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü
9.	TR72/17/TD/0069	Proje Döngüsü Yönetimi Ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	Gölova Kaymakamlığı
10.	TR72/17/TD/0071	İstatistiksel Araştırma ve Veri Tabanı Yönetimine İlişkin Eğitim ve Danışmanlık Faaliyetleri	Gölova İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü

11.	TR72/17/TD/0073	Tarımda İletişim İçin Kişisel Gelişim	Yozgat İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
12.	TR72/17/TD/0075	Yetkin Personel, Etkin Hizmet	İncesu Kaymakamlığı
13.	TR72/17/TD/0076	Etkili Yönetiyoruz	Develi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
14.	TR72/17/TD/0078	Dikkatle Eğit	Melikgazi Rehberlik Ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü
15.	TR72/17/TD/0080	Protokol Ve Nezaket Kuralları	Tomarza Kaymakamlığı
16.	TR72/17/TD/0081	Eğitimcilerin Kodlama Ve Robotik Yazılım Becerilerinin Geliştirilmesi	Yozgat İl Milli Eğitim Müdürlüğü
17.	TR72/17/TD/0082	Kuşaklararası Yönetim Akademisi	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
18.	TR72/17/TD/0083	Müsiad Akademi Vizyoner Lider Eğitimi	Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği Kayseri Şubesi
19.	TR72/17/TD/0084	Yönetici Eğitimi	Kayseri Mobilya Sanayicileri Derneği
20.	TR72/17/TD/0085	Sivil Toplum Ve Gönüllü Yönetimi Eğitimi	Sorgun Gençlik Derneği
21.	TR72/17/TD/0087	Orta Anadolu Bölgesinde Yerel Yazılı Basında İnternet Haberciliğinin İyileştirilmesi Eğitimi	Basın İlan Kurumu Kayseri Şube Müdürlüğü
22.	TR72/17/TD/0089	Kamu Kurum Ve Kuruluşlarında Yenilenen İhale Mevzuatı, Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu Ve İlgili Yönetmelikler Eğitimi.	Akkışla Kaymakamlığı
23.	TR72/17/TD/0090	Mimarsinan OSB Kurum Kültürü Ve İletişim Eğitimleri	Kayseri Mimarsinan Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Teşekkül Başkanlığı
24.	TR72/17/TD/0094	Özel Gereksinimli Çocukların Öğretmenlerine Yönelik Özgül Öğrenme Güçlüğü Bataryası Kursu	Sivas Rehberlik Ve Araştırma Merkezi
25.	TR72/17/TD/0095	Ana Okulunda Kodla Öğren Robotla	Türkiye Üstün Zekalı ve Dahi Çocuklar Eğitim Vakfı
26.	TR72/17/TD/0097	Sürdürülebilir Başarı İçin Mentorluk	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü
27.	TR72/17/TD/0098	Özel Eğitimde Ergoterapi	Sivas Milli Eğitim Müdürlüğü
28.	TR72/17/TD/0101	İyi Tarım Uygulamaları Üretici Eğitimi Ve Yaygınlaştırılması Projesi	Kocasinan İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
29.	TR72/17/TD/0104	Boyu-Yorum	Kocasinan Rehberlik ve Araştırma Merkezi



2017 yılı 5. Dönem Teknik Destek Sözleşmeleri imzalandı



2017 yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Başarılı Bulunan Projeler Tamamlandı

- 2018 yılı Teknik Destek Programı Mayıs-Haziran döneminde 11 adet Teknik Destek projesi teslim alınmış olup, başvuru değerlendirme aşaması devam etmektedir.

iii) Mali Destek Programı

- 2017 Yılı Mali Destek Programları teklif çağrıları 29 Aralık 2017 tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edildi. 2017 yılı Mali Destek Programları kapsamında; kar amacı güden kurumlar için **“Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik Destek Programı”**; kar amacı gütmeyen kurumlar içinse **“Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları Mali Destek Programı”** ve **“Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı”** tasarlandı.
- 2017 Yılı Mali Destek Programları, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi’nde hazırlanarak başvuruya açıldı. Program başvuruları 16 Mart 2018 tarihine kadar sürdü.



2017 Yılı Mali Destek Programları

- 2017 Mali Destek Programları bilgilendirme toplantıları 08 Ocak 2018 tarihinde başlayarak 18 Ocak 2018 tarihinde sona ermiştir. Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde ve bu illere bağlı toplam 31 ilçede gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları, çeşitli kurum ve kuruluşlardan toplam 947 kişinin katılımı ile gerçekleşmiştir.





2017 MDP Bilgilendirme Toplantıları

- 2017 MDP proje yazma eğitimleri gerçekleştirildi. Bu kapsamda Kayseri'de 2, Sivas'ta 1, Yozgat'ta ise 2 eğitim düzenlendi. Eğitimlere 127 kişi katıldı.



2017 MDP Proje Yazma Eğitimleri

- Kayseri, Sivas, Yozgat il merkezi ve ilçelerde Ajans personeli tarafından da Proje Yazma Eğitimleri talep eden kurumlara özel düzenlenmiştir. Bu eğitimlerden toplam 61 kişi yararlanmıştır.

2017 MDP Sürecinde Ajans Personeli Tarafından Düzenlenen PCM Eğitimleri

Sıra No	Eğitim Verilen Kurum	Eğitim Tarihleri	Katılımcı Sayısı
1.	2017 MDP Sorgun Eğitimi	24-25 Mart 2018	19
2.	Sarız Kaymakamlığı	5-6 Şubat 2018	22
3.	Kayseri Büyükşehir Belediyesi	15-16 Şubat 2018	10
4.	Pınarbaşı Kaymakamlığı	27-28 Şubat 2018	10
5.	Gölova Kaymakamlığı	6-7 Mart 2018	15

- 2017 MDP kapsamında Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde teknik yardım masası hizmeti verildi. Bu hizmetten 31 başvuru sahibi yararlandı.
- 2017 MDP kapsamında KAYS'ta başvuruları tamamlanan projelerin teslim alma işlemleri gerçekleştirildi. Buna göre Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik MDP'n dan 94, Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi MDP'n dan 76, Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları MDP'n dan ise 32 başvuru teslim alındı.
- 2017 MDP Ön İnceleme süreci başlatıldı. Başvuru sahipleri eksik evrak temini konusunda bilgilendirildi.
- 2017 MDP Bağımsız Değerlendirici İlanı yayınlandı ve başvurular arasından uygun özgeçmişler seçilerek Bağımsız Değerlendirici süreci başlatıldı.
- Bağımsız Değerlendirici süreci tamamlandıktan sonra Değerlendirme Komitesi süreci başlatılarak uygun özgeçmişler arasından Değerlendirme Komitesi kurularak 2017 MDP başvuruları Değerlendirme Komitesine sunuldu.
- 30 Mayıs 2018 tarihinde Yönetim Kurulu'nda onay verilen Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi MDP ile Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları MDP sonuçları ilan edildi.
- 2017 Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi MDP ile Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları MDP'nda başarılı olan projelerin başvuru sahiplerine sözleşme imzalama süreci ile ilgili resmi yazı yazılarak süreç hakkında bilgilendirmeler yapıldı.
- 2017 Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi MDP kapsamında 29 Haziran 2018 tarihinde Yozgat Belediyesi, Şefaattli Belediyesi ve Sivas Belediyesi ile sözleşme imzalandı.

c) **Düzenlenen Etkinlikler**



**Yozgat 11. Kalkınma Planı Paydaş Toplantısı
(Gençler ve Kadınlar)**



Kayseri 11. Kalkınma Planı Geniş Katılımlı Paydaş Toplantısı

- 11.Kalkınma Planı İç Anadolu İstişare Toplantısı 13.04.2018 tarihinde Nevşehir Perissia Otel’de Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan başkanlığında ve AHİKA ev sahipliğinde Nevşehir’de gerçekleştirildi. Toplantı kapsamında ORAN uzmanları raportörlük ve TR72 Bölgesi katılımcı organizasyonunu gerçekleştirdi.



11. Kalkınma Planı İstişare Toplantısı

- Erciyes Üniversitesi bünyesinde 2 – 3 Mayıs.2018 tarihlerinde gerçekleştirilen Kariyer Günleri etkinliğine stant açma ve ajans tanıtımı kapsamında katılım gösterildi.



Kariyer Günleri Etkinliği

Düzenlenen Etkinlikler

Konusu	Tarihi	Süresi	Katılımcı Sayısı	Düzenlenen İl	Düzenleyen Kurum
11. Kalkınma Planı Paydaş Analiz Toplantısı Gençler ve Kadınlar	07 Şubat 2018	1	41	Yozgat	ORAN
11. Kalkınma Planı Paydaş Analiz Toplantısı Gençler ve Kadınlar	08 Şubat 2018	1	37	Sivas	ORAN
11. Kalkınma Planı Paydaş Analiz Toplantısı Gençler ve Kadınlar	09 Şubat 2018	1	42	Kayseri	ORAN
11. Kalkınma Planı Geniş Katılımlı Paydaş Analiz Toplantı	14 Şubat 2018	1	48	Kayseri	ORAN
11. Kalkınma Planı Geniş Katılımlı Paydaş Analiz Toplantı	15 Şubat 2018	1	42	Yozgat	ORAN
11. Kalkınma Planı Geniş Katılımlı Paydaş Analiz Toplantı	16 Şubat 2018	1	46	Sivas	ORAN
11.Kalkınma Planı İç Anadolu İstişare Toplantısı	13 Nisan 2018	1	3	Nevşehir	AHİKA ORAN MEVKA ANKARAKA
Kariyer Günleri Etkinliği	02-03 Mayıs 2018	2	1	Kayseri	Erciyes Üniversitesi ORAN

PYB Koordinasyonunda Düzenlenen Uygulamalı Proje Yazma Eğitimleri

Eğitim Verilen Kurum	Eğitim Tarihleri	Katılımcı Sayısı
Kayseri Eğitim Araştırma Hastanesi	7-8 Mart 2018	27
Birlik Vakfı Kayseri Şubesi	13-15 Mart 2018	43
Erciyes Üniversitesi İİBF İktisat Kulübü	21-22 Haziran 2018	15



Ajans Uzmanları Tarafından Verilen PCM Eğitimleri

d) Katılım Sağlanan Etkinlikler

- 17 Ocak 2018 tarihinde Erciyes Teknopark binasında düzenlenen Benim İşim Girişim yarışması ödül törenine katılım sağladı.



