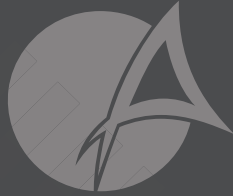




FAALİYET RAPORU 2017



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency



Kemal YURTNAÇ

Yozgat Valisi

ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

ORAN, ‘alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak’ vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu kapsamda ulusal politikalar ile uyumlu hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında yer alan öncelikler çerçevesinde ilan edilen mali destek programlarının uygulanmasına 2017 yılı içerisinde de devam edilmiştir. Bölge, lokal alanlarda güneş, rüzgar, tarımsal koşullarının uygunluğu ile biyokütle, jeotermal ve su kaynaklarıyla hidrolik yenilenebilir enerji kaynaklarıyla önemli bir potansiyel taşımakla birlikte farklı medeniyetlere ev sahipliği yapmanın oluşturduğu kültürel mirasa, kış turizmi, doğa kültür-inanç turizmi, kırsal-eko turizm, sağlık ve termal turizm, hava sporları, kuş gözlemciliği, eğlence turizmi gibi birçok turizm türünde de gelişmeye olanak sağlayacak doğal bir yapı ve çevreye sahiptir. Sahip olunan bu değerlerin somut faydaya dönüştürülmesi hususu Ajans tarafından ilan edilen 2017 yılı teklif çağrısı kapsamında dikkate alınmış ve “Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik”, “Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları” ve “Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi” başlıkları altında mali destek programları kamuoyu ile paylaşılarak uygulanmasına başlanmıştır.

Bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için Ajans kaynaklarının da farklılaştırılması gerekliliği düşünülerek farklı finans kaynaklarının araştırılması ve bölgeye kazandırılması çalışmaları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve önemli somut çıktılar alınmaya başlanmıştır. 2018 yılı ve sonraki dönemlerde bu sonuçların bölgenin kalkınmasında önemli yer tutacağı öngörülmektedir.

Kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için bölge paydaşları ile iş birlikleri ve protokoller yapılmış, ihtiyaç duyulan çalışmalar ve toplantılar düzenlenmiş, iyi uygulama ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgenin girişimcilik gibi en önemli potansiyelini değere dönüştürme çalışmalarının yanında bölgesel gelişimi hızlandıracak etkin sosyal altyapının oluşturulması çalışmaları da ulusal ve yerel planlar çerçevesinde yürütülmüştür. Önümüzdeki dönemlerde bu konular üzerindeki çalışmalar daha da yoğunlaşacaktır.

Ajansın, Bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2017 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalardan ötürü emeği geçenlere teşekkür eder, saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2017 Yılı Ajans Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla duyurmaktan memnuniyet duyarım.

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER

4

AMAÇ VE HEDEFLER

15

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

69

- 5 Misyon ve Vizyon
- 6 Yetki Görev ve Sorumluluklar
- 6 Ajansın Görev ve Yetkileri
- 7 Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri
- 9 Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri
- 9 Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri
- 9 İç Denetim
- 9 Hukuk Müşaviri
- 10 Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
- 10 Program Yönetim Birimi
- 10 İzleme ve Değerlendirme Birimi
- 10 Kurumsal Yönetim Birimi
- 10 Yatırım Destek Ofisleri
- 11 Ajansa İlişkin Bilgiler
- 11 Fiziksel Altyapı
- 11 Kayseri Merkez Hizmet Binası
- 11 Sivas YDO Hizmet Binası
- 11 Yozgat YDO Hizmet Binası
- 12 Teşkilat Yapısı
- 13 Bilgi ve Teknoloji Kaynakları
- 13 İnsan Kaynakları

- 16 Ajansın Amaç ve Hedefleri
- 17 Temel Politikalar ve Öncelikler

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

24

- 25 Mali Bilgiler
- 25 Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
- 26 Mali Denetim Sonuçları
- 26 Performans Bilgileri
- 26 Proje ve Faaliyet Bilgileri
- 26 Ortak İş Birliği Faaliyetleri
- 34 Destek Programları
- 43 Düzenlenen Etkinlikler
- 44 Katılım Sağlanan Etkinlikler
- 47 İç Kontrol Sistemi
- 47 Kurumsallaşma Faaliyetler
- 49 Yatırım Destek Ofisleri
- 60 Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri
- 65 Bölge Planı, Rapor ve Tanıtım Yayınları
- 66 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri
- 67 Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

- 70 Üstünlükler
- 70 Zayıflıklar
- 71 Fırsatlar
- 71 Tehditler
- 72 Değerlendirme

ÖNERİ VE TEDBİRLER

73

EKLER

76

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
AHKA	: Ahiler Kalkınma Ajansı
APKB	: Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
BD	: Bağımsız Değerlendirici
CMDP	: Cazibe Merkezileri Destekleme Programı
DFD	: Doğrudan Faaliyet Destekleri
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MDP	: Mali Destek Programı
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PYB	: Program Yönetim Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri

1

GENEL BİLGİLER



GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 5449 sayılı Kanun’un Amaç ve Kapsam başlığı altında:

- Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülmüş olan ilke ve politikalarla uyumlu biçimde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

amaçlarıyla 2017 yılı içerisinde faaliyetlerini sürdürmüştür.

2017 Yılı Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Misyonumuz

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyonumuz

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

ORAN, 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullan-dırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeji revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.





Kemal YURTNAÇ
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Süleyman KAMÇI
Kayseri Valisi
Yönetim Kurulu Başkan V.



Davut GÜL
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa ÇELİK
Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sami AYDIN
Sivas Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Kazım ARSLAN
Yozgat Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sedat ÖZATA
Sivas İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Halil ŞAHBAZ
Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ
Kayseri Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Osman YILDIRIM
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Taylan ALAKOÇ
Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, ilgili usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- l) Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

a) İç Denetim

İç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.

b) Hukuk Müşaviri

Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra – iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri üstlenmek ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak görevleri arasındadır.

c) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planının hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde Kalkınma Kurulu üyelerinin ve bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmaları yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişilerin sürece katılımını sağlamak, bölge planının tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Genel Sekreterliği temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

d) Program Yönetim Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullandırılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.

e) İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın bölgesinde vereceği teknik, mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmaları yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklar ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır.

f) Kurumsal Yönetim Birimi

Ajans insan kaynakları politikasını belirlemek ve geliştirmek, muhasebe, satın alma ve mali hizmetlerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek Birimin temel görevleri arasındadır.

Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve Ajans faaliyetlerine katılımı arttırmak, sürekli gelişime katkıda bulunmak ve Bölgede bulunan kurumları arası işbirliğini geliştirmek adına birimin başlıca görev ve yetkileri;

- Ajansın ve faaliyetlerinin tanıtım çalışmalarını yürütmek,
- Ajans paydaşları ile olan iletişim süreçlerini yönetmek,
- Bölgenin sorunları ve potansiyellerine yönelik olarak bölgeye has, yerel iş ve projeler geliştirmek,
- Kurumsal amaç ve hedefler doğrultusunda eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonlar düzenlemek,
- Faaliyetler çerçevesinde gerekli olan yazılı ve görsel materyalleri hazırlamaktır.

g) Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının

yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Altyapı

a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, 17 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kayseri merkez yönetim binası olarak Selçuk Plazanın 5 ve 6. katları kiralayarak kullanmaya başlamıştır.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
Merkez Hizmet Binası - Kayseri

b) Sivas YDO Hizmet Binası

Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere tarihi eser statüsünde olan Hubiyar Korucu Konağı restore edilmek üzere 2010 yılı içerisinde satın alınmıştır. Sonrasında Hubiyar Korucu Konağı'nın restorasyon projeleri Ajans tarafından çizdirilerek Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'na sunulmuş ve Kurul projeleri detaylı bir tetkikten geçirdikten sonra onaylamıştır. Restorasyon projeleri onaylanan Hubiyar Korucu Konağı'nın restore edilmesi işi için 2013 yılı Ocak ayı içerisinde Ajans tarafından yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. İhaleyi kazanan yüklenici firma 2014 yılı Ekim ayı itibarıyla restorasyonu tamamlamıştır. Tefrişatı tamamlanmış olan Hubiyar Korucu Konağı, 2015 yılından itibaren Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Sivas Yatırım Destek Ofisi

c) Yozgat YDO Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Şerifbey Köşkü'nü kiralamıştır. Restorasyonu tamamlanarak 30 Ekim 2017 tarihinden itibaren Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Yozgat Yatırım Destek Ofisi

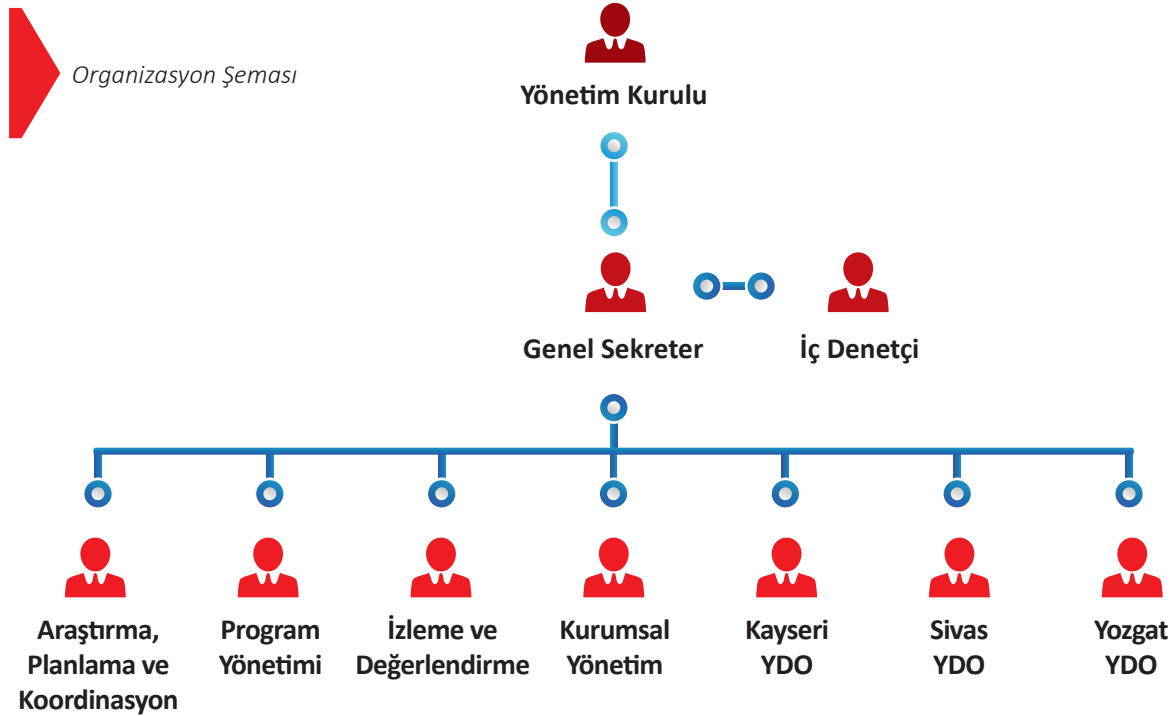
2. Teşkilat Yapısı

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı¹ koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Yozgat Valisi Sn. Kemal YURTNAÇ, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Kayseri Valisi Sn. Süleyman KAMÇI ile Yönetim Kurulu Üyeleri; Sivas Valisi Sn. Davut GÜL, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mustafa ÇELİK, Sivas Belediye Başkanı Sn. Sami AYDIN, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Kazım ARSLAN, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Halil ŞAHBAZ, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Sn. Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Osman YILDIRIM, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Taylan ALAKOÇ'dan oluşmaktadır.

ORAN Genel Sekreterliği; Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri'nden oluşmaktadır.



Ajans personel kadrosu 1 Genel Sekreter V., 1 İç Denetçi, 22 Uzman ve 6 Destek Personelinden oluşmaktadır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın icra organı Genel Sekreterliktir. Ajans Genel Sekreterliği görevini 29 Ağustos 2016 tarihinden itibaren Program Yönetim Birim başkanı Sn. Ahmet Emin Kilci vekâleten yürütmektedir.

¹ Devlet Planlama Teşkilatı 03 Haziran 2011 tarihli ve KHK/641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığı'na dönüştürülmüştür.

3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

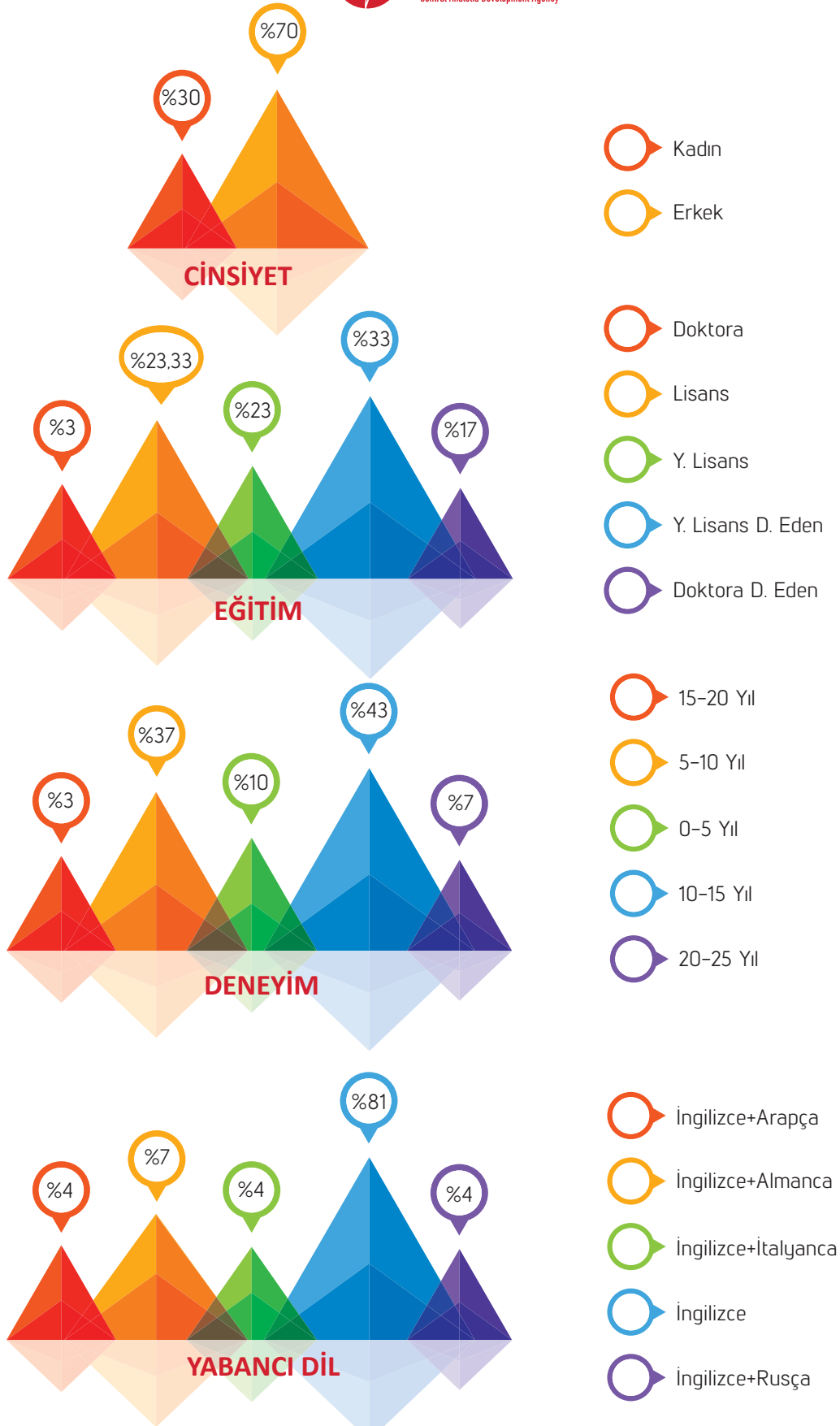
Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Ajans Kayseri binamızın taşınması neden ile yeni ajans binamızın bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturulmuştur. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı yenilenen kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmıştır. Ajans'ın resmi Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlanmıştır. Ajans resmi Youtube kanalına tanıtım videoları eklenmiştir. Bilgi işlem altyapısında kullanılan yazılımlar için lisans güncellemeleri yapılmıştır. Ağa bağlı depolama cihazlarının ve sunucularının felaket kurtarma planı oluşturulmuş ve uygulanmıştır. Sunucuların ihtiyaca göre bakım ve konfigürasyonları yapılmıştır. Ajansımıza karşı çeşitli zamanlarda gerçekleştirilen siber saldırılar engellenmiştir. Ajansımızın bilişim altyapısının siber saldırılardan etkilenmemesi için gerekli testler yapılmış ve bu testler neticesinde önlemler alınmıştır. Projelerin değerlendirilmesi için uygun donanım ve altyapı oluşturulmuştur. EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlanmıştır. İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapılmıştır.

4. İnsan Kaynakları

Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

Tablo 1. Personel Dağılımı

		İÇ DENETİM	KYB	İDB	APKB	PYB	YDO	TOPLAM
CİNSİYET	Erkek	1	3	5	3	2	7	21
	Kadın	-	4	2	-	2	1	9
EĞİTİM	Lisans	-	1	1	-	1	4	7
	Y. Lisans D. Eden	-	4	3	1	1	1	10
	Y. Lisans	-	2	-	1	1	3	7
	Doktora D. Eden	1	-	2	1	1	-	5
	Doktora	-	-	1	-	-	-	1
YABANCI DİL	İngilizce	1	4	7	2	2	6	22
	İngilizce+Almanca	-	-	-	-	1	1	2
	İngilizce+Rusça	-	-	-	1	-	-	1
	İngilizce+İtalyanca	-	-	-	-	1	-	1
	İngilizce+Arapça	-	-	-	-	-	1	1
DENEYİM	0-5	-	1	1	-	1	-	3
	5-10	-	3	3	2	-	3	11
	10-15	-	3	2	1	3	4	13
	15-20	-	-	-	-	-	1	1
	20-25	1	-	1	-	-	-	2



Ajansın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.

2



AMAÇ VE HEDEFLER



AMAÇ VE HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun'da tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kanun'da belirtilen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2015-2019) belirlediği, "Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması", "Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi", "Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması" ve "Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi" olmak üzere 4 amacın ve bu amaçlar altında tanımlanan 14 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Tablo 2. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2015-2019) Amaç-Hedef Listesi

Amaç-1	Hedef No	Hedef
Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması	1	Bölge Planında belirlenen ve bölgesel gelişimde önem taşıyan alanlarda araştırma ve planlama çalışmaları yürütmek
	2	Bölge planında belirlenen eksen ve öncelik alanları ile tedbirlerin bölgede uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütmek
	3	Ajans destek mekanizmalarını geliştirmek ve etkin bir şekilde kullanmak
	4	Bölgede potansiyel yararlanıcılar arasında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma düzeyini arttırmaya katkı sağlamak
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi	1	Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; bölge içinde kamu kesimi, özel kesim, STK'ların kendi aralarında ve Ajans ile paydaşlar arasında işbirliklerini geliştirmek
	2	Kalkınma Kurulu Üyeleri ve diğer paydaşların karar alma ve uygulama süreçlerine katılımlarını sağlamak ve etkinliklerini arttırmak
	3	Bölge dışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması	1	Bölgenin iş ve yatırım ortamını geliştirmek
	2	Bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtmak
	3	Bölgede yatırımcılara destek olmak
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi	1	Ajansın insan kaynakları kapasitesini geliştirmek
	2	Ajansın fiziki ve teknolojik altyapısını iyileştirmek
	3	Ajansın organizasyon yapısı ve iş süreçlerini geliştirmek
	4	Ajansın kurumsal iletişimini güçlendirmek ve tanıtımını yapmak

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 5449 sayılı Kanun'da tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere, belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2014 – 2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan ve Sn. Başbakanımız başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan eksen, öncelik ve tedbirler Tablo 3'te özetlenmiştir.

