ORAN Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2014 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

Ekim 2013

SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

TR72 Bölgesi, gerek Türkiye'nin merkezindeki stratejik konumu, gerekse tarım ve hayvancılığa uygun geniş tarım arazileri, çayır ve mera alanları ve iklim koşulları, jeotermal enerji kaynakları, maden kaynakları, mesire ve rekreasyon alanları, baraj ve göller gibi doğal kaynakları, tarihi ve turistik yapıları ve değerleri, sanayi ve ticaret yapısı ve daha birçok özelliğiyle rekabet edebilir ve geliştirilebilir bir potansiyel taşımaktadır. Bu doğrultuda, sosyo-kültürel ve dinamik yapısı ve girişimcilik kapasitesiyle sanayi, ticaret, sağlık, madencilik, tekstil, turizm, enerji, tarım, hayvancılık ve gıda gibi birçok alanda yurtiçi ve yurtdışından yatırımcılar için ideal bir ortam sunmaktadır. Yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikiyle ilgilenen Yatırım Destek Ofisleri, yatırımcılar için ideal bir ortam sunan bölgede yatırım yapmak isteyen tüm ilgilileri, yatırım kararlarını almadan önce Ajansa davet etmektedir.

ORAN, Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu çerçevede, kurulduğu günden bugüne, bölgenin gelişmesi ve büyümesi yolunda faaliyetlerini hız kesmeden sürdüren ORAN, ilgili kurum ve kuruluşlar için sadece destek programları sağlamakla kalmayıp, kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için de çaba sarf etmiştir. Globalleşen dünyada, yurtiçi ve yurtdışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirliğinin önem kazandığı günümüzde, Ajans, paydaşlar arasında işbirliğini güçlendirmek, kurum ve kuruluşlar arasında sinerji yaratmak, böylece bölgenin kendi kaynaklarını kullanarak yerinden kalkınmasını sağlamak amacıyla önceki yıllarda başlattığı işbirliği faaliyetlerini 2014 yılında da sürdürmeyi planlamaktadır. Bu bağlamda, sadece yurtiçi ve yurtdışındaki potansiyel paydaşlarla işbirliğini geliştirmek değil, aynı zamanda Ajanslar ve ilgili paydaşlar arasında tecrübe ve bilgi paylaşımının da sağlanarak, kazanılan bilgi ve tecrübelerin bölgeye aktarılması amaçlanmaktadır.

Bununla birlikte, bölgenin gelişmesi için gerekli stratejik kararların alınması ve politikaların üretilmesine yardımcı olmak üzere ihtiyaç duyulan alanlarda analiz, araştırma vb. faaliyetlerin gerçekleştirilmesine ilişkin hedefler de 2014 yılı Çalışma Programında yer almıştır. Öte yandan, önümüzdeki dönemde de öncelik alanları bölge ihtiyaçlarına uygun olarak belirlenmiş mali ve teknik destek programları ile potansiyel faydalanıcılara destek sağlanmaya devam edilecektir.

Bu vesileyle bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2014 yılında uygulanacak faaliyetlerin çerçevesini çizen 2014 yılı Çalışma Programının başarılı olmasını ve bölgemize ve tüm ilgili taraflara hayırlı olmasını diler, saygılarımı sunarım.

Zübeyir KEMELEK
Sivas Valisi
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER I
TABLOLAR V
ŞEKİLLER VII
KISALTMALAR IX
1. GİRİŞ 1
1.1. Ajansın Kuruluş Süreci 1
1.2. Organizasyon Yapısı, İnsan Kaynakları ve Personel Dağılımı 1
1.2.1. Organizasyon Yapısı 1
1.2.2. İnsan Kaynakları 1
1.3. Fiziksel Kaynaklar 2
1.3.1. Hizmet Binaları 2
1.3.1.1. Kayseri Merkez Hizmet Binası 2
1.3.1.2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası 3
1.3.1.3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası 3
1.3.2. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları 3
1.5. Önceki Yıl Yürütülen Temel Faaliyetler 4
1.5.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri 4
1.5.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri 4
1.5.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri 5
1.5.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri 6
1.5.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri 8
1.6. Bölge Planı Vizyonu, Amaç, Hedef ve Stratejileri 9
1.6.1. Bölge Planı Vizyonu 9
1.6.2. Bölge Planı Amaç ve Hedefleri 9
2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ 11
2.1. Bölgedeki Gelişmeler 11
2.2. Ajans Öncelikleri ve İzlenecek Temel Stratejiler 13
2.2.1. Mali Destekler 13
2.2.2. Diğer Öncelik ve İzlenecek Temel Stratejiler 20
3. 2014 YILI FAALİYETLERİ 23
3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri 23

3.1.1. Kurumsallaşma Faaliyetleri 23
3.1.1.1. İç Kontrol Sisteminin Kurulması 23
3.1.1.2. İç Denetim Faaliyetleri 23
3.1.1.3. Dış Denetim Faaliyetleri 23
3.1.1.4. Bilgi İşlem Faaliyetleri 24
3.1.2. Mal Temini 25
3.1.3. Hizmet Temini 27
3.1.4. İnsan Kaynakları 28
3.1.5. Eğitim Faaliyetleri 29
3.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri 32
3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri 33
3.3.1. Planlama Faaliyetleri 34
3.3.1.1. Araştırma Faaliyetleri 34
3.3.2. Programlama Faaliyetleri 36
3.3.3. Koordinasyon Faaliyetleri 37
3.3.3.1. AB Uyum çalışmaları – Akreditasyon 37
3.3.3.2. Kalkınma Kurulu Faaliyetleri 38
3.3.3.2.1. İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi 38
3.3.3.2.2. 2014-2023 TR72 Bölge Planı Uygulaması İçin Kararlar 38
3.3.3.3. Bölge Planı Tanıtımı Faaliyetleri 38
3.3.3.4. Bölge Planı İzleme Komitesi Kurulması Faaliyeti 38
3.3.3.5. Kalkınma Bakanlığı ve Diğer Kalkınma Ajansları İle İşbirliği Faaliyetleri 39
3.3.3.6. Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri 41
3.3.3.7. ORAN Akademi Faaliyetleri 41
3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri 43
3.4.1. Proje Destekleme Faaliyetleri 43
3.4.1.1. 2012 Yılı Mali Destek Programları 43
3.4.1.2. 2014 Yılı Mali Destek Programları 44
3.4.1.3. 2015 Yılı Mali Destek Programları 50
3.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler 53
3.4.2.1. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı 53
3.4.2.2. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı 53
3.4.2.3. Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı 53
3.4.2.4. Bilgilendirme Toplantıları ve Eğitimler 53

3.4.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler 54
3.4.4. Güdümlü Proje Öncelikleri ve Faaliyetler 55
3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri 55
3.5.1. Araştırma Faaliyetleri 56
3.5.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri 56
3.5.3. Yatırım Destekleme Faaliyetleri 58
3.6. İzleme ve Değerlendirme 59
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER 61
4.1. Bölge Planı 61
4.2. Ajans Destekleri 61
4.3. Yatırım Destek ve Tanıtım 63
4.3.1. Teşvikler 63
4.3.2. Bölge Yatırım Tanıtımı ve Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi 64
5. Performans Göstergeleri 65
EKLER 67

TABLOLAR

Tablo 1. Kurumsallaşma Faaliyetleri 25
Tablo 2 . Mal Temini Faaliyetleri 27
Tablo 3. Hizmet Temini Faaliyetleri 28
Tablo 4. İnsan Kaynakları Faaliyetleri 29
Tablo 5. Alınması Planlanan Mesleki Eğitimler 29
Tablo 6. Eğitim Faaliyetleri 30
Tablo 7. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri 33
Tablo 8. Planlama Faaliyetleri 35
Tablo 9. Programlama Faaliyetleri 36
Tablo 10. Kalkınma Bakanlığı Tarafından Yürütülen Ortak Faaliyetler 39
Tablo 11. Ajanslarla İşbirliği 41
Tablo 12. Koordinasyon Faaliyetleri 43
Tablo 13. Proje Uygulama Faaliyetleri - 2012 MDP 44
Tablo 14. Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2014 MDP 46
Tablo 15. Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri - 2014 MDP 47
Tablo 16. Proje Uygulama Faaliyetleri - 2014 MDP 49
Tablo 17. Proje Uygulama Faaliyetleri - 2014 MDP 50
Tablo 18. Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2015 MDP 52
Tablo 19. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2013 53
Tablo 20. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2014 54
Tablo 21. Teknik Destek Faaliyetleri - 2014 55
Tablo 22. Güdümlü Proje Destekleri 55
Tablo 23. Yurtiçi Fuarlar 57
Tablo 24. Yurtdışı Fuarlar 57
Tablo 25. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri 59
Tablo 26. 2015 -2016 Mali Destek Programları 62
Tablo 27. Destek Stratejisi Tablosu 62
Tablo 28. 2014 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu 65

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması 1
Şekil 2. Personel Dağılımı 2
Şekil 3. TR72 Bölge Planı Amaç ve Hedefleri 10

KISALTMALAR

AB : Avrupa Birliği

AGÜ : Abdullah Gül Üniversitesi

AR-GE : Araştırma, Geliştirme

BDU : Bağımsız Değerlendirme Uzmanı

BGUS : Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi

DFD : Doğrudan Faaliyet Desteği

DK : Değerlendirme Komitesi

DOĞAKA : Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı

DSİ : Devlet Su İşleri

GESİAD : Genç Sanayici ve İşadamları Derneği

GPD : Güdümlü Proje Desteği

GS : Genel Sekreterlik

GZFT : Güçlü, Zayıf Yönler; Fırsatlar ve Tehditler

IPA : Instrument for Pre Accession (Katılım Öncesi Yardım Aracı)

IPARD : Instrument for Pre Accession - Rural Development (Katılım Öncesi Yardım Aracı - Kırsal Kalkınma)

İD : İç Denetçi

İDB : İzleme ve Değerlendirme Birimi

İKP : İktisadi Kalkınma Programı

KAYS : Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi

KOBİ : Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

KOSGEB : Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

KÖA : Küçük Ölçekli Altyapı

KYB : Kurumsal Yönetim Birimi

MDP : Mali Destek Programları

MOBİTEK : Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi

MÜSİAD : Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği

ORAN : Orta Anadolu Kalkınma Ajansı

OSB : Organize Sanayi Bölgesi

PİGB : Proje ve İş Geliştirme Birimi

PPKB : Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

PTÇ : Proje Teklif Çağrısı

PYB	: Program Yönetim Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TB	: Tüm Birimler
TD	: Teknik Destek
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TOBB ETU	: TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi
TODAİE	: Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
UNDP	: United Nations Development Programme (Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı)
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri Birimi
YK	: Yönetim Kurulu

1. GİRİŞ

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) 2014 Çalışma Programı'nın temel amaç ve önceliklerinin oluşturulması sırasında ulusal kalkınma plan ve programlarında öngörülen ilke ve politikalar ve Bölge Planı'nda yer alan temel hedef ve amaçlar göz önünde bulundurulmuştur. Çalışma Programı oluşturulurken Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin ilgili maddeleri dikkate alınmıştır.

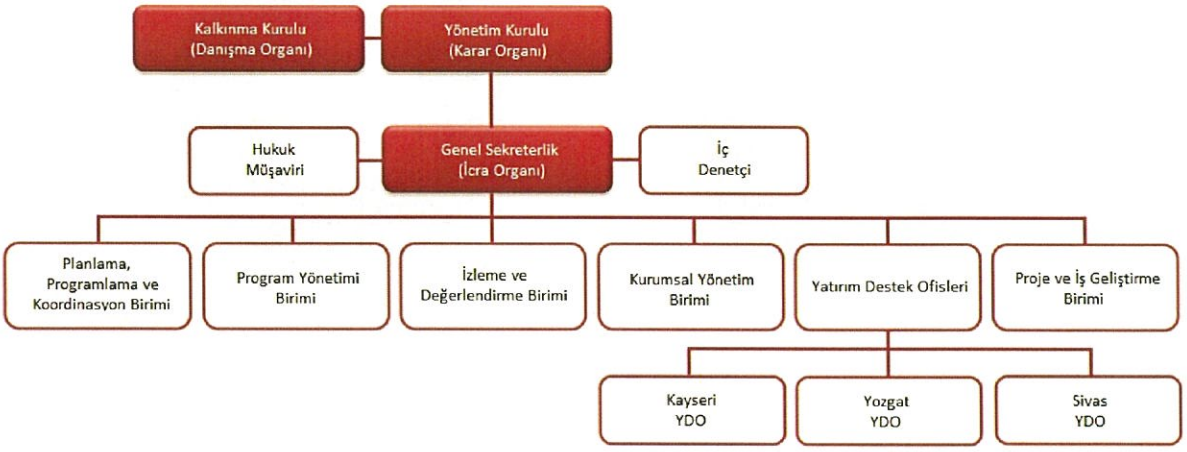
1.1. Ajansın Kuruluş Süreci

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ORAN, faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dahilinde yürütmektedir.

1.2. Organizasyon Yapısı, İnsan Kaynakları ve Personel Dağılımı

1.2.1. Organizasyon Yapısı

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un üçüncü bölümü, 7'inci maddesine göre ORAN organizasyon şeması, danışma makamı olan Kalkınma Kurulu, karar makamı olan Yönetim Kurulu ve icra makamı olan Genel Sekreterlik olmak üzere üç bölümden oluşmaktadır. Genel Sekreterlik Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Proje ve İş Geliştirme Birimi, Yatırım Destek Ofisleri ve Kurumsal Yönetim Birimi olmak üzere altı birimden oluşmaktadır.



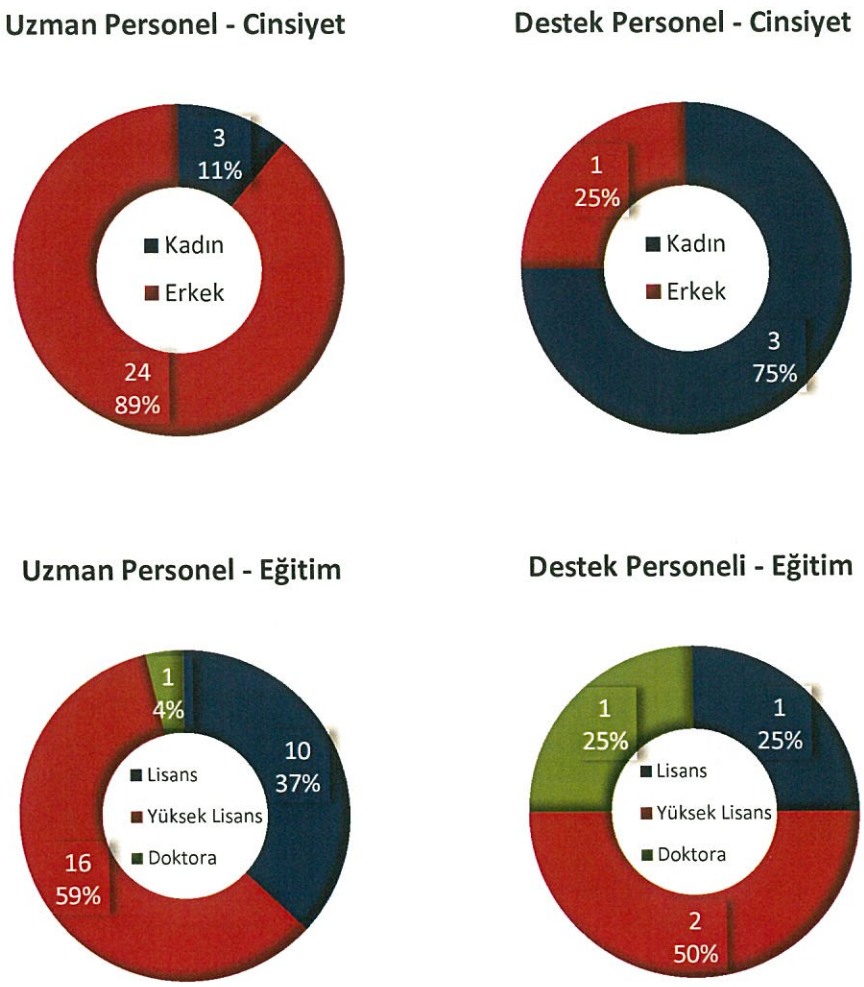
Şekil 1. Organizasyon Şeması

1.2.2. İnsan Kaynakları

Ajans bünyesinde 1 (bir) Genel Sekreter, 5 (beş) Birim Başkanı, 22 (yirmi iki) Uzman, 4 (dört) Destek Personeli ve 1 (bir) İç Denetçi olmak üzere toplam 33 (otuz üç) personel istihdam edilmektedir. 2013

yılı içinde 12 (on iki) uzman ve 2 (iki) destek personeli istihdamı planlanmıştır. Eylül 2013 itibariyle personel alım ilanı yayınlanmış, toplamda 231 başvuru olmuştur.

Ajansların başarısında en önemli etken insan kaynakları yönetimidir. Stratejik yaklaşımla geliştirilen ve personelin sektörel ve tematik olarak uzmanlaşmasının gözetildiği Bölgede öne çıkan sektörler üzerinde çalışmaların yapılacağı gruplar 2013 yılı içerisinde oluşturulmuştur. Bu gruplar 2014 yılında da çalışmalarına devam edecektir.



Şekil 2. Personel Dağılımı

1.3. Fiziksel Kaynaklar

1.3.1. Hizmet Binaları

1.3.1.1. Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, merkez hizmet binası olarak kullanmak amacıyla, Abdullah Gül Üniversitesi'ne devredilen ve Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası'nın 'tarihi anıt' olarak tescillenen Sümer Tesislerinin idare binasını aslına uygun olarak restore ettirmiştir. 13 Ekim 2010

tarihinde düzenlenen açılış seremonisinden itibaren faaliyetlerini bu binada sürdürmektedir. 1935 tarihli Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası, Cumhuriyet dönemi sanayi kalkınma sembollerinden biri olarak görülmesi ve Türkiye Cumhuriyeti Devletinin ilk kamu sanayi yatırımı kabul edilmesi sebebiyle Ajans tarafından merkez hizmet binası olarak seçilmiştir.

1.3.1.2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası

2011 yılında Sivas YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere Ajans tarafından satın alınan tarihi tescilli Hubiyar Korucu Konağı'nın 2012 yılında rölöve, restitüsyon ve restorasyon çizim projeleri tamamlanmış ve Sivas Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından onay alınmıştır.

İlgili binanın restorasyon yapım işleri 2013 yılı içinde başlatılmış olup, 2014 yılı ilk aylarında, Sivas YDO Hizmet Binası olarak kullanılmaya başlanacaktır. Sivas Valiliği himayesindeki Dr. Ahmet KÖKSAL Konağı, söz konusu binanın restorasyon işleri tamamlanıncaya kadar YDO geçici hizmet binası olarak kullanılacaktır.

1.3.1.3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Sakarya Anaokulu' nu (Miralay Konağı) kiralamıştır. Binanın 2012 yılında rölöve, restitüsyon ve restorasyon çizim projeleri tamamlanmış ve Sivas Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından onaylanmıştır. İlgili bina restorasyonunun 2014 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Kiralanan bina restore edilene kadar, Yozgat YDO faaliyetlerini Yozgat merkezinde kiralanan ofis katında sürdürecektir (Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi, İş Bankası Üstü, 5. Kat).

1.3.2. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ajans, mevzuatla belirlenen ve gelecekte de üstlenmesi muhtemel faaliyetleri yerine getirebilmek için bünyesinde gelişmiş bilgi sistemleri barındırmakta ve bilişim altyapısını sürekli geliştirmektedir. Faaliyete başladığı 2010 yılı içerisinde ilk personel alımını takiben temin edilen bilgisayar donanım ve yazılım ürünleri ile ofis ekipmanları ve iletişim cihazlarına ilaveten 2013 yılı içerisinde alınması planlanan bütün ürünler de tedarik edilmiştir. Mevcut yapıda 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde Sanallaştırma Teknolojisi kullanılarak ihtiyaç duyulan sanal sunucular oluşturulmuştur. Mail Sunucusu, Web Sunucusu, Dizin Hizmetleri, Anti-virüs, Yedekleme Sunucusu, Güvenlik Duvarı Yazılımı Ajans bünyesinde kullanılmaktadır. Sivas ve Yozgat YDO ofislerinde güvenlik duvarı cihazı ve yazılımı kurulmuş olup Ajans merkez binasıyla aralarında bu güvenlik duvarı üzerinden Sanal Özel Ağ (VPN) kurulmuştur. Ajans merkez hizmet binasında mevcut kesintisiz 5Mbps metro internet erişim altyapısı, 10Mbps olarak güçlendirilmiş böylelikle web sunucusunun, diğer sunucuların ve personelin internet ihtiyaçları karşılanmıştır.

Kurumsal internet sitesi sürekli güncellenerek Ajans faaliyetlerinin tamamının www.oran.org.tr adresinden takip edilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca kurumsal internet sitesi 2013 yılında www.oran.gov.tr adresinden de hizmet sunmaya başlamıştır.

1.5. Önceki Yıl Yürütülen Temel Faaliyetler

1.5.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

- Ajansta bulunan personele ilave olarak 2013 yılı içerisinde 12 (on iki) uzman ve 2 (iki) destek personeli alımı gerçekleştirildi.
- Ajansın bilgi işlem altyapısını oluşturmak amacıyla sunucu, donanım ve yazılım ihtiyaçları karşılandı. Bu yıl ilk defa KAYS üzerinden değerlendirme yapan Bağımsız Değerlendiriciler için 15 adet dizüstü bilgisayar, 4 adet switch temin edildi. Bağımsız Değerlendiricilerin Ajans ağına erişmeden sadece gerekli erişim yetkisi verilerek şeffaf, güvenli bir ortamda değerlendirme yapabilmeleri için gerekli bilişim altyapısı oluşturuldu.
- Yeni istihdam edilen personele Nitelikli Elektronik Sertifika (NES) temin edildi.
- Ajans'ın Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlandı.
- EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlandı.
- İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapıldı.
- Ajans personeline yönelik mesleki ve kişisel gelişim amacıyla kurum içi eğitimler gerçekleştirildi.
- Önceki yıllarda hazırlanmış olan Birimlere ait görev tanımları ile Ajans yönergeleri revize edildi. İhtiyaç duyulan yönergeler hazırlandı.
- İç Kontrol Eylem Planı tamamlandı.
- Tüm Ajans birimleri için İş Yükü Analizi çalışması tamamlandı.

1.5.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

- 2013 yılı içerisinde Ajansın kuruluş amacını ve gerçekleştirdiği faaliyetleri geniş kitlelere yaymak ve tanıtmak için yerel ve ulusal ölçekte, yazılı ve görsel medya ve diğer iletişim araçları kullanıldı.
- Ajansın, iş dünyası tarafından bilinirliğini artırmak ve görünürlüğünü sağlamak amacıyla ekonomi dergi ve gazetelerinde yayınlanmak üzere reklamlar ve bilgi notları hazırlandı, yayınlanması sağlandı.
- Ajansın kurumsal imajını güçlendirmek amacıyla Ajansın misyonu, vizyonu, hedefleri ve faaliyetlerinin anlatıldığı tanıtım filmi kurgulandı ve çekimleri tamamlandı.
- Ajans mali destek programları kapsamında destek sağlanan projelerinin tanıtıldığı filmler hazırlandı.
- Ajansın internet sitesinde kullanılabilirlik, erişilebilirlik ve görsel iyileştirmelerle önceki yılın aynı dönemine göre tekil ziyaretçi sayısında %5,28, toplam ziyaretçi sayısında %18,82, sayfa görüntülenme sayısında %19,71 ve sitede geçen ortalama sürede %15,75 arttırıldı.
- Yatırımcılara Bölge tanıtımının yapılması amacıyla invest.oran.org.tr ile Bölgenin 2023 vizyonu ile ilgili yapılan çalışmaları paylaşmak amacıyla www.oran2023.org web sitelerinin yapımına başlandı.
- Ajansın faaliyet gösterdiği TR72 Bölgesinde potansiyeli bulunan ve yatırımcılar için önem arz eden sektörlerin tanıtıldığı sektörel yatırım broşürleri hazırlanıp, basıldı.

1.5.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

- 2011 yılında başlatılan "İlçe Stratejik Analiz Toplantıları" kapsamında 2013 yılında Kayseri'nin Pınarbaşı ve Sarız ilçelerinde toplantılar yapıldı. Kamu, özel sektör ve STK ve meslek odaları temsilcilerinden oluşan gruplar ile yapılan toplantılarda ilçe sorunları ve çözüm önerilerine yönelik geliştirilecek eylem planları altyapısı hazırlandı.
- Ajans uzmanları tarafından kendi sorumlu oldukları ilçelere ilişkin raporlar hazırlandı.
- TR72 Bölgesi 2014-2023 dönemi Bölge Planı yapılan analizler ve raporlar, katılım sağlanan toplantılar raporlar neticesinde hazırlanarak, 1 Temmuz 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na iletildi. Bölge Planı hazırlık sürecinde yapılan çalışmalar özetle aşağıdaki gibidir;
    - Birim uzmanları tarafından; TR72 Bölgesi Demografik Yapı Analizi, Sağlık, Sosyo Kültürel Yapı, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite, Sosyal Uyum ve Sosyal İçerme, İşgücü ve İstihdam, Genel Ekonomik Göstergeler, Dış Ticaret, İmalat Sanayi, Turizm, Finansal Hizmetler, Girişimcilik, Ar-Ge ve Yenilikçilik, Yatırım Altyapısı, Çevre, Enerji ve Madencilik, Tarım ve Hayvancılık, Korunan Alanlar, Lojistik, Bilgi ve İletişim Teknolojileri ve Mekânsal Analiz raporları hazırlanarak, 3 Haziran 2013-17 Haziran 2013 tarihleri arasında Ajans web sitesi üzerinden bölgedeki kamu ve özel kurum/kuruluşları, Üniversiteler, Odalar ve Borsalar başta olmak üzere kamuoyunun görüşüne açıldı. Gelen görüşler doğrultusunda raporlar revize edilerek Bölge Planına konulmaya hazır hale getirildi. Rapor hazırlıklarında anket uygulamaları, resmi yazı yoluyla veri ve bilgi talebi, toplantılar, kurum ziyaretleri gerçekleştirildi.
    - 2014-2023 TR72 Bölge Planı çalışmaları kapsamında, bölgedeki kamu kurum/kuruluşları, Üniversiteler başta olmak üzere ilgili paydaşlardan vizyon önerileri anket yolu ile alındı.
    - Kalkınma Bankası'ndan bir önceki Bölge Planında seçilen stratejik sektörlerin analiz çalışması (TR72 Bölgesi (Kayseri, Sivas, Yozgat) Enerji Sektörüne Yönelik İmalat Sanayi, Gıda Sanayi, Sağlık Sektörüne Yönelik İmalat Sanayi ve Savunma Sektörüne Yönelik İmalat Sanayi) ve imalat sanayi kümelenme analizi sonucu Yozgat'a özel bir hiçbir sektörün öncelikli çıkmaması üzerine Yozgat İmalat Sanayi Analizi için hizmet alımı yapıldı. Birincil veriyle elde edilen çalışma sonuçları, Ajans personelinin de aktif katılımıyla kurum ziyaretleri, anket çalışmaları ve derinlemesine mülakatlarla bütünleştirildi.
    - Erciyes Üniversitesi'nden bölgede öncelikli/rekabetçi olarak seçilen sektörler bazında (Kayseri'de fabrikasyon metal ürünleri imalatı, mobilya imalatı, elektrikli teçhizat imalatı; Sivas'ta metal cevherleri madenciliği ve diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı) elmas modeli ve diğer ekonometrik modeller kullanılarak bölgenin rekabet gücünün tespit edilmesine yönelik hizmet alımı yapıldı. Belirlenen sektörlerin rekabetçiliğinde etkili faktörler ve geliştirilmesi gerekli faktörler sektör temsilcilerine uygulanan anket aracılığıyla belirlenerek, çalışma sonuçları derinlemesine mülakat ve odak grubu toplantılarıyla desteklendi.
    - TR72 Bölgesi Alt Bölge stratejilerine yol gösterecek TR72 Bölgesi İlçeleri Kalkınmışlık Endeksi Çalışması yapıldı.
    - Yozgat Valiliği, Yozgat Belediyesi, Bozok Üniversitesi ve Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası katkılarıyla Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından TR72 Bölgesinin kalkınmasına

yön verecek politikaları belirlemek üzere, 2-3 Mayıs 2013 tarihlerinde Yozgat ilinde geniş bir katılımcı kitlesiyle "Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı" düzenlendi. "Gıda, Tarım ve Hayvancılık", "Sanayi, Ticaret ve Turizm", "Madencilik, Doğal Taşlar ve Yapı Malzemeleri" ve "Sosyal Kalkınma (Eğitim, Kültür, Sağlık, Altyapı)" olmak üzere 4 farklı alanda düzenlenen eş zamanlı çalıştaylarla üst ve teknik düzeyde katılım sağlayan paydaşların görüşleri ortak bir paydada alındı.