Benim İşim Girişim Ödül Töreni

- Sanayici ve akademisyenlere yönelik olarak Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Türk Eximbank, TKDK, Kredi Garanti Fonu ve Türk Patent ve Marka Kurumu desteklerinin anlatıldığı Devlet Destekleri Bilgilendirme Programı 18 Ocak 2018 tarihinde Sivas ilinde gerçekleşti. Toplantıya Ajans Genel Sekreteri Ahmet Emin KILCI katılım sağladı.
- 19 Ocak 2018 tarihinde ODTÜ Tasarım Fabrikası'nda gerçekleştirilen 5. Disiplinlerarası Tasarım Stüdyosu etkinliğine katılım sağlandı.



Yahyalı İlçesi Ziyareti 5. Disiplinler Arası Tasarım Stüdyosu Etkinliği

- 2 Şubat 2018 tarihinde Kayseri Fier otelde kadın milletvekillerinin katıldığı ve kadınlara yönelik projelerin konuşulduğu “Kırsal Alanda Kadının Güçlendirilmesi Bölge Toplantısı ”na katılım sağlandı.



Alanda Kadının Güçlendirilmesi Bölge Toplantısı

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 21 Şubat 2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde gerçekleşen 11. Kalkınma Planı Lansman Toplantısına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 22-24 Şubat 2018 tarihinde Afyon'da gerçekleşecek IV. Jeotermal Kaynaklar Ve Doğal Mineralli Sular Sempozyumuna katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 5 Mart 2018 tarihinde CMDP kapsamında Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışmasının alt etkinliği olan Sürdürülebilirlik Toplantısı'na katılım sağladı.
- Yozgat'ın Sarıkaya İlçesinin Sosyo-ekonomik Gelişmişlik Seviyesinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı kapsamında 13 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 15 Mart 2018 tarihinde Kayseri Sanayi Odası Organizasyonu ile gerçekleşen EURASIAWIN Fuarına katılım sağladı.
- 16 Mart 2018 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen “Teknik Destek ve Akademi Çalışmaları” konulu toplantıya katılım sağlandı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 21 Mart 2018 tarihinde Develi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün sahibi olduğu Etkili Yönetiyoruz konulu projenin açılış toplantısına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 27 Mart 2018 tarihinde Basın İlan Kurumu Kayseri Şube Müdürlüğü'nün sahibi olduğu Orta Anadolu Bölgesinde Yerel Yazılı Basında İnternet Haberciliğinin İyileştirilmesi Eğitimi konulu projenin açılış toplantısına katılım sağladı.
- 27 Mart 2018 tarihinde Kayseri Holiday Inn Otel'de gerçekleştirilen KOBİGEL destek programı kapsamında illerde rekabet avantajına sahip sektörlerin belirlenmesi çalıştayına katılım sağlandı.
- Yozgat'ın Sarıkaya İlçesinin Sosyo-ekonomik Gelişmişlik Seviyesinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, On Birinci Kalkınma Planı Hazırlıkları kapsamında 13 Nisan 2018 tarihinde Nevşehir ilinde Kalkınma Bakanı Lütfi ELVAN başkanlığında gerçekleşen toplantıya katılım sağladı.

- Kayseri Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü koordinasyonunda kurulan "Çocuk İşçiliği İle Mücadele Ekibi" 19 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirilen ilk toplantısına katılım sağlanmıştır. Kayseri'deki 15 Kurumun iş birliği ve koordinasyonu ile çocuk işçiliğinin önüne geçilmesi için eylem planları tartışılmıştır.



Çocuk İşçiliği İle Mücadele Ekibi Toplantısı

- TC Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında kurulan ve Türkiye Cumhuriyeti ile Avrupa Birliği ortak finansmanı ile inşa edilen Sivas İş Geliştirme Merkezi'nin (İŞGEM) açılışı 25 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirildi. Açılışa, ORAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Yozgat Valisi Kemal Yurtnaç, Kayseri Valisi Süleyman KAMÇI, Sivas Valisi Davut GÜL Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Ekonomik ve Sosyal Kalkınma Bölümü Başkan Yardımcısı Tibor Sitratiskay, Sivas Belediye Başkanı Sami Aydın, Sivas İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Mehmet Nebi KAYA, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Osman YILDIRIM, Ajans Genel Sekreteri Ahmet Emin KİLCİ akademisyenler, Sivaslı işletmeciler, girişimciler, sanayici ve iş adamları ile diğer davetliler katıldı.
- Tarihi Sivas Kalesi'ni tekrar canlandırmak için Sivas Belediyesi'nin başlattığı çalışmalarla birlikte Orta Anadolu Kalkınma Ajansı girişimleriyle Kalkınma Bakanlığı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında 10 milyon lira fon alan "Sivas Kale Projesi" için imza töreni 25 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirildi. İmza törenine ORAN Yönetim Kurulu Başkanı Yozgat Valisi Kemal YURTNAC, Kayseri Valisi Süleyman KAMÇI, Sivas Valisi Davut GÜL Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ ve diğer yönetim kurulu üyeleri katıldı.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışması kapsamında Romanya'ya iyi uygulama örneği ziyareti gerçekleştirildi. Programda AB ya da farklı finansman yollarıyla desteklenen tarihi kaleler, saraylar, turizm alanları ve iyi uygulama teşkil edecek benzeri yapılar ziyaret edildi. Ziyarete Sivas Belediyesi ve Ajans temsilcileri katılım sağladı.
- 5 Mayıs 2018 tarihinde, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından düzenlenen Eurodesk Ağı Avrupa Günü Etkinliği: "Fark Yaratmak" isimli faaliyete katılım sağlandı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 9-12 Mayıs 2018 tarihlerinde Trabzon'da gerçekleşen Ajans Genel Sekreterler Toplantısına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, 17 Mayıs 2018 tarihinde Sarıkaya Roma Hamamı çalışmaları kapsamında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyeleri ile görüştü.
- Yıldız Dağı Sosyal Tesislerinde muhtarlara yönelik verilen tıbbi aromatik bitkiler eğitiminde Ajans faaliyetleri hakkında ve Halbes Tarım firması tarafından yetkililere tıbbi aromatik bitkiler sektörü hakkında bilgi verildi.



Muhtarlara Yönelik Aromatik Bitkiler Eğitimi

- 18-22 Haziran 2018 tarihleri arasında Ankara GreenPark Otel’de düzenlenen Değer Zinciri Analizi Eğitimi katılım sağlandı.



Değer Zinciri Analizi Eğitimi

Katılım Sağlanan Etkinlikler

Konu	Düzenleyen Kuruluş	Tarih	Süre (Gün)	Katılımcı (Kişi)	Yer
5. Disiplinlerarası Tasarım Stüdyosu Etkinliği	ODTÜ Tasarım Fabrikası	19 Ocak 2018	1	4	Ankara
Kırsal Alanda Kadının Güçlendirilmesi Bölge Toplantısı	Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	2 Şubat 2018	1	2	Kayseri
11. Kalkınma Planı Tanıtım Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	21 Şubat 2018	1	6	Ankara
İl İstihdam Kurulu	İŞKUR	23 Şubat 2018	1	1	Kayseri
Kayseri Hayat Boyu Öğrenme, Halk Eğitim Planlama ve İş Birliği Komisyon Toplantısı	Kayseri Milli Eğitim Müdürlüğü	28 Şubat 2018	1	1	Kayseri
Kalkınma Ajansları Akademi Yapılarına İlişkin Çalışma Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	16 Mart 2018	1	2	Ankara
KOBİGEL Destek Programı Kapsamında İllerde Rekabet Avantajına Sahip Sektörlerin Belirlenmesi Çalıştayı	KOSGEB	27 Mart 2018	1	5	Kayseri
KOP Okuyor ve KOPSEGEK Programları Değerlendirme Komitesi	Konya Ovası Kalkınma İdaresi	13 Haziran 2018	1	2	Konya

e) İç Kontrol Sistemi

- İç Kontrol Sistemi çalışmaları kapsamında birim bazlı yapılan çalışmalar takip edildi. Risk analizlerinin yapılması sağlandı. 2018 Yılı 6 Aylık İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlandı.

f) Kurumsallaşma Faaliyetleri

- 2017 yılında yayın hayatına yeniden başlayan Ajans kurumsal bülteni Orantı'nın 9. sayısı 2018 yılının ilk altı ayı içerisinde yayınlanmıştır. Orantı, Ajans personelinin tamamen gönüllülüğüyle hazırlanmakta olup kendi editörleri ile baskıya hazır hale getirilmektedir. İçeriğinde kurumdan haberler – duyurular, uzman perspektifleri, röportajlar, paydaşlarımızın yazıları ve yayınlarımızın bilgilerinden oluşan bölümler yer almaktadır. Basılı olarak paydaşlarımıza ilettiğimiz dergimizin bu yıl kendisine ait olan internet sitesi ve sosyal medya hesaplarında oluşturulan dijital ortamda daha çok kişiye ulaşmaya devam etmektedir. oranti.oran.org.tr adresinden ulaşabilirsiniz.



g) Yatırım Destek Ofisleri

- BÜSAM - Büyükşehir Stratejik Araştırma merkezi İşbirliği Faaliyetleri:** Kayseri temalı çekirilmesi planlanan 5 tanıtım filmi konusunda yapılabilecek işbirlikleri hakkında görüşölmek üzere BÜSAM-Büyükşehir Stratejik Araştırma merkezi Başkanı Yusuf Yerli ile makamında görüşöldü.

