



ÖZEL OKUL YATIRIM FİZİBİLİTESİ

İÇİNDEKİLER

1. GENEL TANITIM.....	4
2. SEKTÖRÜN TANITILMASI	5
3. TALEP/İHTİYAÇ ANALİZİ.....	8
4. EKONOMİK DEĞERLENDİRME	12
4.1. SEKTÖR VE PAZAR ANALİZİ.....	12
4.2. YATIRIMIN FAYDALANACAĞI TEŞVİK UNSURLARI	13
4.3. GİRDİ TEMİN KOŞULLARI VE GİRDİ FİYATLARI	15
4.4. SATIŞ REKABET OLANAKLARI VE SATIŞ FİYATLARI.....	15
4.5. EKONOMİK KAPASİTE KULLANIM ORANLARI	16
4.6. TAM KAPASİTEDE İŞLETME GİDERLERİNİN SAPTANMASI.....	17
4.7. TAM KAPASİTEDE İŞLETME GELİRLERİNİN SAPTANMASI	18
4.8. İŞLETME SERMAYESİNİN TESPİTİ.....	19
5. TEKNİK DEĞERLENDİRME.....	20
6. KURULUŞ YERİ	20
6.1. KAPASİTE, KAPASİTE KULLANIM ORANI	20
6.2. TOPLAM YATIRIM TUTARI.....	21
6.3. SABİT YATIRIM TUTARI VE YILLARA DAĞILIMI	22
7. MALİ DEĞERLENDİRME.....	24
7.1. İŞLETME SERMAYESİ TABLOSUNUN HAZIRLANMASI	24
7.2. MALİYET TABLOSUNUN HAZIRLANMASI	25
7.3. GELİR-GİDER TABLOSUNUN HAZIRLANMASI	26
7.4. NAKİT AKIM TABLOSUNUN HAZIRLANMASI	29
7.5. GERİ ÖDEME SÜRESİNİN BELİRLENMESİ.....	30

Tablolar

Tablo 1- Sektördeki İş Yeri Sayısı (2016 Yılı Verileri)	5
Tablo 2- İstihdam Düzeyi, Niteliği ve Maliyeti (2016 Yılı Verileri)	6
Tablo 3- Öğretmen İstihdamında Maliyetler.....	7
Tablo 4- Öğretmen Dışındaki Personel İstihdamında Maliyetler	8

Tablo 5- Kurumların Karlılık Oranı Alınan Ücretler ve Giderler	11
Tablo 6- Faiz Desteği Oranları	13
Tablo 7- Karşılaştırmalı Bölgesel Teşvik Uygulaması	13
Tablo 8- Vergi İndirimleri.....	14
Tablo 9- Sigorta Primi İşveren Desteği	15
Tablo 10- Satış Fiyatı.....	15
Tablo 11- İlk Yıl İçin Üretim Miktarı	16
Tablo 12- Tam Kapasitede İşletme Giderleri	17
Tablo 13- Tam Kapasite İşletme Giderleri	18
Tablo 14- İşletme Sermayesi	19
Tablo 15- Ekonomik Kullanım Kapasitesi Oranı.....	20
Tablo 16- Ekonomik Kapasitede Üretim Düzeyi	21
Tablo 17- Ekonomik Kapasitede Üretim Miktarı	21
Tablo 18- Toplam Yatırım Tutarı	21
Tablo 19- Sabit Yatırım Tutarları	22
Tablo 20- İşletme Sermayesi Tablosu	24
Tablo 21- Maliyet Tablosu	25
Tablo 22- Gelir-Gider Tablosu	26
Tablo 23- Nakit Akım Tablosu	29
Tablo 24- Yatırımın Geri Dönüş Süresi	30
Tablo 25- Yatırım Değerleri	30

1. GENEL TANITIM

YATIRIM BİLGİLERİ	BİRİM	AÇIKLAMA
Yatırım Konusu	-	Özel okul işletmeciliği
Üretilecek Ürün/Hizmet	-	Özel öğretim hizmeti
NACE Kodu	-	852000-Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri ile Kırtasiye Ürünlerinin Ticareti
GTİP No	-	-
Yatırım Yeri	-	Yozgat
Yatırım Süresi	Ay	12
Tesis Kapasitesi	Öğrenci / Yıl	600
İlk Faaliyet Yılı İtibariyle Kapasite Kullanım Oranı	%	%55
İlk Faaliyet Yılı İtibariyle İstihdam Kapasitesi	Kişi	64
Toplam Yatırım Tutarı	TL	3.479.533
Yatırımın Geri Dönüş Süresi	Yıl	2,77
Sermayenin Karlılığı	%	49,50%

2. SEKTÖRÜN TANITILMASI

Sektörün Tanımı: Sektör bünyesinde 5580 sayılı kanuna göre faaliyette bulunan;

Özel Türk, yabancı ve azınlık okulları, milletlerarası özel öğretim kurumları(okullar), özel dershaneler, çeşitli kurslar, uzaktan öğretim yapan kuruluşlar, özel özel eğitim kurumları, motorlu taşıt sürücüleri kursu, hizmet içi eğitim merkezleri, öğrenci etüt eğitim merkezleri, özel eğitim ve rehabilitasyon merkezleri, kreş ve gündüz bakımevleri adı altında hizmet veren özel sektöre ait öğretim kurumları ile özel öğrenci yurtları, eğitim yayıncılığı, eğitim danışmanlığı yapan ve eğitim alanında faaliyet gösteren tüm özel kurum ve kuruluşlar bulunmaktadır.

Sektörün Türkiye Ekonomisindeki Yeri

Dünya genelinde özel okulların genel eğitim içindeki oranı %10'u geçerken ülkemizde toplam eğitimdeki payı öğrenci sayısı bakımından % 3 civarındadır. Meslekî eğitim alanında ise özel öğretim kurumları hemen hemen hiç yoktur. Sektörün önemli bir kısmını oluşturan özel dershaneler, kurslar, sürücü kurslarının resmî kurumlar arasında bir karşılığı bulunmadığından kıyas imkânı yoktur. Ancak gerek işyeri gerek istihdam gerekse hizmet üretme açısından sektörün Türk ekonomisinde önemli bir yere sahip olduğu söylenebilir. Sektörün gelişme ve büyüme imkânları mevcut olmakla birlikte, gerekli tedbirler alınmadığı için bu imkân ve fırsatlar değerlendirilememiştir.

Bütün gelişmelere ve ekonomik göstergelerde büyümeye rağmen, sektörün AB ülkeleri, gelişmiş ülkeler ve birçok orta gelişmişlik düzeyindeki ülkelere kıyasla ekonomideki payı oldukça düşük bir seviyedir. Özel sektörün eğitim alanına girmesi konusunda teşvikler ve kolaylaştırıcı tedbirler alınmadığı takdirde, malî sıkıntılar içerisindeki sektörün ekonomideki payı daha da azalacaktır. Bilindiği gibi, eğitim sektöründeki kurumlar, orta ve büyük ölçekli işletmeler olup büyük yatırım gerektiren kuruluşlardır. Bu yüzden bu sektördeki özellikle okullarda yatırım maliyetleri oldukça yüksektir. Sektörün arzu edilen seviyeyi yakalayabilmesi için, ekonomideki payının artırılması konusunda acil önlemler alınmalıdır.