1.5.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

2012 yılı Mali Destek Programları (MDP) kapsamında Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi'ler MDP için toplam 190 ve Tarımla Gelen Kalkınma MDP için toplam 90 proje başvurusu olmak üzere Ajans'a toplam 280 proje başvurusu yapıldı.

- 2013 yılı içerisinde 2012 yılı Destek Programlarına ilişkin aşağıda belirtilen faaliyetler yürütüldü.
    - 2012 yılı Mali Destek Programları (MDP) kapsamında teklif çağrısına çıkılan "Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobiler" ve "Tarımla Gelen Kalkınma" mali destek programları; 1085 kişinin katılımıyla Kayseri, Sivas, Yozgat il merkezleri ve 18 ilçe merkezinde tanıtıldı.
    - 2012 yılı MDP kapsamında 14 - 24 Ocak proje hazırlamak isteyen potansiyel başvuru sahiplerine yönelik olarak; Kayseri, Sivas ve Yozgat il merkezlerinde 500 kişiye "Proje Döngüsü Yönetimi (PCM)" eğitimleri verildi.
    - 2012 yılı Mali Destek Programları kapsamında; Sivas Yatırım Destek Ofisi'nde, Yozgat Yatırım Destek Ofisi'nde ve Kayseri Merkez Ofisi'nde teknik yardım masası hizmeti verildi. 45 adet potansiyel başvuru sahibi ile proje başvurularına ilişkin değerlendirmeler yapıldı.
    - Bağımsız Değerlendirme Uzmanlarının (BDU) seçimini gerçekleştirmek üzere komisyon kuruldu. Kurulan komisyon BDU 'ların seçimi için kriterler belirledi ve belirlenen bu kriterler üzerinden BDU havuzuna başvuruda bulunan 210 BDU adayı arasından yapılan değerlendirme neticesinde BDU'lar belirlendi.
    - DK Üyelerini Belirleme Komisyonu oluşturuldu. Oluşturulan komisyon tarafından belirlenen kriterlere göre, ilgili kurumlarla yapılan yazışmalarda belirtilen DK üyesi adayları arasından görev alacak DK üyeleri belirlendi.
    - Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi'ler MDP'den 190 ve Tarımla Gelen Kalkınma MDP'den 90 proje başvurusu alındı.
    - Proje başvurularına ilişkin ön inceleme, eksik evrak, BDU değerlendirmesi, DK değerlendirmesi, bütçe revizyonu, ön izleme ve Yönetim Kurulu onayı süreçleri yürütüldü.
    - Yönetim Kurulu onayı ile Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi'ler MDP 'den 63 ve Tarımla Gelen Kalkınma MDP'den 17 proje asil listede yer alarak başarılı bulundu. Başarılı ve yedek proje listeleri ilan edilerek, Başvuru Sahipleri bilgilendirildi. 2013 yılı Haziran ayında Ajans ile başarılı bulunan Başvuru Sahipleri arasında sözleşmeler imzalandı. Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi'ler MDP'den ve Tarımla Gelen Kalkınma MDP'den asil listede yer alıp sözleşme imzalamayan başvuru sahipleri yerine yedek listede yer alan başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edildi.

Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi'ler MDP kapsamında 52 başvuru sahibi ile ve Tarımla Gelen Kalkınma MDP kapsamında 17 başvuru sahibi ile sözleşme imzalandı.

- 2012 yılı mali destek programlarında başarılı olan proje sahiplerine sözleşmelerin imzalanmasından önce uygulama dönemi hakkında bilgilerin verildiği sözleşme öncesi bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi.
- 2012 yılı programları proje uygulama döneminin başlangıcı niteliğinde olan ve mali destek yararlanıcılarına uygulama dönemi hakkında özet bilgiler sunan Başlangıç Toplantısı ile projelerin uygulama döneminde gerekli olan bilgilerin verildiği Uygulama Eğitimleri yapıldı. Söz konusu toplantı ve eğitimlere üç ilde mali destek yararlanıcılarını temsilen toplam 83 kişilik katılım sağladı. Eğitimlerde, Ajans ve mali destek yararlanıcılarının sorumlulukları, izleme süreci, raporlamalar, ödemeleri içeren uygulama faaliyetleri, görünürlük ve satın alma kuralları, cezai müeyyideler ve Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi hakkında bilgi verildi. Özellikle geçmiş yıldan edinilen tecrübeler yararlanıcılara aktarıldı.
- Uygulama eğitimleri sonrası sözleşmeleri imzalanmış olan 2012 yılına ait 68 projeye yönelik ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. İlk izleme ziyaretlerinden sonra, Ajans ile mali destek yararlanıcıları arasında yapılan sözleşmeler uyarınca, mali destek tutarının % 40'ı ödeme belgelerinin Ajansa ulaştırılması ile aşamalı olarak proje sahibinin hesabına aktarıldı. 2012 yılı mali destek programları çerçevesinde toplam 7.184.263,12 TL'lik ön ödeme gerçekleştirildi.
- İlk izlemeler sırasında ve devam eden süreç içerisinde tüm proje sahiplerinin satın alma ihale dosyaları incelendi ve belirlenen kurallar çerçevesinde ilanı yapıldı. Ajans uzman personeli gerekli gördüğü ihalelere gözlemci olarak katılım sağladı.
- Yararlanıcıların raporlama yükümlülükleri çerçevesinde, iki aylık dönemler halinde beyan raporları alındı. Aynı zamanda, zamanı gelen ara raporlar ve nihai raporlar, ilgili yararlanıcılardan alındı. Aynı dönemde, düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. Özellikle 2013 yılı başında süreleri sona eren 2011 yılı mali destek programı yararlanıcılar İhtiyaç duyulan anlık izleme faaliyetleri yürütüldü. Yine aynı dönemlerde satın almaları gerçekleşen yararlanıcıların satın alımlarına ilişkin yerinde kontrol yapılarak fiziksel kontrolleri gerçekleştirildi.
- Ara ve nihai rapor onaylarından sonra ilgili yararlanıcılara raporların incelenmesinden sonra uygun bulunan ara ve nihai ödemeler yapıldı.
- Projelerin faaliyetleri kapsamında olan açılış, kapanış ve değerlendirme toplantıları gibi faaliyetlere aktif katılım sağlandı.
- Projelerine devam etmek istemeyen yararlanıcılardan talepleri alınarak Yönetim Kurulu onayı ile sözleşmeleri feshedildi.
- Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere her program için iki aylık program ilerleme raporları hazırlandı. Altı aylık dönemi kapsayacak şekilde altı aylık değerlendirme raporları hazırlandı.
- 2011 yılı Yeni Ürün, Yenilikçilik ve AR-GE ile Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programları kapsamında uygulanmakta olan projeler Şubat ve Mart 2013 tarihi, Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında uygulanmış projeler ise Ağustos 2013 itibariyle tamamlandı.

- 2011 yılı Yeni Ürün, Yenilikçilik ve AR-GE ile Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programları kapsamında projelerin ve programın kapanış raporları ile yıllık değerlendirme raporları hazırlandı.
- 2013 yılında Doğrudan Faaliyet Destek (DFD) Programı'na ilişkin aşağıda belirtilen süreçler yürütüldü.
- Sözleşmeler sonrası yararlanıcılara faaliyetleri için uygulama dönemi yükümlülüklerini ve gerekli bilgilendirmeleri iletmek üzere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirildi.
- İlk izleme ziyaretleri sonrası yararlanıcıların proje hesaplarına sözleşmelerinde ön görülen %60 oranındaki ön ödeme tutarları aktarıldı.
- Faaliyetlerin tamamlanması için gerekli olan satın alma faaliyetleri başlatıldı. İhale dosyaları incelendi ve yayınlandı. İzleme uzmanları ihalelere gözlemci olarak katıldı.
- Faaliyetler kapsamında olan değerlendirme toplantıları ile açılış ve kapanış toplantılarına katılım gerçekleştirildi.
- Tamamlanan faaliyetler kapsamından yararlanıcılardan gelen nihai raporlar incelendi, onaylanan raporlara istinaden talep ettikleri ve uygun bulunan nihai ödeme tutarları ilgili hesaplara aktarıldı.

- 2013 yılında Doğrudan Faaliyet Destek (DFD) Programı'na ilişkin aşağıda belirtilen süreçler yürütüldü.
  - 2013 Yılı DFD Programı Başvuru Rehberi hazırlandı ve bastırıldı. Teslim alınacak projelerin değerlendirmelerinin yapılması için "Değerlendirme Rehberi" hazırlandı ve bastırıldı. Ajans uzmanlarından oluşan bir komisyon tarafından teslim alınan faaliyet tekliflerinin değerlendirilmesi gerçekleştirildi.
  - 2013 Yılı DFD Programı kapsamında Ağustos ayına kadar 3 faaliyet teklifi başvurusu yapıldı.
- 2013 yılında Teknik Destek Programı'na ilişkin aşağıda belirtilen süreçler yürütüldü.
  - 2013 Yılı TD Programı Başvuru Rehberi hazırlandı ve bastırıldı. Teslim alınacak projelerin değerlendirmelerinin yapılması için "Değerlendirme Rehberi" hazırlandı ve bastırıldı. Ajans uzmanlarından oluşan bir komisyon oluşturuldu.

1.5.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

- Ajans Proje ve İş Geliştirme-Yatırım Destek Ofisleri uzmanlarının faaliyetlerinin takibi ve ofislerle temasa geçen paydaşların bilgilerinin saklanması için Ajans içinde CRM veritabanı hazırlandı. 2013 yılı başı itibariyle kullanılmaya başlandı. Haftalık, Aylık, 6 aylık ve yıllık faaliyet raporlar sistemden çekildi.

- Bölgedeki potansiyel yerel yatırımcıların ve ulusal çapta yatırımcıların Ajans Yatırım Destek Ofislerini "teşvikler", "destekler", "yatırım", "yatırım alanları" vb. kavramlarla ilişkilendirebilmeleri için 2013 içerisinde gerek yerel gazetelere gerekse ulusal gazetelere haber metinleri ve makaleler gönderildi.

- Yeni Teşvik Mevzuatı TR72 Bölgesine uyarlanarak "Yatırım Teşvik Rehberi" adıyla hazırlandı ve basımı gerçekleşti.

- 2011 yılında Sivas YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere Ajans tarafından satın alınan tarihi tescilli Hubiyar Korucu Konağı'nın 2012 yılında rölöve, restitüsyon ve restorasyon çizim

projeleri tamamlanıp ve Sivas Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'ndan onay alındı. İlgili bina restorasyon yapım işleri ile ilgili ihale süreci 2013 yılında gerçekleştirildi ve restorasyon süreci başlatıldı.

- Her üç ilde de ofis personeli tarafından ilgili kurumlar ve firmalarla iletişim devam ettirildi.
    - Yatırım destek faaliyetleri kapsamında yatırımcılara talep ettikleri bilgiler konusunda destek verilip, devlet teşvikleri ve kamu kaynaklı diğer yatırım destekleri ile ilgili bilgi verildi ve ilgili kurumlara yönlendirildi.
    - Destek talep edilen yatırımcıların çalışmaları takip edildi.
- Önde gelen bölge firmalarının bir kısmı ziyaret edildi ve ikili görüşmeler ve anketler yoluyla firmalardan imalat sanayinin genel durumu hakkında bilgi alındı.
- OSB Denetleme Komisyonu Toplantıları, AB Uyum ve Koordinasyon Toplantıları, İl İstihdam Kurulu Toplantıları, İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları, Ticaret ve Sanayi Odaları Meslek Komiteleri Toplantılarına katılım sağlandı.
- Türkçe yatırım web sitesi hazırlandı.
- Ajansın ilgi alanına giren sektörler ile yatırım destek ve tanıtım kapsamında belirlenmiş olan fuarlar ziyaret edilip, toplantı, kongre ve konferanslara katılım sağlandı.

1.6. Bölge Planı Vizyonu, Amaç, Hedef ve Stratejileri

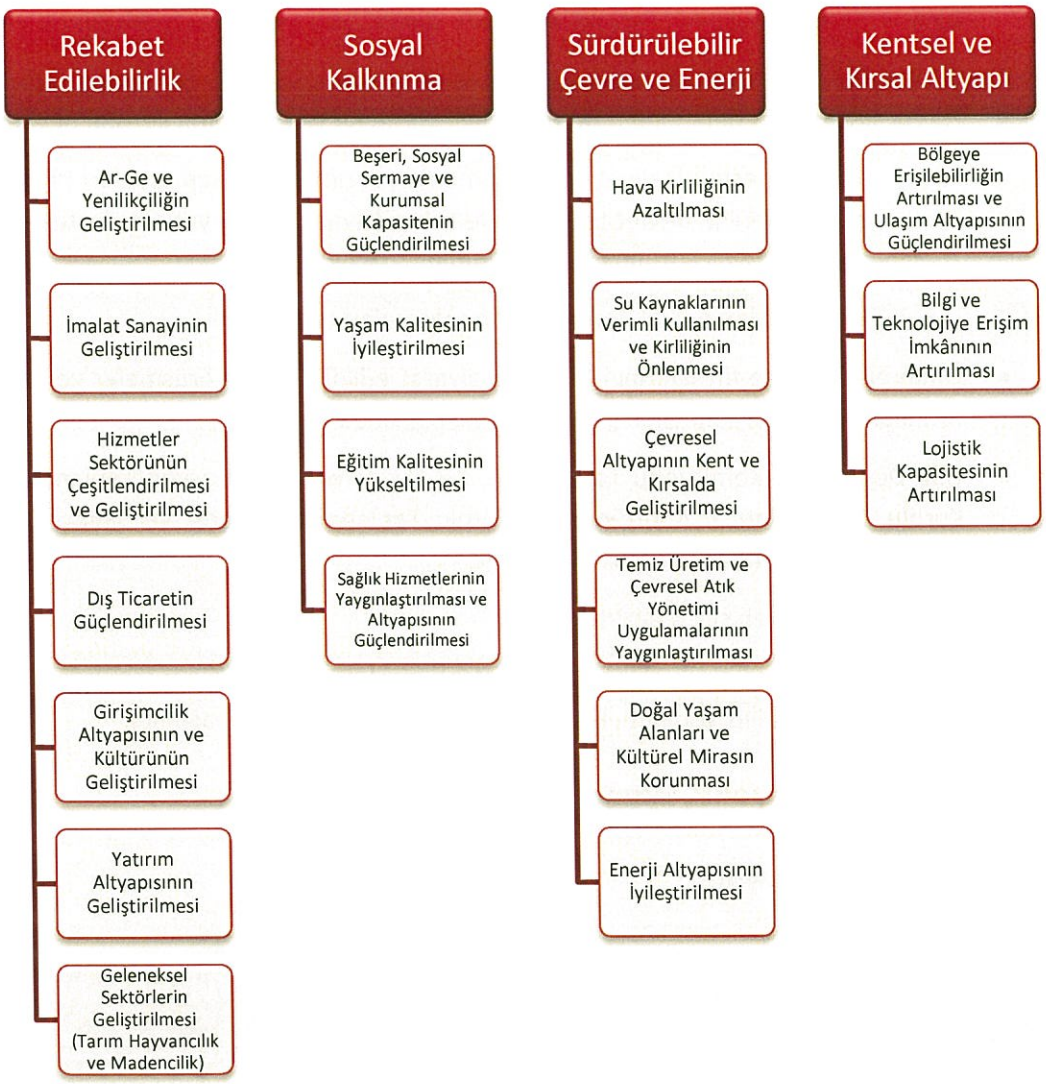
1.6.1. Bölge Planı Vizyonu

Ticari geleneğini sürdürülebilir kalkınmaya dönüştüren, girişimci ve yenilikçi; kış turizminde öncü, sosyal gelişme ve bütünleşmesini sağlamış, bölge içi gelişmişlik farklarını azaltarak yaşam kalitesini yükseltmiş; istikrar içinde büyüyen TR72 Bölgesi.

1.6.2. Bölge Planı Amaç ve Hedefleri

2014-2023 yıllarını kapsayacak şekilde bölgedeki yerel yönetimler, kamu, özel kesim, Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ve üniversitelerin aktif katılımı sağlanarak hazırlanan TR72 Bölge Planı Ajans tarafından ilgili dönem içerisinde uygulanacak destek programlarının önceliklerinin belirlenmesinde yol gösterici olacak olacaktır. Bölge Planı Temel Amaç ve Hedefleri Şekil 3'de özetlenmiştir.

Çalışma programı, 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi ve kaynak tahsis edilmesi planlanan proje, faaliyet ve programların hedefleri, sonuçları ve etkileri bakımından başta TR72 Bölgesi 2014- 2023 Bölge Planı olmak üzere, bölgesel ve ulusal ölçekte hazırlanan diğer plan, program, rapor vb. belgelerle uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır. Ayrıca bölgede kurumlar arası koordinasyonun sağlanması ve bölge potansiyelinin değerlendirilmesi ve harekete geçirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunulacaktır.



Şekil 3. TR72 Bölge Planı Amaç ve Hedefleri

2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ

2.1. Bölgedeki Gelişmeler

- TR72 Bölgesinde hali hazırda devam eden projelerin başında Erciyes Master Planı gelmektedir. Bu projenin tamamlanması ile Erciyes Dağı'nın dünyadaki önemli kış turizmi merkezlerinden birisi haline geleceği öngörülmektedir. Projenin toplam maliyeti 750 milyon TL civarındadır. Aşamalı olarak tamamlanacak olan proje bölge potansiyelini harekete geçirecek ve bölgede istihdam sağlayacak bir projedir. ORAN da Erciyes Master Planı projesiyle koordineli olarak çeşitli faaliyetler yürütmektedir.
- Erciyes Master Planına paralel ve tamamlayıcı olarak Kayseri'de yapılmakta olan yaklaşık 400 milyon TL bütçeli Anadolu Harikalar Diyarı ile birlikte Kayseri'nin önemli bir turizm ve cazibe merkezi haline dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Projenin tamamlanmasıyla birlikte başta çevre iller olmak üzere tüm Türkiye'den Kayseri'ye gelen ziyaretçiler şehre önemli ekonomik katkılar sağlayacaktır. Ayrıca Bölgede önemli ölçüde istihdam sağlanmış olacaktır.
- Sivas kış turizmi açısından büyük önem arz eden Yıldız Dağı Kayak Merkezi Projesi Master Planı kapsamında yer teslimi yapılarak çalışmalar başlatılmıştır. 2013-2015 yıları arasında uygulanması planlanan Yıldız Dağı'nın Kış sporları Merkezi olması hem Sivas turizm çeşitliliğine hem de ülkemiz turizmine katkı sağlayacaktır.
- Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında uygulanan Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesi kapsamında OSB içerisinde toplamda 21.000 m2'lik bir alanda 9.970 m2'lik bir İŞGEM'in kurulması planlanmaktadır. Sivas İŞGEM, idari bina ile 35 adet işlikten oluşacaktır. İşlikler girişimcilere piyasa fiyatı altıda kiralanacak ve 5 sene sonunda işliklerden piyasada rekabet edebilecek seviyede ayrılacaklardır. Bu kapsamda, Sivas İŞGEM ile iş kurmak isteyen girişimcilerin uygun işyeri ihtiyacı karşılanacak, girişimcilere idari fonksiyonları açısından destek verilecek (muhasebe, pazarlama, yönetim, sekreterlik, halkla ilişkiler vb.), ağ oluşturma hizmetleri verilecek (İŞGEM'in paydaşları ile işletmeler arasında sürdürülebilir ilişkiler kurulması ve işbirliğinin güçlendirilmesi), eğitim ve danışmanlık destekleri sunulacak, nitelikli işgücü aracılık ve koçluk hizmetleri verilecektir.
- Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında uygulanan ve ihale aşamasında bulunan Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi (MOBİTEK) Kayseri Mobilya Sektörü'nün rekabetçiliğini arttırarak, Kayseri'deki mobilya imalatçısı KOBİ'lerin üretkenlikleri ile verimliklerini arttırmak ve ürün geliştirme ve pazarlama kabiliyetlerini güçlendirmek amacını taşımaktadır. Kayseri'de mobilya imalat sanayinin çeşitli alt sektörlerinde faaliyette bulunan 1500'ü aşkın KOBİ hedef kitlesini oluşturmaktadır. Kayseri'de mobilya üreticisi KOBİ'lerin ortak kullanımı için, inovasyon, dış ticaret, pazar araştırma birimleri ve eğitim merkezi kurulması ön görülen projenin bütçesi 9 milyon 480 bin Euro'dur. Proje için 12 Ocak 2010 tarihinde "Operasyonel Anlaşma" imzalanmıştır.
- Develi II. Merhale projesi kapsamında, yılda 102,83 hm^3suyun, Zamantı Nehrinden aktarılarak, toplam 36.591 ha sahanın sulanması planlanmaktadır. Bu çerçevede, Zamantı Regülatörü ve Derivasyon Tüneli (1 adet regülatör yapısı, 1.100 m yaklaşım kanalı, 10.700 m tünel ve 5.345 m iletim kanalından oluşan işler) 31.10.2010 tarihinde açılmıştır. Tünel vasıtasıyla Ağcaşar Barajı sulama kanallarına su takviyesi yapılarak, Sultan Sazlığı Kuş

Cenneti'nin su ihtiyacı da karşılanmaktadır. Develi Ovası Sağ Sahil Sulamasının 8970 ha.'lık kısmının yapım işi ihalesi 23.03.2011 tarihinde yapılmış olup, %12 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır. Develi-Yahyalı-Yeşilhisar İlçelerini kapsayan projenin 36.591 ha.'lık sulama üniteleri tamamlandığında, dekar başına 330,30 TL'lik (yılda net 89 milyon TL) gelir artışı ile yaklaşık 20.000 çiftçi ailesinin sosyo-ekonomik durumunda iyileşmeler sağlanması hedeflenmektedir. Proje kapsamında, Develi Ovası Sağ Sahil Sulaması 1. Kısım, Gümüşören Barajı, Develi Ovası Sağ Sahil YAS Sulamaları (Kuyu Açılması, Motopomp Temini ve Montajı ENH, Borulu Şebeke), Develi Ovası Sol Sahil Sulamaları, Develi Ovası YAS Kuyu Açılması ve Zamantı Regülatörü ENH ve Emniyet Tedbirleri işleri yer almaktadır.

- Yozgat'ın Kadışehri ilçesinde uygulanan "Yozgat, Kadışehri, Kabalı Köyü Deveci Havzası Meyvecilik Entegrasyon Projesi" toplam 10.920 da alanda iki etapta uygulanmaktadır. Henüz ikinci etabı başlamayan projenin, toplam 5.640 da'lık 1. etabının 4.991 da'lık bölümünde (236 çiftçi arazisinin birleştirilmesiyle) ihracata yönelik meyve üretimi amacıyla, damla sulama yöntemiyle sulanan 50 bin adet kiraz, 350 bin adet yarı bodur ve tam bodur elma fidanı dikilmiştir. Ülkemizde ilk defa, çiftçilerin bir araya gelerek arazilerini meyve bahçesine dönüştürmeleri sonucunda başlayan proje sosyal ve ekonomik getirileri, uygulanacağı alanın (Deveci Havzası) demonstrasyon rolünü üstlenmesi ve model olabilirliği bakımından büyük bir öneme sahiptir.
- Sağlık alanında bölgesel düzeyde hizmet vermeyi hedefleyen 1.583 Yataklı Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin Kayseri'de toplam 732.000 m^2 tahsisli arsa üzerinde kurulması planlanmış ve 10 Eylül 2011 tarihinde temeli atılmıştır. Türkiye'de ilk defa uygulanan kamu-özel sektör ortaklığı modeli ile gerçekleştirilecek yatırımın yapım süreci devam etmektedir.
- Sivas Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi (600 yataklı) ihale sürecindedir. Bu hastanenin tamamlanması ile hem Sivas'a hem de çevre illere sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesi ve erişimi artacaktır.
- 2006 yılında uygulamaya konulan Sivas Erzincan Kalkınma Projesi kapsamında Sivas'ta 120 köy ve Erzincan'da 80 köyü, toplamda 10.000 aileyi (yaklaşık 50.000 kişi) hedef grup olarak belirlemiştir. Sivas Erzincan Kırsal Kalkınma Projesi kapsamında Sivas genelindeki çalışmalar için 2007-2012 döneminde Bakanlık Bütçesinden yaklaşık 1,7 Milyon TL harcama yapılmıştır. Dış bütçeden 2007-2011 döneminde 8,6 Milyon $ harcama yapılmış olup, 2012-2013 döneminde ise 5 Milyon $ harcama yapılması planlanmıştır.
- TR72 Bölgesindeki üç ili de ilgilendiren Hızlı Tren Projesi yapım çalışmaları 2014 yılında da devam edecektir. Hızlı Tren Projesi'nin altyapısına ilişkin faaliyetler kapsamında hâlihazırda Ankara-Sivas bölümüne ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Ankara-Kayseri ulaşımını sağlayacak, Yerköy-Kayseri bölümü ise proje aşamasındadır. Bu projenin tamamlanmasıyla Bölge illerinden İstanbul, Ankara gibi şehirlere hızlı, güvenli ve konforlu bir şekilde ulaşım sağlanacaktır. Bu sayede Bölgenin sosyal ve ekonomik gelişiminin ivmelenmesi beklenmektedir.
- 2011-2017 yılları arasında Sivas Erzincan Demiryolu Projesi, 2015-2023 Dönemi içinse Sivas-Malatya-Elazığ-Diyarbakır Demiryolu Projesi planlanmaktadır.
- Kayseri Gar'ının şehir dokusuna uygun planlanmasının yapılması ve mülkiyetlerin değerlendirilmesi amacıyla Gar binası hariç Kayseri Gar'da bulunan diğer tesislerin

Boğazköprü'de kurulacak olan Lojistik Köy'e taşınması ve Kayseri şehir içi mevcut demiryolu geçişinin çift hatlı olarak Kentin Kuzey Çevre yolu paraleline taşınması planlanmıştır.