Tablo 3. Eksen, Öncelik ve Tedbirler

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tedbir	
1	Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	1.1.	Ar-Ge ve yenilik eksenli bilgi üretimi artırılarak, sonuç odaklı araştırmaların ve markalaşmanın artırılması sağlanacaktır.
		1.2.	Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi sağlanacaktır.
		1.3.	Bölgede Ar-Ge, yenilik ve endüstriyel tasarım kültürü işletmecilere kazandırılacaktır.
		1.4.	Bölgesel yenilik stratejisi geliştirilecektir.
		1.5.	Ar-Ge ve yenilik konularında işbirliği mekanizmaları güçlendirilecektir.
2	İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	2.1.	Katma değeri yüksek yenilikçi ve stratejik sektörel oluşumlar desteklenecektir.
		2.2.	Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile ilgili bilgilendirilmesi sağlanacak ve teknoloji düzeyi yüksek sektörler yatırımlar desteklenecektir.
		2.3.	Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu geliştirilecektir.
		2.4.	Bölgede rekabetçi sektörler geliştirilecektir.
		2.5.	Sektörel kümelenme ve ihtisaslaşma geliştirilecektir.
		2.6.	Ortaklıklar ve işbirlikleri geliştirilecektir.
		2.7.	Üreticilerin kalite güvence sistemleri konusunda bilinçlendirilmeleri sağlanacak ve standartlara uyum düzeyi artırılacaktır.
		2.8.	KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesi ve kurumsal yetkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
3	Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi	3.1.	Bölgede turizm (kış, sağlık, doğa, kültür-inanç, eko, termal) altyapısı geliştirilecektir.
		3.2.	Bölgede turizm alanında tanıtım ve markalaşma çalışmaları yapılacaktır.
		3.3.	Turizm alanında kurumlar arasında işbirliği geliştirilecek, ortak tur programları belirlenecektir.
		3.4.	Bölgede toptan ve perakende ticaret ile inşaat sektörleri geliştirilecektir.
4	Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	4.1.	Bölge ihracatında eş değer öneme sahip sektör ve pazar sayısı arttırılacak, ihraç edilen ürünlerde çeşitlenme sağlanacaktır.
		4.2.	Teknoloji seviyesi ve katma değeri yüksek ürün ihracatı sürdürülebilir bir şekilde arttırılacaktır.
		4.3.	İhracatçı sayısı ve ihracat kapasitesi arttırılacaktır.

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
5	Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi	5.1.	Bölgede “Girişimcilik” konusunda farkındalık seviyesinin yükseltilmesi ve girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
		5.2.	Girişimcilerin bilgiye ve finansal kaynaklara erişimleri arttırılacaktır ve ortak iş kültürü yaygınlaştırılacaktır
		5.3.	Bölgede potansiyel girişimcilerin temel iş kurma ve işletme becerileri arttırılacaktır.
		5.4.	Bölgedeki girişimcilik altyapısı geliştirilecektir.
6	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	6.1.	İşletmelerin finansal kaynaklara ve hizmetlere erişimi iyileştirilecektir.
		6.2.	Yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır.
		6.3.	OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecek ve etkin kullanımı sağlanacaktır.
		6.4.	Ürünlerin kalite kontrollerinin ve testlerinin yapılacağı laboratuvar altyapısı geliştirilecektir.
7	Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik)	7.1.	Bölgedeki tarım işletmelerinin rekabetçi bir yapıya kavuşturulması için işletmelerin optimum işletme büyüklüğüne ulaştırılması, modernizasyonu ve altyapılarının güçlendirilmesi sağlanacaktır.
		7.2.	Bölgede üretimde verimliliğin ve kalitenin yükseltilmesi, üretimde çeşitlenmenin sağlanması ve gen kaynaklarının korunması sağlanacaktır.
		7.3.	Tarımsal çevre, halk sağlığı, gıda kalitesi ve hijyeni, hayvan refahı, hayvan sağlığı, bitki sağlığı, atık yönetimi uygulamaları ve tarımda iyi uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.
		7.4.	Bölgede kırsaldan/tarımdan ayrılan nüfus için ekonomik faaliyetler çeşitlendirilecektir.
		7.5.	Yerel ürünlerin coğrafi işaret kapsamına alınması, markalaştırılması ve ticarileştirilmesi sağlanacaktır.
		7.6.	Bölgede maden ürünlerini katma değeri yüksek ürünlere-mamul/yarı mamule -dönüştürmeye yönelik zenginleştirme ve işleme tesislerine dönük kapasite artırımı ve yatırım faaliyetleri geliştirilecektir.
		7.7.	Bölgede endüstriyel hammaddelerin değerlendirilmesine yönelik faaliyetler arttırılacaktır.
		7.8.	Bölgede maden arama faaliyetleri yaygınlaştırılacak, madencilik faaliyetlerinde yeni teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge uygulamaları ve laboratuvar altyapısı geliştirilecektir.

SOSYAL KALKINMA EKSENİ

Öncelik Alanı		Tebdir	
1	Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite ile Yönetişimin Geliştirilmesi	1.1.	Bölgedeki üniversiteler, STK'lar, özel sektör ve ilgili diğer kurumlar arasındaki koordinasyon ve işbirliği seviyesi arttırılacaktır.
		1.2.	Bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından faydalanma düzeyi arttırılacaktır.
		1.3.	Bölgedeki kurum ve kuruluşların yönetim ve idari kapasiteleri güçlendirilecek, Bölgede örgütlenme kültürünün il merkezlerinden ilçe merkezlerine yaygınlaşması sağlanacaktır.
		1.4.	Gençler ve kadınların sivil toplum faaliyetlerine katılım oranı artırılacak, katılımcı kültürel ortam geliştirilecektir.
		1.5.	Bölgedeki kurum ve kuruluşlar insan kaynakları, teknolojik imkânlardan faydalanma düzeyi ve kurumsal imaj bakımından geliştirilecektir.
		1.6.	Bölgede göçün azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		1.7.	Bölgede sosyal sermayenin dönemsel olarak ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		1.8.	Bölgede istihdam olanakları artırılacak ve kayıt dışı istihdamın nedenleri araştırılarak, kayıtlı istihdamı teşvik edici tedbirler alınacaktır.
		1.9.	Bölgede işgücü açığı kapatılacak, istihdamdan kopacak işgücü için gerekli önlemler alınacaktır.
		1.10.	Bölgede faaliyet gösteren işletmelerin ve çalışanların sosyal güvence ve haklara yönelik bilinç seviyesi arttırılacaktır.
2	Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	2.1.	Sosyal alanda hizmet sunan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyon seviyesi geliştirilecek, sosyal alanda sağlanan yardımların tamamlayıcılık ilkesi çerçevesinde verilmesi sağlanacaktır.
		2.2.	Sosyal hizmetlerin geliştirilmesine yönelik bilgi, veri toplama ve analiz konusunda bilgi altyapısı güçlendirilecektir.
		2.3.	Dezavantajlı grupların da ihtiyaçlarını dikkate alan yenilikçi hizmet sunumu yöntemleri geliştirilecektir.
		2.4.	Dezavantajlı grupların sosyal uyum seviyeleri ve toplumsal hayata katılım düzeyleri artırılacak, tüm alanlarda, cinsiyet dengeli ve fırsat eşitliği temelli bir yaklaşım geliştirilecektir.
		2.5.	Sportif, kültürel ve sanatsal faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.
		2.6.	Bölgede yaşam koşullarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak, dezavantajlı grupları da dikkate alan bir yaklaşımla Bölgenin fiziksel, sosyal ve kültürel altyapısı geliştirilecektir.
		2.7.	İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmaları hakkında farkındalık düzeyi arttırılacak, Bölgede halk sağlığı hizmetlerinin yanı sıra Bölgedeki çalışanlar için çalışma koşulları ve İş Sağlığı ve Güvenliği hizmetleri iyileştirilecektir.

SOSYAL KALKINMA EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
3	Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi	3.1.	Eğitim kurumlarının fiziki altyapısı güçlendirilecektir.
		3.2.	Eğitimin her kademesinde eğitim oranının artması sağlanacaktır.
		3.3.	Öğretmen, öğrenci ve aile işbirliğinin sağlanması ve rehberlik hizmetlerinin yaygınlaştırılması sağlanacak ve ailelerde her düzeyde eğitim bilincinin oluşturulması sağlanacaktır.
		3.4.	Beşeri sermaye için hayat boyu öğrenme sistemi altyapısı oluşturulması sağlanacaktır.
		3.5.	Mesleki eğitim yaygınlaştırılarak, Bölgede öne çıkan sektörlerle yönelik işgücü oluşması sağlanacaktır.
		3.6.	Bölgedeki üniversitelerin öğrenci ve öğretim elemanları tarafından tercih edilebilirliği artırılacak ve tanıtımı yapılacaktır.
		3.7.	Bölgede eğitim kalitesi öğrencilerin bilimsel araştırmalara ve girişimciliğe yönlendirilmesiyle artırılacak; yenilikçiliği ve araştırmayı benimseten bir yaklaşım uygulanacaktır.
		3.8.	Bölgede nitelikli eğitim yatırımlarının sayısı artırılacaktır.
		3.9.	Bölgedeki üniversitelerde yapılan uygulamaya dönük araştırma ve çalışmaların sayısı arttırılacaktır.
4	Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi	4.1.	Bölgede sağlık altyapısı (fiziki (uzman hekim, bina, cihaz vd.), bilgi altyapısı vb.) iyileştirilecek, Bölge içinden ve dışından sağlık hizmetine erişim artırılacaktır.
		4.2.	Bölgenin sağlık hizmetleri imkânları hedef bölgelerde tanıtılacak ve farkındalık yaratılacaktır.
		4.3.	Sağlık hizmetleri alanında yapılan araştırmalar artırılacak ve uygulamaya dönük stratejiler geliştirilecektir.
		4.4.	Hastaneler bazında uluslararası akreditasyon ve sertifikasyon sağlanması konusunda çalışmalar yürütülecektir.
		4.5.	Kamu ve özel sektör eliyle sağlık alanında yapılan yatırımlar artırılacaktır.
		4.6.	Sağlık personelinin niceliği artırılacak ve söz konusu personel hem teknik hem de iletişim becerilerini güçlendiren periyodik eğitimlerden geçirilecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE ENERJİ EKSENİ

Öncelik Alanı		Tedbir	
1	Bölgede Hava Kalitesinin İyileştirilmesi ve İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması	1.1.	Yerel ve bölgesel düzeyde hava kirliliği ve iklim değişikliğiyle mücadele ile iklim değişikliğine uyum sağlanmasına ilişkin kamu, özel sektör, STK, meslek kuruluşları önceliğinde tüm düzeylerde farkındalık artırılacaktır.
		1.2.	Yerel ve bölgesel kilit paydaşlar arasında iklim değişikliği ve hava kirliliği konusunda işbirliği mekanizmaları geliştirilecek ve aralarındaki koordinasyon güçlendirilecektir.
		1.3.	Başta imalat sanayi, tarım, enerji, ulaşım olmak üzere, ilgili tüm alanlarda düşük sera gazı emisyonlu teknolojilere yönelik Ar-Ge ve teknoloji transferi uygulamaları ve altyapı geliştirilecektir.
		1.4.	Bölgede iklim değişikliği ve hava kirliliğinin etkilerinin azaltılması konusunda araştırmalar yapılacaktır.
		1.5.	Çevre dostu ulaşım ve ulaşım alternatiflerine yönelik farkındalık artırılacaktır.
		1.6.	Hava kalitesini olumsuz etkileyen parametreleri üreten etmenlere ilişkin denetim faaliyetleri güçlendirilecektir.
		1.7.	Toplu taşıma araçlarında, binalarda, ilgili sektör ve alanlarda emisyon salım oranı daha düşük alternatif yakıt kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
2	Su Kaynaklarının Yönetimi ve Verimli Kullanılması	2.1.	Düzye2 bölgeleri arasında havza temelli su ve çevre yönetimi uygulamaları geliştirilecektir.
		2.2.	Su kaynaklarının havza bazlı yönetimine yönelik bilgi altyapısı iyileştirilecek, coğrafi bilgi sistemlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
		2.3.	Su kaynaklarının kontrollü ve verimli kullanımı konusunda bilinç seviyesi artırılacak ve tarım ve sanayi önceliğinde altyapı geliştirilecektir.
3	Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	3.1.	Bölgede yeşil alan oranı artırılacaktır.
		3.2.	Erozyonu önlemeye yönelik farkındalık artırılacak ve iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır.
		3.3.	Bölgede kırsal yerleşim birimlerinde (köy ve bağlısı) ve kent merkezlerinde kanalizasyon sistemleri altyapısı iyileştirilecektir.
		3.4.	Bölgede önemli kent merkezleri ve ilçelerinde içme suyu ve atıksu arıtma altyapısı iyileştirilecektir.
		3.5.	Bölgede çevreye duyarlı planlı kentleşme uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		3.6.	Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesi konusunda sanayi ve tarım alanında faaliyet gösterenler önceliğinde tüm paydaşların farkındalık ve uygulama düzeyi artırılacaktır.
		3.7.	Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesini önlemeye yönelik izleme sisteminin etkinliği artırılacak, bilgi altyapısı iyileştirilecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE ENERJİ EKSENİ			
Öncelik Alanı		Tebdir	
4	Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	4.1.	Bölgede katı atık hizmeti geliştirilecek ve katı atık kaynaklı çevre kirliliği azaltılacaktır.
		4.2.	Bölgeye özel atık yönetimi stratejisi geliştirilecek ve belediyeler ve OSB, KSS gibi sanayi odaklarının farkındalık düzeyi ile atık yönetimi kapasitesi artırılabacaktır.
		4.3.	Geri dönüşüm ve yeniden kullanıma ilişkin farkındalık düzeyi artırılarak, Bölgedeki uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		4.4.	Tehlikeli atık üretiminin bertaraf edilmesine yönelik altyapı geliştirilecektir.
		4.5.	Bölgede atıkların geri kazanımı ve maden atıklarının bertaraf edilmesine ilişkin altyapı geliştirilecektir.
		4.6.	OSB ve KSS'ler önceliğinde temiz üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		4.7.	Sanayi alanlarında endüstriyel simbiyoz konusunda farkındalık yaratılacak ve işletmeler arasında yaygınlaştırılacaktır.
5	Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması	5.1.	Korunan alanlarda endemik türler (flora ve fauna) ile bu türlerin doğal yaşam alanlarının korunması sağlanacaktır.
		5.2.	Milli Parklar önceliğinde, Bölgede korunan alanlarda doğasına uygun şekilde turizm potansiyeli değerlendirilecektir.
		5.3.	Doğal afetlerin yoğun olduğu alanlarda koruma önlemleri artırılabacaktır.
		5.4.	Kültürel mirasın korunması sağlanacak ve ulusal ve uluslararası arenada bilinirliği artırılabacaktır.
6	Enerji Altyapısının İyileştirilmesi	6.1.	Enerjide yerli kaynakların ve yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanılması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
		6.2.	Bölgede enerji verimliliği uygulamaları geliştirilecektir.
		6.3.	Isıtmada temiz enerji imkânı sunan doğalgazın belirlenen koşulları taşıyan ilçelere ulaştırılması sağlanacaktır.

KENTSEL VE KIRSAL ALTYAPI EKSENİ

Öncelik Alanı		Tebdir	
1	Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi	1.1.	Bölgede demiryolu, karayolu ve havayolu bağlantıları geliştirilecektir.
		1.2.	Bölgenin önemli il ve ilçe merkezlerinin metropol, diğer çevre il ve limanlarla bağlantısı sağlanarak erişilebilirliği ve etkileşimi artırılacaktır.
		1.3.	Ulaşım alanındaki kuruluşlar arasındaki koordinasyon geliştirilecektir.
		1.4.	Bölge içi ulaşımda çevre dostu alternatifler ve toplu taşımacılık yaygınlaştırılacaktır.
		1.5.	Kent içi ulaşım türleri arasındaki entegrasyon geliştirilecektir.
2	Lojistik Kapasitesinin Artırılması	2.1.	Bölge genelinde lojistik faaliyetler güçlendirilecek ve "Bölge Lojistik Master Planı" hazırlanacaktır.
		2.2.	Taşımacılık ve ticarete kullanılan araçların modernizasyonu sağlanacaktır.
		2.3.	Özellikle özel önlem gerektiren ürünlerin depo ve dağıtım merkezlerine yönelik standardizasyonun oluşturulması sağlanacak ve bu depo ve merkezlerin bu standartlara uyumu teşvik edilecektir.
		2.4.	Bölgede yapımı devam etmekte ve planlanmış olan Kayseri - Boğazköprü ve Sivas Lojistik Köyü (Organize Lojistik İhtisas Bölgeleri) tam olarak faaliyete geçmesi sağlanacaktır.
		2.5.	Madencilik, sanayi, tarım gibi ekonomik faaliyetlerin yoğun olarak gerçekleştirildiği alanlarda lojistik altyapısı iyileştirilecektir.
		2.6.	Özellikle, imalat sanayinin yoğun olduğu alanlarda ve önemli merkezlerde yük ve yolcu taşımacılığına ilişkin bilgi altyapısı geliştirilecektir.
3	Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması	3.1.	Farkındalık oluşturularak İnternet erişimi ve bilgisayar okuryazarlığı arttırılacaktır.
		3.2.	Bölgedeki kuruluşların bilgi ve iletişim teknolojisi altyapısı ve bilgi ve teknoloji kaynaklarından yararlanma oranı geliştirilecektir.
		3.3.	Bilişim sektörüne yönelik Ar-Ge sektörünün tesisi sağlanacaktır.

3

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 01 Ocak – 31 Aralık 2017 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2017 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 4. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 31 Aralık 2017

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	17.500.000,00	19.195.656,00	%109,69
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.797.485,32	1.797.485,32	%100,00
Belediyelerden Aktarılan Paylar	5.030.670,15	3.649.853,34	%72,55
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	190.631,19	198.837,77	%104,30
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	-
Faaliyet Gelirleri	0,00	222.031,33	-
Bağış ve Yardımlar	0,00	10.000.000,00	-
Alacaklardan Tahsilatlar	1.515.000,00	697.107,27	%46,01
Destek Ödemelerinden İadeler	500.000,00	235.622,00	%47,12
Diğer Gelirler	800.000,00	600.878,51	%75,11
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	-
Toplam	27.333.786,66	36.597.471,54	%133,89

Tablo 5. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 31 Aralık 2017

GİDER KALEMLERİ	ÖDENEK TUTARI (MEVCUT)	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
Genel Yönetim Hizmetleri	10.989.500,00	9.455.045,22	%86,04
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	5.000,00	0,00	%0,00
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	796.000,00	171.923,00	%21,60
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	3.200.000,00	2.386.616,20	%74,58
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	2.892.500,00	457.602,77	%15,82
Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri	26.450.000,00	9.217.677,46	%34,85
Toplam	44.333.000,00	21.688.864,65	%48,92

2. Mali Denetim Sonuçları

Dış denetim faaliyetleri, 5449 Sayılı Kanunun 25 inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir. Söz konusu Yönetmeliğin ilgili maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulunca, Ajansımız 2017 dönemine ait bağımsız dış denetimi Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim kuruluşuna 2018 yılı Mart ayı içerisinde yapılması planlanmıştır. Bağımsız dış denetim kuruluşunca hazırlanan rapor eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur.

Kurumumuz ilgili mevzuat hükümleri gereği Sayıştay denetimine tabidir. Ajans faaliyetlerine başladığı 2009 yılından bu yana ilgili hesap dönemleri için Sayıştay denetçileri tarafından denetlenmektedir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a) Ortak İş Birliği Faaliyetleri

- Kayseri Erciyes Teknopark A.Ş Genel Müdürü Bilgin YAZLIK 16 Ocak 2017 tarihinde Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ile Erciyes Teknopark arasında geliştirilebilecek işbirliklerini görüşmek üzere Ajansı ziyaret etti.
- Şefaatli Kaymakamlığı KHGB Menderes TOPÇUOĞLU, Belediyeden Mehmet HALBES Tarım yetkilileri Bölgedeki Tıbbi Aromatik Bitki projeleri hakkında bilgi almak için 19 Ocak 2017 tarihinde Ajansı ziyaret etti.
- Genç ASKON Kayseri Derneği temsilcileri 25 Ocak 2017 tarihinde Ajans Genel Sekreterliğini ziyaret etti. Ziyarete yapılabilecek işbirlikleri görüşüldü.
- Türkiye Avrupa Vakfı temsilcileri 30 Ocak 2017 tarihinde Bölgesel Kalkınma Ajanslarına katılım başlıklı projeler kapsamında Ajansımızı ziyaret etti.
- Ankara Kalkınma Ajansı 31 Ocak 2017 tarihinde ziyaret edildi. Ziyarete YDO Koordinatörü Muhammed Ali OFLAZ ile Teknoparkla birlikte yaptıkları Girişimcilik faaliyetleri hakkında görüşüldü.
- Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nda 7 Şubat 2017 tarihinde gerçekleşen 2023 Stratejik Plan Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KILCI ve Yozgat YDO Koordinatörü Timur YILDIZ KOP Bölge İdaresi Başkanı İhsan BOSTANCI'ya 9 Şubat 2017 tarihinde ziyaret etti. Ziyarete ORAN ve KOP ile ortak Yozgat'ta yapılabilecek ortak projeler üzerine görüşüldü.
- Avrupa Birliği tarafından desteklenen Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Hibe Programı kapsamında uygulanan; Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın liderliğinde Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi, Ticaret ve Sanayi Odası, Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ortaklığında yürütülen İŞGEM toplantısına Sivas Valisi Davut Gül, Belediye Başkanı Sami Aydın, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Osman



HALBES Tarım Ajans Ziyareti



KOP İdaresi Başkanlığı Ziyareti

Yıldırım, AECOM Direktörü Ricardo Del Pozo, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ ile davetliler katıldı.

- Kayseri YDO koordinatörlüğünde geliştirilen “Yalın Hastane Süreçlerine Geçiş” projesi kapsamında işbirliği protokolünü imzalamak üzere, Ajans Genel Sekreteri ile Kayseri Eğitim Araştırma Hastanesi Başhekimliği ziyaret edildi. Protokol imzalandı.



Kayseri Eğitim ve Araştırma Hastanesi Protokol İmzalanması



TUTAP Ziyareti

- TUTAP (Turizm ve Tanıtma Platformu) ülkemizin genel tanıtımının yanı sıra bölgesel tanıtımlara ve bu alanlarda turizmin gelişimine, milli gelir artışı, sosyal ve ticari alanlarda pozitif gelişmelere katkı sağlamak adına çalışmalar yürütmektedir. Bölgemizde yürütülmekte olan faaliyetler hakkında ve UNESCO kültür

mirası listesine başvuru süreci hakkında bilgi alındı.

- Marka Kent Sivas Stratejisi Üst Kurul Toplantısı, 23 Şubat 2017 tarihinde İl Özel İdaresi Encümen Salonunda gerçekleşti. Toplantıya Sivas Valisi Davut GÜL, Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN, Cumhuriyet Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet ÇİMEN, Vali Yardımcıları Zihni YILDIZHAN, Yeliz YILDIZHAN, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ, Kültür ve Turizm İl Müdürü Kadir PÜRLÜ ile bazı kurum ve turizm sektörü temsilcileri katıldı.
- Kadişehri Kabalı Kasabasında bulunan 5.000 dönümlük meyve bahçesinin işletmesini yapan Fahrettin AKSAKAL'a TANAP proje destekleri ve yazılabilecek konular hakkında bilgi verildi.
- Sığır Jelatini projesi hakkında görüş alış verişinde bulunmak üzere Kayseri Ticaret Borsası Genel Sekreteri Fatih MERDOĞLU ziyaret edildi.
- Suşehri Kaymakamı Ender Faruk UZUNOĞLU ile Ajans Sivas Hizmet binasında Suşehri'nde limonotu yetiştirilmesine ilişkin görüşüldü. Benzer yürütülen diğer projeler hakkında Ender Faruk UZUNOĞLU'na bilgi verildi.



Suşehri Kaymakamı ile Görüşme



2017 Yılı SODES Destekleri Toplantısı

- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 2 Mart 2017 tarihinde gerçekleşen 2017 Yılı SODES Destekleri Tanıtım Toplantısına katıldı.

- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 2 Mart 2017 tarihinde İstanbul'da gerçekleşen Yozgat-İlilar Federasyonu İşadamları Buluşması programına katılım sağladı.
- Kayseri Dünya Ticaret Merkezi Kayseri Tarım Fuarı ve Türk Toplulukları Akraba Toplulukları Tarım Fuarı Açılışı 9 Mart 2017 tarihinde gerçekleşti. Açılışa Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.



Sivas İŞGEM Toplantısı

- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ, 13 Mart 2017 tarihinde gerçekleşen Sivas İŞGEM açılış toplantısına katılım sağladı.



Yahyalı Kaymakamı Ajans Ziyareti

- Yahyalı Kaymakamı Mehmet Alper ÇİĞ, 15 Mart 2017 tarihinde Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.
- İnegöl'de gerçekleştirilen MODEF Fuarı Yozgat Valisi Kemal YURTNAÇ, Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ ve Yozgat YDO Koordinatörü Timur YILDIZ'ın katılımıyla 23-25 Mart 2017 tarihinde ziyaret edildi.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ, Kalkınma Bakanı Lütfi ELVAN başkanlığında 28 Mart 2017 tarihinde gerçekleşen Ajans Genel Sekreterler Toplantısı ve KAYS Kapanış Toplantısı'na katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 12 Nisan 2017 tarihinde gerçekleşen 2017 Yılı 2. Dönem Kayseri İl Koordinasyon Kurulu Toplantısına katıldı.
- Kayseri Büyükşehir Belediyesi Kentsel Dönüşüm çalışmalarını tanıtmak, Kayseri'de Kentsel Dönüşüm Zirvesi ve akabinde Uzmanlık Sertifika Programı organize edebilmek amacı ile Kayseri Büyükşehir Belediyesi Kentsel Dönüşüm Daire Başkanı ile birlikte "4.Ulusal Kentsel Dönüşüm Kongresi"ne katılım sağlandı.



4.Ulusal Kentsel Dönüşüm Kongresi



Erciyes Teknopark Sera Ziyareti

- Erciyes Teknopark bünyesinde faaliyet gösteren Sera Kuluçka Merkezi faaliyetleri hakkında detaylı bilgi almak, "Lab Erciyes" prototip atölyesini yakından incelemek ve girişimciler hakkında geliştirilebilecek işbirliği protokollerini görüşmek üzere SERA'ya bir ziyaret gerçekleştirildi.

- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 18 Nisan 2017 tarihinde Sivas CMDP Kale Projesi Fizibilite Sunumu Toplantısına katılım sağladı.

- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 24 Nisan 2017 tarihinde gerçekleşen Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısına katılım sağladı.



Sorgun İŞGEM Ekibi Ajans Ziyareti

- Sorgun İŞGEM Teknik ekibi 25 Nisan 2017 tarihinde Ajansı ziyaret ederek İŞGEM Projesi hakkında bilgi verdi.



Yozgatlı İşadamları Zirvesi

- 5-6-7 Mayıs 2017 tarihlerinde Yozgat Valiliği ve ORAN işbirliği ile "Yozgatlı İş Adamları Zirvesi" Yozgat'ta gerçekleştirildi. Zirvenin Gala Programına Adalet Bakanı Bekir BOZDAĞ, Yozgat Valisi Kemal YURTNAÇ, Yozgat Belediye Başkanı Kazım ARSLAN, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Metin ÖZİŞİK, Yozgat dışında yaşayan 130 iş adamı, Yozgat'ta faaliyet gösteren iş adamları, İlçe Kaymakamları ve Belediye Başkanları, il ve ilçeler Meslek Odaları Başkanları ve Yozgat'ta kamu kurumlarının temsilcileri organizasyona katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 10 Mayıs 2017 tarihinde UNESCO Türkiye Ofisi ile Ankara'da Yaratıcı Şehirler Sivas temalı toplantı gerçekleştirdi.
- Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Bölgesel Kalkınma Gündemi: Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasetleri konulu toplantıya Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.



Kayseri OSB Ziyareti

- Kayseri OSB Bölge Müdürü Ali YAPRAK ve Bölge Müdür Yardımcısı Adil ÖZHAN 15 Mayıs 2017 tarihinde ziyaret edilerek devam eden projeler hakkında bilgi alındı ve beraber yapılabilecek projeler hakkında konuşuldu.



*Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Projesi
İmza Töreni*

- ORAN ile Kayseri Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü işbirliği ile "Dış Ticaret İstihbarat Merkezi"nin hayata geçirilmesi için 16 Mayıs 2017 tarihinde Kayseri OSB Yönetim Kurulu Başkanı Tahir NURSAÇAN ve Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ tarafından protokol imzalandı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 22 Mayıs 2017 tarihinde 2. Uluslararası Akıllı Şehirler Konferansı'na katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ, 34 Haziran 2017 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen MÜSIAD 24. Olağan Genel Kurulu toplantısına katıldı.

- ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantıları düzenli olarak gerçekleştirilmeye devam etti. Toplantılar Yönetim Kurulu başkanlığında Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde dönüşümlü olarak gerçekleştirildi. Yönetim Kurulu, Ajans Genel Sekreteri tarafından Ajansın yürütmekte olduğu faaliyetler hakkında bilgilendirildi.

- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 78 Haziran 2017 tarihlerinde Erzurum ilinde gerçekleşen DAP İdaresi ve Kalkınma Ajansları Koordinasyon ve İşbirliği Çalıştayına katılım sağladı.



DAP İdaresi ve Kalkınma Ajansları Toplantısı

- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 12-13 Haziran 2017 tarihlerinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının düzenlediği "Rekabetçi Sektörler İşbirliği Toplantısı ve Kalkınma Bakanlığı'nın düzenlediği "Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi Projesi Kapanış Toplantısı"na katılım sağladı.

- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ, 23 Haziran 2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen 'Çazibe Merkezleri Destekleme Programı Toplantısı'na katılım sağladı.



TÜZDEV Eğitimi

- TÜZDEV (Türkiye Üstün Zekalı Ve Dahi Çocuklar Eğitimi Vakfı) ile Orta Anadolu Kalkınma Ajansı arasında özel yetenekli öğrencilerin eğitimcilerinin eğitimine yönelik işbirliği protokolü kapsamında Kayseri, Sivas ve Yozgat'ta 300 öğretmene yönelik eğitimler verildi. Eğitimlerin ilk etabı olan Kayseri'de 100 öğretmene yönelik eğitimler tamamlandı. Kapanış törenine TÜZDEV Yönetim Kurulu Başkanı Kemal TEKDEN, Kayseri İl Milli Eğitim Müdürü Osman ELMALI ve ORAN Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ Katıldı.

- Felahiye Kaymakamı Nazlı DEMİR 4 Temmuz 2017 tarihinde Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret ederek Ajans destekleri ve çalışmaları hakkında bilgi aldı.



Felahiye Kaymakamı Ajans Ziyareti

- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 6 Temmuz 2017 tarihinde Sivas'ta gerçekleştirilen GES Fizibilitesi Ortak Akıl Toplantısına katıldı.



*TOBB Kadın Girişimciler
Kayseri Şubesi Ajans Ziyareti*

- TOBB Kayseri Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Merve SARIOĞLU ve Yönetim Kurulu Üyeleri 7 Temmuz 2017 tarihinde Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret ederek Ajans destekleri ve çalışmaları hakkında bilgi aldı.

- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 13 Temmuz 2017 tarihinde Yozgat Valisi Kemal YURTNAÇ ile Yozgat Modern Hayvan Pazarı ve Hayvan Borsası GÜDÜMLÜ Projesi hakkında görüştü.

- Sivas Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Davut GÜL, Kayseri Valisi Süleyman KAMÇI, Yozgat Valisi Kemal YURTNAÇ, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Halil ŞAHBAZ ve Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ'nin katılım sağladığı Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı 20 Temmuz 2017 tarihinde Kayseri Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı Toplantı Salonunda gerçekleştirildi.



Temmuz Ayı Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı

- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ, 2627 Temmuz 2017 tarihlerinde Kalkınma Bakanı Lütfü ELVAN başkanlığında gerçekleşen Genel Sekreterler Toplantısına katılım sağladı.
- Abdullah GÜL Üniversitesi Çocuk Üniversitesi Koordinatörü Fikri ULUSOY 8 Ağustos 2017 tarihinde Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ'yi makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 8 Ağustos 2017 tarihinde kamu kurum ve kuruluşlarının İl Müdürleri ve KAYSO temsilcilerinden oluşan bir heyet ile Mimarsinan Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'nü ziyaret etti.
- CMDP kapsamında yürütülen Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışması iş planında yer alan İşletme Modeli Çalıştayı 11 Ağustos 2017 tarihinde Sivas'ta gerçekleşti. Çalıştaya katılım sağlandı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 14 Ağustos 2017 tarihinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü tarafından Sivas Ticaret ve Sanayi Odasında gerçekleştirilen Sanayi Sitelerinin Gelişimi ve Dönüşümü toplantısına katılım sağladı.
- Yozgat Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Kemal YURTNAÇ, Kayseri Valisi Süleyman KAMÇI, Sivas Valisi Davut GÜL, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa ÇELİK, Yozgat Belediye Başkanı Kazım ARSLAN, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Halil ŞAHBAZ ve Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ'nin katılım sağladığı Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı Yozgat Valiliği Toplantı Salonunda 23 Ağustos 2017 tarihinde gerçekleştirildi.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 24 Ağustos 2017 tarihinde gerçekleşen 4. Sivas Tarım, Hayvancılık Ve Gıda Fuarı'na katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 7-10 Eylül 2017 tarihleri arasında düzenlenen Sivas Markaları Fuarına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 12-17 Eylül 2017 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen 7.YÖREX Yöresel Ürünler Fuarına katılım sağladı.
- Abdullah Gül Üniversitesi (AGÜ) tarafından, 21 Eylül 2017 tarihinde gerçekleşen 3. Nesil Üniversite Tasarımı Bilgilendirme Toplantısına (Yüksek Öğretimde Sosyo-Teknik Üniversite Eğitim Modeli Sistem ve Süreç Tasarımı) katılım sağlandı.
- KAYSERİ Sanayi Odası tarafından, 21 Eylül 2017 tarihinde gerçekleşen "Kayseri'de Savunma Sanayi ve Otomotiv Sektörünün Geleceği" konulu toplantıya katılım sağlandı.

- Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürü tarafından yürütülen Biyolojik Mücadele Temelli Entegre Mücadele” başlıklı projenin 22 Eylül 2017 tarihinde gerçekleşen “Tarla Günü” etkinliğine katılım sağlandı.
- Kayseri Gıda Tarım Ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile Ajans’ın ortaklaşa yürüttüğü ‘Tıbbi Aromatik Bitkilerin Yaygınlaştırılması’ Projesi çerçevesinde oluşturulan bahçelerin tanıtımı 27 Eylül 2017 tarihinde yapıldı. Tanıtım etkinliğine Özvatan Kaymakamı Menderes TOPÇUOĞLU, Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürü Özkan KAYACAN, Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ, Özvatan Belediye Başkanı Halit DEMİR katıldı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ; 27-30 Eylül 2017 tarihlerinde İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) tarafından EURADA (Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği) işbirliğinde düzenlenen Ekoverimlilik için Endüstri 4.0 (Industry 4.0 for Ecoefficiency) konulu AGORADA+ etkinlik ve Kalkınma Bakanı Lütfü ELVAN Başkanlığında gerçekleşen Ajans Genel Sekreterler Toplantısı ile Yaşayan Şehirler Platformu ile Dokuz Eylül Üniversitesi iş birliğiyle düzenlenen Şehir Ödülleri Türkiye törenlerine katılım sağladı.
- Ajans ve Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü Ar-Ge merkezinin birlikte yürüttüğü çalışmalar kapsamında iki kurum arasında “Montessori Eğitim Merkezi” kurulması ve eğitim verilmesi amacıyla işbirliği protokolü 5 Ekim 2017 tarihinde imzalandı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 6-7-8 Ekim 2017 tarihinde İstanbul Yenikapıda yer alan “İstanbul Sivas Günleri” etkinliğine katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 10 Ekim 2017 tarihinde Kayseri Valiliği tarafından düzenlenen 2017 Yılı 4. Dönem İl Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağladı.



İstanbul Sivas Günleri



Benim İşim Girişim Protokol İmza Töreni

- Erciyes Teknopark ile Orta Anadolu Kalkınma Ajansı bölgede teknoloji tabanlı girişimciliğin yaygınlaştırılması ve teşvik edilmesi için “Benim İşim Girişim” yarışmasının düzenlenmesi konusunda işbirliği protokolü 13 Ekim 2017 tarihinde imzalandı.

- ORAN Ekim ayı Yönetim Kurulu Toplantısı, 17 Ekim 2017 tarihinde gerçekleşti. Toplantıya, Yozgat Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Kemal YURTNAÇ, Kayseri Valisi Süleyman KAMÇI, Sivas Valisi Davut GÜL, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa ÇELİK, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Halil ŞAHBAZ ve Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ katıldı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 18 Ekim 2017 tarihinde KALDER Kayseri temsilciliği tarafından düzenlenen 3.Erciyes Mükemmellik Zirvesine katıldı.
- 19 Ekim 2017 tarihinde düzenlenen 4. Kentsel Dönüşüm ve Stratejik Yaklaşımlar Kurultayı’na katılım sağlandı.

- İl genelinde yapılan çalışmaların değerlendirildiği Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı 25 Ekim 2017 tarihinde yapıldı. Toplantıya, Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 1 Kasım 2017 tarihinde gerçekleşen Kültür ve Turizm Bakanlığı 3.Turizm Şura'sı ve 2017 Mali Destek Programlarının Kalkınma Bakanlığı'nda gerçekleşecek istişare toplantısına katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ 2 Kasım 2017 tarihinde gerçekleşen İŞGEM Yürütme Kurulu toplantısına katılım sağladı.
- ASKON Kayseri Şubesi, 3 Kasım 2017 tarihinde Ajans Genel Sekreterliğini ziyaret etti. Ziyarette Erciyes Ticaret ve Ekonomi Zirvesi etkinliğinde birlikte yapılabilecek işbirlikleri ve Ajans destekleri hakkında görüşüldü.
- Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ, 2017 yılı Ajans Çalışma Programı kapsamında İngiltere-Bath Bölgesine yurtdışı çalışma ziyareti için 15-19 Kasım 2017 tarihleri arasında düzenlenen ziyaretler ile Roma Hamamı çalışmaları için yerinde incelemeler yaptı.



İngiltere-Bath Bölgesi Ziyareti

- Kasım ayı Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı 27 Kasım 2017 tarihinde gerçekleşti. Toplantıya, Yozgat Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Kemal YURTNAÇ başkanlığında Sivas Valisi Davut GÜL, Kayseri Valisi Süleyman KAMÇI, Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Halil ŞAHBAZ Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Osman YILDIRIM ve Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Taylan ALAKOÇ katıldı.



Ajans Kasım Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı

- Birlik Vakfı Şube Başkanı Bilal BULUT 29 Kasım 2017 tarihinde Ajans Genel Sekreterliğini ziyaret etti.

- Aralık ayı Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı 28 Aralık 2017 tarihinde gerçekleşti. Ajans Yönetim Kurulu Başkanı ve Yozgat Valisi Kemal YURTNAÇ başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya, Kayseri Valisi Süleyman KAMÇI, Sivas Valisi Davut GÜL, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa ÇELİK, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mehmet BÜYÜKSİMITÇİ, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Taylan ALAKOÇ ve Ajans Genel Sekreter V. Ahmet Emin KİLCİ katıldı.

Yerel Paydaşlarla Yapılan İş Birliği Faaliyetleri

PROJENİN BAŞLANGIÇ YILI	BİRLİKTE ÇALIŞILAN KURUM	ORTAK ÇALIŞMA KONUSU
26.01.2017	Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Mikroorganizmalarla Zenginleştirerek Vermikompostun Geliştirilmesi Üzerine Etkisinin Araştırılması
10.03.2017	Suğehri Kaymakamlığı	Suğehri ilçesi örneğinde Melisa ve Limonotu bitkilerinin Yetiştirilmesine Yönelik Uygulamalı olarak Fizibilitesini hazırlamak ve bu alanda model ve iyi uygulama örneği geliştirmektir
15.03.2017	Gürün Kaymakamlığı	Gürün'e has elma, ceviz ve kayısı bitkilerinin fidelerinin yetiştirilmesi
05.04.2017	Yozgat Valiliği	Sarıkaya Roma Hamamı için UNESCO Başvurusu Yapılması
21.04.2017	Sivas Valiliği	Şifaiye Medresesi için UNESCO Başvurusu Yapılması
24.05.2017	TÜZDEV(Türkiye Üstün Zekalı ve Dahi Çocuklar Eğitimi Vakfı)	Özel Yetenekli Öğrencilerin Eğitimcilerinin Eğitimi

b) Destek Programları

i) Mali Destek Programları

- 1 Kasım 2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı ajans sorumlusu uzmanları ile mali destek programları toplantısı yapıldı.
- 2017 Yılı Mali Destek Programı kapsamında;
 - o Rehber çalışmaları devam etti.
 - o Bilgilendirme takvimi ve program süreç planı yapıldı.
 - o Kalkınma Bakanlığı ile görüşmeler yapıldı.
 - o Rehber tasarım çalışmaları başlatıldı.
 - o KAYS test altyapısında mali destek programı test edildi.
- 2017 Yılı Mali Destek Programları teklif çağrıları 29 Aralık 2017 tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edildi. 2017 yılı Mali Destek Programları kapsamında; kar amacı güden kurumlar için "**Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik Destek Programı**"; kar amacı gütmeyen kurumlar içinse "**Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları Mali Destek Programı**" ve "**Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı**" tasarlandı.
- 2017 Yılı Mali Destek Programları, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nde hazırlanarak başvuruya açıldı.

2017 Yılı Mali Destek Programları



Endüstriyel Gelişim Ve Verimlilik Mali Destek Programı Künyesi

PROGRAMIN ADI	ENDÜSTRİYEL GELİŞİM VE VERİMLİLİK MALİ DESTEK PROGRAMI	
PROGRAMIN REFERANS NUMARASI	TR72/18/EGV	
TOPLAM BÜTÇE	10.000.000 ₺	
PROGRAMIN AMACI	Bu program ile imalatla Ar-Ge ve yenilikçiliğin ön plana çıkarılması, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması için TR72 Bölgesi'nde endüstrileşmenin artırılması ve katma değeri yüksek ürün imalatı için Bölge sanayisinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.	
PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ	Öncelik 1. TR72 Bölgesi'nde Ar-Ge ve yenilikçiliğin desteklenmesi	
	Öncelik 2. TR72 Bölgesi'nde patent, faydalı model, endüstriyel tasarım, marka gibi fikri mülkiyet haklarının imalat sanayinde yaygınlaştırılması	
	Öncelik 3. Sivas ve Yozgat illerinde ürün çeşitlendirmesinin sağlanması ve üretimde kapasitenin artırılması	
ASGARİ/ AZAMİ DESTEK MİKTARI	50.000 ₺ / 500.000 ₺	
ASGARİ/ AZAMİ DESTEK ORANI	%20 / %50	
AZAMİ PROJE SÜRESİ	12 Ay	
UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ	TR72 Bölgesi'nde KOBİ olarak faaliyet gösteren gerçek veya tüzel kişiler	
PROGRAMA ÖZEL DÜZENLEMELER	Ajans tarafından yürütülmüş olan mali destek programlarından yararlanmayan (sözleşme imzalamayan) KOBİlere ilave puan verilecektir.	
	Öncelik 3 kapsamında sunulacak projelerin uygulama yerleri Sivas ve Yozgat il sınırları içerisinde olmak zorundadır.	
PROGRAMA SON BAŞVURU TARİHİ	16.03.2018	(KAYS üzerinden son başvuru tarihine kadar başvurusu tamamlanan projeler için taahhütnameler 23.03.2018 saat 18:00'a kadar e-imza ile imzalanmalı veya ıslak imzalı taahhütname Ajansa matbu olarak ulaştırılmalıdır.)

Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları Mali Destek Programı Künyesi

PROGRAMIN ADI	YENİ VE YENİLENEBİLİR TARIM UYGULAMALARI MALİ DESTEK PROGRAMI	
PROGRAMIN REFERANS NUMARASI	TR72/18/YTU	
TOPLAM BÜTÇE	9.000.000 ₺	
PROGRAMIN AMACI	Tarımda çeşitliliğin ve katma değer artırılması, tarım altyapısının güçlendirilmesi ve modernizasyonu, yenilenebilir enerji kaynaklarının tarım alanında kullanılması ile TR72 Bölgesi'nde sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması	
PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ	Öncelik 1. Tarımsal altyapının güçlendirilmesi ve modernizasyonu	
	Öncelik 2. Yenilenebilir enerji uygulamalarının tarım alanında kullanılması	
	Öncelik 3. Tıbbi ve aromatik bitki üretiminin yaygınlaştırılmasına yönelik altyapı kurulumunun desteklenmesi	
ASGARİ DESTEK MİKTARI	40.000 ₺	
AZAMİ DESTEK MİKTARI	400.000 ₺	
ASGARİ DESTEK ORANI	%25	
AZAMİ DESTEK ORANI	%75	
AZAMİ PROJE SÜRESİ	24 ay	
UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ	Valilikler	
	Kaymakamlıklar	
	Yerel Yönetimler (İl Özel İdareleri, YİKOB, Belediyeler, Mahalli İdare Birlikleri)	
	Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri	
	Bakanlıklara Bağlı Kurum ve Kuruluşlar İle Enstitüler	
	Üniversiteler	
	Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	
	Kooperatifler ve Birlikler(Kar Amacı Gütmeyen)	
PROGRAMA ÖZEL DÜZENLEMELER	Ajans tarafından yapılmış olan TR72 Alt Bölge çalışmasına göre hazırlanan tabloda belirtilen alt bölgelerde uygulanan projelere ilave puan verilecektir.	
PROGRAMA SON BAŞVURU TARİHİ	16.03.2018	(KAYS üzerinden son başvuru tarihine kadar başvurusu tamamlanan projeler için taahhünameler 23.03.2018 saat 18:00'a kadar e-imza ile imzalanmalı veya ıslak imzalı taahhüname Ajansa matbu olarak ulaştırılmalıdır.)

Kentsel Ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı Künyesi

PROGRAMIN ADI	KENTSEL VE SOSYAL ALTYAPININ İYİLEŞTİRİLMESİ MALİ DESTEK PROGRAMI	
PROGRAMIN REFERANS NUMARASI	TR72/18/KSA	
TOPLAM BÜTÇE	8.000.000 �	
PROGRAMIN AMACI	Merkez ve kırsal alanlarda sosyal ve kentsel altyapının geliştirilmesi, dezavantajlı kesimlerin sosyal hayata dahil olmalarının sağlanması	
PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ	�ncelik 1. Dezavantajlı grupların sosyal uyum ve toplumsal hayata katılım düzeylerinin artırılması,	
	�ncelik 2. Eğitimde modern teknik, yöntem ve uygulamaların yaygınlaştırılması	
	�ncelik 3. Akıllı Şehir uygulamaları ile yaşam kalitesinin arttırılması	
ASGARİ/AZAMİ DESTEK MİKTARI	50.000 �/500.000 �	
ASGARİ/AZAMİ DESTEK ORANI	%25 / %75	
AZAMİ PROJE SÜRESİ	24 ay	
UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ	Valilikler	
	Kaymakamlıklar	
	Yerel Yönetimler (�l �zel İdareleri, Y�KOB, Belediyeler, Mahalli İdare Birlikleri)	
	Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Bölge, �l ve �l�e Müdürlükleri	
	Bakanlıklara Bağlı Kurum ve Kuruluşlar İle Enstitüler	
	�niversiteler	
	Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	
	Kooperatifler ve Birlikler (Kar Amacı Gütmeyen)	
	Organize Sanayi Bölge (OSB) Müdürlükleri	
	Küçük Sanayi Sitesi Yönetimleri (KSS)	
	Serbest Bölge Müdürlükleri	
PROGRAMA ÖZEL DÜZENLEMELER	Ajans tarafından yapılmış olan TR72 Alt Bölge çalışmasına göre hazırlanan tablolarda belirtilen alt bölgelerde uygulanan projelere ilave puan verilecektir.	
	Program önceliklerinden 3. �nceliğe baŐvuran Başvuru Sahipleri, diğer öncelikleri se�emeyeceklerdir.	
PROGRAMA SON BAŞVURU TARİHİ	16.03.2018	(KAYS üzerinden son başvuru tarihine kadar başvurusu tamamlanan projeler için taah�tnameler 23.03.2018 saat 18:00'a kadar e-imza ile imzalanmalı veya ıslak imzalı taah�tname Ajansa matbu olarak ulaştırılmalıdır.)

ii) Teknik Destek Programı

(1) 2017 Yılı Teknik Destek Programı

- 2017 yılı Teknik Destek Programı 1. Dönem (Mart-Nisan) proje başvuru sürecinde toplam 29 başvuru teslim alındı. Değerlendirmeler sonucu 10 proje başvurusu başarılı bulundu.

2017 yılı Teknik Destek Programı 1. Dönem Başarılı Olan Projeler

SIRA NO	REFERANS NO	BAŞVURU SAHİBİ	TEKLİF ADI
1	TR72/17/TD/0001	Yahyalı Kaymakamlığı	Yahyalı Kaymakamlığı Kurumsal Kimliğe Kavuşuyor
2	TR72/17/TD/0006	Melikgazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Geleceği Şekillendirecek Teknolojiler: Sayısal Ortamda Modelleme Ve Artırılmış Gerçeklik
3	TR72/17/TD/0007	Sivas Valiliği	Çocuk Değerlendirme Testleri Eğitici Eğitimi
4	TR72/17/TD/0008	Sivas Milli Eğitim Müdürlüğü	Özel Gereksinimli Çocukların Öğretmenlerine Yönelik Dil ve Konuşma Eğitimi Projesi
5	TR72/17/TD/0009	Melikgazi Kaymakamlığı	Aile Danışmanlığı Eğitimi
6	TR72/17/TD/0010	Sivas Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği	Sağlık Hizmeti Sunumunda Kurumsal Kültürün Geliştirilmesi Ve Kapasite Kullanımı
7	TR72/17/TD/0012	Kocasinan Rehberlik Ve Araştırma Merkezi	Özgül Öğrenme Güçlüğü (ÖÖG) Bataryası Eğitimi
8	TR72/17/TD/0013	Develi Rehberlik Ve Araştırma Merkezi	Çocukları Anlamak İçin
9	TR72/17/TD/0015	Ulaş Kaymakamlığı	Ulaş Kamu İhale Mevzuatı ve E-Devlet Eğitimi
10	TR72/17/TD/0019	Suşehri İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Suşehri Yöresinde Antepfıstığı Yetiştiriciliğini Geliştirme ve Entegre Mücadele Yönetimi Projesi

- Melikgazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu TR72/17/TD/0006 no'lu "Geleceği şekillendirecek teknolojiler: Sayısal Ortamda Modelleme ve Artırılmış Gerçeklik" isimli 5 gün süreli teknik destek faaliyetinin açılış ve kapanışlarına katılım sağlandı.
- 2017 yılı Teknik Destek Programı Mayıs-Haziran döneminde 20 adet Teknik Destek projesi teslim alınmış olup, başvuru değerlendirme aşaması devam etmektedir.



Teknik Destek Faaliyeti Kapanışı

- 2017 yılı Teknik Destek Programı 2. Dönem (Mayıs-Haziran) proje başvuru sürecinde 7 proje başvurusu başarılı bulundu.

2017 yılı Teknik Destek Programı 2. Dönem Başarılı Olan Projeler

SIRA NO	REFERANS NO	BAŞVURU SAHİBİ	TEKLİF ADI
1	TR72/17/TD/0032	ETTO Erciyes Teknotransfer Ofis Danışmanlık Hizm.San.ve Ltd. Şti.	Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları ve Destek Mekanizmalarından Faydalanmak İçin Uygulamalı Proje Önerisi Yazma Eğitimi
2	TR72/17/TD/0037	Cumhuriyet Üniversitesi	Cumhuriyet Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Akreditasyon Eğitimi
3	TR72/17/TD/0038	Melikgazi Belediye Başkanlığı	Melikgazi Belediyesi Risk Analizi ve Yöntemleri
4	TR72/17/TD/0041	Doğanşar Belediye Başkanlığı	İletişimin Güçlendirilmesi Projesi
5	TR72/17/TD/0042	Sivas Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ş.	Girişimcilik Eğitimi
6	TR72/17/TD/0047	Kayseri İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Yöneticilik Becerilerini Geliştirme Eğitimi
7	TR72/17/TD/0048	Kayseri Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü	Kurumsal Vizyon Oluşturma Projesi

- Başarılı bulunan Teknik Destek projesi başvuru sahipleri ile Teknik Destek sözleşmeleri imzalandı ve eğitimler tamamlandı.



İkinci Dönem Teknik Destek Sözleşme İmza Süreci



İkinci Dönem Teknik Destek Faaliyeti Uygulamaları

- 2017 yılı Teknik Destek Programı 3. Dönem (Temmuz-Ağustos) proje başvuru sürecinde 4 proje başvurusu başarılı bulundu.

2017 yılı Teknik Destek Programı 3. Dönem Başarılı Olan Projeler

SIRA NO	REFERANS NO	BAŞVURU SAHİBİ	TEKLİF ADI
1	TR72/17/TD/0051	Kayseri Valiliği	Personel Hizmet Standartlarını Artırma ve Sosyal Hayatta Başarı
2	TR72/17/TD/0053	Gürün Kaymakamlığı	Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi Projesi
3	TR72/17/TD/0054	Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü	Afetlere Yönelik Psikolojik ve Sosyolojik Yönetim
4	TR72/17/TD/0056	Kayseri Sanayi Odası	KAYSO Stratejik Planlama Yönetimi

- Başarılı bulunan Teknik Destek projesi başvuru sahipleri ile Teknik Destek sözleşmeleri imzalandı ve eğitimler tamamlandı.



Üçüncü Dönem Teknik Destek Sözleşme İmza Süreci



Üçüncü Dönem Teknik Destek Faaliyeti Uygulamaları

- 2017 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönem (Eylül-Ekim) proje başvuru sürecinde 5 proje başvurusu başarılı bulundu.

2017 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönem Başarılı Olan Projeler

SIRA NO	REFERANS NO	BAŞVURU SAHİBİ	TEKLİF ADI
1	TR72/17/TD/0059	Kocasinan İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Kocasinan İlçesi Hijyenik Süt Üretimi Eğitimi
2	TR72/17/TD/0061	Sorgun İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Gölge Öğretmenlik Eğitimi
3	TR72/17/TD/0065	Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Stratejik Plan Uygulama Eğitimi
4	TR72/17/TD/0066	Kayseri İl Müftülüğü	Engelli Bireylerde Mahremiyet Eğitimi
5	TR72/17/TD/0067	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Kişisel ve Kurumsal İmajın İnşası

- Başarılı bulunan Teknik Destek projesi başvuru sahipleri ile Teknik Destek sözleşmeleri imzalandı, eğitim uygulamaları devam etmektedir.



Dördüncü Dönem Teknik Destek Sözleşme İmza Süreci



Dördüncü Dönem Teknik Destek Faaliyeti Uygulamaları

- 2017 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında son başvuru tarihi olan 29 Aralık 2017 itibariyle 107 başvuru alınmıştır. İlk dört dönem içerisinde yapılan 67 başvurudan 26 adedi desteklenmeye hak kazanmıştır. Kasım-Aralık döneminde teslim alınan 40 başvurunun değerlendirme çalışmaları, başarılı başvuru sahipleri ile sözleşme süreci ve teknik destek uygulama süreçlerinin 2018 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

iii) Doğrudan Faaliyet Destek Programı

(1) 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

- 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı'nın Eylül 2016 sonrası değerlendirmeleri sonucunda başarılı olan proje sahipleriyle 2017 yılı Ocak ayında destek sözleşmeleri imzalandı.

2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı'nda Başarılı Olan Projeler

SIRA NO	REFERANS NO	TEKLİF ADI	BAŞVURU SAHİBİ
1	TR72/16/DFD/0024	2023 Gıda, Tarım ve Hayvancılık Hedefleri	Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü
2	TR72/16/DFD/0029	Karanlıkdere Vadisi Ayva ve Üzüm Fizibilite Projesi	Şefaatli İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği
3	TR72/16/DFD/0030	Markalaşma Yolunda Kurumsal Kimlik Kültürü Oluşturma ve Uygulama Projesi	Sivas Valiliği
4	TR72/16/DFD/0036	Yozgat İli Katı Atık Bertaraf Tesisi Depolama Sahasının Genişletilerek Ömrünün Uzatılması için Fizibilite Çalışması	Yozgat İli Katı Atık Bertaraf Tesisleri Birliği
5	TR72/16/DFD/0037	Büyükşehir Meslek Akademisi Fizibilite Çalışmaları ve Uygulama Projelerinin Hazırlanması işi	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanlığı



2016 Yılı DFD Sözleşmeleri

- 2017 yılında doğrudan faaliyet destek programı uygulanmamıştır. Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde yapılan güncelleme ile bu programın yerini 2018 yılında Fizibilite Destek Programı alacaktır.

c) Düzenlenen Etkinlikler

- 2017 yılında Ajans tarafından 20 adet PCM eğitimi verildi. Bu eğitimler sonucunda 373 kişi eğitim sertifikası almaya hak kazandı.

PYB Koordinasyonunda Düzenlenen Uygulamalı Proje Yazma Eğitimleri

EĞİTİM VERİLEN KURUM	EĞİTİM TARİHLERİ	KATILIMCI SAYISI
Kayseri Gençlik Merkezi	12-13 Ocak 2017	23
Sivas Milli Eğitim Müdürlüğü	16-18 Ocak 2017	20
Kayseri Hacı Bektaş-ı Veli Vakfı	1-3 Mart 2017	13
Ulaş Kaymakamlığı	6-7 Mart 2017	21
Erciyes Üniversitesi Mühendislik Fakültesi (1. Grup)	15-17 Mart 2017	26
Yahyalı Kaymakamlığı	20-21 Mart 2017	17
Erciyes Üniversitesi Mühendislik Fakültesi (2. Grup)	22-24 Mart 2017	26
Sarıoğlu Kaymakamlığı	27-28 Mart 2017	23
Odaklı Yerel Kalkınma Grubu	27-28 Mart 2017	19
Aydıncık Kaymakamlığı	12-13 Nisan 2017	12
Akkışla Kaymakamlığı	13-14 Nisan 2017	13
Çekerek Kaymakamlığı	19-20 Nisan 2017	22
Tomarza Kaymakamlığı	20-21 Nisan 2017	13
Yozgat Proje Okulu	22-23 Nisan 2017	15
Seyyid Burhanettin Gençlik Merkezi	26-27 Nisan 2017	18
Melikgazi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	15-16 Haziran 2017	20
Suşehri Belediyesi	7-8 Eylül 2017	21
Altınyayla Kaymakamlığı	20-21 Eylül 2017	20
Felahiye Kaymakamlığı	11-12 Ekim 2017	26
Çayıralan Kaymakamlığı	18-19 Ekim 2017	12

- ORAN Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen ve Ajans uzmanlarımız tarafından verilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi organizasyonu yapıldı.



2017 Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

- 1-2 Nisan 2017 tarihinde Yozgat YDO tarafından Grand Ser Hotel’de düzenlenen proje kampına teknik yardım ve proje danışmanlığı yapmak üzere 2 birim uzmanı katılım sağladı. Kampta, Yozgat ilçelerinin TANAP Hibe Programı için hazırladıkları projeler incelendi.



2017 Yılı Uygulamalı Proje Yazma Eğitimleri

- Sivas Ticaret ve Sanayi Odasının işbirliğiyle; Sivas’ta faaliyet gösteren KOBİ’lere uluslararası pazarlara açılmalarını ve pazara girişlerini kolaylaştırmak amacıyla Dış Ticaret İstihbarat Eğitimi ve Nakit Akış Planlaması Eğitimi düzenlenmiştir.
- Cumhuriyet Teknokent’le yapılan işbirliği kapsamında ise projelerini ticarileştirme fırsatı arayan firmalara yönelik “Uygulamalı İnovasyon Eğitimi”, akademisyenlere ve öğrencilere yönelik olarak “Yenilikçilik ve Girişimcilik Eğitimi” ve Teknoloji Fakültesi Öğretim Üyelerine, ilgili kurum yöneticilerine ve öğrencilere yönelik “Teknoloji Transfer Ofisi Yönetimi Eğitimi” organize edilmiştir.

d) Katılım Sağlanan Etkinlikler

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Ödülleri kapsamında değerlendirmesi yapılan 4 projenin yerinde incelemeleri yapıldı.
- Tübitak tarafından yürütülen “Turkey in H2020” projesi kapsamında bilgi çoğaltıcı kurumlara yönelik düzenlenen çalıştaylardan altıncısı İstanbul’da gerçekleşti. 11-12 Mayıs 2017 tarihlerinde gerçekleşen çalıştaya katılım sağlandı.
- 4-7 Mayıs 2017 tarihleri arasında Habitat Derneği tarafından Kuşadası/Aydın’da gerçekleştirilen Paramı Yönetebiliyorum Projesi “Çiftçiler için Finansal Okuryazarlık Eğitmen Eğitimi”ne katılım sağlandı.
- DAP Kalkınma İdaresi’nce 6-8 Haziran tarihleri arasında Erzurum’da düzenlenen Koordinasyon ve İşbirliği Çalıştayı’na katılım sağlandı.



TÜBİTAK 6. Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı



DAP Çalıştayı

- Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından Valilik ve Kalkınma Ajansları için 12 Temmuz 2017 tarihinde Ankara'da düzenlenen Yerel STK'lar Hibe Programı Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlandı.



Kalkınma Ajansları Tanıtım Birimleri Toplantısı - Mardin



Yerel STK'lar Hibe Programı Bilgilendirme Toplantısı

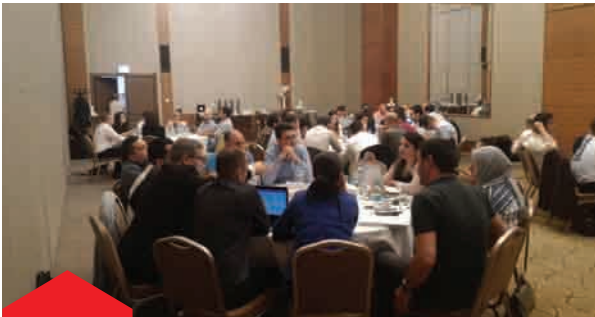
• Kalkınma Ajansları Tanıtım Birimlerinin her yıl geleneksel olarak düzenlenen paylaşım ve eğitim toplantısı 3 - 5 Ağustos 2017 tarihleri arasında DİKA ev sahipliğinde Mardin'de gerçekleştirildi. Eğitim ve tecrübe paylaşımı toplantısı olarak organize edilen etkinlik DİKA Kalkınma Ajansı'nın yeni yaptırmış olduğu Mardin Hizmet Binasında düzenlendi. 26 Kalkınma Ajansı arasından 18'inin katılım sağladığı etkinliğe, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Daire Başkan Vekili Nuri Barış TARTICI da katıldı.

- 10 Ağustos 2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen Sonuç Odaklı Program Sürecine Geçiş Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Zafer Kalkınma Ajansı Zafer-İn operasyonu kapsamında ve Kalkınma Bakanlığı'nın himayesinde 25-27 Eylül 2017 tarihlerinde Ankara'da gerçekleşen Sonuç Odaklı Programlama Eğitimi'ne katılım sağlandı.



Sonuç Odaklı Programlama Eğitimi

- 29-30 Eylül 2017 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı tarafından İzmir'de düzenlenen Sonuç Odaklı Programlama toplantılarına katılım sağlandı.



Sonuç Odaklı Programlama Toplantıları

- İzmir Kalkınma Ajansı tarafından 28 Eylül 2017 tarihinde düzenlenen Agorada+ konferansına katılım sağlandı.
- Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğünün, Bölgesel ve Genel yatırım Teşvik Uygulamaları konusunda uygulamalı eğitimine katılım sağlandı.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından ajansların çalışmalarına yönelik planlanan sonuç odaklı programlama konusunda 2 Ekim 2017 tarihinde Genel Sekreterlik tarafından yapılan toplantıya katılım sağlandı.
- 25-28 Ekim 2017 tarihleri arasında Mersin’de düzenlenen Eurodesk Motivasyon Ödülleri toplantısına katılım sağlandı.



Agorada+ Konferansı



Eurodesk 2017 Motivasyon Ödülleri

- Sivas Valiliği tarafından düzenlenen Çalıştay Yönetimi Eğitimine katılım sağlandı.
- Yaman KOÇ tarafından verilen Dış Ticaret İstihbarat Merkezi kurma eğitimine katılım sağlandı.
- Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından 15-17 Kasım 2017 tarihleri arasında Kocaeli’nde düzenlenen Bölgesel Yenilik Stratejisi, Akıllı İhtisaslaşma Toplantısı ve Sonuç Odaklı Program Bilgilendirme Toplantısı’na katılım sağlandı.



Bölgesel Yenilik Stratejisi, Akıllı İhtisaslaşma Toplantısı ve Sonuç Odaklı Program Bilgilendirme Toplantısı

- 8-9 Aralık 2017 tarihlerinde gerçekleşen Eurodesk 2017 Yılı Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlandı.

e) İç Kontrol Sistemi

- İç Kontrol Sistemi çalışmaları kapsamında birim bazlı yapılan çalışmalar takip edildi. Risk analizlerinin yapılması sağlandı. 2017 Yılı 6 Aylık İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlandı.



Eurodesk Bilgilendirme Ağı Yıllık Toplantısı

f) Kurumsallaşma Faaliyetleri

- 2017 yılında yayın hayatına yeniden başlayan Ajans kurumsal bülteni Orantı'nın 5. 6. 7. ve 8. sayıları 2017 yılı içerisinde 3 ayda bir olacak şekilde yayınlanmıştır. Orantı, Ajans personelinin tamamen gönüllülüğü çalışmalarıyla hazırlanmakta olup kendi editörleri ile baskıya hazır hale getirilmektedir. İçeriğinde kurumdan haberler – duyurular, uzman perspektifleri, röportajlar, paydaşlarımızın yazıları ve yayınlarımızın bilgilerinden oluşan bölümler yer almaktadır. Basılı olarak paydaşlarımıza ilettiğimiz dergimizin bu yıl kendisine ait olan internet sitesi ve sosyal medya hesaplarında oluşturularak dijital ortamda daha çok kişiye ulaşması hedeflenmiştir. oranti.oran.org.tr adresinden ulaşabilirsiniz.



- Sivas 2023 Stratejik Planlama çalışmaları kapsamında kamu kurumu sektör temsilcilerine yönelik verilen Stratejik Planlama Eğitimi'ne katılım sağlandı.



Moderasyon Eğitimi



Stratejik Planlama Eğitimi

- 6 Mart 2017'de Sivas Fidan Yazıcıoğlu Kültür Merkezi'nde düzenlenen ve Nilsen BARLAS tarafından verilen Moderasyon Eğitimi'ne katılım sağlandı. Sivas 2023 Stratejik Planının oluşturulması kapsamında ön hazırlık olarak düşünülen moderasyon eğitimi Ajans tarafından finanse edilmiştir.

- Ajans Teknopark yerleşkesinde 20-21-22 Mart tarihleri arasında düzenlenen ve Ufuk BATUM tarafından verilen moderasyon eğitimine katılım sağlandı.
- 8-9-10 Mart 2017 tarihlerinde Ajans Teknopark yerleşkesinde Ufuk BATUM tarafından verilen mentörlük eğitimine katılım sağlandı.



Mentörlük Eğitimi



Mentörlük Eğitimi

- Ufuk BATUM tarafından 05-06 Nisan 2017 tarihlerinde Ajans Teknopark ofisinde verilen mentörlük eğitimine katılım sağlandı.

KONU	DÜZENLEYEN KURULUŞ	TARİH	EĞİTİM SÜRESİ	KATILIMCI SAYISI	YER
Yatırım Teşvik Uygulamaları Eğitimi	Ekonomi Bakanlığı	03-04 Ocak 2017	2 gün	4	Ankara
Eğiticilerin Eğitimi	İzgören Akademi	23-25 Ocak 2017	2 gün	5	Ankara
Eğiticilerin Eğitimi	İzgören Akademi	10-20-21 Şubat 2017	3 gün	5	Ankara
Stratejik Planlama Eğitimi	Momentom Danışmanlık	13-15 Şubat 2017	2 gün	2	Sivas
Moderasyon Eğitimi	Nilsen Barlas	06 Mart 2017	1 gün	3	Sivas
Mentörlük Eğitimi	Ufuk Batum	06-22 Mart 2017	8 gün	13	Kayseri
Uygulamalı İnovasyon Eğitimi	İnovasyon Akademisi Ekin TAŞKIN	09-11 Mart 2017	3 gün	3	Sivas
Mentörlük Eğitimi	Ufuk Batum	05-06 Nisan 2017	2 gün	12	Kayseri
Wordpress ve Yayınlama Eğitimi	Bilge Adam Bilişim Grubu	24-27 Nisan 2017	4 gün	1	İstanbul
Yatırım Teşvik Belgesi Düzenleme Eğitimi	Güney Ege Kalkınma Ajansı	25-26 Nisan 2017	2 gün	2	Fethiye
Çiftçiler İçin Finansal Okur Yazarlık Eğitimi	HABİTAT	04-07 Mayıs 2017	4 gün	1	Kuşadası
Kurum Arşivleri Eğitimi	Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü	22-23 Mayıs 2017	2 gün	2	Ankara
Sosyal Medya Eğitimi	SEO Akademi	21-22 Temmuz 2017	2 gün	1	İstanbul
Yetenek Avcıları Projesi Kapsamında Eğitiminin Eğitimi	Tüzdev	11-15 Eylül 2017	5 gün	1	Yozgat
Seo Eğitim Zirvesi	SEO Akademi	15-16 Eylül 2017	2 gün	1	İstanbul

KONU	DÜZENLEYEN KURULUŞ	TARİH	EĞİTİM SÜRESİ	KATILIMCI SAYISI	YER
Zafer-In Operasyonu Kapsamında Program Yönetimi Eğitimi	Zafer Kalkınma Ajansı	25-27 Eylül 2017	3 gün	1	Ankara
Minik Parmaklar Geleceği Kodluyor Eğitici Eğitimi	HABİTAT	07-10 Aralık 2017	4 gün	1	Gaziantep
Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	Ankara Üniversitesi	02-05 Kasım 2017	4 gün	3	Ankara
Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi	Gazi Üniversitesi	02-05 Kasım 2017	4 gün	3	Ankara
Fizibilite Eğitimi	Kalkınma Bankası	20-24 Kasım 2017	5 gün	18	Kayseri
5018 Sayılı Kanun Ve Kamu Zararı Eğitimi	Todaie	27-30 Kasım 2017	4 gün	4	Ankara
Eğitim İçeriği Oluşturma Eğitimi	İzgören Akademi	01-21 Aralık 2017	2 gün	8	Kayseri

g) Yatırım Destek Ofisleri

- **Metal Fabrikasyon Ürünleri UR-GE Projesi:** Proje Fikrinin ortaya çıkma aşamasında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kayseri Yatırım Destek Ofisi olarak yer aldığımız UR-GE çalışmaları faaliyetleri kapsamında Kayseri OSB öncülüğünde yürütülen, Ekonomi Bakanlığı "Metal Fabrikasyon Ürünleri UR-GE projesi için bir İhtiyaç Analizi toplantısı yapılmıştır. İhtiyaç analizlerinin ardından belirlenen konularda UR-GE kümesi üye firmalarına eğitimler aldırılmıştır. Eğitim aşamalarının da tamamlanmasıyla birlikte, UR-GE kümesi üyesi Çelik Kapı firmaları ve İş Birliği Kuruluşu Kayseri OSB yetkililerinden oluşan 18 kişilik bir heyet ile Ekim ayı içerisinde ABD'nin New York ve Kanada'nın Toronto şehirlerine ticari gezi düzenlenmiş ve ticari görüşmelerde bulunulmuştur.



UR-GE Kümesi Newyork Ziyareti

- **Ar-Ge Merkezleri Kurulması:** 2016 yılında başlanan, Kayseri'de özel sektör Ar-Ge merkezi sayısını artırma çalışmalarının sonucu olarak, HASÇELİK, ASPİLSAN, BOYTAŞ, MERKEZ ÇELİK ve COMF-YTEX firmalarının Ar-Ge Merkezi kurumları başarıyla tamamlanmış ve faaliyete başlamıştır.
- Kayseri Eğitim ve Araştırma Hastanesinin «Yalın Hastane Uygulamaları» sürecine geçişi amacı ile imzalanan protokol kapsamında, Hastane çalışanlarına verilen eğitimin ardından 5 birimde «Yalın Süreç» uygulamalarına başlanmıştır.



Yalın Hastane Uygulamaları İmza Töreni

- Kayseri İl Kültür Turizm Müdürlüğü ile imzalanan protokol gereği EMITT ve Travel Turkey Fuarlarına katılım sağlanmıştır.



Dış Ticaret İstihbarat Merkezi İmza Töreni

durularak, benzer bir proje Kayseri YDO Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Eylem Planında yer verilmiştir. Kayseri OSB'nin de çok istekli yaklaştığı projenin resmi imza töreni 15 Mayıs 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

- Büyükşehir Belediyesi iştiraklerinden olan Erciyes A.Ş. Firması ile ortaklaşa geliştirilen "Erciyes Dağında Turizm Çeşitliliğinin sağlanması ve Bisiklet Sporunda Yüksek İrtifa Kamp Olanaklarının Tanıtılması" amacı ile tasarlanan işbirliği protokolü imzalandı. Proje kapsamında; uluslararası bisiklet sporu federasyon yetkilileri, antrenörler, takım kaptanları ve dergi editörlerine yönelik planlanan 3 adet FAM TRIPten 2 tanesi gerçekleştirilmiştir.



- ORAN ve Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü Ar-Ge merkezi arasında gerçekleştirilen işbirliği faaliyetleri kapsamında alınan Montessori eğitim materyalleri Barbaros Anaokuluna ulaştırıldı. Proje uygulama süreci "Eğitiminin Eğitimi" ile devam etti. Montessori Eğitici Eğitimi, 2-6 yaş dönemi çocukların eğitimine yönelik Montessori Yöntemine hâkim öğretmenler yetiştirmeyi amaçlıyor. Bu eğitimi alan öğretmenler, Montessori Araçlarını yöntemine uygun bir düzende öğrencilere sunma becerisi kazanmış ve materyallerle birebir çalışma fırsatı buldu. Bu kapsamda, 25 kişilik 2 grup halinde 23-28.10.2017 tarihinde Barbaros Anaokulunda eğitimler verilmiştir.



Benim İşim Girişim İmza Töreni

- ORAN Kalkınma Ajansı ve Erciyes Teknopark işbirliği ile yürütülecek "Benim İşim Girişim" iş fikri yarışmasının protokolü imzalandı. "Benim İşim Girişim" adlı bu yarışma ile başvuruları alınacak yenilikçi iş fikirleri arasından en uygun olanlarının seçilerek bir prototipe dönüştürülmesi için girişimcilere destek verilecek. Ayrıca girişimciler Teknopark Sera Kuluçka merkezinde bir dizi eğitim almaları planlanmıştır.

- Teknopark ile birlikte başlayan bu sürecin sonunda «Benim İşim Girişim» iş fikri yarışması ortaya çıktı. Bu Yıl 245 başvuru alındı. 71 Takım Ön elemeyi geçti ve eğitimlere devam eden 42 takım Sunum yapmak üzere Jüri Karşısına çıktı. İlk 10 Takım seçildi.



Çocuk Girişimciliği Eğitimleri



- **AGÜ – Çocuk Girişimcilik Eğitimleri:** Proje kapsamında, öncelikli olarak Bünyan ve Hacılar ilçe Milli Eğitim Müdürlükleri tarafından tespit edilen 3, 4, 5 ve 6. sınıf öğrencileri AGÜ Sümer Kampüsü'nde Abdullah Gül Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğü tarafından birer günlük eğitim verilmiştir. Sonraki bir hafta boyunca verilecek saha ödevleri sayesinde, öğrendiklerini birebir gerçek hayatta pratik etme fırsatı tanınan öğrenciler,

bir sonraki eğitim gününde tecrübelerini uzman mentorler ve eğitimcilerle paylaşmışlardır. İlk 18-19 Kasım 2017 tarihlerinde AGÜ binasında düzenlenen eğitimlerin, 2018 yılında Kayseri Yatırım Destek Ofisi ve Abdullah Gül Üniversitesi koordinesinde Kayseri'nin diğer ilçelerinde devam ettirilmesi öngörülmektedir.

- **Erciyes Kayak Merkezinin Arap Turizm Acentelerine Tanıtımı:** ORTA Anadolu Kalkınma Ajansı Kayseri Yatırım Destek Ofisi ve Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı işbirliği ile Erciyes Kayak Merkezinde 15-16 Aralık 2017 tarihlerinde Arap Turizmciler ağırlanmıştır. İlk gününde Kayseri ve Erciyes hakkında sunumların yapıldığı programın ikinci gününde, Erciyes Kayak Merkezi gezisi yapıldı. Öğleden sonra Kayseri Turizm işletmeleri ile Arap Turizmciler arasında B2B iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.



- **Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri:** Aslen Kayserili olup Hollanda'da bir PVC atölyesi olan ve Kayseri'de yatırım yapmayı planlayan Nihat DOĞAN ve Ali ULUTÜRK, Kayseri Serbest Bölgesi hakkında bilgilendirilmiş ve KAYSERİ Genel Müdürü Mehmet ÖZKANTAR ile görüşme sağlanmıştır.
- Şubat ayında düzenlenen "4. Kentsel Dönüşüm Kongresi"ne Kayseri Büyükşehir Belediyesi Başkanı adına Daire Başkanı Hakkı ALP ile birlikte katılım sağlanmıştır.



- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen ve Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen KO-BİVER (Kobilerde Enerji Verimliliği Sağlanması) projesi kapsamında, Dr. Doğan Hasan ile birlikte Klass Mestaş ve Işık Elektrikli firmalarına saha ziyaretlerinde bulunulmuştur.
- Mart ayında Abdullah Gül Üniversitesi Senato salonunda gerçekleştirilen 2017 yılı ilk KÜSİ toplantısına katılım sağlandı. Kayseri’de Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı çerçevesinde 2017 yılı programı konuşuldu.



- Özelleştirme kapsamında satın aldıkları TAKSAN fabrikasında yeniden Talaşlı İmalat Tezgahı üretimine başlayacak olan Dener Makine firması yapacakları yaklaşık 50 Milyon TL’lik yatırım konusunda 4. Bölge Teşviklerinden yararlanmak üzere bilgilendirilmiş ve yönlendirilmiştir.



- KOSGEB’ten Girişimcilik desteği alarak kendi işini kurmuş olan Toothwak Firması ile mentörlük çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, ürününü daha farklı pazarlara ulaştırabilmek amacı ile Dr. Ufuk Batum ve Kayseri YDO uzmanları, girişimci firmayı el emeği ürünleri satışı konusunda deneyimli uzmanlarla görüştürmüştür.



- Bölgesel Kurumlara Destekler:** Kayseri Sanayi Odası ile geliştirilen işbirliği sonucu, Kayseri YDO uzmanlarından biri, her hafta Çarşamba günü odanın “Proje Destek Ofisi” olarak oluşturduğu birimde görev yapıyor ve sanayicilerimizin sorunlarına çözüm aranmaktadır.



- **Yatırım Destek Dokümanları:** Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar ve Uygulamaları konusunda, uygulama detayları hakkında bilgileri de içeren geniş kapsamlı “Yatırım Teşvik Rehberi”, “İşlem Basamakları” ve İl Yatırım ortamını anlatan “Kayseri Yatırım Rehberi” hazırlanmış ve yatırımcının hizmetine sunulmuştur.



- **Enteprise Promotion Awards 2017 için başvuru yapıldı:** 2006 yılından beri düzenlenen Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri yarışmasına COSME Programındaki AB üyesi ülkeler, İzlanda, Sırbistan ve Türkiye katılmaktadır. Programın amacı işletmeleri ve girişimciliği en başarılı şekilde teşvik edenleri belirlemek, en iyi girişimcilik uygulamalarını ve politikalarını sergilemek ve paylaşmak, girişimcilerin rolü hakkında farkındalığı ve girişimcilik ruhunu arttırmaktır. 2017 yılı için Kayseri YDO olarak Ajansımız adına başvuruda bulunulmuştur.
- **Uygun Yatırım Ortamı Çalışması:** Kayseri’de Uygun Yatırım Alanlarının tespiti amacı ile Kalkınma Bankası ile Ajansımız arasında imzalanan protokol kapsamında, Kalkınma Bankası Uzmanları ve Kayseri YDO ekibi, yerel kurumlara ziyarette bulundular. Kayseri OSB, Sanayi ve Ticaret Odaları, Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Serbest Bölgeler Müdürlüğü, Gıda Tarım ve Havacılık İl Müdürlüğü, İl Planlama Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü ve Kültür Turizm Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. Kalkınma Bankası uzmanları tarafından Uygun Yatırım Ortamları Çalışmasının taslağı hazırlanarak Ajansımıza iletilmiştir.
- Sivas’a yatırım kazandırmak amacıyla yatırım danışmanlığı ve yatırım ortamı promosyon faaliyetleri gerçekleştirildi. Bu bağlamda İsviçre’de yerleşik durumda olan ve estetik amaçlı tıbbi cihaz üretimi üzerine faaliyet gösteren Medical Swiss International AG firma sahibi Kocesah AKGÜL ve Halil ATMACA’ya, Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Kurulu üyelerinin de katılımıyla toplantı organize edildi. Sivas ilinde yatırım yapmaları halinde yararlanabilecekleri mali destekler hakkında detaylı bilgi verilerek Sivas Valiliği, Sivas OSB ve Cumhuriyet Teknokent gezileri organize edildi. Aynı zamanda şirket kurulumu ile teşvik ve hibe programlarına başvuru konularında yol haritası belirlendi.

Belirlenen yol haritası çerçevesinde Ekonomi Bakanlığı’ndan Teşvik Belgesi çıkarıldı. Sivas Çevre ve Şehircilik İl müdürlüğünden ÇED raporu temin edildi. Sivas YDO’nun özverili çalışması sonucunda Sivas iline yaklaşık 4.5 milyon TL tutarında yatırım kazandırılmış oldu.



Divriğili Sanayici ve İşadamları Derneği (DİVSİAD) Sunumu



Medical Swiss International AG Yatırım Danışmanlığı Toplantısı

- Divriğili Sanayici ve İşadamları Derneği’nin (DİVSİAD) İstanbul Polat Renaissance Otel’de gerçekleştirilen kuruluş toplantısına katılım sağlanarak Sivas Yatırım Ortamı ve Teşvik Uygulamaları konulu sunum gerçekleştirildi.
- Gaz beton tesisi üzerine yatırım düşüncelerini ileten İzotong Yalıtım İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş. Firma yetkilisi Ayhan YAVAN’a, KOSGEB temsilcileri ile birlikte yatırım danışmanlığı kapsamında ORAN, KOSGEB, Sanayi Bakanlığı, TÜBİTAK destekleri ile birlikte teşvik uygulamaları hakkında detaylı bilgilendirme gerçekleştirilmiş olup teşvik başvuru evrakları temin edildi.

- Sivas İş Geliştirme Merkezi Projesinin (İŞGEM) bilgilendirme ve tanıtım toplantısı organize edildi. Sivas Büyük Otelde gerçekleşen toplantıya ilgili kamu kurum ve kuruluşların üst düzey yöneticileri ve yatırım yapmayı planlayan girişimci adayları katıldı. Toplantının açılış konuşmalarını Sivas Valisi Davut GÜL, Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Osman YILDIRIM, ORAN Genel Sekreteri Ahmet Emin KILCI ve AECOM Firma Yetkilisi Ricardo Del POZO tarafından gerçekleştirildi. Projenin sunumu ise Takım Lideri Leif Grahm tarafından yapıldı.



Sivas İŞGEM Projesi Bilgilendirme Toplantısı



Sivas İş Geliştirme Merkezi Projesi Değerlendirme Toplantısı

- 2017 yılı içerisinde Sivas İŞGEM'le alakalı defaten toplantı organize edildi. Bu toplantılar; İnşaat bileşeni aylık ilerleme, Teknik Yardım Bileşeni- Bilgilendirme, Kiracı ve Kira Bedeli Belirleme ve tüm ortakların katılımıyla Proje Değerlendirme konuları kapsamında gerçekleştirildi.



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı Toplantısı

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yeni dönemde açmış olduğu Rekabetçi Sektörler Programı proje toplantıları organize edildi. Sivas'ta proje ofisi olan kamu kurumlarıyla yeni dönem yazılabilecek projeler hakkında görüşüldü.



GES İhtisas Endüstri Bölgesi Saha Ziyareti

- Sivas Gürün bölgesinde kurulması planlanan GES İhtisas Endüstri Bölgesi Fizibilite Çalışmaları kapsamında WYG Danışmanlık firması temsilcileriyle birlikte ilgili alana saha ziyareti gerçekleştirildi. Aynı zamanda WYG Danışmanlık firması temsilcileriyle Sivas'ta güneş santrali konusunda yatırım düşüncesi olan firmalar bir araya getirilerek bilgi paylaşımına yönelik toplantı organize edildi.



Sivas 4. Tarım, Gıda ve Hayvancılık Fuarı

- Sivas 4. Tarım, Gıda ve Hayvancılık Fuarı'nda ve Sivas Markaları Fuarı'nda ORAN olarak gelen ziyaretçilere Ajans ve devlet destekleri hakkında bilgi verildi.

- Sivas ilinin maden zenginliklerinin kamuoyuna ve yatırımcılara tanıtılması amacıyla geleneksel olarak 5 yılda bir yapılan Maden Kenti Sivas Zirvesinin üçüncüsü ORAN Sivas YDO tarafından organize ve finanse edildi. Sivas Valiliği, Sivas Belediyesi, Cumhuriyet Üniversitesi, MTA Bölge Müdürlüğü gibi kurumların katkılarıyla düzenlenen zirveye yoğun katılımı ve başarılı bir şekilde tamamlandı.



Maden Kenti Sivas Zirvesi



Konu Odaklı Tasarım Uygunluk Toplantısı

- Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışması kapsamında Konu Odaklı Tasarım Uygunluk Toplantısı Sivas Belediyesi koordinasyonunda organize edilerek katılım sağlanmıştır. Toplantı Sivas Kale Projesi'nde tasarım, işletme, danışmanlık ve benzeri alanlarda uzman kişilerden görüş almak üzere tasarlanmış olup toplantıya Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN, proje mimarı Emine ÖĞÜN ve konusunda uzman kişiler katılım sağlandı.

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı desteğiyle Sivas 1000 Temel Eser Projesi kapsamında Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından bastırılan "Sivas Sikkeleri", "Sivas Düğün Adetleri ve Düğün Giyimleri", "Sivas Türküleri ve Oyun Havaları", "Tezhip ve Minyatür Sanatıyla Sivas Darüşşifası" ,kitablarının Sivas Valisi Davut GÜL başkanlığında farklı zamanlarda yapılan tanıtım toplantılarına katılım sağlandı.



Ekonomi Bakanlığı İhracat Destekleri Programı Bilgilendirme Toplantısı

- Ekonomi Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Tarık SÖNMEZ ve bakanlık üst düzey yöneticilerinin katılımıyla Sivas Ticaret ve Sanayi Odasında gerçekleştirilen Ekonomi Bakanlığı İhracat Destekleri Programı Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlandı.

- Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) kapsamında birçok kamu kurumuna ve işletmelere ziyaretler gerçekleştirildi. Bu ziyaretlerde olası işbirlikleri ve devlet destekleri hakkında bilgi alışverişi yapıldı.

- Sivas İş Geliştirme Merkezi Projesi kapsamında teknik inceleme ziyaretleri amacıyla İspanya'daki Impact Hub Madrid, The Centre for the Development of Industrial Technology (CDTI), Saiolan, BICARABA, Barcelona Activa, Technova Barcelona kurumlarına ziyaret gerçekleştirildi.



- **Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Projesi:** IPA I kapsamında Program otoritesi Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olan Rekabetçi Sektörler Programı altında yaklaşık 7.2 milyon Avro hibe kazanılarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Projesi, dört ana bileşen halinde devam etmektedir. Sivas Yatırım Destek Ofisi tarafından takip edilen İnşaat, Müşavirlik, Teknik Yardım ve Tedarik Bileşenlerinde 2017 yılında önemli gelişmeler oldu. Ağustos 2016'da başlayan İnşaat bileşeni çalışmaları 30 Kasım 2017 tarihinde yapılan geçici kabul ile tamamlandı. Teknik Yardım Bileşeni çalışmaları ise Eylül 2016'da başlamış olup, iki yıl boyunca devam edecektir. Bu bileşen kapsamında, araştırma, analiz, modelleme ve tanıtım çalışmaları yapılmakta olup, bu çalışmaların raporları İŞGEM Yönetimi ve kamuoyu ile paylaşılacaktır. Sivas İŞGEM Projesi'nin amacı Sivas'ın girişimcilik altyapısını güçlendirmek vasıtasıyla Sivas'ın sosyoekonomik yapısı ve Sivas ekonomisinin rekabetçiliğini artırmaktır. Proje sonunda, 35 adet işlik ve idari binadan oluşan İş Geliştirme Merkezi kurulmuş olacak, Sivas'taki KOBİ'lerin mevcut durumu detaylı analiz edilecek, iş geliştirme merkezinde yer alacak ve almaya aday olan KOBİ'lerin kurumsal kapasiteleri artırılmış olacaktır. Sivas İş Geliştirme Merkezi, Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ile Sivas Organize Sanayi Müdürlüğü ortaklığında kurulan ortak şirket tarafından yönetilecektir. Bu proje kapsamında Sivas Yatırım Destek Ofisi 2017 yılı boyunca birçok organizasyon, raporlama ve inceleme çalışmalarını yürüterek projenin sorunsuz bir şekilde ilerlemesini sağlamaktadır.
- **Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) 2017 Yılı Projeleri,** CMDP 2017 Usul ve Esaslarının yayınlanmasının ardından, Kalkınma Bakanlığı tarafından yeni proje teklifleri talep edildi. Bu talep kapsamında, Sivas'ta faaliyet gösteren kar amacı gütmeyen kurumlara yapılan toplantılar vasıtasıyla duyuru yapıldı. İlgili kurumların proje ofisi temsilcileri ile gerçekleştirilen bir dizi toplantının ardından detaylı bir proje havuzu oluşturuldu. CMDP Değerlendirme Komisyonu tarafından değerlendirilen projeler Mayıs ayında Kalkınma Bakanlığına iletili. Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen resmi yazıya göre program kapsamına yeni proje kabul edilmedi.
- **Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışması,** Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı altında Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen bir projedir. Proje, Sivas ilinde tarihi, doğal ve kültürel miras olma özelliği taşıyan Sivas Kalesi çevresinin düzenleme ve kazı çalışmaları sonucunda restore edilerek, turizm odaklı değerlendirilmesine yönelik çalışmaların fizibilitesinin ortaya konulmasını içermektedir. Proje yararlanıcısı Sivas Belediyesi olup, proje ORAN Kalkınma Ajansı koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu kapsamda; Sivas Kale Projesi Fizibilite Çalışması ihalesini kazanan Hise Danışmanlık A.Ş. firması temsilcilerinin daveti üzerine, iş planı hakkında toplantı gerçekleştirmek adına kurum ziyaret edildi. Fizibilite çalışması kapsamında alan araştırmaları yapılmış; Tasarım Uygunluk Toplantısı gibi tematik toplantılar gerçekleştirildi. Fizibilite çalışması kapsamındaki etkinlikler Nisan 2017'de başlamış olup, Nisan 2018'e kadar devam edecektir. İlk dört ay içerisinde hazırlanan Sivas Kale Projesi Birinci Etap Fizibilite Çalışması Aralık 2017'de Kalkınma Bakanlığı tarafından kabul edildi.



- **"Sivas Kale Projesi Birinci Etap" Projesi.** Daha önce Kalkınma Bakanlığı tarafından Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında fizibilite desteği verilmesine karar verilen "Sivas Kale Projesi Birinci Etap" Projesi'nin fizibilite çalışması Kalkınma Bakanlığı tarafından 27 Aralık 2017 tarihinde onaylanarak 10 milyon TL bütçe Ajans hesabına aktarıldı. Projeye dair çalışmalar, 18 ay boyunca devam edecektir.

- **UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Programı** (UNESCO Creative Cities Network); UNESCO tarafından 2004 yılında yaratılmış olup, çeşitli bölgelerden, farklı gelir seviyeleri, kapasite ve nüfusa sahip şehirleri yaratıcı endüstriler alanında çalışmak üzere bir araya getiren bir girişimdir. Şehirler tarihi ve kültürel geçmişleri ve çeşitli kültür aktörlerini bir arada bulunduran dinamik yapılarıyla yaratıcılığın yeni boyutlarını üretmeye ve keşfetmeye muktedirler. Program, yerel aktörler tarafından yürütülen kültürel endüstrilerin yaratıcı, ekonomik, sosyal potansiyelini geliştirmeyi amaçlamakta ve bu sebeple UNESCO'nun kültürel çeşitlilik ideallerini desteklemektedir. Yaratıcı Şehirler Ağı, şehirler tarafından kendi yetenek ve enerjilerini yönlendirecekleri yaratıcı endüstri sektörü tercihlerine göre seçilebilecek yedi tema etrafında şekillendirilmiştir. Bu temalar edebiyat, film, müzik, zanaat ve halk sanatları, tasarım, gastronomi ve medya sanatları olarak belirlenmiştir. Hâlihazırda, Yaratıcı Şehirler Ağı'nın 54 ülkeden 116 üyesi bulunmaktadır. Türkiye'den Yaratıcı Şehirler Ağı'na dahil olan tek il Gastronomi alanında Gaziantep'tir. Bu kapsamda Sivas'ın müzik alanında bu ağa dahil etmek amacıyla büyük bir çalışma başlatılmıştır. Sivas tarihsel olarak kültürel değerlerin varlığı ile ön plana çıkan bir kent olmuştur. Bu noktada, Sivas hem birikmiş halk kültürüyle; buradan çıkan önemli değerlerle hem de enstrüman yapım ve yaygın icra teknikleriyle müzik alanında ön plana çıkan şehirlerden birisi olmuştur. Sivas'ın bu ağa dahil olması, müzik alanında sahip olduğu özgün değeri uluslararası platforma taşıması ve turizm potansiyelini artırması adına önemli bir fırsat olarak değerlendirilebilir. Bu amaçla Şubat 2017 itibarıyla UNESCO'nun 2017 çağrısına proje yazımına başlanmıştır. Bu kapsamda UNESCO Türkiye Milli Komisyonu başta olmak üzere ilgili kurum, kuruluş ve STK'lara ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde elde edilen bilgiler ışığında tamamlanan proje 15 Mayıs 2017 tarihinde UNESCO Türkiye Milli Komisyonuna teslim edilmiştir. 16 Haziran 2017 tarihinde Sivas başvurusunun Türkiye'de ilk üç proje arasına girerek Paris'e gitmeye hak kazandığı UNESCO tarafından duyurulmuştur. Milli Komisyonun destek yazısını alan proje dünyadaki diğer kentlerle yarışmak üzere Paris'teki genel merkeze iletilmiştir. Paris'te yapılan değerlendirmede ilk üçe giremeyen proje, seneye sunulmak üzere tekrar hazırlanacaktır.



UNESCO Türkiye Milli Komisyonu Ziyareti

- Sivas Valiliği Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Birimi öncülüğünde 2017 Yılı ERASMUS+ PROGRAMI KA1.Yetişkin Eğitimi Personel Hareketliliği programına yazılan "Yetişkin Eğitimi Personelinin Avrupa'da Restorasyon ve Rekonstrüksiyon Projelendirme Eğitimi" Projesine ortak olundu.
- **Erasmus+ KA1**, kapsamında "Girişimcilik Koçluğu Eğitimi-Kendi İşini Kur, Kendi İşini Geliştir" projesi hazırlanarak Ulusal Ajansa sunuldu.
- ORAN Kalkınma Ajansı olarak, IPA-II kapsamında yer alan Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı içeriğine uygun biçimde, **"TR72 Bölgesinde Yer Alan KOBİ'lerin Verimlilik Kültürünün Artırılması"** başlıklı yeni bir proje hazırlanmıştır. Bu program içerisinde yer alan İmalat Sanayii başlığı altındaki İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Artırılması ve Değer Zincirlerinin Güçlendirilmesi alt başlığı kapsamında, KOBİ'lerimizin mevcut süreçlerinde verimsizliğe neden olan unsurların tespit edilerek bunların ortadan kaldırılması hedeflendi.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinden oluşan TR72 Bölgesi'nde faaliyet göstermekte olan 100 adet KOBİ'de uygulanması hedeflenen bu proje, işletmelerdeki verimsizliğe neden olan her türlü unsurun tespit edilmesi, bu unsurlara yönelik tedbir alınması, çalışanların konuyla ilgili olarak bilinçlendirilmesi ve düzeltici faaliyetlerin işletmede uygulanması adımlarını içermektedir.

Bu projenin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla, ORAN Kalkınma Ajansı uzmanlarının da yalın üretim teknikleri ile birlikte istatistik ve ilgili yazılımlar konusunda eğitilmesi de amaçlanmaktadır.

5 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla son başvurusu tamamlanmış olması gereken bu proje için 2017 yılının ikinci çeyreğinde gerekli literatür taraması yapılmış, iyi uygulama örnekleri incelenmiş ve bu çalışmaların KOBİ'lerimizin verimlilik kültürüne katkı sağlayacak şekilde projelendirilmesi tamamlanmıştır.

- Cumhuriyet Üniversitesi ile imzalanan ikili işbirliği protokolü kapsamında hazırlanan TR72 Bölgesi'nde Hayvansal Atıkların Geri Dönüşümüne Yönelik Ön Fizibilite ve Yatırım Uygunluk Çalışması konulu proje tamamlanarak teslim alındı.
- Sivas Yatırım Tanıtım ve Destek Stratejisi kapsamında Sivas Valiliği ile işbirliği içinde yürütülen Sivas Güneş Enerjisi Endüstri İhtisas Bölgesi kurulum çalışması çerçevesinde WYG Turkey Danışmanlık tarafından hazırlanan Sivas Güneş Enerjisi Endüstri İhtisas Bölgesi Fizibilite raporu yayına hazır hale getirildi.
- Teşvik ve Destekler Rehberi ile Sivas Yatırım Rehberi hazırlanarak taslak hali basım için ilgili makamlara gönderildi.
- **TANAP Proje Kampı:** Grand Ser Otelde gerçekleştirilen Proje Okulu kapsamında yer alan kursiyerler ve ilçe kaymakamlıklarından gelen temsilcilerin birlikte TANAP Projeleri hazırlanmaları amacıyla TANAP Proje Yazma Kampı organize edilmiştir.



- **Yozgatlı İş Adamları Zirvesi:** Yozgat dışında faaliyet gösteren 130 Yozgatlı iş adamının katılım sağladığı Yozgatlı iş adamları zirvesi organize edilmiştir.



- **Yozgatlı İş Adamları Zirvesi/Avrupa:** 8-10 Eylül 2017'de Sorgun'da gerçekleşti.

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yozgat Yatırım Destek Ofisi tarafından "Proje Okulu" projesi kapsamında Bozok Üniversitesi Öğrencilerinden oluşan Proje Okulu organize edilen Proje okulu dört aylık eğitim verilmiştir.

- **KÜSİ (Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) Faaliyetleri:** KÜSİ yıllık olağan değerlendirme toplantısı Yozgat Vali Yardımcısı Syn. Salih ALTUN Başkanlığında Oran Ajansı Yozgat Yatırım Destek Ofisi Miralay Şerif Bey Konağında Kamu, STK,OSB, Özel Sektör ve Üniversite temsilcileri ile birlikte yapılmıştır.



- "2015-2018 Türkiye Sanayi Stratejisi"nde yer alan; bölgesel gelişmeye katkı sağlamak üzere sanayi politikaları geliştirilmesi amacı doğrultusunda, Kalkınma Bakanlığının sorumluluğunda, "İl Düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi" hazırlanmıştır. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi, Ajans Bölge Planıyla paralellik arz ederek 2017-2023 Yılları için hazırlanmıştır.

- Yozgat İli Göç Araştırma Analiz Anketi Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yozgat Yatırım Destek Ofisi tarafından "Yozgat İli Göç Araştırması" yapıldı.

- 2017 YOZGAT İli 5 yıldızlı "TERMAL OTEL YATIRIM FİZİBİLİTESİ" Oran Kalkınma Ajansı Yozgat Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanmıştır.

- Yozgat Yozgat Tuğla Sektör Raporundaki ve Yozgat Yatırım Rehberindeki bilgiler güncellenerek basıma hazır hale getirildi ve basımı gerçekleştirildi.



YDO Faaliyetleri Özet Tablosu

	KAYSERİ	SİVAS	YOZGAT
Bilgilendirme Sayısı	500	101	216
Danışmanlık Sayısı	15	9	11
Gerçekleştirilen İşbirliği Sayısı	8	12	-
Ziyaret Eden Kuruluş Sayısı	15	8	104
Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı	20	88	115
Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan			
Teşvik Belgesi Sayısı	1	2	-
Teşvik İzleme Faaliyeti Sayısı	3	10	5

h) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

- 25 Ocak 2017 tarihinde Kayseri’de gerçekleşen Akıllı Şehirler temalı toplantıda sunum yapıldı.
- Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile imzalanan protokol kapsamında vermikompost azot içeriğinin zenginleştirilmesi projesi bünyesinde gerçekleştirilen deneme tarlalarının kontrolü yapıldı.



Vermikompost Azot İçeriğinin Artırılması Projesi Denemeleri

Katılım Sağlanan Etkinlikler

KONU	DÜZENLEYEN KURULUŞ	TARİH	SÜRE (GÜN)	KATILIMCI (KİŞİ)	YER
Akıllı Şehir Fırsatları	Kamu Teknolojileri Platformu	24 Ocak 2017	1	2	Kayseri
SistematiK Koruma Planlaması Yaklaşımı ile Natura 2000 Alan Seçim Metodolojisinin Entegrasyonu Çalıştayı	Orman ve Su İşleri Bakanlığı	22-23 Şubat 2017	2	1	Ankara
KOSGEB Enerji Verimlilik Artırıcı Projeler (VAP) ve Enerji Verimliliği Destekleri ISO 50001	Kayseri Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	17 Mart 2017	1	1	Kayseri
KAYS Kapanış Toplantısı ve Genel Sekreterler Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	29 Mart 2017	1	2	Ankara
Sosyal İçerme Politikaları Alanında Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	30-31 Mart 2017	2	3	Ankara
Bölgesel Kalkınma Gündemi: Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasaları	Kalkınma Bakanlığı ve Doğu Marmara KA	11-12 Mayıs 2017	2	4	Sakarya
Multispectral Kamera ve Özellikleri	Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü		1	3	Kayseri
2.Uluslararası Akıllı Şehirler Konferansı	Kamu Teknolojileri Platformu	24 Mayıs 2017	1	2	Ankara
DAP Koordinasyon ve İşbirliği Çalıştayı	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı	6-8 Haziran 2017	3	8	Erzurum
İl Bazında Sosyal Sorun Analizi	Kalkınma Bakanlığı	9 Haziran 2017	1	3	Ankara
Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	12-13 Haziran 2017	2	4	Ankara
Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi Kapanış Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	14 Haziran 2017	1	4	Ankara

KONU	DÜZENLEYEN KURULUŞ	TARİH	SÜRE (GÜN)	KATILIMCI (KİŞİ)	YER
Süt Tozu Üretimi, Bebek Maması Üretimi ve Gıda Atıklarının Bertaraf Edilmesi	Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü		1	1	Kayseri
Genç Girişimcilik Merkezi İstişare Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	21 Temmuz 2017	1	2	Ankara
İl İstihdam Kurulu	İŞKUR	19 Temmuz 2017	1	1	Kayseri
Yoksulluk ve Sosyal İçerme Üzerine Projeksiyonlar Geliştirilmesi Altıncı Çalıştayı	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	19-20 Eylül 2017	2	2	Ankara
Biyolojik Mücadele Temelli Entegre Mücadele Projesi'nin Tarla Günü Etkinliği	Kayseri İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	21.09.2017	1	1	Kayseri
Özvatan Tarla Günü Etkinlikleri	Kayseri İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	26 Eylül 2017	1	2	Kayseri
AGORADA 2017 Organizasyonu	Kalkınma Bakanlığı İZKA TTGV EBSO	29-30 Eylül 2017	2	4	İzmir
Vestel City Teknik Gezisi	İZKA	30 Eylül 2017	1	1	Manisa
Konya Hayvan Park ve Hayvan Pazarı Ziyareti	ORAN	19 Ekim 2017	1	2	Konya
TechAnkara Proje Pazarı Etkinliği	Ankara Kalkınma Ajansı	16 Ekim 2017	1	3	Ankara
Akıllı İhtisaslaşma Toplantısı	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı	15-16 Kasım 2017	2	4	Kocaeli
Sonuç Odaklı Programlama Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	17 Kasım 2017	1	4	Kocaeli
Dünya CBS Günü 2017	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	30 Kasım 01 Aralık 2017	2	2	Ankara
İnovasyon ve Girişimcilik Haftası	Türkiye İhracatçılar Meclisi	6-9 Aralık 2017	4	4	İstanbul
Sonuç Odaklı Program Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı	11-12 Aralık 2017	2	2	Manisa

» TIBBİ AROMATİK BİTKİLER

- Tıbbi Aromatik Bitkiler konusunda yapılan çalışmalara devam edildi ve 2016 yılında projelendirilen çalışmaların saha kontrolleri yapıldı. Yetiştirilme süreçleri ve büyüme evreleri değerlendirildi, sorunlar tespit edildi.
- Gürün Kaymakamlığı ile ORAN arasında elma, ceviz ve kayısı yetiştiriciliğine ilişkin protokol hazırlandı. İmzalanan protokol kapsamında yapılan çalışmaların seyrinin izlenebilmesi amacıyla; elma, kayısı ve ceviz fidelerinin bulunduğu fide alanı ziyaret edildi.
- 04.07.2017 tarihinde Akdağmadeni ilçesi sahlep projesi ve Çayıralan ilçesi lavanta projesi kapsamında bitki gelişimlerini kontrol etmek amacıyla Akdağmadeni ve Çayıralan ilçeleri ziyaret edildi.



1 Yaşındaki Lavanta Bitkileri



Yumru Sayısını Çoğaltmış ama Mantar hastalığına yakalanmış bir lavanta bitkisi

- Kayseri ekim işlemleri devam eden biberiye, tıbbınane ve karabaş otu tarlalarına ziyaret yapıldı.



Kayseri Deneme Tarlası



Çayıralan Ziyareti

- Yozgat'ın Çayıralan ilçesinde 40 dönüm alana ekimi yapılan lavanta fidelerinin ekiminden 1 sene sonraki durumunu gözlemek amacıyla ilçeye ziyaret yapıldı.

Tıbbi Aromatik Bitkiler Alanında Gerçekleştirilen Faaliyetlerin İlerleme Durumu

PROJENİN BAŞLANGIÇ YILI	BİRLİKTE ÇALIŞILAN KURUM	EKİM YAPILAN İLÇELER	ÇALIŞILAN BİTKİ TÜRÜ	İLERLEME DURUMU
2016	Çayıralan Kaymakamlığı	Çayıralan	Lavanta	Lavanta yaygınlaştırma projesinde lavanta fideleri 1 yaşına geldi ve tutundurma oranı %90
2016	Akdağmadeni Belediyesi	Akdağmadeni	Salep	Salep fideleri Türkiye geneli bir bakteri hastalığına yakalandı ancak İzmir türü sahlep Akdağmadeni ilçesinde çok olumlu tepkiler verdi. Yumru oranını artırdı ve büyük oranda tutunma görüldü.
2016	Kayseri Şeker Fabrikası	Şarkışla, Boğazlıyan, İncesu, Develi, Yeşilhisar	Stevia	Stevia bitki denemeleri fide fiyatlarının pahalı olması ve yerel tedarikçi olmaması nedeniyle fizibil çıkmadı.
2017	Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Akkışla, Felahiye ve Özvatan ilçeleri	Tıbbi nane, biberiye ve karabaş otu	2017 yılı haziran ayı içerisinde ekimleri tamamlandı.
2017	Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İncesu	Civanperçemi	Fidelerin dikimi tamamlandı.
2017	Suşehri Kaymakamlığı	Suşehri	Limon otu	Fidelerin ekimine Eylül ayı içerisinde tamamlanacak.

» UNESCO KÜLTÜR MİRASI GEÇİCİ LİSTESİ BAŞVURU SÜRECİ

- TUTAP (Turizm ve Tanıtma Platformu) ülkemizin genel tanıtımının yanı sıra bölgesel tanıtımlara ve bu alanlarda turizmin gelişimine, milli gelir artışı, sosyal ve ticari alanlarda pozitif gelişmelere katkı sağlamak adına çalışmalar yürütmektedir. Bölgemizde yürütülmekte olan faaliyetler hakkında ve UNESCO kültür mirası listesine başvuru süreci hakkında bilgi alındı.
- Cumhuriyet Üniversitesi Coğrafya Bölümü öğretim görevlisi Gülpınar AKBULUT'dan Sivas Jeo-park projesi ve UNESCO Kültür Miras Listesine başvuru süreci hakkında bilgi alındı.
- UNESCO Dünya Miras Listesi başvuru süreci ve istenen belgeler ile ilgili olarak rapor hazırlandı.



Sarıkaya Roma Hamamı

- Yozgat Sarıkaya Roma Hamamı ve Sivas Şifaiye Medresesi'nin UNESCO Kültür Mirası Geçici Listesine başvuruları yapıldı.

» GÜDÜMLÜ PROJELER

2017 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı'na 5 proje teklifinde bulunulmuş ve 3 proje fikri onaylanmıştır.

Güdümlü Fikri Onaylanan Projeler

PROJE ADI	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ KURUM	PROJE KONUSU
Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası	Yozgat Valiliği	Yozgat İl merkezinde kurulacak Modern Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası Projesi ile hayvan hareketinin kayıt altına alınması, kontrolsüz satışların önlenmesine katkı sağlaması, çiftçilerin hayvanlarını daha iyi bir ücretle ve daha hijyenik bir ortamda satmaları amaçlanmıştır.
Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi	Sivas İl Özel İdaresi	Proje ile 1961 yılından günümüze kadar Yarı Açık Ceza Evi olarak kullanılan ilk kullanım haliyle Sivas Hamidiye Sanayi Mektebinin, Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesine dönüştürülmesi ve Sivas Halk Eğitim Merkezi kontrolünde el sanatları eğitim merkezinin kurulması
Kayseri Uluslararası Fuarçılık ve Kongre Merkezi	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Kayseri'de sanayi ve ticaretin desteklenmesini sağlayacak önemli altyapılardan biri olan ve kentin ihtiyaçlarını karşılayacak büyüklükte fuar ve kongre merkezinin kurulması

» İNŞAAT-TADİLAT-RESTORASYON ve TASARIM FAALİYETLERİ



Ajans Ofis Koridorları 3 Boyutlu Tasarım



Seminer Salonu 3 Boyutlu Tasarım



ORAN Kayseri Merkez Yeni Ofis Binası

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın Kayseri'de bulunan Merkez ofisinin adresi Sümerbank Bez Fabrikası'nın arazisi içerisindeki Müdüriyet binasında bulunmaktaydı. Ancak Müdüriyet binasının farklı bir kurum tarafından kullanılacak olması sebebi ile Ajans Merkez Binası olarak kullanılması maksadı ile yeni bir ofis arayışına girildi. Yapılan detaylı inceleme ve araştırma faaliyetleri sonrasında Ajans merkez ofisi olarak kullanılması maksadı ile Selçuk Ecza Deposu'na ait olan ofis binanın iki katı kiralık olarak Ajansa tahsis edildi. Binanın yapım işleri henüz tamamlanmakta idi ve binanın içerisine oturulmadan önce boş vaziyette olan katlarda mimari tasarım ve inşaat tadilat işle-

rinin yapılması gerekmekteydi. Bu maksatla Ajans tarafından kullanılma maksadına uygun ve kullanışlı bir ofis oluşturmak için mimari tasarım süreci başladı. Tasarım sürecinde birçok benzer örnek, yapı ve materyal incelenerek optimum seviyede bir tasarım süreci yürütüldü. Yeni ofis tasarımının ve mimari planların yönetim tarafından onayı alındıktan sonra ofis tadilat işlerinin süreçleri başlatıldı. Farklı birçok tasarımı bünyesinde bulunduran yeni ofis konseptinin inşaat süreçleri Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından inşaat mühendisi çalışanımız tarafından yürütüldü. Sürecin içerisinde mimari tasarım, elektrik işleri, VRF sistem işleri, mekanik işleri vb. faaliyetler koordineli bir şekilde yürütüldü. Bahsi geçen süreçler başarılı bir şekilde yürütülerek Temmuz 2017 içerisinde yeni ofis binası faaliyete geçmiştir.

- Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılmak üzere restorasyon süreçleri yürütülen Yozgat Miralay Şerifbey Konağının 2017 yılı içerisinde tamamlanarak hizmete girmesi planlanmaktadır. Mustafa Kemal Atatürk'ün Yozgat ilini ziyaretleri esnasında da konaklamış oldukları tarihi tescilli bu yapının inşaat süreçleri Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından inşaat mühendisi çalışanımız tarafından yürütülmektedir. Tarihi tescilli yapıların inşaat süreçleri için Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğünden mimari proje, hasar ve müdahale paftaları ile birlikte onaylar restorasyon sürecinin farklı aşamalarında alınmıştır. Yapının statik açıdan incelemesi yaptırılarak Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğünden onay alınarak statik açıdan binaya müdahale edilmiştir. Miralay Şerifbey Konağının aslına uygun olarak restore edilmesi için gerekli hassasiyet ve özen gösterildi.



Yozgat Miralay Şerif Bey Konağı Restorasyon Süreci

i) Bölge Planı, Rapor ve Tanıtım Yayınları, Raporlar, İnceleme ve Araştırma Çalışmaları

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından 2010, 2011 ve 2012 yıllarında yürütülen mali destek programlarının değerlendirilmesine ve etki analizine yönelik olarak gerçekleştirilen çalışmanın nihai çıktısı olarak Etki Analizi Raporu hazırlanmıştır. Değerlendirme ve etki analizi, bir taraftan bölge planları ile bu planlarla uyumlu biçimde hazırlanan destek programları vasıtasıyla programların kapsam ve hedeflerine ne düzeyde yaklaşıldığının analiz edilmesi, bir taraftan da Ajans tarafından gelecek dönemlerde hazırlanacak destek programlarının, etkinlik ve verimlilik ilkeleri kapsamında çarpan etkileri daha yüksek olacak şekilde kurgulanmasına katkı sağlaması amacıyla yapılmaktadır. Çalışma, aynı zamanda, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 47. Maddesinde öngörülen etki ve sonuçları ortaya koymayı hedeflemektedir. Programlar kapsamında gerçekleştirilen ve nitel ve nicel yöntemlerin kullanıldığı bu değerlendirme, programların bölge ve yararlanıcılar için uygunluğunu, verimli ve etkin bir biçimde yürütülüp yürütülmediğini, ortaya koyduğu etkiler ile elde edilen sonuç ve etkilerin sürdürülebilirliğini analiz etmekte; tüm bunlardan hareketle yeni tasarlanacak programlara ışık tutacak öneriler sunmaktadır.
- TR72 Bölgesi Tarımsal Ürünlerin Kümelenme Modeli Geliştirilmesi çalışması kapsamında; tarımın ve tarımsal üretimin genel hatlarıyla mevcut durumu ortaya koymak ve potansiyel tarımsal üretimlerin kümelenmesine yönelik stratejik bir yol haritasının hazırlanması amaçlanmıştır.

- Tarımsal ürün deseninin belirlenmesi çalışması kapsamında çıkan sonuçlar Kayseri, Sivas ve Yozgat Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü yetkilileri ile paylaşıldı ve görüşleri alındı.



*Tarımsal Ürün Deseni Projesi
Bilgilendirme Sunumu*

ARAŞTIRMA VEYA RAPOR KONULARI	TÜRÜ	ADET
Etki Analizi Raporu	Dijital Yayın web	1
Yozgat Tarım Alet ve Makineleri Sektör Raporu	Basılı Yayın	1
TR72 Bölgesi Tarımsal Ürünlerin Kümelenme Modeli Geliştirilmesi	Dijital Yayın	1
Yozgat İlinde Yatırım Alanlarının Tespitine Yönelik 15 Fizibilite Raporu	Basılı Yayın	1
TR72 BÖLGESİ Hesaplanabilir Genel Denge Modeli İle TANAP Sosyal Sorumluluk Programı Sosyo-Ekonomik Etki Analizi	Dijital Yayın	1
Vermikompost Azot İçeriğinin Zenginleştirilmesi Araştırması	Dijital Yayın	1

j) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

1 Ocak-31 Aralık 2017 Tarihleri Arası İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetlerine Yönelik İstatistikler

FAALİYET	SAYISI
Yürütülen Proje ve Faaliyet Sayısı	46
Düzenli İzleme Ziyaretleri (Toplam)	85
Fiziksel Kontrol (Toplam)	36
İhale - Toplam	28
Ara ve Nihai Ödeme - Toplam (TL)	6.577.396,88
Ara ve Nihai Rapor (Toplam)	95
Erken Uyarı Raporu	12
Sözleşme Değişikliği - Bildirim - Toplam	38
Sözleşme Değişikliği - Zeyilname - Toplam	56
Yürütülen Gündümlü Proje Sayısı	1
Gerçekleştirilen Proje Sonrası Denetimler	41

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

Ajans Stratejik Planı çerçevesinde, Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenmiştir. Önümüzdeki yıllarda da performansın izlenmesini sağlayan sistemin devamı sağlanacaktır.

2016 yılı için belirlenen performans göstergeleri ile hedef ve gerçekleşme verileri tabloda özetlenmiştir.

2017 Yılı Ay Performans Göstergeleri Tablosu

NO	BAŞLIK	BÖLÜM / ALT BÖLÜM	ÖLÇÜM KRİTERİ	HEDEF	GERÇEKLEŞEN
1	Kurumsallaşma	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	Adet	5	4
		Kurumsallaşma kapsamında hazırlanan strateji belgesi sayısı	Adet	1	1
		Risk kütüğü, eylem planı ve eylemlerin karşılanma durumuna ilişkin hazırlanan rapor sayısı	Adet	1	1
		Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesine yönelik genel sekreterliğe sunulan rapor sayısı	Adet	2	1
		Kurumsallaşma kapsamında görsel ve yazılı tanıtım materyallerinin hazırlanması	Adet	7	3
2	Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme	Yayımlanan nitelikli araştırma ve rapor sayısı	Adet	5	3
		Eurodesk temas noktası kapsamında düzenlenen bilgilendirme faaliyeti sayısı	Adet	3	17
		Sektörel çalışma grupları tarafından üretilen belge/rapor sayısı	Adet	3	1
3	Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	Kalkınma kurulu üyelerinin görüşlerini içeren yönetim kuruluna sunulan rapor sayısı	Adet	1	*
		Kalkınma kurulu üyelerinin katılımıyla düzenlenen iyi uygulama örneği ziyareti sayısı	Adet	2	*
		Tematik Düzenlenen Yurtdışı Çalışma Ziyareti Sayısı	Adet	1	0
		Yerel/Ulusal/Uluslararası Kurumlarla Geliştirilen İşbirliği Ve/Veya Protokol Sayısı	Adet	3	20
		Kalkınma Ajanslarıyla Ortak Hazırlanan Belge/ Ortak Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	2	1
		Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	Adet	2	2
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı	Adet	10	20
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı	Adet/Kişi	8/64	2/120
4	Yeni Model/ Yöntem Geliştirme	Kalkınma Kurulu etkinliğini artırmaya yönelik uygulanan yöntem sayısı	Adet	2	0
		Bölgenin yatırım ve tanıtımına yönelik hazırlanan strateji belgesinin tamamlanma oranı	%	100	100
		Bölge yatırım ortamı değerlendirme raporunun tamamlanma oranı	%	50	100
		Kalkınma Kurulu etkinliğini artırmaya yönelik uygulanan yöntem sayısı	Adet	2	0

NO	BAŞLIK	BÖLÜM / ALT BÖLÜM	ÖLÇÜM KRİTERİ	HEDEF	GERÇEKLEŞEN
5	Destek Uygulamaları	Teknik desteklere başvuru sayısı	Adet	40	54
		Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	20/300	8/344
		Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	3	1
		Destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	%75	%90
		Ajans desteklerinin tasarlanmasına ilişkin iç ve dış paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	2/2	0/0
		Desteklenen güdümlü proje sayısı	Adet	2	1
		Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	40/200	16/17(TD)
		Başarılı bulunan projeler içerisinde Bağımsız Değerlendirme aşamasında üçüncü değerlendirmeye tabi tutulmuş olanların oranı	Yüzde	%20	%0
		Risk analizi sonuçlarına göre gerçekleştirilen anlık izleme ziyareti ve uyarı sayısı	Adet	10	2
		Etki analizi rapor sayısı	Adet	1	1
		Düzenlenen bilgilendirme toplantısı sayısı	Adet	20	10(TD)
		Ajans tarafından organize edilen proje hazırlama eğitimi sayısı	Adet	12	16
		Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	Kişi	430	320
6	Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı	Adet/Adet	100	152
		Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı	Adet	100	109
		Ulusal ve uluslararası desteklerin tanıtımına ilişkin düzenlenen çalıştay-yapılan sunum sayısı	Adet	2	10
		Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet	3	3
7	Yerel Paylar	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı	Yüzde	%50	%64,6
8	Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	5	7
		Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90	100
		Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3	3

4

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans çalışma alanları da dikkate alınarak stratejilerin belirlenmesinde iç paydaş ve dış paydaş anketi sonuçları da değerlendirilerek katılımcı bir yaklaşımla; üstünlükler, zayıflıklar, fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Dinamik, genç, güçlü insan kaynakları kapasitesi
- Diğer kamu kurumlarına göre bir miktar bürokrasi ve bütçe esnekliği
- Erişilebilirlik
- Hızlı kurumsallaşma süreci
- Mali ve teknik destekler
- Bölge paydaşları arasında güvenilir ve saygın bir kurum imajının oluşmuş olması ve Ajansın paydaşlar arasında tanınması
- Bilgi ve teknoloji altyapısı
- Yönetim Kurulunda en üst düzeyde temsil
- Dış paydaşlarla iyi ilişkiler geliştirmesi Ajans bölgesel kalkınma faaliyet ve işlemlerinde kamu kurumlarına göre esnek hareket imkânı

B. ZAYIFLIKLAR

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- İnsan kaynakları politikası ve personel özlük hakları
- Hızlı nitelikli personel sirkülasyonu ve motivasyon kaybı
- Kurumsal hafızanın yeterince oluşturulamaması
- Net olmayan mevzuat ve açıkça belirlenmemiş amaç hedef ve stratejiler
- Kurumlar arasındaki yerinin net olmaması ve kanundaki yetkilerin tam olarak kullanılamaması
- Yetersiz fiziksel altyapı
- Kurum kültürünün oluşmaması ve birimler arası kurumsal iletişim ve bilgi akışı eksikliği

- Kurumun sorumlu olduğu çok farklı bölgesel gelişmişlik seviyesine ait iller
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu yapısı
- İçselleştirilmiş vizyon/misyon ve gelecek planlamasının olmaması
- Kurumsallaşma düzeyinin henüz arzu edilen seviyede olmaması
- Hiyerarşik bir yapının olması, yetki aktarımının tam olmaması
- Bölümler arası görev, sorumluluk ve yetki karmaşası
- YDO organizasyon ve sorumluluklarının netleşmemiş olması
- Ajans iletişim ve tanıtım stratejilerinin tanımlı olmaması
- Kamu ve özel sektör işbirliği kapsamındaki koordinasyon yetersizliği
- Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Ajans arasında etkin bir iletişim ağı ve işbirliği konusundaki zayıflıklar
- Sektörel uzmanlığın yeterince gelişmemiş olması
- Hizmet süreçlerinin tanımlı olmaması
- Bölgesel gelişime yönelik stratejik yönetim yaklaşımının olmaması
- Yenilikçi proje geliştirme yetkinliğinin zayıf olması
- Ajansın, faaliyetlerinin, bölgenin ve yatırım imkanlarının etkin tanıtımında yetersizlikler

C. FIRSATLAR

- Bölgede kullanılabilecek ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının varlığı
- Nitelikli personelin Ajansları çalışmak için tercih etmesi
- Bölge paydaşlarının işbirliği için istekliliği
- Bölgede işbirliğine açık paydaşların varlığı
- AB Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu faslı altında gelecekte Ajansların alacakları roller

D. TEHDİTLER

- Ajansın diğer faaliyetlerinden ziyade paydaşlar arasında daha çok mali ve teknik desteklerinin öne çıkması
- Mevzuatta açık alanların varlığı
- Ajansın belirlenen faaliyetler için bütçesini oluşturan kaynakların tahsil edilememesi/kesintiye gidilmesi
- Kalkınma Ajanslarının kurumlar arasındaki yerinin net olmaması
- Bölge genelinde proje uygulama ve hazırlama kültürünün yeni oluşmaya başlaması, zayıf planlama kültürü nedeniyle kurumların katkılarının ve uygulamanın zayıf olması

- Aşırı denetim mekanizmasının varlığı
- Bölgesel bazda, doğru, güvenilir ve güncel veriye erişimde güçlük
- Görev tanımının çok kapsamlı olması
- Hazırlanan Bölge Planlarının uygulama sürecinde yaptırım gücünün bulunmaması ve mevzuat altyapısının zayıf olması
- Bölgedeki paydaşlar arasında zayıf ortak çalışma kültürünün olması
- Ajansların konumuna ilişkin belirsizlik sürecinin devam etmesi

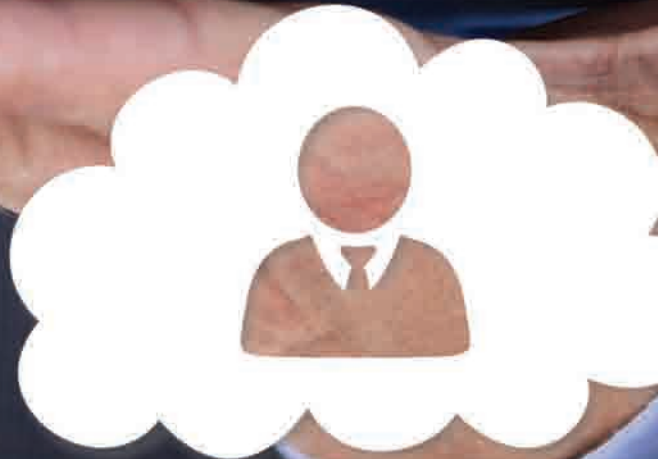
E. DEĞERLENDİRME

ORAN faaliyetlerine başlaması ile günümüze kadar başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın Bölge'ye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar Bölge'nin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajans, zayıf yönlerini eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise Bölge'nin ilerlemesi yolunda en etkin şekilde kullanarak kalkınma yolunda hız kesmeden devam etmektedir.



5

ÖNERİ VE TEDBİRLER



ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri mevzuat düzenlemelerinin yeterli olmaması nedeniyle çalışmalarını halen etkili biçimde gerçekleştirememektedirler. Aynı zamanda uygulamada karşılaşılan zorluklardan dolayı istenilen düzeyde faaliyet gösterememektedirler. Önümüzdeki süreçte mevzuattaki eksikliklerin giderilmesi ve düzenlemelerin yapılmasıyla çok daha etkin ve faydalı bir şekilde çalışmalarını sürdürebileceklerdir.

Programdaki proje faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi için güncel konulara ve sahaya uygun çözümlerin üretildiği mevzuatın yeniden gözden geçirme toplantılarında çıkan sonuçların bir an önce uygulamaya konulması gerekmektedir. Aksi durumda proje faaliyetlerinin durdurulması ve sonunda iptal edilmesi durumu ortaya çıkmakta ya da mevzuattaki yanlış uygulamalar farklı çözümler üretilerek üstesinden gelinmeye çalışılmaktadır. Bu sürecin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi Kalkınma Ajansları ve Kalkınma Bakanlığı birliktelik içinde çalışması önem arz etmektedir. Bu süreç 2016 yılında katılım sağlanan toplantılarda dile getirilmiştir.

Kalkınma Ajanslarının İzleme ve Değerlendirme Birimleri çalışmalarında kullanması için kapsamlı, güvenilir ve güncel bir ortak izleme bilgi sisteminin kurulması çalışmaları kapsamında başlanan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi alt modülü en kısa sürede ihtiyaca cevap verebilir hale getirilmelidir.

Mali destek programlarının belirlenmesinde Kalkınma Kurulu üyeleri ve dış paydaşlarla işbirliği halinde çalışılması, sürecin daha etkili olmasını ve bölge halkı tarafından sahiplenilmesini sağlayacaktır.

Diğer kurumlardan veri ve bilgi temininde ve nitelikli bilgi elde edilmesinde zorluk yaşanmaktadır. Bu durum yerel kurumlardan olduğu kadar, merkezi kurumlardan da bilgi ve veri temininde yaşanmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi faaliyetlerinde önemli bir yeri olan veri temininde yaşanan sıkıntıların başında kurumlardan talep edilen veriler için cevap alınmakta güçlük çekilmesidir. Bunun Ajans olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin de yardımıyla bu soruna çözüm aranacaktır.

Bölge Planları mevzuat açısından yaptırımı olmasına rağmen uygulamada yaptırımı olmayan planlardır. Yeni tedbirler alınarak ya da mevcut mevzuatta iyileştirmeler yapılarak Bölge Planlarının yaptırımı konusu netliğe kavuşturulmalıdır. Bölge planlarının bölge paydaşlarının sahiplenilmesinde Yönetim Kurulunun da bölge paydaşlarına telkinleri önemlidir.

Kalkınma Kurulunun Bölge Planı katılımcılığını geliştirecek yeni modeller üretilmelidir. Mevcut durumda Kalkınma Kurulu mevzuat gereği toplantı yeterlilik sayısının sağlanması, yılda en az iki kez toplanmasının gerekmesi vb. yükümlülükler getirmenin dışında asli vazifesi olan Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunma görevi için yeterli katkıyı tam sağlayamamaktadır. Üyelerin birebir ziyaretiyle görüşlerinin alınması, ORAN tarafından oluşturulan İl Kalkınma Kurulları, Sektörel Çalışma Grupları vb. temalarda alt gruplar oluşturularak Kalkınma Kurullarının etkinliği ve planlama sürecine katılımlarının artırılması hedeflenmektedir.

TÜİK ve benzeri resmi kaynaklarda bulunamayacak ve saha araştırması gereken bölgesel veri toplama faaliyetinin Kalkınma Ajansları tarafından yaptırılması gerekmektedir.

Kalkınma Ajanslarında personelin sektörel uzmanlaşması ve birim ve personele özel eğitim ve kariyer gelişim programlaması yapılması sağlanmalıdır. Ancak mevcut durumda mali desteklerin getirdiği iş yükü sebebiyle personelin büyük bir bölümü mali desteklerin yürütülmesi ve verilen desteklerin denetlenmesi faaliyetlerinde görev almakta sektörel uzmanlaşma için gerekli personel ve zaman bulunmamaktadır. Bununla birlikte iş ve görev tanımlarının netleştirilmesi, insan kaynakları politikasının geliştirilmesi ve Stratejik Planın uygulanmasıyla bu sorun büyük ölçüde aşılmış olacaktır.

Ajans'ın genelini ilgilendiren eğitimler yanında birim bazında ihtiyaca binaen eğitimler düzenlenecek, ancak bu eğitimlere talep edilirse diğer birimlerden de katılım sağlanabilecektir. Personele verilecek eğitimlerin bir kısmı kişisel ve yönetsel gelişimle alakalı olacaktır.

Kurumsal İletişim stratejisini tüm birimlerin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iletişim ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde geliştirmek ve Ajans'ın iletmek istediği mesajları belirleyerek yıllık iletişim planı oluşturulması gerekmektedir.

Kurumsal kimlik çalışma faaliyetleri altında Ajans'ın mevcut tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini, tanıtıma yönelik promosyonel ürünlerin tasarımı ve temini geliştirilecektir.

Bölgedeki yerel kaynakların etkin kullanılarak yereldeki potansiyelin harekete geçirilmesi amacıyla yerli ve yerel iş ve proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmelidir. Bu kapsamda yenilikçi araştırma faaliyetleri ve yerel düzeyde fizibilite çalışmaları gerçekleştirilerek yerel güçlerin araştırılıp ortaya çıkarılması öncelik faaliyet alanlarından biri olmalıdır.

Bölgeye özgü sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerileri geliştirme, yerel potansiyelleri fırsatlarla bir araya getirme gibi Bölge kalkınmasına azami katkıda bulunacak konularda çalışma programları geliştirilmelidir.



6

EKLER





Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi

ADI SOYADI	ÜNVAN	GÖREV
Kemal YURTNAÇ	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Süleyman KAMÇI	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili
Davut GÜL	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa ÇELİK	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sami AYDIN	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazım ARSLAN	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sedat ÖZATA	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Halil ŞAHBAZ	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ	Kayseri Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman YILDIRIM	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Taylan ALAKOÇ	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

Ek 2. Personel Listesi

ADI SOYADI	MESLEK	BİRİM
Ahmet Emin KILCI	İktisat (İng.İkt.)	Genel Sekreter V.
Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetçi
Mehmet Ali BAYIR	İşletme	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet Fatih YAPRAK	Makine M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mustafa EREN	Tekstil M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Nurullah TOPKARAOĞLU	İnşaat M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Fazıl GÜLER	İşletme (İng. İşl.)	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Dr. Elif Aybike BÜYÜKYILMAZ	Matematik	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Tuba Parlak UZUNOĞLU	Gıda M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilg.-Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Halil ANDIÇ	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Şerife ÖZSARAÇ	İşletme / Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Hatice KUYUOĞLU	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
Zehra BALTA	Halkla İlişkiler-Reklam.	Kurumsal Yönetim Birimi

ADI SOYADI	MESLEK	BİRİM
Mehmet FATİH ATILABEY	Endüstri M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Serdar ARSLAN	Endüstri M.	Program Yönetim Birimi
Özay Deniz KESKİN	Uluslararası İlişkiler	Program Yönetim Birimi
Ümmühan YAMAK	İktisat (İng.İkt.)	Program Yönetim Birimi
Behiye Ayşe Gonca ÖZKAYA	Matematik	Program Yönetim Birimi
Ali DURMUŞ	İnşaat M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Tolga UYAN	Makine M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Mehmet OKUR	Elektronik M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Emel EMÜR	Endüstri M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Sinan DÜNDAR	Tekstil M.	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Yunus Emre ŞEKER	İktisat	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Timur YILDIZ	Maliye	Yozgat Yatırım Destek Ofisi
Yasin ZİCİN	İşletme	Yozgat Yatırım Destek Ofisi

Ek 3. Yönetim Kurulu Toplantıları

TARİH	SAAT	İL	YER
20.01.2017	11:00	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
28.02.2017	11:00	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
03.04.2017	11:00	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
18.05.2017	11:00	Kayseri	ORAN Sümer Hizmet Binası
20.07.2017	16:00	Kayseri	Kayseri YİKOB Toplantı Salonu
23.08.2017	15:30	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
17.10.2017	15:30	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
27.11.2017	13.30	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
28.12.2017	11:00	Kayseri	Kayseri Sanayi Odası Toplantı Salonu



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency

KAYSERİ

Mevlana Mahallesi, M.K.P. Bulvarı, No: 79,
Kat: 5-6 P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ
Tel: +90 352 352 6726
Fax: +90 352 352 6733
E-Posta: info@oran.org.tr

SİVAS

Akdeğirmen Mah. Höllüklük Cad.
No: 39, 58040 SİVAS
Tel: +90 346 222 0800
Fax: +90 346 222 0820

YOZGAT

Aşağınohutlu Mah. Sakarya Cad. No: 9
Kat: 2 YOZGAT
Tel: +90 354 217 6726
Fax: +90 354 217 6726

oran.org.tr