Sektörün ekonomideki payı, rakamsal olarak düşük olmakla birlikte, verimlilik, maliyetler, istihdam ve kalite bakımından hatırı sayılır bir niteliktedir. Sektör, Milli Eğitim Bakanlığının eğitim yükünü paylaşıırken, bir yandan da vergi ve ek istihdamla ekonomiye katkı sağlamaktadır.

Tablo 1- Sektördeki İş Yeri Sayısı (2016 Yılı Verileri)

Kurum Türü	Kurum Sayısı
Özel okullar	8.150
Özel dershaneler	2.082
Muhtelif Kurslar	3.131
Motorlu taşıt sürücüleri kursları	1.102
Özel etüt eğitim merkezleri	1.597
Özel eğitim ve rehabilitasyon merkezleri	3
Uzaktan eğitim veren kurumlar	8.150

Hizmet içi eğitim merkezleri	2
Özel öğrenci yurtları	3.948
GENEL TOPLAM	20.015

Kaynak: MEB İstatistikleri

Ayrıca SHÇEK'e bağlı özel sektörde açılan 1.585 adet kreş ve gündüz bakımevleri olmak üzere toplam 19.938 özel öğretim kurumu, öğrenci yurdu ile eğitim yayıncıları ve diğer eğitim alanındaki şirketlerde hesaba katılırsa sektörde 30.000'in üzerinde kuruluş faaliyet göstermektedir.

Tablo 2- İstihdam Düzeyi, Niteliği ve Maliyeti (2016 Yılı Verileri)

Kurum Türü	Öğretmen sayısı	Personel sayısı	Toplam
Özel Okullar	107.873	85.000	192.873
Özel Dershaneler	22.149	7.000	29.149
Motorlu Taşıt Sürücü Kursları	4.846	3.000	7.846
Muhtelif Kurslar	11.930	12.500	24.430
Rehabilitasyon Merkezleri	1.065	1.000	2.065
Etüt merkezleri	7.608	4.500	12.108
Kreş ve Gündüz Bakımevleri	3.948	11.844	15.792
Özel öğrenci yurtları	159.419	124.844	284.263
GENEL TOPLAM	107.873	85.000	192.873

Kaynak: MEB İstatistikleri

Tablodan da izlenebileceği gibi, özel öğretim kurumlarında toplamda 285.000 civarında personel görev yapmaktadır. Bunun dışında eğitim alanında faaliyet gösteren firmaların personel adedi tam bilinmemektedir.

2016 Yılı İtibariyle Temel Veriler:

- Özel okullarda halen 108.000'e yakın yönetici ve öğretmen, 85.000 civarında diğer personel olmak üzere yaklaşık 193.000 personel istihdam edilmiş ve okul öncesi dâhil 498.000 öğrenci öğrenim görmüştür.
- Motorlu taşıt sürücü kurslarında 25.000 kadrolu 4.000 saat ücretli toplamda 29.000 civarı personel istihdam edilmiş ve 1.909.000 kursiyer eğitim almıştır. Muhtelif kurslarda 8.000 personel istihdam edilmiş ve 292.000 kursiyeri eğitim almıştır. Rehabilitasyon merkezleri ve yaygın özel eğitim kurumlarından 24.000 personel istihdam edilmiş ve 205.000 öğrenci öğrenim görmüştür. Etüt eğitim merkezlerinde 2.000 personel istihdam edilmiş ve 16.000 öğrenci öğrenim görmüştür. Özel öğrenci yurtlarında 15.792 personel görev yapmakta ve 189.048 öğrenci barınmaktadır.
- Özel öğretim kurumlarında istihdam edilen personelin en az beşte üçü yükseköğretim mezunu alanında başarısını kanıtlamış kendini sürekli yenileme ihtiyacı hisseden eğitimcilerden oluşmaktadır. Özel öğretim kurumlarında ülke ortalamasına göre çok

nitelikli personel istihdam edilmektedir. Sektördeki istihdam, öğretmen, memur, muhasebeci, bilgisayar uzmanı, işletmeci, şoför, güvenlik ve temizlik görevlileri gibi farklı iş kollarını kapsamaktadır. İstihdam yanında özel öğretim sektörü, birçok hizmet sağlayan alana da katkıda bulunmaktadır. Özel öğretim kurumları, rekabet şartları içinde seçici davranmakta ve nitelikli personel istihdamına özen göstermektedir. Sektörün en önemli vasıflarından biri de kendi personelini hizmet içi eğitimlerle sürekli geliştirerek çağdaş eğitim standartlarına ulaştırmasıdır.

- Özel öğretim kurumlarında görev yapan personele alttaki tabloda görülen ücretler ödenmektedir. Ödenen ücretlerden net üzerinden %60 civarında kısmı devlete ödenmektedir.

Tablo 3- Öğretmen İstihdamında Maliyetler

Kurum Türü	Öğretmen sayısı	Öğretmen aylık birim net maaşları (Asgari)	Yıllık toplam maaş tutarı	Maaşların yıllık vergi ve SSK tutarı (%60) netten brüte
Özel okullar	107.873	2000	2.588.952.000,00	1.553.371.200,00
Sürücü kursları	22.149	1404	373.166.352,00	223.899.811,20
Muhtelif kurslar	4.846	1404	81.645.408,00	48.987.244,80
Rehabilitasyon merkezleri	11.930	1404	200.996.640,00	120.597.984,00
Etüt merkezleri	1.065	1404	17.943.120,00	10.765.872,00
Kreş ve gündüz bakımevi	7.608	1404	128.179.584,00	76.907.750,40
Özel öğrenci yurdu	3.948	1404	66.515.904,00	39.909.542,40
Toplam	159.419	-	3.457.399.008,00	2.074.439.404,80

Kaynak: MEB İstatistikleri

2016 Milli Eğitim Bakanlığı verilerine göre özel okullarda yaklaşık 160.000 kişiye iş olanağı sunmaktadır. Bu çalışanlara ödenen ücretlere baktığımızda, Türkiye genelinde özel okul öğretmen ücreti ortalama aylık net 2.000,00 TL civarındadır.

Bir yılda özel okullar tarafından; $107.873 \times 2.000,00 \text{ TL} \times 12 \text{ ay} = 2.588.952.000,00 \text{ TL}$ öğretmen ücreti ödenmektedir. Usta öğretici, memur ve hizmetliler için ortalama aylık net ücret 1404 TL civarında olduğundan hareketle, bir yılda personele; $85.000 \times 1.404,00 \text{ TL} \times 12 \text{ ay} = 1.432.080.000,00 \text{ TL}$ ödenmektedir. Bu duruma göre özel okullarda çalışanlara, özel sektör tarafından yılda yaklaşık net 4.021.032.000,00 TL ödenerek devletin istihdama yapacağı yatırım yüküne büyük katkı sağlanmaktadır.