- Bölgede 2007 yılında başlayan Kayseri Boğazköprü ve Sivas için Lojistik Köy projesi kapsamındaki çalışmaların 2016 yılına kadar sürmesi planlanmaktadır. Proje tutarı 94.114.000 TL olarak tahmin edilmektedir. Sivas demiryolu Lojistik Merkezi etüt-proje aşamasındadır.
- 2012 yılı içerisinde **2. ve 3. etap** yatırımlarına başlanan **Kayseray Raylı Sistemi Projesi ile** Kayseri'de toplu taşıma tercih edenlerin sayısının artması, yolculuk zamanının kısalması, konforlu seyahat ve toplu taşımanın raylı sisteme yönlendirilmesi sayesinde dolaylı olarak hava kirliliğinin azalmasına katkı sağlanması beklenmektedir.
- Sivas ilini hem Karadeniz'e hem de Akdeniz'e bağlayacak olan "Karadeniz-Akdeniz Yolu" projesinde sona gelinmiştir. İlgili tünellerin ve bölünmüş yolların tamamlanmasıyla Sivas'ın limanlara ulaşımı çok kolaylaşacaktır.
- Sivas İl Genel Meclisi tarafından Sivas'ta kurulacak olan TOBB ETÜ'nün açacağı fakülteler için yapımı devam eden Fuar Kongre ve Kültür Merkezi'nin Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'na devredilmesine karar verilmiş olup, kurulacak 2. üniversite, ilin sosyal ve ekonomik açıdan gelişmesine de katkıda bulunacaktır.
- Bunlar dışında bölgede kamu yatırımları programına girmiş çok sayıda proje uygulanmaktadır. Bunlar arasında, Kayseri'nin 4. Üniversitesi olan Abdullah Gül üniversitesi, içme suyu ve yağmur suyu hattı inşaatları ve kanalizasyon projeleri, yurt inşaatları ve diğer sulama ve altyapı, sağlık, kültür ve turizm, ulaşım projeleri yer almaktadır.

2.2. Ajans Öncelikleri ve İzlenecek Temel Stratejiler

2.2.1. Mali Destekler

Ajans tarafından 2014 yılı mali destek programı kapsamında yürütülmesi planlanan teklif çağrıları hazırlanırken, 2010, 2011 ve 2012 yılları teklif çağrıları kapsamında yürütülen mali destek programlarından kazanılan bilgi ve tecrübeler ile Orta Vadeli Program, Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, diğer ulusal strateji ve eylem planları ile TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı öncelikleri dikkate alınarak, bölge ihtiyaç ve gerçekleri doğrultusunda teklif çağrıları öncelikleri belirlenmiştir.

Kar amacı güden kurumlara yönelik olarak planlanan destek programı kapsamında geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi gelecek destek programı dönemlerinde de bölgede faaliyet gösteren KOBİ'lerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Zira bölge illerinin ulusal ve uluslararası rekabet gücünün artırılabilmesi için, özellikle esnek ve dinamik üretim yapılarıyla değişen koşullara kolay ayak uydurabilen KOBİ'ler ulusal ölçekte olduğu kadar bölge için de önemini korumaktadır. Bölge illerinde özellikle imalat sanayindeki işletmelerin önemli bir bölümünü oluşturan KOBİ'ler için ulusal ve uluslararası ölçekte rekabet gücünün sağlanabilmesinde, KOBİ'ler ve bunlar arasında yatay ve çoğu zaman güvene dayanan ilişkiler, KOBİ'lerdeki esnek üretim yapısı, yerel uzmanlık, coğrafi yakınlık, uzmanlaşma ve ölçek ekonomileri, yerel (aktarılmış-gizil) bilgi ve beceri, karşılıklı öğrenme süreci, yenilikçilik kapasitesi ile işgücü kalitesi temel unsurlar olarak dikkate alınmaktadır.

Kar amacı gütmeyen kurumlar özellikle Yozgat ve Sivas ve ayrıca Kayseri'nin kırsal alanlarında yaşam kalitesiyle birlikte sosyal ve kentsel altyapının geliştirilme ihtiyacı, genç nüfus, eğitimli işgücü, göç ve istihdam, illerin yatırım çekme kapasitesi vb. unsurlarla bir arada değerlendirildiğinde, bölge içerisinde geliştirilmesi gereken bir öncelik alanı olarak ortaya çıkmaktadır.

TR72 Bölgesi için 2014 yılında yürütülmesi ve 2015 ve 2016 yıllarında da sürdürülmesi planlanan teklif çağrılarına ilişkin bilgiler tabloda özetlenmiştir. Söz konusu programlar ile TR72 Bölge Planı'nda yer alan stratejik sektörlerin ve bölge için lokomotif konumda olan rekabette öncü sektörlerin desteklenmesi, kentsel ve sosyal altyapının iyileştirilerek bölgesel gelişme hedeflerine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Programlar ile hedeflenen sektörler ve program öncelikleri belirlenirken geçmiş yıllarda yürütülen mali destek programlarını destekler nitelikte olmasına ve destekler açısında bölge paydaşlarında istikrar algısını oluşturmasına özen gösterilmiştir.

Önümüzdeki yıl boyunca teklif çağrıları ve desteklenmesi öngörülen alanlar, tabloda sunulmuştur.

Tablo 1. 2014 Dönemi Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Mali Destek Programları

Hedef Kitle	TR72 Bölgesi İlleri	Teklif Çağrısı Adı	Sektörler	Öncelik Alanları	Bölge Planı Öncelik Alanları İle Uyum Durumu
Kar Amacı Güden	Kayseri	Rekabetçi Üretim Mali Destek Programı	Stratejik Sektörler, mobilya imalatı, fabrikasyon metal ürünleri imalatı, makine ve elektrikli teçhizat imalatının, tekstil	Ar-Ge, yenilik ve endüstriyel tasarıma yönelik yatırımların desteklenmesi	Eksen 1 - Öncelik 1 (Tüm Tedbirler) - Eksen 1, Öncelik 2 - Tedbir 4, Tedbir 9; Eksen 1 - Öncelik 1; Eksen 1 - Öncelik 6 -Tedbir 5
				İhracatın artırılması ve ithalatın azaltılmasına (ithal ikamesi) yönelik ürün çeşitliliğini artırma amaçlı yatırımların desteklenmesi	Eksen 1 - Öncelik 4 (Tüm Tedbirler), Eksen 1 - Öncelik 6 - Tedbir 5
				Çevre altyapısının iyileştirilmesine ve enerji verimliliği ile yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımına yönelik yatırımların desteklenmesi	Eksen 3, Öncelik 4 (Tedbir 1, 2, 3, 4)
	Sivas ve Yozgat	İstikrarlı Büyüme Mali Destek Programı	Tarıma Dayalı Sanayi, Metal cevherleri madenciliği Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı ve belirli imalat sanayi alt sektörleri ve stratejik sektörler	Üretimde kapasitenin ve verimliliğin artırılmasına yönelik yatırımların desteklenmesi	Eksen 1, Öncelik 4 - Tedbir 2
				Ar-Ge, yeni ürün ve yenilikçilik yatırımlarının ve katma değeri yüksek ürün üretimine yönelik yatırımların desteklenmesi	Eksen 1-Öncelik 1 (Tüm Tedbirler)
				Ürün çeşitlendirme, markalaşma, dış pazarlara açılma ve kalite sertifikasyonuna yönelik yatırımların desteklenmesi	Eksen 1 - Öncelik 2- Tedbir 1 Eksen 1 - Öncelik 1- Tedbir 5
Kar Amacı Gütmeyen	Kayseri (merkez ilçeler hariç), Sivas ve Yozgat	Kentsel ve Sosyal Altyapı Mali Destek Programı	Altyapı projeleri	Sosyal ve kültürel alanların oluşturulması, mevcut alanların altyapılarının geliştirilmesi	Eksen 2 - Öncelik 3
				Kentsel ve kırsal alanda yaşam kalitesinin iyileştirilmesine yönelik altyapı hizmetlerinin sağlanması	Eksen 2 - Öncelik 3

Kar Amacı Güden

TR72 Bölgesinde yer alan Kayseri, Sivas ve Yozgat illeri, sermaye birikimi, sanayi birikimi, girişimcilik, ulaşım modları ve sosyo-ekonomik gelişmişlik seviyeleri ve dış ticaret durumları açısından birbirlerinden oldukça farklılık göstermektedirler.

Kayseri, ulaşım modları, gerek sanayi sektöründe sağladığı sermaye birikimi, ticari geleneği ve girişimciliği, gerekse sektörel çeşitliği gerçekleştirmedeki başarısı, sosyo-ekonomik gelişmişlik seviyesi ve ülke çapında öne çıkan rekabetçi sektörleri ve dış ticaret göstergeleri ile bölge içi ve bölge dışında avantajlı bir konumda olup, Sivas ve Yozgat'tan önemli ölçüde ayrışmaktadır.

Sivas'ta kent ekonomisinde son yıllarda gözlenen gelişmeler olumlu olmakla birlikte, ilin sanayi sermaye birikimi yetersiz olup, mevcut yerel sermaye birikiminin ilin sanayileşmesini sağlayacak çapta olmadığı görülmektedir. Bu durum Yozgat için de geçerlidir ve il ekonomisinde sanayinin payı oldukça düşüktür.

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisinde, TR72 Bölgesi illerinden Kayseri Endüstriyel Büyüme Odağı, Sivas Bölgesel Büyüme Odağı ve Yozgat Yapısal Dönüşüm Kentleri - Tarımsal Nitelikli Dönüşüm Kentleri arasında değerlendirilerek iller arasında bir ayrıştırmaya gidilmiştir.

Yukarıda belirtilen hususlar dikkate alındığında, TR72 Bölgesi illerinin farklı gelişmişlik seviyeleri ve gelecek 10 yıl içerisinde bölge illerinin gelişme vizyonları dikkate alındığında, bölgesel gelişmişlik farklarının azaltılması hedefini teminen, 2014 yılında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından kar amacı güden kurumlara yönelik KOBİ destekleri ve kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik altyapı destekleri olmak üzere destek programlarının belirlenerek teklif çağrısına çıkılması ve bölge illerinin sahip oldukları potansiyel ve söz konusu potansiyelin değerlendirilmesine yönelik öncelik alanlarının teklif çağrısı rehberlerinde ayrıştırılması planlanmaktadır.

Rekabetçi Üretim Mali Destek Programı

TR72 Bölgesi için yapılan rekabet gücü analizlerinde de mobilya sektörü, bölgede işyeri sayısı, istihdam ve cirodaki temsil payının yanı sıra, ölçek büyüklüğü, işyeri başına ciro ve verimlilik oranı anlamında Türkiye ortalamasının üzerinde performans sergilerken, metal eşya ve elektrikli teçhizat sektörleri de bölgede işyeri sayısı, istihdam ve cirodaki temsil payının yanı sıra, ölçek büyüklüğü oranı bakımından Türkiye ortalamasının üzerinde performans sergilemektedirler. Gıda sektörü ise bölgede işyeri sayısı, istihdam ve ciro kriterleri açısından öne çıkmaktadır. Gıda bölgedeki her üç il için de ön plana çıkarken, bahsi geçen diğer sektörler Kayseri özelinde ön plandadır.

TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı kapsamında Kayseri için yapılan rekabet gücü analizinde fabrikasyon metal ürünleri imalatı, mobilya imalatı, elektrikli teçhizat imalatı sektörleri rekabetçi sektörler olarak belirlenmiş; ayrıca, gıda ürünleri ve içecek ve başka yerde sınıflandırılmamış makine ve teçhizat sektörleri de rekabet gücü yüksek sektörler olarak tespit edilmiştir.

Öte yandan, TR72 Bölgesi "Orta Gelir Tuzağı Riski Olan Bölgeler" arasında yer almıştır. TR72 Bölgesi tarım ve hizmetler sektörlerinin Gayri Safi Bölgesel Hasıla (GSBH) içerisindeki katkıları son dönemde artarken, sanayinin katkısı azalmaktadır. Bu nedenle, TR72 Bölgesi "Orta Yüksek Gelir Grubu" içerisinde yer almasına rağmen bölge için "Orta-Gelir Tuzağı Riski" sürmektedir. Bölgede sektörel

çeşitlenmenin düşük olması bu riski tetikleyici bir rol oynamaktadır. Bölge, özellikle de Kayseri ili imalat sanayii, gıda, mobilya, elektrikli teçhizat ve metal eşya sektörlerine neredeyse kilitlenmiştir. Kilitlenme hali, orta–gelir tuzağı riskiyle ilişkilendirilebilir. Aynı iş kollarında yeni malzemelerle, yeni tasarımlara ve sektörel çeşitlenmenin artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu anlamda bölgenin imalat sanayine yönelik endüstriyel tasarım altyapısının geliştirilmeye devam edilmesi, imalat sanayi için riskin azaltılması açısından son derece önemlidir.

TR72 Bölgesinde bir önceki planlama döneminde olduğu gibi, 2014-2023 döneminde de enerji sektörüne yönelik imalat sanayi, gıda sanayi, sağlık sektörüne yönelik imalat sanayi ve savunma sektörüne yönelik imalat sanayi stratejik alanlar olarak seçilmiş olup, bölgede bu sektörlerin geliştirilmesi hedef olarak belirlenmiştir. Bu itibarla, "Rekabetçi Üretim" mali destek programı kapsamında stratejik alanlara yönelik ürünlerin imalatını hedefleyen projeler öncelikli olarak desteklenecektir.

Programın öncelik alanları, Kayseri'de öne çıkan sektörler için yapılan rekabet gücü analizi çalışmasına dayanmıştır. Elmas modeli baz alınarak yapısal eşitlik modeliyle ortaya konan rekabet gücü analizinde inovasyon sayısı doğrudan üç sektör üzerine rekabetçilikte etkili faktör olarak tespit edilmiştir. Sektörün gerektirdiği teknoloji düzeyi, fabrikasyon metal ürünlerinde rekabetçilik üzerine etkili bulunurken, işletmelerin mevcut teknoloji düzeyinin ise mobilya ve elektrikli teçhizat sektörlerinde rekabetçilik üzerine etkili olduğu tespit edilmiştir. Bu sebeple rekabetçi sektörlerde arge, yenilik ve endüstriyel tasarıma yönelik yatırımların desteklenmesi program kapsamında öncelik alanlarından birisi olacaktır.

Öte yandan, ihracatta kalite sorunları ve teknolojik yetersizlik ve ayrıca rakiplerin teknoloji değişimlerine tepkisi ile üretimde hammadde gerekliliği mobilya sektöründe rekabetçilik üzerine etkili bir faktörken, fabrikasyon metal ürünlerinde ihracatta rekabetçi fiyat verememe, elektrikli teçhizatta ise kullanılan hammaddenin yurtdışında ve yurtiçinde üretim düzeyi, ikame olarak kullanılabilecek hammaddenin varlığı rekabetçilik üzerine etkili tespit edilmiştir. Ayrıca, Kayseri ihracat potansiyeli bakımından üst sıralarda olmasına karşılık ihracatçı firma başına düşen ortalama ihracat miktarı düşüktür. Kayseri'de, ilden yapılan ihracatı büyük oranda karşılayan firmalar bulunurken, aynı zamanda ihracat potansiyeli yüksek ancak çok düşük miktarlarda ihracat yapan firmalar da bulunmaktadır. Buna göre Kayseri ilinde ihracat potansiyeli düşük firmaların potansiyelini arttırmaya ihtiyaç duyulmaktadır. Bu nedenle, ihracatın artırılması ve ithalatın azaltılmasına (ithal ikamesi) yönelik ürün çeşitliliğini artırma amaçlı yatırımların desteklenmesi program için seçilen diğer bir öncelik alanıdır.

TR72 Bölgesinde sanayi kaynaklı kirlilik, çevre kirliliği kaynakları arasında önemli bir pay almaktadır. Özellikle Kayseri'de sanayi kaynaklı-mobilya ve ağaç ürünleri, elektrikli teçhizat, metal ve metal ürünleri imalatı sektörlerinde kirliliğin bertaraf edilmesi için çevresel tedbirlerin alınması son derece önemlidir. Ayrıca, iklim değişikliğiyle mücadele amacıyla, imalat sanayiinde sektörlere ve alanlara göre özelleştirilmek üzere, sera gazı emisyon yoğunluğunun azaltılması ve düşük karbon yoğunluğuna geçiş için enerji verimliliği uygulamalarının desteklenmesi elzemdir. Bu gerekliliğin sonucu olarak hedeflenen sektörlerde çevre altyapısının iyileştirilmesine ve enerji verimliliği ile yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımına yönelik yatırımların desteklenmesi de programın bir diğer öncelik alanı olarak belirlenmiştir.

Destek programı kapsamında,

- Mikro ve küçük ölçekli işletmeler tarafından sunulan projelere,
- Bölge içi gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasına katkı sağlaması amacıyla, sosyoekonomik gelişmişlik çalışması doğrultusunda TR72 Bölgesi alt bölge stratejisinde ortaya konan çeşitli alt bölgelerden sunulan projelere,
- Gıda dâhil stratejik sektörlere yönelik yatırım ve projelere

projelerin değerlendirmesi aşamasında avantaj sağlanması planlanmaktadır.

İstikrarlı Büyüme Mali Destek Programı

Program kapsamında temelde Sivas ve Yozgat illerinde üretim yapan işletmelerde yenilik, AR-GE, markalaşma, uluslararasılaşma, kalite sertifikasyonu, yeni ürün üretilmesi, ürün çeşitlendirilmesi girişimleri ve üretim kapasitesinin artırılması desteklenecektir.

Bölgede Sivas ve Yozgat'ta imalat sanayi geliştirilmeye ihtiyaç duymakla birlikte, bölgede metal cevherleri madenciliği ve diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı ve endüstriyel hammadde imalatı da önem taşımaktadır. Bu nedenle, madencilik ve doğaltaş sektörü de desteklenecek alanlar içerisinde değerlendirilmiştir.

BGUS'ta belirtilen bir başka husus ise, Yozgat'ta öne çıkan tarım sektöründe verimliliğin artırılması kapsamında tarımsal yapının modernize edilmesidir. TR72 Bölgesindeki imalat sanayi alt sektörlerinin büyüklüğü açısından gıda sektörü, işyeri sayısına göre ilk sıradadır. Sivas ve Yozgat'ta da gıda sektörü imalat sanayi içerisinde önemli bir yer tutmaktadır. Sivas ekonomisinde hayvancılığın önemli bir faaliyet kolu olması nedeniyle, hayvansal ürünlerin işlendiği gıda ürünleri işleme tesisleri kurulmuştur. Yozgat ekonomisinin tarım ve hayvancılık sektörlerine dayalı gelişimi, ilde imalat sanayinin de gıda ürünleri işleme sektöründe gelişimine neden olmuştur. Bölgede özellikle Yozgat ili sanayi tesislerinde en büyük payın gıda sektörüne ait olmasına rağmen, ilin tarımsal ürünlerinin işlenerek daha yüksek katma değerli sınai ürünlere dönüştürüldüğü tesislere gerek duyulmaktadır. Bu nedenle, mali destek programı kapsamında Yozgat ve Sivas için tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi de gıda kapsamında ele alınacaktır.

Sivas ve Yozgat illerinde ülke ve bölge genelinde sanayinin yeterince gelişmediği gözlenmektedir. Bu çerçevede bu illerde sanayi sektörüne yönelik yatırımların artırılmasına ihtiyaç duymaktadır. Bu bağlamda özellikle imalat sanayinde üretimde kapasitenin ve verimliliğin artışı program kapsamında bir öncelik alanı olarak hedeflenmektedir.

Bölge illerinden Sivas ve Yozgat illerinde bilgi üretme ve yenilikçilik kapasitesi göreceli olarak bölge içinde ve ülke genelinde yetersizdir. Ar-Ge ve yenilikçilik yatırımları, marka ve patent başvuruları, endüstriyel tasarım sayıları dikkate alındığında, Sivas ve Yozgat illeri Türkiye ortalamasının oldukça altında kalmaktadır. Bu nedenle mali destek programı kapsamında rekabet edebilirlik açısından önem taşıyan Ar-Ge, yeni ürün ve yenilikçilik, yüksek katma değerli ürün üretimi programın öncelik alanları içerisinde yer alacaktır.

İlin rekabetçi avantaja sahip olduğu ürün çeşitliliğinin belirlenmesi için kullanılan bir gösterge de çeşitlilik göstergesidir. Çeşitlilik değeri yüksek olan bir ilde, çok sayıda ürün rekabetçi bir şekilde üretilip ihraç ediliyorken; çeşitliliği düşük olan bir ilde, ihracat az sayıda üründe yapılmaktadır. İllerin çeşitlilik değerleri sıralamasında Sivas 38., Yozgat 47. sıradadır. Sivas ve Yozgat illeri sıradan ürünler ihraç eden çeşitliliği düşük iller arasında gösterilmektedir. Üretim imkânları geniş olan iller katma değeri daha yüksek ihraç ürünlerine kolaylıkla geçiş yapabileceklerdir. Bununla birlikte, bölgede kalite sorunları üretim sürecinde karşılaşılan temel sorunlar arasında tanımlanmıştır. Bu çerçevede, ürün çeşitliliğinin artırılması, markalaşma, dış pazarlara açılma ve kalite sertifikasyonu mali destek programının bir diğer öncelik alanı olarak belirlenecektir.

Destek programı kapsamında,

- Mikro ve küçük ölçekli işletmeler tarafından sunulan projelere,
- Bölge içi gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasına katkı sağlaması amacıyla, sosyoekonomik gelişmişlik çalışması doğrultusunda TR72 Bölgesi alt bölge stratejisinde ortaya konan çeşitli alt bölgelerden sunulan projelere,

projelerin değerlendirmesi aşamasında avantaj sağlanması planlanmaktadır.

Kar Amacı Gütmeyenler

Sosyal Altyapı Mali Destek Programı

Kalkınma Bakanlığı tarafından son dönemde yapılan "İllerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi Sıralaması" çalışmasında bölge illerinin konumu ile TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı hazırlıkları çerçevesinde yürütülen çalışma sonuçları, söz konusu mali destek programının hazırlanmasında belirleyici olmuştur. "İllerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi Sıralaması" çalışması sonucuna göre 81 il içerisinde TR72 Bölgesi illerinden Kayseri 17. sırada, Sivas 49. sırada ve Yozgat 65. sırada yer almıştır. Bu durum, ülke genelinde illerin konumunu gösterdiği kadar, bölgedeki üç il arasında da büyük bir sosyo-ekonomik gelişmişlik farkı olduğunu göstermektedir.

Bölge illerinden Yozgat ve Sivas, ülke genelinde en çok göç veren ilk yirmi il arasındadır. Kayseri de dahil olmak üzere, Sivas ve Yozgat'ta son 5 yılda, kırsal nüfus olarak tanımlanabilecek köy/belde merkezlerinde nüfus önemli ölçüde azalmıştır. TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı hazırlıkları kapsamında yapılan çalışmalarda göçün ilintili olduğu konular arasında sosyal, kültürel ve kentsel altyapı ile sosyo-kültürel faaliyetlerin yetersizliği de gösterilmektedir.

Diğer taraftan kırsal alanlarda OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development-Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü) sınıflandırma sistemine göre, TR72 Bölgesi illeri arasında Sivas ve Yozgat, baskın kırsal alanlar, daha ileri bir ayrımla tamamen kırsal kategorisine girerken, Kayseri orta ya da önemli kırsal alanlar kategorisine girmektedir. Bölgede özellikle Yozgat ve Sivas sosyal ve kentsel altyapı açısından hem bölgede hem de ülke genelinde görece zayıf bir konumda yer almaktadır.

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisinde Sivas'ın da aralarında bulunduğu Bölgesel Büyüme Odaklarının ekonomik ve sosyal kalkınmasına yönelik politikaların, alt bölge veya kent bazında düzenlenecek programlar kapsamında yerel koşul ve ihtiyaçların dikkate alınarak belirlenip uygulamaya konulacağı

belirtilmiştir. Ayrıca kentsel ve sınai alanın geliştirilmesi ise bir diğer öncelik alanı olarak bu kapsamda tanımlanmıştır. Yozgat'ın içinde değerlendirildiği Yapısal Dönüşüm Kentleri içinse, kentsel ve kırsal altyapının geliştirilmesine yönelik fiziki ve sosyal altyapı projeleri gerçekleştirileceği ve ülke ortalamalarına yaklaştırılacağı belirtilmiştir.

Tüm bu açıklamalar ışığında ve bölgede nüfus, eğitimli işgücü varlığı, göç ve istihdam trendleri, TR72 bölgesi illerinin yatırım çekme kapasitesi ve gelişme vizyonları gibi unsurlar bir arada değerlendirildiğinde, kırsal alanlar ve merkezlerde sosyal ve kentsel altyapının geliştirilmesi, sosyal hayatın canlandırılması, temel sosyal hizmetlere erişimin artırılması, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması hedefinin başarılması için oldukça önemlidir.