1 Mart 2018 tarihinde Kayseri özelinde çekilecek tematik filmler için Büyükşehir Stratejik Araştırma merkezi ile imzalanacak işbirliği protokolü taslağı hazırlanarak Genel Sekreterliğe onaya gönderildi.

Büyükşehir Stratejik Araştırma merkezi ile **23 Mart 2018 tarihinde** işbirliği protokolü imzalandı. Protokol kapsamında Kayseri'nin tanıtımı ile ilgili 5 adet, Doğa, Dağlar, Medeniyetler, Sanayi ve Ticaret ve Göç temalı belgesel fimler için ekip, ekipman, lojistik ve film metinlerinin yazımı konusunda BUSAM destek verecek. Filmlerin finansmanı ajans tarafından karşılanmasına karar verildi.



- **Kayseri Erciyes A.Ş. İşbirliği Faaliyetleri:** Kayseri Erciyes A.Ş. nin misafiri olarak Kayseri'ye gelen İrsal Turizm Derneği Başkanı Nedim ZURNACI, Kastamonu Üniversitesi Turizm Fakültesi öğretim üyesi Dr. Aydoğan AYDOĞDU ve Middle Earth Turizm sahibi Atıl ULAŞ ile Erciyes'te "Erciyes Dağı ve çevresi Kırsal Turizm Potansiyeli" konulu bir çalışma yapıldı. Bu çalışmada Ajans olarak "Kırsal Kalkınma Fırsatları" konulu bir sunum yapıldı. Daha sonra Erciyes ve çevresinde saha incelemeleri yapıldı. Kayseri İl Kültür Turizm Müd, Gıda Tarım İl Müdürlüğü ve Erciyes Üniversitesi Turizm Fakültesi ile görüşmeler yapıldı.



- **AR-GE Merkezleri İstişare Toplantısı:** KAYSO üyelerinin Ar-Ge ve Tasarım yetkinliklerini artırarak, katma değerli üretim yapmalarını desteklemek amacı ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Doç. Dr. Elife Ünal ve Daire Başkanlarının katılımı ile düzenlenen Ar-Ge Merkezleri istişare toplantısına katılım sağlandı.



- **HESTOUREX 2018 Fuarı:** T.C. Cumhurbaşkanlığı himayesinde 5-8 Nisan 2018 tarihinde 2. Düzenlenecek olan Hestourex 2018 Sağlık ve Spor Turizmi fuarına Kayseri, Sivas ve Yozgat'tan katılım sağlayacak işletmeler, fuar organizasyon şirketi, Sivas-Yozgat YDO Koordinatörleri ve stant Tasarım firması ile görüşülerek koordinasyon görevi yürütüldü.

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı'nın himayesinde düzenlenen HESTOUREX 2018 Dünya Sağlık, Spor, Alternatif Turizm Kongresi ve Fuarı, , 5-8 Nisan 2018 tarihlerinde Antalya Fuar Merkezinde gerçekleştirildi. ORAN olarak Kayseri'den sağlık kuruluşları, Erciyes A.Ş. Ve Sivas Buruciye A.Ş. ile katılım sağlandı.



- **"Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Projesi (EYDEP)" tanıtım toplantısı:** Savunma Sanayi Müsteşarlığı tarafından Ankara JW Marriot otelde düzenlenen "Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Projesi (EYDEP)" tanıtım toplantısına katılım sağlandı.



- **Benim İşim Girişim Yarışmasını Kazanan Takımlara Prototip Desteklerinin Verilmesi:** Benim İşim Girişim yarışmasını kazanan takım liderleri, ajansımıza dilekçe ile prototip üretmek için desteklerini almak üzere başvurularını yaptılar. Gerekli evraklar hazırlandıktan sonra başvuruları kabul edildi.
- **Kayseri OSB Endüstriyel Tasarım Merkezi (ETM) nin Bakanlık Onaylı Tasarım Merkezi Olması Konusunda Danışmanlık ve Destek Faaliyetleri:** Bu Faaliyet kapsamında, KOSB Endüstriyel Tasarım Merkezi, Sistem Global Danışmanlık uzmanları ile birlikte ziyaret edilerek Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Tasarım Merkezi kurulumu hakkında teknik ve mali konuları içeren bir sunum yapıldı.



- **Kayseri Uluslararası Mobilya Sarayı (KUMS) Bakanlık Onaylı AR-GE Merkezi Olması Konusunda Danışmanlık ve Destek Faaliyetleri:** Bu Faaliyet kapsamında, KUMS, Sistem Global Danışmanlık uzmanları ile birlikte ziyaret edilerek Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Merkezi kurulumu hakkında teknik ve mali konuları içeren bir sunum yapıldı.



- **6. Altın Çınar Film Festivali:** Kayseri İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi 2018 Eylem Planı kapsamında yer alan "6. Altın Çınar Film Festivali"nin geliştirilmesi ve desteklenmesi faaliyeti kapsamında Anadolu Sinemacılar Derneği yetkilisi ile görüşüldü. Ajans Genel sekreterinin, Festival Yürütme kurulunda yer alması kararlaştırıldı. Kayseri Valiliği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve Anadolu Sinemacılar Derneği tarafından organize edilen 6. Kayseri Altınçınar Film Festivali kapsamında düzenlenecek etkinlikler için şartnameler hazırlandı. Teklifler alındı. Anadolu Sinemacılar Derneği yetkilisi ile görüşüldü.
- **Kayseri Erciyes A.Ş. ile Bisiklet Takımlarıyla Tanışma Toplantısı:** Erciyes A.Ş., ORAN ve Velo Erciyes işbirliği ile düzenlenen Erciyes Bisiklet Sporü Yüksek İrtifa Kampına katılım sağlamış olan Rusya, Beyaz Rusya ve Malezya Bisiklet takımları sporcuları ve antrenörleri ile birlikte Erciyes'te yemekli bir basın toplantısı düzenlendi. Yapılan Tanıtım Turu etkinliklerinin bölgeye olan getirisi anlatıldı.



- **"Yeni İl yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri" ve YDO'lar Tecrübe Paylaşımı eğitimleri:** İlki 25-26 Nisan 2018 tarihinde Antalya'da düzenlenen ikincisi 26-29 Haziran 2018 tarihinde Nevşehir'de düzenlenen "Yeni İl yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri" ve YDO'lar Tecrübe Paylaşımı eğitimlerine katılım sağlandı.
- **Abdullah Gül Üniversitesi Çocuk Girişimcilik protokolü:** Abdullah Gül Üniversitesi ile Orta Anadolu Kalkınma Ajansı işbirliği ile Kayseri Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda yürütölmek olan işbirliği kapsamında, Yeşilhisar ilçesindeki 4., 5. & 6. Sınıf öğrencisi 20 öğrenci kardeşimiz 28 Nisan-06 Mayıs 2018 tarihinde Girişimcilik Eğitimini tamamladılar.



- **Uygun Yatırım Ortamı Çalışması:** Kayseri'de Uygun Yatırım Alanlarının tespiti amacı ile Kalkınma Bankası ile Ajansımız arasında imzalanan protokol kapsamında, Kalkınma Bankası Uzmanları ve Kayseri YDO ekibi, yerel kurumlara ziyarette bulundular. Kayseri OSB, Sanayi ve Ticaret Odaları, Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Serbest Bölgeler Müdürlüğü, Gıda Tarım ve Havacılık İl Müdürlüğü, İl Planlama Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü ve Kültür Turizm Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. Kalkınma Bankası uzmanları tarafından Uygun Yatırım Ortamları Çalışmasının ilk taslağı hazırlanarak Ajansımıza iletili görüş verildi. Kalkınma Bankası ile birlikte yürütölen uygun yatırım alanları çalışmasının 2. taslağı incelendi. Planlama birimi ve Genel Sekreterin de görüşü alınarak düzeltme notları Bankaya gönderildi.
- **Kayseri Savunma Sanayi Çalıştayı:** Erciyes Teknopark ve ORAN tarafından 11 Nisan 2018 tarihinde Ommer Otel'de düzenlenen "Kayseri Savunma Sanayi Çalıştayı"na katılım sağlandı.



- **Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri:** Ajans uzmanlarından Mustafa EREN tarafından verilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerine devam edildi.



- **ASKON Kültepe Ekonomi Zirvesi:** ASKON Kayseri şubesi tarafından düzenlenen Kültepe Ekonomi Zirvesine katılım sağlandı.
- Sanayici ve akademisyenlere yönelik olarak Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Türk Eximbank, TKDK, Kredi Garanti Fonu ve Türk Patent ve Marka Kurumu desteklerinin anlatıldığı Devlet Destekleri Bilgilendirme Programı organize edildi.



Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı

- TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen 23. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na katılım sağlanarak Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Sivas Belediyesi ve Sivas İl Özel İdaresi ile birlikte stant açıldı.



23. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT)

- Kış turizminin canlandırılmasına yönelik olarak Sivas Valiliği, Sivas Belediyesi, Cumhuriyet Üniversitesi ve Sivas İl Özel İdaresi'nin de katkılarıyla Uluslararası Yıldız Dağı Kış Turizmi Kongresi organize edildi.