Tüm özel öğretim kurumlarındaki istihdam; Özel öğretim kurumları ülkemizde istihdam alanı pek bulunmayan fen edebiyat fakültesi mezunları için büyük bir fırsat sunmaktadır. Tüm kurumlarda 285.000' ne yakın personel istihdamıyla ülke ekonomisine önemli katkılar sağlamaktadır. Üstelik bu sayının yaklaşık 200.000'inin yükseköğretim mezunlarından oluşması istihdamda yükseköğretim mezunları için önemli bir alternatif sunulduğu görülmektedir.

Ülkemizdeki işsizlik oranının düşürülmesi, özellikle üniversite mezunu işsizlere çözüm bulunması için resmi ve özel her kesimde çareler aranmaktadır. Genel eğitim sistemimiz içindeki payı henüz %7 civarında olan özel okullar, bu sınırlı gücüne rağmen istihdam açısından önemli bir alternatif oluşturarak, istihdam arayışlarına katkı sağlamaktadır.¹

Tablo 4- Öğretmen Dışındaki Personel İstihdamında Maliyetler

Kurum Türü	Usta öğretici memur servis elemanları sayısı	Birim net maaş (Asgari)	Yıllık toplam maaş tutarı	Maaşların yıllık vergi ve SSK tutarı (%60) netten brüte
Özel okullar	85.000	1404	1.432.080.000,00	859.248.000,00
Sürücü kursları	7.000	1404	117.936.000,00	70.761.600,00
Muhtelif kurslar	3.000	1404	50.544.000,00	30.326.400,00
Rehabilitasyon merkezleri	12.500	1404	210.600.000,00	126.360.000,00
Etüt merkezleri	1.000	1404	16.848.000,00	10.108.800,00
Kreş ve gündüz bakımevi	4.500	1404	75.816.000,00	45.489.600,00
Özel öğrenci yurtları	11.844	1404	199.547.712,00	119.728.627,20
Toplam	124.844	-	1.892.771.712,00	1.262.023.027,20

Kaynak: MEB İstatistikleri

Özel okulların son 16 yıldaki kurum sayısı ve öğrenci sayısı bakımından değişimini bakıldığında 2000 yılında 1.788 olan özel okul sayısının 2016 itibariyle 8.150'ye yükseldiği görülmektedir. Devletin yatırımcıya ve velilere sunduğu teşvikler yaşanan yaklaşık 5 katlık artışın temel nedenini oluşturmaktadır. Öğrenci sayılarına bakıldığında ise 2000 yılında 246.514 olan özel okullarda okuyan öğrenci sayısının 2016 itibariyle 1.174.409'a yükseldiği görülmektedir. Okul sayısında yaşanan yaklaşık 5 katlık artışa paralel olarak öğrenci sayısında da aynı oranda artış yaşandığı görülmektedir.

3. TALEP/İHTİYAÇ ANALİZİ

Dünyada hızla artan gelişmeler ve küreselleşme, özel sektörün eğitim alanındaki ağırlığını, önemini ve gerekliliğini giderek artırmaktadır. Bunun sonucu olarak da Türkiye'deki özel okulların sayısında önemli artışlar gözlenmektedir. Türkiye'de özel okullar arasında rekabet oldukça fazladır, bu nedenle özel okullar, eğitim-öğretim etkinliklerine tercih edilebilir hale gelmek için reklam, tanıtım, pazarlama, halkla ilişkiler gibi süreçleri etkin şekilde kullanmaya çalışmaktadırlar.

Özel okullara olan talebin artmasının en belirgin nedenleri; devlet okullarında sunulan eğitim hizmetlerinin kalite, donanım, insan kaynakları, fiziki olanaklar, uygulanan ders programları ve nitelikleri gibi yönlerden velileri, öğrencileri ve toplumun genelini yeterince tatmin edici düzeyde olmamasıdır. Ayrıca son yıllarda hükümetlerin teşvik ve yönlendirme çalışmaları, olumlu tutum ve yaklaşımları özel okulların artmasında etkili olmuştur.

¹ Kaynak: TOBB, Türkiye Eğitim Meclisi, 2011 Yılı, Sektör Raporu

Karlılık Oranları

Sektör bazında ele alacak olursak ülkemizde özel öğretimde faaliyet yapan kurumların çoğu resmi kurumların haksız rekabetiyle karşı karşıya olduğundan karlılık oranları iyice düşmüş birçok kurum sürdürülebilir olma özelliğini kaybetmiştir.

Örneğin ülkenin en başarılı öğrencilerini seçerek alan ve ücretsiz eğitim veren devlet fen ve Anadolu liseleri karşısında özel fen liseleri rekabet edebilmek için asgari bir sınırı ücretsiz almak zorunda kalmakta, diğer özel orta öğretim okullarına kayıt yaptırabilecek öğrenciler ise genel itibarıyla yerleşemeyen sınavda ilk 300.000'den sonraki öğrencilerden oluşmaktadır.

Uygulamalardaki yanlışlık özel okullarda ilköğretim düzeyinde çok sorun yaşanmasa bile orta öğretim düzeyinde öğrenci darlığı problemi doğurmuştur. Büyük şehirlerde bulunan özel okullar istenen düzeyde olmasa da öğrenci bulmaktadır. Ancak gelen her öğrenciyi kayıt yapma zorunda olduklarından seçerek öğrenci alma şansını kaybetmiştir. Orta büyüklükte ve küçük illerde ise öğrenci bulma ciddi sorun haline gelmiş okullar indirimlerle promosyonlarla öğrenci bulma zorunda bırakılmıştır.

Özel dershaneler bir üst okula hazırlık döneminde oldukça başarılı hizmetler vermesine rağmen birçok yetkili tarafından kanunla kurulmuş bu kurumlar sistem dışı gösterilmeye çalışılmakta ve kapatılması için çareler arandığı görülmektedir. Hayat boyu öğrenme kapsamında nereden kazanıldığına bakılmaksızın tüm kazanımların belgelendirilmesi için ölçme faaliyetleri ve ölçülen becerilerle ilgili eğitim faaliyetleri her alana yayılmaktadır. Dershaneler bu çerçevede ölçülecek beceriye dayalı olarak verilen eğitim, analiz ve sentez yapamayanın başarılı olması mümkün olmadığı bilinmesine rağmen ezberci eğitim gibi analiz ve sentez yeteneğini öldüren eğitim gibi sunulmaya çalışılmaktadır. Bu yolla dershaneler eğitimde amaçlananların gerçekleşmesini engelleyen kurumlar gibi gösterilerek başarılı bir eğitim hizmeti sunmanın dışında bir faaliyet yapmayan kurumlar toplumda zararlı alışkanlıklar kazandıran kurumlara gösterilmeyen tepkiye muhatap olmaktadır.