Türkiye'nin Şehirleri Sürdürülebilirlik Araştırması'na göre, Yozgat iller arasında sosyal performansına göre 60. sırada yer almaktadır. Sivas'ta sosyal hayat diğer bölge illerine göre bazı açılardan daha hareketli olmasına rağmen, altyapı bakımından geliştirilmeye ihtiyaç duymaktadır. Sosyal yapının temel taşlarını oluşturan kültür, sanat, turizm ve spor alanlarında gelişimin sağlanması özellikle Yozgat ve Sivas önceliğinde olmak üzere bölge illeri için son derece önemlidir. Bununla birlikte dezavantajlı gruplar başta olmak üzere, bölge halkının eğitim, sağlık, sosyal hizmetler gibi temel kamu hizmetlerinden etkin bir şekilde yararlanması, toplumsal hayata katılımın arttırılmasının önemi bölge planı çalışmalarında ortaya konmuştur. Bu nedenle ortak kullanıma açık sosyal ve kültürel alanların artırılması, mevcut alanların altyapılarının geliştirilmesi program kapsamında bir öncelik alanı olarak belirlenecektir.

Bölgede sosyal yaşama yönelik altyapı eksikliğinin yanı sıra merkez ve kırsal alanlarda yaşam koşullarını etkileyen fiziksel altyapı eksikliği de bulunmaktadır. Bu nedenle, kentsel ve kırsal alanda yaşam kalitesinin iyileştirilmesine, yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sunulan altyapı hizmetlerinin geliştirilmesi de program kapsamında öncelik olarak hedeflenmektedir.

2.2.2. Diğer Öncelik ve İzlenecek Temel Stratejiler

Kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri; Ajans İç Kontrol Eylem Planı kapsamında Ajans Stratejik Planının hazırlanması, Ajans İnsan Kaynakları Politikasının geliştirilmesi ve Ajans personeli kariyer planlaması kapsamında belirlenen mesleki eğitimlerin alınması planlanmaktadır.

İletişim ve tanıtım faaliyetleri; Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması ile diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği oluşturulması planlanmıştır. Bu kapsamdaki faaliyetler her türlü yazılı ve görsel tanıtım materyalleri ile ulusal ve uluslararası çalışma ziyaret ve toplantılarını içermektedir. Ayrıca, Ajans İletişim Stratejisi ve Eylem Planı profesyonel destekle oluşturulacak, Ajansın iletişim faaliyetleri belirtilen eylem planına göre uygulanacaktır.

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri; 2014 yılında nitelikli araştırmalar yapılmaya ve yaptırılmaya devam edilecektir. Ayrıca iyi uygulama örnekleri ziyaret edilerek Kalkınma Kurulu vasıtasıyla bölgede iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

2014 yılında da ihtiyaç doğrultusunda sektörel çalışma grupları toplantı yapacaklardır. Ayrıca İlçe Raporları sorumlu uzmanlar tarafından güncel tutulacaktır. Kalkınma Kurulunun daha aktif katılımını sağlamak amacıyla gerçekleştirilen İl Kalkınma Kurulu Toplantılarının da 2014 yılında özellikle 2014-

2023 Bölge Planı uygulaması için öneriler alınması planlanmaktadır. Bunların yanında, Kalkınma Bakanlığı ve diğer Kalkınma Ajansları ile işbirliklerine 2014 yılında da gidecektir.

Ajansın 2014 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği, Teknik Destek ve Doğrudan Finansman Desteği sağlaması öngörülmektedir. Ayrıca Bölgede arama konferansları vasıtasıyla uygulanabilecek Güdümlü Proje konularının tespit edilmesi ve Yönetim Kurulu ile Kalkınma Bakanlığı onayları sonucunda bölgede en az bir güdümlü projenin uygulanması için gerekli altyapı hazırlıklarının tamamlanması planlanmaktadır.

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri; Yerli ve yabancı yatırımların Bölgeye çekilmesi başta olmak üzere mevcut yatırım imkânlarının ortaya çıkarılması ve tanıtılması Yatırım Destek Ofislerinin öncelikleri arasındadır. Bölgeye yatırımcı çekilmesi ve bölge ihracat kapasitesinin artırılması çalışmaları kapsamında 2014 yılı içerisinde işadamları dernekleri ile koordinasyon sağlayarak en az bir yatırımcı heyeti getirilmesi planlanmaktadır. Mevcut yatırımcıların problemlerinin çözümüne yardımcı olunması ve Girişim Sermayesi Şirketleriyle temasta olunarak ellerindeki finansı bölgemizde değerlendirebilecekleri fırsatlar sunmak da diğer yatırım destek faaliyetleri arasındadır. Girişim Sermayesi Yatırımları firmalara sadece finansal değil profesyonel yönetim anlayışı bakımından da katkı sağlamaktadır. Bu yönleriyle doğru partnerlerle buluşturulabilirse bölge kalkınmasında hızlı ve etkin bir rol alabilirler. Yatırım Destek Ofisleri ellerindeki firma portföyünü bu firmalarla paylaşarak sürece katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

2014 yılında da 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni yatırım teşvik sisteminde verilen görevler kapsamında, genel teşvik sisteminden faydalanacak firmalar için Yatırım Destek Ofisleri başvuru mercii olacaktır. Diğer teşvik mekanizmalarında ise danışmanlık ve yönlendirme hizmetlerini yürüteceklerdir.

Sürdürülebilir kalkınma prensipleri doğrultusunda, kümelenme, eko-verimlilik gibi araçlar kullanılarak proje bazlı çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda bölgede küme oluşumu özendirilecek, firmaların verimlilik ve çevreye duyarlılık üzerine çalışma yapması teşvik edilecektir.

İzleme ve değerlendirme faaliyetleri: Verilen destekler kapsamında tamamlanmış olan programların sonuçlarını değerlendirmeye yönelik verilerin toplanması ve etki ve performanslarının değerlendirmesine yönelik raporlama çalışmaları yapılacak, devam eden projelere yönelik ise projelerin yakından takibini sağlayan ve sözleşme kurallarına uygun yürütülmesini koordinasyonunu sağlayıcı izleme faaliyetleri ile raporlama faaliyetlerine devam edilecektir.

3. 2014 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

3.1.1. Kurumsallaşma Faaliyetleri

3.1.1.1. İç Kontrol Sisteminin Kurulması

İç Kontrol Sistemi kurma çalışmaları kapsamında 2012 yılı içerisinde İç Kontrol Eylem Planı oluşturulmuş, bu kapsamda gerçekleştirilmesi gereken faaliyetler belirlenmiştir. Eylem Planı 2013 yılı içinde revize edilerek tüm personele tebliğ edilmiştir. İç Kontrol Eylem Planı faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyulacak eğitimler ile hizmet alımları 2014 yılında da devam edilecektir. İç Kontrol Eylem Planı kapsamında 2014 yılında gerçekleştirilecek öncelikli faaliyetler aşağıdaki şekilde olacaktır.

- Stratejik Plan hazırlanması eğitimi ve Ajans Stratejik planının hazırlanması
- Ajans Risk Kütüğünün periyodik olarak değerlendirilmesi ve risklerin bu kapsamda revize edilmesi
- İş yükü analizlerinin revize edilmesi ve eşit iş dağılımı yapılması
- Performans Değerlendirme Sistemi Kurulması (hizmet alımı) ve performansa dayalı çalışma sistemine geçilmesi
- Yönerge ve usul-esasların revize edilmesi, ihtiyaca göre yeni yönerge ve usul-esasların yazılması
- Mesleki yeterliliğin artırılması için gerekli eğitim ihtiyacının belirlenmesi
- İş Akış Süreçlerinin ihtiyaç duyulan her bir Ajans faaliyeti için belirlenmesi ve revize edilmesi
- Görevler ayrılığı ilkesine göre iş dağılımı yapılması
- Ajans İnsan Kaynakları Politikasının geliştirilmesi

2011 yılında Ajans Genel Sekreterliğince oluşturulmuş olan ve 2013 yılında revize edilen İç Kontrol Komisyonu periyodik olarak toplanarak çalışmaları değerlendirmeye 2014 yılında da devam edecektir.

3.1.1.2. İç Denetim Faaliyetleri

2013 yılı içerisinde de iç denetim faaliyetleri başlığı altında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler şu şekildedir:

- İç kontrol sisteminin kurulması sürecinde danışmanlık yapmak,
- Düzenli aralıklarla iç denetim raporları hazırlamak ve ilgililere sunmak.

3.1.1.3. Dış Denetim Faaliyetleri

2012 yılı bağımsız dış denetim raporunda 'Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları' başlığının 1'inci maddesinde, Ajansta yapılan iş çeşitliliğinin fazlalığı ve yoğunluğu nedeni ile personel istihdamının artırılması gerektiği, ayrıca, bir hukuk müşaviri istihdamının uygun olacağı belirtilmektedir. Aynı başlığın 2'nci maddesinde ise Ajans tarafından mali destek sağlanarak

tamamlanan projelerden ilk yıl için %30'unun, sonraki yıllarda ise % 10'unun ziyaret edilmesi gerekirken belirtilen sayılara ulaşılmadığı anlatılmaktadır.

Raporda, yukarıda belirtilen nedenlerle 'Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları' konusunda şartlı görüş verildiği ifade edilmektedir.

2012 yılı bağımsız dış denetim raporunda belirtilen ve yukarıda anlatılan şartlı görüş gerekçeleri kapsamında Ajansımız personel alımı gerçekleştirmiş ve ihtiyaç duyulan alan ve birimlerde ilgili personel istihdam edilmiştir. Ayrıca, İzleme ve Değerlendirme Birimince yapılması gereken ve Raporda belirtilen ziyaretler takvimlendirilmiş ve ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

2013 Yılı denetimi için 2013 yılı Kasım ayında belirlenen ve sözleşme yapılan denetim firmasının denetiminin, 2014 yılı Mart ayı sonuna kadar tamamlaması sağlanacaktır.

Dış denetim firması tarafından hazırlanan rapor, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulacak, ayrıca ilgili mevzuat gereğince, Ajansın kurumsal web sitesinde yayımlanarak, kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Ajansımız 2012 yılı Sayıştay denetiminden geçmiş olup denetim sonunda hazırlanan raporda 9 bulgu ve bunlara ilişkin öneriler yer almıştır. Raporda belirtilen hususlardan mevzuata uygunluk açısından doğru Ajans uygulamalarına ilişkin olanlara ait bilgi ve belgeler Sayıştay'a iletilmiştir. Diğer öneriler bakımından ise eksik uygulamalar tamamlanmış, hatalı olanlar ise düzeltilmiştir.

3.1.1.4. Bilgi İşlem Faaliyetleri

2014 yılında TR72 bölgesinde yatırımcılar için faydalı ve yatırımları yönlendirici bilgiler içeren http://invest.oran.org.tr sitesi hizmet vermeye başlayacaktır. Ayrıca bölgenin 2023 vizyonu ile ilgili yapılan çalışmaların paylaşımı adına kurulan http://www.oran2023.org web sitesi de hizmet vermeye başlayacaktır.

2014 yılında istihdam edilecek personelin ihtiyaç duyduğu donanım, yazılım ürünleri ve elektronik imzaları temin edilecektir. Ajansın bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısına ait yazılım ve donanımların bakımı, onarımı ve danışmanlık hizmeti alımı, lisans yenilemeleri için 2014 yılında gerekli çalışmalar yapılacaktır.

2014 yılı içerisinde mevcut sistemlerin sorunsuz çalışması, yönetilmesi faaliyetleri gerçekleştirilecek ve olası ihtiyaçlar doğrultusunda en uygun altyapı geliştirme çözümleri uygulanacaktır. Ajans Yatırım Destek Ofislerinin restorasyon çalışmaları kapsamında, bilişim altyapısının uzun vadeli ihtiyaçları karşılayacak şekilde yapılandırılması sağlanacak ve bu kapsamda gerekli tüm donanım ve yazılım ürünleri temin edilecektir.

Ajans bilişim altyapısının ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi temel kriterleri olan Gizliliğin Korunması - Bütünlük - Ulaşılabilirlik (G-B-U) kavramlarına uygun hale getirilmesi ile ilgili standardizasyon çalışmaları yapılacaktır.

Tablo 1. Kurumsallaşma Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Kurumsallaşma Faaliyetleri	İç Kontrol Faaliyetleri	1. İç Kontrol Eylem Planı Faaliyetlerinin Yürütülmesi 2. Gerekli Durumlarda Danışmanlık Hizmeti Alınması	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014	100.000 TL
	İç Denetim Faaliyetleri	1. Denetim ve Denetim Yönetimi Faaliyetleri 2. Danışmanlık Faaliyetleri 3. Eğitim Faaliyetleri	GS İD	01.01.2014 31.12.2014	10.000 TL
	Dış Denetim Faaliyetleri	1. Dış Denetim İle İlgili Dış Denetim Firması Tespitinin Yapılması 2. 2012 Yılı Dış Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	YK GS KYB	01.01.2014 31.03.2014	15.000 TL
	Bilgi İşlem Faaliyetleri	1. Ajans Yatırım Destek Ofisleri ve Merkez Hizmet Binası Bilişim Altyapısının Güçlendirilmesi 2. Ajans Faaliyetlerinde Kullanılabilecek Gerekli Donanım ve Yazılım Ürünlerinin Temini 3. Mevcut Donanım ve Yazılım Ürünlerinin Versiyon Yükseltmeleri ve Lisanslarının Güncellenmesi 4. Mevcut Donanım ve Yazılım Ürünleri İçin Bakım ve Yönetim Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi İçin Bakım ve Danışmanlık Hizmeti Alımı 5. Birimlerce İhtiyaç Duyulacak Bilgisayar Satın Alınması 6. Birimlerin İhtiyacı Olacak Yazılımların Satın Alınması	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014	200.000 TL

3.1.2. Mal Temini

2013 yılında ORAN'ın faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli mal temini faaliyetleri ve bunlara ait giderler aşağıda sunulmuştur.

- Hizmet Araçları Temini: Ajans merkezi ve YDO'lar için gerekli hizmet araçlarının temini, bu araçlar için hizmet alımı sözleşmelerinin yapılması ve dönemsel olarak ihtiyaç duyulan yeni hizmet araçların kiralanması 2014 yılında da gerçekleştirilecektir.
    - Kayseri Merkez Hizmet Binası için 2 (iki), Sivas ve Yozgat YDO'ların her biri için (1) bir ve Genel Sekreter makam aracı olarak 1 (bir) olmak üzere toplam 5 (beş) aracın sürekli olarak kiralanması planlanmıştır. Ayrıca Bölge Planı uygulama çalışmaları, Kalkınma Kurulu Toplantıları, proje uygulama dönemi faaliyetleri ve proje izleme değerlendirme gibi Ajansın diğer faaliyetlerinde de kullanılmak üzere belirli dönemlerde ilave araçlar kiralanacaktır.
- Hizmet Binaları Kira Giderleri: ORAN Hizmet Binaları ile depo kira giderleri olarak 2014 yılında 85.000 TL gider öngörülmüştür.

- 2010 yılında kullanılmaya başlayan Ajans Merkez Hizmet Binası Ajans mülkiyetinde olmayıp Milli Emlak Müdürlüğü'nden kiralanmıştır. 2014 yılında da Ajans bu binayı Merkez Hizmet Binası olarak kullanacaktır.
- Sivas YDO Hizmet Binası için ise Sivas ilinde tarihi bir yapı olan Hubiyar Korucu Konağı satın alınmış olup, 2013 yılı içerisinde restorasyon işlemlerinin büyük bir bölümü tamamlanmıştır. Sivas YDO hizmetlerini bu binada sürdürecektir.
- Yozgat YDO için geçici hizmet binası olarak kullanılmak üzere bir ofis kiralanmıştır. Ayrıca, kiralanmış olan Miralay Köşkü'nün restorasyon çalışmalarının 2014 yılı içerisinde başlatılması ve tamamlanması planlanmaktadır.
- Ajans tarafından gereksinim duyulan ve arşiv ve depo amaçlı olarak kullanılan bir yer 2013 yılı içerisinde kiralanmış olup 2014 yılında da kullanımına devam edilecektir.

- Demirbaş, Ofis Ekipmanları ve Sarf Malzemeleri Alımı: Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulacak olan tüketim malzemeleri, ofis ekipmanları ve demirbaş malzemelerinin tespiti ve temininin 2014 yılında da gerçekleştirilmesine devam edilecektir.
  - Sivas ve Yozgat illerinde restorasyonu devam eden YDO binalarının tefrişatı yapılacaktır.
  - Periyodik bakım onarım için uygun olan satın almalar bu çerçevede gerçekleştirilecektir.
  - Ajans faaliyetleri için gereken sarf malzemeleri alımı gerçekleştirilecektir.

Bu alımlar satın alma kurallarına göre yapılacaktır. Satın alma sürecinde uygun görülen kurumlarla sözleşmeler imzalanarak alımlar tamamlanacaktır.

- Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi: Ajans merkez hizmet binası ve YDO hizmet binaları için elektrik, su, doğalgaz, internet, telefon, gazete, dergi gibi abonelikler ile kargo ödemeleri 2014 yılı içerisinde de devam edecektir.

Tablo 2 . Mal Temini Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmin Maliyet(TL)
Mal Temini Faaliyetleri	Hizmet Araçları Temini	1. Genel Sekreter Makam Araç Kira Gideri (Şoförlük hizmeti alımı dâhil) 2. Ajansın Kullanımı İçin Hizmet Aracı Kira Gideri (Şoförlük hizmeti alımı dâhil) 3. Araçların Yakıtları	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014	275.000 TL
	Hizmet Binaları Kira Giderleri	1. Ajans Merkez Hizmet Binası kira gideri 2. Yozgat YDO kira gideri 3. Ajansa ait depo kira gideri	YK GS KYB	01.01.2014 31.12.2014	90.000 TL
	Ajans Faaliyetlerine Yönelik Gayrimenkul Alımı	1. Ajans Merkez Hizmet Binası	YK GS KYB	01.01.2014 31.12.2014	3.500.000 TL
	Demirbaş ve Ofis Ekipmanı Alımı	1. Ajans Merkez Binasında ve YDO'larda Kullanılması Planlanan Demirbaş ve Ofis Ekipmanı İhtiyaçlarının Tespiti ve Temini 2. Sivas ve Yozgat YDO Hizmet Binalarının Tefrişatı	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014	250.000 TL
	Sarf Malzemeleri Alımı	1. Kartuş, Kâğıt vb. Gibi Sarf Malzemeleri Temini 2. Kalem, Silgi, Zımba Gibi Kırtasiye Malzemeleri Temini	KYB	01.01.2014 31.12.2014	100.000 TL
	Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. Gazete, Dergi, Kitap, Medya Takip Hizmetleri vb. Yayın Aboneliği 2. Su, Elektrik, Doğalgaz, İnternet, Telefon vb. Aboneliği	KYB	01.01.2014 31.12.2014	150.000 TL

3.1.3. Hizmet Temini

2014 yılında ORAN'ın faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli hizmet temini faaliyetleri ve bunlara ait giderler verilen başlıklar altında toplanmıştır.

- Destek Hizmetleri Temini: Ajans hizmet binaları için bahçıvanlık, güvenlik, sekreterlik, servis ve temizlik işleri hizmetleri satın alınması faaliyetlerini kapsamaktadır.
- Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı: Gereken durumlarda Ajans hizmet binaları için onarım hizmeti ve bu binalardaki makine, ekipman için gerekli bakım hizmetleri satın alınacaktır.
- Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı: 2014 yılı içerisinde İç Kontrol Eylem Planı faaliyetleri kapsamında Performans Değerlendirme Sistemi Kurulması, İletişim Stratejisi ve Eylem Planının oluşturulması, Ajans İnsan Kaynakları Politikasının geliştirilmesi gibi ihtiyaç duyulacak alanlar ile hukuk müşavirliği gibi alanlarda danışmanlık hizmeti alınacaktır.
- Ajans YDO Binaları için Restorasyon Hizmeti Alımı: Yozgat YDO Binası olarak kullanılmak üzere kiralanan Miralay Köşkü için yapılacak restorasyon faaliyetleri de hizmet alımı olarak gerçekleştirilecektir.

Tablo 3. Hizmet Temini Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Hizmet Temini Faaliyetleri	Destek Hizmetleri Temini	1. Bahçıvanlık Hizmetleri 2. Güvenlik Hizmetleri 3. Sekreterlik Hizmetleri 4. Temizlik Hizmetleri 5. Kargo Hizmeti 6. İhtiyaç Duyulacak Diğer Hizmetler	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014	250.000 TL
	Restorasyon Hizmeti Temini	1. Yozgat YDO Hizmet Binası 2. Restorasyon Hizmeti Temini	GS KYB	01.03.2014 30.10.2014	800.000 TL
	Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı	1. Periyodik Bakım Hizmetleri 2. Gerekli Durumlarda Onarım Hizmetleri	KYB	01.01.2014 31.12.2014	30.000 TL
	Sigorta Hizmeti Temini	1. Hizmet Binalarının Sigorta Giderleri	KYB	01.01.2014 31.12.2014	20.000 TL
	Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	1. Hukuk Müşavirliği Hizmetleri 2. İletişim Stratejisi ve Eylem Planının Oluşturulması 3. Eğitim İhtiyaç Analizi 4. İhtiyaç Duyulacak Diğer Hizmet Alımları	KYB	01.01.2014 31.12.2014	250.000 TL

3.1.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları faaliyetleri; personel planlaması, personelin nitelikleri, özlük işleri, çalışma standartları, personel ödemeleri ile Ajans hizmetlerinin hızlı, güvenilir ve etkin bir şekilde ilgili hedef kitleye sunulabilmesi için işin gereklerine göre personelin kişisel ve mesleki bilgi ve becerilerinin artırılması çalışmalarını kapsamaktadır.

Ajansımız, 2014 yılında yeni personel alımı yapmayı planlamamaktadır. Ancak, işten ayrılan personel olması ve Ajansa ilave görevler verilmesi durumlarında personel alımı yapılabilecektir.

Ajansımızda uzman personelin çalışma yapacağı sektör ve alanlar belirlenmiş, gerekli görevlendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda, Tarım, Gıda ve Hayvancılık; Jeotermal ve Madencilik; Mobilya ve Metal Eşya; İnşaat; Çevre; Medikal; Turizm; Enerji Ekipmanları ve İş Makinaları; Tekstil; Savunma ve Bilişim Sektörlerinin geliştirilmesi ya da bölgede yerleştirilmesi konusunda eylem planları hazırlanması öngörülmüştür. Ayrıca, Gayrimenkul, Kümelenme, Girişimcilik, Sosyal Kalkınma ve Yeni Finans Metotları alanlarında çalışmalar yapılması planlanmıştır. Bu kapsamda, yukarıda belirtilen sektör ve alanlarda yapılan çalışmalara devam edilecek, tamamlanan çalışmaların uygulama faaliyetlerine başlanacaktır. Personelin görevlendirildiği sektör ve alanlarla ilgili uzmanlığa sahip olması beklendiğinden, bu kapsamda ilgilisi olduğu sektör ya da alanla alakalı olarak alması gereken eğitim, toplantı vb. gibi faaliyetler 2014 yılında da devam edecektir.

İleriki yıllarda, ajans personelinin belirlenen sektörlerde uzmanlaşması ve yapılacak sektörel çalışmaların tamamlanması ile Ajansın yatırımcılar için yatırım danışmanlığı görevi yapması da mümkün olacaktır.

Tablo 4. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
İnsan Kaynakları Faaliyetleri	Personel Ödemeleri	1. Personel Maaş Ödemeleri 2. Personel Yolluk Ödemeleri 3. Personel Sosyal Güvenlik Giderleri 4. Personel Kıdem ve İhbar Tazminatı Karşılıklarının Ayrılması	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014	5.000.000 TL
	Personel Sosyal Etkinlikler	1. Personel Arası Sinerji Oluşturma Etkinlikleri 2. Diğer Sosyal Faaliyetler	GS KYB	01.05.2014 30.09.2014	20.000 TL

3.1.5. Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetleri kapsamında, Ajans hizmetlerinin hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak ve Ajansın insan kaynakları politikası çerçevesinde kurumsal kapasiteni güçlendirmek amacıyla, Ajans personelinin mesleki ve kişisel bilgi ve beceri seviyesinin artırılması ve bir sonraki dönem planlama çalışmalarının yürütülmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, ilgili mevzuat gözetilerek, personelin görevlerini yerine getirirken ihtiyaç duyacağı mesleki ve kişisel eğitimler yanında, yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilen toplantı, konferans vb. organizasyonlarda Ajansı temsil kabiliyetini geliştirici eğitimlere de yer verilmesi öngörülmektedir. Ayrıca 2014 yılı içerisinde bir eğitim ihtiyaç analizi yapılacaktır. Bu eğitim ihtiyaç analizi çerçevesinde eğitimler 3 yıllık bir perspektifle uzun dönemli düşünülecek ve personelin belirli alanlarda uzmanlaşmasını amaç edinecek şekilde insan kaynakları politikası ile uyumlu olacak şekilde yeniden planlanacaktır.

2014 yılı eğitimleri kapsamında kişisel gelişim eğitimleri ile teknik ve mesleki eğitimlerin yanı sıra, personel kariyer planlaması kapsamında sektörel çalışma yapacak ve bu alanda uzmanlaşacak personelin görev verilecek sektörlerde bilgi ve tecrübesini artırabilmesi için gerekli eğitimleri alması, seminer, çalıştay ve konferanslar ile uluslararası toplantılara katılması sağlanacaktır. Sektörel çalışmalar kapsamındaki eğitim ve toplantı katılımları, planlanmış olanlar dışında, yıl içindeki ihtiyaca göre artırılabilecektir.