Uluslararası Yıldız Dağı Kış Turizmi Kongresi

- Yıldız Dağı Kış Sporları Turizm Merkezi'nde özel sektöre tahsis edilen arazide otel yatırımı konusunda hazırlamakta olduğumuz fizibilite çalışması kapsamında ilgili paydaşlarla çalıştay organize edildi.



Yıldız Dağı Otel Yatırımı Fizibilite Çalıştayı

- CMDP 2018 usul ve esaslarına uygun biçimde Ajansa sunulan 12 adet projenin ön değerlendirmesi adına Genel Sekreter, APK Birim Başkanı ve Sivas YDO katılımı ile toplantı gerçekleştirildi.



CMDP 2018 Yılı Projeleri Değerlendirme Toplantısı

- Cumhuriyet Üniversitesi Turizm Fakültesi koordinasyonunda, I. Uluslararası Çocuk Dostu Turizm Kongresi organize edildi.

- Sivas'ın Önemli Tarihi Ve Turistik Yerlerinin Tarihçi-Yazar Talha UĞURLUEL'in Sunumu İle Tanıtılması kapsamında ekibe lojistik ve bilgi desteği sağlandı. Ayrıca tüm çekim işlemleri esnasında 4 kişilik bir takım vasıtasıyla çekim ekibine destek verildi. Çekim izinleri, kurum görüşmeleri, yer planlaması ve harici destekler organize edildi.



Tarihçi-Yazar Talha Uğurluel'in Sivas Tanıtımı

- Serhat Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde organize edilen Beşeri ve Sosyal Sermaye Ortak Çalışma Grubu üçüncü toplantısı DAP ve KOP Bölge Kalkınma İdareleri, Fırat Kalkınma Ajansı, ORAN ve Kalkınma Bakanlığı temsilcilerinin katılımı ile 15-17 Ocak 2018 tarihleri arasında Kars'ın Sarıkamış ilçesinde gerçekleştirildi. Bölgenin beşerî ve sosyal sermayesini geliştirmeye yönelik iyi uygulama örnekleri kurum temsilcileri tarafından paylaşıldı.



Beşeri ve Sosyal Sermaye Ortak Çalışma Grubu Toplantısı

- Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın eşi Emine Erdoğan Hanımefendinin himayelerinde, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından başlatılan 'Sıfır Atık Projesi'nin tanıtım toplantısına katılım sağlandı.



"Sıfır Atık Projesi" Tanıtım Toplantısı

- KOSGEB Başkanlığının 81 il için organize ettiği KOBİGEL Programı İl Çalıştayı Kayseri, Sivas ve Yozgat illerindeki ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin görüşleri alınarak gerçekleştirildi.



KOSGEB KOBİGEL Programı İl Çalıştayı

- ORAN tarafından mali destek programı kapsamında desteklenerek Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından tamamlanan Aşık Veysel Kültür ve Sanat Evi için gerçekleştirilen açılış törenine katılım sağlandı.
- Makedonya Cumhurbaşkanı Gyorge IVANOV'un Sivas'a tezrifleri nedeniyle düzenlenen organizasyona katılım sağlanarak, Türkiye-Makedonya ticari ilişkileri hakkında brifing verildi.



Makedonya Cumhurbaşkanı Gyorge IVANOV'un Sivas Ziyareti

- Kalkınma Bakanlığı ve Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından organize edilen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı'na Sivas YDO adına katılım sağlandı.



Kalkınma Bakanlığı İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı

- Avrupa Konseyi desteğiyle Boğaziçi Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen Boğaziçi Avrupa Siyaset Okulu eğitimine katılım sağlandı.



Boğaziçi Avrupa Siyaset Okulu Eğitimi

- Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleştirilen Kuşaklararası Yönetim Akademisi kapsamında Finans Yönetimi ve Yönetim ve Organizasyon eğitimine katılım sağlandı.



Kuşaklararası Yönetim Akademisi Finans Yönetimi Eğitimi

- Sivas İŞGEM projesi kapsamında Sivas Valiliği, Sivas Belediye Başkanlığı ve Sivas Ticaret ve Sanayi Odası muhtelif zamanlarda defaten ziyaret gerçekleştirildi. Bu ziyaretlerde İŞGEM Projesinin sorunsuz bir şekilde yürütülmesi sağlandı.



Sivas İŞGEM Heyeti Sivas Valiliği Ziyareti

- Yıldızdağı Kış Sporları Merkezi'nde özel sektöre yönelik otel yatırımı için fizibilite hazırlıkları kapsamında Yıldızdağı'nda bulunan Buruciye A.Ş. tesislerine ziyaret gerçekleştirildi.



Buruciye A.Ş. Yıldız Dağı Kış Sporları Merkezi Ziyareti

- Kamu - Üniversite - Sanayi İşbirliği Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında Sivas Mikro Mekanik Teknolojileri San Tic. A. Ş. Firması ziyaret edildi.



Sivas Mikro Mekanik Teknolojileri San Tic. A. Ş.

- Kalkınma Bakanlığı CMDP kapsamında Program kapsamında proje uygulayan İpekyolu Kalkınma Ajansı, Mecidiye Han Projesi'ni uygulayan Şahinbey Belediyesi ve Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ziyaret edilerek fikir alış verişi yapıldı. Proje sahalarında iyi uygulama örnekleri ziyaret edildi.



İpekyolu Kalkınma Ajansı Ziyareti



Şahinbey Belediyesi Ziyareti

- De Facto markasının Sivas'ta faaliyet gösteren Ozon Tekstil fabrikasına AR-GE Merkezi kurulumu çalışmaları kapsamında Bursa'da aktif durumda olan Berteks Şirketler Grubu ziyaret edilerek tecrübe paylaşımında bulunuldu.



Berteks Şirketler Grubu Ziyareti

- Sivas İŞGEM Projesi Teknik Yardım bileşeni yurt içi teknik gezi kapsamında; ODTÜ Teknokent, Hacettepe Teknokent, TOBB ETÜ Teknoloji Transfer Ofisi ziyaret edilerek proje için gerekli bilgiler alınarak olası işbirlikleri görüşüldü.



ODTÜ Teknokent A.Ş. Ziyareti



Hacettepe Teknokent A.Ş. Ziyareti

- **Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Projesi:** IPA I kapsamında Program otoritesi Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olan Rekabetçi Sektörler Programı altında yaklaşık 7.2 milyon Avro hibe kazanılarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Projesi, 2018 yılı ilk 6 aylık dönem içerisinde de faaliyetleri tüm hızıyla devam etti.
- Bu dönem içerisinde Sivas YDO'nun katkılarıyla Sivas İŞGEM'e personel alımıyla alakalı komisyon oluşturuldu. Komisyonda Sivas Valisi Davut GÜL, Belediye Başkanı Sami AYDIN, STSO Başkanı Osman YILDIRIM, Sivas OSB Müdürü Bekir S. EMİNOĞLU ve Ajans Genel Sekreteri Ahmet Emin KİLCİ yer aldı. Komisyon açılan Genel Müdür, Teknik Yardım Uzmanı ve Ofis Yöneticisi ilanlarına gelen başvurulardan oluşan başarılı kısa listeleri mülakata kabul etti ve seçim yapıldı.

- Teknik yardım bileşeni kapsamında merkeze seçilecek kiracılara yönelik toplantı yapıldı. İlk etapta 35 işliğin % 90'nı kiralandı. Kiracılarla tanışma, bilgilendirme ve işbirliği için toplantılar organize edildi.
- Sivas İş Geliştirme Merkezini (İŞGEM) yönetmek ve işletmekle yükümlü kurum, ortakları olan Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi, Sivas TSO ve Sivas OSB'nin eşit pay sahibi olduğu Sivas İŞGEM Anonim Şirketi'dir. Şirketin ilk yönetim kurulu toplantısı ortaklar, proje faydalanacısı ORAN Kalkınma Ajansı, Sivas İŞGEM Personeli ve teknik yardım ekibi katılımıyla Sivas Valisi Davut GÜL başkanlığında gerçekleştirildi.
- 25 Nisan 2018 tarihinde Sivas İŞGEM Binasının resmi açılışı yapıldı. Açılışa ORAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Yozgat Valisi Kemal Yurtnaç, Kayseri Valisi Süleyman Kamçı, Sivas Valisi Davut Gül Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Ekonomik ve Sosyal Kalkınma Bölümü Başkan Yardımcısı Tibor Sitratskay, Sivas Belediye Başkanı Sami Aydın, Sivas İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Mehmet Nebi Kaya, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Osman Yıldırım, Ajans Genel Sekreteri Ahmet Emin Kilci akademisyenler, Sivaslı işletmeciler, girişimciler, sanayici ve iş adamları ile diğer davetliler katıldı.



Sivas İş Geliştirme Merkezi Projesi Açılış Töreni

- Sivas İŞGEM Projesi Teknik Yardım bileşeni kapsamında gerçekleştirilecek olan ulusal teknik gezi organizasyonu adına ODTÜ Teknokent, Hacettepe Teknokent, TOBB ETÜ Teknoloji Transfer Ofisi ve OSTİM Teknokent ile iletişim kurularak ziyaret organize edildi.



TOBB ETÜ Teknoloji Transfer Ofisi Ziyareti

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı Proje Yöneticisi Umut Kerim SAĞLAM, İnşaat ve Müşavir Firma ile Ajans temsilcisinin katılımı ile Sivas İŞGEM Projesi İnşaat Bileşeni Durum Değerlendirme Toplantısı gerçekleştirildi.
- Sivas İŞGEM Projesi Kapanış Protokolü ve devir işlemleri kapsamında ilgili evraklar tamamlanmış Bakanlık ve diğer paydaş kurumlarla ilgili yazışmalar gerçekleştirilmiş ve söz konusu dosya Bakanlığa sunulmuştur.