Özel kurslar ücreti devletçe ödenen belediyeler, İŞKUR, KOSGEB Sürekli eğitim merkezleri, halk eğitim merkezleriyle protokol yoluyla açılan hiçbir mevzuat sınırlamasına tabi olmayan kurslar yanında rekabet şansını yitirmiştir. Bu kursların açılışından personel çalıştırma usulüne kadar her yönü sektörün rekabet edeceği tarzdan uzaktır. Üstelik bu kurslar asıl görevi eğitim faaliyetlerinde standartları korumak olan kurumların da yer aldığı devlet desteği ile oluşan belge kirliliğini şikâyet edecek merci bulmakta zorlanmaktadır.

Kurumlar öğrenci bulmakta zorlanınca indirim ve promosyonlarla öğrencilere ulaşmaya çalışmakta karlılık oranları iyice düşmekte ve kurumlar sürdürülebilir olma özelliklerini kaybetmektedir. Mevcutlarda kapasitenin yeterince dolmamış olması bu alana yatırım yapmayı düşünen yeni yatırımcıyı da caydırmaktadır.

Aşağıdaki tabloda kurumlarda öğrenci ücretleri ve devlete ödenenler görülmektedir. Tablodan da anlaşılacağı gibi özel öğretim kurum yatırımları kârlı bir yatırım alanı değildir. Karlı bir yatırım alanı olma bir yan bazı alanlarda sürdürülebilir olma özelliğini bile kaybetmiştir.

Özel okullarda anaokulları dâhil bir okula ortalama 165 öğrenci düşmektedir. 200 öğrenciden az bir okulun gelir gider dengesini kurmak zordur. Bu yüzden özel okullarda en büyük gider kalemi personel gideri ve devlete ödenenlerden oluşmaktadır. Mevcut özel okulların asgari % 30'luk boş kapasiteleri doldurulmalıdır.

Tablo 5- Kurumların Karlılık Oranı Alınan Ücretler ve Giderler

Kurumlar	Öğrenci Sayısı	Ort. Yıllık Öğrenci Ücreti	Yıllık Alınan Ücret Toplamı	Yıllık Vergiler Primler Toplamı (%30)	Personel giderleri	Kira (kurum başı aylık 5-2 bin TL alındı)	Elektrik su gaz iletişim 15-5-2 bin TL	Kırtasiye, Yayın, İkram Yemek 15-5-2 bin TL	Tamir, Araç gereç, Yenilik 5 -2 bin TL	Kalan
Özel okullar	498.118	8.000	3.984.944.000	1.195.483.200	1.483.950.000	-	541.080.000	541.080.000	180.360.000	-42.990.000
Özel dershaneler	1.234.738	1.500	1.852.107.000	555.632.100	650.006.400	243.300.000	243.300.000	243.300.000	97.344.000	62.524.500
Sürücü kursları	1.909.420	450	859.239.000	217.673.880	234.384.000	75.144.000	75.144.000	75.144.000	75.144.000	97.605.120
Muhtelif kurslar	292.291	1.000	292.291.000	87.687.300	71.721.600	50.016.000	50.016.000	50.016.000	50.016.000	-66.365.100
Rehabilitasyon merkezleri	186.634	4.000	822.636.000	246.630.000	219.528.000	53.659.200	53.659.200	53.659.200	53.640.000	141.641.200
Yaygın özel eğitim okulu	19.025									
Etüt merkezleri	16.356	1.500	24.534.000	3.180.000	12.267.000	3.180.000	3.180.000	3.180.000	3.180.000	-3.633.000
Kreş ve gündüz bakımevi	39.948	6.000	239.688.000	71.906.400	110.836.800	19.020.000	19.020.000	19.020.000	19.020.000	-19.135.200
Özel yurtlar	189.048	3.000	567.144.000	113.428.800	137.390.400	41.976.000	41.976.000	245.762.400	41.976.000	-55.365.600
Toplam	4.196.530		8.538.923.600	2.504.962.680	2.920.094.200	486.295.200	1.027.375.200	1.231.161.600	520.680.000	114.279.920

Yaratılan Katma Değer

Özel öğretim kurumları, hizmet sektöründe faaliyet yapmakta olup insan kaynağının gelişmesinde önemli katkılar sağlamaktadır. Eğitimde rekabet ve kalitenin gelişmesinde önemli rol oynayan özel öğretim kurumları, ülkemizdeki eğitim standartlarını yükseltmek gibi önemli bir misyon yüklenmişlerdir. Ülkemizdeki genç nüfusun AB ve gelişmiş ülkelerde avantajlı istihdam imkânı bulmaları, özel öğretim kurumlarının kaliteli eğitimi ile sağlanabilir. Özellikle çalışanlara verilen eğitimlerle genç nüfusun eğitiminde önemli mesafeler alınmıştır. Kısacası özel öğretim kurumları toplumda kendini geliştirmek isteyen bireylere katkı sağlayarak çalışanların kapasitesini artırmakta bu yolla toplumda verimliliği yükseltip önemli bir katma değer sunmaktadır. Üstelik bazı kurum türleri başarısını artırmak, sistemin dışına itilmişken sisteme yeniden dâhil olmak isteyen bireylerin kendini geliştirmede kullanabileceği tek alternatiftir. Ayrıca toplumda bireylerin istihdam edilebilir olmalarında, istihdamda devamlarını sağlamada, meslekteki başarılarında, mesleki bilgilerini güncellemede, yetişkinlerin kadınların yaşlılar ve dezavantajlı bireylerin yeteneklerini geliştirip yaşamlarını kolaylaştırmada, topluma sosyal ve ekonomik yönden katkı yapar hale getirilmesinde, üretime kazandırılmasında katkıda bulunmaktadır.

Özel okullar öğrenci başarısını artırmak için ders saatleri içinde ya da dışında sundukları ek hizmetlerle öğrencilerini hayata daha iyi hazırlayarak, insan kaynağının geliştirilmesine yaptıkları yatırımlarla yüksek düzeyde katma değer üreten kuruluşlardır.

Sektörün Bölgesel Olarak Dağılımı

Özel öğretim sektörü yurt genelindeki 81 ilin tamamında faaliyet göstermektedir. Ancak gerek ekonomik gelişmişlik, gerekse nüfus yoğunluğundan dolayı başta İstanbul ili olmak üzere büyük illerimizde daha çok sayıda özel öğretim kurumu bulunmaktadır.

Özel öğretim kurumları kendi aralarında birlikler oluşturmuşlardır. Ülke genelinde üyesi bulunan dernekler kendi aralarında belli aralıklarla bir araya gelmektedir. Özel okullar adına ülke genelinde üyesi bulunan iki büyük dernek yapılanması mevcuttur. Ayrıca Ankara, Ege Bölgesi, Karadeniz Bölgesi, Güney Doğu Anadolu Bölgesinde yapılanmış büyük çaplı dernekler ve irili ufaklı bölgesel faaliyet gösteren dernekler mevcuttur. Bölgesel derneklerden bazıları birleşerek federasyonlar oluşturmuşlardır.