Tablo 5. Alınması Planlanan Mesleki Eğitimler

No	Eğitim	Amacı	Adam x Saat	İlgili Birim
1	Temel Düzey Dış Ticaret Eğitimi	Ajansta istihdam edilen ilgili personelin dış ticaretin temel kavramları konusunda bilgilenmesi	3 x 25	PİGB
2	Pazar Analizi Eğitimi	Ajansta istihdam edilen ilgili personelin pazar analizi konusunda bilgilenmesi	3 x 25	PİGB
3	Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi	Ajansta istihdam edilen personelin coğrafi bilgi sistemleri konusunda bilgilenmesi	5 x 30	PİGB, PPKB
4	Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması	Ajans personelinin temel makroekonomik göstergeleri yorumlayabilmesi	15 x 10	Tüm Birimler

No	Eğitim	Amacı	Adam x Saat	İlgili Birim
	Eğitimi			
5	Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi	Kurumsal risk yönetimi konusunda Ajans personelinin bilgilenmesi	10 x 30	Tüm Birimler
6	Sosyo Ekonomik Analiz Eğitimi	Sosyo ekonomik analiz konusunda Ajans personelinin bilgilenmesi	20 x 25	Tüm Birimler
7	Bölge Planlama Eğitimi	Ajans personelinin bilgilenmesi	10 x 25	PPKB
8	Sayıştay Düzenlilik Denetimi Eğitimi	Sayıştay denetimi konusunda Ajans personelinin bilgilenmesi	20 x 25	Tüm Birimler
9	Kamu İhale Mevzuatı ve Satın Alma Eğitimi	Ajansta yeni istihdam edilen muhasebe ve satın alma personeli ile İDB personelinin kamu satın almaları konusunda bilgilenmesi	8 x 10	KYB-İDB
10	Muhasebe Eğitimi	Ajansta istihdam edilen muhasebe personelinin muhasebe işlemleri konusunda bilgilenmesi	3 x 20	Tüm Birimler
11	İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	Ajansta istihdam edilen insan kaynaklarından sorumlu personelin insan kaynakları yönetimi konusunda bilgilenmesi	2 x 35	KYB
12	Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi	Ajansta yeni istihdam edilen YDO uzmanlarının fizibilite hazırlama konusunda bilgilendirilmesi	15 x 30	YDO
13	Temel İstatistiksel Analiz Yöntemleri Eğitimi	PPKB ve YDO personelinin istatistiksel analizler gerçekleştirme konusunda bilgilenmesi	6 x 25	PPKB
14	Etki Analizi Eğitimi	Ajansta istihdam edilen ilgili personelin etki analizi konusunda bilgilendirilmesi	8 x 30	Tüm Birimler

Tablo 6. Eğitim Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Eğitim Faaliyetleri	Kişisel Gelişim Eğitimleri	1. Sektörel Araştırma Eğitimi 2. Sunum Teknikleri Eğitimi 3. İletişim Eğitimi 4. Stres ve Zaman Yönetimi Eğitimi 5. Paket Programlarıyla İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi 6. Girişimcilik ve Liderlik Eğitimi Kişisel Gelişim	KYB	01.01.2014 31.12.2014	50.000 TL

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
	Teknik ve Mesleki Eğitimler	1. Temel Düzey Dış Ticaret Eğitimi 2. Pazar Analizi Eğitimi 3. Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi 4. Temel Makro Ekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi 5.Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi 6. Sosyo Ekonomik Analiz Eğitimi 7. Bölge Planlama Eğitimi 8. Sayıştay Düzenlilik Denetimi Eğitimi 9. Kamu İhale Mevzuatı ve Satın Alma Eğitimi 10. Kamuda Dönem Sonu İşlemleri Eğitimi 11. İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi 12. Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi 13. Temel İstatistiksel Analiz Yöntemleri Eğitimi 14. Etki Analizi Eğitimi	KYB TB	01.01.2014 31.12.2014	100.000 TL

3.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

2014 yılında profesyonel anlamda bir Ajans İletişim Stratejisi ve Ajans İletişim Stratejisi çerçevesinde Eylem Planı oluşturulması ve Ajans iletişim faaliyetlerinin bu plan çerçevesinde yürütülmesi planlanmaktadır (Bu faaliyete hizmet alımları bölümünde yer verilmiştir). Bu çerçevede yapılacak çalışmanın 2014 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması düşünülmektedir. Eylem Planı, profesyonel iletişim uzmanları ve Ajansımızın ortak çalışması ile oluşturulacaktır. Ajans İletişim Stratejisi ve Eylem Planı'nın uygulamasına yönelik faaliyetler yine ilgili profesyoneller ile birlikte belirlenecektir. Ayrıca Ajans personeline iletişim stratejisine yönelik temel eğitimin verilmesi de bu çalışma kapsamında yer almaktadır.

Hazırlanacak eylem planı ile aşağıdaki çalışmaların yapılması hedeflenmektedir.

- Doğru iletişim stratejileri ve kanallarını kullanarak Ajansın hedefleri doğrultusunda stratejik iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Ajansın bilinirliğinin arttırılması ve bölgedeki paydaşları nezdinde referans kurum haline getirilmesi,
- Hedef kitle ile iletişim kanallarının güçlendirilmesi,
- Paydaş haritası çıkararak paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesi,
- Medya iletişim faaliyetleriyle ilgili strateji geliştirmesi ve bu kapsamda yapılacak faaliyetlerin belirlenmesi,
- Stratejik hedeflere uygun iletişim etkinliklerinin hazırlanması,
- Ajansın itibar algısını güçlendirecek kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin üretilmesi.

Ajans iletişim stratejisi kapsamında 2014 yılı iletişim faaliyetleri, Ajansın yurtiçi ve yurtdışı çalışmaları kapsamında devam edecektir. Ticaret ve sanayi odaları, organize sanayi bölgeleri, serbest bölge, üniversiteler, meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve kamu kuruluşları, yerel aktörler, Kalkınma Bakanlığı, Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, TÜBİTAK, Kalkınma Bankası gibi paydaşlar ile Ajansın çalışmaları kapsamında iletişim ve tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Bölge yatırım imkânlarının yurtdışında tanıtılması çerçevesinde ilgili ülkelerin büyükelçilikleri ve bu ülkelerdeki ilgili kurumlar ve firmalar ile başlatılan görüşmeler iletişim ve tanıtım amacıyla 2014 yılında da devam edecektir.

Ajans tanıtımı yanında ajans mali destekleri ve ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının tanıtılması çalışmalarına da devam edilecektir. Ayrıca bölgesel gelişme kapsamında sözü edilen tanıtım faaliyetlerine ve sektörel çalışmalara katkı sağlanması amacıyla bölge firmalarıyla birlikte diğer ilgili kurum ve kuruluşlara da ziyaretlerin gerçekleştirilmesi ve ziyaretlerin kabul edilmesine devam edilecektir.

Fizibilite çalışmaları, eğitim ve danışmanlık hizmetleri kapsamında Kalkınma Bankası, TODAİE gibi kurumlar ve özel firmalarla işbirlikleri sürdürülecektir. Bölge firmalarının finansman ihtiyaçlarının sağlanması amacıyla dış kaynaklı fonlar ile TÜBİTAK, KOSGEB, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı gibi ulusal fon kaynaklarına sahip kurumlarla iletişim sağlanacaktır.

Ajans faaliyetlerinde faydalı örneklerin yerinde görülebilmesi ve bilgi ve tecrübe paylaşımı amacıyla diğer ajans ziyaretlerinin yapılması ve ortak çalışma alanlarında diğer ajanslarla işbirliği yapılması planlanmaktadır.

Ajans ve bölge tanıtımı amacıyla yurtiçi ve yurtdışı seminer, kongre, konferans gibi toplantılarla fuar etkinliklerine katılım sağlanması düşünülmektedir.

Ajans tanıtımını sağlamak amacıyla, planlanan yazılı ve görsel ilanlar ile broşürler, rehberler ve yatırım ve tanıtım filmlerinden bitirilememiş olanlar 2014 yılı içinde tamamlanacaktır. Ayrıca bölgede öne çıkan ve stratejik sektörler olarak tanımlanmış alanlarla ilgili sektörel rehber ve broşürler hazırlanacaktır.

Ajans birimlerince yapılan firma ziyaretlerinde firma temsilcileri ile anket yapılması ve bu yolla özel sektör içinde Ajans bilinirliğinin tespit edilmesi çalışması 2014 yılında da devam edecektir. Bu çalışmada elde edilen verilerle Ajans tanıtım faaliyetlerinin daha etkili yapılması amaçlanmaktadır. Ayrıca, Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve paydaşlar arasındaki imajını ölçmeye yönelik bir anket çalışmasının 2014 yılı içinde yapılması planlanmaktadır.

Tablo 7. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Tanıtım Faaliyetleri	1. Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları 2. Kurum Ziyaretleri 3. Yazılı ve Görsel Basında Tanıtım ve Reklam 4. Web Sitesinin Güncellenmesi 5. Yerel, Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlara Katılım 6. Yerel ve Ulusal Organizasyonlar Düzenlenmesi 8. Ajansın İletişim Stratejisi Uygulama Çalışmaları 9. Konaklama 10. Ulaşım 11. Ajans Organizasyonları 12. Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Ajans Birimlerinin Görev ve Faaliyetleri	GS TB	01.01.2014 31.12.2014	400.000 TL
	Kurumsal Kimlik Çalışma Faaliyetleri	1. Ajans Kurumsal Kimliğinin Geliştirilmesi 2. Tanıtım ve Görünürlüğe İlişkin Materyallerin Tasarımı ve Temini 3. Ajans Tanıtımına Yönelik Ürünlerin Tasarımı ve Temini	GS TB	01.01.2014 31.12.2014	50.000 TL
	Temsil ve Ağırlama Faaliyetleri	1. İkram ve Ağırlama	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014	15.000 TL

3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2013 yılında TR72 Bölge Planının onaylanması ardından Ajans, 2014 yılında bu başlık altında ana faaliyet olarak planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri başlıkları altında faaliyetler sürdürülecektir.

3.3.1. Planlama Faaliyetleri

3.3.1.1. Araştırma Faaliyetleri

Sektörel Çalışma Grubu Toplantılarının Yapılması: Bölgesel strateji oluşturulmasına hizmet etmek üzere, Ajans Kalkınma Kurulu bünyesinde 2011 yılında üç ilde dört farklı sektörde ("Tarım, Hayvancılık ve Gıda"; "Enerji ve Madencilik"; "Sanayi ve Ticaret"; "Turizm ve Sosyal Altyapı") oluşturulan Sektörel Çalışma Gruplarının 2012 yılında da Ajans faaliyetlerine destek olması sağlanmıştır. Bu kapsamda TR72 Bölgesi Tarım Raporu için Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektörel Çalışma Grubu üyelerinden rapor hakkında görüşleri talep edilmiş, gelen görüşler dikkate alınarak rapor güncellenmiştir. Ayrıca 2012 yılında düzenlenen İl Kalkınma Kurulu Toplantılarında bu sektörel çalışma gruplarına istekli yeni üyeler katılmıştır.

2014 yılında da Sektörel Çalışma Gruplarının ihtiyaç doğrultusunda toplanması, konuyla ilgili mevcut çalışma grubu üyelerine gerektiğinde yeni uzman kişilerin dâhil olması ve sektörün mevcut durumuyla ilgili bölge gelişme akslarını yönlendirecek detaylı bilgiye ulaşılması hedeflenmektedir. 2014 yılında Kalkınma Kurulu üyeleri ile iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi faaliyetleri kapsamında ilgili sektörel çalışma grubu üyelerinin de davet edilmesi öngörülmektedir.

Bölge Potansiyelleri ile İlgili Nitelikli Raporların Hazırlanması: İhtiyaç duyulan alan ve sektörlerde raporların hazırlanmasına devam edilecektir.

Özellikle Bakanlık tarafından öncelikli alanlar olarak belirlenen Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Enerji Verimliliği konularında çalışmalar yapılacaktır. 2014 yılı içeresinde Gerek görüldüğü durumlarda hizmet alımı marifetiyle TR72 Bölgesel Yenilik Stratejisi hazırlanacaktır. Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği konusunda ise Bölgede uygulanabilecek Yenilenebilir Enerji Türleri ve Mekânsal Analizlerini içeren (Güneş Enerjisi, Rüzgar Enerjisi, Jeotermal Enerji vs.) raporlar hazırlanacaktır.

Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısının Kurulması: 2014 yılında planlama faaliyetleri kapsamında coğrafi bilgi sistemleri altyapısının kurulması planlanmaktadır. Bu kapsamda gerekli uydu görüntüleri, CBS yazılımı ve gerekli durumlarda mekânsal verilerin analizi ve değerlendirilmesi ile ilgili hizmet alımı planlanmıştır. Yürütülecek tüm faaliyetler Kalkınma Bakanlığı ile koordinasyon halinde gerçekleştirilecektir. 2014 yılı içerisinde Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kurulmasına yönelik bir yol haritası hazırlanıp Bakanlığa sunulacaktır.

Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi: Bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin Ajans kurumsal hafızasına ve bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması hedeflenmektedir.

2014 yılında da bu amaç doğrultusunda aşağıda belirtilen çalışma ziyaretlerinden biri ya da birkaçının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Ajansın gelecekte farklı roller üstlenmesine ilişkin AB Ajanslarından bilgi ve tecrübe edinilmesi de çalışma ziyaretlerinin amaçları arasında yer almaktadır.

Ziyaret edilmesi planlanan ülke ve kurumlar;

- TR72 Bölgesi öne çıkan sektörlerinin başında gelen mobilya sektörü ve tasarımları konusunda dünyada önde gelen bir ülke ziyareti gerçekleştirilecektir. Bu ülkede tasarım merkezleri ve varsa mobilya kümelenme tüzel kişilikleri ile temaslarda bulunularak bilgi alış verişinde bulunulacaktır. Bu ziyaretin 2014 yılı II. çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ziyarete ilgili sektörel kuruluş temsilcileri, Kalkınma ve Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı öngörülmektedir. Örnek olarak İtalya, Çin, Amerika gibi devletlerden birinin ziyaret edilmesi planlanmaktadır.
- Turizm alanında başarılı örnekleri, başarılı uygulamaların yerinde incelenebileceği bir ülkeye çalışma ziyareti gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ziyaretin 2014 yılı II. çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. İlgili kurumlar ziyaret edilerek bilgi alış verişinde bulunulacaktır. Ziyarete ilgili sektörel kuruluş temsilcileri, Kalkınma ve Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı öngörülmektedir. İspanya, Portekiz, İtalya, Macaristan ve Çek Cumhuriyeti gibi devletlerden birkaçının ziyaret edilmesi planlanmaktadır.
    - Kış Turizminin geliştirilmesi için uluslararası önemli kış turizm merkezlerine öncelikle İsviçre, Avusturya, Fransa gibi ülkelere Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı ile 2014 yılının son çeyreğinde çalışma ziyaretleri düzenlenmesi planlanmaktadır.
- Tarım, hayvancılık ve gıda alanında dünyada önde gelen bir ülkenin ziyaret edilmesi planlanmaktadır. Modern yöntemlerin, teknolojik seracılığın yerinde incelenmesi ve TR72 Bölgesinde geliştirilecek projelere fikir vermesi düşünülmektedir. İlgili sektörel kuruluş temsilcileri, Kalkınma ve Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı öngörülmektedir. Dünyada bu konuda önde gelen ülkelerin başında gelen Hollanda'nın ziyaret edilmesinin uygun olacağı düşünülmektedir. Ziyaretin 2014 yılı III. çeyreğinde yapılması planlanmaktadır.
- Kayseri'deki üniversitelerin şehre etkisi konusunda Boğaziçi Üniversitesi ile yapılan etki analizi çalışması kapsamında İngiltere, Amerika veya Hollanda gibi ülkelerde iyi uygulama örneklerinin 2014 yılının I. Çeyreğinde ziyaret edilmesi planlanmaktadır.

Güdümlü Proje Konusunun Tespiti: 2014 yılında EK 7 de verilen konulardan biri ya da bir kaçı ile ilgili fizibilite çalışması gerçekleştirilecektir. Bu fizibiliteler Kalkınma Bakanlığı ile paylaşılarak bir konu belirlenecek ve güdümlü proje desteğine çıkılacaktır.

Tablo 8. Planlama Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Planlama Faaliyetleri	Araştırma Faaliyetleri	1. Sektörel Çalışma Grupları Toplantıları Yapılması 2. Bölge Potansiyelleri ile İlgili Nitelikli Raporların Hazırlanması 3. Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısının Kurulması 4. Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi 5. Güdümlü Proje Konusu Tespiti	YK GS PPKB	01.01.2014 31.12.2014	500.000 TL

	Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Danışmanlık Hizmetleri Alınması	1. Sosyal Kalkınma Konulu Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Hizmet Alımı 2. Güdümlü Proje Desteği Konuları ve Bölgeyle İlgili Önemli Proje ve Yatırım Konularına İlişkin Fizibilite Çalışması 3. Bölge Kalkınması için Proje Altlıklarının Hazırlanması 4. Coğrafi Bilgi Sistemleri için Mekânsal Veri Analizi	PPKB GS	01.01.2014 31.12.2014	300.000 TL

3.3.2. Programlama Faaliyetleri

Ajans, 2014 yılında "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi" koordinasyonunda, 2015 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ile 2013 yılı Faaliyet Raporunun hazırlanması, mali destek programı öncelik alanlarının tespit edilmesi ve rutin programlama faaliyetlerini sürdürülmesini temin edecektir.

2013 yılında, Ajans 2012 yılı bütçe sonuçları ve 2014 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi Ajans Genel Sekreterliği tarafından hazırlanarak Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur. 2014 yılında da Ajans 2013 yılı bütçe sonuçları ve 2014 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi Ajans Genel Sekreterliği tarafından hazırlanarak Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulacaktır.

Bu faaliyetler kapsamında 2014 yılı için ise 2014 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ile uyumlu olarak aylık bazda harcama programı hazırlanacak ve Aralık, Mart, Haziran ve Eylül aylarında Kalkınma Bakanlığı'na hazırlanan üç aylık harcama programları sunulacaktır.

2014 yılının ilk yarısından sonra da 2014 Yılı Ara Faaliyet Raporu yine Planlama, Programlama Ve Koordinasyon Birimi koordinasyonunda hazırlanıp kamuoyu ile paylaşılacaktır. Ayrıca, Ajans 2013 yılı Faaliyet Raporunun basımı yapılarak ilgili kurumlara sunulacaktır.

Tablo 9. Programlama Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Programlama Faaliyetleri	Çalışma Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2015 Yılı Ajans Çalışma Programı Çalışmaları 2. 2015 Yılı Ajans Çalışma Programının Bakanlık Görüşüne Sunulması 3. Gerekli Revizyonların Yapılıp Bakanlığa Onaylatılması	GS PPKB TB	01.05.2014 31.08.2014	-
	Bütçe Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2015 Yılı Ajans Bütçe Çalışmaları 2. 2015 Yılı Ajans Bütçesinin Bakanlık Görüşüne Sunulması 3. Gerekli Revizyonların Yapılıp Bakanlığa Onaylatılması	GS PPKB KYB	01.05.2014 31.08.2014	-
	Harcama Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2014 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ile Uyumlu Olarak I. Dönem, II. Dönem, III. Dönem ve IV. Dönem Harcama Programlarının Oluşturulması 2. Bu Harcama Programlarının Bakanlığa Sunulması	GS PPKB KYB	01.01.2014 31.12.2014	-

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
	2013 Yılı Faaliyet Raporu Hazırlanması	1. 2013 Yılı Faaliyet Raporunun Hazırlanması ve Basımı 2. Hazırlanan Faaliyet Raporunun İlgili Kurum ve Kuruluşlara Gönderilmesi	GS PPKB TB	01.01.2014 31.03.2014	20.000 TL
	2014 Yılı Ara Faaliyet Raporu Hazırlanması	1. 2014 Yılı Ara Faaliyet Raporunun Hazırlanması 2. Hazırlanan Faaliyet Raporunun İlgili Kurum ve Kuruluşlara Gönderilmesi	GS PPKB TB	01.07.2014 30.09.2014	-

3.3.3. Koordinasyon Faaliyetleri

ORAN koordinasyon faaliyetleri;

- Bölgedeki plan, program ve projelerin izlenmesine yönelik 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5.maddesi (d) ve (e) bentleri,
- Başta kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek olmak üzere 5449 sayılı Kanunla belirtilen amaçlar,
- TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında belirlenen amaç, hedef ve stratejiler (rekabet gücünün artırılması),
- ORAN İletişim Stratejisi ve
- 2013 yılı Çalışma Programında yer alan diğer faaliyetler gözetilerek belirlenmiştir.

Bu doğrultuda, ORAN, gerek TR72 Bölgesi'nde, gerekse üst ölçekte kalkınma hedeflerinin başarılmasına hizmet etmek üzere, ilgili kurum/kuruluşları arasında işbirliğini geliştirmek yanında diğer Ajanslarla işbirliğini geliştirme ve ortak çalışmalar planlamaya özel önem atfetmektedir. OSB'ler, yerel yönetimler, sanayi ve ticaret odaları, teknoloji geliştirme merkezleri, üniversiteler, KOSGEB vb. kurumlar ORAN'ın ulusal düzeyde sıklıkla işbirliği yürütmeyi planladığı kurumlar arasındadır. Kurumsal işbirliklerinde amaç; kurumlar arası yardımlaşma, ortak çalışmaların yürütülmesi, veri ve bilgi paylaşımı, bölgesel kalkınmaya hizmet edecek gönüllü birliklerin kurulması şeklinde sıralanmaktadır.

Bu çerçevede **2014 yılında gerçekleştirilmesi planlanan koordinasyon faaliyetleri** şu şekildedir;

3.3.3.1. AB Uyum çalışmaları – Akreditasyon

Instrument for Pre-Accession Assistance (IPA) 2014-2020 Döneminde AB fonlarının dağıtımında kalkınma ajanslarının aracı kurum rolü üstlenmeleri konusu gündemdedir. Ajanslar Operasyonel Program önceliklerine uygun olarak Başvuru Rehberi hazırlayacak, bölgelerinde AB fonlarını dağıtabileceklerdir. Bu fonların dağıtımı için ajansların akreditasyon sürecini tamamlamaları gerekmektedir. "Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi" projesi kapsamında ajansların akreditasyon alarak, AB fonlarını dağıtabilir hale gelmeleri için eylem planı hazırlanmıştır. Akreditasyon sürecinin nasıl işleyeceği ve hangi ajansların öncelikli olarak akreditasyon almak için hazırlıklara başlayacağı net olmamakla birlikte Ajansımızın Kalkınma Bakanlığı tarafından 2014 yılı içerisinde akreditasyon almak için çalışmalara başlaması uygun görüldüğü takdirde

çalışmalar başlatılacaktır. Bu kapsamda kurumsal yapı, insan kaynakları, ilgili AB mevzuatları gibi alanlarda çalışmalar yapılacaktır.

3.3.3.2. Kalkınma Kurulu Faaliyetleri

3.3.3.2.1. İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi

Bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması hedeflenmektedir. Ayrıca, yerinde incelenen iyi uygulama örneklerinin Bölgede uygulanabilirliklerinin de tartışılması sağlanacak, Bölgede uygulanabilir örnekler üzerinde çalışmalar yapılacaktır.

3.3.3.2.2. 2014-2023 TR72 Bölge Planı Uygulaması İçin Kararlar

Önceden belirlenecek bir formata uygun olarak Kalkınma Kurulu üyeleri ile bir araya Bölgedeki kanaat önderlerinden oluşan Kalkınma Kurulu üyelerinin görüşleri alınacak Bölge Planı'na yerelin katkısı artırılmış olacaktır.

3.3.3.3. Bölge Planı Tanıtımı Faaliyetleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın görevlerinden biri de bölgesel plan, program ve projelerin uygulanması ve izlenmesine yönelik koordinasyon faaliyetleri gerçekleştirmektir. 2013 yılında Ajans tarafından hazırlanan 2014-2023 Bölge Planı'nın Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmasının ardından 2014-2023 TR72 Bölge Planı tanıtım faaliyetleri başlayacaktır.

Bölge Planı Tanıtım Etkinlikleri: Bu faaliyetler kapsamında Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde paydaşların katılımı ile tanıtım günleri düzenlenecektir. Ayrıca Bölge Planı stratejileri kısmi olarak, ilgili kurum ve kuruluşlar bir araya getirilerek, sektöre yönelik bölümlerin tanıtımı daha detaylı olarak yapılacaktır.

Bölge Planının Tasarımı ve Bastırılması: Bölge Planı, onayının ardından profesyonel olarak tasarlanacak ve basım işlemi gerçekleştirilecektir. Ayrıca Planın eksenler, öncelik alanları ve tedbirlerinin yer aldığı özet bir versiyonu da tasarlanıp bastırılacaktır. Türkçe, İngilizce, Arapça, Rusça, Çince versiyonunun hazırlanması ve bastırılması ise gerekli görüldüğü halde 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

3.3.3.4. Bölge Planı İzleme Çalışmaları Faaliyeti

2014-2023 TR72 Bölge Planı İzleme ve Değerlendirme Komitelerinin 2014 yılında kurulması ve faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca bu kapsamda Bölge Planı İzleme ve Değerlendirme Eylem Planı da hazırlanacaktır.

Bölge Planı İzleme Komitesi eylem planında yer alan faaliyetlerin uygulanıp uygulanmadığını, zamanında uygulanıp uygulanmadığını sonuçlarını ve başarısını değerlendirici nitelikte yıllık raporlar hazırlayacak ve kamuoyuna sunacaktır. Bu raporun hazırlanması sürecinde sektörel ve/veya tematik alt gruplar oluşturulması planlanmaktadır. Bu gruplardan çıkan sonuçlar Ajans tarafından genel bir izleme raporu olarak kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Ayrıca ileriki dönemlerde 2014-2023 TR72 Bölge Planı Değerlendirme Faaliyetlerinin yapılması da planlanmaktadır. Bağımsız Değerlendiricilere hizmet alımı marifeti ile yaptırılacak olan değerlendirme faaliyetlerinin 3 yılda bir yapılması ve Bölge Planı uygulama dönemi sonunda bir genel değerlendirme raporu hazırlanması planlanmaktadır.

3.3.3.5. Kalkınma Bakanlığı ve Diğer Kalkınma Ajansları İle İşbirliği Faaliyetleri

Kalkınma Bakanlığı ile Ortak Faaliyetler: 2012 yılında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda oluşturulan ve detayları söz konusu Bakanlık tarafından Ajanslara duyurulan veya duyurulacak olan detayları Tablo 10'da yer alan ortak faaliyetlere aktif olarak katılım sağlanacaktır.