- **Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışması;** alt çalışma faaliyetleri devam etmektedir. Fizibilite raporunun onaylanmasının ardından sürdürülebilirlik toplantısı, proje risk toplantısı ve Romanya'ya Uluslararası teknik gezi faaliyetler tamamlanmıştır. Tanıtım filmi, web sitesi, tanıtım kitapçığı rehber ve el broşürü hazırlanması işi gibi tanıtım ve görünürlük faaliyetlerinin ardından fizibilite çalışması tamamlanacaktır.
- **Sivas Kale Projesi 1. Etap Yapım İş;** için gerekli fizibilite çalışması Aralık 2017 'de onaylanmıştır. 10 Milyon TL bütçe proje için Kalkınma Bakanlığı tarafından aktarılmıştır. Söz konusu kaynağın kullanılması adına Sivas Belediyesi ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı arasında 25 Nisan 2018 tarihinde proje destek sözleşmesi imzalanmıştır. 18 Aylık proje süresi bu tarihten itibaren başlamıştır. Haziran 2018 de ilk izleme ve ilerleme raporları oluşturulup bakanlığa hava edilmiştir. Sivas Belediyesi tarafından yürütülecek ihale çalışmasının tamamlanması beklenmektedir.
- **Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı 2018** yılı Çağrısı kapsamında Kalkınma Bakanlığına sunulan Sivas İl Özel İdaresi tarafından sunulan "Keşşaf ve Medeniyet Teknoloji Külliyesi Projesi" onaylanmış olup 5 Milyon TL kaynak hibe aktarılmasına karar verilmiştir. Projenin kesin onayı Sivas İl Özel İdaresi tarafından hazırlanacak fizibilite raporunun onaylanmasından sonra gerçekleşecektir.
- SİOR Çorapları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirketine ait 23.06.2017 tarihli ve 117215 sayılı teşvik belgesinin ekspertiz çalışmaları tamamlanarak üst yazı ile birlikte Ekonomi Bakanlığı'na gönderildi.



SİOR Çorapları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirketine Ekspertiz Faaliyeti

- Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasına ait 08.12.2015 sayılı ve 118464 sayılı teşvik belgesine ait 2017 II. Dönem harcama formları temin edilerek Ekonomi Bakanlığı veritabanına girişleri yapıldı.
- Erdemir Madencilik firmasının 19.09.2017 tarih ve 132533 sayılı teşvik belgesine ait 2017 II. dönem harcama formları temin edilerek Ekonomi Bakanlığı veritabanına girişleri yapıldı.
- Maker Atölyesi -17 Mayıs 2018 :Yozgat Valiliği bünyesinde danışmanlık hizmeti yürüten Emre SÜER Yozgat'ta Maker Atölyesi'nin yaygınlaşması için Makers Türkiye'nin kurucusu Ongun Tan ile Yozgat Valisi Sn.Kemal Yurtnaç ve beraberindeki heyete bilgilendirme toplantısı yapmıştır.
- Kaz Yetiştiriciliği Yatırımı Destek Toplantısı-02.05.2018:Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sinan ÇELİK başkanlığında kaz yetiştiriciliğinin önemi, ıslahı ve değerlendirilmesi, pazarlanması konusunda gerçekleştirilen kaz yetiştiriciliğinin yaygınlaştırılması, bölge potansiyelin ortaya konulması açısından önem arz eden ORAN Yozgat Yatırım Destek Ofisi çatısı altında bir toplantı yapılmıştır.Toplantıya moderatörlük yapan Bozok Üniversitesi Zootekni Bölüm Başkanı Öğretim Üyesi

Dr. Mehmet Akif BOZ ve TKDK İl Koordinatörü Selim TÜRKER'in yanısıra kaz yetiştiriciliği yapmak isteyen yatırımcılar katılmıştır.

- Yozgat Valiliği - Sarıkaya Kalkınma Programı Önerisi Sunumu - 17 Mayıs 2018: Kalkınma Bakanlığı tarafından uygulanan SOP'ne örnek teşkil eden Sarıkaya Roma Hamamı'nın turizme kazandırılması projesiyle ilgili Türkiye Miras Programı Yöneticisi Mustafa GÖNEN ve Otdü Şehir Planlama öğretim görevlisi Burak BÜYÜKCİVELEK Sarıkaya Stratejik Plan Sunumunu başta Yozgat Valisi Sn.Kemal YURTNAÇ,Yozgat Valisi Sn.Salih ALTUN,İl Özel İdare Genel Sekreteri Muammer YANIK,İl Kültür Turizm Müd.Metin HALICI,Yozgat Osb Müdürü Erdoğan ÖZTÜRK ve diğer paydaşlarla birlikte Stratejik Plan Sunumunu ve toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- **KÜSi (Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) Faaliyetleri:**
"KÜSi" Tanıtım Toplantısı - 21.06.2018:Yozgat OSB'de gerçekleştirilen Kamu Sanayi İşbirliği Platformu "KÜSi" Tanıtım Toplantısına katılım sağlandı.



- **İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalışmaları:** “2015-2018 Türkiye Sanayi Stratejisi”nde yer alan; bölgesel gelişmeye katkı sağlamak üzere sanayi politikaları geliştirilmesi amacı doğrultusunda, Kalkınma Bakanlığının sorumluluğunda, “İl Düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi” hazırlanmıştır. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi, Ajans Bölge Planıyla paralellik arz ederek 2017-2023 Yılları için hazırlanmıştır. 2018 yılı içerisinde çalışma üzerinde güncellemeler gerçekleştirilecektir.

YDO Faaliyetleri Özet Tablosu

	Kayseri	Sivas	Yozgat
Bilgilendirme Sayısı	300	120	207
Danışmanlık Sayısı	20	1	19
Gerçekleştirilen İşbirliği Sayısı	10	0	0
Ziyaret Eden Kuruluş Sayısı	20	17	45
Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı	20	38	19
Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı	1	0	-
Teşvik İzleme Faaliyeti Sayısı	0	2	6

h) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

➤ Yozgat'ın Sarıkaya İlçesinin Sosyo-ekonomik Gelişmişlik Seviyesinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan Sarıkaya SOP'nın amacı; Sarıkaya ilçesindeki tarihi değerlerin ve doğal kaynaklarının potansiyellerini kullanılarak ilçenin geliştirilmesi ve dolayısıyla bölgeler arası gelişmişlik farklarının kapatılmasının sağlanmasıdır. Bu kapsamda Yozgat Valiliği, Yozgat İl Özel İdaresi, Sarıkaya Kaymakamlığı, Sarıkaya Belediyesi ve Yozgat Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile ortak belirlenen eylemlere yönelik faaliyet yürütüldü.

Sarıkaya Roma Hamamı Kapsamında Yapılan Toplantılar

Toplantı Yeri	Toplantı Tarihi	Katılımcı Sayısı	Açıklama
Yozgat İl Özel İdaresi	04 Ocak 2018	3	Sarıkaya Roma Hamamı kapsamında İl Özel İdaresinin Yaptığı Faaliyetlerin Öğrenilmesi
Sarıkaya Belediyesi	04 Ocak 2018	3	Sarıkaya Hamamı kapsamında Sarıkaya Belediyesi'nin Yaptığı Faaliyetlerin Öğrenilmesi
ODTÜ Şehir Bölge Planlama	18 Ocak 2018	2	Şehir Vizyon Yarışması,
Yozgat Valiliği	25 Ocak 2018	4	2018 ÇP ve Sarıkaya SOP
Sarıkaya Belediyesi ve Sarıkaya Kaymakamlığı, Yozgat Valiliği	27 Şubat 2018	3	Kalkınma Bakanlığı yetkilileri ile yerel aktörlerin tanıştırılması
Yozgat İl Özel İdaresi	13 Mart 2018	3	Program kapsamında yapılabilecek faaliyetler
Yozgat Valiliği	20 Mart 2018	10	Devam eden projeler konuşuldu. Kritik kararların netleştirilmeye çalışıldı.
Yozgat Valiliği	02 Nisan 2018	12	Çatı kapama eyleminin netleştirilmesi, yürütme komisyonunun oluşturulması.
Sarıkaya Belediyesi	16 Nisan 2018	4	Yerel Aktörlerin Danışmanlarla Tanıştırılması
Yozgat Yatırım Destek Ofisi	17 Mayıs 2018	15	Danışmanların eylem planları noktasındaki sunumları ve iyi uygulama örnekleri
Sarıkaya İlçesi Halk Eğitim Merkezi, GTHM, Süt Toplama Birliği, Güntülü Kadın Derneği, Mahalle Muhtarları Ziyaretleri	29 Mayıs 2018	4	Bölgedeki aktörlerin görüşlerinin alınması

- Bu kapsamda Sarıkaya İlçesi'nde bulunan Roma Hamamı Basilica Terma ismi ile UNESCO Geçici Kültür Mirası listesine girdi.



Sarıkaya Roma Hamamı UNESCO Geçici Kültür Mirası Listesi'nde

- Tarihi Roma Hamamı ve çevresinde jeoradar çalışmaları tamamlandı.
- Jeotermal Su Dağıtım Merkezi'nin verimli çalışması için güdümlü proje hazırlanmaya başlandı.
- Yöresel öneme sahip ürünler tespit edildi.
- ODTÜ Şehir Bölge Planlama Bölümü Öğretim görevlisi Ahmet Burak BÜYÜKCİVELEK ziyaret edildi. Sarıkaya ilçesi kapsamında bir şehir bölge yarışması yapılması noktasında fikirleri alındı.

➤ **İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı**

2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan İmalat SOP'ının amacı; firmaların tasarım kalitesinin yükseltilmesi, süreç verimliliğinin sağlanması ve kurumsallaşmalarının sağlanması yoluyla katma değer ve bölgesel rekabet edebilirliğin artırılmasıdır.