4. EKONOMİK DEĞERLENDİRME**4.1. SEKTÖR VE PAZAR ANALİZİ**

Türkiye’de okullaşma alanında ve zorunlu eğitimi kırsal bölgelere yayma bakımından önemli başarılar kazanılmıştır. 2015 yılı itibariyle okul öncesinde net okullaşma %33,26’ya, ilköğretimde %94,87’ye, orta öğretimde %79,79’a, yükseköğretimde %39,49’a yükselmiştir. “Haydi, Kızlar Okula Kampanyası” ile kız çocuklarda brüt okullaşma oranı 2003 ten bu yana ilköğretimde %91’den %100’e, orta öğretimde %78’den %88’e, yükseköğretimde %74’ten %83’e çıkarılmıştır.

Türkiye genelinde derslik başına düşen öğrenci sayısı ilköğretimlerde 25, orta öğretimde 27, öğretmen başına düşen öğrenci sayısı ilköğretimde 21 orta öğretimde 18’e indirilmiştir. 12.600

yerleşim yerinden toplam 5.800 okula taşınmalı eğitim için 702.000 öğrenci taşınarak, daha kaliteli ve verimli bir eğitim ortamı oluşturulmuştur. Taşınmalı eğitimin güvenlik, ulaşım ve altyapı sorunları çözüme kavuşturulmuştur.

2003 yılında 100.000 öğrenci bakanlığın burslarından yararlanırken bu sayı 2016 yılı itibariyle 265.000'e yaklaşmış, parasız yatılı öğrenci sayısı 387.000'e ulaşmıştır. Orta öğretim ve yükseköğretimde özel yurt sayısı 3.788'e öğrenci sayısı 190.000'e ulaşmıştır.²

4.2. YATIRIMIN FAYDALANACAĞI TEŞVİK UNSURLARI

Yeni Teşvik Sistemi kapsamında uygulanacak olan Faiz Desteği oranları bölgesel bazda aşağıdaki tablodaki gibidir.

Tablo 6- Faiz Desteği Oranları

Bölgeler	Destek Oranı		Azami Destek Tutarı (Bin-)
	TL - Cinsi Kredi	Döviz Cinsi Kredi	
I	-	-	-
II	-	-	-
III	3 Puan	1 Puan	500
IV	4 Puan	1 Puan	600
Yozgat (5. Bölge)	5 Puan	2 Puan	700
VI	7 Puan	2 Puan	900

5. Bölgede yer alan Yozgat ilinde yapılacak asgari sabit yatırım tutarı üzerindeki yatırımlarda kullanılacak olan yatırım kredilerinde TL bazında **5 puan**, döviz kredileri bazında **2 puan** faiz indirimi uygulanacaktır. Azami Faiz Desteği de **700.000,00 TL**'ye çıkarılmıştır.

4.2.1. Yatırım Yeri Tahsisi

Bakanlıkça teşvik belgesi düzenlenmiş büyük ölçekli yatırımlar ile bölgesel desteklerden yararlanacak yatırımlar için Maliye Bakanlığınca belirlenen esas ve usuller çerçevesinde yatırım yeri tahsis edilebilecektir.

Tablo 7- Karşılaştırmalı Bölgesel Teşvik Uygulaması

DESTEK UNSURLARI		I	II	III	IV	Yozgat (5. Bölge)	VI
KDV İstisnası		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gümrük Vergisi Muafiyeti		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Vergi İndirimi Yatırıma Katkı Oranı (%)	OSB Dışı	15	20	25	30	40	50
	OSB İçi	20	25	30	40	50	55
Sigorta Primi	OSB Dışı	2 yıl	3 yıl	5 yıl	6 yıl	7 yıl	10 yıl

² Kaynak: TOBB, Türkiye Eğitim Meclisi, 2015 Yılı, Sektör Raporu

İşveren His. Desteği (Destek Süresi)	OSB İçi	3 yıl	5 yıl	6 yıl	7 yıl	10 yıl	12 yıl
Yatırım Yeri Tahsisi		✓	✓	✓	✓	✓	
Faiz Desteği		YOK	YOK	✓	✓	✓	
Gelir Vergisi Stopajı Desteği		YOK	YOK	YOK	YOK	YOK	10 yıl
Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği (Destek Süresi)		YOK	YOK	YOK	YOK	YOK	10 yıl

4.2.2. Vergi İndirimi

Asgari sabit yatırım tutarı üzerindeki yatırımlara uygulanacak yatırıma katkı oranları ve vergi indirim oranları aşağıdaki gibi uygulanacaktır.

Tablo 8- Vergi İndirimleri

Bölgeler	Bölgesel Teşvik Uygulamaları		Büyük Ölçekli Yatırımların Teşviki		İşletme/Yatırım Döneminde Uygulanacak Yatırıma Katkı Oranı	
	Yatırıma Katkı Oranı (%)	Vergi İndirim Oranı (%)	Yatırıma Katkı Oranı (%)	Vergi İndirim Oranı (%)	Yatırıma Katkı Oranı (%)	Vergi İndirim Oranı (%)
1. Bölge	15	50	25	50	0	100
Yozgat (5. Bölge)	40	80	50	80	50	80

Yeni teşvik sistemi ile ayrıca yatırım döneminde yatırıma katkı uygulaması başlatılmış olup yatırımcılar yatırıma katkı tutarının % 80'ine kadar olan kısmını diğer faaliyetlerinden elde ettikleri ticari kazançlarına uygulama imkânı getirilmiştir. Kalan kısım olan % 20'sinin ise yatırımcının 5. Bölgede yer alan ilde yapmış olduğu yatırım sonrası, işletme döneminde elde edeceği kazancına uygulanacak olan kurumlar vergisinden düşülecektir. Ayrıca Yatırımın OSB'de yapılması durumunda bölgesel teşvik uygulamasında yer alan yatırıma katkı oranı % 55 olarak uygulanacaktır.

4.2.3. Gümrük Vergisi Muafiyeti ve KDV İstisnası

Yozgat, Yeni Teşvik Sistemi'ne göre 5. Bölgede yer almakta olup, Desteklenen sektörlerin genişliği, iş gücü maliyetlerinin azaltılması ve finansman imkânlarının genişletilmesi ile yatırımlarda en avantajlı il arasındadır.

Asgari Sabit Yatırım Tutarı (500.000,00 TL) üzerindeki tüm sektörler Yozgat ilinin de içinde yer aldığı 6. Bölgede, bölgesel destek kapsamında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda değerlendirilen yatırımlara uygulanan destek unsurları ve destek oranları şunlardır:

4.2.3.1. Gümrük Vergi Muafiyeti

Asgari sabit yatırım tutarının üstündeki tüm Teşvik Belgesi kapsamında yatırım malları, ithalat Rejimi Kararı gereğince ödenmesi gereken Gümrük Vergisi'nden muaf tutulacaktır.

4.2.3.2. KDV İstisnası

Asgari sabit yatırım tutarının üstündeki Teşvik Belgesine haiz yatırımcılara teşvik belgesi kapsamında yapılacak makine ve teçhizat ithalat ve yerli teslimleri katma değer vergisinden istisna edilecektir.

4.2.3.3. Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği

Yeni Teşvik sistemi ile uygulanacak olan Sigorta Primi İşveren Desteği uygulama dönemi ve uygulama oranları aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

Tablo 9- Sigorta Primi İşveren Desteği

Bölgeler	31.12.2014'e kadar	01.01.2015 itibariyle	Destek Tavanı (Sabit Yatırıma Oranı - %)	
			Bölgesel Teşvik Uygulamaları	Büyük Ölçekli Yatırımların Teşviki
I	2 yıl	-	10	3
II	3 yıl	-	15	5
III	5 yıl	3 yıl	20	8
IV	6 yıl	5 yıl	25	10
Yozgat (5. Bölge)	7 yıl	6 yıl	35	11
VI	10 yıl	7 yıl	50	15

Buna ek olarak 5. Bölgede yer alan Yozgat'ta yapılacak sabit yatırım tutarı üzerindeki yatırımlarla sağlanan yeni istihdamlar için asgari ücret üzerinden hesaplanacak **GELİR VERGİSİ STOPAJI ve SİGORTA PRİMİ İŞÇİ HİSSESİ 6 YIL SÜREYLE** terkin edilecektir.

4.3. GIRDİ TEMİN KOŞULLARI VE GIRDİ FİYATLARI

Okulun sunacağı temel eğitim hizmeti dışındaki yemek, ulaşım, temizlik gibi hizmetler taşeronluk sistemi ile yürütülecektir.

4.4. SATIŞ REKABET OLANAKLARI VE SATIŞ FİYATLARI**Tablo 10- Satış Fiyatı**

SATIŞ FİYATLARI	
Üretim Türleri	Birim Satış Fiyatı
Özel Öğretim Hizmeti (Öğrenci)	13.282,50

4.5. EKONOMİK KAPASİTE KULLANIM ORANLARI

Tablo 11- İlk Yıl İçin Üretim Miktarı

İlk Yıl İçin Tam Kapasitedeki Üretim Miktarları													
Ürünler/Aylar	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Toplam
Özel Öğretim Hizmeti (Öğrenci)	600												600,00

Tam kapasitedeki üretim düzeyi; satın alınan makine ve donanımların kapasiteleri, işyeri büyüklüğü ve personel sayısı göz önüne alınarak %100 kapasite kullanım oranındaki düzeye göre hesaplanmıştır.

4.6. TAM KAPASİTEDE İŞLETME GİDERLERİNİN SAPTANMASI

Tablo 12- Tam Kapasitede İşletme Giderleri

Tam Kapasitede Yıllık İşletme Giderleri									
İşletme Gider Kalemleri	2.Yıl	3.Yıl	4. Yıl	5. Yıl	6. Yıl	7. Yıl	8. Yıl	9. Yıl	10. Yıl
Hammadde ve Diğer Girdiler	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personel Giderleri	3.998.182	4.725.124	5.088.595	5.452.066	5.452.066	5.452.066	5.452.066	5.452.066	5.452.066
Pazarlama-Satış Giderleri	71.818	84.876	91.405	97.934	97.934	97.934	97.934	97.934	97.934
Elektrik	1.428	1.687	1.817	1.947	1.947	1.947	1.947	1.947	1.947
Su	1.739	2.055	2.213	2.371	2.371	2.371	2.371	2.371	2.371
Yakıt (Isınma-Aidat)	19	22	24	25	25	25	25	25	25
Mali Müşavir Ücreti	631	746	803	860	860	860	860	860	860
Hukuk Müşaviri Ücreti	1.341	1.585	1.707	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829
Telefon	682	806	868	930	930	930	930	930	930
Kırtasiye Giderleri	2.273	2.686	2.893	3.099	3.099	3.099	3.099	3.099	3.099
Ambalaj-Paketleme Giderleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sigorta Giderleri	23.601	27.892	30.037	32.183	32.183	32.183	32.183	32.183	32.183
Nakliye Gideri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bakım-Onarım	4.234	5.004	5.389	5.774	5.774	5.774	5.774	5.774	5.774
Genel Giderler (%1)	74.654	88.227	95.014	101.800	101.800	101.800	101.800	101.800	101.800
Beklenmeyen Giderler (%10)	760.109	898.311	967.412	1.036.512	1.036.512	1.036.512	1.036.512	1.036.512	1.036.512
Toplam Tutar	4.940.709	5.839.019	6.288.175	6.737.330	6.737.330	6.737.330	6.737.330	6.737.330	6.737.330
Dönem Sonu Stok	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOPLAM TUTAR	4.940.709	5.839.019	6.288.175	6.737.330	6.737.330	6.737.330	6.737.330	6.737.330	6.737.330
** İşletme giderleri için 12 aylık giderler hesaplanmıştır.									

4.7. TAM KAPASİTEDE İŞLETME GELİRLERİNİN SAPTANMASI

Tablo 13- Tam Kapasite İşletme Giderleri

İlk Yıl İçin Tam Kapasitedeki İşletme Gelirleri													
Ürünler/Aylar	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Toplam
Özel Öğretim Hizmeti (Öğrenci)	7.969.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.969.500

4.8. İŞLETME SERMAYESİNİN TESPİTİ

Tablo 14- İşletme Sermayesi

İşletme Gider Kalemleri	İşletme Sermayesi
Hammadde ve Diğer Girdiler	0
Personel Giderleri	999.545
Pazarlama-Satış Giderleri	17.955
Elektrik	785
Su	956
Yakıt (Isınma-Aidat)	10
Mali Müşavir Ücreti	158
Hukuk Müşaviri Ücreti	738
Telefon	375
Kırtasiye Giderleri	1.250
Ambalaj-Paketleme Giderleri	0
Sigorta Giderleri	5.900
Nakliye Gideri	0
Bakım-Onarım	1.059
Genel Giderler (%1)	18.663
Beklenmeyen Giderler (%10)	190.027
Toplam Tutar	1.237.421
Dönem Sonu Stok	0
TOPLAM TUTAR	1.237.421

* İşletme sermayesi için 3 aylık giderler hesaplanmıştır.

5. TEKNİK DEĞERLENDİRME

Özel okullar öğrenci alımından mezun oluncaya dek geçen süre içinde, özel öğretim kurumları çerçeve yönetmeliğine göre hazırladıkları ve Bakanlık tarafından onaylanan kendi kurum yönetmelikleri çerçevesinde iş akışlarını yürütürler ve denetimlerden geçerler.

6. KURULUŞ YERİ

6.1. KAPASİTE, KAPASİTE KULLANIM ORANI

Tablo 15- Ekonomik Kullanım Kapasitesi Oranı

Ekonomik Kapasite Kullanım Oranı										
Yıllar	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Kapasite Kullanım Oranı	0%	55%	65%	70%	75%	75%	75%	75%	75%	75%

İlk yıl yatırım yılı olarak planlanmıştır.

Tablo 16- Ekonomik Kapasitede Üretim Düzeyi

İlk 10 Yılda Üretim Düzeyi										
Yıllar	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ürünler/Kapasiteler	0%	55%	65%	70%	75%	75%	75%	75%	75%	75%
Özel Öğretim Hizmeti (Öğrenci)	0	330	390	420	450	450	450	450	450	450
Satışların Yıllık Büyüme Oranı	0%	55%	18,18%	7,69%	7,14%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Tablo 17- Ekonomik Kapasitede Üretim Miktarı

Ekonomik Kapasitede Üretim Düzeyi													
Ürünler/Aylar	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Toplam
Özel Öğretim Hizmeti (Öğrenci)	330	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	330

6.2. TOPLAM YATIRIM TUTARI

Tablo 18- Toplam Yatırım Tutarı

Toplam Yatırım İhtiyacı	Tutar
Sabit Yatırım Tutarı	2.584.858
İşletme Sermayesi	666.561

Sabit Yatırım ve İşletme Sermayesi KDV	228.114
Toplam Yatırım İhtiyacı	3.479.533

6.3. SABİT YATIRIM TUTARI VE YILLARA DAĞILIMI

Tablo 19- Sabit Yatırım Tutarları

Yatırım Kalemleri	Tutar	Giderle İlgili Açıklama
Etüt Proje Giderleri	77.476,75	Bina inşaatının projelendirme (Keşif, metraj, plan, harita ve çizim) ve zemin etüt maliyetidir.
Arazi Alım Giderleri	0,00	Arazi-arsa alımı yapılmayacaktır
Bina Yapımı	1.549.535,00	Tesis yapım maliyetidir.
Makine-Ekipman ve Tefrişatlar	744.222,50	Makine, ekipman, tefrişat ve donanımların KDV hariç tutarlarıdır.
Demirbaş Giderleri	22.326,68	Makine ve ekipman giderlerinin % 3'üdür.
Taşıt Alım Giderleri	35.000,00	Taşıt alım gideridir.
Montaj Giderleri	7.442,23	Makinelerin montaj giderleridir.
Kuruluş İşlemleri ve Harç Masrafları	1.392,37	Limited Şirket için öngörülmüştür.
Genel Giderler	24.373,96	Diğer kalemlerin toplamının % 1'idir.
Beklenmeyen Giderler	123.088,47	Diğer kalemlerin toplamının % 5'idir.
Sabit Yatırım Alt Toplamı	2.584.857,95	

2017 Yılı Finansman Gideri	243.567,32	
Sabit Yatırım Genel Toplamı	2.828.425,27	

Yatırımın 1 yıl içinde tamamlanacağı öngörülmüştür. Sabit yatırım bu yıl içinde bitirilecektir. Bu sebeple yatırımın yıllara göre dağılım tablosu oluşturulmamıştır.

7. MALİ DEĞERLENDİRME

7.1. İŞLETME SERMAYESİ TABLOSUNUN HAZIRLANMASI

Tablo 20- İşletme Sermayesi Tablosu

İşletme Gider Kalemleri	İşletme Sermayesi	2.Yıl	3.Yıl	4. Yıl	5. Yıl	6. Yıl	7. Yıl	8. Yıl	9. Yıl	10. Yıl
Hammadde ve Diğer Girdiler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personel Giderleri	549.750	2.199.000	2.598.818	2.798.727	2.998.636	2.998.636	2.998.636	2.998.636	2.998.636	2.998.636
Pazarlama-Satış Giderleri	9.875	39.500	46.682	50.273	53.864	53.864	53.864	53.864	53.864	53.864
Elektrik	9.423	37.692	44.545	47.971	51.398	51.398	51.398	51.398	51.398	51.398
Su	11.475	45.900	54.245	58.418	62.591	62.591	62.591	62.591	62.591	62.591
Yakıt (Isınma-Aidat)	122	488	577	622	666	666	666	666	666	666
Mali Müşavir Ücreti	1.893	7.572	8.949	9.637	10.325	10.325	10.325	10.325	10.325	10.325
Hukuk Müşaviri Ücreti	8.850	35.400	41.836	45.055	48.273	48.273	48.273	48.273	48.273	48.273
Telefon	1.500	6.000	7.091	7.636	8.182	8.182	8.182	8.182	8.182	8.182
Kırtasiye Giderleri	250	1.000	1.182	1.273	1.364	1.364	1.364	1.364	1.364	1.364
Ambalaj-Paketleme Giderleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sigorta Giderleri	3.245	12.980	15.340	16.521	17.701	17.701	17.701	17.701	17.701	17.701
Nakliye Gideri	3.000	12.000	14.182	15.273	16.364	16.364	16.364	16.364	16.364	16.364
Bakım-Onarım	582	2.329	2.752	2.964	3.176	3.176	3.176	3.176	3.176	3.176
Genel Giderler (%1)	6.000	23.999	28.362	30.544	32.725	32.725	32.725	32.725	32.725	32.725
Beklenmeyen Giderler (%10)	60.596	242.386	286.456	308.491	330.526	330.526	330.526	330.526	330.526	330.526
Toplam Tutar	666.561	2.666.246	3.151.018	3.393.404	3.635.790	3.635.790	3.635.790	3.635.790	3.635.790	3.635.790
Dönem Sonu Stok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOPLAM TUTAR	666.561	2.666.246	3.151.018	3.393.404	3.635.790	3.635.790	3.635.790	3.635.790	3.635.790	3.635.790

7.2. MALİYET TABLOSUNUN HAZIRLANMASI

Tablo 21- Maliyet Tablosu

Maliyet Tablosu								
Üretim Türleri	Hammadde Maliyeti	Genel Giderler Maliyeti	Personel Maliyeti	Toplam Birim Maliyet	Yıllık Toplam Maliyet	Birim Ürün Başına Düşen Karlılık Oranı	Birim Ürün Başına Düşen Karlılık Tutarı	Birim Satış Fiyatı
Özel Öğretim Hizmeti (Öğrenci)	0,00	720,84	12.115,70	12.836,54	4.236.058	3,36%	445,96	13.282,50

7.3. GELİR-GİDER TABLOSUNUN HAZIRLANMASI

Tablo 22- Gelir-Gider Tablosu

GELİR TABLOSU	CARİ DÖNEM		
	2018	2019	2020
A - Brüt Satışlar	0,00	4.383.225,00	5.180.175,00
1- Yurtiçi Satışlar	0,00	4.383.225,00	5.180.175,00
2- Yurtdışı Satışlar	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Gelirler	0,00	0,00	0,00
B - Satış İndirimleri	0,00	0,00	0,00
1- Satıştan İadeler (-)	0,00	0,00	0,00
2- Satış İskontoları (-)	0,00	0,00	0,00
3-Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00	0,00
C - Net Satışlar	0,00	4.383.225,00	5.180.175,00
D- Satışların Maliyeti (-)	0,00	2.248.691,52	2.657.544,52
1- Satılan Mamullerin Maliyeti (-)	0,00	2.248.691,52	2.657.544,52
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0,00	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0,00	0,00	0,00
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00	0,00	0,00
Brüt Satış Karı Veya Zararı	0,00	2.134.533,48	2.522.630,48
E - Faaliyet Giderleri	1.237.421,29	814.421,60	890.340,56

1 - Araştırma Ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	0,00	0,00
2 - Pazarlama Satış Ve Dağıtım Giderleri (-)	0,00	39.500,00	46.681,82
3 - Genel Yönetim Giderleri (-)	1.237.421,29	774.921,60	843.658,74
Faaliyet Karı Veya Zararı	-1.237.421,29	1.320.111,88	1.632.289,92
F - Diğer Faal. Olağan Gelir Ve Karlar	0,00	0,00	0,00
1 - İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00	0,00
2 - Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	0,00	0,00
3 - Faiz Gelirleri	0,00	0,00	0,00
4 - Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00
5 - Kambiyo Karları	0,00	0,00	0,00
6 - Konusu Olmayan Karşılıklar	0,00	0,00	0,00
7 - Reeskont Faiz Geliri	0,00	0,00	0,00
8 - Faal. İle İlgili Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	0,00	0,00	0,00
G - Diğer Faal. Olağan Gider Ve Zararlar (-)	0,00	0,00	0,00
1 - Karşılık Giderleri	0,00	0,00	0,00
2 - Kambiyo Zararları	0,00	0,00	0,00
3 - Reeskont Faiz Gideri	0,00	0,00	0,00
4 - Diğer Olağan Gider Ve Zararlar	0,00	0,00	0,00
H - Finansman Giderleri	0,00	243.567,32	206.719,59
1 - Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	0,00	0,00

2 - Orta ve Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	243.567,32	206.719,59
Olağan Kar Veya Zarar	-1.237.421,29	1.076.544,56	1.425.570,32
I- Olağandışı Gelir Ve Karlar	0,00	0,00	0,00
1 - Önceki Dönem Gelir Ve Karları	0,00	0,00	0,00
2 - Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar	0,00	0,00	0,00
J- Olağandışı Gider Ve Zararlar	0,00	0,00	0,00
1 - Çalışmayan Kısım Gider Ve Zararları (-)	0,00	0,00	0,00
2 - Önceki Dönem Gider Ve Zararları (-)	0,00	0,00	0,00
3 - Diğer Olağan Dışı Gider Ve Zararlar (-)	0,00	0,00	0,00
Dönem Karı Veya Zararı	-1.237.421,29	1.076.544,56	1.425.570,32
K - Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları (-)	0,00	215.308,91	285.114,06
Geçmiş Yıl Zarar Mahsubu	0,00	-1.237.421,29	1.076.544,56
Dönem Karı Veya Zararı	-1.237.421,29	1.076.544,56	1.425.570,32
K - Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları (-)	0,00	215.308,91	285.114,06
Dönem Net Karı Veya Zararı (-)	-1.237.421,29	861.235,64	1.140.456,26

7.4.NAKİT AKIM TABLOSUNUN HAZIRLANMASI

Tablo 23- Nakit Akım Tablosu

Nakit Girişleri/ Yıllar	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Dönem Başı Nakit Mevcudu	0	-570.860	867.468	2.389.860	4.068.341	5.902.910	7.737.480	10.078.817	12.420.154	14.761.492
Kredi Tutarı	1.739.767	0	0	0	0	0	1	2	3	4
Öz Kaynak	1.739.767	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Satış Gelirleri Toplamı	0	4.383.225	5.180.175	5.578.650	5.977.125	5.977.125	5.977.125	5.977.125	5.977.125	5.977.125
Hesaplanan KDV	0	788.981	932.432	1.004.157	1.075.883	1.075.883	1.075.883	1.075.883	1.075.883	1.075.883
Nakit Girişleri Toplamı	3.479.533	4.601.346	6.980.074	8.972.667	11.121.348	12.955.918	14.790.489	17.131.826	19.473.165	21.814.504
Nakit Çıkışları/ Yıllar	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Sabit Yatırım Tutarı	2.584.858	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İşletme Sermayesi	1.237.421	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İşletme Giderleri Toplamı	0	2.666.246	3.151.018	3.393.404	3.635.790	3.635.790	3.635.790	3.635.790	3.635.790	3.635.790
İndirilecek KDV	228.114	81.768	96.635	104.068	111.501	111.501	111.501	111.501	111.501	111.501
Ödenecek KDV	0	479.099	835.797	900.089	964.381	964.381	964.381	964.381	964.381	964.381
Kredi Faiz Ödemeleri	0	243.567	206.720	164.713	116.826	62.234	0	0	0	0
Kredi Anapara Ödemeleri	0	263.198	300.046	342.052	389.940	444.531	0	0	0	0
Nakit Çıkışları Toplamı	4.050.393	3.733.878	4.590.215	4.904.326	5.218.438	5.218.438	4.711.672	4.711.672	4.711.672	4.711.672
Dönem Sonu Nakit Mevcudu	-570.860	867.468	2.389.860	4.068.341	5.902.910	7.737.480	10.078.817	12.420.154	14.761.492	17.102.832
Amortisman	396.867	396.867	396.867	396.867	396.867	189.803	30.991	30.991	30.991	30.991
Vergi Öncesi Kar (Brüt Kar/Zarar)	-1.237.421	1.076.545	1.425.570	1.281.614	1.437.703	1.644.767	2.310.345	2.310.345	2.310.345	2.310.345
Kurumlar Vergisi	0	215.309	285.114	256.323	287.541	328.953	462.069	462.069	462.069	462.069
Vergi Sonrası Kar (Net Kar/Zarar)	-1.237.421	861.236	1.140.456	1.025.291	1.150.162	1.315.814	1.848.276	1.848.276	1.848.276	1.848.276

7.5.GERİ ÖDEME SÜRESİNİN BELİRLENMESİ

Tablo 24- Yatırımın Geri Dönüş Süresi

Yatırımın Geri Dönüş Süresi	
Yatırımın Geri Dönüş Süresi	2,77

SONUÇ

Tablo 25- Yatırım Değerleri

Yatırım Değerleri	Sonuç
İlk Faaliyet Yılı İtibariyle Kapasite Kullanım Oranı	55%
İlk Faaliyet Yılı İtibariyle Tesis Kapasitesi	330
İlk Faaliyet Yılı İtibariyle İstihdam Kapasitesi	42
Toplam Yatırım Tutarı	3.479.533
Yatırımın Geri Dönüş Süresi	2,77
Sermayenin Karlılığı	49,50%



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency

KAYSERİ Barbaros Mahallesi, Sümer Yerleşkesi
Kümeevler, No:1, P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ
Tel: +90 352 352 6726
Fax: +90 352 352 6733
E-Posta: info@oran.org.tr

SİVAS Akdeğirmen Mah. Höllüklük Cad.
No: 39, 58040, SİVAS
Tel: +90 346 222 0800
Fax: +90 346 222 0820

YOZGAT Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi,
İş Bankası Üstü, 5. Kat YOZGAT
Tel: +90 354 217 6726
Fax: +90 354 217 6726