Tablo 10. Kalkınma Bakanlığı Tarafından Yürütülen Ortak Faaliyetler

Ortak Yürütülecek Faaliyetler ve Çalışma Programı Konuları	Tanım ve Çıktılar	Katılacak Ajanslar
Bölgesel Yapısal Modelleme Çalışmaları	Pilot bölge olarak seçilen TRB2 Düzey 2 Bölgesinde başlatılan bölgesel girdi-çıktı çalışmalarının aşamalı olarak diğer bölgelere yaygınlaştırılması	Tüm Kalkınma Ajansları
Coğrafi Bilgi Sistemleri (Ajans CBS) Projesi: Kalkınma Ajanslarında CBS İhtiyaçlarının Belirlenmesine İlişkin Araştırma Projesi	Birinci fazda İhtiyaç Analizi Raporu hazırlanmıştır. İkinci fazda veri sözlüğü ve alternatif teknoloji seçeneklerinin değerlendirilmesi, üçüncü fazda ise CBS kullanımına ilişkin eylem planının hazırlanması	Tüm Kalkınma Ajansları
Bölgesel Turizm Politikası Stratejisi	Bölgesel turizm politikası ve program tasarımı, işbirliklerinin geliştirilmesi ve ortak hareket edilmesi, yeni turizm koridorlarının belirlenmesine yönelik stratejilerin geliştirilmesi, işlik düzenlenmesi	ORAN, AHİLER, KARACADAĞ, DOKA
OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Çalışmaları	OECD tarafından bölgesel politika alanında üretilen belgelere görüş verilmesi, katkı sağlanması ve gündemin takip edilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
OECD Bölgesel Gelişme Ülke Raporu Hazırlığı (Territorial Review)	OECD tarafından birçok ülke için hazırlanan bölgesel gelişme ülke raporunun Türkiye için de hazırlatılması	Tüm Kalkınma Ajansları
Bölge Planlama Yönetmeliği ve Kılavuzu	Bölgesel operasyonel program kısmının da tamamlanması, yönetmeliğin çıkarılması ve 2014-2023 bölgesel gelişme planları için altyapıyı oluşturacak şekilde kılavuzun gözden geçirilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
KENTGES	KENTGES'de ajansların ilgili olduğu tedbirlerin yerine getirilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
Sosyal Politika Açılımları	Sosyal politika alanında ajansların olabilecek katkılarının belirlenmesi ve yeni açılımlar ve ortaklıklar geliştirilmesi, örneğin okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılması, mezokredi uygulamalarının başlatılması, özellikle kentlerin dezavantajlı grupların toplumsal	

Ortak Yürütülecek Faaliyetler ve Çalışma Programı Konuları	Tanım ve Çıktılar	Katılacak Ajanslar
	hayata katılımına daha uyumlu hale getirilmesi gibi alanlarda ajansların muhtemel rollerinin değerlendirilmesi; bu bağlamda çalıştay yapılması ve politika belgesi oluşturulması	
Sosyal Girişimcilik	Sosyal girişimcilik stratejisinin çalıştay, konferans, eğitim ve düzenli toplantılarla geliştirilmesi ve mevcut uygulama araçları ile desteklenmesi	
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Göstergelerinin Geliştirilmesi	Gösterge seti belirlenmesi, verilerin toplanması, analiz edilmesi, yıllık olarak yayımlanması	
Kalkınma Ajanslarının AB Uyum Politikası Kapsamındaki Muhtemel Rollerine İlişkin Kurumsal Kapasitelerinin Güçlendirilmesi	Kalkınma ajansı genel sekreterlerine yönelik AB'deki kalkınma ajansları, EURADA, Bölgeler Komitesi (Committee of Regions) ve Bölgesel Politikalar Genel Müdürlüğü (DG REGIO) başta olmak üzere Avrupa Komisyonunun ilgili birimlerine çalışma ziyaretleri düzenlenmesi	
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında İşbiriliği	2012-2013 dönemine yönelik olarak İKG OP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların operasyon faydalanıcısı olarak görev almasına yönelik çalışmaların ÇSGB işbirliğiyle yürütülmesi	DOKA, İKA, DOĞAKA, KARACADAĞ, SERKA, FKA, KUZKA, KUDAKA, ORAN, DİKA, DAKA, OKA

3.3.3.5.1. Kalkınma Ajansları ile Ortak Faaliyetler

Yeni dönemde İç/Orta Anadolu bölgesi açısından ajanslar öncülüğünde geliştirilebilecek işbirliği alanları her bölgenin ortak potansiyel alanları ve karşılıklı kazanımlarının sağlanacağı alanlar tespit edilerek belirlenmeye çalışılmıştır. Bu bakımdan diğer tüm işbirliği alanlarına bir zemin teşkil edecek bir alan olan ulaşım altyapısını güçlendirmek adına hızlı tren yatırımlarının bölge merkezlerini birbirlerine bağlaması ve bu alandaki yatırımların öne çekilmesi oldukça önemlidir. Bölgenin en önemli merkezleri olan Ankara, Konya ve Kayseri arasında etkin bir ulaşım altyapısı bu merkezler arasındaki etkileşimleri artıracaktır. Halen faaliyette olan Ankara-Konya hızlı tren yatırımında sonra iki şehir arasında artan etkileşim bölgenin tümüne yayılmalıdır.

İmalat sanayi açısından bölgenin önemli üretim merkezlerinin birbirleriyle olan endüstri içi ticaret ilişkilerini artırmak ve dış ticaret açığını azaltmak adına "bölge içerisinde yerli aramalı ticaretini" artıracak mekanizmaların oluşturulması ve desteklenmesi yerel ekonomilere önemli bir ivme kazandıracaktır. Özellikle bölge içinde ortak uzmanlaşmaların olduğu savunma sanayi, tıbbi cihazlar vb. gibi sektörlerde bu tür işbirlikleri sektörel yapıyı da destekleyecektir.

İç/orta Anadolu bölgesi için muhtemel bir diğer işbirliği alanı ise savunma sanayi alanında gerçekleştirilebilir. Ankara'nın bu alanda dünya çapında önemi firmalara sahip olması, Kırıkkale'nin yine önemli işletmelere sahip olması, Konya ve Kayseri'de de aramalı üretimi yapabilecek firmalarla birlikte uzun vadede tüm bölgeyi savunma sanayi kümesi olarak kurgulayarak ortak bir vizyonu vurgulamak yeni dönem için öncelikli bir işbirliği alanı olacaktır.

Bölge için bir diğer sektörel işbirliği ise turizm alanında tesis edilecektir. Bölgenin önemli turizm değerlerinden olan Erciyes, Kapadokya ve Mevlana Türbesi gibi marka değeri yüksek noktaları Ankara ile bütünleştirerek İpekyolu koridoru üzerinde ortak bir turizm rotası içerisinde ele almak ve bu turun turizm acenteleri aracılığıyla tanıtımını yapmak tüm bölgenin turizm kapasitesine önemli katkı sağlayacaktır.

Bölgelerin birbirinden öğrenmesi adına oluşturulabilecek bir etkileşim alanı ise kurumsal kapasitenin geliştirilmesi noktasıdır. Ahiler Bölgesinin bu alanda sahip olduğu sorunları Ankara Bölgesi ile ilişkilendirerek çözmek ve böylece bölgeler arasında kurumsal işbirliğini artırmak önümüzdeki dönemde bir çözüm alanı olacaktır. İlerleyen dönemde ise bu etkileşimi tüm bölgeye yaymak tüm ajansların öncelikleri arasındadır.

Sonuç olarak İç/Orta Anadolu Bölgesinin muhtemel işbirliği alanları ve bu işbirliklerinde koordinatör rolü oynayacak ajanslar şu şekilde özetlenebilir.

Tablo 11. Ajanslarla İşbirliği

ORTAK ALANLAR	ANKARAKA	MEVKA	AHİKA	ORAN
Turizm (İpekyolu)		■		
Savunma Sanayi	■			
Kurumsal Kapasite	■			
Tarım		■	■	
Sağlık	■			■
Ulaşım (Hızlı Tren)	■	■	■	■
Çevre (Aladağlar, Kızılırmak ve Tuzgölü)	■	■	■	■

Ayrıca OKA ile termal turizm ve dış ticaret ile mobilya sanayi kümelenmesi ve ulaşım, lojistik konularında ortak çalışmalar yürütülmesi konularında ortak çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

3.3.3.6. Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri

2014 yılında bölgesel kalkınma hedefine yönelik olarak yerel aktörler arasında ve yerel aktörlerle Ajans arasında işbirliğini geliştirmek, Ajansın bölgesel hedef ve önceliklerinin yerel kurum ve kuruluşlarca bilinirliğini ve uygulanabilirliğini arttırmak amacıyla toplantılar düzenlenecektir.

3.3.3.7. ORAN Akademi Faaliyetleri

Bölgedeki İşletmelere Yönelik Kurumsal Kapasite Geliştirme ve İlçelere Yönelik Eğitim Faaliyetleri

ORAN, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlenen amaç, hedef ve stratejiler doğrultusunda, 2014 yılında bölgedeki kurum/kuruluş ve işletmelerin kapasitesinin geliştirilmesi ve ihtiyaç duyulan konularda işletmelerin farkındalık ve bilgi düzeyinin artırılması amacıyla **Bölgedeki işletmelere yönelik kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri** sağlamayı hedeflemektedir. Bu bağlamda tüm kalkınma kurulu üyeleri ve ilçe kaymakamlıklarına eğitim ihtiyaçlarına ilişkin anketler yapılmıştır. Anket sonuçlarına göre 2014 yılı IV. Çeyreğinde ORAN Akademi kapsamında kısa süreli eğitim, panel,

konferans ve seminer aracılığıyla bölge ihtiyaçlarına uygun şekilde sağlanacak faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Tablo 12. Koordinasyon Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Koordinasyon Faaliyetleri	AB Uyum Çalışmaları - Akreditasyon	1. Eğitim Faaliyetleri 2. Kurumsal Yapı ile İlgili Düzenlemeler	PPKB KYB GS	01.01.2014 31.12.2014	20.000 TL
	Kalkınma Kurulu Faaliyetleri	1. İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi 2. 2014-2023 TR72 Bölge Planı Uygulaması İçin Kararların Alınması	PPKB KYB GS	01.03.2014 31.12.2014	100.000 TL
	Bölge Planı Tanıtımı	1. TR72 Bölge Planını (2014-2023) Basımı ve Dağıtımı 2. TR72 Bölge Planını (2014-2023) Stratejilerinin Basımı ve Dağıtımı 3. Bölge Planı Tanıtım Etkinlikleri	PPKB KYB	01.01.2014 31.12.2014	50.000 TL
	Bölge Planı İzleme Komitesi Kurulması	1. Komitenin Kurulması 2. Eylem Planı Hazırlanması 3. Rapor Hazırlanması ve Kamuoyu ile Paylaşılması	PPKB KYB GS	01.01.2014 31.12.2014	20.000 TL
	Kalkınma Bakanlığı ve Kalkınma Ajansları ile İşbirliği Faaliyetleri	1. Kalkınma Bakanlığı ile Ortak Faaliyetleri 2. Kalkınma Ajansları ile Ortak Faaliyetleri	PPKB	01.01.2014 31.12.2014	25.000 TL
	Kamu, Özel Kesim Ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri	1. İstişare Toplantıları	PPKB KYB	01.01.2014 31.12.2014	30.000 TL
	ORAN Akademi	1. Bölgedeki İşletmelere Yönelik Kurumsal Kapasite Geliştirme ve İlçelere Yönelik Eğitim Faaliyetleri	PPKB	01.03.2014 31.12.2014	25.000 TL

3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

3.4.1. Proje Destekleme Faaliyetleri

3.4.1.1. 2012 Yılı Mali Destek Programları

Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

2011 yılı mali destek programları 2012 yılında tamamlanmıştır. Yeni Ürün, Yenilikçilik ve AR-GE ile Jeotermal ve Madencilik, Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programları ödemeleri bitmiştir. Aynı şekilde 2012 yılı mali destek programları ön ödemeleri ile bazı projelerde ara ve nihai ödemeler gerçekleştirilmiştir. Programlar kapsamında ara ödeme miktarı % 40, nihai ödeme miktarı ise % 20 olarak belirlenmiştir. 2014 yılında 2012 yılı mali destek programlarından devam eden projeler için belirlenen miktarlarda ara ve nihai ödemelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca tamamlanan mali destek programları kapsamında mevzuatın öngördüğü şekilde denetim ziyaretlerine devam edilecektir. Bu ziyaretler sırasında yaralanıcıların sözleşme hükümlerine bağlı kalıp kalmadığı kontrol edilecektir.

Tablo 13. Proje Uygulama Faaliyetleri - 2012 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Ödemelerin Gerçekleştirilmesi (2012 MDP)	1. 2012 yılı Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler Mali Destek Programı kapsamında ara ve nihai ödemelerin gerçekleştirilmesi	GS İDB KYB	01.01.2014 31.12.2014	6.000.000 TL
		2. 2012 yılı Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ara ve nihai ödemelerin gerçekleştirilmesi			3.000.000 TL

3.4.1.2. 2014 Yılı Mali Destek Programları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından 2012 yılında 2 farklı başlık altında teklif çağrısına çıkılmıştır. Bunlardan "Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler" kar amacı güden kurumlara yönelik olarak hazırlanırken, "Tarımla Gelen Kalkınma" kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak hazırlanmıştır.

Bölgede faaliyet gösteren KOBİ'lerin stratejik sektörlerde rekabetçiliğin artırılması, rekabette öncü sektörlerde yenilikçi uygulamaların ve Ar-Ge yatırımlarının desteklenmesi, Sivas ve Yozgat illerinde üretim yapan işletmelerde ise ürün çeşitlendirmesinin, kapasite artışı sağlanmasının hedeflendiği "Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler" mali destek programına bölgeden 190 proje başvurusu gelmiştir. Değerlendirme sonucunda 63 proje asil, 4 proje yedek listede yer almıştır. Sözleşmeye davet edilen projelerden 52 proje sahibiyle sözleşme imzalanmıştır.

Kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak çıkılan "Tarımla Gelen Kalkınma" mali destek programı ile bölgenin tarım, gıda ve hayvancılık altyapısının güçlendirilmesi ve bu alanda nitelikli insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi hedeflenmiştir. Bu hedefe yönelik olarak Ajansa toplam 90 proje başvurusu alınmış ve bu başvurulardan 17 tanesi başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır.

2014 yılı mali destek programları kapsamında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından 2 başlıkta mali destek programına çıkılması hedeflenmektedir. Bu programlardan bir tanesinin kar amacı güden kurumlara yönelik, diğerinin ise kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olması planlanmaktadır.

2013 yılı Aralık ayında başvuruların kabulüne başlanacak programlar kapsamında başarılı projelerin açıklanması 2014 yılında yapılacak, sözleşmeleri imzalanacak ve uygulamaya başlanacaktır.

Ön Hazırlık Faaliyetleri

Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

2014 Yılı Mali Destek Programlarının ilanı ve duyurulması için Kurumsal Yönetim Birimi ile birlikte bir iletişim stratejisi belirlenecek ve belirlenen bu stratejiye göre programın duyurulması sağlanacaktır. Yerel medyada, Ajans'ın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde 2014 yılı programları teklif çağrısı ilanları verilecek, ilan panosu afişleri ve posterleri, kırlangıç bayraklar, yol *banner*ları hazırlanması, TV ve radyo yayınları ve yazılı medya yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Bilgilendirme Toplantıları

2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip oldukları belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılara kamu kesimi ve özel sektörden ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımları sağlanacaktır.

Proje Hazırlama Eğitimleri ve Yardım Masası Hizmeti

2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajans uzman personeli tarafından verilecek eğitimlerle ve hizmet alımları yoluyla sağlanacak eğitimlerle potansiyel faydalanıcıların proje hazırlama konusunda eğitim almaları planlanmaktadır. Ayrıca yardım masası hizmetinin verilmesi hedeflenmektedir. 2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında oluşturulacak yardım masası tarafından teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında 'Sıkça Sorulan Sorular' başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.

Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması, oluşturulan bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması, bu komisyon tarafından belirlenen bağımsız değerlendiricilerin görevlendirilmesi ve eğitimi planlanmaktadır.

Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2014 yılı teklif çağrısı kapsamında her bir mali destek programı için en az 5 kişilik değerlendirme komitesinin belirlenmesi, belirlenen değerlendirme komitesi üyelerinin görevlendirilmesi ve görevlendirilen değerlendirme komitesi üyelerinin eğitilmesi planlanmaktadır.

Tablo 14. Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2014 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Ön Hazırlık Faaliyetleri	Proje Teklif Çağrıları ile İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri	1. Bölgede 3 ilde bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi	PYB	16.01.2014 16.03.2014	20.000 TL
	Proje Hazırlama Eğitimlerinin Verilmesi	1. Bölgede 3 ilde potansiyel faydalanıcılara yönelik proje hazırlama eğitimlerinin Ajans uzmanları ve hizmet alımları yoluyla verilmesi 2. Eğitimler süresi ve sonrasında 2 ay süreyle yardım masası hizmeti verilmesi 3. Ajans internet sitesinde sıkça sorulan soruların tüm potansiyel faydalanıcılara duyurulması	PYB	23.01.2014 16.03.2014	20.000 TL
	Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi ve Görevlendirilmesi	1. İlan yoluyla bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması 2. Bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması 3. Havuzdan uygun görülen bağımsız değerlendiricilerin seçilmesi ve görevlendirilmesi 4. Seçilen bağımsız değerlendiricilerin eğitimlerinin sağlanması	PYB	09.01.2014 24.02.2014	5.000 TL
	Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi	1. Değerlendirme komitesini üyelerinin seçilmesi 2. Değerlendirme komitesini üyelerinin görevlendirilmesi 3. Değerlendirme komitesinin eğitimi	PYB	19.03.2014 02.04.2014	3.000 TL

Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri

Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Başarılı Olanların Seçimi

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başvuru sahiplerinden gelen proje başvurularının teslim alınması 2014 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmış olacak, ardından BDU'lar tarafından değerlendirilme süreci başlatılmış olacaktır. BDU'larca değerlendirilecek bu projelerin değerlendirme komitesi sonuçları incelemesi, puanlama sonucunda başarılı bulunan projelerin bütçelerinin Genel Sekreterlik tarafından incelenmesi ve Yönetim Kuruluna sunulması planlanmaktadır.

Seçilen Projelerin Onaylanması, İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Başarılı projelerin yer aldığı listenin YK görüşü ve onayına sunulması, sonuçların ilan edilmesi, başarılı bulunan proje sahiplerine Ajans uzman personeli tarafından oluşturulacak komiteler tarafından ziyaretlerde bulunulması, başarılı projeler için öngörülen risk değerlendirmelerinin tamamlanması ve sözleşmelerin hazırlanarak imzalamak üzere proje sahiplerinin davet edilmesi, sözleşmelerin imzalanması ve varsa eksik belgelerin tamamlatılması planlanmaktadır.

Tablo 15. Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri - 2014 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri	Bağımsız Değerlendirme Süreci	1. Bağımsız Değerlendiricilerin projeleri değerlendirmesi 2. Bağımsız Değerlendiricilere ödemelerin yapılması	GS PYB KYB	02.04.2014 04.05.2014	140.000 TL
	Değerlendirme Komitesi Değerlendirme Süreci	1. Değerlendirme komitesinin değerlendirme sonuçlarını incelemesi 2. Değerlendirme Komitesi Üyelerine değerlendirme ile ilgili ödemelerin gerçekleştirilmesi	GS PYB KYB	07.05.2014 21.05.2014	25.000 TL
	Yönetim Kurulu Onayına Sunuş	1. Genel Sekreterlik talebiyle risk durumu yüksek görülen projelere uygun göreceği Ajans personelleri tarafından izleme ziyaretlerinin yapılması 2. Başarılı projelerin Genel Sekreterlik tarafından incelenerek Yönetim Kuruluna sunulması	GS PYB	04.06.2014	
	Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması	1. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan başarılı projelerin ilanı 2. Sözleşmelerin hazırlanması 3. Başarılı bulunan proje yararlanıcılarının sözleşme imzalamaya davet edilmesi ve sözleşme imzalanması 4. Varsa eksik belgelerin tamamlatılması ve teminatların yatırılması	GS PYB İDB	04.06.2014 09.07.2014	5.000 TL

Proje Uygulama Dönemi Faaliyetleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın bünyesinde projelerin uygulama sürecinin yönetiminden ve koordinasyonundan İzleme ve Değerlendirme Birimi ile Kurumsal Yönetim Birimi sorumludur.

Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri

2014 yılı içerisinde desteklenecek projeler kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin hazırlık aşamasında gerçekleştirilecek öncelikli faaliyetler; İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarının uygulama süreci içerisinde ihtiyaç duyabilecekleri eğitimlerin belirlenmesi, planlanması ve alınması olacaktır. Yine süreç etkinliğini arttırmak için diğer Ajanslar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı ile mevzuatı geliştirme toplantıları ve programlarına katılım sağlanacaktır.

Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda TÜBİTAK BİLGEM tarafından yürütülen KAYS projesi kapsamında geliştirme için yapılan toplantı, çalıştay ve eğitim gibi organizasyonlara katılım gerçekleştirilecek, tespit edilen sorun ve öneriler paylaşılacaktır.

Projelerin değerlendirme süreci içerisinde bilgi oranını artıran ön izleme ziyaretleri, başvuru yapan proje sahiplerine gerçekleştirilecek, elde edilen bilgi ve belgelerden derlenen rapor gerekli merciler ile paylaşılacaktır.

Başarılı olan projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci için hazırlık faaliyetlerinin yoğun kısmını yararlanıcılar ile yapılacak, sözleşme öncesi bilgilendirme toplantısı, başlangıç toplantısı ve verilecek eğitimlerin planlaması, eğitimlerde kullanılacak rehberler ve dokümanların hazırlanması oluşturacaktır. Planlanan toplantı ve eğitim faaliyetleri, 2014 yılı mali destek programları için gerekli dokümanların hazır hale getirilmesi 2014 yılının ilk yarısında öngörülmektedir.

Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantıları

2014 yılı içerisinde 2014 yılı programları kapsamında başarılı bulunan proje sahiplerine uygulama dönemi hakkında bilgilerin verildiği, en çok karşılaşılan zorluklar ve çözüm önerilerinin izah edildiği sözleşme öncesi bilgilendirme toplantıları her ilde düzenlenecektir. Başarılı projelerin ilanından sonra proje sahipleri ile görüşülerek gerekli planlama yapılacaktır.

Başlangıç Toplantıları

Mali destek almaya hak kazanan yararlanıcılara proje uygulama süreci hakkındaki genel bilgilerin verilmesi amacıyla her ilde başlangıç toplantıları düzenlenecektir. Başlangıç toplantısından hemen sonra eğitimler başlayacaktır.

Uygulama Eğitimleri Hazırlıkları ve Gerçekleştirilmesi

Uygulama eğitimleri hazırlıkları ve proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri birlikte yürütülecektir. Daha faydalı olacağı düşünüldüğünden eğitimlerin başlangıç toplantısından hemen sonraki tarihe her ilde yapılması planlanmaktadır.

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Ajans, izleme uzmanlarının, izleme faaliyetleri ve yararlanıcılara vereceği destek faaliyetleri projelerin sözleşmelerine uygun olarak yürütülmesi ve tamamlanmasını amaçlamaktadır. Aynı dönemde başlamak kaydıyla 4. aya kadar 2012 yılı mali destek programlarında proje süreleri biten yararlanıcılarla ilgili olarak nihai izleme faaliyetleri yürütülecektir. Biten 2012 yılı KOBİ mali destek programının raporlama faaliyetleri tamamlanacak, proje sürelerine göre değişmek ile birlikte 2012 yılı Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı projelerinin raporlama faaliyetleri sürdürülecektir.

2012 yılı mali destek programlarının tamamlanması ile 2014 yılı mali destek programları faaliyetlerine daha çok zaman ayrılacak olup, sözleşmeler kapsamında raporlama, satın alma, görünürlük ve diğer faaliyetlerin sözleşme hükümleri gereğince yürütülmesi sağlanacaktır. Proje sürelerine göre değişecek olmakla birlikte 2014 yılının 3. çeyreğinde başlamak üzere, 2014 yılı mali destek programları düzenli izleme ziyaretlerinin başlaması öngörülmektedir. 2014 yılı ilk çeyreğinde 2013 yılı doğrudan faaliyet desteği almış kurumların kalan izleme ve raporlama faaliyetlerinin de yapılması öngörülmektedir. 2014 yılında verilmesi düşünülen doğrudan faaliyet destekleri ve teknik destekler içinde uygulama dönemi faaliyetleri yürütülecektir.

İzleme faaliyetleri yürütülürken aynı zamanda satın alma faaliyetleri için gerekli görülen proje ve faaliyetleri kapsamında gözlemci olarak katılım sağlanacaktır.

Tablo 16. **Proje Uygulama Faaliyetleri - 2014 MDP**

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Proje Uygulama Hazırlık Faaliyetleri	1. Başlangıç Toplantısı ve Eğitim Takviminin, Yerinin ve Katılımcıların Belirlenmesi 2.Yararlanıcılara Verilecek Eğitimlerin Belirlenmesi 3. Satın Alma Rehberi, Görünürlük ve Proje Uygulama Rehberi gibi Yararlanıcılara Verilecek Dokümanların Hazırlanması 4. İzleme ve Değerlendirme Birimi Uzmanlarına, Proje Uygulama Sürecinde Gerekli Olacak Konularla İlgili Eğitimlerin Verilmesi	GS İDB	15.04.2014 15.06.2014	10.000 TL
	İzleme ve Değerlendirme Sürecinin Etkinliğini Artırmaya Yönelik Faaliyetler	1. Diğer Ajanslarla Bilgi Paylaşımı Toplantılarının Düzenlenmesi 2. Konuyla İlgili Literatürün Takibi, Eğitim, Toplantı, Seminer ve çalıştay Benzeri Etkinliklere Katılım Sağlanması	GS İDB KYB	01.01.2014 31.12.2014	10.000 TL
	Başlangıç Toplantısı ve Eğitimlere Yönelik Hazırlık Yapılması	1. Başlangıç ve Proje Uygulama Eğitimlerine Yönelik Hazırlık Çalışmaları 2. Başlangıç ve Bilgilendirme Toplantısının Düzenlenmesi 3. Proje Uygulama, Satın Alma ve İhale Kanunu Eğitiminin Düzenlenmesi	GS İDB KYB	01.06.2014 01.08.2014	1.000 TL
	İzleme Faaliyetleri	1. İlk, Ara, Nihai ve Gerekli Görülen Durumlarda Ön ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi 2. Elde Edilen Verilerin Ve Hazırlanan Raporların KAYS'a Aktarılması ve İlgililere Ulaştırılması 3. Gerekli Görülen Durumlarda Proje Sözleşme Değişikliklerinin Yapılması 4. Yararlanıcılar İle Projelerin Başarıya Ulaşması Amacıyla Düzenli İrtibatın (telefon, e-posta) Sağlanması 5. Yararlanıcıların Proje Süresince Mal, Yapım İşi, Hizmet Alımı Vb. İçin Çıkacakları İhalelere Gerekirse Gözlemci Olarak Katılım Sağlanması 6. Yararlanıcılardan Proje Süresince Gelen Beyan, Ara-Nihai ve Proje Sonrası Değerlendirme Raporlarının İncelenmesi 7. Bir Önceki Yıla Ait Projeler Kapsamında Gereli Denetim Faaliyetlerinin Yürütülmesi	GS İDB	01.06.2014 31.12.2014	5.000 TL
	Değerlendirme Faaliyetleri	1. Sürece İlişkin Raporların ve Bültenlerin Oluşturulması, Yayınlanması 2. Elde edilen Verilerin Ve Hazırlanan Raporların KAYS'a Aktarılması ve İlgililere Ulaştırılması	GS İDB	01.06.2014 31.12.2014	5.000 TL

Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

Mali destek programları kapsamında desteklenen projeler için yapılan izleme ve değerlendirme faaliyetleri çerçevesinde, sözleşmede belirtilen şartlara ve ön görülen plan dâhilinde olmak şartıyla, uygun görülen ön, ara ve nihai ödemelerin yapılması koordine edilecektir.

Yapılacak olan ön ödemelerin sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, kırk beş gün içerisinde yapılması sağlanacaktır. Yapılacak ön ödeme miktarı proje destek miktarı toplamının %40'ı olarak belirlenmiş olup ön ödeme miktarı üzerinde blokaj uygulaması olacaktır. 2014 yılı mali destek programları ön ödemelerinin 2014 yılı 7. veya 8. ayında yapılması öngörülmektedir.

Yapılacak olan ara ödeme miktarı toplam destek miktarının %40'ı, nihai ödeme miktarı ise toplam destek miktarının %20'si olarak belirlenmiştir. 2014 yılında 2012 yılı mali destek programlarından devam eden projeler için ara ve nihai ödemelerin yapılması, 2014 yılı projelerinin ara ödemelerinin büyük çoğunluğunun ve kesin olmamakla birlikte nihai ödemelerin bir kısmının yapılması öngörülmektedir.

Tablo 17. Proje Uygulama Faaliyetleri - 2014 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. 2014 Yılı Kâr Amacı Güden Kurumlara Yönelik Mali Destek Programlarının Ön Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB	01.07.2014 01.09.2014	10.600.000 TL
		1. 2014 Yılı Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Mali Destek Programı Ön Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB		
		1. 2014 Yılı Kâr Amacı Güden Kurumlara Yönelik Mali Destek Programlarının Ara Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB	01.10.2014 01.12.2014	10.600.000 TL
		1. 2014 Yılı Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Mali Destek Programı Ara Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB		
		1. 2014 Yılı Kâr Amacı Güden Kurumlara Yönelik Mali Destek Programlarının Nihai Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB	01.11.2014 31.12.2014	5.300.000 TL
		1. 2014 Yılı Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Mali Destek Programı Nihai Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB		

3.4.1.3. 2015 Yılı Mali Destek Programları

2015 yılında KOBİ'ler ve Kar Amacı Gütmeyen Kurumlar için çıkılması planlanan mali destek programları için ön hazırlık çalışmaları yıl içerisinde yürütülecek olup, programların 2014 yılı sonuna kadar ilan edilmiş olması planlanmaktadır.

Ön Hazırlık Faaliyetleri

Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

2015 Yılı Mali Destek Programı kapsamında başvuru rehberi hazırlanarak bastırılacaktır. Hazırlanan rehberler Ajans'ın internet sitesinde yayımlanacaktır. Ayrıca bu rehberler potansiyel başvuru sahiplerine bilgilendirme toplantıları ve eğitimler esnasında dağıtılacaktır.

Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

2015 Yılı Mali Destek Programlarının ilanı ve duyurulması için Kurumsal Yönetim Birimi ile birlikte bir iletişim stratejisi belirlenecek ve belirlenen bu stratejiye göre programın duyurulması sağlanacaktır. Yerel medyada, Ajans'ın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde 2015 yılı programları teklif çağrısı ilanları verilecek, ilan panosu afişleri ve posterleri, kırlangıç bayraklar, yol *banner*ları hazırlanması, TV ve radyo yayınları ve yazılı medya yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Bilgilendirme Toplantıları

2015 yılı Mali Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip olduğu belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılara kamu kesimi ve özel sektörden ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımları sağlanacaktır.

Proje Hazırlama Eğitimleri ve Yardım Masası Hizmeti

2015 yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajans uzman personeli tarafından verilecek eğitimlerle ve hizmet alımları yoluyla sağlanacak eğitimlerle potansiyel faydalanıcıların proje hazırlama konusunda eğitim almaları planlanmaktadır. Ayrıca yardım masası hizmetinin verilmesi hedeflenmektedir. 2015 yılı Mali Destek Programı kapsamında oluşturulacak yardım masası tarafından teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında 'Sıkça Sorulan Sorular' başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.

Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması, oluşturulan bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması, bu komisyon tarafından belirlenen bağımsız değerlendiricilerin seçimi planlanmaktadır.

Tablo 18. Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2015 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet (TL)
Ön Hazırlık Faaliyetleri	Başvuru Rehberinin Hazırlanması	1. Başvuru Rehberinin ve Eklerinin Hazırlanması 2. Görünürlük ve İzleme Rehberlerinin Hazırlanması 3. Uygulama ve Satınalma Rehberlerinin Hazırlanması 4. Hazırlanan Rehberlerin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'nın Onayına Sunulması 5. Onaylanan Rehberlerin Basımı ve Dağıtımının Gerçekleştirilmesi	PYB KYB	03.10.2014 18.11.2014	30.000 TL
	Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması	1. Programı Tanıtan Materyallerin (broşür, afiş, Flama, Kırlangıç Bayrak, Yol Bannerları vb.) Hazırlanması 2. Medyada, Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın İnternet Sitelerinde Teklif Çağrısı İlanlarının Verilmesi 3. Açılış Toplantısı Organizasyonunun Yapılması	PYB KYB	03.11.2014 31.12.2014	30.000 TL
	Proje Teklif Çağrıları ile İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri	1. Bölgede 3 İlde Bilgilendirme Toplantılarının Düzenlenmesi	PYB	01.12.2014 31.12.2014	20.000 TL
	Proje Hazırlama Eğitimlerinin Verilmesi	1. Bölgede 3 İlde Potansiyel Faydalanıcılara Yönelik Proje Hazırlama Eğitimlerinin Ajans Uzmanları ve Hizmet Alımları Yoluyla Verilmesi 2. Eğitimler Süresi ve Sonrasında 2 Ay Süreyle Yardım Masası Hizmeti Verilmesi 3. Ajans İnternet Sitesinde Sıkça Sorulan Soruların Tüm Potansiyel Faydalanıcılara Duyurulması	PYB	01.12.2014 31.12.2014	25.000 TL
	Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi	1. İlan Yoluyla Bağımsız Değerlendirici Havuzunun Oluşturulması 2. Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi İçin Bir Komisyon Oluşturulması 3. Havuzdan Uygun Görülen Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi	PYB	01.10.2014 31.12.2014	5.000 TL
	Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi	1. Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçilmesi 2. Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Görevlendirilmesi 3. Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Eğitimi	PYB	01.10.2014 31.12.2014	5.000 TL

3.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

3.4.2.1. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

2013 yılında verilen doğrudan faaliyet desteği faydalanıcılarının gerekli şartları yerine getirmesi durumunda kalan ödemeler 2014 yılında gerçekleştirilecektir.

Tablo 19. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2013

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2013 Doğrudan Faaliyet Destekleri	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	1. Kalan 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi 2. Faaliyetlerin İzlenmesi, Raporlanması Nihai Ödemelerin Ardından Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması	GS PYB KYB	01.01.2014 31.05.2014	200.000 TL

3.4.2.2. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

ORAN;

- Bölgede öne çıkan sektörlerle ilgili analiz, inceleme ve araştırmaların yapılmasına,
- Turizm potansiyellerinin değerlendirilmesine,
- Tarım ve hayvancılığın geliştirilmesine,
- Stratejik sektörlerin geliştirilmesine,
- Bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine,
- İnsan kaynaklarının geliştirilmesine,
- İşletmelerin ticari kapasitelerinin güçlendirilmesine,
- Doğrudan faaliyet desteğinin verildiği yıldan bir sonraki yılda çıkılacak olan mali destek programları öncelikleri ve güdümlü projelerin belirlenmesine,

katkı sağlayacak olan acil ve stratejik nitelikli faaliyetlere doğrudan mali destek vermek amacıyla Doğrudan Faaliyet Desteği sağlayacaktır. 2014 yılı içerisinde DFD için 500.000 TL ayrılması planlanmıştır.

3.4.2.3. Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı

2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında başvuru rehberi hazırlanarak bastırılacaktır. Hazırlanan rehber Ajans'ın internet sitesinde yayımlanacaktır. Ayrıca bu rehberler potansiyel başvuru sahiplerine ulaştırılacaktır.

3.4.2.4. Bilgilendirme Toplantıları ve Eğitimler

2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip oldukları belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenlenecektir.

Doğrudan Faaliyet Desteği programına ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, yıl boyunca Ajans internet sitesinde yayınlanacak, belirlenen usullere uygun olarak hazırlanacak ve Ajans'a

sunulacak olan her bir faaliyet teklifi Genel Sekreter başkanlığında Ajansımız uzmanlarından oluşturulacak en az 3 kişilik bir değerlendirme komisyonu tarafından başvurunun Ajans'a ulaştığı tarihten itibaren en fazla yedi gün içerisinde değerlendirilecektir.

Genel Sekreterlik tarafından değerlendirilen faaliyet teklifleri, yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında öncelikli olarak ele alınacak ve karara bağlanacaktır.

Destek kararını takiben, verilecek destek miktarı ve uygulamaya ilişkin ilke ve kurallar, başvuru sahibi ile Ajans arasında imzalanacak bir sözleşmeye bağlanacaktır. Doğrudan faaliyet desteği faaliyetlerinin 2014 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 20. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2014

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2014 Doğrudan Faaliyet Destekleri	Hazırlık Faaliyetleri	1. Program Kapsamında Desteklenmesi Öngörülen Hususların Belirlenmesi 2. Başvuru Rehberinin ve Eklerinin Hazırlanması, Basımı ve Dağıtımının Gerçekleşmesi 3. Doğrudan faaliyet Desteği Başvuru Rehberinin ve Eklerinin İnternet Sitesinde Yayınlanması 4. Bölgede 3 İlde ve Belirlenen İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarının ve Eğitimlerin Düzenlenmesi 5. Faaliyet Desteği Tekliflerinin Alınması	YK GS PYB	03.03.2014 21.11.2014	20.000 TL
	Değerlendirme Faaliyetleri	1.Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 2. Ön inceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirmenin Yapılması 3. Tekliflerin İncelenmesi ve Desteklenecek Faaliyetlerin Yönetim Kurulu'nca Onayı 4. Başarılı Bulunan Başvuruların Ajansın İnternet Sitesinde Yayımlanması	YK GS PYB PPKB	14.04.2014 12.12.2014	-
	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	1. Başvuru Sahiplerine Yazılı Bildirimde Bulunulması 2. Yararlanıcılar İle Sözleşme İmzalanması ve Ön Ödemelerin Yapılması 3. Faaliyetlerin İzlenmesi, Raporlanması Nihai Ödemelerin Ardından Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması	GS PYB İDB KYB	02.06.2014 31.12.2014	500.000 TL

3.4.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

ORAN 2014 yılı içerisinde yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, mevcut imkânları çerçevesinde kendi personeli eliyle ya da hizmet alımı yoluyla; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel

görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayacaktır.

Tablo 21. Teknik Destek Faaliyetleri - 2014

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Teknik Destek Faaliyetleri	Hazırlık Faaliyetleri	1. Program Kapsamında Desteklenmesi Öngörülen Hususların Belirlenmesi 2. Başvuru Rehberinin ve Eklerinin Hazırlanması, Basımı ve Dağıtımının Gerçekleşmesi	YK GS PYB	03.03.2014 31.12.2014	10.000 TL
	Teknik Destek Programı ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	1. Bölgede 3 İlde ve Belirlenen İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarının ve Eğitimlerin Düzenlenmesi	GS PYB	01.05.2014 31.12.2014	10.000 TL
	Teknik Desteğinin Verilmesi	1. Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 2. Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirmenin Yapılması 3. Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulanması	GS PPKB PYB	01.05.2014 27.02.2015	500.000 TL

3.4.4. Güdümlü Proje Öncelikleri ve Faaliyetler

Ajans tarafından 2014 yılında güdümlü proje desteği ile ilgili hazırlık çalışmalarının yürütülmesi ve güdümlü proje desteği verilmesi planlanmaktadır. 2014-2023 TR72 Bölge Plan ve Stratejilerine uygun sektörel ihtisaslaşmaları özendirmek amacıyla yürütülecek bu araç ile ayrılan kaynak ile EK 7'de genel çatısı belirlenen Proje konularından 2014 yılı içerisinde yapılacak çalışmalar neticesinde belirlenen proje konuları doğrultusunda güdümlü proje desteği çalışmaları yürütülecektir.

Tablo 22. Güdümlü Proje Destekleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Güdümlü Proje Destekleri	Güdümlü Proje Desteğinin Verilmesi	1. Proje Uygulayıcısı ve Ortakların Uygunluğu 2. Faaliyetlerin Uygunluğu 3. Maliyetlerin Uygunluğu 4. Projelerin Değerlendirilmesi 5. Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulama Dönemine Geçilmesi 6. Uygulama Dönemi Faaliyetleri	GS PPKB PYB	01.03.2014 31.12.2014	5.000.000 TL

3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri, bölge illerinde özel sektördeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların

düzenlenmesi ve teşvik belgelerinin izlenmesi, Genel Teşvik Sistemi kapsamına giren teşvik başvurularının kabul edilmesi ve tamamlama işlemlerinin gerçekleştirilmesi çalışmalarını içermektedir.

Bu kapsamda, Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri; araştırma faaliyetleri, yatırım tanıtım faaliyetleri ve yatırım destek faaliyetleri olmak üzere üç başlık altında toplanmaktadır.

3.5.1. Araştırma Faaliyetleri

- Bölgede potansiyel yatırım alanları olarak belirlenen sektörlerde **fizibilite araştırmaları yaptırılması**
- Bölgenin ticari/ekonomik durumu ve yatırım potansiyellerinin tespiti **saha ziyaretleri, toplantılar, mülakatlar, kurum-kuruluş ziyaretleri vb.** gerçekleştirilmesi, bunların veritabanına işlenmesi
- **Yatırım arazileri envanteri**nin çıkartılmasına yönelik veri tabanının oluşturulması
- Bölge için önem arz eden eğitim kurumu, kampüs gibi projeler (havacılık lisesi, çoban okulu, madencilik lisesi, ulaştırma lisesi, sağlık lisesi, çağrı merkezi kampüsü) için **araştırmalar yapılması, mimari çizim ve maketlerinin yaptırılması.**
- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA)-**Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP)** kapsamında sunulan "Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM)" projesi yürütmesi için her türlü projelerin çizdirilmesi, saha çalışmaları için hizmet alımları yapılması, teknik geziler düzenlenmesi, tecrübe paylaşım ziyaretlerinin yapılması.

3.5.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

- Bölgenin **yatırım imkânlarını tanıtıcı materyallerin hazırlanması**
    - Kent Rehberleri, yatırım imkânlarını gösteren il ve bölge yatırım rehberleri, tanıtım filmleri, teşvikler ve destekler rehberleri, sanayi ve ticaret katalogları, yatırım broşürleri vb. materyaller hazırlanacaktır.
- Yabancı yatırımcı ve işadamları davet edilerek bölge işadamlarıyla **eşleştirme organizasyonu** gerçekleştirilmesi
- Bölgeye yatırım çekmeye yönelik İstanbul ve Ankara illeri başta olmak üzere **bölge tanıtım toplantı** faaliyetleri gerçekleştirilmesi
- 2013 yılı içerisinde tamamlanan, Bölgenin yatırım imkânları ve bölgesel teşvikleri içeren internet **yatırım portalının güncellenmesi**
    - Portalda işbirliği fırsatlarının ilan edildiği bir arayüz kullanılacaktır.
    - Bölge yatırım ortamı hakkında bilgi verici interaktif haritalar kullanılacaktır.
    - Üyelik sistemi kurularak veri tabanı güçlendirilecektir.
    - Kırsal kalkınma alanındaki desteklerin yatırım portalında yer alması sağlanacaktır.

- Girişim Sermayesi şirketleriyle, ortaklık arayan firmaların bir araya gelebilecekleri bir altyapı portalda yer alacaktır.

- Başta bölgenin lider sektörleri Mobilya, Yapı Malzemeleri, Dayanıklı Tüketim Malları, Çelik Kapı, Madencilik, Doğaltaş-Mermercilik, Gıda-Tarım ve Hayvancılık, vb. ve Savunma, Enerji Ekipmanları, Medikal Sanayi ve Gıda Sanayi stratejik sektörleri olmak üzere ilgili sektörler kapsamında düzenlenen **yurtiçi fuarlara katılım sağlanması**

  Bu kapsamdaki fuarlar:

Tablo 23. Yurtiçi Fuarlar

Fuar	Tarih	Yer	Katılımcı / Kişi
NATURAL STONE 2013 10. Uluslararası Mermer, Doğal Taş Ürünleri ve Teknolojileri Fuarı	05.06.2013 - 08.06.2013	İstanbul	2 kişi / 2 gün
Yenilenebilir Enerji Fuarı	05.12.2013 - 08.12.2013	İstanbul	2 kişi / 2 gün
Ortadoğu 6. İnşaat Fuarı 2014	11.04.2014 - 14.04.2014	Diyarbakır	2 kişi / 2 gün
KOMATEK 2014 - 14. Uluslararası İş ve İnşaat, Makine, Teknoloji ve Aletleri Fuarı	29.05.2014 - 02.06.2014	İstanbul	2 kişi / 2 gün
HETEX Sağlık Turizmi Fuarı	14.11.2013- 16.11.2013	Antalya	2 kişi / 2 gün
Uluslararası SOLAREX İstanbul Güneş Enerjisi ve Teknolojileri Fuarı	11.04.2014 - 13.04.2014	İstanbul	2 kişi / 2 gün

- Mevzubahis sektörlerde Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek aşağıdaki listeden bir ya da birkaç **yurtdışı fuara** gerek katılımcı gerekse stand açarak katılım sağlanması

Tablo 24. Yurtdışı Fuarlar

Fuar	Tarih	Yer	Katılımcı / Kişi
WORLD FURNITURE ENERGY SUMMIT	20.01.2014 - 23.01.2014	Abu Dabi	3 kişi / 3 gün
ARAB HEALTH ULUSLARASI SAĞLIK FUARI	27.01.2014 - 31.01.2014	Dubai	3 kişi / 3 gün
ITB Berlin Tourism	05.03.2014 - 10.03.2014	Berlin	3 kişi / 3 gün
INTOURMARKET (ITM)	15.03.2014 - 19.03.2014	Moskova	3 kişi / 3 gün
MITT - Moscow International Exhibition Travel & Tourism	19.03.2014 - 23.03.2014	Moskova	3 kişi / 3 gün
INTERSTROYEXPO	09.04.2014 - 13.04.2014	St. Ptersburg	3 kişi / 3 gün
Home Appliances Expo	10.04.2014 - 14.04.2014	Moskova	3 kişi / 3 gün

Fuar	Tarih	Yer	Katılımcı / Kişi
HEALTY NATION UKRAINE - Exhibition for Medicine and Health Industry	29.05.2014 - 01.06.2014	Kiev	3 kişi / 3 gün
Iraq Furniture Expo	02.06.2014 - 03.06.2014	Erbil	3 kişi / 3 gün
Erbil Building	02.06.2014 - 03.06.2014	Erbil	3 kişi / 3 gün
Batumi Tourism Expo	02.06.2014 - 03.06.2014	Batum	3 kişi / 3 gün
MEDICA Duseldorf	12.11.2014 - 15.11.2014	Duseldorf	3 kişi / 3 gün

- Yönetim Kurulu tarafından seçilecek Bölge önceliklerimize hitap eden ve iyi uygulama örneklerinin yerinde görüleceği ülkelere yapılacak **çalışma ziyaretine** katılım sağlanması

Faaliyetleri araştırıma faaliyetlerini oluşturmaktadır. Fuarlara Ajansın katılımı ile ilgili giderler Ajans tarafından karşılanacaktır. Ajans personeli dışında kalan diğer katılımcıların giderlerinin karşılanması ilgili kurum ve kuruluşlar, fuarlara özel katılım desteği sağlayan KOGEB ve Ekonomi Bakanlığı kaynaklarından karşılanması konusunda gerekli yönlendirmeler yapılacaktır.

3.5.3. Yatırım Destekleme Faaliyetleri

- **Yatırım danışmanlığı faaliyetleri**
  - Ajans'a başvuran yatırımcıların yatırım fikirlerinin Ajans uzmanları tarafından değerlendirilmesi, gerekli görüldüğü durumlarda konu uzmanlarından destek alınması sağlanarak yatırımcıların yönlendirilmesi sağlanacaktır.
  - Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimi sağlanacak, bu konudaki görüşmeleri koordine edilecektir.
- **Koordinasyon faaliyetleri**
  - Bölge il ve ilçelerindeki resmi kurumlara düzenli ziyaretler gerçekleştirilerek bilgi alışverişinde bulunulacak, bu kurumlarla ajans arasındaki koordinasyon sağlanacaktır.
  - Bölge sanayisine yön veren kurumlar arasında (OSB yönetimleri, Sanayi Odaları vs.) iller arasında yapılacak organizasyonlar ile bölge içi iletişim artırılacaktır.
- **Belgelendirme faaliyetleri**

  Yeni Yatırım Teşvik Mevzuatı gereğince Kalkınma Ajanslarına görev olarak verilen Genel Teşvik başvurularının alınması, teşvik belgeleri izlemelerinin ve kapatma işlemlerinin gerçekleştirilmesi görevleri verilmiştir.

  Bu süre zarfında ajansa resmi başvuru talebi olmamıştır. Yatırımcıların doğrudan Ekonomi Bakanlığı ile işlemlerini tamamlamak ve danışman firma marifetiyle işlemlerini takip etmek yönünde tercihte bulundukları düşünülmektedir.

Teşvik izleme faaliyeti kapsamında Ekonomi Bakanlığından gönderilen resmi yazıya göre ilk 6 ay için izlemesi yapılacak firma sayıları Kayseri için 163, Sivas için 89, Yozgat için ise 35 olduğu görülmektedir. Bu izlemeler bizzat yerinde gerçekleştirilerek tamamlanmış ve Ekonomi Bakanlığı teşvik veritabanına izleme sonuçları girilmiştir.

Teşvik tamamlama faaliyetleri kapsamında 2013 Temmuz ayı itibariyle Kayseri'de 1 adet ekspertiz çalışması tamamlanmış olup bir diğeri de devam etmektedir. Sivas'ta 6, Yozgat'ta ise 1 adet tamamlama ekspertiz çalışması tamamlanmış durumdadır.

Şu anki durumda Kayseri'de 2, Sivas'ta 3, Yozgat'ta 2 uzman Yatırım Destek Ofislerinde görev yapmaktadır. Bu çalışma programında, Yeni Yatırım Teşvik Mevzuatının yürürlüğe girmesi üzerinden geçen bir sene zarfında belgelendirme faaliyetleri ile ilgili faaliyet istatistikleri verilmiş olsa da Ajans insan kaynakları planlaması açısından asıl belirleyici faktör Ekonomi Bakanlığından gelecek Ajansın görevlendirilmesinin uygun bulunduğu teşvik izleme ve kapatma işlem tahmini rakamları olacaktır.

Dolayısıyla teşvik izleme faaliyetlerinin kapsamı Ekonomi Bakanlığı tarafından resmi yazıyla bildirilecek olup şu an için bu faaliyetin oluşturacağı yoğunluk tam olarak hesaplanamamaktadır. Bu sebeple ihtiyaç halinde diğer birimlerden personel görevlendirilmesi yolu izlenecektir.

Tablo 25. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	Araştırma Faaliyetleri	1. Fizibilite Araştırmaları Yaptırılması 2. Saha Ziyaretleri, Toplantılar, Mülakatlar vb. Gerçekleştirilmesi 3. Yatırım Arazi Envanteri Çalışması 4. Projeler İçin Araştırmalar Yapılması, Mimari Çizim ve Maketlerinin Yaptırılması 5. BROP Kapsamında Sivas İŞGEM Projesi İle İlgili Faaliyetler	GS YDO KYB	01.01.2014 31.12.2014	550.000 TL
	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	1. Yatırım İmkânlarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması 2. Eşleştirme Organizasyonu 3. Bölge Tanıtım Toplantıları 4. Yatırım Portalı Güncellenmesi 5. Yurtiçi Fuarlara Katılım Sağlanması 6. Yurtdışı Fuarlara Katılım Sağlanması 7. Çalışma Ziyareti	YDO	01.01.2014 31.12.2014	500.000 TL
	Yatırım Destekleme Faaliyetleri	1. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri 2. Koordinasyon Faaliyetleri 3. Belgelendirme Faaliyetleri	YDO PPKB	01.01.2014 31.12.2014	20.000 TL

3.6. İzleme ve Değerlendirme

ORAN, TR72 Bölge Planı'nda belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlamış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına,

faaliyetlerin kurallara uygun yürümesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

İzleme sürecinde, belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

Bu süreçle aynı zamanda, ORAN'ın kurumsal kapasitesinin artırılması ve şeffaf, hesap verebilir bir kurumsal yapının oluşturulması amaçlanmaktadır.

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

4.1. Bölge Planı

2014 yılında 2014-2023 TR72 Bölge Planı hazırlanmış ve Kalkınma Bakanlığı görüşüne sunulmuş olacaktır. 2014 ve 2015 yıllarında 2014-2023 TR72 Bölge Planı'nın amaç, hedef ve stratejileri doğrultusunda spesifik alanlarda araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülecektir. 2014-2023 TR72 Bölge Planı'nın güncel için veri temini, literatür taraması ve saha araştırmaları vb. çalışmalar yapılacaktır.

4.2. Ajans Destekleri

Bölgesel Kalkınmada Sanayi Yatırımları Mali Destek Programı

Ajans Bölge Planı'nda yer alan rekabet edebilirliğin artırılması insan kaynaklarının geliştirilmesi amaçlarının altında yer alan stratejik sektörlerin geliştirilmesi, işletmelerde yenilikçi ürün üretiminin sağlanması, üretimde verimliliğin artırılması ve ticari kapasitenin güçlendirilmesi hedeflerine ulaşmada katkı sağlayabilmek amacıyla önümüzdeki iki yıl içinde de kâr amacı güden kurumlara yönelik sanayi yatırımlarının Ajans tarafından desteklenmesi öngörülmektedir.

Bölgesel Kalkınmada Altyapı Projeleri Mali Destek Programı

Ajans Bölge Planı'nda yer alan yatırım altyapısının ve kent altyapısının iyileştirilmesi amaçlarının altında yer alan tarım altyapısının, turizm altyapısının, çevre altyapısının, sosyal altyapının ve üretim altyapısının iyileştirilmesi hedeflerine ulaşmada katkı sağlayabilmek amacıyla önümüzdeki iki yıl içinde de kâr amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak küçük ölçekli altyapı projelerinin Ajans tarafından desteklenmesi öngörülmektedir.

Doğrudan Faaliyet Desteği

Ajans 2014 yılında 2013 yılı önceliklerine paralel olarak ve 2015 yılında ise 2014 yılı önceliklerine paralel olarak bölgenin kalkındırılması ve rekabet gücünün artırılması, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin azaltılması, iş geliştirme merkezlerinin kurulması ve benzeri amaçlarla planlama, strateji belirleme ve fizibilite gibi faaliyetlere destek verecektir.

Güdümlü Proje Desteği

Ajans bölgesel kalkınmanın hızlandırılması, rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılması ve iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla 2015 ve 2016 yıllarında Güdümlü Proje desteği çalışmalarını yürütmeyi planlamaktadır. 2014 yılında ise gerçekleştirilecek Güdümlü Proje destekleri konularında araştırmalar gerçekleştirilecektir.

Teknik Destek

Ajans, 2015 ve 2016 yıllarında bölge kalkınmasına ve bölgenin rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılmasına yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarının kapasitesinin artırılması amacıyla teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Bu çerçevede, tarım ve hayvancılık, turizm, yenilikçi üretim ve Ar-Ge vb.

alanlarda eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık ve işbirliği ağının tesis edilmesi amaçlı teknik destek sağlayabilecektir.

Genel olarak 2045-2016 yılı mali destekleri

Tablo 26. 2015 -2016 Mali Destek Programları

Mali Destek Programları	2015	2016
Mali Destek Programı	Bölgesel Kalkınmada Sanayi Yatırımları Mali Destek Programı	Bölgesel Kalkınmada Sanayi Yatırımları Mali Destek Programı
	Bölgesel Kalkınmada Altyapı Projeleri Mali Destek Programı	Bölgesel Kalkınmada Altyapı Projeleri Mali Destek Programı
Doğrudan Faaliyet Desteği (*Kâr Amacı Güden ve Kâr Amacı Gütmeyen Projeler Yönelik)	2015 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.	2016 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.
Teknik Destek	Teknik Destek Sağlanacaktır.	Teknik Destek Sağlanacaktır.

2015 ve 2016 yıllarında 2014 yılında izlenen temel öncelik alanları ile uyumlu, aynı başlıklarda Destekler yürütülecektir. Aşağıdaki tabloda bu Destek Programlarının Bölge Planı ile ilişkisi gösterilmektedir.

Tablo 27. Destek Stratejisi Tablosu

	2014				2015				2016			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	X			X	X			X	X			X
İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	X	X			X	X			X	X		
Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	X		X		X		X		X		X	
Yatırım Altyapısının Geliştirilmesi	X				X				X			
Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik)	X	X	X		X	X			X	X		
Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi			X				X				X	
Hava Kirliliğinin Azaltılması	X				X				X			

Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	X				X				X			
Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	X				X				X			
Hizmetler Sektörünün Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi		X	X			X	X			X	X	
Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması		X				X				X		
Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi		X				X				X		
Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi			X	X			X	X			X	X

4.3. Yatırım Destek ve Tanıtım

4.3.1. Teşvikler

Yeni Yatırım Teşvik Mevzuatı gereğince Kalkınma Ajanslarına görev olarak verilen Genel Teşvik başvurularının alınması, teşvik belgeleri izlemelerinin ve kapatma işlemlerinin gerçekleştirilmesi görevleri verilmiştir.

Bu süre zarfında ajansa resmi başvuru talebi olmamıştır. Yatırımcıların doğrudan Ekonomi Bakanlığı ile işlemlerini tamamlamak ve danışman firma marifetiyle işlemlerini takip etmek yönünde tercihte bulundukları düşünülmektedir.

Teşvik izleme faaliyeti kapsamında Ekonomi Bakanlığından gönderilen resmi yazıya göre ilk 6 ay için izlemesi yapılacak firma sayıları Kayseri için 163, Sivas için 89, Yozgat için ise 35 olduğu görülmektedir. Bu izlemeler bizzat yerinde gerçekleştirilerek tamamlanmış ve Ekonomi Bakanlığı teşvik veritabanına izleme sonuçları girilmiştir.

Teşvik tamamlama faaliyetleri kapsamında 2013 Temmuz ayı itibariyle Kayseri'de 1 adet ekspertiz çalışması tamamlanmış olup bir diğeri de devam etmektedir. Sivas'ta 6, Yozgat'ta ise 1 adet tamamlama ekspertiz çalışması tamamlanmış durumdadır.

Şu anki durumda Kayseri'de 2, Sivas'ta 3, Yozgat'ta 2 uzman Yatırım Destek Ofislerinde görev yapmaktadır. Bu çalışma programında, Yeni Yatırım Teşvik Mevzuatının yürürlüğe girmesi üzerinden geçen bir sene zarfında belgelendirme faaliyetleri ile ilgili faaliyet istatistikleri verilmiş olsa da Ajans insan kaynakları planlaması açısından asıl belirleyici faktör Ekonomi Bakanlığından gelecek Ajansın görevlendirilmesinin uygun bulunduğu teşvik izleme ve kapatma işlem tahmini rakamları olacaktır.

Dolayısıyla teşvik izleme faaliyetlerinin kapsamı Ekonomi Bakanlığı tarafından resmi yazıyla bildirilecek olup şu an için bu faaliyetin oluşturacağı yoğunluk tam olarak hesaplanamamaktadır. Bu sebeple ihtiyaç halinde diğer birimlerden personel görevlendirilmesi yolu izlenecektir.

4.3.2. Bölge Yatırım Tanıtımı ve Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi

2013 yılı içerisinde Yatırım Destek Ofisleri tanıtım materyalleri(Yeni Teşvik Mevzuatı-Teşvik Rehberi, sektörel yatırım tanıtım broşürleri, web sitesi, kataloglar) kapsamındaki eksikliklerini gidermeye çalışmıştır. 2015-2016 yıllarında yılları ulusal ve uluslararası kapsamda yapılacak çalışmalar ile bölgeye yatırımcı çekilmesi, özellikle uluslararası sermaye getirilmesi noktasında sonuç odaklı çalışmaların yapıldığı yıllar olacaktır.

5. Performans Göstergeleri

2014 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilecek faaliyetler bölgenin hedeflerine ulaşmasını sağlayacak en önemli araçlardır. Bu faaliyetlerin başlatılması ile amaçlanan bu faaliyetlerin hedeflere ve amaçlara olan faydasının ölçülmesi, yapılacak olan analizler ile stratejiler konusunda eksik kalan noktaların tespit edilerek gerekli düzenlemelerin yapılması olacaktır.

Bu analizlerin yapılabilmesi için Çalışma Programı ile ilgili olarak aşağıdaki performans kriterleri belirlenmiş olup, bu konulardaki verilerin periyodik olarak toplanması analiz edilmesi ve raporlanması ile Çalışma Programının ve bu kapsamda yürütülecek faaliyetlerin etkinliği ve performansının ölçülmesi hedeflenmektedir. Performans göstergeleri Tablo 28'de verilmiştir.

Tablo 28. 2014 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu[1]

No	Kriter	Gösterge	Birim	Hedef
1	Kurumsallaşma	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	Adet	10
		Kurumsallaşma kapsamında hazırlanan strateji belgesi sayısı	Adet	3
		Kurumsallaşma kapsamında görsel ve yazılı tanıtım materyallerinin hazırlanması	Adet	7
2	İşbirlikleri	Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	Adet	4/2
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı	Adet	4
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı	Adet	4/40
3	Analiz ve Strateji Geliştirme	Uygulamaya dönük sektörel veya tematik analiz ve strateji raporlarının sayısı	Adet	2
		Saha çalışmaları sayısı, görüşülen kişi ve anket sayısı	Adet	20/150/100
4	Katılım ve Yönetişim	Kalkınma kuruluna yıllık toplam katılımcı sayısı	Kişi	125
		Kalkınma kurulu bünyesinde oluşturulan çalışma grubu, kişi ve fiili çalışma günü sayısı	Adet/Kişi /Gün	12/120/12
		Kalkınma kurulunda hazırlanarak Yönetim Kuruluna takdim edilen rapor/görüş sayısı	Adet	1/5
		Asgari iki Yönetim Kurulu Üyesinin katıldığı Kalkınma Kurulu Toplantısı oranı	Yüzde	%100
5	Teknik Destekler	Teknik desteklere başvuru sayısı	Adet	40
		Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	25/500
		Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	5
		Destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	%75
6	Mali Destekler	Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	60/225
		Başarılı bulunan projeler içerisinde Bağımsız Değerlendirme aşamasında üçüncü değerlendirmeye tabi tutulmuş olanların oranı	Yüzde	%20
		Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	Adet	400
7	Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı	Adet	75
		Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı	Adet	100
		Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet	3

[1] Kalkınma Ajansları 2014 Yılı Çalışma Programı rehberinde belirtildiği üzere bakanlıktan gelecek detaylar ışığında yeniden düzenlenecektir.

No	Kriter	Gösterge	Birim	Hedef
8	Yerel Paylar	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı	Yüzde	%50
9	Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	5
		Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90
		Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3
10	Ajans Tarafından Yaptırılan Yatırım Fizibilitesi Sayısı	Ajans tarafından gerekli görüldüğü durumlarda ya da gelen talepler doğrultusunda yaptırılan fizibilite sayısı	Adet	3

EKLER

EK 1. Kurumsal Yönetim, İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2014											
					I			II			III			IV		
	Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Kurumsal Yönetim, İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Toplantılar	Yönetim Kurulu Toplantıları	YDO KYB	01.01.2014 31.12.2014												
		Kalkınma Kurulu Toplantıları	GS PPKB KYB	01.01.2014 31.12.2014												
		İç Kontrol Faaliyetleri	GS TB	01.01.2014 31.12.2014												
		İç Denetim Faaliyetleri	GS İD	01.01.2014 31.12.2014												
		Dış Denetim Faaliyetleri	GS KYB	01.01.2014 31.03.2014												
		Bilgi İşlem Faaliyetleri	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014												
	Mal ve Hizmet Temini Faaliyetleri	Hizmet Araçları Temini	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014												
		Hizmet Binaları Kira Giderleri	YK GS KYB	01.01.2014 31.12.2014												
		Demirbaş ve Ofis Ekipmanı Alımı	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014												
		Sarf Malzemeleri Alımı	KYB	01.01.2014 31.12.2014												
		Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	KYB	01.01.2014 31.12.2014												
		Destek Hizmetleri Temini	KYB	01.01.2014 31.12.2014												
		Restorasyon Hizmetleri Temini	GS KYB	01.03.2014 30.10.2014												
		Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2014 31.12.2014												
		Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2014 31.12.2014												
	İnsan Kaynakları Faaliyetleri	Personel Ödemeleri	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014												
		Personel Sosyal Etkinlikler	KYB	01.05.2014 30.09.2014												
	Eğitim Faaliyetleri	Kurumsal Yönetim Birimi İle İlgili Eğitimlerin Düzenlenmesi	GS KYB	01.01.2014 31.12.2014												
		Tüm Ajans Birimlerini İlgilendiren Eğitimler	GS TB	01.01.2014 31.12.2014												

EK 2. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2013											
					I			II			III			IV		
	Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	Araştırma Faaliyetleri	Sektörel Çalışma Grupları Toplantıları Yapılması	PPKB	01.01.2014 31.12.2014												
		Bölge Potansiyelleri ile İlgili Nitelikli Raporların Hazırlanması	PPKB	01.01.2014 31.12.2014												
		Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısının Kurulması	GS PPKB	01.01.2014 31.03.2014												
		Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi	YK GS PPKB	01.03.2014 31.10.2014												
	Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Danışmanlık Hizmeti Alınması	Sosyal Kalkınma Konulu Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Hizmet Alımı	PPKB	01.01.2014 31.12.2014												
		Coğrafi Bilgi Sistemleri için Mekânsal Veri Analizi	PPKB	01.01.2014 31.12.2014												
		Güdümlü Proje Desteği Konuları ve Bölgeyle İlgili Önemli Proje Konularına İlişkin Fizibilite Çalışması	PPKB	01.01.2014 31.06.2014												
		Bölge Kalkınması için Proje Altlıklarının Hazırlanması	PPKB	01.01.2014 31.12.2014												
	Programlama Faaliyetleri	Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlama	GS PPKB TB	01.04.2014 31.07.2014												
		Harcama Programları Kalkınma Bakanlığına Sunuşu	PPKB KYB	01.03.2014 31.12.2014												
		2013 Yılı Faaliyet Raporu	GS PPKB TB	01.01.2014 31.03.2014												
		2014 Yılı Ara Faaliyet Raporu	GS PPKB TB	01.07.2014 30.09.2014												
	Koordinasyon Faaliyetleri	AB Uyum Çalışmaları - Akreditasyon	PPKB	01.01.2014 31.12.2014												
		Kalkınma Kurulu Faaliyetleri	PPKB	01.03.2014 31.09.2014												
		Bölge Planı Tanıtımı	PPKB	01.01.2014 31.06.2014												
		Kalkınma Bakanlığı ve Kalkınma Ajansları ile İşbirliği Faaliyetleri	PPKB	01.01.2014 31.12.2014												
		Kamu, Özel Kesim Ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri	PPKB KYB	01.03.2014 31.10.2014												
		ORAN Akademi	PPKB	01.04.2014 31.12.2014												

EK 3. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2014											
					I			II			III			IV		
	Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	Yatırım İmkânlarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması	YDO KYB	01.01.2014 31.01.2014												
		Eşleştirme Organizasyonu	YDO KYB	01.02.2014 01.03.2014												
		Bölge Tanıtım Toplantıları	YDO KYB	01.01.2014 31.01.2014												
		Yatırım Portalı Güncellenmesi	YDO	01.01.2014 31.12.2014												
		Yurtiçi Fuarlara Katılım Sağlanması	YDO TB	01.01.2014 31.12.2014												
		Yurtdışı Fuarlara Katılım Sağlanması	YDO	01.01.2014 31.12.2014												
		Çalışma Ziyareti	YDO KYB	01.09.2014 31.09.2014												
	Yatırım Destek Faaliyetleri	Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri	YDO	01.01.2014 31.12.2014												
		Koordinasyon faaliyetleri	YDO	01.01.2014 31.12.2014												
		Belgelendirme faaliyetleri	YDO	01.01.2014 31.12.2014												
	Araştırma faaliyetleri	Fizibilite Araştırmaları Yaptırılması	YDO PPKB	01.01.2014 31.03.2014												
		Saha Ziyaretleri, Toplantılar, Mülakatlar vb. Gerçekleştirilmesi	YDO	01.04.2014 31.12.2014												
		Yatırım Arazi Envanteri Çalışması	YDO	01.01.2014 31.12.2014												
		Projeler İçin Araştırmalar Yapılması, Mimari Çizim ve Maketlerinin Yaptırılması	YDO	01.01.2014 31.12.2014												
		BROP Kapsamında Sivas İŞGEM Projesi İle İlgili Faaliyetler	YDO	01.01.2014 31.12.2014												

EK 4. 2014 Yılı Mali Destek Programı Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2013			2014											
					IV			I			II			III			IV		
	Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	Ekim	Kasım	Aralık	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2014 Yılı Mali Destek Programları Faaliyetleri	Proje Destek Ön Hazırlık Faaliyetleri	Proje Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması	PYB	01.10.2013 18.11.2013															
		Proje Teklif Çağrısının İlanı ve Duyurulması	PYB	03.11.2013 31.01.2014															
		Bilgilendirme Faaliyetleri	PYB	16.01.2014 16.03.2014															
		Eğitim Faaliyetleri	PYB	23.01.2013 16.03.2014															
	Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri	BD Havuzu Oluşturma	PYB	09.01.2014 24.02.2013															
		DK Oluşturma	PYB	19.03.2014 02.04.2014															
		Proje Son Teslim Tarihi	PYB KYB	31.01.2014															
		Ön İnceleme	PYB	03.02.2014 14.02.2014															
		BD tarafından Teknik ve Mali Değerlendirme	PYB	02.04.2014 04.05.2014															
		DK tarafından Değerlendirme	PYB	07.05.2014 21.05.2014															
		GS tarafından Değerlendirme	GS PYB	14.04.2014 25.04.2014															
		Yönetim Kurulu'na Sunma	YK PYB	04.06.2014															
		Kalkınma Bakanlığı'na gönderme	PYB KY	05.06.2014															
		Kalkınma Bakanlığı ve Ajans web Sayfasında Yayınlama	PYB KY	05.06.2014															
		Başarılı Proje Sahipleri için Sözleşmeye Davet	GS PYB	06.06.2014 30.05.2014															
		Sözleşmelerin İmzalanması	GS PYB İDB	04.06.2014 09.07.2014															
	Proje Uygulama Faaliyetleri	Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	07.06.2014 30.07.2014															
		Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.05.2014 30.04.2015															
		İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	07.06.2014 31.12.2014															
		Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	07.06.2014 31.12.2014															

EK 5. Doğrudan Faaliyet Destekleri Programı Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2014											
					I			II			III			IV		
	Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Doğrudan Faaliyet Destekleri	Hazırlık Faaliyetleri	Desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi	YK GS PPKB PYB	03.03.2014 16.04.2014												
		Başvuru rehberinin ve eklerinin yayınlanması	PYB KYB	16.04.2014 31.05.2014												
		Bilgilendirme toplantılarının ve eğitimlerin düzenlenmesi	PYB KYB	21.05.2014 21.11.2014												
		Faaliyet desteği tekliflerinin alınması	PYB	21.05.2014 21.11.2014												
	Değerlendirme Faaliyetleri	Değerlendirmelerin Komisyonunun kurulması	YK GS PYB	16.04.2014 31.05.2014												
		Ön ve teknik değerlendirmenin yapılması	GS PYB	21.05.2014 12.12.2014												
		Tekliflerin incelenmesi Yönetim Kurulu'nca onayı	YK GS PYB	04.06.2013 12.12.2014												
		Başarılı başvuruların internet sitesinde yayımlanması	PYB KYB	04.06.2014 12.12.2014												
	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	Başvuru sahiplerine yazılı bildirimde bulunulması	PYB	04.06.2014 31.12.2014												
		Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanması ve ön ödemelerin yapılması	PYB İDB KYB	11.06.2014 31.12.2014												
		Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması	İDB	11.06.2014 31.12.2014												
		Nihai ödemelerin ardından değerlendirme raporlarının hazırlanması	İDB	10.09.2014 31.12.2014												
		Denetim faaliyetleri	İDB	11.06.2014 31.12.2014												

EK 6. Teknik Destek Programı Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2014												2015		
					I			II			III			IV			I		
	Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Ocak	Şubat	Mart
Teknik Destek Faaliyetleri	Hazırlık Faaliyetleri	Desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi	YK, GS PPKB, PYB	03.03.2014 30.04.2014															
		Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması	PYB KYB	02.04.2014 30.04.2014															
		Başvuru rehberinin ve eklerinin basımı ve dağıtımının gerçekleşmesi	PYB KYB	02.04.2014 30.04.2014															
		Eğitim Faaliyetleri	PYB	01.05.2014 27.02.2015															
	Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	Bölgede 3 ilde ve belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları	PYB KYB	01.05.2014 31.12.2014															
		Bölgede 3 ilde ve belirlenen ilçelerde eğitimlerin düzenlenmesi	PYB KYB	01.05.2014 31.12.2014															
	Teknik Desteğinin Verilmesi	Değerlendirme Komisyonunun Kurulması	YK, GS PYB	01.05.2014 31.05.2014															
		Ön inceleme ve Nihai Değerlendirmenin yapılması	YK, GS PYB	02.07.2014 15.01.2015															
		Sözleşmelerin imzalanması	PYB İDB	16.07.2014 30.01.2015															
		Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanması	PYB İDB KYB	16.07.2014 30.01.2015															
		Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması	İDB	16.07.2014 30.01.2015															
		Denetim Faaliyetleri	İDB	03.03.2014 30.01.2015															

EK 7. Güdümlü Projeler

Güdümlü Projeler
Çamlık Milli Parkı
Erciyes Teknopark Teknoloji Transfer Ofisi
Marka Kent Sivas
Cumhuriyet Üniversitesi Teknokent
Erciyes Üniversitesi Kordon Kanı Bankası
Sağlık Turizm Merkezi

Çamlık Milli Parkı: Yozgat Çamlığı 5.02.1958 tarihinde Milli Park olarak ilan edilmiş olup, 267 ha'lık bir alan kaplamaktadır. İç Anadolu'da insan etkisi ile meydana gelen (antropojen) step içerisinde yer alan sayılı relikt (kalıntı) ormanlardan biri olan park, Türkiye'nin ilk milli parkıdır. Doğal kaynak değerlerinin yanında, il merkezine 5 km uzaklıkta bulunan parkın halkın rekreasyon ihtiyacını karşılaması ve turizm değeri açısından da büyük önemi bulunmaktadır. Alanda yer alan oteller, kır gazinosu ile konaklamaya ve eğlenmeye, 5 hektarlık bölümde yer alan piknik üniteleri ve oyun gruplarıyla piknik yapmaya uygun olan Milli Park aynı zamanda yürüyüş parkuru ve köprüsüyle sportif amaçlı kullanıma, 15 m.'lik yükseklikteki ahşap görüntülü çok amaçlı (Kuş Gözlemi, Seyir, Dinlenme vb.) kulesiyle gözleme müsait bir alandır. Ancak, bu potansiyel yeterince değerlendirilememektedir. Bu amaçla, Türkiye'nin ilk milli parkı olan Yozgat Çamlık Milli Parkı ve Kent Ormanının ulusal ve uluslararası düzeyde bir turizm merkezi niteliği kazanması için gerekli turizm altyapısının oluşturulmasına yönelik alternatiflerin belirlenmesi amacıyla, Turizmin Çeşitlendirilmesine Yönelik Master Proje ve Fizibilite çalışması hazırlanmaktadır. Güdümlü proje olarak kabul edilmesi durumunda Yozgat Çamlık Milli Parkı turizme kazandırılmış olacaktır.

Erciyes Teknopark Teknoloji Transfer Ofisi: Sanayi ve üniversite arasında bir köprü kurmayı hedefleyen Transfer Ofisiyle Teknopark bünyesindeki firmaların ulusal ve uluslararası teknoloji transfer ve iş birliği imkânlarından yararlanmaları, Ar-Ge çalışmalarında üniversitelerin teknolojik altyapı ve bilgi birikimlerinin sanayinin hizmetine sunulması, akademisyen ve sanayicilerin patent ve ticarileşme çalışmalarını desteklenmesi, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarıyla ilgili danışmanlık hizmeti sağlanması, Teknopark bünyesinde devamlı bir bilimsel bir ortam sağlanması amaçlanmıştır. Güdümlü proje ile bina ve tefrişat işlemlerinin gerçekleştirilerek, söz konusu amaçlarla bölgenin Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesinin güçlendirilerek, sanayide rekabetçiliğin artırılması hedeflenmektedir.

Marka Kent Sivas: Sivas, sağlık turizmi, doğa turizmi potansiyeli ve kültürel mirasıyla alternatif turizmin geliştirilmesi için önemli bir konumdadır. Sivas'taki mevcut potansiyelin değerlendirilerek bölgesel kalkınmada turizmin ön plana çıkarılması il ve bölge ekonomisine turizmin katkısının artırılması ve Sivas'ın marka kent haline getirilmesi güdümlü proje ile hedeflenmektedir. Bu kapsamda, öncelikle turizm potansiyeli olan ve turizme hızlı bir şekilde kazandırılabilecek olan turizm değerlerinin tespit edilmesi, acenteler ve turistler için alternatif paket tur programlarının

hazırlanması, tanıtımı ve uygulaması ile Sivas turizmi markalaşmada süreç yönetiminin hazırlanması amacıyla "Sivas Turizm Değerlerinin Planlanması, Paket Tur Programlarının Hazırlanması, Tanıtımı ve Uygulaması ile Sivas Turizmi Markalaşma Süreç Yönetimi" konusunda bir çalışma hazırlanmaktadır. Güdümlü proje konusu ile Sivas'ın marka kent haline gelebilmesi için uygulamaya dönük altyapı hazırlanacaktır.

Cumhuriyet Üniversitesi Teknokent: Sivas özelinde Ar-Ge ve yenilikçilik altyapısının geliştirilmesi, üniversite bilgi ve deneyiminin sanayiye aktarılması amacıyla Sivas Teknoloji Geliştirme Bölgesi bünyesinde kuluçka merkezi ve idari binası tesisi planlanmaktadır. Birinci Ar-Ge Binasına ait (A, B, C Blok) onaylı tam takım projeler, vaziyet planı, irtifak haklı tapu, yapı ruhsatı, yapı kullanma izin belgesi, yapısal ve mimari işler keşfi ve keşif özeti hazır olan proje ile Ar-Ge Binaları, altyapı ve çevre düzenlemesi gerçekleştirilecektir.

Erciyes Üniversitesi Kordon Kanı Bankası: Kordon kanı kök hücrelerinin günümüzde 40'dan fazla hastalığın tedavisinde deneysel olarak kullanılabildiği bilinmektedir. Kan ve kemik iliği kaynaklı kanserler olmak üzere çeşitli kanser tiplerinde, kemik iliği ve bağışıklık sisteminin yetmezlik durumlarında tedavi amacıyla kullanılmaktadırlar. Bu çerçevede ülkede sınırlı sayıda bulunan kordon kanının depolanabildiği bu tip bir merkezin Erciyes Üniversitesi bünyesinde de kurulması öngörülmekte, Kayseri özelinde medikal turizmin geliştirilmesi ve başta Kayseri olmak üzere bölgesel gelişmeye olumlu bir katkı sağlaması hedeflenmektedir. Güdümlü proje ile söz konusu bankanın, uluslararası standartlarda lisanslı ve Sağlık Bakanlığı onaylı olması amaçlanmaktadır. 2014 yılında uygulanması için bu proje üzerinde durulacaktır.

Sağlık Turizm Merkezi: Yozgat'ın Ankara'ya en yakın ilçesi olan Yerköy 2016 yılı itibariyle, Ankara-Yozgat-Sivas Yüksek Hızlı Tren (YHT) projesinin en önemli durak noktasıdır. MTA verilerine göre, Yerköy, TR72 Bölgesinde özellikle Yozgat'ta jeotermal enerji kaynaklarının bulunduğu yerler arasındadır. Jeotermal kaynakların değerlendirilerek, ilçenin sağlık turizm merkezine dönüştürülebilmesi için uygun altyapının tamamlanması kaydıyla, hazırlıkları süren hızlı tren hatlarıyla birlikte, Yerköy'e öncelikle Ankara'dan, sonrasında Kayseri'den bu ilçeye gelen ziyaretçi sayısında artış olacağı, böylece bölgede özellikle Yozgat ekonomisi başta olmak üzere bölge ekonomisine olumlu katkıları olacağı düşünülmektedir. Güdümlü proje olarak kabul edilmesi durumunda, projenin Yozgat İl Özel İdaresi öncülüğünde, Yerköy Belediyesi ve diğer ilgili kurumların katkılarıyla yürütülmesi planlanmaktadır.