- 23-24 Mayıs 2018 tarihinde KAYSO başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Ömer GÜLSOY ziyaret edildi ve Bakanlığa güdümlü proje önerisi olarak sunulması planlanan yalın imalat projesi hakkında bilgi verildi. Güdümlü Proje olarak düşünülen proje ile bölgemizdeki firmalara yalın danışmanlığı aldırılması planlandı.



KAYSO Ziyareti

- Kayseri OSB tarafından sunulan Kayseri Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi Ajans güdümlü projesi kapsamında destek almaya hak kazandı. Bölgedeki firmaların ürünlerini daha aktif sunmaları ve pazarlamaları hedeflenmektedir.
- Kayseri OSB Bünyesinde faaliyet gösteren Endüstriyel Tasarım Merkezi (ETM) ile ODTÜ Tasarım Fabrikası ziyaret edildi. Beraber yapılabilecek faaliyetler hakkında konuşuldu.
- ETM'nin tasarım merkezi hüviyetine kavuşması için OSB yetkilileri ve ilgili kurumlarla görüşmeler yapıldı.

➤ **Eğitim ve İstihdam Yoluyla Sosyal Yaşamın Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı**

2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan Sosyal SOP'nın amacı; Dezavantajlı grupların istihdam olanaklarının artırılması ve çocuklara, gençlere ve özellikle üstün yetenekli çocuklara yönelik eğitimde modern teknik ve uygulamaların artırılması yoluyla bölgenin sosyal yapısının kuvvetlendirilmesidir.

- Gümüş Kuşak kuruluşu genel müdürü Osman TAŞLICA ve ekibine Sarız, Yahyalı ve Yeşilhisar ilçelerinde bulunan kilim atölyeleri gezdirildi. Yerel paydaşlarla tanıştırıldı. IKEA firması ile anlaşılan kurumun düzenli olarak Türkiye'den kilim tedarik etmesi planlanmaktadır.



Yahyalı İlçesi Ziyareti

- İstihdam ve eğitim yoluyla sosyal yaşamın geliştirilmesi kapsamında 4-5 Haziran 2018 tarihleri arasında Suşehri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Suşehri Halk Eğitim Müdürlüğü, Sivas Halk Eğitim Müdürlüğü ve Sivas İŞGEM ziyaret edildi. Halk Eğitim Merkezinin faaliyetleri hakkında bilgi alındı. Suşehri Halk Eğitim bünyesinde eğitim faaliyetleri devam eden gümüş kazaz işçiliği ve ipek halı üretimi konusunda yapılan faaliyetler incelendi.



Suşehri Gümüş Kazaz İşçiliği Örnekleri

➤ **Katma Değerli Tarım Uygulamalarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı**

2018 yılı Çalışma Programında belirlenen öncelikli alanlardan olan Tarım SOP'nın amacı; Modern tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması, insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesi yoluyla katma değer artırılması ve sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasıdır.

- Kayseri Şeker Fabrikası Ar-Ge Merkezi Müdürü Hülya HERDEM ziyaret edilerek Ar-Ge merkezi faaliyetleri hakkında bilgi alındı. TÜBİTAK ile projesi tamamlanan organik yiyecekler için pancardan lif üretimi projesi hakkında bilgi alındı.
- Pınarbaşı Belediyesi'nin yararlanıcı olduğu ilçeye Ajans desteği ile kimyon işleme tesisi yapıldı. Sürdürülebilir bir işleme tesisi için kimyon alan firmalar araştırıldı. Kimyon dış ticaret analiz raporu hazırlandı. 11 Mayıs 2018 ve 03 Temmuz 2018 tarihlerinde Pınarbaşı Belediyesi ile iki toplantı yapıldı.
- Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ile yapılan çalışmalar neticesinde TR72 Bölgesi'nde olumlu sonuçlar alınan Adaçayı raporu hazırlandı ve web sitesinde yayımlandı.

Yerel Paydaşlarla Yapılan İş Birliği Faaliyetleri

Projenin Başlangıç Yılı	Birlikte Çalışılan Kurum	Ortak Çalışma Konusu
04 Ocak 2018	Yozgat Valiliği, Yozgat İl Özel İdaresi, Sarıkaya Kaymakamlığı, Sarıkaya Belediyesi ve Yozgat Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Sarıkaya İlçesinin Sosyo-Ekonomik Kalkınmasının Sağlanması Sonuç Odaklı Programı
26 Mart 2018	Kayseri Sanayi Odası, Kayseri Ticaret Odası, Yozgat Ticaret Odası, Sivas Ticaret Odası, Kayseri OSB	İmalat Sanayi'nde Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı
20 Mart 2018	Yahyalı Belediyesi, Sarız Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü, Suşehri Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü, Abdullah Gül Üniversitesi, Kayseri Milli Eğitim Müdürlüğü, TÜZDEV	Eğitim ve İstihdam Yoluyla Sosyal Yaşamın Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı
24 Ocak 2018	Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Sivas Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Kayseri Şeker Fabrikası, Pınarbaşı Belediyesi,	Katma Değerli Tarım Uygulamalarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
22 Ocak 2018	Gümüş Kuşak Derneği Yahyalı Belediyesi Sarız Halk Eğitim Müdürlüğü Yeşilhisar Halk Eğitim Müdürlüğü	Yöresel ürünlerden olan kilimin uluslararası piyasada firmalar aracılığıyla satılması
11 Mayıs 2018	Pınarbaşı Belediyesi, Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Kimyonun sürdürülebilir üretimi ve satışı

➤ **Güdümlü Projeler**

2017 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı'na 5 proje teklifinde bulunulmuş ve 3 proje fikri onaylanmıştır.

Güdümlü Fikri Onaylanan Projeler

Proje Adı	Proje Yürütücüsü Kurum	Proje Konusu
Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası	Yozgat Valiliği	Yozgat İl merkezinde kurulacak Modern Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası Projesi ile hayvan hareketinin kayıt altına alınması,

		kontROLSÜZ satışların önlenmesine katkı sağlaması, çiftçilerin hayvanlarını daha iyi bir ücretle ve daha hijyenik bir ortamda satmaları amaçlanmıştır.
Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi	Sivas İl Özel İdaresi	Proje ile 1961 yılından günümüze kadar Yarı Açık Ceza Evi olarak kullanılan ilk kullanım haliyle Sivas Hamidiye Sanayi Mektebinin, Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesine dönüştürülmesi ve Sivas Halk Eğitim Merkezi kontrolünde el sanatları eğitim merkezinin kurulması

Yürütülen GÜDÜMLÜ Projeler

Proje Adı	Proje Yürütücüsü Kurum	Proje Konusu
Kayseri Uluslararası Fuarcılık ve Kongre Merkezi	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Kayseri’de sanayi ve ticaretin desteklenmesini sağlayacak önemli altyapılardan biri olan ve kentin ihtiyaçlarını karşılayacak büyüklükte fuar ve kongre merkezinin kurulması

➤ **Cazibe Merkezleri Destekleme Programı (CMDP)**

- Sivas Kalesi etrafında hayata geçirilmesi planlanan Sivas Kale Projesi Fizibilitesi tamamlandı. Fizibilite sonucunda Kalkınma Bakanlığına yapılan başvuru ile Sivas Kale Projesi Yapım İşi için bütçe tahsis edilmesi ve Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamına alınması sağlandı. Sivas Kale Projesi için 25.04.2018 tarihinde Sivas Belediyesi ile sözleşme imzalandı ve süreç başladı.



Sivas Kale Projesi 3 Boyutlu Görseli

- 2018 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı’na önerilen Sivas Keşşaf Medeniyet ve Teknoloji Külliyesi Projesi fikri onaylandı.

i) Bölge Planı, Rapor ve Tanıtım Yayınları, Raporlar, İnceleme ve Araştırma Çalışmaları

- Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile yürütülen çalışmalar sonucunda 5 ilçede adaçayı deneme ekimleri yapılmıştır. Çalışma sonucunda adaçayının bölgemiz iklim koşullarına adaptasyonu olduğu ve buğdaya göre çok fazla katma değerli bir ürün olduğu tespit edilmiştir.



Tıbbi Adaçayı Raporu

Araştırma ve Rapor Konuları

Araştırma veya Rapor Konuları	Türü	Adet
Tıbbi Adaçayı Raporu	Dijital Yayın	1

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansının Yozgat Ofisi olarak kullanılmaya başlanılan Miralay Şerif Bey Konağı'nın Bahçe Düzenleme, Peyzaj, Tadilat işleri vb. işlerin koordinasyonu sağlandı ve gerçekleştirmeleri takip edildi.



Miralay Şerifbey Konağı

i) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

- 2018 Temmuz ayı içerisinde Ajansımızın ikinci GÜDÜMLÜ Projesi Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ile imzalanarak uygulama sürecine başlanmıştır.
- 16-17 Nisan 2018 tarihinde İzleme ve Değerlendirme Birimleri arasında Antalya’da mevzuat değişiklikleri üzerine çalışma toplantısı yapıldı.
- Sonuç Odaklı Program kapsamında “Dijital Pazarlama” alt başlığı ile gerçekleştirilecek faaliyetler öncesinde Nisan ve Mayıs 2018 ayları içerisinde İstanbul’da SEO, SEM, İçerik Oluşturma, Sosyal Medya Pazarlaması konularında 6 günlük bir eğitim alınmıştır.



Antalya İDB Çalışma Toplantısı

- 2018 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında 19 Nisan 2018 – 07 Mayıs 2018 tarihleri arasında 98 adet kurum ve firmaya Ön İzleme Ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.



Ön İzleme Ziyaretleri

- 14 Mayıs 2018 tarihinde Ankara Uluslak Ajans’ta gerçekleştirilen Erasmus + Toplantısına katılım sağlandı.
- 21-25 Mayıs 2018 tarihleri arasında Kastamonu’da gerçekleştirilen Destinasyon Çalıştayına katılım sağlandı.
- TUBITAK 4004 Programı ve ERASMUS+ Programına İzleme ve Değerlendirme Birimi Proje Yazma Faaliyetleri kapsamında 01-20 Mayıs 2018 tarihlerinde iki adet proje yazılmıştır. TUBITAK 4004 Proje başvurusu başarılı bulunarak uygulama süreci başlamış ERASMUS+ Proje başvurusu ise Ulusal Ajans tarafından kabul edilmemiştir.



TUBİTAK 4004 Faaliyeti

1 Ocak-30 Haziran 2018 Tarihleri Arası İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetlerine Yönelik İstatistikler

Faaliyet	Sayısı
Yürütülen Proje ve Faaliyet Sayısı	61
Ön İzleme Ziyaretleri	98
İlk İzleme Ziyaretleri	24
Düzenli İzleme Ziyaretleri	12
Fiziksel Kontrol (Toplam)	10
İhale – Toplam	1
Ara ve Nihai Ödeme – Toplam (TL)	2.907.206 TL
Ara ve Nihai Rapor (Adet)	47
Erken Uyarı Raporu	3
Sözleşme Değişikliği – Bildirim – Toplam	4
Sözleşme Değişikliği – Zeyilname – Toplam	15

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

Ajans Stratejik Planı çerçevesinde, Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenmiştir. Önümüzdeki yıllarda da performansın izlenmesini sağlayan sistemin devamı sağlanacaktır.

2018 yılının ilk altı ayı için belirlenen performans göstergeleri ile hedef ve gerçekleşme verileri tabloda özetlenmiştir.

2018 Yılı İlk 6 Ay Performans Göstergeleri Tablosu

No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Ölçüm Kriteri	Hedef	Gerçekleşen
1	Kurumsallaşma	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	Adet	3	5
		Bölgenin Yatırım ve Tanıtımına Yönelik Hazırlanan Strateji Belgesinin Tamamlanma Oranı (Kümülatif %)	Adet	%100	%100
		Risk kütüğü, eylem planı ve eylemlerin karşılanma durumuna ilişkin hazırlanan rapor sayısı	Adet	1	1
		Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesine yönelik genel sekreterliğe sunulan rapor sayısı	Adet	2	1
2	Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme	Yayımlanan nitelikli araştırma ve rapor sayısı	Adet	5	2
		Eurodesk temas noktası kapsamında düzenlenen bilgilendirme faaliyeti sayısı	Adet	3	8
		Sektörel çalışma grupları tarafından üretilen belge/rapor sayısı	Adet	3	1
3	Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	Kalkınma kurulu üyelerinin görüşlerini içeren yönetim kuruluna sunulan rapor sayısı	Adet	1	*
		Kalkınma kurulu üyelerinin katılımıyla düzenlenen iyi uygulama örneği ziyareti sayısı	Adet	-	*
		Tematik Düzenlenen Yurtdışı Çalışma Ziyareti Sayısı	Adet	2	1
		Yerel/Ulusal/Uluslararası Kurumlarla Geliştirilen İşbirliği Ve/Veya Protokol Sayısı	Adet	3	12
		Kalkınma Ajanslarıyla Ortak Hazırlanan Belge/Ortak Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	3	2
		Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/	Adet	2	2

	Protokol/ Program Belgesi sayısı			
	Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı	Adet	10	20
	Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı	Adet/Kişi	8/64	20/200
	Bölgenin yatırım ve tanıtımına yönelik hazırlanan strateji belgesinin tamamlanma oranı	%	%100	%100
	Kurum/Kuruluş ve İşletmelerin Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Eğitim/Seminer/Bilgilendirme Sayısı	Adet	2	2
	Bölgede Verilen Girişimcilik Eğitimi Sayısı	Adet	2	1
	Ajans Desteklerinin Tasarlanmasına İlişkin İç ve Dış Paydaşlarla Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Adet	2/2	2/2
	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	1	1
	İlçelerde Düzenlenen Odak Grubu Toplantısı Sayısı	Adet	1	1
	Sektörel Çalışma Grupları Tarafından Üretilen Belge/Rapor Sayısı	Adet	3	2
5	Bölge yatırım ortamı değerlendirme raporunun tamamlanma oranı	%	100	100
	Teknik desteklere başvuru sayısı	Adet	85	11
	Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	42/850	28/2064
	Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	3	4
	Teknik destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	94%	90%
	Ajans desteklerinin tasarlanmasına ilişkin	Adet	2/2	3/2

	İç ve dış paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı			
	Desteklenen güdümlü proje sayısı	Adet	1	1
	Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	%93	78/214
	Risk analizi sonuçlarına göre gerçekleştirilen anlık izleme ziyareti ve uyarı sayısı	Adet	15	2
	Etki analizi rapor sayısı	Adet	1	1
	Düzenlenen bilgilendirme toplantısı sayısı	Adet	21	31
	Ajans tarafından organize edilen proje hazırlama eğitimi sayısı	Adet	14	11
	Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	Kişi	500	1216
6 Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı	Adet/Adet	100	334
	Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı	Adet	100	93
	Ulusal ve uluslararası desteklerin tanıtımına ilişkin düzenlenen çalıştay-yapılan sunum sayısı	Adet	1	10
	Türkiye'deki Teşvikler ve Destekler Konusunda Hazırlanan Yol Gösterici Doküman Sayısı	Adet	1	-
	Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	2	1
	Görevlendirilme Doğrultusunda Teşvik Belgeleri İzleme ve Kapatma Oranı (%)	Yüzde	%100	%100
	Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet	3	15
7 Yerel Paylar	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı	Yüzde	50%	28%
8 Bakanlıkla İşbirliği	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık	Adet	5	7

ve Bilgi Akışı	birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı			
	Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90	100
	Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3	3

***2018 yılı içerisinde Kalkınma Kurulu yapılmamıştır.**

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans çalışma alanları da dikkate alınarak stratejilerin belirlenmesinde iç paydaş ve dış paydaş anketi sonuçları da değerlendirilerek katılımcı bir yaklaşımla; üstünlükler, zayıflıklar, fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

A. Üstünlükler

- ☐ Dinamik, genç, güçlü insan kaynakları kapasitesi
- ☐ Diğer kamu kurumlarına göre bir miktar bürokrasi ve bütçe esnekliği
- ☐ Erişilebilirlik
- ☐ Hızlı kurumsallaşma süreci
- ☐ Mali ve teknik destekler
- ☐ Bölge paydaşları arasında güvenilir ve saygın bir kurum imajının oluşmuş olması ve Ajansın paydaşlar arasında tanınması
- ☐ Bilgi ve teknoloji altyapısı
- ☐ Yönetim Kurulunda en üst düzeyde temsil
- ☐ Dış paydaşlarla iyi ilişkiler geliştirmesi Ajans bölgesel kalkınma faaliyet ve işlemlerinde kamu kurumlarına göre esnek hareket imkânı

B. Zayıflıklar

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- ☐ İnsan kaynakları politikası ve personel özlük hakları
- ☐ Hızlı nitelikli personel sirkülasyonu ve motivasyon kaybı
- ☐ Kurumsal hafızanın yeterince oluşturulamaması
- ☐ Net olmayan mevzuat ve açıkça belirlenmemiş amaç hedef ve stratejiler

- ☐ Kurumlar arasındaki yerinin net olmaması ve kanundaki yetkilerin tam olarak kullanılamaması
- ☐ Yetersiz fiziksel altyapı
- ☐ Kurum kültürünün oluşmaması ve birimler arası kurumsal iletişim ve bilgi akışı eksikliği
- ☐ Kurumun sorumlu olduğu çok farklı bölgesel gelişmişlik seviyesine ait iller
- ☐ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu yapısı
- ☐ İçselleştirilmiş vizyon/misyon ve gelecek planlamasının olmaması
- ☐ Kurumsallaşma düzeyinin henüz arzu edilen seviyede olmaması
- ☐ Hiyerarşik bir yapının olması, yetki aktarımının tam olmaması
- ☐ Bölümler arası görev, sorumluluk ve yetki karmaşası
- ☐ YDO organizasyon ve sorumluluklarının netleşmemiş olması
- ☐ Ajans iletişim ve tanıtım stratejilerinin tanımlı olmaması
- ☐ Kamu ve özel sektör işbirliği kapsamındaki koordinasyon yetersizliği
- ☐ Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Ajans arasında etkin bir iletişim ağı ve işbirliği konusundaki zayıflıklar
- ☐ Sektörel uzmanlığın yeterince gelişmemiş olması
- ☐ Hizmet süreçlerinin tanımlı olmaması
- ☐ Bölgesel gelişime yönelik stratejik yönetim yaklaşımının olmaması
- ☐ Yenilikçi proje geliştirme yetkinliğinin zayıf olması
- ☐ Ajansın, faaliyetlerinin, bölgenin ve yatırım imkanlarının etkin tanıtımında yetersizlikler

C. Fırsatlar

- ☐ Bölgede kullanılabilecek ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının varlığı
- ☐ Nitelikli personelin Ajansları çalışmak için tercih etmesi
- ☐ Bölge paydaşlarının işbirliği için istekliliği
- ☐ Bölgede işbirliğine açık paydaşların varlığı
- ☐ AB Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu faslı altında gelecekte Ajansların alacakları roller

D. Tehditler

- ☐ Ajansın diğer faaliyetlerinden ziyade paydaşlar arasında daha çok mali ve teknik desteklerinin öne çıkması
- ☐ Mevzuatta açık alanların varlığı
- ☐ Ajansın belirlenen faaliyetler için bütçesini oluşturan kaynakların tahsil edilememesi/kesintiye gidilmesi
- ☐ Kalkınma Ajanslarının kurumlar arasındaki yerinin net olmaması
- ☐ Bölge genelinde proje uygulama ve hazırlama kültürünün yeni oluşmaya başlaması, zayıf planlama kültürü nedeniyle kurumların katkılarının ve uygulamanın zayıf olması
- ☐ Aşırı denetim mekanizmasının varlığı
- ☐ Bölgesel bazda, doğru, güvenilir ve güncel veriye erişimde güçlük
- ☐ Görev tanımının çok kapsamlı olması
- ☐ Hazırlanan Bölge Planlarının uygulama sürecinde yaptırım gücünün bulunmaması ve mevzuat altyapısının zayıf olması
- ☐ Bölgedeki paydaşlar arasında zayıf ortak çalışma kültürünün olması
- ☐ Ajansların konumuna ilişkin belirsizlik sürecinin devam etmesi

E. Değerlendirme

ORAN faaliyetlerine başlaması ile günümüze kadar başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın Bölge'ye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar Bölge'nin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajans, zayıf yönlerini eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise Bölge'nin ilerlemesi yolunda en etkin şekilde kullanarak kalkınma yolunda hız kesmeden devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri mevzuat düzenlemelerinin yeterli olmaması nedeniyle çalışmalarını halen etkili biçimde gerçekleştirememektedirler. Aynı zamanda uygulamada karşılaşılan zorluklardan dolayı istenilen düzeyde faaliyet gösterememektedirler. Önümüzdeki süreçte mevzuattaki eksikliklerin giderilmesi ve düzenlemelerin yapılmasıyla çok daha etkin ve faydalı bir şekilde çalışmalarını sürdürebileceklerdir.

Programdaki proje faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi için güncel konulara ve sahaya uygun çözümlerin üretildiği mevzuatın yeniden gözden geçirme toplantılarında çıkan sonuçların bir an önce uygulamaya konulması gerekmektedir. Aksi durumda proje faaliyetlerinin durdurulması ve sonunda iptal edilmesi durumu ortaya çıkmakta ya da mevzuattaki yanlış uygulamalar farklı çözümler üretilerek üstesinden gelinmeye çalışılmaktadır. Bu sürecin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi Kalkınma Ajansları ve

Kalkınma Bakanlığı birliktelik içinde çalışması önem arz etmektedir. Bu süreç 2016 yılında katılım sağlanan toplantılarda dile getirilmiştir.

Kalkınma Ajanslarının İzleme ve Değerlendirme Birimleri çalışmalarında kullanması için kapsamlı, güvenilir ve güncel bir ortak izleme bilgi sisteminin kurulması çalışmaları kapsamında başlanan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi alt modülü en kısa sürede ihtiyaca cevap verebilir hale getirilmelidir.

Mali destek programlarının belirlenmesinde Kalkınma Kurulu üyeleri ve dış paydaşlarla işbirliği halinde çalışılması, sürecin daha etkili olmasını ve bölge halkı tarafından sahiplenilmesini sağlayacaktır.

Diğer kurumlardan veri ve bilgi temininde ve nitelikli bilgi elde edilmesinde zorluk yaşanmaktadır. Bu durum yerel kurumlardan olduğu kadar, merkezi kurumlardan da bilgi ve veri temininde yaşanmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi faaliyetlerinde önemli bir yeri olan veri temininde yaşanan sıkıntıların başında kurumlardan talep edilen veriler için cevap alınmakta güçlük çekilmesidir. Bunun Ajans olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin de yardımıyla bu soruna çözüm aranacaktır.

Bölge Planları mevzuat açısından yaptırımı olmasına rağmen uygulamada yaptırımı olmayan planlardır. Yeni tedbirler alınarak ya da mevcut mevzuatta iyileştirmeler yapılarak Bölge Planlarının yaptırımı konusu netliğe kavuşturulmalıdır. Bölge planlarının bölge paydaşlarının sahiplenilmesinde Yönetim Kurulunun da bölge paydaşlarına telkinleri önemlidir.

Kalkınma Kurulunun Bölge Planı katılımcılığını geliştirecek yeni modeller üretilmelidir. Mevcut durumda Kalkınma Kurulu mevzuat gereği toplantı yeterlilik sayısının sağlanması, yılda en az iki kez toplanmasının gerekmesi vb. yükümlülükler getirmenin dışında asli vazifesi olan Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunma görevi için yeterli katkıyı tam sağlayamamaktadır. Üyelerin birebir ziyaretiyle görüşlerinin alınması, ORAN tarafından oluşturulan İl Kalkınma Kurulları, Sektörel Çalışma Grupları vb. temalarda alt gruplar oluşturularak Kalkınma Kurullarının etkinliği ve planlama sürecine katılımlarının artırılması hedeflenmektedir.

TÜİK ve benzeri resmi kaynaklarda bulunamayacak ve saha araştırması gereken bölgesel veri toplama faaliyetinin Kalkınma Ajansları tarafından yaptırılması gerekmektedir.

Kalkınma Ajanslarında personelin sektörel uzmanlaşması ve birim ve personele özel eğitim ve kariyer gelişim programlaması yapılması sağlanmalıdır. Ancak mevcut durumda mali desteklerin getirdiği iş yükü sebebiyle personelin büyük bir bölümü mali desteklerin yürütülmesi ve verilen desteklerin denetlenmesi faaliyetlerinde görev almakta sektörel uzmanlaşma için gerekli personel ve zaman bulunmamaktadır. Bununla birlikte iş ve görev tanımlarının netleştirilmesi, insan kaynakları politikasının geliştirilmesi ve Stratejik Planın uygulanmasıyla bu sorun büyük ölçüde aşılmış olacaktır.

Ajans'ın genelini ilgilendiren eğitimler yanında birim bazında ihtiyaca binaen eğitimler düzenlenecek, ancak bu eğitimlere talep edilirse diğer birimlerden de katılım sağlanabilecektir. Personele verilecek eğitimlerin bir kısmı kişisel ve yönetsel gelişimle alakalı olacaktır.

Kurumsal İletişim stratejisini tüm birimlerin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iletişim ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde geliştirmek ve Ajans'ın iletmek istediği mesajları belirleyerek yıllık iletişim planı oluşturulması gerekmektedir.

Kurumsal kimlik çalışma faaliyetleri altında Ajans'ın mevcut tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini, tanıtıma yönelik promosyonel ürünlerin tasarımı ve temini geliştirilecektir.

Bölgedeki yerel kaynakların etkin kullanılarak yereldeki potansiyelin harekete geçirilmesi amacıyla yerli ve yerel iş ve proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmelidir. Bu kapsamda yenilikçi araştırma faaliyetleri ve yerel düzeyde fizibilite çalışmaları gerçekleştirilerek yerel güçlerin araştırılıp ortaya çıkarılması öncelik faaliyet alanlarından biri olmalıdır.

Bölgeye özgü sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerileri geliştirme, yerel potansiyelleri fırsatlarla bir araya getirme gibi Bölge kalkınmasına azami katkıda bulunacak konularda çalışma programları geliştirilmelidir.

VI. EKLER

Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Kemal YURDNAÇ	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Süleyman KAMÇI	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili
Davut GÜL	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa ÇELİK	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sami AYDIN	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazım ARSLAN	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sedat ÖZATA	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Halil ŞAHBAZ	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer GÜLSOY	Kayseri Ticaret Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa EKEN	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan ÇELİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

Ek 2. Personel Listesi

Adı Soyadı	Meslek	Birim
Ahmet Emin KILCI	İktisat (İng.İkt.)	Genel Sekreter V.
Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetçi
Mehmet Ali BAYIR	İşletme	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Dr. Elif Aybike BÜYÜKYILMAZ	Matematik	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Fazıl GÜLER	İşletme (İng. İşl.)	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet Fatih YAPRAK	Makine M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik M.	Araştırma GÜLER , Planlama ve Koordinasyon Birimi
Mustafa EREN	Tekstil M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Tuba Parlak UZUNOĞLU	Gıda M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilg.-Kamu	Kurumsal Yönetim Birimi

Yönetimi		
Özay Deniz KESKİN	Uluslararası İlişkiler	Kurumsal Yönetim Birimi
Şerife ÖZSARAÇ	İşletme / Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Hatice KUYUOĞLU	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
Zehra BALTA	Halkla İlişkiler-Reklam.	Kurumsal Yönetim Birimi
Mehmet FATİH ATILABEY	Endüstri M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Emel EMÜR	Endüstri M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Nurullah TOPKARAOĞLU	İnşaat M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Behiye Ayşe Gonca ÖZKAYA	Matematik	Program Yönetim Birimi
Serdar ARSLAN	Endüstri M.	Program Yönetim Birimi
Ümmühan YAMAK	İktisat (İng.İkt.)	Program Yönetim Birimi
Ali DURMUŞ	İnşaat M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Mehmet OKUR	Elektronik M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Tolga UYAN	Makine M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Sinan DÜNDAR	Tekstil M.	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Yunus Emre ŞEKER	İktisat	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Timur YILDIZ	Maliye	Yozgat Yatırım Destek Ofisi
Memiş SEZEN	Siyaset Bilimi ve Kamu Y.	Yozgat Yatırım Destek Ofisi
Yasin ZİCİN	İşletme	Yozgat Yatırım Destek Ofisi

Ek 3. Yönetim Kurulu Toplantıları

Tarih	Saat	İl	Yer
22.01.2018	11:00	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
28.02.2018	11:00	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
28.03.2018	11:30	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
25.04.2018	14:00	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
30.05.2018	12.00	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası