

ARA FAALİYET RAPORU

2014



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency

Sunuş

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.



TR72 Bölgesi, gerek Türkiye'nin merkezindeki stratejik konumu, gerekse tarım ve hayvancılığa uygun geniş tarım arazileri, çayır ve mera alanları ve iklim koşulları, jeotermal enerji kaynakları, maden kaynakları, mesire ve rekreasyon alanları, baraj ve göller gibi doğal kaynakları, tarihi ve turistik yapıları ve değerleri, sanayi ve ticaret yapısı ve daha birçok özelliğiyle rekabet edebilir ve geliştirilebilir bir potansiyel taşımaktadır. Bu doğrultuda, sosyo-kültürel ve dinamik yapısı ve girişimcilik kapasitesiyle sanayi, ticaret, sağlık, madencilik, tekstil, turizm, enerji, tarım, hayvancılık ve gıda gibi birçok alanda yurtiçi ve yurtdışından yatırımcılar için ideal bir ortam sunmaktadır. Yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikiyle ilgilenen Yatırım Destek Ofisleri, yatırımcılar için ideal bir ortam sunan bölgede yatırım yapmak isteyen tüm ilgilileri, yatırım kararlarını almadan önce Ajansa davet etmektedir.

ORAN, Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu çerçevede, kurulduğu günden bugüne, bölgenin gelişmesi ve büyümesi yolunda faaliyetlerini hız kesmeden sürdüren ORAN, ilgili kurum ve kuruluşlar için sadece destek programları sağlamakla kalmayıp, kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için de çaba sarf etmiştir. Globalleşen dünyada, yurtiçi ve yurtdışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirliğinin önem kazandığı günümüzde, Ajans, paydaşlar arasında işbirliğini güçlendirmek, kurum ve kuruluşlar arasında sinerji

yaratmak, böylece bölgenin kendi kaynaklarını kullanarak yerinden kalkınmasını sağlamak amacıyla önceki yıllarda başlattığı işbirliği faaliyetlerini 2015 yılında da sürdürmeyi planlamaktadır. Bu bağlamda, sadece yurtiçi ve yurtdışındaki potansiyel paydaşlarla işbirliğini geliştirmek değil, aynı zamanda Ajanslar ve ilgili paydaşlar arasında tecrübe ve bilgi paylaşımının da sağlanarak, kazanılan bilgi ve tecrübelerin bölgeye aktarılması amaçlanmaktadır.

Bununla birlikte, bölgenin gelişmesi için gerekli stratejik kararların alınması ve politikaların üretilmesine yardımcı olmak üzere ihtiyaç duyulan alanlarda analiz, araştırma vb. faaliyetlerin gerçekleştirilmesine ilişkin hedefler de 2015 yılı Çalışma Programında yer almıştır. Öte yandan, önümüzdeki dönemde de öncelik alanları bölge ihtiyaçlarına uygun olarak belirlenmiş mali ve teknik destek programları ile potansiyel faydalanıcılara destek sağlanmaya devam edilecektir.

Bu vesileyle bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2015 yılında uygulanacak faaliyetlerin çerçevesini çizen 2015 yılı Çalışma Programının başarılı olmasını ve bölgemize ve tüm ilgili taraflara hayırlı olmasını diler, saygılarımı sunarım.

Abdülkadir YAZICI
Yozgat Valisi
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

Sunuş.....	I
İÇİNDEKİLER.....	III
ŞEKİLLER	V
TABLolar.....	V
RESİMLER	VII
KISALTMALAR	1
I. GENEL BİLGİLER.....	3
Misyon ve Vizyon	3
Yetki Görev ve Sorumluluklar	4
1. Ajansın Görev ve Yetkileri	4
2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri	5
3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri	5
4. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri.....	6
5. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri	6
a) İç Denetim	6
b) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	7
c) Program Yönetim Birimi.....	11
d) İzleme ve Değerlendirme Birimi	15
e) Proje ve İş Geliştirme Birimi	18
f) Kurumsal Yönetim Birimi	21
Ajansa İlişkin Bilgiler.....	23
1. Fiziksel Altyapı	23
a) Kayseri Merkez Hizmet Binası	23
b) Sivas YDO Hizmet Binası.....	23
c) Yozgat YDO Hizmet Binası	23
2. Teşkilat Yapısı	24
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	26
4. İnsan Kaynakları.....	27
II. AMAÇ VE HEDEFLER	29
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	29

Temel Politikalar ve Öncelikler	32
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	33
Mali Bilgiler.....	33
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	33
2. Mali Denetim Sonuçları	34
Performans Bilgileri.....	35
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri.....	35
a) Kurumsallaşma Faaliyetleri	35
b) Planlama ve Programlama Faaliyetleri	59
c) Programlama Faaliyetleri	73
d) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	87
e) Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	92
f) Proje ve İş Geliştirme Faaliyetleri	123
2. Performans ve Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	128
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	129
A. Üstünlükler	129
B. Zayıflıklar.....	129
C. Değerlendirme	130
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	131
VI. EKLER	133

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması	24
------------------------------------	----

TABLolar

Tablo 1. Personel Dağılımı	27
Tablo 2. Temel Amaç, Hedef ve Öncelikler	30
Tablo 3. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 2014.....	33
Tablo 4. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 2014	33
Tablo 5. Ajans Personelinin 2014 Yılı İlk Altı Ayda Aldığı Eğitimler.....	35
Tablo 6. Yönetim Kurulu Toplantıları	58
Tablo 7. Kümelenme Çalışmaları Kapsamında Yapılan Görüşmeler	61
Tablo 8. Proje Koordinasyon Grubu Çalışmaları Kapsamında Katılım Sağlanan Toplantılar	62
Tablo 9. Ulusal ve Uluslararası İşbirlikler Kapsamında Katılım Sağlanan Toplantılar.....	64
Tablo 10. Fizibilite Çalışmaları Kapsamında Yapılan Görüşmeler/İncelemeler	70
Tablo 11. Katılım Sağlanan Çalıştay, Toplantı ve Konferanslar.....	72
Tablo 12. 2014 Yılı MDP Teknik Yardım Masaları	74
Tablo 13. 2013 Yılı Teknik Destek Programı İkinci Dönem Devam Eden Faaliyetler.....	78
Tablo 14. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Üçüncü Dönem Başarılı Bulunan Faaliyetler.....	78
Tablo 15. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Başarılı Projeler.....	81
Tablo 16. Fizibilite Hazırlıkları Sırasında Görüşülen Kişiler/Kurumlar	83
Tablo 17. 2014 Yılı İlk Altı Ayında PYB Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Çalıştay, Fuarlar	84
Tablo 18. Faaliyetlere İlişkin İstatistikler	90
Tablo 19. Bilgilendirmeler	92
Tablo 20. Organize Edilen Eğitimler	103
Tablo 21. Katılım Sağlanan Eğitimler	104
Tablo 22. Kurum / Kuruluş Ziyaretleri.....	105
Tablo 23. Ofisimize Gerçekleştirilen Kurum, Kuruluş Ziyaretleri	109
Tablo 24. Organize Edilen/Stant Açılan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar vb. Faaliyetler.....	110
Tablo 25. Katılım Sağlanan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar vb. Faaliyetler	111
Tablo 26. Yatırım Teşvik Tamamlama Faaliyetleri	117

Tablo 27. Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri	119
Tablo 28. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri	120
Tablo 29. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	121
Tablo 30. Katılım Sağlanan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar.....	124
Tablo 31. Araştırma/Planlama/Raporlama Faaliyetleri.....	127

RESİMLER

Resim 1. ORAN Merkez Hizmet Binası	23
Resim 2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası ve Restorasyonu Süren Hizmet Binası.....	23
Resim 3. Ankara Kalkınma Ajansı Ziyareti	37
Resim 4. KALK2 Organizasyon Komitesi Hazırlık Çalışmaları	37
Resim 5. Kalkınma Ajanslarının İnsan Kaynakları ve İdari Hizmetler Tecrübe Paylaşım Toplantısı	38
Resim 6. Resmi Yazışma Kuralları, Dosyalama ve Arşiv Hizmetleri Eğitimi	39
Resim 7. Tanıtım Birimleri Toplantısı - Çanakkale	39
Resim 8. Ajans-AGÜ İstişare Toplantısı	40
Resim 9. Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı.....	40
Resim 10. ORAN - AGÜ Üniversite Sanayi-İşbirliği Toplantısı	40
Resim 11. Kayseri, İncesu, Mimarsinan OSB Komisyon Toplantısı	41
Resim 12. Proje Açılış Toplantısı - Melikgazi Kaymakamlığı	41
Resim 13. Proje Açılış Toplantısı - Sarıoğlu Kaymakamlığı.....	41
Resim 14. Kayseri Yürüyüş Rotaları ve Turizm Keşif Rehberi Projesi Tanıtım Toplantısı	42
Resim 15. İş Hayatına Dair İpuçları Söyleşi - AGÜ	42
Resim 16. Stratejik Plan Hazırlama Çalıştayı	43
Resim 17. Yerköy Termal Turizm Fizibilite Toplantısı.....	43
Resim 18. İş Dünyasına Umut Veren Kadınlar Toplantısı	43
Resim 19. İnteraktif Pazarlama Zirvesi Anadolu'da Programı	44
Resim 20. Ajans Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı - Sivas.....	44
Resim 21. YDO İstişare Toplantısı	45
Resim 22. ORAN Stratejik Plan Toplantısı	45
Resim 23. EBRD - ORAN İstişare Toplantısı	45
Resim 24. Ajans Stratejik Plan Toplantısı	46
Resim 25. Ajans - EBRD Toplantısı	46
Resim 26. PPKB Birim Faaliyetleri Değerlendirme Toplantısı	47
Resim 27. Yozgat 5. Tarım Gıda ve Hayvancılık Fuarı Açılışı	48
Resim 28. Ajans Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı - Yozgat	48
Resim 29. AGÜ ARGE ve Yenilikçilik Ofisi Toplantısı	49
Resim 30. Üniversite Etki Analizi Toplantısı.....	49

Resim 31. Yerköy Jeotermal Turizm Toplantısı.....	50
Resim 32. Ajans Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı - Yozgat	50
Resim 33. 2014 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı - Yozgat	51
Resim 34. Yenilikçi Düşünme Semineri - Melih ARAT	51
Resim 35. Ajans İnsan Kaynakları Geliştirme Toplantısı.....	51
Resim 36. Ajans İnsan Kaynakları Politikası Geliştirme Toplantısı - AON İK Danışmanlık Firması	52
Resim 37. 2013 Yılı DFD Sözleşme İmza Töreni	52
Resim 38. 2013 Yılı 3. Dönem TD Sözleşme İmza Töreni	53
Resim 39. 2014 Yılı MDP Sözleşme İmza Töreni	54
Resim 40. Sosyal ve Kentsel Kalkınma MDP Sözleşme İmza Töreni - Sivas	54
Resim 41. Sosyal Ve Kentsel Kalkınma MDP Sözleşme İmza Töreni - Yozgat	55
Resim 42. Hattuşa Ören Yeri Ziyareti	60
Resim 43. Birinci Olağan Kalkınma Kurulu	60
Resim 44. AHİKA Başarılı Küme Ziyaretleri.....	61
Resim 45. ORAN Kümelenme Çalışmaları	61
Resim 46. ORAN Eurodesk Bilgilendirme Faaliyeti	62
Resim 47. Erasmus + Bilgilendirme Toplantıları	63
Resim 48. İş Dünyasında Umut Veren Kadınlar Paneli.....	63
Resim 49. Kayseri Ekonomisi Sempozyumu III	64
Resim 50. WAIPA Konferansı.....	64
Resim 51. Ulusal ve Uluslararası İşbirliği Çalışmaları	65
Resim 52. Kadın Girişimciliği Teşvik Etmeyi Amaçlayan İş Hayatı Kadın Programı Toplantısı	67
Resim 53. İç Kontrol Komisyonu Çalışmaları	67
Resim 54. Stratejik Plan Çalışmaları.....	68
Resim 55. PPKB İç Denetim Kapanış Toplantısı	68
Resim 56. Ajans Tanıtım Broşürü ve Tarım ve Gıda Alanında İyi Uygulama Örnekleri Broşürü	69
Resim 57.Tarım Alanı İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi Faaliyeti	70
Resim 58. OSTİM İyi Uygulamalar Ziyareti	70
Resim 59. Fizibilite Hazırlama Faaliyetleri.....	71
Resim 60. Proje Ön İnceleme Çalışmaları.....	72
Resim 61. 2014 MDP Yozgat İzleme Ziyaretleri	72
Resim 62. Katılım Sağlanan Çalıştay, Toplantı ve Konferanslar	73
Resim 63. 2014 Yılı MDP Bilgilendirmeleri	74

Resim 64. 2014 Yılı MDP Teknik Yardım Masaları	74
Resim 65. 2014 Yılı MDP Ön İnceleme Süreci.....	75
Resim 66. 2014 Yılı MDP Ön İzleme Ziyaretleri	75
Resim 67. 2014 Yılı MDP Bütçe Revizyon Çalışmaları	76
Resim 68. 2014 Yılı MDP Başarılı Projelerin İlanı	76
Resim 69. 2014 Yılı MDP Sözleşme İmza Töreni	77
Resim 70. 2013 Yılı Teknik Destek Programı İkinci Dönem Faaliyetler	78
Resim 71. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Üçüncü Dönem Sözleşme İmza Töreni	80
Resim 72. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Üçüncü Dönem Faaliyetleri.....	80
Resim 73. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sözleşme Süreci.....	81
Resim 74. 2014 Yılı DFD ve TD Program İlanı, Başvuru Rehberi	82
Resim 75. 2014 Yılı DFD ve TD Bilgilendirme-PCM Eğitimi, Kayseri.....	83
Resim 76. Fizibilite Hazırlıkları Saha Çalışmaları	84
Resim 77. 2014 Yılı ilk Altı Ayında PYB Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Çalıştay, Fuarlar	87
Resim 78. Bilgilendirme ve Başlangıç Toplantıları ile Uygulama Eğitimleri.....	88
Resim 79. İzleme, Fiziksel Kontrol Ziyaretleri	89
Resim 80. Bilgilendirmeler	103
Resim 81. Katılım Sağlanan Eğitimler.....	105
Resim 82. Kurum / Kuruluş Ziyaretleri	109
Resim 83. Akıncılar Kaymakamlığı'nın Ofisimizi Ziyareti.....	110
Resim 84. Jelatin Üretim Tesisi Yatırımı Değerlendirme Toplantısı	110
Resim 85. Katılım Sağlanan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar vb. Faaliyetler	115
Resim 86. Yatırım Teşvik Tamamlama Faaliyetleri	119
Resim 87. İzleme Değerlendirme Çalışmaları	123
Resim 88. 2014 MDP Kayseri İzleme Ziyaretleri	123
Resim 89. 2014 MDP Sivas İzleme Ziyaretleri.....	124
Resim 90. 2014 MDP Yozgat İzleme Ziyaretleri	124
Resim 91. Stratejik Plan Hazırlama Çalıştayı	125
Resim 92. 2. Kalkınma Ajansları Konferansı	125
Resim 93. Para Politikaları Toplantısı.....	126
Resim 94. Uluslararası Girişimcilik Merkezi Toplantısı.....	126
Resim 95. Kayseri Ekonomi Sempozyumu.....	126

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
ABİGEM	: Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezleri
ABUDYK	: AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu
Ar-Ge	: Araştırma ve Gelişme
BD	: Bağımsız Değerlendirici
BROP	: Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemi
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
EBYS	: Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi
ERSEM	: Erciyes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi
GESİAD	: Genç Sanayici ve İşadamları Derneği
IDEF	: 11. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKP	: İktisadi Kalkınma Programı
İKP1	: Yeni Ürün, Yenilikçilik ve AR-GE Programı
İKP2	: Jeotermal ve Madencilik Programı
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KAYSERİDER	: Kayseri Düşünce ve Atılım Derneği
KGF	: Kredi Garanti Fonu
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MDP	: Mali Destek Programı
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PCM	: Proje Döngüsü Yönetimi (Project Cycle Management)
PİGB	: Proje ve İş Geliştirme Birimi

PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	: Program Yönetim Birimi
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TEPAV	: Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
TKDK	: Tarım Kırsal Destekleme Kurumu
TODAİE	: Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜDEMSAŞ	: Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayi A.Ş.
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 5449 sayılı Kanun’un Amaç ve Kapsam başlığı altında:

- Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülmüş olan ilke ve politikalarla uyumlu biçimde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

amaçlarıyla 2014 yılında da faaliyetlerini sürdürmüştür.

2014 yılı 6 aylık Ara Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Misyon ve Vizyon

Misyonumuz:

*Bölge halkı için daha mutlu ve huzurlu yaşamaları için,
mevzuatla Ajansınca verilen yetkileri kullanarak,
görevleri yerine getirerek bölgenin sosyal ve ekonomik
olarak kalkınmasını sağlamak.*

Vizyonumuz:

*Türkiye’nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı
olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir
Orta Anadolu.*

Yetki Görev ve Sorumluluklar

ORAN,5449 Sayılı Kanun’a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans’ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

4. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu Kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, ilgili usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- l) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

5. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

a) İç Denetim

İç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.

i. Birinci Dereceden Görevler

1. İç Denetim talimatnamesi ve rehberi hazırlamak
2. Yönetim ve iç kontrol yapılarını risk odaklı değerlendirerek bu doğrultuda 3 yıllık plan hazırlamak
3. Denetim programı hazırlamak
4. 6 aylık iç denetim raporu düzenlemek
5. Yıllık İç Denetim raporu düzenlemek
6. Ara rapor düzenlemek
7. Danışmanlık yapmak, önerilerde bulunmak

ii. İkinci Dereceden Görevler

1. Toplantılara katılmak
2. Katılım raporu düzenlemek

iii. Sorumluluklar

1. Kamu iç denetim standartlarına uygun hareket etmek
2. Mesleki etik kurallarına uygun hareket etmek
3. Genel Sekreter ve Yönetim Kuruluna karşı sorumluluk

iv. Yetkiler

1. Görevin ifasında her türlü bilgi, belge, doküman, kıymetli evrak, kayıt, defter, karar vb. varlıkların ibrazını istemek
2. Gerektiğinde uzman görüşünden yararlanmak
3. Görevin gerektirdiği araç, gereç ve diğer imkânları kullanmak
4. Görevin yürütülmesini engelleyici tutum, davranış ve hareketlerde bulunanları haklarında yasal işlem yapılmak üzere Genel Sekretere bildirmek
5. Görevinde bağımsızdır. Görevi dışında başka iş verilemez
6. Suç teşkil eden hususlarla soruşturma açılmasını gerektirecek duruma rastlandığında, adli makamlara ve Bakanlığa iletilmek üzere Genel Sekreter ve Yönetim Kuruluna bildirmek

b) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar

hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planının hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde Kalkınma Kurulu üyelerinin ve bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmaları yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişilerin sürece katılımını sağlamak, bölge planının tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Genel Sekreterliği temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

PPKB'nin destek yönetimine ilişkin görevleri aşağıda sıralanmaktadır.

- ✓ Bölge planı ve üst ölçekli plan ve programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak
- ✓ Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin çalışma yapmak

i. Birinci Dereceden Görevler

7. Ajansın ilgili birimleriyle işbirliği ve koordinasyon halinde TR72 Bölgesi Bölge Planını hazırlamak, hazırlanmasını destekleyici faaliyetlerde bulunmak

7.1. Bölge Planı hazırlık çalışmalarını başlatmak, hazırlıklar çerçevesinde, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları ve ilgili tüm kurum ve kuruluşlardan görüş ve öneri almak, bu çerçevede katılımcılık ilkesi doğrultusunda çalışma grupları, komisyonlar vb. oluşumlar oluşturmak

7.2. Oluşturulan çalışma grupları, komisyonlar vb. oluşumlarla Kurumsal Yönetim birimiyle işbirliği halinde düzenli toplantı/çalıştay ve benzeri organizasyonlar düzenlemek/düzenletmek

7.3. Bölge Planı çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulan konu ve alanlar başta olmak üzere araştırma yapmak ya da yaptırmak, rapor, analiz, fizibilite çalışması vb. belgeleri üretmek ya da ettirmek

7.4. İhtiyaç duyulan alanlarda yerinde inceleme amacıyla saha ziyaretleri gerçekleştirmek, ilgili kurum/kuruluşlara çalışma ziyaretleri gerçekleştirmek

7.5. Planlama sürecini CBS uygulamaları ile desteklemek

7.6. Bölge Planı taslağını hazırlamak, Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen görüş ve önerileri dikkate alarak nihai Bölge Planını oluşturmak ve Genel Sekretere sunmak

8. Genel Sekreterliğin tüm birimleriyle ilgili mevzuata uygun şekilde işbirliği ve koordinasyon halinde yıllık çalışma programı ve Ajans bütçesini hazırlamak

8.1. Yıllık Çalışma Programı ve Ajans bütçesi hazırlıklarını başlatmak

8.2. Söz konusu çalışma programı ve bütçe hazırlıkları konusunda Genel Sekreterliğin ilgili birimleri arasında koordinasyonu ve işbirliğini sağlamak, bu kapsamda ilgili birimlerden görüş ve öneri almak, gerekli toplantıları organize etmek

- 8.3. Genel Sekreterliğin tüm ilgili birimlerinden gelen görüş ve önerileri dikkate alarak, Yıllık Çalışma Programı ve Ajans bütçesi taslağını oluşturmak
- 8.4. Yıllık Çalışma Programı ve Ajans bütçesi taslağını Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen görüş ve önerileri dikkate alarak nihai hale getirmek ve Genel Sekretere sunmak
9. Bölge Planının tanıtımı ve uygulanabilirliği ile ilgili temel faaliyetleri yürütmek/katkı sağlamak
 - 9.1. Bölge Planında ortaya konan hedef, amaç ve stratejiler doğrultusunda belirlenen stratejik sektörlerde ve ihtiyaç duyulan alanlarda gerektiğinde Yatırım Destek Ofisleri işbirliğiyle araştırma ve analiz yapmak/yaptırtmak ve rapor /doküman /fizibilite çalışması hazırlamak veya hazırlatmak
 - 9.2. Kurumsal Yönetim biriminin organizasyonu ile Bölge Planının tanıtımını yapmak, tanıtımını sağlayıcı etkinlikleri planlamak
 - 9.3. Bölge Planında belirlenen hedef, amaç ve stratejiler doğrultusunda Kurumsal Yönetim Birimi organizasyonunda ilgili hedef kitleye kapasite artırımı amacıyla teknik destek sağlamak (yurtiçi ve dışından konusunda uzman personelin davet edilerek, panel, seminer, toplantı, kısa süreli eğitim gibi organizasyonlar yoluyla) bu çerçevede gerekli planlama, koordinasyon çalışmalarını yürütmek
 - 9.4. Ajansın mali destek programlarına ilişkin öncelikleri belirlemek; bu çerçevede diğer birimlerle işbirliği ve koordinasyon halinde, bölge planı ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını yapmak
10. Genel Sekreterliğin ilgili birimleriyle işbirliği halinde bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
 - 10.1. İşbirliği ve ortak proje geliştirilebilecek alan ve konuları araştırmak ve belirlemek
 - 10.2. Bölgesel kalkınma hedefine hizmet etmek üzere yurtdışında ve yurtiçinde özellikle Düzey 1 ölçeğinde ve ihtiyaç duyulan ağ niteliği gösteren alan ve konularla ilgili Ajanslar ve diğer tüm Ajanslarla ilgili işbirliklerini geliştirmek ve ortak çalışma alanlarını tanımlamak
 - 10.3. Bu kapsamda, çalışma ziyaretleri, toplantı, çalıştay, konferans ve benzeri organizasyonlar düzenlemek, Genel Sekreterliğin ilgili birimlerinin desteğiyle ortak çalışma ve projeler yürütmek
11. Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
 - 11.1. Yerel yönetimlerden gelen talep doğrultusunda yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına görüş ve öneri bildirmek
12. Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde Ajans Genel Sekreterliğini temsilen bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak.

- 12.1. Bölgesel gelişme ile ilgili yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantılarda Genel Sekreterliği temsil etmek, Genel Sekreterlik adına görüş ve öneri bildirmek
- 12.2. Bölgesel gelişme hedefine katkı sağlamak üzere Genel Sekreterliğin diğer birimleri ile işbirliği ve koordinasyon halinde yurtdışında kilit ve kuruluşlarla temas sağlamak, çalışma ziyareti, toplantı ve organizasyonlar düzenlemek

ii. İkinci Dereceden Görevler

1. Tevdi edildiğinde Ajans içi ve dışından gelen resmi talepleri niteliklerine uygun şekilde zamanında sonuçlandırmak
2. Ajansın faaliyetleri ile ilgili birimde oluşan düşünce ve yenilikçi fikirleri paylaşmak, uluslararası, ulusal ve ajansın kapsadığı bölgedeki gelişmeleri takip etmek, ilgililere raporlamak, gerektiğinde tanıtımını yapmak
3. Birim faaliyet programını oluşturmak
4. Genel Sekreterliğin diğer birimlerinin faaliyetlerine görev verildiğinde destek olmak
5. Diğer Birimler ile Ajans bünyesinde hazırlanmış olan bölge planı ve Ajansın vereceği destek programlarının amaçlarına hangi düzeyde ulaşıldığının belirlenmesine yardımcı, program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek

iii. Sorumluluklar

1. Yapılan görev dağılımına ve işin gerektirdiği süre ve niteliğine uygun olarak birinci ve ikinci derece görevleri sonuçlandırmak
2. Ajans kaynaklarının etkin ve verimli kullanımını sağlamak
3. Ajansı toplantı/seminer/konferans/çalışma ziyareti vb. organizasyonlarda en iyi şekilde temsil etmek
4. Ajansın menfaatine gerekli gördüğü her türlü öneriyi üst amirlerine iletmek
5. Kurumun saygınlığını ve güvenilirliğini bozacak davranışlardan kaçınmak
6. Gerekli olan durumlarda gizlilik kurallarına riayet etmek

iv. Yetkiler

1. Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında çalışma grupları, komisyonlar vb. oluşumların oluşturulmasını, analiz/fizibilite/rapor vb. hazırlanmasını teklif etmek,
2. Düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantı/çalıştay/seminer/saha ziyaretleri vb. organizasyonlarda Ajansı temsil etmek ve Ajans adına görüş ve öneri bildirmek
3. Toplantı/çalıştay/seminer/saha ziyaretlerinin düzenlenmesini teklif etmek
4. Ajans Genel Sekreterinin bilgisi dâhilinde etkinlikler için araç istemek

5. Birim Başkanının bilgisi dâhilinde gerekli hallerde ilgili kurum ve kuruluş temsilcileriyle telefon, eposta, faks yoluyla irtibata geçmek
6. Genel Sekreterlik tarafından verilecek diğer iş ve işlemleri yürütmek

c) Program Yönetim Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullandırılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.

i. Birinci Dereceden Görevler

1. Ajans tarafından sağlanacak Destek Programlarını Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile birlikte planlamak
 - 1.1. Teklif çağrısı konularını ve bütçelerini belirlemek
 - 1.2. Teklif çağrısının amaç ve öncelik alanlarını belirlemek
 - 1.3. Teklif çağrısının uygunluk kriterlerini belirlemek
 - 1.4. Değerlendirme kriterlerini belirlemek
 - 1.5. Performans göstergelerini belirlemek
2. Destek Programlarına ait Başvuru Rehberlerini hazırlamak
3. Teklif çağrısı ilanı ile ilgili hazırlıkları yapmak
 - 3.1. Teklif çağrısı ilanı ile ilgili kullanılacak iletişim araçlarını belirlemek
 - 3.2. Duyuru metnini hazırlamak
 - 3.3. Kullanılacak iletişim araçlarına uygun görsel ve basılı materyalleri hazırlamak
4. Bilgilendirme toplantıları ve eğitimler ile ilgili hazırlıkları yapmak
 - 4.1. Bilgilendirme toplantılarına katılması öngörülen bölgesel ve merkezi aktörleri belirlemek
 - 4.2. Bilgilendirme toplantılarında görev alacak Ajans personelini belirlemek
 - 4.3. Bilgilendirme toplantılarının sayısını, yerlerini, içeriğini ve süresini belirlemek
 - 4.4. Bilgilendirme toplantısı için gerekli materyalleri hazırlamak
 - 4.5. Eğitim programının süresini ve kapsamını belirlemek
 - 4.6. Eğitim verecek kişileri belirlemek
 - 4.7. Eğitimlerin gerçekleştirileceği mekânları belirlemek ve eğitim takvimini planlamak
 - 4.8. Eğitimlere yönelik duyuruları yapmak
 - 4.9. Katılım başvuru formunu Ajansın internet sitesinde yayınlamak
 - 4.10. Eğitim için gerekli materyalleri hazırlamak

5. Bağımsız değerlendirici havuzunu oluşturmak ve güncellemek
 - 5.1. Bağımsız değerlendirici seçim kriterlerini belirlemek
 - 5.2. Bağımsız değerlendirici ilanını duyurmak, başvuruları almak
 - 5.3. Havuzda yer alması uygun bulunan bağımsız değerlendiricileri paydaş veri tabanına kaydetmek
6. Bilgilendirme ve eğitim toplantılarını gerçekleştirmek
 - 6.1. Bilgilendirme toplantısına katılması öngörülen aktörleri davet etmek
 - 6.2. Bilgilendirme toplantısı potansiyel katılımcılarına yönelik duyuru ve tanıtım yapmak
 - 6.3. Bilgilendirme toplantı organizasyonunu gerçekleştirmek
 - 6.4. Bilgilendirme toplantı raporunu hazırlamak
 - 6.5. Potansiyel eğitim katılımcılarına yönelik duyuruları yapmak ve internet üzerinden başvuruları almak
 - 6.6. Eğitim programlarına katılımı onaylanan potansiyel katılımcıları bilgilendirmek
 - 6.7. Eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak
 - 6.8. Eğitim raporunu hazırlanmak
7. Destek programları ile ilgili “Sıkça Sorulan Soruları” yayınlamak
 - 7.1. Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları almak ve kaydetmek
 - 7.2. Soruları gruplandırarak yanıtlamak
 - 7.3. Sıkça Sorulan Soruları ve yanıtlarını Ajansın internet sitesinde yayınlamak
8. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak
9. Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak
 - 9.1. Başvuruları teslim almak
 - 9.2. Başvurularla ilgili gerekli incelemeleri yaparak, ön incelemeye alınacak proje başvurularını tespit etmek
 - 9.3. Zamanında ulaşmayan proje başvurularının sahiplerine geç teslim mektubunu göndermek
10. Bağımsız değerlendiricilerin belirlenmesi sürecini yönetmek
 - 10.1. Bağımsız değerlendiricilere yönelik eğitim ve çalışma takvimini belirlemek
 - 10.2. Bağımsız değerlendirici havuzundan uygun olan uzmanlara duyuru yapmak
 - 10.3. Olumlu yanıt veren uzmanlar arasından görev alacak bağımsız değerlendiricileri belirlemek
 - 10.4. Bağımsız değerlendiriciler ile sözleşme imzalamak
 - 10.5. Bağımsız değerlendiricileri ilgili destek programına özgü hususlar hakkında bilgilendirmek ve eğitilmelerini sağlamak
11. Değerlendirme Komitesi’nin oluşturulmasını sağlamak

- 11.1. Değerlendirme Komitesi üyeliğine adayların bildirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlara görevlendirme taleplerini göndermek
- 11.2. Seçilmiş olan Değerlendirme Komitesi üyelerinin görevlendirilmelerinin yapılabilmesi için kurum ve kuruluşları resmi olarak bilgilendirmek
- 11.3. Değerlendirme Komitesi üyeleri ile sözleşme imzalamak
- 11.4. Değerlendirme Komitesi üyelerini ilgili destek programına özgü hususlar hakkında bilgilendirmek ve konuyla ilgili eğitim sağlamak
12. Değerlendirme sürecine ilişkin faaliyetleri yürütmek
 - 12.1. Zamanında teslim edilen projeleri ön incelemeye almak
 - 12.2. İdari kontrol ve uygunluk kontrolünü gerçekleştirmek
 - 12.3. Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan ve/veya bilgi sistemine başvuru veri giriş formunu hatalı yüklemiş olan başvuru sahiplerine beş iş gününü geçmemek kaydıyla ek bir süre verilmesini sağlamak
 - 12.4. Ön inceleme sonucunda elenen proje tekliflerinin sahiplerini gerekçeleri ile birlikte durumdan haberdar etmek
 - 12.5. Ön inceleme raporunu hazırlamak
 - 12.6. Teknik ve mali değerlendirme için gerekli mekânsal düzenlemeleri yapmak
 - 12.7. Projeleri bağımsız değerlendiriciler arasında dağıtmak,
 - 12.8. Bağımsız değerlendiricilerin verdiği puanlamalar göz önünde bulundurularak, proje başvurularının aldıkları puanlara göre sıralamasını gösteren proje başvuruları puan listesini oluşturmak
 - 12.9. Değerlendirme Komitesi sürecinin sekreteryâ işlerini yürütmek ve sürecin değerlendirme ilke ve kurallarına göre yürütülmesini sağlamak; değerlendirme komitesi süreci sonucunda proje başvurularının aldıkları nihai puanlara göre puan listesini oluşturmak
 - 12.10. Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek
 - 12.11. Asil ve yedek (varsa) proje listelerini ve Yönetim Kurulu toplantı tutanağını Kalkınma Bakanlığı'na sunmak
 - 12.12. Onaylanan asil proje listesinin Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitesinde yayınlanması yoluyla kamuoyuna duyurmak
 - 12.13. Asil listede bulunan proje sahiplerine yazılı bildirim yapmak, sözleşmeye davet etmek ve ek resmî belgeleri istemek
 - 12.14. Yedek proje listesinde bulunan proje sahiplerine yazılı bildirim yapmak,
 - 12.15. Teknik ve malî değerlendirme sürecinde başarılı bulunmayan proje sahiplerine gerekçeli yazılı bildirim yapmak

13. İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
14. Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
15. Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
16. Birimin görev ve faaliyetleri kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliğini artırmaya ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
17. Uygulama döneminde kazanılan deneyimlerin diğer birimlerle paylaşılmasını sağlamak

ii. İkinci Dereceden Görevler

1. Birimin görev ve faaliyetleri kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliğini artırmaya ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
2. Birim eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve planlamak
3. Süreç etkinliği için diğer Ajans ve kurumlar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı için ziyaret, toplantı çalıştay vb. faaliyetler yapmak ve katılmak,
4. Birim olarak katılmış olunan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak,
5. Birimle ve Ajansla ilgili her türlü bilgi ve belgenin belirlenen düzene göre arşivlenmesini sağlamak
6. Bölgede proje hazırlama kapasitesini artırıcı faaliyetleri yürütmek

iii. Sorumluluklar

1. Birinci ve ikinci derece görevlerin zamanında, etkin ve özverili bir şekilde gerçekleştirmek
2. Ajans plan ve programları doğrultusunda destek programlarının en etkin şekilde planlanmasını ve yürütülmesini sağlamak
3. Katıldığı platformlarda kurum kimliğini en iyi şekilde temsil etmek
4. Görevlerini yerine getirirken tarafsızlık ve gizlilik kurallarına hassasiyet göstermek
5. Yürüttüğü faaliyetler kapsamında ilgili taraflara bilgileri doğru şekilde aktarmak
6. Ajans ve faaliyetlerle ilgili görüş, öneri ve bilgilerini üst amirleriyle paylaşmak
7. Ajans kaynaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanmak
8. Faaliyetleri gerçekleştirirken Ajans tarafından belirlenmiş kural ve teamüllere uygun hareket etmek

iv. Yetkiler

1. Programların yönetimi sırasında ortaya çıkan durumlarda tüm paydaşlarla telefon ve e-posta yoluyla iletişime geçmek
2. Destek programları kapsamında başvuruda bulunan projelerin kabul ve ön incelemelerini yapmak
3. Proje ve faaliyet desteği başvuruları sonrasında ilgili taraflarla gerekli yazışmaları yapmak
4. Program yönetim birimine ait yazılımı belirlenen yetkilendirme doğrultusunda kullanmak

5. Birim faaliyetlerini yürütmek amacıyla gerekli araç, ekipman vb. gibi ihtiyaçlar için Kurumsal Yönetim Birimiyle iletişime geçmek
6. Genel Sekreterlik tarafından verilecek diğer iş ve işlemleri yürütmek

d) İzleme ve Değerlendirme Birimi

ORAN İzleme ve Değerlendirme Birimi 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Ajansın bölgesinde vereceği teknik, mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmaları yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklar ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır. Bu kapsamda birimin görevleri gruplandırılmış ve aşağıda verildiği şekilde belirlenmiştir.

i. Birinci Dereceden Görevler

1. Birimin gerçekleştireceği faaliyetlerin ve ajansın yürütmüş olduğu destek programlarının süreçlerini ve ilerlemelerini raporlamak
 - 1.1. Birim haftalık ve periyodik faaliyet raporunu hazırlayıp ilgililere sunmak
 - 1.2. Destek programları başlangıç toplantısı raporunu hazırlamak
 - 1.3. Program ve proje düzeyinde izleme ziyaretleri raporu düzenlemek
 - 1.4. Program ilerleme raporunu hazırlamak ve ilgililere sunmak
 - 1.5. Program Yönetim Birimi (PYB) ve Planlama, Programlama, Koordinasyon Birimi ile program altı aylık ve yıllık değerlendirme raporlarını hazırlamak
 - 1.6. Programların etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak
 - 1.7. Program ve proje düzeyinde kapanış raporları düzenlemek
 - 1.8. Program uygulama sonrası değerlendirme raporunu hazırlamak
 - 1.9. Gerekli durumlarda proje düzeyinde erken uyarı ve usulsüzlük raporu düzenlemek
 - 1.10. Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak
 - 1.11. Proje uygulama ve izleme sürecinde elde edilen bilgileri ve birim ile ilgili diğer raporları bilgi sistemine aktarmak
2. Birimin gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak
 - 2.1. Program Başlangıç Toplantısı için gündem, yer, zaman ve katılımcıların planlamasını yapmak
 - 2.2. Program uygulama eğitimleri için gündem, yer, zaman ve katılımcıların planlamasını yapmak
 - 2.3. Yararlanıcılar ile paylaşılacak rehberler gibi dokümanları planlamak ve hazırlamak

- 2.4. Program ön izleme ziyaretleri planını hazırlamak ve onaylatmak
- 2.5. Program ilk izleme ziyaretleri planını yararlanıcılar ile hazırlamak ve onaylatmak
- 2.6. Düzenli izleme ziyaretleri planını yararlanıcılar ile hazırlamak ve onaylatmak
3. Ajansın programlar dâhilinde destek verdiği projelerin sahiplerine bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri düzenlenmek
 - 3.1. Projelerin uygulama ve izleme sürecine dair yararlanıcıları bilgilendirmek
 - 3.2. Proje uygulama eğitimlerini yararlanıcılara vermek
 - 3.3. Yararlanıcılara izleme bilgi sistemini etkin kullanabilmesi için eğitim vermek
 - 3.4. Projeler ile ilgili, yararlanıcılardan gelen soruları yanıtlamak ve yoğun gelen soruları SSS olarak hazırlamak ve yayınlanmasını sağlamak
4. Ajansın program dâhilinde desteklediği projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmek
 - 4.1. Ajansın desteklediği projelerin yürütülmesinden sorumlu ekipleri belirlemek ve görevlendirmek
 - 4.2. Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini hazırlamak
 - 4.3. Proje sahiplerine ön izleme, yararlanıcılara ilk izleme, düzenli izleme ve anlık izleme ziyaretleri yapmak
 - 4.4. Projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak, tespit halinde düzeltici ve önleyici tedbirleri almak
 - 4.5. Yararlanıcılar ile gerektiğinde düzenli olarak irtibat kurmak
 - 4.6. Yararlanıcı beyan raporlarını incelemek
 - 4.7. Yararlanıcı ara ve nihai raporları incelemek ve raporlar hakkında uygunluk kararını vermek
 - 4.8. Proje sonrası değerlendirme raporlarını incelemek
 - 4.9. Projelerin, sözleşmelerinde belirtilen kural ve usullerine göre yürütülmesini sağlamak
 - 4.10. Yararlanıcılara proje uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümünde destek olmak
 - 4.11. Programlar kapsamında yapılacak satın alma faaliyetleri için yararlanıcıları bilgilendirmek ihale dosyası kontrolü yapmak ve ihalelere gözlemci olarak katılmak
 - 4.12. Program ve projeler üzerinde risk analizlerini yapmak ve varsa önleyici tedbirleri almak
 - 4.13. Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek
 - 4.14. Program ve projelerin performansını ölçmek
 - 4.15. Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlükler hakkında işlemleri yapmak ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Kurumsal Yönetim Birimini bilgilendirmek
5. Ajansın program dâhilinde desteklemiş olduğu projelerin mali destek tutarlarının yararlanıcılara zamanında iletilmesini sağlamak

- 5.1. İlk izleme faaliyetleri sonuçlarına göre Kurumsal Yönetim Birimini bilgilendirerek ön ödemenin zamanında yapılmasını sağlamak
- 5.2. Ödeme talepleri ve ara-nihai raporları teknik ve mali açıdan incelemek, inceleme sonuçlarına göre Kurumsal Yönetim Birimini bilgilendirerek ara ve nihai ödemenin zamanında yapılmasını sağlamak
6. Birim bazında yıllık bütçe ve çalışma programını hazırlanmak ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimine iletmek

ii. İkinci Dereceden Görevler

1. Proje ve faaliyetlerin yoğun olduğu dönemlerde Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların Oluru ile yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek
2. İzleme ve Değerlendirme Birimi “Görev ve Yükümlülüklerini” belirlemek ve zaman içerisinde gerekli revizyonları yapmak
3. Birim eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve planlamak
4. Birim faaliyet takvimini çıkarmak
5. Süreç etkinliği için diğer ajans ve kurumlar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı için ziyaret, toplantı çalıştay vb. faaliyetler düzenlemek veya katılmak
6. Birim olarak katılım sağlanan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak
7. Ajansın yürütmüş olduğu araştırma, raporlama ve ilgili diğer faaliyetlere destek olmak
8. Ajansın faaliyetleri ile ilgili birimde oluşan düşünce ve yenilikçi fikirleri paylaşmak, uluslararası, ulusal ve ajansın kapsadığı bölgedeki gelişmeleri takip etmek, ilgililere raporlamak
9. Ajansın diğer birimlerinin faaliyetlerine görev verildiğinde destek olmak
10. Diğer Birimler ile Ajans bünyesinde hazırlanmış olan bölge planı ve Ajansın vereceği destek programlarının amaçlarına hangi düzeyde ulaşıldığının belirlenmesine yardımcı, program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek
11. Daha önce uygulanmış olan destek programlarından elde edilmiş olan tecrübeden faydalanarak yeni uygulanacak destek programların başvuru rehberlerinin hazırlanmasında Program Yönetimi Birimine destek olmak
12. Ajans dokümanlarının oluşturulması sürecine katılım sağlamak
13. Birim uzmanları sorumlu olduğu bölge ilçeleri üzerinde çalışmalar yapıp raporlamak
14. Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri gerçekleştirmek

iii. Sorumluluklar

1. Birinci ve ikinci derece görevlerin zamanında ve etkin bir şekilde gerçekleştirmek
2. Destek Programları kapsamındaki projelerin mevzuat dâhilinde ve taahhüt edildiği şekilde yürütülmesi için gerekli koordinasyonu sağlamak

3. Ajansın vermiş olduğu desteğin en uygun şekilde kullanılmasını sağlamak
4. Kurumun saygınlığını ve güvenilirliğini bozacak davranışlardan kaçınmak
5. Gerekli olan durumlarda gizlilik kurallarına riayet etmek
6. Ajansın menfaatine gerekli gördüğü her türlü öneriyi üst amirlerine iletmek

iv. Yetkiler

1. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetlerinde gerekli olabilecek her türlü doküman, açıklama talebini ve faaliyetlerde uygun çalışma ortamının sağlanmasını yararlanıcılardan istemek
2. Proje sözleşme faaliyetlerine ve kurallara uygun hareket etmeyen yararlanıcılar hakkında mevzuat kapsamında erken uyarı ve usulsüzlük gibi raporları düzenlemek
3. Proje hesapları üzerinde bulunan blokeyi, yapmış olduğu kontrollerden sonra ilgili bankaya vereceği bilgilendirme ile kaldırmak
4. Birim faaliyetlerini yürütmek amacıyla gerekli araç, ekipman vb. gibi ihtiyaçları Kurumsal Yönetim Biriminden talep etmek

e) Proje ve İş Geliştirme Birimi

Proje ve İş Geliştirme Birimi Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Proje ve İş Geliştirme Biriminin ana görevleridir.

i. Birinci Dereceden Görevler

1. Bölgede yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, yenilikçi üretim ve ihracat kapasitesinin artırılması için proje bazlı çalışmalar yapmak ve yeni iş fikirleri geliştirmek
 - 1.1. Bölge için stratejik önem taşıyan sektörlerle ilgili toplantı, seminer, konferans ve çalıştaylar düzenlemek veya düzenlenmesine destek olmak
 - 1.2. Bölgede önem taşıyan diğer sektörlerle ilgili potansiyel yatırım alanları tespit edilmesi ve oluşturulması kapsamında çalışmalar yapmak
 - 1.3. Bölgede potansiyel yatırım alanı olduğu tespit edilen konularda proje bazlı çalışmalar yapmak
 - 1.4. Bölgenin ihracat kapasitesinin artırılmasına yönelik ürün araştırmaları yapmak veya yaptırmak

- 1.5. Bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerini artırıcı alanlarda eğitimler düzenlemek ve bu tür girişimleri desteklemek
- 1.6. Yatırım, yatırım ortamı ve sektörel alanlardaki toplantı, konferans, seminer, fuar vb. ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılmak
2. Yatırımcıların başvuruları ile ilgili 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanunun 16. maddesi uyarınca:
 - 2.1. Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek
 - 2.2. İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek
 - 2.3. Başvurular hakkında ön inceleme yapmak
 - 2.4. 5449 sayılı Kanunun 4 üncü maddesi uyarınca ilgili düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak
 - 2.5. İş ve işlemler hakkında Valiliğe ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek
3. Yatırımlarda Devlet Yardımları kapsamında teşvik başvuruları almak, yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve yatırım tamamlama ekspertizinin gerçekleştirilmesi
 - 3.1. İlgili mevzuat hükümleri doğrultusunda şartlara haiz yatırımcıların teşvik belgesi müracaatlarından uygun görülenler için teşvik belgesi hazırlanır ve değerlendirilmek üzere Ekonomi Bakanlığı'na iletmek
 - 3.2. Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izleyerek gerçekleştirme durumlarını altışar aylık dönemler halinde Ekonomi Bakanlığı'na bildirmek
 - 3.3. Tamamlama vizesi yapılacak yatırımlarla ilgili olarak, söz konusu yatırımların gerçekleştirmelerini tespit ederek tebliğle belirlenen formatta Ekonomi Bakanlığı'na bildirmek
4. Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıları bölgedeki yatırım imkânları hakkında bilgilendirmek, yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimini sağlamak, bu konudaki görüşmeleri koordine etmek
 - 4.1. Bu kapsamda bölgede bulunan OSB'lerle sürekli iletişim içinde olmak
 - 4.2. Bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarla ilgili STK'larla sürekli iletişim halinde olmak
 - 4.3. Bölgedeki yatırımları takip etmek ve yatırımların önünde engel teşkil eden problemleri tespit etmek, bu problemlere çözüm aramak

5. Ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve mali destekler hakkında girişimcilere bilgi vermek
 - 5.1. Yatırımlarda devlet yardımları hakkındaki karar hakkında bilgi sahibi olmak ve karardaki değişiklikleri takip etmek
 - 5.2. Yatırımlarla ilgili diğer mali destekler hakkında araştırma yapmak ve bilgi sahibi olmak
 - 5.3. Bölge illerindeki yatırımcıları ziyaret ederek fikir alışverişinde bulunmak, işletmelerin problemleri hakkında bilgi toplamak, teşvik ve mali destekler hakkında bilgilendirmek
6. Bölge yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtımını yapmak veya yaptırmak, bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarca yapılacak ulusal ve uluslararası yatırım ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek
 - 6.1. Tanıtım kapsamında yurtiçi ve yurtdışı ziyaretler gerçekleştirmek, toplantılar organize etmek
 - 6.2. Bölge illerini ve bölgedeki yatırım imkânlarını tanıtan yazılı ve görsel materyaller hazırlamak ya da hazırlatmak
 - 6.3. Bölge illeri için yatırım imkânlarını tanıtan ve tarihi ve kültürel coğrafyasına ait bilgi veren web sayfası hazırlamak ya da hazırlatmak
7. Bölgedeki işletmeler ile kurum ve kuruluşları ziyaret etmek
 - 7.1. Bölge il ve ilçelerindeki organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi siteleri ziyaret edilerek buralardaki yatırım imkânları ve mevcut yatırımcıların durumları hakkında bilgi toplamak
 - 7.2. Bölge il ve ilçelerindeki resmi kurumlara düzenli ziyaretlerde bulunarak bilgi alışverişinde bulunmak ve bu kurumlarla Ajans arasındaki koordinasyonu sağlamak

ii. İkinci Dereceden Görevler

1. Ajansın diğer birimleri ile koordinasyon halinde olmak, bu birimlerin plan, proje ve faaliyetlerine destek olmak
2. Birimin eğitim ihtiyaçlarını belirlemek
3. Birim faaliyet programını yapmak
4. Birim olarak katılım sağlanan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak
5. Birim uzmanlarının sorumluluğu altındaki bölge ilçelerini ziyaret etmek ve ilgili ilçe raporlarını hazırlamak
6. Haftalık, aylık, 6 aylık ve yıllık faaliyet raporu hazırlamak
7. Ajans çalışma programı ve bütçesi çalışması içinde birime ait kısımları hazırlamak
8. Burada tanımlanmamış, Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek

iii. Sorumluluklar

1. Birinci ve ikinci derece görevlerin zamanında ve etkin bir şekilde gerçekleştirmek
2. İşin yapılması için gerekli olan bilgiyi edinmek için gerekli araştırmaları yapmak
3. Ekip ruhu bilinci içinde çalışmak, ekip çalışmasına aykırı hareketlerden kaçınmak
4. Kurumun saygınlığını ve güvenilirliğini bozacak davranışlardan kaçınmak
5. Gerekli olan durumlarda gizlilik kurallarına riayet etmek
6. Ajansın menfaatine gerekli gördüğü her türlü öneriyi üst amirlerine iletmek

iv. Yetkiler

1. İşin gerektirdiği çalışmalar çerçevesinde gerekli olan faaliyetlere karar vermek ve onay alarak uygulamak
2. Genel Sekreterlikçe verilen diğer iş ve işlemleri yürütmek

f) Kurumsal Yönetim Birimi

ORAN Destek hizmetleri Birim Başkanı, Uzman, İdari İşler, Halkla İlişkiler, Yönetici Asistanı, Muhasebe ve Bilgi İşlemden sorumlu yedi personelden oluşmaktadır.

i. Birincil Dereceden Görevleri

1. Basın ve medya ile ilişkileri yürütmek, ilişkilerinin düzenlenmesini sağlamak
2. Basın bültenleri ve bilgi notlarını hazırlamak
3. Yazılı ve görsel medya takibi yapmak
4. Ajans içi fiziksel ve elektronik arşiv sistemleri oluşturmak
5. Ajansın tüm organizasyonlarını planlamak ve koordine etmek
6. Ajansın tanıtım ve iletişimle ilgili her tür faaliyetini yürütmek
7. Ajans iletişim stratejisini hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak
8. Ajansın kurumsal kimlik ve faaliyetleri ile ilgili her türlü materyalini tasarlamak, hazırlamak ve dağıtmak
9. Ajansın bilişim altyapısını ve bilişim sistemlerini oluşturmak ve yürütmek, bilgi işleme ile ilgili her türlü iş ve işlemleri yerine getirmek
10. Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinde belirlenen tüm iş ve işlemleri yapmak
11. Ajans insan kaynakları politikasını oluşturmak, yürütülmesini, izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamak
12. Hizmet içi eğitim programlarını hazırlamak ve eğitimlerin alınmasını sağlamak
13. Ajansın insan kaynakları ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek
14. Kurum irtibat ve iletişim veritabanı oluşturmak

15. Ajansın satın alma, kiralama ve hizmet alımı stratejilerini belirlemek
16. Ajansın demirbaş eşya temini ile kayıt ve zimmet işlemlerini takip etmek
17. Ajans birimlerince tespit edilen ihtiyaçları temin etmek, bina, tesisat ve ekipman ile ilgili problemleri çözmek
18. Hizmetli personeli yönetmek

ii. İkinci Dereceden Görevleri

1. Ajansın diğer birimleri ile koordinasyon halinde olmak, bu birimlerin faaliyetlerine destek olmak
2. Birimin eğitim ihtiyaçlarını belirlemek
3. Birim faaliyet programını yapmak
4. Birim olarak katılım sağlanan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak
5. Haftalık faaliyet raporu ve 6 aylık ara faaliyet raporu hazırlamak
6. Ajans çalışma programı ve bütçesi çalışması içinde birime ait kısımları hazırlamak
7. Burada tanımlanmamış, Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek

Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

a) *Kayseri Merkez Hizmet Binası*

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Yönetim Binası olarak 'tarihi anıt' olarak tescillenen ve restore edilen Sümer Tesisleri'nin idare binasını kullanmaktadır. Cumhuriyet döneminin kalkınmasının başlangıcı olan Sümer Tesislerinde 13 Ekim 2010 tarihinde düzenlenen açılış ile birlikte faaliyetlerine devam etmektedir.



Resim 1. ORAN Merkez Hizmet Binası

b) *Sivas YDO Hizmet Binası*

Ajans Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere yine tarihi eser olan Hubiyar Korucu Köşkü restore edilmek üzere satın alınmıştır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Sivas Hizmet Ofisi olarak kullanılmak üzere satın alınan ve restorasyon projeleri çizdirilerek Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'nun onayını alan Hubiyar Korucu Konağı'nın restore edilmesi işi için 2013 yılı Ocak ayı içerisinde ihale gerçekleştirilmiştir. İhaleyi kazanan yüklenici ile 2013 yılı şubat ayı içerisinde sözleşme imzalanarak restorasyon yapım işine başlanılmıştır. Sonrasında ise konağın ekseriyetle ahşap üzerine olan imalatları için Tokat ilinden ahşap işleri ve restorasyon konusunda uzman bir ekip getirilmiştir. Hubiyar Korucu Konağı'nın 2014 yılı Ekim ayına kadar inşaat işlerinin tamamlanarak hizmete açılması hedeflenmektedir. Bu sene zarfında geçici olarak Sivas Valiliği himayesinde Dr. Ahmet KÖKSAL Konağı YDO olarak hizmet vermektedir.



Resim 2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası ve Restorasyonu Süren Hizmet Binası

c) *Yozgat YDO Hizmet Binası*

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Şerifbey Köşkü'nü kiralamıştır. Ancak, kiralanan bina restore edilene kadar, Yozgat YDO hizmetlerinin herhangi

bir aksaklığa uğramaması için, Yozgat YDO Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi, Türkiye İş Bankası Üstü, 5. Kat adresinde hizmet vermektedir.

2. Teşkilat Yapısı

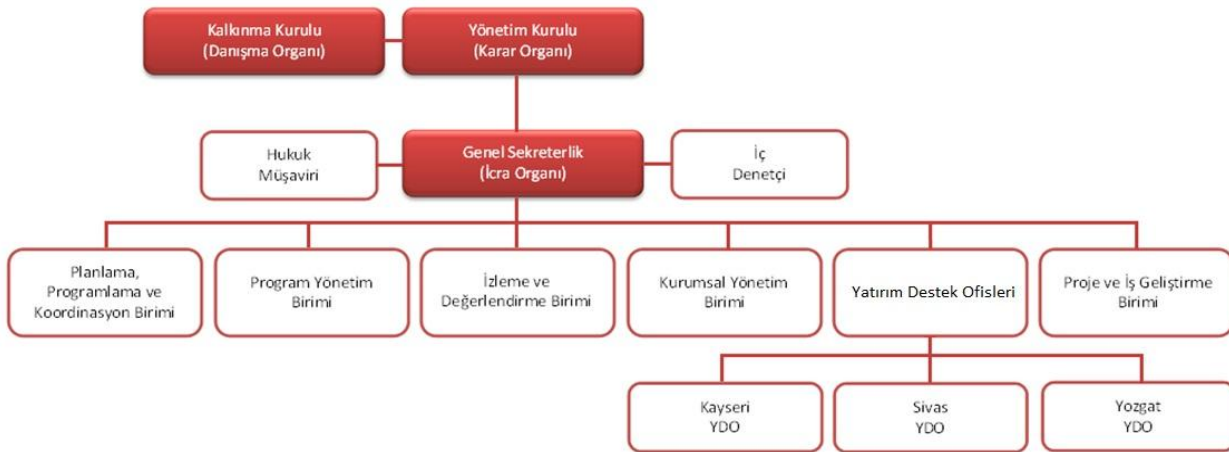
Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı¹ koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Yozgat Valisi Sn. Abdülkadir YAZICI, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Kayseri Valisi Sn. Orhan DÜZGÜN, Yönetim Kurulu Üyeleri Sivas Valisi Sn. Alim BARUT, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mehmet ÖZHASEKİ, Sivas Belediye Başkanı Sn. Sami AYDIN, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Kazım ARSLAN, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Halil ŞAHBAZ, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Sn. Mahmut HİÇYILMAZ, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Osman YILDIRIM, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Metin ÖZİŞİK 'tan oluşmaktadır.

Ajansın danışma organı olan Kalkınma Kurulu, Başkan ve Başkan Vekili ile temsil edilir. ORAN Kalkınma Kurulu Başkanı Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Sn. Prof. Dr. Faruk KOCACIK'dır.

ORAN Genel Sekreterliği, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Proje ve İş Geliştirme Birimi, Yatırım Destek Ofisleri ve Kurumsal Yönetim Biriminden oluşmaktadır.



Şekil 1. Organizasyon Şeması

¹ Devlet Planlama Teşkilatı 03 Haziran 2011 tarihli ve KHK/641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığı'na dönüştürülmüştür.

ORAN'ın icra organı Genel Sekreterliktir. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreterlik görevi Sn. Fatih GAVGACI tarafından vekaleten yürütülmektedir. Ajansımızın personel kadrosu 1 Genel Sekreter Vekili, 1 İç Denetçi, 30 Uzman ve 6 Destek Personelinden oluşmaktadır.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. ORAN bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturuldu. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitemiz olan www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılması sağlandı. Ajans'ın Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlandı. 5Mbps olan ajans merkez hizmet binası Metro-Internet erişim hızı 10Mbps olacak şekilde güçlendirildi. ORAN resmi internet sitesi 2014 yılı Ocak-Haziran döneminde 65.624 kişi tarafından ziyaret edilerek 205.363 kez tıklandı.

EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlandı. İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapıldı. Yatırımcılara Bölge tanıtımının yapılması amacıyla yatirim.oran.org.tr ile bölgenin 2023 vizyonu ile ilgili yapılan çalışmaları paylaşmak amacıyla www.oran2023.org internet sitelerinin hazırlık çalışmaları yapıldı.

Ajansın bilgi ve teknoloji kaynakları EK-4'de verilmiştir.

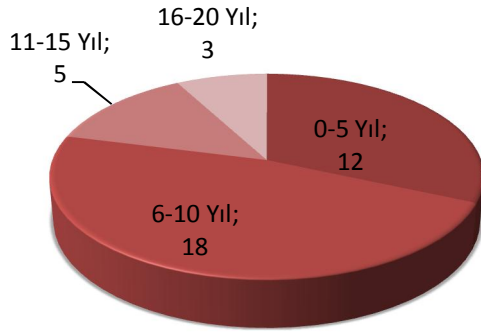
4. İnsan Kaynakları

Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

Tablo 1. Personel Dağılımı

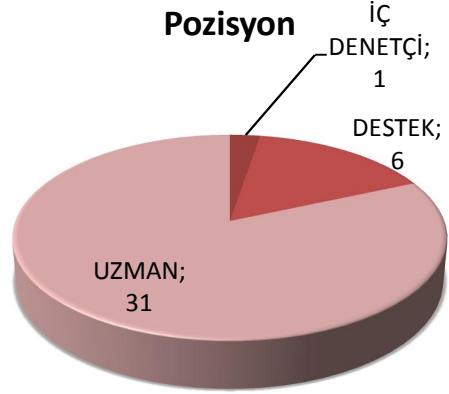
		KYB	İDB	PPKB	PYB	PİGB	YDO	TOPLAM
CİNSİYET	Erkek	6	7	4	5	3	7	32
	Bayan	2	0	2	1	0	0	5
EĞİTİM	Lisans	1	3	2	3	2	2	13
	Y. Lisans D. Eden	4	2	2	-	-	1	9
	Y. Lisans	2	2	1	3	1	4	13
	Doktora D. Eden	1	-	-	-	-	-	1
	Doktora	-	-	1	-	-	-	1
YABANCI DİL	İngilizce	6	6	5	5	3	4	29
	İngilizce + Almanca	-	-	1	1	-	2	4
	İngilizce +Rusça	-	1	-	-	-	-	1
	İngilizce + Arapça	-	-	-	-	-	1	1
	İngilizce + İspanyolca	-	-	-	-	-	-	0
DENEYİM	0-5 Yıl	4	1	3	3	1	-	12
	05-10 Yıl	3	4	3	2	1	6	19
	10-20 Yıl	1	2	-	1	1	1	6

Tecrübe



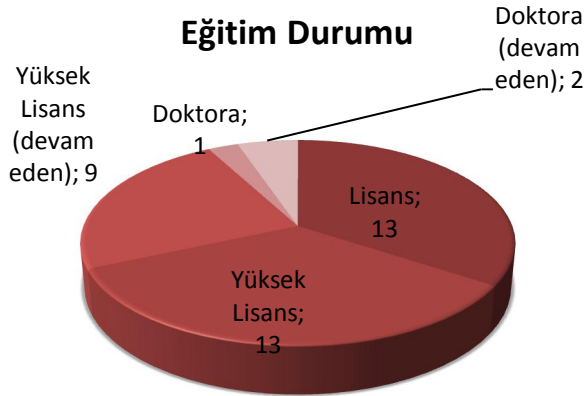
0-5 Yıl 6-10 Yıl 11-15 Yıl 16-20 Yıl

Pozisyon



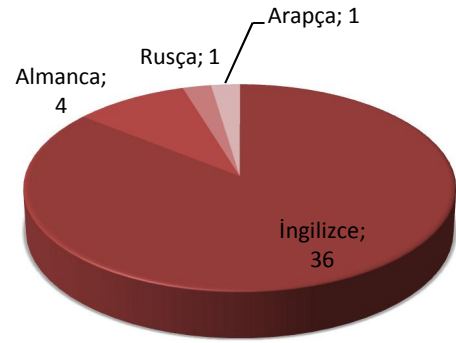
İÇ DENETÇİ DESTEK UZMAN

Eğitim Durumu



Lisans
Yüksek Lisans
Yüksek Lisans (devam eden)
Doktora
Doktora (devam eden)

Yabancı Dil



İngilizce Almanca Rusça Arapça

Ajansın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

ORAN'ın temel hedefi faaliyet alanı olan Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinin sadece ekonomik yönden değil sosyal, kültürel yönlerden de kalkınmasını sağlamaktır. Mevcut destek mekanizmalarını kullanarak bölgenin potansiyellerini harekete geçirmek, rekabet gücünü artırmak ve büyümeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliği sağlamak ve bölgede gelişmişlik farklarını en aza indirmek Ajansın ana hedefleri arasındadır.

Tablo 2. Temel Amaç, Hedef ve Öncelikler

Rekabet Edebilirliğin Artırılması	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi	Kentsel Altyapının İyileştirilmesi
Stratejik Sektörlerin Geliştirilmesi S1: Gıda sanayi geliştirilecektir. S2: Sağlık sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır. S3: Savunma sanayi oluşturulacaktır. S4: Enerji sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır. İşletmelerde Yenilikçi Ürün Üretimini Sağlanması S1: Bölgede özellikle mobilya, metal eşya ve diğer öne çıkan imalat sektörlerinde özgün endüstriyel tasarım üretme kapasitesi artırılacaktır. S2: Pazarlanabilir yenilikçi ürünlerin tespit edilmesi amacıyla sektörel talep analizleri yapılacaktır. S3: Yenilikçi ürün ve endüstriyel tasarım kültürünün işletme sahiplerine kazandırılması için eğitim, toplantı ve ziyaretler düzenlenerek iyi uygulama örnekleri sunulacaktır. S4: Yenilikçi ürün tasarımı konusunda yetiştirilmiş kalifiye personelin bölge işletmelerinde istihdamı sağlanacaktır. S5: Organik ve teknik tekstil üretimi desteklenecektir. S6: İlyardım malzemeleri üretimi desteklenecektir. S7: Prefabrik yapılar ve inşaat malzemeleri (inşaat kalıpları ve iskeleleri) üretimi teşvik edilecektir. Üretimde Verimliliğin Artırılması S1: Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu gerçekleştirilecektir. S2: İşletmelerde tedarik zinciri yönetimi özendirilecek ve buna yönelik eğitimler düzenlenecektir. S3: Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile bilgilendirilmesi sağlanacaktır. S4: Tarımsal üretim planlarının ilgili merciler tarafından yapılması sağlanacaktır. S5: Toprak ve iklim analizlerinin yapılarak koşullara uygun desende ürün yetiştirilmesi sağlanacaktır. S6: Tarım alanlarının ve meraların ıslahı gerçekleştirilecektir.	Piyasa Taleplerine Uygun Olarak Nitelikli Eleman Açığının Giderilmesi S1: Hizmet içi mesleki ve teknik eğitim faaliyetleri artırılacaktır. S2: İşletmelerin işgücü ihtiyacı tespitine yönelik anketler yapılacaktır. S3: İstihdam açığı olan sektörlerle yönelik mesleki eğitimler düzenlenecektir. S4: Kayak eğitmeni, ilkyardım görevlisi, güvenlik, tur operatörü, rehber, sağlık personeli, resepsiyon görevlisi, aşçı ve garson gibi TR72 bölgesinde öne çıkan kış, kaplıca ve sağlık turizmi alanlarında ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir. Bireysel Kapasite ve Becerilerin Geliştirilmesi S1: Ulusal ve uluslararası mali desteklerden yararlanılabilmesi için işletmelerin proje hazırlama kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitimler düzenlenecektir. S2: Tarım ve hayvancılıkla uğraşanların iyi tarım uygulamaları (özellikle ilaç-gübre kullanımı ve çiftçi eğitimi) konusunda bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. S3: Turizm alanında çalışan personelin hizmet kalitesini artırıcı tedbirler alınacaktır. S4: Dezavantajlı (yaşlı, engelli ve hükümlü) gruplara yönelik el becerileri, iletişim teknikleri, bilgi ve bilgisayar teknolojileri kullanımı gibi kişisel gelişimi destekleyici eğitimler düzenlenecektir. S5: Özellikle küçükbaş hayvan yetiştiriciliği konusunda ortaya çıkan "Çoban" ihtiyacını karşılamaya yönelik eğitimler düzenlenecektir. S6: Görsel ve yazılı medyada ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir. Dezavantajlı Grupların İstihdama Katılım Oranının Artırılması S1: Dezavantajlı gruplara yönelik mesleki eğitim kursları düzenlenecektir. S2: İşletmeler dezavantajlı grupları istihdam etmeleri yönünde özendirilecektir.	Sanayi Altyapısının İyileştirilmesi S1: OSB'ler ile görüşülerek yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır. S2: OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecektir. S3: TR72 bölgesinde uygunluğu tespit edilen savunma, sağlık sektörü, enerji ve gıda sanayi alanlarında uygun yatırımların fizibilite çalışmaları yapılacaktır. S4: Gıda analiz laboratuvarları kurulacaktır. S5: Orman oranı bölgede en yüksek seviyede bulunan Yozgat ilinde özellikle mobilya sanayine yönelik endüstriyel ağaç yetiştiriciliği desteklenecektir. S6: Sanayi ve yerleşim bölgeleri arasındaki ulaşım yetersizliklerinin giderilmesi sağlanacaktır. Tarımsal altyapısının iyileştirilmesi S1: Özellikle Yozgat ilinde jeotermal kaynaklar kullanılarak organize seracılık altyapısı oluşturulacaktır. S2: Sulanan tarım arazilerin oranı artırılacaktır ve basınçlı sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır. S3: Toprak reformu (Arazi Toplaştırma) çalışmaları desteklenecektir. S4: Mevcut tarımsal depoların modernizasyonu ve nitelikli yeni depoların yapılmasına yönelik projeler desteklenecektir. S5: Yem bitkileri yetiştiriciliği desteklenecektir. Hayvancılığın geliştirilmesi S1: Şarkışla ve Boğazlıyan başta olmak üzere bölgede hayvan pazarları modernize edilecektir. S2: Hayvan hastalıkları ile ilgili araştırma ve tedavi merkezi kurulacaktır. S3: Arıcılık için uygun alanlar belirlenecek ve bu alanlarda kümelenme teşvik edilecektir. S4: Kültür balıkçılığı özellikle Kayseri ve Sivas'ta yaygınlaştırılacaktır. S5: Küçükbaş hayvancılık yaygınlaştırılacaktır. S6: Özellikle Pınarbaşı Uzunyayla'da at yetiştiriciliği desteklenecektir.	Çevre Altyapısının İyileştirilmesi S1: Biyolojik arıtma tesisleri yaygınlaştırılacaktır. S2: İçme - kullanım suyu hizmet kalitesi ile kanalizasyon altyapısı iyileştirilecektir. S3: Çevresel ve meteorolojik verilerin elde edilmesine yönelik ölçüm istasyonlarının sayısı artırılacaktır. S4: Geri dönüşüm amaçlı atık toplama merkezleri kurulacaktır. Sosyal Altyapısının İyileştirilmesi S1: Yeni kurulan üniversitelerden de doğacak ihtiyaç göz önünde bulundurularak öğrencilere yönelik yurt ve pansiyon gibi tesislerin sayısı artırılacaktır. S2: Okul öncesi eğitime katılım oranının düşük olduğu Kayseri ve Sivas illerinde bu oran artırılacaktır. S3: Üstün yetenekli ve zihinsel engelli öğrencilere yönelik eğitim - öğretim tesisleri kurulacaktır. S4: Gezici ve kurye sistemi ile çalışan kütüphanecilik oluşturulacaktır. S5: Kurumlar arası koordinasyon iyileştirilecek ve sosyal ağlar oluşturulacaktır. S6: Dezavantajlı gruplara (yaşlı, bakıma muhtaç ve engelli gruplar) yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır. S7: Özellikle genç nüfusa yönelik spor faaliyetlerinde kullanılacak tesisler yaygınlaştırılacaktır. S8: Kütüphane, müze, sinema, tiyatro, sergi salonu inşa edilecektir.

Rekabet Edebilirliğin Artırılması	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi	Kentsel Altyapının İyileştirilmesi
Ticari Kapasitenin Güçlendirilmesi S1: Üretilen ürünlerin pazarlarda bilinirliğini artırmak amacıyla İstanbul, Dubai, Hannover ve Guangzhou gibi şehirlerde düzenlenen önemli uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır. S2: Mobilya, metal eşya, gıda, doğaltaş ve mermer gibi alt sektörlerde markalaşma faaliyetlerine katkı sağlanacaktır. S3: Alternatif ve uluslararası ticaret yöntemlerinin (e- ticaret, bireysel pazarlama, tele pazarlama vb.) bölge işletmeleri tarafından kullanılması sağlanacaktır. S4: İşletmelerin dış ticaret konusundaki bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması amacı ile eğitimler düzenlenecektir. İyi Uygulama Örneklerinin Yaygınlaştırılması S1: Bölge sorunlarının modellenmesi ve çözümüne yönelik bilimsel araştırma, analiz, rapor ve yüksek lisans - doktora çalışmaları desteklenecektir. S2: AR-GE imkânlarını bireylerin kullanması kolaylaştırılacaktır. Üniversiteler ve Teknoloji Geliştirme Merkezleri bünyesindeki AR-GE imkânları ilgili ve projesi olan bireylere sunulacaktır.	S3: Merkezi ve yerel kurumların sağladığı desteklerden dezavantajlı grupların azami oranda yararlanmaları sağlanarak kendi işlerini kurmaları sağlanacaktır	Kış ve Termal Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi S1: Özellikle Sivas ve Yozgat illerindeki otel, motel ve pansiyon gibi turistik konaklama tesis açığının giderilecek ve mevcut olanlar modernize edilecektir. S2: Erciyes ve Yıldız Dağlarında kış turizmine yönelik tesisler yapılacaktır. S3: Ürgüp ve Kapadokya bölgesine gelen yıllık yaklaşık 2 milyon turist TR72 Bölgesi'ne çekilmesi yönünde tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yapılacaktır. S4: TR72 Bölge'sinin turizm potansiyelleri tur acentelerinin turizm rotalarına dâhil edilmesi için çalışmalar yapılacaktır. S5: Yozgat ve Sivas illerindeki Jeotermal kaynakların kaplıca turizmine yönelik değerlendirilmesi için çalışmalar yapılacaktır. S6: Sivas ilindeki balıklı kaplıca özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde görülen cilt hastalıklarının tedavisi amacıyla 'Cilt Tedavi Merkezi' olarak yapılandırılacaktır. S7: Bölge turizm imkânlarını tanıtıcı yazılı ve görsel materyal hazırlanacaktır. Bölgedeki maden rezervlerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması S1: Maden analiz laboratuvarları kurulacaktır. S2: Maden sondaj çalışmaları yapılacaktır. S3: Maden işleme tesislerine ait fizibilite çalışmaları yapılacaktır. S4: Bölgede çıkarılan madenlerin zenginleştirilmesi ve işlenmesi ile ilgili işletmeler desteklenecektir. S5: Doğaltaş - mermer çıkarma ve işleme tesis ve modernizasyonu desteklenecektir.	

Temel Politikalar ve Öncelikler

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesine, vatandaş ile devlet arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- TR72 Düzey 2 Bölgesinin sahip olduğu tarihi, kültürel, ekonomik ve jeo-stratejik özelliklerini ön plana çıkartarak daha fazla istihdam oluşturmak, yaşam kalitesini arttırmak ve sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- TR72 Düzey 2 Bölgesinin toplantı, kongre ve fuar turizminin mevcut kapasitesini daha etkin kullanmak ve kapasite arttırıcı faaliyetlerde bulunarak daha fazla katma değer üretmesini sağlamak üzere çalışmalarda bulunmak,
- Ulusal planlar ile uyumlu olarak Bölge Planı hazırlık çalışmalarını koordine etmek ve azami katkıyı sağlamak,
- Merkezi yönetim ile yerel yönetimler arasında köprü vazifesi kurarak, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan ihtiyaçlarını merkeze en iyi şekilde aktararak gerekli planlama, ekonomik ve sosyal tedbirlerin ve kararların alınmasını sağlamak,
- Bölgede kalkınmanın ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan orantılı olarak gerçekleşmesi için gerekli eğitim, planlama, destekleme ve uygulama sürecini en iyi şekilde yönetmek,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel bazda yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturarak teşkilatlanmaktır.

Yukarıda belirtilen bu temel ilke ve stratejiler doğrultusunda 2010 - 2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan TR72 Bölge Planı'nda yer alan temel amaç, hedef ve stratejiler Tablo 2'de özetlenmiştir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Mali Bilgiler

ORAN'nın 2014 yıl 01 Ocak - 30 Haziran döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

ORAN 2014 Yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve ORAN Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. 2014 bütçesine göre tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bunun yanında toplam olarak tahmin edilen ve gerçekleşen gelir ve giderler şekillerde gösterilmiştir.

Tablo 3. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 2014

Gelir Kalemleri	Bütçelenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	18.000.000,00	0	0,00%
Büyükşehir Belediyelerinden Aktarılan Paylar	722.523,64	0	0,00%
İl Belediyelerinden Aktarılan Paylar	644.868,35	500.613,90	77,63%
İlçe Belediyelerinden Aktarılan Paylar	1.849.124,92	1.226.494,24	66,33%
Belde Belediyelerinden Aktarılan Paylar	332.305,67	22.801,83	6,86%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.278.881,19	1.411.739,56	110,39%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	129.465,83	92.888,18	71,75%
Bir Önceki Yılda Devreden Nakit	23.883.000,00	13.455.113,18	56,34%
Faaliyet Gelirleri	700.000,00	660.134,82	94,30%
TOPLAM	47.540.169,59	17.369.785,71	0,00%

Tablo 4. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 2014

Gider Kalemleri	Bütçelenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Personel Ücretleri	3.900.000,00	1.340.765,89	34,38%
Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	800.000,00	291.245,33	36,41%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	835.000,00	105.667,30	12,65%
Yolluklar	300.000,00	49.460,26	16,49%
Hizmet Alımları	4.544.000,00	805.882,35	17,74%

Temsil ve Ağırılama Giderleri	15.000,00	2.824,35	18,83%
Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	3500000	0	0,00%
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	315.000,00	19.864,20	6,31%
Bakım ve Onarım Giderleri	30.000,00	4.906,29	16,35%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	41.700.000,00	9.250.749,34	22,18%
Yedek Ödenek	2.753.120,28	0	0,00%
TOPLAM	58.692.120,28	11.871.365,31	20,23%

2. Mali Denetim Sonuçları

2013 yılı bağımsız dış denetim raporunda, herhangi bir olumsuz veya şartlı görüş belirtilmemiştir. Dış denetim firması tarafından hazırlanan rapor, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulacak, ayrıca ilgili mevzuat gereğince, Ajansın kurumsal web sitesinde yayımlanarak, kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Ajans 2013 yılı Sayıştay denetiminden geçmiş olup denetim sonunda hazırlanan raporda 5 bulgu ve bunlara ilişkin öneriler yer almıştır. Taslak haldeki raporda belirtilen hususlardan mevzuata uygunluk açısından doğru Ajans uygulamalarına ilişkin olanlara ait bilgi ve belgeler Sayıştay'a iletilmiştir. Diğer öneriler bakımından ise eksik uygulamalar tamamlanmıştır.

Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a) Kurumsallaşma Faaliyetleri

i. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

- Birimin eksiklikleri belirlenerek risk kütüğü güncellemeleri gerçekleştirildi.
- Ajans insan kaynakları politikası oluşturulması için anlaşma sağlanan yetkili firma ile açılış toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda kurum strateji ve hedeflerinin gerçekleştirilmesine olanak sağlayacak etkin bir organizasyon yapısının kurgulanması, iş analizlerine dayalı olarak görev ve sorumlulukların tanımlanması ve norm kadro sayısının belirlenmesi, insan kaynaklarının planlanması, geliştirilmesi, yüksek performansın ödüllendirilmesi ve yetkin personelin elde tutulmasına yönelik sistemlerin ve uygulamaların geliştirilmesi konularında çalışmalar başlatılacağı bilgisi verildi.

ii. Eğitimler

Tablo 5. Ajans Personelinin 2014 Yılı İlk Altı Ayda Aldığı Eğitimler

Eğitimin Adı	Eğitimi Düzenleyen Kurum	Tarih
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Canpolat Müh.	9-10 Ocak 2014
İnternet Tabanlı Haber Hazırlama ve Resmi Yazışma Kuralları Eğitimi	Melikgazi Kaymakamlığı	3-6 Şubat 2014
375 KHK Göre Maaş Hesabı Eğitimi	KAPED	17-18 Şubat 2014
Temel Fotoğrafçılık Eğitimi	ERSEM	18 Şubat-6 Mart 2014
375 KHK, 5018 KMY, Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi	KAPED	27-28 Mart 2014
İş Hayatında Mutluluk, Zor İnsanlarla Başa Çıkma ve Duygusal Zeka Eğitimi	AHİLER K.A.	21 Mayıs 2014
Resmi Yazışma Kuralları, Dosyalama ve Arşiv Hizmetleri Eğitimi	TODAİE	22-23 Mayıs 2014
Yönetici Sekreterliği Eğitim Programı	TODAİE	26-29 Mayıs 2014
Sıra Dışı Yaşam Becerileri Eğitimi	Melih ARAT	18 Haziran 2014
Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi	Kalkınma Bankası	19-20 Haziran 2014
Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi	Kalkınma Bankası	23-25 Haziran 2014
İş Sağlığı ve Güvenliği	Canpolat Ortak Sağlık Güv. Birimi Ltd. Şti.	9-10 Ocak 2014

CBS MapInfo Professional Eğitimi	Başarsoft Bilgi Teknolojileri A.Ş.	4-7 Şubat 2014
SPSS Eğitimi	ORAN	3-14 Şubat 2014
Yerel Ekonomik Kalkınma ve Kümelenme Eğitimi	AHİKA	12-14 Şubat 2014
Stratejik Plan Hazırlama Çalıştayı	ORAN / Kalkınma Bakanlığı	27-28 Şubat 2014
ARCGIS Giriş Eğitimi	ORAN	3-7 Mart 2014
ARCGIS Giriş Eğitimi	ORAN	17-21 Mart 2014
ENVI Uzaktan Algılama Eğitimi	ORAN	7-11 Nisan 2014
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	Kalkınma Bankası	26-30 Mayıs 2014
Kamuda İç Kontrol ve Risk Yönetimi	TODAİE	18-20 Haziran 2014
Sıra Dışı Yaşam Becerileri	Melih ARAT	18 Haziran 2014
Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması	ORAN / Kalkınma Bankası	19-20 Haziran 2014
Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi	ORAN / Kalkınma Bankası	23-25 Haziran 2014
Gençlik Bilgilendirmesinde Yaygın Eğitim Tekniklerinin Kullanılması	Türk Ulusal Ajansı	4-6 Haziran 2014
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Canpolat	9-10 Ocak 2014
İstatistiksel Araştırma ve Veri Tabanı Yönetimine İlişkin Eğitim ve Danışmanlık	Sivas Valiliği	10-14 Şubat 2014
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	Kalkınma Bankası	26-30 Mayıs 2014
Yenilikçi Düşünme ve Yenilikçi Fikir Üretme Eğitimi	ORAN	18 Haziran 2014
Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi	Kalkınma Bankası	19-20 Haziran 2014
Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi Eğitimi	Kalkınma Bankası	23-25 Haziran 2014

iii. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

- Ajanslar arasında Stratejik İletişim Planı – İletişim Stratejisi odaklı bilgi paylaşımı gerçekleştirmek, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'na özgü İletişim Stratejisi hazırlanması ve uygulama aşamasında yapılması gerekenlere yönelik istişare mekanizması oluşturulması; bu çerçevede ajanslar arasında sağlanabilecek ortak çalışmalar kurulması amacıyla 4 Mart 2014 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı'na bir çalışma ziyareti gerçekleştirildi. Toplantıda ANKARAKA ve ORAN arasında işbirliği yapılabilecek alanlar ve etkinlikler de görüşüldü.



Resim 3. Ankara Kalkınma Ajansı Ziyareti

- 15-18 Nisan 2014 tarihleri arasında İKA ev sahipliğinde Gaziantep'te düzenlenecek olan KALK2 Konferansı hazırlık çalışmaları kapsamında 17 Mart 2014'te Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen Organizasyon Komitesi Açılış Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Bağımsız Dış Denetim süreci tamamlandı.
- 16-19 Nisan 2014 tarihleri arasında Gaziantep'te düzenlenen 2. Kalkınma Ajansları Konferansı hazırlık çalışmaları kapsamında 25 Mart 2014 tarihinde Gaziantep'te ve 4 Nisan 2014'te Ankara'da düzenlenen Organizasyon Komitesi hazırlık çalışmalarına katılım sağlandı.



Resim 4. KALK2 Organizasyon Komitesi Hazırlık Çalışmaları

- 16-19 Nisan 2014 tarihleri arasında İKA ev sahipliğinde Gaziantep'te düzenlenen 2. Kalkınma Ajansları Konferansı'na katılım sağlandı. Kurumsal İletişim ve Tanıtım Birimleri oturumunda moderasyonluk ve raportörlük görevi yürütüldü.
- 3 Nisan 2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen "Ajans Ücretlerinin Hesaplanması Hususundaki Tereddütlerin Giderilmesi ve Konuya Dair Diğer Soruların Cevaplanması" konulu toplantıya katılım sağlandı.
- 26-29 Mart 2014 tarihleri arasında Kaped Eğitim Ltd. Şti. tarafından Antalya'da Concorde Otel'de düzenlenen "666 Sayılı KHK Kapsamında Yeni Maaş Hesaplaması, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanunu, Taşınır Mal Yönetmeliği Uygulaması" konulu eğitimlere katılım sağlandı.

- Ahiler Kalkınma Ajansı ile ORAN arasında tecrübe paylaşımı amacıyla; 30 Nisan 2014 tarihinde AHİKA Nevşehir Hizmet Binası'nda toplantı gerçekleştirildi. Toplantıya; AHİKA Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimi çalışanları ve ORAN Kurumsal Yönetim Birimi çalışanları katılım sağladı. Toplantıda iletişim stratejisi, yurtdışı ziyaretler ve diğer birim faaliyetleri konularında tecrübe paylaşımı yapıldı.
- ORAN'ın gerçekleştireceği Japonya ziyareti kapsamında çalışmalara başlandı. Bu kapsamda yaklaşık maliyet araştırması yapıldı. Örnek program hazırlandı ve yetkililerle irtibata geçildi.
- Arşivleme çalışmalarına başlandı. Bu kapsamda, Ajans'ın haberlerinden oluşan ve ortak serverda paylaşılacak bir gazete arşivi oluşturuldu.
- 2013 Faaliyet Raporu, 2014 Yılı Teknik Destek Programı ve 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında tasarım, baskı ve dağıtım süreci tamamlandı.
- 2014 Yılı 1. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı ile ilgili organizasyon çalışmaları yürütüldü.
- ORAN'ın 15-20 Haziran 2014 tarihleri arasında gerçekleştireceği Japonya ziyareti kapsamında çalışmalar yürütüldü. Bu kapsamda ziyaret kapsamında görüşülecek kurumlarla randevular ayarlandı. Gidecek heyet adına organizasyon çalışmaları yürütüldü.
- Kalkınma Kurulu'nda sunulmak üzere 2013 yılı faaliyetlerini içeren sunum hazırlandı.
- Yozgat Yatırım Rehberi, Ajans Tanıtım Broşürü, Yatırım Broşürü gibi baskısı yapılacak dökümanların tasarım ve baskı satın alma süreçleri yürütüldü.
- Ajansların insan kaynakları ile ilgili uygulamalarının, sorunlarının ve çözüm önerilerinin paylaşılması kapsamında 21-22 Mayıs 2014 tarihlerinde Ahiler Kalkınma Ajansı'nın düzenlediği "Kalkınma Ajanslarının İnsan Kaynakları Ve İdari Hizmetler Tecrübe Paylaşım Toplantısı"na katılım sağlandı. Toplantıya 17 kalkınma ajansından katılım sağlandı.



Resim 5. Kalkınma Ajanslarının İnsan Kaynakları ve İdari Hizmetler Tecrübe Paylaşım Toplantısı

- Birim çalışanları tarafından Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü (TODAİE)'nde düzenlenen;
 - 22-23 Mayıs 2014 tarihli "Resmi Yazışma Kuralları, Dosyalama ve Arşiv Hizmetleri Eğitimi"
 - 26-29 Mayıs 2014 tarihli "Yönetici Sekreterliği Eğitim Programı" isimli eğitimlere katılım sağlandı.



Resim 6. Resmi Yazışma Kuralları, Dosyalama ve Arşiv Hizmetleri Eğitimi

- Ajans insan kaynakları politikası oluşturulması için anlaşma sağlanan yetkili firma ile açılış toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda kurum strateji ve hedeflerinin gerçekleştirilmesine olanak sağlayacak etkin bir organizasyon yapısının kurgulanması, iş analizlerine dayalı olarak görev ve sorumlulukların tanımlanması ve norm kadro sayısının belirlenmesi, insan kaynaklarının planlanması, geliştirilmesi, yüksek performansın ödüllendirilmesi ve yetkin personelin elde tutulmasına yönelik sistemlerin ve uygulamaların geliştirilmesi konularında çalışmalar başlatılacağı bilgisi verildi.
- 19-21 Haziran 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen Tanıtım Birimleri Toplantısı'na katılım sağlandı. Toplantıya Türkiye'deki kalkınma ajanslarında görevli tanıtım birimleri personelleri katılım sağladı.



Resim 7. Tanıtım Birimleri Toplantısı - Çanakkale

- İhtiyaç duyulan mal ve hizmet alımları gerçekleştirildi.
- Ajansın muhasebeleştirme, finans, insan kaynakları iş ve işlemleri gerçekleştirildi.

(1) Toplantı ve Seminerler

- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 6 Ocak 2014 tarihinde Yozgat Belediye Başkanı Yusuf BAŞER ile Yozgat'ta toplantı yaptı.
- Ajans ile Abdullah Gül Üniversitesi'nin ortak çalışması Üniversite-Sanayi İşbirliği konulu toplantı gerçekleştirildi. ORAN Hizmet Binası'nda 16 Ocak 2014 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Abdullah Gül Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İhsan SABUNCUOĞLU, Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI, Akademisyenler ve Ajans Uzmanları katılım sağladı.



Resim 8. Ajans-AGÜ İstişare Toplantısı

- Kayseri Valisi Orhan DÜZGÜN başkanlığında 23 Ocak 2014 tarihinde düzenlenen kurul üyesi kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinin yer aldığı Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlandı.



Resim 9. Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı

- Ajans ile Abdullah Gül Üniversitesi'nin ortak çalışması Üniversite-Sanayi İşbirliği konulu toplantının 2.'si gerçekleştirildi. ORAN Merkez Hizmet Binası'nda 27 Ocak 2014 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI, Akademisyenler ve Ajans Uzmanları katılım sağladı.



Resim 10. ORAN - AGÜ Üniversite Sanayi-İşbirliği Toplantısı

- Mimarsinan Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü Toplantı Salonu'nda 28 Ocak 2014 tarihinde gerçekleştirilen, Kayseri Valiliği, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Kayseri Organize Sanayi Bölgesi (OSB), İncesu OSB ve Mimarsinan OSB Komisyon Toplantısı'na katılım sağlandı.



Resim 11. Kayseri, İncesu, Mimarsinan OSB Komisyon Toplantısı

- 2013 Yılı Teknik Destek Programı 3. Dönemi kapsamında Melikgazi Kaymakamlığı'nın proje sahibi olduğu İnternet Tabanlı Haber Hazırlama ve Resmi Yazışma Kuralları eğitiminin Melikgazi Belediyesi Meclis Salonu'nda 3 Şubat 2014 tarihinde gerçekleştirilen açılış toplantısına katılım sağlandı.



Resim 12. Proje Açılış Toplantısı - Melikgazi Kaymakamlığı

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından finanse edilen, Sarioğlan Kaymakamlığı koordinatörlüğünde yürütülen Tarımsal Sulama Eğitimi projesinin Sarioğlan Belediye Düğün Salonu'nda 4 Şubat 2014 tarihinde gerçekleştirilen açılış toplantısına Sarioğlan İlçe Kaymakam'ı Hasan DOĞAN, Sarioğlan Belediye Başkanı Ali Rıza BAŞARAN, ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 13. Proje Açılış Toplantısı - Sarioğlan Kaymakamlığı

- Denizli Colossea Termal Otel’de 6-7 Şubat 2014 tarihinde gerçekleştirilen mutlak Genel Sekreterler Toplantısı’na katılım sağlandı.
- Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü Toplantı Salonu’nda 24 Şubat 2014 tarihinde düzenlenen Kayseri Yürüyüş Rotaları ve Turizm Keşif Rehberi Projesi proje tanıtım toplantısına Kayseri Valisi Orhan DÜZGÜN, Vali Yardımcısı Yasemin ÖZATA ÇETİNKAYA, İl Kültür ve Turizm Müdürü İsmet TAYMUŞ, bazı ilçelerin kaymakamları ve belediye başkanları, ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI, turizm şirketlerinin temsilcileri ile proje sorumluları katılım sağladı.



Resim 14. Kayseri Yürüyüş Rotaları ve Turizm Keşif Rehberi Projesi Tanıtım Toplantısı

- Abdullah Gül Üniversitesi’nin 26 Şubat 2014 tarihinde düzenlediği Hyundai Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ali KİBAR’ın konuk olduğu İş Hayatına Dair İpuçları söyleşisine katılım sağlandı.



Resim 15. İş Hayatına Dair İpuçları Söyleşisi - AGÜ

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde, Kalkınma Bakanlığı modarotörlüğünde 27-28 Şubat tarihlerinde Kayseri’de Stratejik Plan Hazırlama Çalıştayı düzenlendi. Çalıştay’a, Kalkınma Bakanlığı Strateji ve Politika Geliştirme Dairesi Başkanı Murat KARA, ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI, Kalkınma Bakanlığı Planlama Uzman ve Uzman Yardımcıları, Ankara Kalkınma Ajansı, Ahiler Kalkınma Ajansı, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, KARACADAĞ Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı ilgili birim Uzmanları katılım sağladı.



Resim 16. Stratejik Plan Hazırlama Çalıştayı

- Kayseri Valiliği tarafından 27 Şubat 2014 tarihinde Valilik Toplantı Salonunda düzenlenen Şubat Ayı Takip ve Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Ankara Eyüpoğlu Otel'de 3-4 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen mutlak Genel Sekreterler Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve Kalkınma Bankası desteğiyle Yozgat İli Yerköy İlçesinde 5 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Yerköy Termal Turizm Fizibilitesi Toplantısı'na katılım sağlandı.



Resim 17. Yerköy Termal Turizm Fizibilite Toplantısı

- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Kayseri Kadın Girişimciler Kurulu'nun, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü dolayısıyla, 6-7 Mart 2014 tarihinde Kayseri'de düzenlediği İş Dünyasında Umud Veren Kadınlar Toplantısı'na ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 18. İş Dünyasına Umud Veren Kadınlar Toplantısı

- Marketing Türkiye Platformu tarafından 13 Mart 2014 tarihinde Kayseri'de düzenlenen İnteraktif Pazarlama Zirvesi Anadolu'da Kayseri programına katılım sağlandı.



Resim 19. İnteraktif Pazarlama Zirvesi Anadolu'da Programı

- ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 19 Mart 2014 tarihinde Sivas Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Alim BARUT ile Sivas'ta gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına katılım sağladı.
- ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 20 Mart 2014 tarihinde Yozgat Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkan Vekili Abdulkadir YAZICI ile Yozgat'ta gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına katılım sağladı.
- ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 21 Mart 2014 tarihinde Kayseri Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Üyesi Orhan DÜZGÜN ile Kayseri'de gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına katılım sağladı.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Mart ayı Yönetim Kurulu toplantısı Sivas Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Alim BARUT başkanlığında Muammer Bey Toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi. Toplantıya; Kayseri Valisi Orhan DÜZGÜN, Yozgat Valisi Abdulkadir YAZICI, Yozgat Belediye Başkanı Yusuf BAŞER, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Mahmut HİÇYILMAZ, Kayseri İl Genel Meclisi Başkanı Saadettin AYDIN, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Ayhan CAN, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Metin ÖZİŞİK ve Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katıldı.



Resim 20. Ajans Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı - Sivas

- Kayseri Valiliği Toplantı Salonu'nda 27 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Mart ayı Takip ve Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Kayseri, Sivas, Yozgat Yatırım Destek Ofisi Uzmanları ile 28 Mart 2014 tarihinde ORAN Merkez Hizmet Binası'nda gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.



Resim 21. YDO İstişare Toplantısı

- ORAN Stratejik Plan Toplantısı gerçekleştirildi. 31 Mart 2014 tarihinde ORAN Merkez Hizmet Binası'nda gerçekleştirilen toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 22. ORAN Stratejik Plan Toplantısı

- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası(EBRD), EBRD Proje Uzmanı Efe UYAR ile 31 Mart 2014 tarihinde ORAN Hizmet Binası'nda gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı. Toplantı'da EBRD'nin BROP kapsamındaki illerde vermiş olduğu destekler konuşuldu. Ayrıca 2014 yılı içerisinde faaliyete geçirecekleri kadın işverenler için özel desteklerinden de bahsedildi ve bu kapsamda Ajans ile EBRD işbirliğinde yapılabilecekler görüşüldü.



Resim 23. EBRD - ORAN İstişare Toplantısı

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan Toplantısı 1 Nisan 2014 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası'nda gerçekleştirildi. Toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 24. Ajans Stratejik Plan Toplantısı

- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Proje Uzmanı Efe UYAR'ın katılım sağladığı ve EBRD'nin BROP kapsamındaki illerde vermiş olduğu desteklerin konuşulduğu EBRD –ORAN istişare toplantısı 1 Nisan 2014 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası'nda gerçekleştirildi. Toplantıya EBRD Proje Uzmanı Efe UYAR ve ilgili Ajans uzmanları katılım sağladı. Toplantının ardından EBRD Proje Uzmanı Efe UYAR Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.



Resim 25. Ajans - EBRD Toplantısı

- Planlama Programlama Koordinasyon Birimi Birim Faaliyetleri Değerlendirme Toplantısı 2 Nisan 2014 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası'nda yapıldı. Toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 26. PPKB Birim Faaliyetleri Değerlendirme Toplantısı

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kümelenme Toplantısı 7 Nisan 2014 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası'nda gerçekleştirildi. Toplantıda Kümelenme ve Ajans'ın bu konuda yaptığı çalışmalar, Türkiye'deki kümelenme alanındaki mevcut durum ve Türkiye'deki ve dünyadaki başarılı küme örnekleri katılımcılara iletildi. Toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğüne yürütülen Sektörlerde Ara Malı Azaltılmasına Yönelik Araştırma Projesi
- (SAMİP) Kapanış Toplantısı 11 Nisan 2014 tarihinde Kayseri Sanayi Odası Toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi. Toplantıya Kayseri Vali Yardımcısı Erkaya YIRIK, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim Sanayi ve Teknoloji Genel Müdürü Doç. Dr. Cevahir UZKURT, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Kamil AKÇADIRÇI ve ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı YDO Koordinasyon Toplantısı 14 Nisan 2014 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası'nda gerçekleştirildi. Yıllık Faaliyet Planlarının görüşüldüğü toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.
- İpekyolu Kalkınma Ajansı (İKA) ev sahipliğinde Gaziantep'te düzenlenen 2. Kalkınma Ajansları Konferansı 16-19 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirildi. Konferansa Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.
- Yozgat İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü'nün 5.'sini düzenlediği Yozgat 5. Tarım Gıda ve Hayvancılık Fuarı 24-27 Nisan tarihlerinde Yozgat Kent Park Kapalı Fuar alanında gerçekleştirildi. Fuar açılışına Yozgat Valisi ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Abdulkadir YAZICI, Yozgat Belediye Başkanı Kazım ARSLAN Vali Yardımcısı Kemal ŞAHİN, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Hacı Halil ŞAHBAZ, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Metin ÖZİŞİK, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 27. Yozgat 5. Tarım Gıda ve Hayvancılık Fuarı Açılışı

- Ajans İnsan Kaynakları politikası geliştirilmesi kapsamında 25-29 Nisan tarihlerinde Ajans Merkez Hizmet Binası'nda istişare toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI, AON Danışmanlık ve Hizmet A.Ş Firması'ndan Tülin SEÇEN ve PWC İnsan Kaynakları Firması'ndan Murat KARAKAŞ katılım sağladı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 28 Nisan 2014 tarihinde Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen Marka Kent Sivas Programı'na katılım sağladı.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Nisan ayı Yönetim Kurulu toplantısı Sivas Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Alim BARUT başkanlığında Yozgat Valiliği Toplantı Salonu'nda 30 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirildi. 2014 Yılı Mali Destek Programları Proje başvuru sonuçlarının açıklandığı toplantıya; Yozgat Valisi Abdulkadir YAZICI, Yozgat Belediye Başkanı Kazım ARSLAN, Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN, Sivas İl Genel Meclis Başkanı Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Halil ŞAHBAZ, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Metin ÖZİŞİK ve Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katıldı.



Resim 28. Ajans Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı - Yozgat

- Kayseri, Sivas, Yozgat Yatırım Destek Ofisi (YDO) koordinasyon toplantısı 02 Mayıs 2014 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası'nda gerçekleştirildi. Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI başkanlığında yapılan toplantıya ilgili birim uzmanları katılım sağladı.
- Abdullah Gül Üniversitesi'nde (AGÜ) Araştırma Geliştirme (ARGE) ve Yenilikçilik Ofisi kurulması kapsamında AGÜ Rektörü Prof. Dr. İhsan SABUNCUOĞLU başkanlığında 05 Mayıs 2014 tarihinde düzenlenen toplantıya, ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI, Mimarsinan Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ, KOSGEP Kayseri Hizmet Merkezi Müdürü Erdal ÇINAR katılım sağladı.



Resim 29. AGÜ ARGE ve Yenilikçilik Ofisi Toplantısı

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve Boğaziçi Üniversitesi işbirliğiyle gerçekleştirilen Kayseri’deki Üniversitelerin Kayseri Şehri Üzerindeki Etki Analizi çalışması kapsamında, 7 Mayıs 2014 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası’nda bir toplantı düzenlendi. Toplantıda söz konusu çalışmanın ilk sonuçları Boğaziçi Üniversitesi araştırma ekibi tarafından Ajans personeline sunuldu ve Ajans görüşleri alındı. Toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI, Talas Belediye Başkanı H. Mustafa PALANCIOĞLU, KYB Birim Başkanı Mehmet GÜRPINAR, PPKB Birim Başkanı Burçak YÜKSEL, Boğaziçi Üniversitesi’nden Refik ERZAN, Çağlayan IŞIK, KANER Atakan TÜRKER katıldı.



Resim 30. Üniversite Etki Analizi Toplantısı

- Yerköy’ün jeotermal kaynaklarının termal turizmde değerlendirilmesine yönelik Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve Yozgat İl Özel İdaresi desteğiyle, Kalkınma Bankası tarafından hazırlanan stratejik plan ve fizibilite çalışmaları kapsamında Yozgat İl Özel İdaresi ve Yerköy Kaymakamlığı’nda 6 Haziran 2014 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya; Vali Yardımcısı Kemal ŞAHİN, Yerköy Kaymakamı Nevzat ŞENGÖK, İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Muammer YANIK, Belediye Başkanı Mehmet AĞAOĞLU, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI, Kalkınma Bankası İş Ürün ve Planlama Daire Başkanı Serdar KABUKÇUOĞLU katılım sağladı.



Resim 31. Yerköy Jeotermal Turizm Toplantısı

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Haziran ayı Yönetim Kurulu Toplantısı 10 Haziran 2014 tarihinde Yozgat Valiliği Toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi. Toplantıya Sivas Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Alim BARUT, Kayseri Valisi Orhan DÜZGÜN, Yozgat Valisi Abdülkadir YAZICI, Ajans Kalkınma Kurulu Başkanı ve Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Faruk KOCACIK, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet ÖZHASEKİ, Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN, Yozgat Belediye Başkanı Kazım ARSLAN, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Halil ŞAHBAZ, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Mahmut HİÇYILMAZ, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Metin ÖZİŞİK ve Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 32. Ajans Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı - Yozgat

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2014 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı Yozgat İmalat Sanayi gündemi ile 10 Haziran 2014 tarihinde Yozgat Belediyesi Şahin Tepesi Tesisleri'nde Ajans Kalkınma Kurulu Başkanı ve Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Faruk KOCACIK Başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıya Yozgat Valisi Abdülkadir YAZICI, Kalkınma Kurulu Üyeleri ve Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 33. 2014 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı - Yozgat

- Köşe yazarı, eğitmen, kişisel gelişim, iş stratejileri, kurumsal öğrenme ve yaratıcılık uzmanı Melih ARAT tarafından 18.06.2014 tarihinde Ajans personeline Yenilikçi Düşünme ve Yenilikçi Fikir Üretme Eğitimi konulu seminer verildi. Ajans Merkez Hizmet Binası Seminer Salonu'nda gerçekleştirilen seminere Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 34. Yenilikçi Düşünme Semineri - Melih ARAT

- Ajans İnsan Kaynakları Politikası geliştirme kapsamında AON İnsan Kaynakları Danışmanlık Firması yetkililerinden Tülin SEÇEN ve Zeynep DOĞAN ile 26 Haziran 2014 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası'nda toplantı gerçekleştirildi. Toplantıya Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 35. Ajans İnsan Kaynakları Geliştirme Toplantısı

- Ajans İnsan Kaynakları Politikası geliştirme kapsamında AON İnsan Kaynakları Danışmanlık Firması yetkililerinden Tülin SEÇEN ve Zeynep DOĞAN 27 Haziran 2014 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası Seminer Salonu'nda Ajans personeline yönelik seminer gerçekleştirildi. Seminere Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 36. Ajans İnsan Kaynakları Politikası Geliştirme Toplantısı - AON İK Danışmanlık Firması

- 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında başarılı bulunan proje sahipleriyle sözleşmeler imzalandı.



Resim 37. 2013 Yılı DFD Sözleşme İmza Töreni

- 2013 Yılı 3. Dönem Teknik Destek Programı kapsamında başarılı bulunan proje sahipleriyle sözleşmeler imzalandı.



Resim 38. 2013 Yılı 3. Dönem TD Sözleşme İmza Töreni

- 2014 Yılı Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunarak destek almaya hak kazanan başvuru sahipleriyle sözleşmeler 20–23 Mayıs 2014 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası'nda imzalandı.





Resim 39. 2014 Yılı MDP Sözleşme İmza Töreni

- Sosyal ve Kentsel Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında Sivas ilinden başarılı bulunarak Ajans'tan destek almaya hak kazanan 6 projenin başvuru sahipleriyle sözleşme imza töreni Dr. Hasan CANPOLAT Konferans Salonu'nda 28 Mayıs 2014 tarihinde Sivas Valisi ve ORAN Yönetim Kurulu Başkanı Âlim BARUT'un başkanlığında gerçekleştirilmiştir. Törene Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ve ORAN Yönetim Kurulu Üyesi Osman YILDIRIM, Sivas İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Salih AYHAN, Gemerek Kaymakamı Yusuf ÖZBEY, Gürün Belediye Başkanı Nami ÇİFTÇİ, Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürü Kadir PÜRLÜ ve ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 40. Sosyal ve Kentsel Kalkınma MDP Sözleşme İmza Töreni - Sivas

- Sosyal ve Kentsel Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında Yozgat ilinden başarılı bulunarak Ajans'tan destek almaya hak kazanan 7 projenin başvuru sahipleriyle sözleşme imza töreni 28 Mayıs 2014 tarihinde Yozgat Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkan Vekili Abdülkadir YAZICI'nın başkanlığında gerçekleştirildi. Törene Vali Yardımcısı Yavuz GÜNER, Yozgat İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Muammer YANIK, Boğazlıyan Kaymakamı Ahmet DİLSİZ, Kadişehri Kaymakamı Ali DOĞAN, Şefaati Kaymakamı Çağlayan AYDIN, Akdağmadeni Belediye Başkanı Suphi DAŞTAN, Kadişehri Belediye Başkanı Davut KARADAVUT, Boğazlıyan Gençlik Hizmetleri ve Spor İlçe Müdürü Ömer AYNALI ve ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.



Resim 41. Sosyal Ve Kentsel Kalkınma MDP Sözleşme İmza Töreni - Yozgat

(2) *Çalışma Ziyaretleri*

- Kayseri Valisi Vali Yardımcısı Yasemin ÖZATA ÇETİNKAYA 8 Ocak 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 9 Ocak 2014 tarihinde Kayseri Valisi Orhan DÜZGÜN 'ü makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 14 Ocak 2014 tarihinde Sivas Valisi Zübeyir KEMELEK 'i makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 15 Ocak 2014 tarihinde Kayseri Ticaret Odası Başkanı Mahmut HİÇYILMAZ' ı makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 15 Ocak 2014 tarihinde Kayseri İl Genel Meclisi Başkanı Saadetdin AYDIN 'ı makamında ziyaret etti.
- Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) uzmanları 27 Ocak 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 11 Şubat 2014 tarihinde Kayseri Büyükşehir Belediyesi Destek Hizmetleri Daire Başkan'ı Mehmet Akif YAVUZ'u makamında ziyaret etti.
- Türkiye Kalite Derneği (KalDer)'in Kayseri Temsilcisi Salih YALÇIN 12 Şubat 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti. YALÇIN'a Ajans'ın yaptığı faaliyetler, mali ve teknik destek programları hakkında bilgi paylaşımında bulunuldu.
- Akdağmadeni Kaymakamı Ahmet YILDIZ 12 Şubat 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Kadışehri Kaymakamı Ali DOĞAN ve Kadışehri İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürü Osman GÜNAYDIN 18 Şubat 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 20 Şubat 2014 tarihinde Yozgat Valisi ve Ajans Yönetin Kurulu Başkan Vekili Abdulkadir YAZICI' yı makamında ziyaret etti.
- Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürü Özkan KAYACAN 25 Şubat 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 26 Şubat 2014 tarihinde Yozgat Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkan Vekili Abdulkadir YAZICI' yı makamında ziyaret etti.
- Zaman Gazetesi Ekonomi yazarlarından Günseli ÖZEN OCAKOĞLU İnteraktif Pazarlama Zirvesi Dönüşüm ve Uyum Temasıyla Anadolu'da adlı projeleri hakkında bilgilendirmek amacıyla 26 Şubat 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI' yı makamında ziyaret etti.

- ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 7 Mart 2014 tarihinde Sivas Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Alim BARUT'u makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 10 Mart 2014 tarihinde Kayseri Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut HİÇYILMAZ 'ı makamında ziyaret etti.
- Kayseri Halkbank Sanayii Sitesi Şube Müdürü Mehmet ÇAKMAK ve Halkbank Yönetmeni Selçuk ARIK 11 Mart 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Marketing Türkiye Dergisi Yazı İşleri Sorumlusu Elif ERMAN 12 Mart 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti. Ziyarette Orta Anadolu Ekonomisi hakkında görüşüldü.
- Erciyes Teknopark Genel Müdür Yardımcıları Selahattin GÖNÜLATEŞ ve Bilgin YAZLIK 12 Mart 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti. Ziyarette, Teknopark-ORAN arasında yapılabilecek işbirliği istişare edildi.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi TİM Akademi'den Filiz ÖZKAN ve Ülkem GENÇYAMAN 2014 yılı içerisinde Kayseri'de de yapmayı planladıkları seminerler için geldikleri Kayseri'de ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı 18 Mart 2014 tarihinde makamında ziyaret ederek bilgi alışverişinde bulundular.
- Açı Turizm Seyahat Acentası ve Kongre Hizmetleri Firması'ndan Mustafa ÖZCAN 2 Nisan 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Kayseri ili Sarıkaya ilçesi Kaymakamı Yaşar DÖNMEZ 3 Nisan 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret ederek Ajans çalışmaları hakkında bilgi aldı.
- Kayseri ili Sarıkaya ilçesi Kaymakamı Enver ÜNLÜ 3 Nisan 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret ederek Ajans çalışmaları hakkında bilgi aldı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI Yozgat Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkan Vekili Abdulkadir YAZICI'yı 8 Nisan 2014 tarihinde makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI Erciyes Üniversitesi Turizm Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Kurtuluş KARAMUSTAFA'yı 9 Nisan 2014 tarihinde makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 10 Nisan 2014 tarihinde Kayseri Valiliği İl Kültür ve Turizm Müdürü Erhan YURDAKUL'u makamında ziyaret etti.
- Mirada Del Lago Hotel Genel Müdürü Kamuran EROĞLU 10 Nisan 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Kayseri İl Milli Eğitim Şube Müdürü Namık KAVRAAL 15 Nisan 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Yozgat ili Boğazlıyan ilçesi Kaymakamı Ahmet DİLSİZ 14 Mayıs 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürü Kadir PÜRLÜ 14 Mayıs 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Kayseri Büyükşehir Belediyesi İmar ve Şehir Daire Başkanı Ayşe ÖNDER 15 Mayıs 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret ederek Ajans çalışmaları hakkında bilgi aldı.
- Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğünden müdür yardımcısı Ayhan BEKAR ve Şahsuvar ERBAŞ 20 Mayıs 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.

- Kocasinan Belediyesi Etüt Proje Müdürlüğü'nden Nurdan EVEREKLİ 21 Mayıs 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret ederek Ajans çalışmaları hakkında bilgi aldı.
- 29-30 Mayıs 2014 tarihinde ilgili Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımıyla kümelenme alanında bilgi almak üzere OSTİM Bölge Müdürlüğü ziyareti gerçekleştirildi. Toplantıda OSTİM hakkında genel bilgi, OSTİM kümelenme uygulamaları ve Endüstriyel Tasarım Merkezi konusunda bilgi alındı. Endüstriyel Tasarım Merkezi üyelerle birlikte ziyaret edildi.
- Dergi ANADOLU sahibi ve Genel Yayın Yönetmeni Jale AHISKALI 4 Haziran 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreterliğini ziyaret etti.
- Türkiye İstatistik Kurumu Kayseri Bölge Müdürü İbrahim ESENKAR 4 Haziran 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreterliğini ziyaret etti. Ajans ve TÜİK tarafından bölgede yürütülen çalışmalar hakkında karşılıklı bilgi paylaşımının yapıldığı görüşmede ayrıca önümüzdeki dönemde Ajans-TÜİK işbirliği içerisinde gerçekleştirilebilecek faaliyet ve çalışmalar üzerinde duruldu.
- Melikgazi Kaymakamı Erkaya YIRIK 4 Haziran 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreterliğini ziyaret etti.
- Kayseri İl Mili Eğitim Şube Müdürü Ünal ÇOLAK 26 Haziran 2014 tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI 27 Haziran 2014 tarihinde Yozgat Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkan Vekili Abdulkadir YAZICI'yı makamında ziyaret etti.



(3) Yönetim Kurulu Toplantıları

- ORAN Yönetim Kurulu Toplantıları düzenli olarak gerçekleştirilmeye devam etti. Toplantılar Yönetim Kurulu başkanlığında Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla Kayseri, Sivas ve Yozgat

illerinde dönüşümlü olarak gerçekleştirildi. Yönetim Kurulu, Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI tarafından Ajans'ın yürütmekte olduğu faaliyetler hakkında bilgilendirildi.

Tablo 6. Yönetim Kurulu Toplantıları

Tarih	Saat	İl	Yer
14 Ocak 2014	11:00	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
26 Şubat 2014	11:00	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
26 Mart 2014	11:00	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
30 Nisan 2014	11:00	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
13 Mayıs 2014	11:30	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
10 Haziran 2014	14:00	Yozgat	Yozgat Belediyesi Şahin Tepesi Sosyal Tesisleri

b) Planlama ve Programlama Faaliyetleri

i. TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı ve Diğer Raporlar

- Bölge planı tedbirleri ve ilçeler için uygulanacak tedbirler raporu için hazırlık yapıldı.
- 2014-2023 Dönemi TR72 Bölge Planı'na son halinin verilmesi amacıyla Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizi gözden geçirilerek revize edildi. Revize dokümanlar Bakanlığa iletilti.
- Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiş olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı 1. Taslağı ile ilgili Bakanlıktan gelen görüşlerin, son taslak üzerinde karşılama durumu gözden geçirilerek, karşılama durumunun gerekçeleriyle belirtilmesi için görüş bildirildi.
- Yozgat İmalat Sanayi Raporu ile Kayseri ve Sivas İllerinde Öne Çıkan Sektörler İçin Rekabet Gücü Analizi özetleri revize edildi. Yozgat İmalat Sanayi Raporu'nun özet versiyonu nihai hale getirilerek basıma gönderildi.
- TR72 Bölgesi İlçeler Kalkınmışlık Endeks Çalışması incelendi. Düzeltilmesi gereken noktalar Proje İş Geliştirme Birimi'ne bildirildi.
- Lojistik sektör raporu için araştırmalar yapıldı. Konya MÜSİAD'ın hazırladığı Konya-Karaman lojistik raporu incelendi.
- TR72 Bölgesi Alt Bölge stratejileri ve alt bölgeler için özet bölüm çalışması yapıldı.
- İlçe raporları hazırlık kapsamında ilçeler için sorunlar, çözüm önerileri, potansiyeller ve faaliyetler tabloları hazırlandı. Görüş almak amacıyla ilçe kaymakamlıklarına ve valiliklere resmi yazı yazıldı.
- Kaymakamlıklara gönderilen ilçe raporları (sorunlar, çözüm önerileri, potansiyeller ve faaliyetler) sonrasında güncelleme talepleri değerlendirilerek uygun görülen düzenlemeler yapıldı.
- 2013 yılı ve evvelinde TR72 Bölgesi ilçelerinde yapılan İlçe Stratejik Analiz Toplantıları ve ilçe sorumlusu uzmanların çalışmaları neticesinde İlçe Stratejik Analiz Raporları oluşturuldu.

ii. Kalkınma Kurulları

- 26-27 Aralık 2013 tarihlerinde yapılan Kalkınma Kurulu toplantısında hazırlanan karar tutanağı ve sonuç bildirisinin İçişleri Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmesi için resmi yazı yazıldı.
- 2013 yılında yapılan iki Kalkınma Kurulu toplantısında üst üste gelmeyen Kalkınma Kurulu temsilcilerine ve ilgili valiliklere resmi yazı yazıldı.
- Yerel seçimler neticesinde Kalkınma Kurulu'ndaki üye değişimlerine ilişkin ilgili kurum/kuruluşlara resmi yazı gönderildi.
- 2014 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu toplantısı hazırlık çalışmaları kapsamında Genel Sekreter Vekili başkanlığında Kurumsal Yönetim Birimi ile toplantı yapılarak, toplantının taslak programı belirlendi.
- Kalkınma Kurulu toplantısı hazırlık çalışmaları kapsamında Boğazkale Hattuşa Ören Yeri ziyaret edilerek gerekli incelemeler yapıldı.



Resim 42. Hattuşa Ören Yeri Ziyareti

- 2014 Yılı 1. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı ile ilgili resmi yazışmalar yapıldı, organizasyon çalışmaları yürütüldü. Kalkınma Kurulu güncel listesi oluşturularak ORAN internet sitesinde yayınlandı.
- Kalkınma Kurulu'nda Genel Sekreter sunumu için Planlama Programlama ve Koordinasyon faaliyetleri sunum haline getirildi. Bu konuda birimler arası koordinasyon faaliyeti yürütüldü.
- 1. Olağan Kalkınma Kurulu toplantısının organizasyonu ile ilgili çalışmalar yapıldı. (Sonuç bildirisi, karar tutanağı, seçim tutanağı şablonları hazırlandı, resmi yazılar takip edilerek üye listesi güncellendi; Kalkınma Kurulu üyeleri arandı.)
- Kalkınma Kurulu'nda sunulacak "İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi Faaliyeti" sunumu hazırlanarak sunumu gerçekleştirecek olan Tanzer ERDEM'e iletilildi.
- ORAN 2014 Yılı 1. Olağan Kalkınma Kurulu toplantısı 10 Haziran 2014 tarihinde Yozgat'ta gerçekleştirildi. Kurulda sonuç bildirisi, karar tutanağı ve seçim tutanağı hazırlandı. Toplantı sonrası ilgili dokümanlar Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na resmi yazı yolu ile iletilildi. Toplantı sonrası üyelerin toplantılara katılım durumları güncellendi.



Resim 43. Birinci Olağan Kalkınma Kurulu

iii. Kümelenme Çalışmaları

- Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından; kümelenme konusunda farkındalık yaratmak ve tecrübe paylaşımı sağlamak için 14 Ocak 2014 tarihinde Bursa Crowne Plaza Otel'de düzenlenen Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi'ne katılım sağlandı. "Uluslararası Rekabet için Bölgesel İşbirliği" ana temalı zirvede, "Kümelenmenin Rekabetçiliğe Katkısı" ve "Küme Tecrübe Paylaşımları" oturumlarında panelistler, kümelenmenin rekabetçiliğe katkısını ve küme tecrübelerini paylaştılar.

- Başarılı kümelerin görülmesi amacıyla Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından 6 Mart 2014 tarihinde Ankara'ya, 7 Mart 2014 tarihinde ise Eskişehir'e düzenlenen teknik geziye katılım sağlandı. Ankara'da OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'ne gidilerek, OSTİM'deki kümeler hakkında bilgi alındı. Eskişehir'de ise Anadolu Üniversitesi'nde Eskişehir, Bilecik, Kütahya Seramik İş Kümesi ve Anadolu Üniversitesi bünyesindeki Seramik Araştırma Merkezi hakkında bilgi alındı. Ayrıca Bozüyük ilçesinde yer alan Vitra Seramik firması ziyaret edildi. Firmanın İnovasyon Merkezi gezilerek, inovasyon çalışmaları hakkında bilgi alındı.



Resim 44. AHİKA Başarılı Küme Ziyaretleri

Tablo 7. Kümelenme Çalışmaları Kapsamında Yapılan Görüşmeler

Görüşülen, Ziyaret Edilen Kurum/Kişi	Yer	Tarih
Yusuf ORHAN	ORAKAB Ofisi	8 Nisan 2014
Boytaş, Serhat Mobilya	OSB	10 Nisan 2014
Ajans Bilgilendirme Toplantısı	Ajans Merkez Hizmet Binası	7 Nisan 2014
AHİKA Küme Haritası, Rekabet Elması ve Küme Stratejisi Oluşturma Çalıştayı	Aksaray	18 Haziran 2014
Aksaray İli Süt Sektörü Strateji Belirleme Çalıştayı	Aksaray	26 Haziran 2014



Resim 45. ORAN Kümelenme Çalışmaları

iv. Erasmus +, Eurodesk ve Proje Koordinasyon Grubu Çalışmaları

- ERASMUS+ program rehberi detaylı bir şekilde incelenerek Ajans tarafından yazılabilecek proje konuları belirlendi. KA1 kapsamında yetişkin eğitimi hareketliliği konusunda proje yazılmasına karar verildi. Ajansın potansiyel proje ortakları araştırılarak Kayseri Sanayi Odası, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ve Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası ile ortaklık yapılması konusunda çalışmalar yapıldı. Proje konusu olan proje yönetimi, girişimcilik, uluslararasılaşma ve bölgesel kalkınma alanında eğitim faaliyetleri veren ev sahibi kurumlar ve program ülkeleri araştırıldı.
- 20 Mart 2014 tarihinde Ulusal Ajans'a KA1 kapsamında yetişkin eğitimi hareketliliği konusunda hazırlanan "Öğrenen Bir Bölge Olma Yolunda Avrupa'dan Bilgi ve Tecrübe Transferi" isimli proje başvurusu yapıldı.
- ERASMUS+ Programı kapsamında Stratejik Ortaklıklar başlığında hazırlanabilecek proje için araştırma yapıldı. Proje ortaklığı için program üyesi ülkelere kurumlarla iletişime geçildi.
- Ajans'ın başvurduğu AB projeleri hakkında Kayseri Valiliği Dış İlişkiler ve Koordinasyon Merkezi'ne yazılı bildirim yapıldı.
- Gençlik haftası faaliyetleri kapsamında Erciyes Üniversitesi Erasmus Koordinatörü Yrd. Doç. Dr. Mete ÇELİK ile görüşüldü. Eurodesk Temas Noktası olarak düzenlenmesi planlanan bilgilendirme için sunum hazırlandı. Bu bağlamda 8 Mayıs 2014 tarihinde Erciyes Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde Eurodesk Gençlik Bilgilendirme Faaliyeti gerçekleştirildi.



Resim 46. ORAN Eurodesk Bilgilendirme Faaliyeti

- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nca teklif çağrısına çıkılan "Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı" rehberi incelendi.
- Dezavantajlı Grupların Sosyal Entegrasyonu ve İstihdam Edebilirliklerinin Artırılması Hibe Programı kapsamında Kayseri Valiliği AB Dış İlişkiler Müdürlüğü ve Kayseri Büyükşehir Belediyesi ile görüşmeler yapıldı.

Tablo 8. Proje Koordinasyon Grubu Çalışmaları Kapsamında Katılım Sağlanan Toplantılar

Toplantı/Çalıştay/Konferans Adı	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Tarih	Yer
Eurodesk Temas Noktaları Erasmus+ Bilgilendirme Toplantısı	Türk Ulusal Ajansı	17 Ocak 2014	Ankara
Erasmus+/Yetişkin Eğitimi Proje Destek Oturumu	Türk Ulusal Ajansı	7 Mart 2014	Ankara
Sektörel Beceri ve Bilgi Ortaklıkları Toplantısı	Türk Ulusal Ajansı	19 Mart 2014	Ankara
Erasmus + KA2 Stratejik Ortaklıklar Toplantısı	Türk Ulusal Ajansı	11 Nisan 2014	Ankara



Resim 47. Erasmus + Bilgilendirme Toplantıları

v. Ulusal ve Uluslararası İşbirlikleri

- Boğaziçi Üniversitesi işbirliğiyle yürütülen Üniversiteler Etki Analizi çalışması kapsamında hane halkı teknik şartnamesi incelendi, görüşler Kurumsal Yönetim Birimi'ne iletilti. Yine üniversite tarafından hazırlanan İş Dünyası anketiyle ilgili yeni görüşler hazırlandı.
- Kadın girişimciliğinin geliştirilmesine yönelik diğer ajansların faaliyetleri ve Ajansın konu ile ilgili yapabileceği çalışmalar hakkında önerilerin belirlendiği bir rapor hazırlandı. Bu konuda Kadın Girişimciler Kurulu üyelerinden Erciyes Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Emel KIZILKAYA AYDOĞAN ile görüşme yapıldı.
- 21-23 Mart 2014 tarihlerinde gerçekleştirilmesi planlanan Tarım Fuarı için 26 Mart 2013 tarihinde Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü temsilcileriyle bir araya gelindi. Tarım Fuarı yanında Ajans ve söz konusu kurum arasında yapılabilecek diğer işbirliği olanakları üzerinde görüşüldü.
- AHİLER ve ORAN arasında Kapadokya Turizm İşbirliği'ni geliştirme çalışmaları kapsamında, 9 Nisan 2014 tarihinde Genel Sekreter Vekili başkanlığında bir ekiple Erciyes Üniversitesi Turizm Fakültesi Dekanı ve 10 Nisan 2014 tarihinde Kayseri İl Kültür ve Turizm Müdürü ziyaret edilerek, konu hakkında bilgi alındı. Ayrıca 10 Nisan 2014 Perşembe günü, Kayseri Mirada Del Lago yetkilisi ve Zirve Üniversitesi akademisyenlerinden Yrd. Doç. Dr. Metin ÇELİK'le görüşüldü.
- ORAN ile TOBB Kayseri Kadın Girişimciler Kurulu arasında protokol imzalandı.



Resim 48. İş Dünyasında Umut Veren Kadınlar Paneli

- 24-25 Nisan 2014 tarihlerinde Erciyes Üniversitesi ile Kayseri Ticaret Odası'nın düzenlediği 3. Kayseri Ekonomi Sempozyumu'na katılım ve katkı sağlandı. Sempozyumda ORAN personeli tarafından 5 konuda sunum yapıldı. Sunum yapılan konular aşağıda yer almaktadır:
 - ✓ Kayseri'deki Tarımsal İşletmelerin Özellikleri Üzerine Bir Araştırma
 - ✓ Kayseri'de Tarım ve Hayvancılık Sektörü Rekabet Gücü Üzerine Bir İnceleme
 - ✓ Kayseri İli Stratejik Sektörler Analizi
 - ✓ Kayseri'de Öne Çıkan Sektörlerin Belirlenmesi ve Kümelenme
 - ✓ Kayseri İli Mobilya Sektörü Analizi



Resim 49. Kayseri Ekonomisi Sempozyumu III

- Üye olunacak uluslararası kuruluşlarla ilgili detaylı bilgi için İzmir Kalkınma Ajansı'yla görüşüldü. Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği'ne (WAIPA) üye olundu. 13-15 Mayıs 2014 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen WAIPA genel kurulunda, 2015 stratejisi kapsamında operasyonel maliyetleri düşürmek amacıyla WAIPA'nın merkezinin Cenevre'den İstanbul'a taşınması da oylamaya sunuldu. Oylama sonucunda 87 üye kuruluşun 82'sinin kabul oyuyla İstanbul'un WAIPA'nın yeni merkezi olmasına karar verildi.



Resim 50. WAIPA Konferansı

- ETTO (Erciyes Teknoloji Transfer Ofisi) ile AİA (Avrupa İşletmeler Ağı) kapsamında protokol imzalandı.

Tablo 9. Ulusal ve Uluslararası İşbirlikler Kapsamında Katılım Sağlanan Toplantılar

Toplantı/Çalıştay/Konferans Adı	Düzenleyen	Tarih	Yer
---------------------------------	------------	-------	-----

Kurum/Kuruluş			
ORAN-AHİKA PPKB Birimleri Birinci Toplantısı	ORAN	27 Şubat 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
ORAN-AHİKA PPKB Birimleri İkinci Toplantısı	AHİKA	3 Nisan 2014	Nevşehir
İş Dünyasında Umut Veren Kadınlar Paneli	TOBB	6-7 Mart 2014	Kayseri
ORAN-AHİKA PPKB Birimleri Üçüncü Toplantısı	ORAN	28 Nisan 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Erciyes Teknoloji Transfer Ofisi İşbirliği Toplantısı	ORAN	29 Nisan 2014	ETTO Ofisi
19. Yıllık Dünya Yatırım Konferansı	WAIPA	13-15 Mayıs 2014	İstanbul
7. ÜSİMP (Üniversite Sanayi İş Birliği Merkezleri) Platformu	ERÜ-ETTO	22-23 Mayıs 2014	Kayseri
Erciyes A.Ş. Turizm Olanakları Değerlendirme Toplantısı	ORAN	28 Mayıs 2014	Kayseri



Resim 51. Ulusal ve Uluslararası İşbirliği Çalışmaları

vi. Çalışma Programı ve Bütçe

- Genel Sekreterlik bünyesinde, Çalışma Programı ve Bütçe Komisyonu toplantısı organize edildi. Üye görüşleri toplanarak, 2014 Yılı II. Harcama Programı hazırlanarak Bakanlığa resmi yazı ile gönderildi.
- Harcama Programı ile ilgili Bakanlık ve Genel Sekreterlik ile görüşmeler yapıldı. Talep edilen miktarın hesaba aktarılması konusunda girişimlerde bulunuldu.

- 13 Haziran ve 26 Haziran 2014 tarihlerinde III. Harcama Programını oluşturmak üzere Çalışma Programı ve Bütçe Komisyonu toplantısı gerçekleştirildi. III. Harcama Programı oluşturmak için ilgililerle birebir görüşüldü.

vii. Bölgesel Yenilik Stratejisi

- Bölgesel Yenilik Stratejisi ile ilgili diğer Ajansların çalışmaları, Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi ve Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation (RIS3) dokümanı incelendi.
- Bölgesel Yenilik Stratejisi kapsamında Polonya ve Makedonya Bölgesel Yenilik Stratejisi örnekleri, Bölge Planı ve Mevcut Durum Rekabet Edebilirlik Eksen, Ar-Ge ve Yenilikçilik bölümleri incelendi.
- Bölge'nin yenilik kapasitesinin ölçülmesinde kullanılması planlanan veriler belirlenerek, veri teminine yönelik çalışmalar yürütüldü. Bu kapsamda 8 Mayıs 2014 tarihinde il bazında verilerin elde edilmesi amacıyla TÜİK ile görüşüldü. Diğer ajanslardan konu ile ilgili çalışmaları hakkında bilgi alındı ve hazırlanmış olan Bölgesel Yenilik Stratejileri incelendi. Oluşturulması düşünülen yenilik komitesinin planlanmasına yönelik çalışmalar yapıldı.
- TR72 Bölgesi ve bölgenin illeri özelinde (Kayseri, Sivas ve Yozgat) oluşturulması planlanan yenilik stratejileri için, bölgedeki illerin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin belirlenmesi ve diğer illerle kıyaslamasını içeren mevcut durum analizi çalışması kapsamında kurumlardan resmi yazı yolu ile veri talep edildi. Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde oluşturulması planlanan yenilik komiteleri ile ilgili ön çalışmalar yapıldı.
- Bölgesel Yenilik Stratejisi hazırlıkları kapsamında ilgili kurumlardan resmi yazı yolu ile veri talep edildi, araştırma yapıldı.
- Ajans içerisinde Bölgesel Yenilik Stratejisi Komitesi oluşturuldu. Komite çalışmaları ile ilgili ön hazırlıklar yapıldı. 25 Haziran 2014 tarihinde komite üyeleriyle toplantı yapılarak konu hakkında bilgi verildi.

viii. ORAN Akademi

- ORAN Akademi çalışmaları kapsamında yapılabilecekler konusunda araştırma yapıldı. Bu bağlamda aşağıdaki paydaşlarla görüşme yapıldı:
 - ✓ PROEDU Grup
 - ✓ BAKKA
 - ✓ Ereğli MÜSiAD
 - ✓ WIA Wenture Consulting
 - ✓ TOBB Kayseri Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Dr. Sema Karaoğlu
- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) yetkililer ile toplantı yapıldı. Ajans koordinasyonu ve ev sahipliğinde 15 Nisan 2014 tarihinde bir toplantı yapılması ve bu toplantıda EBRD'nin Kayseri'deki ilgili paydaşlara anlatılması kararlaştırıldı. Belirtilen tarihte Ajans yönetim binasında gerçekleşen toplantıya yaklaşık 30 kişi katıldı.



Resim 52. Kadın Girişimciliği Teşvik Etmeyi Amaçlayan İş Hayatı Kadın Programı Toplantısı

- 18 Haziran 2014 tarihinde ajans personeline verilecek Melih Arat eğitimi için görüşmeler yapıldı, eğitimin satın alma faaliyetlerine destek verildi.

ix. İç Kontrol, Stratejik Plan ve Birim İç Denetim Faaliyetleri

- İç Kontrol Sistemi oluşturma çalışmaları kapsamında;
 - ✓ 18 Mart 2014 tarihinde Genel Sekreter Vekili başkanlığında İç Kontrol Eylem Planı Toplantısı yapıldı.



Resim 53. İç Kontrol Komisyonu Çalışmaları

- ✓ İç Kontrol Sistemi eylem planı dosyası güncellendi. İç Kontrol Sistemi kurulmuş olan Doğu Marmara ve Ankara Kalkınma Ajansı'ndan bilgi alındı.
- ✓ İç Kontrol Sistemi ile ilgili olarak sistem kurma ekibine gönderilen eylem sorumluluklarından gelen geri bildirimler değerlendirildi. Eylem sorumlulukları netleştirildikten sonra eylemlerin gerçekleştirilme tarihlerinin belirlenmesi noktasında her üyeden bilgi istendi. İç Kontrol Sistemi eylem planı terminleri güncellendi.
- ORAN Stratejik Plan çalışmaları kapsamında;
 - ✓ Dış paydaş anket taslağı hazırlanarak ilgililere gönderildi. 31 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Stratejik Plan Toplantısı'na katılım sağlandı.



Resim 54. Stratejik Plan Çalışmaları

- ✓ Paydaş analizi çalışması tamamlandı. Rapor ve paydaş listesini içeren doküman, Stratejik Plan Komisyonu koordinatörüne gönderildi. Stratejik Plan Dış Paydaş ve İç Paydaş anketi değerlendirildi.
- ✓ Ajans Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında 22 Nisan 2014 tarihinde mevcut durumun değerlendirilmesi ve düzenlenen iç ve dış paydaş anketi ve dış paydaş analiziyle ilgili görüşlerin alınması amacıyla ilgili Komisyon üyelerinin katılımıyla Genel Sekreterlik bünyesinde bir toplantı düzenlendi. Bu çerçevede, yapılan dış paydaş analizi hakkında üyeler bilgilendirildi. Kararlaştırılan revizyonlara göre liste güncellendi. Diğer taraftan toplantıda alınan karar gereği, TR72 illerinde birebir görüşülmesi istenen 20'şer paydaşın belirlenmesi için sorumlulara mail atılarak geri bildirim talep edildi.
- ✓ Ajans Stratejik Planı çalışmaları kapsamında Dış Paydaş Anketi resmi yazıları yazıldı. Anket için seçilen dış paydaşlara resmi yazıların gönderilmesi sağlandı.
- ✓ İç paydaş anketinin Ajans personelince doldurulması için koordinasyon çalışmaları yürütüldü. Dış Paydaş Anketi'nin 10 Haziran 2014 tarihinde gerçekleşen Kalkınma Kurulu'nda üyeler tarafından doldurulması sağlandı.
- ✓ Paydaş anketlerinin doldurulması sürecinin sona ermesiyle anket sonuçları değerlendirilmek üzere ilgili komisyon üyelerine aktarıldı.
- İç denetim sürecinde, İç Denetçi tarafından talep edilen bilgi ve belgeler hazırlandı. Bu kapsamda, 14 Mart 2014 tarihinde PPKB İç Denetim kapanış toplantısı gerçekleştirildi. PPKB iç denetimi çerçevesinde ortaya konan bulgular tartışıldı. Birim iç denetimi kapsamında, bulgulara karşılık birim görüşleri hazırlandı. Bu bulguları yönelik birim cevapları resmi yazı ile Genel Sekreterlik makamına iletilti.



Resim 55. PPKB İç Denetim Kapanış Toplantısı

x. Kurumsal Risk Yönetimi

- Kurumsal Risk Yönetimi kapsamında mevcut riskler güncellendi. Ajans Risk Yönetim Sistemi'nin güncellenmesi adına yapılacaklar belirlendi. PPKB riskleri gözden geçirilerek, güncellendi. Kurumsal Risk Yönetimi'ne ilişkin Kurumsal Yönetim Birimi riskleri gözden geçirildi ve 2014-2023 Dönemi Kurumsal Risk Yönetim Sistemi Eylem Planı İlerleme Durumu belgesi hazırlandı.
- Kurum içerisinde Kurumsal Risk Yönetim Sistemi'nin güncellenmesi amacıyla koordinasyon çalışması gerçekleştirildi. Bu amaçla, 10 Şubat 2014 tarihinde Genel Sekreter Başkanlığı'nda toplanan Risk Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanarak, toplantıda risklerle ilgili bilgi verildi.

xi. İyi Uygulama Örnekleri ve Ziyaretler

- Ajans birimleriyle işbirliği halinde, Ajans tanıtım broşürü ve Ajans Mali Destek Programları kapsamında Tarım ve Gıda Alanında İyi Uygulama Örnekleri konulu broşür hazırlandı.



Resim 56. Ajans Tanıtım Broşürü ve Tarım ve Gıda Alanında İyi Uygulama Örnekleri Broşürü

- Ajans tanıtımı ve Ajans Destekleriyle Gerçekleşen İyi Uygulama Örnekleri broşürleri tasarımı, basım işleri takip edildi. Basılan broşürler, 20-23 Mart 2014 tarihlerinde düzenlenen 9. Kayseri Tarım ve Hayvancılık Fuarı'nda dağıtılmak üzere, Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü'ne teslim edildi.
- 27 Aralık 2013 tarihinde yapılan 2013 yılı II. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda alınan 25 no'lu kararla, TR72 Bölgesi gelişimi adına örnek alınabilecek çalışmaların yerinde ziyareti kapsamında tarım alanında, 30 Nisan 2014 tarihinde Kayseri'de iyi uygulama örneği değeri taşıyan hayvancılık işletmelerinin ziyareti için koordinasyon çalışmaları yürütüldü ve resmi yazıları iletildi.
- 30 Nisan 2014 tarihinde Kayseri Develi ilçesine ilgili Kalkınma Kurulu üyeleriyle birlikte "Tarım Alanında İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi" faaliyeti düzenlendi. Bu amaçla, Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük entegre hayvancılık işletmelerinden biri olan Saray Çiftliği'nin Develi tesisi ve Develi Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'ne ait hayvancılık işletmesi ziyaret edildi. Ziyaret kapsamında, katılımcılara işletmeler hakkında detaylı bilgi sunuldu. Söz konusu ziyarete, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın Kayseri, Sivas ve Yozgat İl Müdürlükleri, Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği, Kayseri Ticaret Borsası, Kayseri İli Damızlık Sığır

Yetiştiricileri Birliği, Sivas Ziraat Odası, Sivas Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği, Sivas Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü, KOSGEB Sivas Hizmet Merkezi Müdürlüğü, Yozgat Ticaret Borsası, Yerköy Ticaret Borsası, AHİLER Kalkınma Ajansı ve Et ve Balık Kurumu Yozgat Et Kombinasi Müdürlüğü'nden üst düzey katılım sağlandı.



Resim 57. Tarım Alanı İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi Faaliyeti

- İyi uygulama örneklerinin yerinde ziyaret edilmesi amacıyla OSTİM'e düzenlenecek olan gezinin organizasyonu ile ilgili çalışmalar yapıldı.
- 29-30 Mayıs 2014 tarihinde ilgili Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımıyla kümelenme alanında bilgi almak üzere OSTİM Bölge Müdürlüğü ziyareti gerçekleştirildi. Toplantıda OSTİM, OSTİM kümelenme uygulamaları ve Endüstriyel Tasarım Merkezi konusunda bilgi alındı. Sonrasında Endüstriyel Tasarım Merkezi ziyaret edildi.



Resim 58. OSTİM İyi Uygulamalar Ziyareti

xii. Fizibilite Çalışmaları

- Genel Sekreterlik makamı tarafından oluşturulan fizibilite hazırlama ekibinde 2 PPKB uzmanına da görev verildi. Ekip olarak yapılan çalışmalarda hazırlanması muhtemel fizibilite konuları belirlendi. İlk proje konusu olan kabak çekirdeği işleme ve yağ üretim tesisi çalışmasının iş akışlarını içeren iş akış şeması oluşturuldu. Bu kapsamda bölgedeki çeşitli kurumlar ve kişilerle görüşüldü, incelemeler yapıldı.

Tablo 10. Fizibilite Çalışmaları Kapsamında Yapılan Görüşmeler/İncelemeler

Görüşülen Kurum/Kişi	Yer	Tarih
----------------------	-----	-------

Prof. Dr. Osman Gülşen	Erciyes Üniversitesi-Kayseri	19 Haziran 2014
AHİKA, Nevşehir Ziraat Odası	Nevşehir	25 Haziran 2014
Tomarza İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Md.	Tomarza	26 Haziran 2014
Develi İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Md.	Develi	26 Haziran 2014
Çelikler Grup Yağ Üretim Tesisi	Yozgat	27 Haziran 2014



Resim 59. Fizibilite Hazırlama Faaliyetleri

xiii. Diğer Faaliyetler

- Kalkınma Bakanlığı'nca talep edilen 2013 PPKB Faaliyetleri Dosyası hazırlandı. Kalkınma Bakanlığı'nın DDK raporu için görüş isteğine istinaden birim toplantısı düzenlendi. Toplantıda Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi'ni ilgilendiren maddeler tartışılarak, gerekli açıklamalar ilgili dokümana işlendi ve ilgili birime iletili.
- Kalkınma Bakanlığı'nın istediği "Bilgi Toplumu ve Stratejisi Eylem Planı Taslağı" raporu incelendi.
- 27 Haziran 2014 tarihinde Ajans İnsan Kaynakları Politikası'nın geliştirilmesi kapsamında Aon firmasının düzenlediği toplantıya katılım sağlandı.
- Kızılırmak ve Yeşilirmak Havzaları Eylem Planları incelendi.
- Kalkınma Bakanlığı'nın talebi doğrultusunda, mali durum tablosu hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na iletili.
- Kalkınma Bakanlığı'nca Ajans'a gönderilen OECD toplantı dokümanları incelenerek geri bildirim yapıldı.

- Sanayi Gazetesi Orta Anadolu Kalkınma Ajansı röportaj sorularına yönelik cevaplar hazırlanarak koordinatör birim (PYB) yetkilisine iletili.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edilen DDK Eylem Planı üzerinde birim görüşleri hazırlandı.
- IPA II. Dönem (2014 - 2020) Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı Hazırlık Çalışmaları kapsamında yayınlanan taslak doküman incelenerek ilgili makamlara geri bildirim yapıldı.
- Yurtdışı çalışma ziyaretleri ve üye olunabilecek uluslararası kuruluşlarla ilgili araştırma yapıldı. Gidilebilecek potansiyel ülkeler araştırılarak bir rapor hazırlandı ve Genel Sekreterlik makamına sunuldu.
- 24-26 Şubat 2014 tarihleri arasında 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Program Yönetimi Birimi'ne destek verilerek, Ön İnceleme Komisyonu'nda görev alındı.



Resim 60. Proje Ön İnceleme Çalışmaları

- 2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında izleme ve Değerlendirme Birimi'ne destek verilerek, Yozgat'ta 10, Sivas'ta 1, Kayseri'de ise 8 kurum/kuruluşa izleme ziyaretinde bulunuldu.



Resim 61. 2014 MDP Yozgat İzleme Ziyaretleri

- 16-19 Nisan 2014 tarihlerinde İpekyolu Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde düzenlenen 2. Kalkınma Ajansları Konferansına (KALK 2 Konferansı) katılım sağlandı. Birim personelinin bir bölümü düzenleme komitesinde yer alırken, bir bölümü moderatörlük ve raportörlük görevini üstlendi.

Tablo 11. Katılım Sağlanan Çalıştay, Toplantı ve Konferanslar

Toplantı/Çalıştay/Konferans Adı	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Tarih	Yer
Olası Gündümlü Proje Konuları	ORAN - AGÜ	31 Ocak 2014	Ajans Merkez

			Hizmet Binası
Bölgesel Rekabete Avrupa Birliği ve Türkiye Desteği	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	11 Şubat 2014	Ankara
Eğitim İhtiyaç Analizi Çalıştayı	Kayseri Ticaret Odası	13 Mart 2014	Kayseri
IPA 2 Çalıştayı	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	11 Mart 2014	Ankara
KALK 2 Konferansı	İpekyolu Kalkınma Ajansı	16-19 Nisan 2014	Gaziantep
Akademisyen-Sanayici Eşleştirme Buluşması (SAMİP)	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Md.	27 Mart 2014	Kayseri
Etki Analizi Koordinasyon Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	2 Nisan 2014	Ankara
Birim Faaliyet Toplantıları	PPKB	Haftalık	Kayseri
Bölgesel Yenili Stratejisi Başlangıç Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	27 Ocak 2014	Ankara



Resim 62. Katılım Sağlanan Çalıştay, Toplantı ve Konferanslar

c) Programlama Faaliyetleri

i. Mali Destek Programları

- 2014 Yılı Mali Destek Programları (MDP) kapsamında teklif çağrısına çıkılan “Rekabetçi Üretim”, “İstikrarlı Büyüme” ve “Sosyal ve Kentsel Kalkınma” mali destek programları; Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde tanıtılmaya devam edildi. 6 Ocak 2014 tarihinde Sivas Valiliği’nde, 17 Ocak 2014 tarihinde Develi Kültür Merkezi’nde 2014 Yılı Mali Destek Programları hakkında bilgi verildi.



Resim 63. 2014 Yılı MDP Bilgilendirmeleri

- 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine projelerinin iyileştirilmesi yönünde önerilerde bulunulmuştur. Bu kapsamda toplamda 41 kişiye teknik yardım hizmeti sunulmuştur.

Tablo 12. 2014 Yılı MDP Teknik Yardım Masaları

2014 Yılı MDP Teknik Yardım Masaları	Tarih	Yararlanıcı Sayısı
Kayseri	29-30-31 Ocak 2014	10
Sivas	30-31 Ocak 2014	13
Yozgat	27-28 Ocak 2014	18



Resim 64. 2014 Yılı MDP Teknik Yardım Masaları

- 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 7 Şubat 2014 tarihinde Bağımsız Değerlendirici başvurularına ilişkin değerlendirme süreci tamamlandı. Bağımsız Değerlendiriciler için değerlendirme kılavuzları hazırlandı.
- 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında ajanstan bilgi talep eden yaklaşık 500 kişiye bilgi verildi.
- 2014 Yılı Mali Destek Programları başvuru sürecinin KAYS üzerinden alımları 14 Şubat 2014 tarihinde, elden teslimleri ise 21 Şubat 2014 tarihinde tamamlandı. Rekabetçi Üretim Mali

Destek Programı'nda 115, İstikrarlı Büyüme Mali Destek Programı'nda 67 ve Sosyal ve Kentsel Kalkınma Mali Destek Programı'nda 64 adet olmak üzere toplamda 246 proje başvurusu teslim alındı. Teslim alınan proje başvurularının ön inceleme süreçleri tamamlandı. Teslim alınan başvurulardan eksik evrakları tespit edilen başvuru sahiplerine evrak tamamlama bildirimleri gönderildi, başvuruları reddedilen başvuru sahiplerine ise reddedilme bildirimleri gönderildi.



Resim 65. 2014 Yılı MDP Ön İnceleme Süreci

- Ön inceleme sürecini geçen başvurular için ön izleme süreci başlatıldı. İzleme ve Değerlendirme Birimi'yle birlikte yürütülen bu süreçte ön inceleme sürecini geçen tüm başvurulara işletme ziyareti gerçekleştirildi.



Resim 66. 2014 Yılı MDP Ön İzleme Ziyaretleri

- 6-23 Mart 2014 tarihleri arasında 2014 Yılı Mali Destek Programları Bağımsız Değerlendirici süreci gerçekleştirildi. Bir sonraki aşamada Değerlendirme Komitesi üyeleri belirlenerek 2-4 Nisan 2014 tarihleri arasında Değerlendirme Komitesi süreci tamamlandı. Sonrasında 8-11 Nisan 2014 tarihleri arasında proje başvurularının bütçe revizyon süreci yürütüldü.



Resim 67. 2014 Yılı MDP Bütçe Revizyon Çalışmaları

- 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında değerlendirme süreci sonunda başarılı bulunan proje başvuruları 30 Nisan 2014 tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edildi.



Resim 68. 2014 Yılı MDP Başarılı Projelerin İlanı

- Değerlendirme sonuçlarına göre Rekabetçi Üretim Mali Destek Programı'nda 32, İstikrarlı Büyüme Mali Destek Programı'nda 35 ve Sosyal ve Kentsel Kalkınma Mali Destek Programı'nda 13 proje başvurusu Ajans'tan mali destek almaya hak kazandı. Başarılı ve başarısız başvuru sahiplerine bilgilendirme yazıları gönderildi.
- 12-13 Mayıs 2014 tarihleri arasında İzleme ve Değerlendirme Birimi ile 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşme süreci hazırlıkları tamamlandı, belgelerini tamamlama sürecinde olan kurum ve kuruluşların belgeleri kontrol edildi, sözleşme imzalamak için randevular verildi.
- 7, 12 ve 13 Mayıs 2014 tarihlerinde Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde mali destek programı sözleşme ve uygulama süreci bilgilendirme toplantıları yapıldı. Sözleşme belgelerini tamamlama sürecinde olan kurum ve kuruluşların belgeleri kontrol edildi ve kendilerine sözleşme için randevu verildi.
- 20-30 Mayıs 2014 tarihleri arasında 2014 Yılı Mali Destek Programı kapsamında başarılı olan ve sözleşme imzalama kararı alınan 52 KOBİ ve 13 kamu kurumu ile destek sözleşmeleri imzalandı.



Resim 69. 2014 Yılı MDP Sözleşme İmza Töreni

ii. Doğrudan Faaliyet ve Teknik Destek Programları

(1) 2013 Yılı Teknik Destek Programı

Tablo 13. 2013 Yılı Teknik Destek Programı İkinci Dönem Devam Eden Faaliyetler

Referans No	Kurum	Eğitim Konusu	Faaliyet Tarihleri	Yararlanıcı Sayısı
TR72-13-TD-02/016	Akıncılar Kaymakamlığı	Akıncılar İlçesinde Girişimcilik Kapasitesinin Geliştirilmesi	20 Aralık 2013-6 Ocak 2014	60
TR72-13-TD-02/011	Kayseri Emniyet Müdürlüğü	Havaalanında Etkili İletişim İçin İngilizce Eğitimi	16 Aralık 2013-16 Ocak 2014	60



Resim 70. 2013 Yılı Teknik Destek Programı İkinci Dönem Faaliyetler

- 2013 yılı Kasım-Aralık döneminde teslim edilen teknik destek başvuruları değerlendirilerek başarılı bulunan proje başvuruları Ajans internet sitesinde duyuruldu. Destek almaya hak kazanan 13 kurum ile destek sözleşmeleri imzalandı. Teknik destek faaliyetleri 29 Ocak-27 Şubat 2014 tarihleri arasında gerçekleştirildi.

Tablo 14. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Üçüncü Dönem Başarılı Bulunan Faaliyetler

Referans No	Kurum	Eğitim Konusu	Faaliyet Tarihleri	Yararlanıcı Sayısı
TR72-13-TD-03/002	Melikgazi Kaymakamlığı	İnternet Tabanlı Haber Hazırlama ve Resmi Yazışma Kuralları Eğitimi	3-6 Şubat 2014	32
TR72-13-TD-03/003	Pınarbaşı İlçe Kaymakamlığı	Ekip Başarısında Kişilerarası İlişkiler ve Profesyonel Davranış Eğitimi	29-31 Ocak 2014	60
TR72-13-TD-03/005	Sivas Valiliği (İl Sosyal Etüt ve Proje	İstatistiksel Araştırma ve Veri Tabanı Yönetimine İlişkin	3-14 Şubat	20

	Müdürlüğü)	Eğitim ve Danışmanlık Faaliyetleri	2014	
TR72-13-TD-03/006	Türkiye Teknik Elemanlar Vakfı Kayseri Şubesi	“NETCAD Eğitimi ile Mühendislik Çözümleri Artıyor”	3-21 Şubat 2014	40
TR72-13-TD-03/008	Cumhuriyet Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği Bölümü	İş Sağlığı ve Güvenliği Coğrafi Bilgi Sistemleri ve ARCGIS Eğitimi	3-7 Şubat 2014	20
TR72-13-TD-03/009	Yozgat İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü		5-6 Şubat 2014	40
TR72-13-TD-03/010	Yozgat İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği	Bilinçli Ebelerle Sağlığa Yürüyüş	18-21 Şubat 2014	50
TR72-13-TD-03/014	İmranlı Kaymakamlığı	İmranlı’da Kamu İhale Kanunu	17-20 Şubat 2014	60
TR72-13-TD-03/015	Sivas Ziraat Odası Başkanlığı	Toprak Verimliliği Odaklı Bitki Sağlığı, Bitki Besleme ve Pazarlama Teknikleri Eğitimi	3-7 Şubat 2014	30
TR72-13-TD-03/019	Sarıoğlan İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Sulu Tarıma Geçiş Eğitimi	4-10 Şubat 2014	150
TR72-13-TD-03/025	Kadışehri Kaymakamlığı	İdarecilerin Yönetimsel ve Kişisel Gelişimi	3-6 Şubat 2014	30
TR72-13-TD-03/026	Kayseri Halk Sağlığı Müdürlüğü	Evde Sağlık Hizmetleri Biriminde Görev Yapan Personellerin Eğitimi	24-27 Şubat 2014	40
TR72-13-TD-03/027	Diyanet İşleri Başkanlığı İncesu İlçe Müftülüğü	Müftülük Personelinin İletişim Becerilerinin Artması	10-20 Şubat 2014	55



Resim 71. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Üçüncü Dönem Sözleşme İmza Töreni



Resim 72. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Üçüncü Dönem Faaliyetleri

(2) 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

- 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında daha önce sunulan ve değerlendirilen faaliyet başvurularından, 3 başvuru destek almaya hak kazandı. Başarılı başvuru sahibi kurumlarla 10-17 Ocak 2014 tarihleri arasında destek sözleşmeleri imzalandı.

Tablo 15. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Başarılı Projeler

Referans No	Proje Sahibi	Proje Adı
TR72/13/DFD/018	Erciyes Üniversitesi	Erciyes Doku ve Kordon Kanı Bankası
TR72/13/DFD/019	Kayseri Bilim, Sanayi, Teknoloji İl Müdürlüğü	Sektörlerde Ara Mali İthalatının Azaltılmasına Yönelik Araştırma Projesi (SAMİP)
TR72/13/DFD/025	Yozgat Belediyesi	İkinci Kent Park Uygulama Projesi



Resim 73. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sözleşme Süreci

(3) 2014 Yılı Teknik Destek Programı ve Doğrudan Faaliyet Destek Programı

- 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı ve Teknik Destek Programı kapsamında, hazırlık çalışmalarının tamamlanmasının ardından, Doğrudan Faaliyet Destek Programı 1 Nisan 2014, Teknik Destek Programı ise 2 Mayıs 2014 tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edildi.



Resim 74. 2014 Yılı DFD ve TD Program İlanı, Başvuru Rehberi

- Doğrudan Faaliyet Destek Programı ve Teknik Destek Programı kapsamında teslim alınan projelerin idari, teknik ve mali değerlendirilmesini yapmak üzere Değerlendirme Komisyonu'nda görev alacak kişiler belirlendi. Teslim alınacak projelerin değerlendirme aşamasında kullanılacak "Değerlendirme Rehberleri" hazırlandı.
- 9 Nisan 2014 tarihinde Erciyes Üniversitesi Rektörlük Binası Senato Toplantı Salonu'nda gerçekleşen ABUDYK Toplantısı'nda 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı tanıtıldı. 28-29 Nisan 2014 tarihlerinde Bünyan'da, 8-9 Mayıs ve 5-6 Haziran 2014 tarihlerinde Kayseri Valiliği'nde, 12-13 Haziran 2014 tarihlerinde Erciyes A.Ş.'de 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı ve Teknik Destek Programı tanıtıldı, proje yazma eğitimi verildi.



Resim 75. 2014 Yılı DFD ve TD Bilgilendirme-PCM Eğitimi, Kayseri

- 2014 yılının ilk 6 ayında Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında 4 faaliyet başvurusu teslim alındı. Başvuruların değerlendirilmesi tamamlanarak Yönetim Kurulu onayına sunulması beklenmektedir.
- 2014 Yılı Teknik Destek Programı Mayıs-Haziran dönemi proje başvuruları 30 Haziran 2014 tarihinde tamamlanarak 21 proje başvurusu teslim alındı.
- 2014 yılı Doğrudan Faaliyet ve Teknik Destek Programları kapsamında ajanstan bilgi talep eden yaklaşık 150 kişiye bilgi verildi.

(4) Diğer Faaliyetler

- 8 Ocak 2014 tarihinde Genel Sekreterlik tarafından İç Kontrol Eylem Planı ve Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi çerçevesinde orta ve uzun vadeli amaçları, temel ilke ve politikaları, hedef ve öncelikleri belirlemeye yönelik Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu oluşturuldu. Stratejik Plan çalışmaları kapsamında düzenlenen iç ve dış paydaş anketlerinin istatistik analizleri ve düzenleme çalışmaları yapılmaya başlandı.
- 2 Haziran 2014 tarihinde Genel Sekreterlik tarafından fizibilite hazırlama eğitimine katılan uzmanlardan oluşan, TR72 Bölgesi'nde yapılabilecek yatırımlarla ilgili Fizibilite Raporu Hazırlama Ekibi oluşturuldu. Oluşturulan ekiple yapılan görüşmeler sonucu "Kabak Çekirdeği İşleme ve Kabak Çekirdeği Yağı Üretim Tesisi" fizibilitesi hazırlanmasına karar verildi.

Tablo 16. Fizibilite Hazırlıkları Sırasında Görüşülen Kişiler/Kurumlar

Görüşülen Kurum/Kişi	Yer	Tarih
Prof. Dr. Osman GÜLŞEN	Erciyes Üniversitesi-Kayseri	19 Haziran 2014

AHİKA, Nevşehir Ziraat Odası	Nevşehir	25 Haziran 2014
Tomarza İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Md.	Tomarza	26 Haziran 2014
Develi İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Md.	Develi	26 Haziran 2014
Çelikler Grup Yağ Üretim Tesisi	Yozgat	27 Haziran 2014



Resim 76. Fizibilite Hazırlıkları Saha Çalışmaları

- 23 Haziran 2014 tarihinde Genel Sekreterlik tarafından, Ajans koordinasyonunda bölgedeki diğer paydaşların katılımı ile TR72 Bölgesi ve bölge illerinin yenilikçilik potansiyelinin tespit edilerek artırılması amacıyla Yenilik Stratejisi Hazırlama Komisyonu oluşturuldu. Bu kapsamda komisyon üyeleri ile yapılacak çalışmalar ve görevlerle ilgili toplantı gerçekleştirildi.
- 2014 yılının ilk 6 ayında Program Yönetim Birimi personeli tarafından katılım sağlanan toplantı, konferans, çalıştay ve fuar listesi Tablo 8 'de sunulmuştur.

Tablo 17. 2014 Yılı İlk Altı Ayında PYB Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Çalıştay, Fuarlar

Toplantı, Konferans, Çalıştay, Fuar Adı	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Tarih	Yer
2013 Yılı Faaliyet Raporu Hazırlık Toplantısı	ORAN	14 Ocak 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı	ORAN	16 Ocak 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Proje Koordinasyon Ekibi Toplantısı	ORAN	22 Ocak 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
İç Kontrol Sistemi Oluşturma Toplantısı	ORAN	17 Şubat 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Proje Koordinasyon Ekibi Toplantısı	ORAN	17-19-21 Şubat 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası

Yerel Yönetimler Toplantısı	Türk Telekom	20 Şubat 2014	Türk Telekom Kayseri Bölge Müdürlüğü
Stratejik Plan Hazırlama Çalıştay	ORAN	27-28 Şubat 2014	Nüzhet Otel
Yerköy Termal Turizm Fizibilite Çalışma Toplantısı	ORAN	5 Mart 2014	Yerköy Kaymakamlığı
İş Dünyasında Umut Veren Kadınlar Paneli	TOBB Kayseri Kadın Girişimciler Kurulu	6 Mart 2014	Hilton Oteli
Ajans Bütçe Çalışma Toplantısı	ORAN	27 Mart 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Stratejik Plan Hazırlama Toplantısı	ORAN	31 Mart 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
ORAN-AHİKA İşbirliği Toplantısı	AHİKA	3 Nisan 2014	AHİKA Merkez Hizmet Binası
ORAN Destekleri Semineri	ORAN	3 Haziran 2014	Erciyes Teknopark
İşletmelere Özel TÜBİTAK TEYDEB Destekleri Eğitimi ve Hakem Gözüyle Proje Desteklenme Kriterleri Eğitimi	KETAM	8 Nisan 2014	Kayseri OSB KETAM
ABUDYK Toplantısı	Kayseri Valiliği	9 Nisan 2014	EÜ Rektörlük Binası Senato Toplantı Salonu
2. Kalkınma Ajansları Konferansı	İpekyolu Kalkınma Ajansı	16-19 Nisan 2014	Zeugma Sergi ve Konferans Merkezi
Stratejik Plan Hazırlanma Toplantısı	ORAN	22 Nisan 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Kayseri 4. Mobilya Fuarı		24 Nisan 2014	Kayseri Dünya Ticaret Merkezi
2014 yılı 1. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı	ORAN	10 Haziran 2014	Şahin Tepesi Sosyal Tesisleri
2015 yılı Bütçe ve Çalışma Programı Hazırlama Toplantısı	ORAN	13 Haziran 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Bölgesel Yenilik Stratejisi Hazırlanma Toplantısı	ORAN	25 Haziran 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Uluslararası Gençlik İstihdamı Sorunları	AGÜ	26 Haziran 2014	AGÜ

Sempozyumu

3. Dönem Harcama Programı Toplantısı

ORAN

26 Haziran 2014

Ajans Merkez
Hizmet Binası





Resim 77. 2014 Yılı ilk Altı Ayında PYB Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Çalıştay, Fuarlar

d) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından 2014 yılı ilk yarısında 5 farklı mali destek programı ile doğrudan faaliyet destekleri yürütüldü. Mevzuat kapsamında yararlanıcılara da destek olunarak projelerin başarılı bitirilmesi amacı ile farklı tip faaliyetler gerçekleştirildi. Faaliyetler gruplar halinde aşağıda sunulan şekliyle verilmiştir.

i. Sözleşme Hazırlıkları ve Sözleşmelerin İmzalanması

Önceki yıllarda yürütülen program ve projeler kapsamında elde edilen tecrübelerle istinaden yeni programlarda uygulanacak kurallar belirlendi, sözleşmeler üzerinde gerekli güncellemeler gerçekleştirilerek yeni projelerin sözleşmeleri imzalandı. Bu kapsamda üç farklı mali destek programı için 65 proje, doğrudan faaliyet desteği için 3 proje ile sözleşme imzalandı. Destek sözleşmesini imzalayan yararlanıcılar ile birebir küçük toplantılar ile proje uygulama sürecine ilk adımlar atılmış oldu.

ii. Sözleşme Öncesi Bilgilendirme, Başlangıç Toplantıları ve Uygulama Eğitimleri

Önceki yıllarda el edilen tecrübeler ışığında yeni dönemde başarılı bulunan projelerin sahiplerine yönelik olarak sözleşme öncesi bilgilendirme toplantıları her ilde ayrı ayrı yapıldı. Toplantılarda sözleşme koşulları, uygulama dönemindeki en çok zorlanılan kısımlar başarılı proje sahiplerine izah edildi.

Yine her ilde birer gün olmak üzere “Başlangıç Toplantısı” ve “Proje Uygulama Eğitimleri” planlandı ve Genel Sekreterce onaylanan programa göre toplantı ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirildi. Eğitimlerde başlıca; Ajans ve mali destek yararlanıcılarının sorumlulukları, izleme süreci, raporlamalar, ödemeleri içeren uygulama faaliyetleri, görünürlük kuralları, satın alma kuralları, cezai müeyyideler ve KAYS hakkında bilgiler verildi. Bir önceki sene edinilen tecrübelerle dayanılarak önemli hata ve kontrol noktaları yararlanıcılara aktarıldı. Toplantı ve eğitim faaliyetleri sonunda ilgili rapor hazırlandı, yararlanıcılara iletilti.



Resim 78. Bilgilendirme ve Başlangıç Toplantıları ile Uygulama Eğitimleri

iii. İzleme ve Fiziksel Kontrol Ziyaretleri

Rapor dönemi içerisinde devam eden ve başlayan yeni projelere farklı tipte izleme ziyaretleri ile fiziksel kontrol ziyaretleri yapıldı. Bu kapsamda yeni başlayan 3 adet 2014 yılı mali destek programları projelerine ön izleme ve ilk izleme, 2013 yılı doğrudan faaliyet desteklerine ilk ve düzenli izleme, 2013 yılından kalan ve devam eden 2 adet 2012 yılı mali destek programları projelerine düzenli izleme ve fiziksel kontrol ziyaretleri gerçekleştirildi. Ön izleme ziyaretlerinde başvuru sırasında sunulan bilgilerin doğruluğunun kontrolü, ilk izleme ziyaretlerinde mali destek yararlanıcıların başvuru sırasında sunmuş oldukları bilgilerin doğruluğu, temel proje faaliyetleri, satın alma sürecine ilişkin takvim, performans göstergelerinin gözden geçirilmesi, izleme ziyaret takviminin belirlenmesi, projeye ilişkin ihtiyaçlar ve cezai müeyyideler üzerinde duruldu. Özellikle geçmiş programlarda en çok yapılan hatalar hakkında bilgi verildi. İzleme ziyaretleri ve fiziksel kontrol ziyaretleri ile projelerin kurallara uygun yürütülmesi amaçlandı ve satın alımı gerçekleştirilen mal ve hizmetlerin fiziksel kontrolleri yapıldı.



Resim 79. İzleme, Fiziksel Kontrol Ziyaretleri

iv. Satın Alma Faaliyetlerinin Yürütülmesi

Devam eden ve yeni başlayan programlar kapsamında projelerin satın alım faaliyetleri planlandı ve yürütüldü. Bu kapsamda yararlanıcıların hazırladıkları ihale dosyaları kurallar açısından incelendi. Gerçekleşen ihalelerde ise dosyanın uygunluk kontrolü yapıldı. İhtiyaç duyulan satın alım faaliyetlerine gözlemci olarak katılım sağlandı.

v. Yararlanıcı Raporlarının İncelenmesi

Projelerin uygulama dönemlerinde destek alan yararlanıcıların yükümlülükleri arasında olan farklı tip raporlar yararlanıcılar tarafından hazırlanarak Ajans'a sunuldu. Beyan raporları, ara raporlar, nihai raporlar ve proje sonrası değerlendirme raporları olarak sınıflanan raporlar birim uzmanları tarafından incelendi, uygun bulunanlar için onay işlemleri yürütüldü. Ödemeye has olan ara ve nihai raporların onaylarını müteakip belirlenen hak ediş tutarlarına göre ödeme işlemleri tamamlandı.

vi. Birim Tarafından Hazırlanan Raporlar

Gerçekleştirilen izleme ve fiziksel kontrol ziyaretleri ile yararlanıcılardan gelen raporların inceleme sonuçlarına göre üst yönetime sunulmak üzere farklı tip raporlar hazırlandı ve onaylatıldı. Bu kapsamda program ilerleme raporları, altı aylık ve yıllık değerlendirme raporları ile program kapanış raporları hazırlandı ve yönetime sunuldu. Yönetim tarafından uygun görülen raporlar Ajans yıllık faaliyet raporu ile birlikte Kalkınma Bakanlığına gönderildi.

Faaliyetlerini geciktiren veya proje kapsamında yapılan risk değerlendirmelerinde riskli görülen projelere yönelik erken uyarı raporları hazırlandı. Raporlarda sorunlar ve çözüm önerileri yararlanıcılara iletilerek projelerin başarılı şekilde ilerlemesi için çaba sarf edildi.

vii. Proje ve Faaliyetlerin Eğitim, Tanırım, Açılış ve Kapanış Toplantıları

Yürütülen projelerin faaliyetleri kapsamında yararlanıcılar tarafından gerçekleştirilen farklı organizasyonlara bilgilendirme ve gözlem amaçlı katılım sağlandı.

viii. Sözleşme Değişiklikleri

Projelerin uygulama döneminde karşılaşılan ve öngörülmeven sorunlar kapsamında yararlanıcılardan gelen değişiklik talepleri kurallar çerçevesinde incelenerek sonlandırıldı. Uygun bulunanlar onayladı ve değişiklik gerçekleştirildi.

ix. Farklı İletişim Araçları İle İrtibat

Faaliyetlerini gerçekleştirirken eş zamanlı olarak birim personeli tarafından yararlanıcılar ile farklı sebeplerden dolayı irtibata geçildi ve görüşme konularına istinaden yapılması gereken faaliyetler sürdürüldü. Bu irtibatların aylık en az bir adedi Düzenli İrtibat olarak gerçekleştirildi.

x. Sözleşmeleri Fesihleri

2014 yılı ilk yarısında içerisinde farklı nedenlerden dolayı uygulanması mümkün olmayan projelerin yararlanıcıları tarafından düzenlenen fesih taleplerine istinaden gerekli onay işlemleri tamamlanarak fesih işlemleri gerçekleştirildi.

Birim tarafından Genel Sekretere raporlanmak üzere Faaliyet Raporları belirli dönemlerde hazırlandı. Diğer ilgili birimler ile hazırlanan doküman ve raporlar paylaşıldı. Bu kapsamda PYB ile “Alınan Dersler”, “Sözleşmesi Fesih Edilen Yararlanıcılar” ve “Proje İle Satın Alınan Makine ve Ekipmanlara Yönelik Bilgiler” dokümanları hazırlandı ve paylaşıldı.

Birimin 2014 yılı ilk yarısında belirtilen faaliyetleri istatistiksel olarak incelendiğinde aşağıdaki tablo oluştu.

Tablo 18. Faaliyetlere İlişkin İstatistikler

Faaliyet	Sayısı
Yürütülen Proje ve Faaliyet Sayısı	138
Ön izleme Ziyaretleri (2014 MDP)	238
İlk izleme Ziyaretleri (2014 MDP ve 2013 DFD)	68

Düzenli İzleme Ziyaretleri (Toplam)	75
Fiziksel Kontrol (Toplam)	47
İhale – Toplam	13
Başlangıç Toplantısı Bilgilendirilen Kişi (2014 MDP)	69
Proje Uygulama Eğitimleri Katılan Kişi (2014MDP)	69
Ön Ödeme – DFD – (TL)	124.200 TL
Ara ve Nihai Ödeme – Toplam – (TL)	4.829.724,35 TL
Ara ve Nihai Rapor (Toplam)	94
Beyan Raporu (Dönem)	3
Program İlerleme Raporu (Toplam)	3
Erken Uyarı Raporu	2
Program Kapanış Raporu	1
Değerlendirme Raporu	2
Sözleşme Değişikliği – Bildirim – Toplam	20
Sözleşme Değişikliği – Zeyilname – Toplam	10

İleriki dönemlerde de İzleme ve Değerlendirme Biriminin benzer faaliyetleri yürütmesi beklenmektedir. Projelerin satın alma süreçleri, izleme ve fiziksel kontrol ziyaretleri, farklı raporların incelenmesi ve hazırlanması, ödeme süreçleri yürütülecek ve denetim ziyaretleri yapılacaktır.

İzleme ve Değerlendirme Birimi proje ve faaliyetler kapsamında yapması gerektiği görevleri yerine getirirken diğer taraftan mesleki kariyerleri ve daha önceki tecrübeleri açısından uzmanlar çeşitli faaliyetleri gerçekleştirdi. Bu kapsamda;

- ✓ Ajans Genel Sekterinin vermiş olduğu diğer görevler yerine getirildi.
- ✓ Yapılan farklı tür ihalelerde komisyon üyelikleri yapıldı.
- ✓ Sivas Yatırım Destek restorasyonu çalışmalarının kontrolü ile Yozgat Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası için ihale faaliyetleri gerçekleştirildi.
- ✓ Ajansın bilgi işlem ile ilgili altyapı faaliyetleri yürütüldü.

e) Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

i. Bilgilendirmeler

Yatırım Destek Ofisi Birimi personeli, mevzuatta belirtilen görev ve sorumlulukları çerçevesinde YDO'ya başvuran kişi ve kurumlara bilgilendirme yapmaktadır. İçerik olarak ORAN desteklerinin yanı sıra diğer kurumların hibe programları ya da yatırım teşvik uygulamaları hakkında olan bu bilgilendirmeler, belirli bir finansal kaynağa sahip girişimcilerin uygun yatırım alanlarına yönlendirilmesi ya da belirli yatırım konularında başvuran girişimcilerin, yatırıma uygun finansal kaynaklara yönlendirilmesi şeklinde gerçekleştirilmektedir. Yatırım düşüncesiyle ofisimize başvuran kişi ya da kurumların talepleri halinde, finansal konular dışında yatırıma elverişlilik anlamında her türlü veri temini de ajansımız tarafından direkt ya da dolaylı olarak sağlanmaktadır.

Bu anlamda, 2014 yılının ilk altı ayında YDO personelimiz tarafından kişi ve kurumlara yönelik olarak Kayseri'de 41, Sivas'ta 95, Yozgat'ta ise 117 adet olmak üzere toplamda 253 bilgilendirme gerçekleştirilmiştir.

Tablo 19. Bilgilendirmeler

Kurum / Kuruluş / Şahıs	İl	Konu
Camtaş Madencilik	KAYSERİ	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Birlik Ticaret	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Mahmut CÖMERT	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Kuloğlu Tekstil	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Hobim Elektrik/Solar Güneş Enerji Sistemleri	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Kayseri Toptancılar Kooperatifi	KAYSERİ	Genel Mali Destekler
Beşler Tekstil	KAYSERİ	ORAN, TTGV, KOSGEB ve TURSEFF destekleri
Başak Medya	KAYSERİ	Mali destek uygulamaları
Fırat Kalkınma Ajansı	KAYSERİ	Yatırım ortaklığı
Benli Gıda	KAYSERİ	Yatırım ortaklığı
Cevher Madencilik	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Mert Makine	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Adeka İlaç Sanayi	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
AYATA Asansör	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Hür Meydan Gazetesi	KAYSERİ	ORAN destekleri

Çapa İnovasyon	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Süsoy Elektrik Taahhüt	KAYSERİ	Genel destekler
Kadioğlu Otel	KAYSERİ	Turizm Bakanlığı destekleri
SKS Alüminyum	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Hasan GÜL	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları, Tarım Bakanlığı destekleri
Kartal Asfalt	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Mustafa ÖKSÜZLER	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları, Tarım Bakanlığı destekleri
Nurettin KARACAOĞLAN	KAYSERİ	ORAN, TKDK ve Tarım Bakanlığı destekleri
Zara Köylere Hizmet Birliği Başkanlığı	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Demo Mimarlık	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Dry Car İç Anadolu Bölge Bayii	KAYSERİ	ORAN ve KOSGEB destekleri
Asar Metal Ticaret	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Zorlu Pres	KAYSERİ	Yatırım ortamı
Orta Anadolu Tekstil A.Ş.	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Kaymet Metal İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Zeybek Madencilik	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Yusuf ÖZBEK	KAYSERİ	ORAN destekleri
Nisan Enerji / Bete Enerji	KAYSERİ	Tarım Bakanlığı destekleri
Aycan Mermer	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Deniz Dalgası	KAYSERİ	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve KOSGEB destekleri
Fatma GEŞGEL	KAYSERİ	TÜBİTAK, KOSGEB ve Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destekleri
Ecebat Mühendislik	KAYSERİ	ORAN destekleri
Latina Oil	KAYSERİ	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları

Gürkan Büro Mobilyaları	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları
Gilaboru & NefroLife	KAYSERİ	Teşvik uygulamaları, Tarım Bakanlığı destekleri
Külça Çelik Kapı	KAYSERİ	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Sivas Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	SİVAS	ORAN destekleri
Bilal DEMİR	SİVAS	TTGV destekleri
Ekenler Hafriyat Madencilik	SİVAS	ORAN destekleri
MARSİS Su Ürünleri	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Zafer Cam Ayna Ltd. Şti.	SİVAS	ORAN destekleri
Azra Mobilya	SİVAS	ORAN destekleri
Yapısan İnşaat Malzemeleri	SİVAS	ORAN destekleri
Haktan Yapı & Dekorasyon	SİVAS	ORAN destekleri
Doğanşar Belediye Başkanlığı	SİVAS	ORAN destekleri
Şarkışla İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	SİVAS	ORAN destekleri
Cumhuriyet Üniversitesi Eczacılık Bölümü	SİVAS	ORAN destekleri
Genç Bilgi İnşaat	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Sivas İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	SİVAS	ORAN destekleri
Kalibre Group	SİVAS	ORAN destekleri
Sivaslı İşadamları Derneği	SİVAS	ORAN destekleri
Can Pak Metal	SİVAS	ORAN destekleri
Necati KANGAL	SİVAS	ORAN ve TKDK destekleri
Er Holding	SİVAS	ORAN destekleri
Abra Yapı	SİVAS	ORAN destekleri
Cumhuriyet Üniversitesi Sivas MYO	SİVAS	ORAN destekleri
Tuğba Akabe Süt Yoğurt	SİVAS	ORAN destekleri

Sivas Belediye Başkanlığı	SİVAS	ORAN destekleri
Cumhuriyet Üniversitesi Zara MYO	SİVAS	ORAN destekleri
Cumhuriyet Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi	SİVAS	ORAN destekleri
Akçasu Yağ Gıda Tem. Mlz. Ltd.Şti.	SİVAS	ORAN destekleri
Şeremet Gıda San. Tic. A.Ş.	SİVAS	ORAN destekleri
Akgül Kardeşler	SİVAS	ORAN destekleri
Kırbal Gıda Tic. ve San. Ltd. Şti.	SİVAS	ORAN destekleri
Alagöz Bilgisayar Ltd. Şti.	SİVAS	ORAN destekleri
Meşe Pınarı Gıda	SİVAS	ORAN destekleri
Avarlar Gıda Tic. ve San. Ltd. Şti	SİVAS	ORAN destekleri
Köfteci Ahmet Usta	SİVAS	ORAN destekleri
Tayf Hidrolik Makine Sanayi A.Ş.	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Bilecen Grup Taş. Ltd. Şti.	SİVAS	Teşvik uygulamaları
Abbas ARI	SİVAS	ORAN destekleri
Şener Reklam	SİVAS	Teşvik uygulamaları
Sivas Valiliği Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	SİVAS	ORAN destekleri
Lider Buz	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Fimar Mermer	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Temyol İnşaat	SİVAS	ORAN destekleri
Avicenna Aşı İlaç Ltd. Şti.	SİVAS	ORAN destekleri
Fatih Otel	SİVAS	Teşvik uygulamaları
Nisanur Ambalaj	SİVAS	ORAN destekleri
Sivas İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Zafer Kundura	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Türk Kızılayı Sivas Şubesi	SİVAS	ORAN destekleri

Dinler Ticaret	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Akçasu Yağ Gıda Tem. Mlz. Ltd.Şti.	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Birlik Ticaret	SİVAS	Teşvik uygulamaları
Cafer ELBAY	SİVAS	ORAN ve KOSGEB destekleri
Mutlu Halı	SİVAS	KOSGEB destekleri
Sefa ERTAN	SİVAS	ORAN ve KOSGEB destekleri, teşvik uygulamaları
Şark Mermer Karo Madencilik	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Hakan SUNGUR	SİVAS	ORAN, TTGV, ve TURSEFF destekleri, Teşvik uygulamaları
Hüseyin KÖNÜLŞÖK	SİVAS	Yatırım ortamı
Bayram ÇINAR	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Emmioğlu Mermer	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Akaylar Otomotiv Tic. ve San. Ltd. Şti	SİVAS	KOSGEB destekleri
Paco Çelik Dövme End.San. ve Tic. Ltd. Şti.	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Sevgi TAŞTAN	SİVAS	ORAN destekleri
Nilay KARASU YANALAK	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Hu'nan Green Power	SİVAS	Yatırım ortamı, teşvik uygulamaları
Chinaland Solar Energy	SİVAS	Yatırım ortamı, teşvik uygulamaları
Koza Ambalaj	SİVAS	ORAN destekleri
Erdem COŞKUN	SİVAS	ORAN destekleri
Eren Grup	SİVAS	ORAN destekleri

Çizgi İş Elbiseleri	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
İpek Oto Kaporta	SİVAS	ORAN destekleri
Hazırbulan Tarım Ürünleri Ltd. Şti.	SİVAS	ORAN destekleri
Marsit İnşaat	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Cumhuriyet Üniversitesi	SİVAS	ORAN ve TUBİTAK destekleri, teşvik uygulamaları
Altınyayla Belediyesi	SİVAS	ORAN destekleri, TTGV kredileri
Tuna Pres	SİVAS	ORAN destekleri
Menteşoğlu Orman Ürünleri	SİVAS	ORAN destekleri
Galip TOPRAK	SİVAS	Yatırım ortamı
Bulut Römork	SİVAS	ORAN destekleri
Özgür KARAKAYA	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Pürol Kimya	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Turanoğlu İnşaat	SİVAS	Teşvik uygulamaları
Akbulut Vinç	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Zuhal YILDIZ	SİVAS	KOSGEB destekleri
Elit Kuyumculuk	SİVAS	ORAN destekleri
SODES Proje Ofisi	SİVAS	ORAN destekleri
Sivas İl Sağlık Müdürlüğü	SİVAS	ORAN destekleri
Hızlı Otomotiv	SİVAS	KOSGEB destekleri
Emre ÇİL	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Teközsai Metal Mlz. Ltd. Şti	SİVAS	ORAN ve KOSGEB destekleri, teşvik uygulamaları
Sivas Atlı Spor Cirit Kulübü	SİVAS	ORAN destekleri

Kursa GIDA	SİVAS	ORAN ve TKDK destekleri
Çevrim Grup	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Çağlayan Boya	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Royal De Tekstil	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Faik ÖZTURAN	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Sivas Valiliği	SİVAS	ORAN destekleri
Oğuz KAYGUSUZ	SİVAS	TTGV destekleri, teşvik uygulamaları
Özkarataşlar Tarım Ürünleri	YOZGAT	ORAN destekleri
Erayna Otomotiv	YOZGAT	ORAN destekleri
Yozgat Kraft Torba	YOZGAT	ORAN destekleri
Mizgin Tekstil	YOZGAT	ORAN destekleri
Bozok Üniveristesi Çevre ve Yeşil Alan Müdürlüğü	YOZGAT	ORAN destekleri
Celal KAYA	YOZGAT	ORAN destekleri
Yaşar Tampon Sanayi	YOZGAT	ORAN destekleri
Şenel Madencilik	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Kale Yapı İnşaat Taahhüt	YOZGAT	ORAN destekleri
Baran Ticaret	YOZGAT	ORAN destekleri
Deniz Ticaret	YOZGAT	ORAN destekleri
Öz Kafkas Mermer Granit	YOZGAT	ORAN destekleri
Tan-İş Tarım Makineleri	YOZGAT	ORAN destekleri
Sosyete Ucuzluk Pazarı	YOZGAT	ORAN destekleri
Başak Yem	YOZGAT	ORAN destekleri
Dudem Tarım Makinaları	YOZGAT	ORAN destekleri

Merve Ticaret Egepen	YOZGAT	ORAN destekleri
Altınbaşak Tohumculuk	YOZGAT	ORAN destekleri
Deniz Ticaret	YOZGAT	ORAN destekleri
Meta Form Metal	YOZGAT	ORAN destekleri
Yusuf TUFAN	YOZGAT	ORAN destekleri
Yozgat Gençlik Spor İl Müdürlüğü	YOZGAT	ORAN destekleri
Güler Ev Tekstili	YOZGAT	ORAN destekleri
Tunçer Bambu	YOZGAT	ORAN destekleri
Sufracı Orman Ürünleri	YOZGAT	ORAN destekleri
SD Sarel Plastik ve Ambalaj	YOZGAT	ORAN destekleri
Yolcu Un Fabrikası	YOZGAT	ORAN destekleri
Skylark Temizlik Ürünleri	YOZGAT	ORAN destekleri
Arkeo Mermer	YOZGAT	ORAN destekleri
Öztürk Kardeşler Cam Pen	YOZGAT	ORAN destekleri
Sezen Teknoloji Sistemleri	YOZGAT	KOSGEB Destekleri
Türk Kızılayı Yozgat Şubesi	YOZGAT	ORAN destekleri
Lider Cam Pen	YOZGAT	ORAN destekleri
Tamer Beton İnşaat	YOZGAT	ORAN destekleri
Lider Yem	YOZGAT	ORAN destekleri
Öz Ankara Yufka	YOZGAT	ORAN destekleri
İnanır Grup	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Ebru ŞAHANOĞLU, Gonca KARAER	YOZGAT	TKDK destekleri, teşvik uygulamaları
Kardeş Pen	YOZGAT	ORAN destekleri
Varol Tarım Aletleri	YOZGAT	ORAN destekleri
Güngör Mobilya	YOZGAT	ORAN destekleri
Aytekin GÜR	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları

Halis Baba Ayakkabıcılık	YOZGAT	ORAN destekleri
Alkan Plastik	YOZGAT	ORAN destekleri
Emre ESER	YOZGAT	ORAN ve KOSGEB destekleri
PaySüt	YOZGAT	ORAN destekleri
Celaleddin YILMAZ	YOZGAT	ORAN destekleri
Yozgat Kraft Torba	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Led-Pan Dizayn	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Ulusal Madencilik	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Dağdeviren Kereste	YOZGAT	ORAN destekleri
Yozgat Eren Tekstil	YOZGAT	ORAN destekleri
Haybes Makine	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
Pan-Yem	YOZGAT	ORAN destekleri
Şahin Tavukçuluk	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
Dudem Tarım Makinaları	YOZGAT	ORAN destekleri
Orman ve Su İşleri Bakanlığı 9. Bölge Yozgat Şube Müdürlüğü	YOZGAT	ORAN destekleri
Osman ŞEKER	YOZGAT	TKDK ve Tarım Bakanlığı destekleri, lisansız elektrik üretimi
DS-AB Proje Danışmanlık	YOZGAT	ORAN destekleri
Erdem ÖNSÜR	YOZGAT	TKDK destekleri, teşvik uygulamaları
Eker Makine Teknik	YOZGAT	KOSGEB ve TUBİTAK destekleri
Erdemler Doğal Kaynak Suları	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
Eser Mermer Granit	YOZGAT	ORAN destekleri
Akçapen	YOZGAT	ORAN destekleri
İzosis Yalıtım Malzemeleri	YOZGAT	Teşvik uygulamaları

Oğuz Han İBİŞ	YOZGAT	ORAN destekleri
Vitrin Giyim	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Orman ve Su İşleri Bakanlığı Yozgat Şube Müdürlüğü	YOZGAT	UNDP destekleri
Özüpekler Tarım Makinaları	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Ebubekir UÇAR	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
Türk Kızılayı	YOZGAT	ORAN destekleri
Mehmet FİDANCI	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
İsmail Yılmaz İnşaat	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
Okan ŞAHİN	YOZGAT	ORAN ve KOSGEB destekleri, teşvik uygulamaları
Tekno Geridönüşüm	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Susamlar Ticaret	YOZGAT	ORAN destekleri
Ümit ŞANLI	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
İsmet İPER	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
AY-RA Plastik	YOZGAT	ORAN destekleri
Bahadır YILMAZ	YOZGAT	Turizm destekleri
Hüdayi Vakfı	YOZGAT	ORAN destekleri
Sorgun Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanlığı	YOZGAT	ORAN destekleri
Öztürk Konfeksiyon	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Çözüm Dershaneleri	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
Final Dergisi Dershanesi	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
Fırat Makine	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Ömer ŞAHİN	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları

Yozgat Belediyesi	YOZGAT	ORAN destekleri
Akdeniz Basın	YOZGAT	ORAN destekleri
Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası	YOZGAT	ORAN destekleri
Satılmış KOÇ	YOZGAT	TKDK destekleri, teşvik uygulamaları
Okan TURAL	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
Ulusal Madencilik	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
Büyükgöz Madencilik	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
İlhami İCİK	YOZGAT	ORAN destekleri
Mizgin Tekstil	YOZGAT	ORAN destekleri
Köktaş Beton Elemanları	YOZGAT	ORAN destekleri
Vakıfbank Yozgat Şube Müdürlüğü	YOZGAT	ORAN destekleri
Sulfert Madencilik	YOZGAT	Yozgat yatırım imkânları
HES Kablo	YOZGAT	Nükleer santral tedarikçi veritabanı
Yüce Plastik	YOZGAT	Teşvik uygulamaları
Ünyıl İnşaat	YOZGAT	ORAN destekleri
Murat Gazi AKDOĞAN	YOZGAT	ORAN destekleri
Necip KAYIM	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Kürşat TUNCAL	YOZGAT	Enerji yatırımları
Yerköy Küçükçalık Köyü Muhtarlığı	YOZGAT	ORAN destekleri
Bütünler Madencilik	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Fikret YALÇIN	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
İlhami İCİK	YOZGAT	Yozgat yatırım ortamı
Osman KALKAN	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Hakmar Tarım	YOZGAT	Genel destekler

Su Nakliyat	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Ekrem BİLİR	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Halim İLBAY	YOZGAT	Genel destekler
Rahmi ARUN	YOZGAT	Genel destekler
Anni SLOOT	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Üççamlar Kaynak Suyu	YOZGAT	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları



Resim 80. Bilgilendirmeler

ii. Organize Edilen Eğitimler

İlk altı aylık dönem içerisinde birimimiz tarafından bir adet eğitim düzenlenmiştir.

Tablo 20. Organize Edilen Eğitimler

Eğitimin Adı	Tarih
Öğrenen Bir Bölge Olma Yolunda Avrupa'dan Bilgi ve Tecrübe Transferi Eğitimi	10/14 Mart 2014

iii. Katılım Sağlanan Eğitimler

Ajans personelinin mesleki anlamda gelişmesine yönelik olarak ilk altı ay içerisinde çeşitli eğitimlere katılımları söz konusu olmuştur. Bu dönemde YDO personeli tarafından katılım sağlanan 16 adet eğitim başlıkları aşağıdaki tabloda ifade edilmiştir.

Tablo 21. Katılım Sağlanan Eğitimler

Eğitimin Adı	Eğitimi Düzenleyen Kurum	Tarih
Erasmus + Programı Bilgilendirme Eğitimi	Avrupa Birliği Bakanlığı	14 Ocak 2014
Erasmus+ Programı Eğitimi	Sivas Valiliği AB Koordinasyon Merkezi	11 Şubat 2014
SPSS Uygulamalı Temel İstatistik Eğitimi	ORAN	18-20 Şubat 2014
Erasmus+ Sivas İl Bilgilendirme Eğitimi	Ulusal Ajans	27 Şubat 2014
Stratejik Plan Hazırlama Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	27-28 Şubat 2014
Arc GIS 3D and Spatial Analys	-	18-21 Mart 2014
KAYS Son Kullanıcı Eğitimi	TÜBİTAK	24-25 Mart 2014
TÜBİTAK TEYDEB Destekleri Bilgilendirme Eğitimi	Kayseri Endüstriyel Tasarım Merkezi	8 Nisan 2014
Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı Proje Eğitimi	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği Koordinasyon Daire Başkanlığı	22 Nisan 2014
IPA Teknopark Liderlik Eğitimi	Bozok Üniversitesi Teknopark	25 Nisan 2014
Kamu Destekleri Bilgilendirme Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	12-15 Mayıs 2014
Fizibilite Eğitimi	Kalkınma Bankası	26-30 Mayıs 2014
Güneşten Elektrik Üretme (Fotovoltaik) Uzmanlık Eğitimi	Çatakli Enerji	10-12 Haziran 2014
Yenilikçi Düşünme ve Yenilikçi Fikir Üretme Eğitimi	Melih ARAT	18 Haziran 2014
Temel Makro Ekonomik Göstergelerin Yorumlanması	Kalkınma Bankası	19-20 Haziran 2014
Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi Eğitimi	Kalkınma Bankası	23-25 Haziran 2014



Resim 81. Katılım Sağlanan Eğitimler

iv. Kurum / Kuruluş Ziyaretleri

Dönem içerisinde birim personelimiz tarafından çeşitli amaçlarla, çok sayıda kurum ve kuruluş ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretler özetle aşağıdaki tabloda belirtildiği gibidir;

Tablo 22. Kurum / Kuruluş Ziyaretleri

Kurum / Kuruluş	İl	Konu
Kültür Turizm İl Müdürlüğü	KAYSERİ	Turizm Yatırım Belgesi temini
Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	KAYSERİ	Tarım fuarı
Erciyes Teknopark	KAYSERİ	Jelatin Üretim Tesisi Fizibilitesi
Akıncılar Kaymakamlığı	SİVAS	ORAN destekleri
KOSGEB Sivas Hizmet Merkezi Müdürlüğü	SİVAS	KOSGEB İşbirliği Güçbirliği Destek Programı, BROP çalışmaları
Sivas Valiliği	SİVAS	MARKA KENT SİVAS ve İŞGEM Projeleri
Sivas Belediye Başkanlığı	SİVAS	MARKA KENT SİVAS çalışmaları, bilgilendirmeleri

Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	SİVAS	MARKA KENT SİVAS çalışmaları
İmranlı Kaymakamlığı	SİVAS	ORAN projeleri
Özbeşli Tic. San. ve A.Ş.	SİVAS	ORAN destekleri, teşvik uygulamaları
Marka Grup Besi Çiftliği	SİVAS	İyi uygulama örneği incelemesi
Pema Madencilik A.Ş	SİVAS	Firma ziyareti
Akaylar Otomotiv Tic. ve San. Ltd. Şti	SİVAS	Firma ziyareti
Paco Çelik Dövme End.San. ve Tic. Ltd. Şti.	SİVAS	Firma ziyareti
Sivas İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	SİVAS	Biyoenerji santralleri
Sivas Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	SİVAS	OSTİM ziyareti
Sivas Teknokent	SİVAS	OSTİM ziyareti
MTA I. Bölge Müdürlüğü	SİVAS	OSTİM ziyareti
KOSGEB Sivas Hizmet Merkezi Müdürlüğü	SİVAS	OSTİM ziyareti
Sivas İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	SİVAS	OSTİM ziyareti
Sivas Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	SİVAS	Nezaket ziyareti
Cumhuriyet Üniversitesi	SİVAS	OSTİM ziyareti
Sivas İl Sağlık Müdürlüğü	SİVAS	ORAN projeleri
Osmanoğulları A.Ş.	SİVAS	Firma Ziyareti
Yozgat OSB Müdürlüğü	YOZGAT	OSB'deki kiralık arsalar, yeni yatırımlar
Yozgat İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	YOZGAT	Aspir yetiştiriciliği
Yozgat Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği	YOZGAT	Nezaket ziyareti
Koordinasyon ve Tarımsal Veriler Şube Müdürlüğü	YOZGAT	Tarımsal üretimler

Şefaati Belediye Başkanlığı	YOZGAT	Yatırım ortamı
Boğazlıyan Ticaret ve Sanayi Odası	YOZGAT	Yatırım ortamı, stratejik plan çalışması
Yozgat İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	YOZGAT	Yatırım ortamı
Yozgat Sanayi ve Ticaret Odası	YOZGAT	Yozgat süt hayvancılığı kümelenme araştırmaları
Sürmeli Doğalgaz	YOZGAT	Yozgat ilinde devam eden doğalgaz yatırımlarının durumu
İl Kültür Turizm Müdürlüğü	YOZGAT	UNDP destekleri
Yozgat Belediye Başkanlığı	YOZGAT	Nezakat ziyareti
Hansu Römork	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Yozgat Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği	YOZGAT	Nezakat ziyareti
Aydıncık Belediyesi	YOZGAT	ORAN destekleri
Aydıncık Kaymakamlığı	YOZGAT	ORAN destekleri
Özüpekler Tarım Makinaları	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Sorgun Sanayi ve Ticaret Odası	YOZGAT	Stratejik plan oluşturulması
Dudem Tarım Makinaları	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Tan-İş Tarım Makineleri	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Güven Tarım Aletleri	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Kervan Tarım Aletleri	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Savaş Römork Sanayi	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Gençtürk Römork Sanayi	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Korkmaz Tarım Makineleri	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Güven Torna	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
MSM Tarım Aletleri	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Yozgat Eren Tekstil	YOZGAT	Stratejik plan çalışması
Yerköy Kaymakamlığı	YOZGAT	Firma ziyaretleri
Çetinler Perde	YOZGAT	Firma ziyareti

Uçarkid Oyuncak	YOZGAT	Firma ziyareti
Göktuğ Çelik Kapı	YOZGAT	Firma ziyareti
Değerli Makine	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Üstün Kardeşler	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Değerli Makine	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Kıymaz Tarım Makineleri	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Metin Römork Sanayi	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Tekin Tarım Makineleri	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Taryat Yatırım Destek Ofisi	YOZGAT	Taryat destekleri
Yozgat Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	YOZGAT	Tarımsal destekler
Coşkun Tuğla	YOZGAT	Tuğla sektörü raporu
Simtuğ Toprak Sanayi	YOZGAT	Tuğla sektörü raporu
Yozgat Tuğla Pazarlama	YOZGAT	Tuğla sektörü raporu
Bozok Üniversitesi İİBF	YOZGAT	Sektör raporları
Özdoğuş Tuğla	YOZGAT	Tuğla sektörü raporu
Akçepler Tuğla	YOZGAT	Tuğla sektörü raporu
Özkan Ticaret	YOZGAT	Tarım aletleri sektör raporu
Yerköy Kaymakamlığı	YOZGAT	Termal turizm yatırımı
Nevşehir Ticaret ve Sanayi Odası	YOZGAT	Tuğla sektörü raporu, kabak çekirdeği yağı fizibilitesi
Nevşehir Yatırım Destek Ofisi	YOZGAT	Tuğla sektörü raporu, kabak çekirdeği yağı fizibilitesi
Nevşehir Ziraat Odası	YOZGAT	Tuğla sektörü raporu, kabak çekirdeği yağı fizibilitesi
Çelikler Yağ	YOZGAT	Kabak çekirdeği yağı fizibilitesi



Resim 82. Kurum / Kuruluş Ziyaretleri

v. Ofisimize Gerçekleştirilen Kurum, Kuruluş Ziyaretleri

Kurumsal iletişim ve işbirlikleri doğrultusunda çeşitli kurum ve kuruluşların dönem içerisinde yatırım destek ofislerimizi ziyaretleri söz konusu olmuştur.

Tablo 23. Ofisimize Gerçekleştirilen Kurum, Kuruluş Ziyaretleri

Kurum / Kuruluş	İl	Konu
KUYAP	SİVAS	Faaliyetler hakkında bilgilendirme ziyareti
Sivas ABİGEM	SİVAS	Faaliyetler hakkında bilgilendirme ziyareti
Akıncılar Kaymakamlığı	SİVAS	Nezaket ziyareti
Doğanşar Kaymakamlığı	SİVAS	Nezaket ziyareti
MÜSİAD Sivas Şubesi	SİVAS	Nezaket ziyareti
TÜMSİAD Sivas Şubesi	SİVAS	Nezaket ziyareti
TKDK Sivas İl Koordinatörlüğü	SİVAS	Proje süreçleri
Demir Export A.Ş.	SİVAS	Sosyal sorumluluk projeleri
Sivas İl Sağlık Müdürlüğü	SİVAS	ORAN destekleri

Yozgat OSB Müdürlüğü	YOZGAT	OSB Uygulama Yönetmeliği ve boş parseller
Kadıışehri Kaymakamlığı	YOZGAT	Devam eden projeler, yatırım ortamı
İl Kültür Turizm Müdürlüğü	YOZGAT	Yozgat 2023 çalıştayı



Resim 83. Akıncılar Kaymakamlığı'nın Ofisimizi Ziyareti

vi. Organize Edilen/Stand Açılan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar vb. Faaliyetler

Dönem içerisinde birimimiz tarafından bilgilendirme amaçlı ya da çeşitli projeler kapsamında etkinlikler düzenlenmiş olup belli başlı organizasyonlar şunlar olmuştur;

Tablo 24. Organize Edilen/Stand Açılan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar vb. Faaliyetler

Toplantı Adı	Tarih	Yer
Üniversite-Sanayi İşbirliği Bilgilendirme Toplantısı	16 Ocak 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Jelatin Üretim Tesisi Yatırımı Değerlendirme Toplantısı	16 Nisan 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası



Resim 84. Jelatin Üretim Tesisi Yatırımı Değerlendirme Toplantısı

vii. Katılım Sağlanan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar vb. Faaliyetler

Dönem içerisinde birim personelimiz çeşitli amaç ve nedenlerle çok sayıda toplantı, konferans, seminer gibi etkinliklere katılmış olup bu etkinliklerin öne çıkanları şu şekildedir;

Tablo 25. Katılım Sağlanan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar vb. Faaliyetler

Toplantı Adı	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Tarih	Yer
Üniversite-Sanayi İşbirliği Bilgilendirme Toplantısı	ORAN - AGÜ	-	Ajans Merkez Hizmet Binası
Sosyal ve Kentsel Kalkınma Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı	ORAN	06 Ocak 2014	Sivas Valiliği
Yozgat İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Yozgat İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	23 Ocak 2014	Yozgat İl Özel İdaresi
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Sivas İŞKUR Müdürlüğü	27 Ocak 2014	Sivas Valiliği
İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Sivas İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	28 Ocak 2014	Sivas İl Özel İdaresi
Risk Komitesi Toplantısı	ORAN	10 Şubat 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
OSB'lerde Parsel Tahsis Satış ve Devirlerin Denetlenmesi	Yozgat Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	10 Şubat 2014	Yozgat Valiliği
Bölgesel Rekabete Avrupa Birliği ve Türkiye Desteği	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	11 Şubat 2014	Ankara JW Marriott Otel
ABİGEM Yerel Danışma Komitesi Toplantısı	Sivas ABİGEM	12 Şubat 2014	Sivas Buruciye Otel
OSB'lerde Parsel Tahsis Satış ve Devirlerin Denetlenmesi	Sivas Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	21 Şubat 2014	Sivas Valiliği
Avrupa Birliği UDYK(Avrupa Birliği Uyum Dayanışma ve Yönlendirme Kurulu) Toplantısı	-	25 Şubat 2014	-
Kariyer ve Girişimcilik Günleri	Cumhuriyet Üniversitesi + Sivas İŞKUR	27 Şubat 2014	Cumhuriyet Üniversitesi
World Bank Workshop	Dünya Bankası	6 Mart 2014	Ankara
YDO Paylaşım Toplantısı	ORAN	28 Mart 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Yerköy'de Turizme Yönelik Fizibilite	Yerköy Kaymakamlığı	5 Mart 2014	Yerköy

Çalışması Ön Toplantısı			Kaymakamlığı
KOBİ Çalışan ve İşverenlerinin Küresel Ekonomideki Değişimlere Uyum Yeteneğinin Artırılması Projesi	KUYAP	11 Mart 2014	Sivas TSO
Nevruz Etkinlikleri	Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	21 Mart 2014	Sivas Cumhuriyet Meydanı
YDO Paylaşım Toplantısı	ORAN	28 Mart 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Stratejik Plan Komisyonu Toplantısı	ORAN	31.03.2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Ajans Mali Destekleri Etki Analizi Değerlendirme Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	2 Nisan 2014	Ankara
İllerin Sanayi Sicil Durumları, Teknogirişim Sermaye Destek Programları ve Üniversite - Sanayi - Ara malı Üretimleri	Sivas Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	3 Nisan 2014	Sivas TSO
İl İstihdam Kurulu Toplantısı	Yozgat İŞKUR Müdürlüğü	9 Nisan 2014	
Solarex İstanbul Güneş Enerjisi ve Teknolojileri Fuarı		10 Nisan 2014	İstanbul Fuar Merkezi
Uluslararası Yatırım Zirvesi		11 Nisan 2014	İstanbul
YDO Paylaşım Toplantısı	ORAN	14 Nisan 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
II. Kalkınma Ajansları Konferansı		16-19 Nisan 2014	Gaziantep
Marka Kent Yürütme Kurulu Toplantısı		17 Nisan 2014	Kangal
İl Planlama ve Koordinasyon Toplantısı	Yozgat İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	17 Nisan 2014	-
Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı Bilgilendirme Toplantısı	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği Koordinasyon Daire Başkanlığı	21 Nisan 2014	Sivas TSO
İl Planlama ve Koordinasyon Toplantısı	Sivas İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	24 Nisan 2014	Sivas İl Özel İdaresi
Hayvancılık Bölgesi Değerlendirme Toplantısı	Yozgat TSO	24 Nisan 2014	Yozgat TSO
Yozgat Gıda Tarım ve Hayvancılık Fuarı		24-27 Nisan 2014	Yozgat
YDO Paylaşım Toplantısı	ORAN	25 Nisan 2014	ORAN Sivas Hizmet

						Binası
Yozgat Hayvancılık Bölgesi Kuruluş Toplantısı		Yozgat TSO	28 Nisan 2014			Yozgat TSO
İl İstihdam Kurulu Toplantısı		Sivas İŞKUR Müdürlüğü	29 Nisan 2014			Sivas Valiliği
Kalkınma Kurulu Saray Çiftliği Gezisi		ORAN	30 Nisan 2014			Kayseri Saray Çiftliği Tesisleri
YDO Paylaşım Toplantısı		ORAN	2 Mayıs 2014			Ajans Merkez Hizmet Binası
Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı Toplantısı		Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği Koordinasyon Daire Başkanlığı	9 Mayıs 2014			Sivas TSO
2014 Mali Destek Programı Süreç Bilgilendirme Toplantısı		ORAN	12 Mayıs 2014			Fidan Yazıcıoğlu Kültür Merkezi
2014 Mali Destek Programı Süreç Bilgilendirme Toplantısı		ORAN	14 Mayıs 2014			-
TÜMSİAD Yenilenebilir Enerji Bilgilendirme Toplantısı		TÜMSİAD Yozgat Şubesi	15 Mayıs 2014			TÜMSİAD Yozgat Şubesi
Proje Park'14		TÜBİTAK, Erciyes Üniversitesi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Kayseri Sanayi ve Ticaret Odası	22 Mayıs 2014			-
ABİGEM Yerel Danışma Komitesi Toplantısı		Sivas ABİGEM	22 Mayıs 2014			Sivas Buruciye Otel
YDO Paylaşım Toplantısı		ORAN	23 Mayıs 2014			ORAN Sivas Hizmet Binası
OSTİM Kümelenme Çalışmaları İnceleme Ziyareti		ORAN	29-30 Mayıs 2014			OSTİM Hizmet Binası
Yerköy'de Turizme Yönelik Hazırlanan Fizibilite Çalışmaları Değerlendirme Toplantısı		Yerköy Kaymakamlığı	9 Haziran 2014			Yerköy Kaymakamlığı
ORAN 2014 I. Kalkınma Kurulu Toplantısı		ORAN	10 Haziran 2014			Yozgat Şahin Tepesi Sosyal Tesisleri
KÖYDES Projesi Haziran Ayı Değerlendirme Toplantısı		Yozgat Valiliği	25 Haziran 2014			Yozgat Valiliği
IRENEC 2014		Eurosolar Türkiye	26-28 Haziran 2014			İstanbul
Ajans İnsan Kaynakları Politikasının Geliştirilmesi Toplantısı		AON Danışmanlık	27 Haziran 2014			Ajans Merkez Hizmet Binası





Resim 85. Katılım Sağlanan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar vb. Faaliyetler

viii. İdare Faaliyetleri

- Kayseri Yatırım Destek Ofisi tarafından şimdiye kadar hazırlanan araştırma/rapor niteliğindeki çalışmaların bir envanteri, Ajans İç Denetçisi'ne gönderildi.
- Yozgat Yatırım Destek Ofisi tarafından şimdiye kadar hazırlanan araştırma/rapor niteliğindeki çalışmaların bir envanteri, Ajans İç Denetçisi'ne gönderildi.
- Yatırım Destek Ofisleri için riskler gözden geçirilip, risk formları revize edildi.
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın da desteği ile Kadın Girişimciler Kurulu tarafından 6-7 Mart 2014'te Kayseri'de gerçekleştirilecek olan "Uluslararası Kadın Girişimcilik Çalıştayı" öncesinde, ORAN Yatırım Destek Ofisi olarak kadın girişimcilere verilebilecek destekler konusunda Planlama Birimi'ne bilgi aktarıldı.
- 2014 Mali Destek Programı kapsamında ORAN'a proje başvurusunda bulunacak firma ve kurumlar için iki gün süreyle oluşturulan Teknik Yardım Masası'na destek sağlandı.
- Abdullah Gül Üniversitesi ile gerçekleştirilen Üniversite-Sanayi İşbirliği organizasyon toplantısının neticesinde, İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte, üniversitedeki akademisyenlerin ORAN YDO veritabanında kayıtlı firmalardan uygun olanları ile bir eşleştirmeleri yapıldı.
- Girişimci İşadamları Vakfı ve Ekonomi Bakanlığı tarafından ortaklaşa gerçekleştirilen ve Koreli üst düzey yetkililerin katılacağı, 19 Şubat 2014 tarihinde TİM Dış Ticaret Kompleksi Konferans Salonu'nda düzenlenecek olan "Güney Kore ile Ticari İşbirlikleri" konulu bilgilendirme semineri hakkında bilgilendirme yapmak üzere, Kayseri'deki 50 firmaya ulaşıp konu hakkında bilgi verildi.
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanacak olan, Kayseri Ar-Ge ve Yenilikçilik Potansiyeli Raporu'na istinaden Valilik tarafından talep edilen, yerli ve yabancı yatırımcıların

Kayseri'de yatırım yapmaları için ilin sunduğu fırsatlar ve yatırımcılar için engel teşkil eden hususlar konusunda kısa bir rapor hazırlandı.

- Türkiye İhracatçılar Meclisi organizasyonu ve THY işbirliği ile 17 - 21 Mart 2014 tarihleri arasında Kenya'ya yönelik yapılacak iş gezisi hakkında, Kayseri'de faaliyet gösteren 127 firma ile iletişime geçildi.
- ORAN 2014 Mali Destek Programı kapsamında ORAN'a başvuruda bulunan projeler teslim alınarak KAYS üzerinden girişleri sağlandı.
- Kayseri Tarım Fuarı için hazırlanan Ajans Tanıtım Broşürü'nün hazırlanmasına destek verildi.
- Yapı Endüstri Merkezi ile 2013 yılı Yapı Sektör Raporu hakkında görüşüldü.
- Bozok Üniversitesi İktisadi İdari Bilimleri Fakültesi öğrencilerinin hızlı trenin Yozgat'ta olan etkileri üzerine yaptıkları araştırma ile alakalı olarak ORAN'ın hazırlamış olduğu bilgi ve belgeler paylaşıldı.
- Süleyman Demirel Üniversitesi, M.Akif Üniversitesi, Akdeniz Üniversitesi ve BAKA işbirliği ile 14-16 Mayıs 2014 tarihlerinde Isparta Süleyman Demirel Üniversitesinde düzenlenecek olan Proje Pazarı etkinliği hakkında, Kayseri OSB ve Teknokent yönetimlerinden ilgili kişilere bilgi verildi.
- 2014 yılı Kayseri YDO çalışma programı hakkında çalışma yapıldı.
- Hazırlıkları devam eden Stratejik Plan Paydaş Analizi için, daha önce ORAN'a bilgi almak için gelip YDO veri bankasına kaydolmuş fakat daha önce ajansa hiç destek başvurusu yapmamış firmaların iletişim bilgileri ilgili uzmanlarla paylaşıldı.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından 19-20 Nisan tarihleri arasında Katar'a gerçekleştirilecek ticaret heyetine katılım konusunda 100 firmaya bilgilendirme yapıldı.
- "yatirim.oran.org.tr" adresinin güncellenmesine devam edildi.
- DEİK/Türk-Hırvat İş Konseyi tarafından, karşı kanat kuruluşu Hırvatistan Ekonomi Odası ve İstanbul Hırvatistan Başkonsolosluğu işbirliğinde, 29 Mayıs 2014 Perşembe günü gerçekleştirilecek olan İş Konseyi Ortak Toplantısı ve İkili Görüşmeler hakkında elliye yakın Kayseri firması bilgilendirildi.
- Stratejik komisyon toplantısında belirlenen görevler çerçevesinde 11.04.2014 tarihine termini verilen stratejik plan dış paydaş analizi için gerekli olan Kayseri, Sivas ve Yozgat'ta faaliyet gösteren ve YDO'larımızla iletişime geçen fakat herhangi bir MDP'ye başvurmamış 25 adet KOBİ'nin tespiti yapılarak komisyona bildirildi.
- Yozgat YDO 2014 yılı faaliyet planı hazırlandı.
- AB Koordinasyon Merkezi'nin Kayseri İli Yatırım Ortamı ile ilgili istemiş olduğu veriler derlenerek gönderildi.

ix. Araştırma/Yayın Faaliyetleri

- Kullanılmayan parsellerin yatırımcıdan alınması şartları ve bilirkişinin OSB binaları için fiyat belirlerken kullandığı parametreler hakkında araştırma yapıldı.
- Yozgat'ta imalat yapan işletmelere ait üretim deseni il ve sektör bazlı olarak oluşturuldu.
- Wikipedia'da Yozgat ili ekonomisi ile ilgili bilgiler güncellendi. Yozgat ili Çapanoğlu Cami ve Saat Kulesi'ne ilişkin İngilizce bilgi girişi yapıldı. Wikipedia ile Google Earth arasında nasıl entegrasyon yapıldığına dair araştırma yapıldı.
- AB Erasmus + projelerinden ORAN'ın daha fazla faydalanması maksadıyla araştırma yapıldı. Ayrıca proje ortağı olması düşünülen Yozgat TSO yetkilileri konu hakkında bilgilendirildi.

- Dünya Yatırım Ajansları Birliği'nin (WAIPA) yapısı ve üye olma koşulları hakkında araştırma yapıldı.
- ERASMUS + KA2 Stratejik Ortaklık Proje Teklif Çağrısı incelenerek Ajans'ın proje yazma durumu hakkında araştırma yapıldı.
- Anadolu Efes, Kültür ve Turizm Bakanlığı, UNDP ve MIKADO Sürdürülebilir Kalkınma Danışmanlığı ortaklığında hazırlanan sürdürülebilir turizm destek fonu hakkında araştırma yapıldı.
- Daha önce hazırlanan Yozgat yatırım rehberi üzerinde güncellemeler yapıldı.
- Yozgat süt hayvancılığı ön raporu hazırlandı.
- ERASMUS + KA2 kapsamında Proje Koordinasyon Birimi tarafından oluşturulan proje fikri için onay alındı. Projenin yazılması için görev dağılımı yapıldı. Bu kapsamda proje taslağı üzerinde çalışma yapıldı.
- Yozgat tarım aletleri sektörü araştırması kapsamında Yozgat 5. Tarım, Hayvancılık ve Gıda Fuarı'na katılım sağlayan Yozgat'ta üretim yapan firmalara anket yapıldı.
- Ajansımızın WAIPA üyeliği ile ilgili, ajans web sitesine ve yatırım.oran.org.tr sitelerine haber yapıldı.
- Erciyes Üniversitesi Sabancı Kültür Sitesi'nde düzenlenen Ar-Ge Pazarı ile ilgili YDO yatırım sitesine haber yapıldı.
- Teşvik sisteminde ve öncelikli yatırım konularında yapılan değişiklikler ve sağladığı avantajlar ile ilgili YDO'ların yatırım sitesine haber yazıldı.
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından duyurulan Teknolojik Ürün Destek Programı hakkında YDO yatırım sitesine haber yapıldı.
- Yatırım Teşvik Kanunda yapılan revize sonucu Termal Turizm yatırımlarının Öncelikli Yatırım konularına dahil edilerek 5. Bölge olarak değerlendirilmesi ile ilgili, yatırım.oran.org.tr web sitesine haber yapıldı.
- TR72 Bölgesi Enerji Ekipmanları konulu broşürün içeriği hazırlandı.
- Tuğla sektör raporu ile ilgili ön hazırlık çalışmaları yapıldı.
- Kayseri Yatırım Rehberi içerik hazırlığına devam edildi.

x. Yatırım Teşvik Tamamlama Faaliyetleri

Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı gereği, yatırımcıların Ekonomi Bakanlığı'ndan almış oldukları teşvik belgelerine konu yatırımların tamamlama ekspertiz çalışmaları dönem içerisinde birim personeli aracılığıyla yürütülmüştür. Bu süreçte bir kısmı 2013 yılından devam eden, bir kısmı da 2014 yılı içerisinde bakanlık tarafından yeni talep edilen tamamlama ekspertizi olmak üzere Kayseri'de 14, Sivas'ta 7, Yozgat'ta ise 4 adet çalışma gerçekleştirilmiştir.

Tablo 26. Yatırım Teşvik Tamamlama Faaliyetleri

Kurum / Kuruluş	İl
DRN Mobilya Turizm İnşaat Otomotiv İmalat San. ve Tic. Ltd. Şti.	KAYSERİ
Mimarsinan OSB	KAYSERİ
Erciyes Unlu Mamulleri	KAYSERİ
Kayseri Gaz	KAYSERİ

Her Enerji ve Çevre Teknolojileri Elektrik Üretim A.Ş.	KAYSERİ
Aycan Mermer	KAYSERİ
Orta Anadolu Tekstil A.Ş.	KAYSERİ
Gömürgen Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	KAYSERİ
Renk Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	KAYSERİ
Gürkan Büro Mobilyaları San. ve Tic. Ltd. Şti.	KAYSERİ
Zeybek Madencilik	KAYSERİ
Kaymet Metal İmalat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	KAYSERİ
Gevher Otel	KAYSERİ
Formal Alüminyum San. ve Tic. A.Ş	KAYSERİ
Pema Madencilik A.Ş.	SİVAS
Çamlıca Elektrik Üretim A.Ş.	SİVAS
Osmanoğulları A.Ş.	SİVAS
Kızılırmak İnşaat Tic. ve San. Ltd. Şti	SİVAS
BAK-TAT Yemekçilik Gıda Tur. Ltd. Şti	SİVAS
Adamkaya Maden Gıda Tarım Hayvancılık Ltd. Şti.	SİVAS
Uğurlu Arıcılık Hayvancılık Ltd. Şti.	SİVAS
İlkser Seracılık	YOZGAT
Üç Yıldırım Hazır Beton	YOZGAT
Partaş İmar İnşaat	YOZGAT
Rasih İhsan Madencilik	YOZGAT



Resim 86. Yatırım Teşvik Tamamlama Faaliyetleri

xi. Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri

Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı gereği, yatırımcıların Ekonomi Bakanlığı'ndan almış oldukları teşvik belgelerine konu yatırımların altı aylık izleme çalışmaları dönem içerisinde birim personeli aracılığıyla yürütülmüştür. Bu süreçte Kayseri'de 4, Sivas'ta ise 1 adet yatırım izleme çalışması gerçekleştirilmiştir

Tablo 27. Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri

Kurum / Kuruluş	İl
Erkara Otomotiv Turizm İnşaat ve Taahhüt Ticaret A.Ş.	KAYSERİ
Beypan Entegre A.Ş.	KAYSERİ
Orta Anadolu Tekstil A.Ş.	KAYSERİ
Kayseri Mimarsinan Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	KAYSERİ
Demir Export A.Ş.	SİVAS

xii. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

Mevzuatta belirtildiği şekilde görevi yatırımcıları uygun yatırım alanlarıyla birlikte uygun finansal kaynaklara yönlendirmek olan Yatırım Destek Ofisleri, firmaların talepleri doğrultusunda yatırımları ile ilgili olarak gereksinim duydukları her türlü veriye ulaşmalarını direkt ya da dolaylı olarak sağlamıştır. Her üç ilimizde de arazi durumu, her türlü altyapı, lojistik imkânları, gerekli izin-ruhsat işlemleri gibi konularda bilgi talep eden yerli / yabancı yatırımcı firmalara detaylı biçimde bilgilendirmede bulunulmuştur.

Tablo 28. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

Kurum / Kuruluş / Şahıs	İl	Konu
Fikret ÜNAL	KAYSERİ	Kayseri yatırım imkanları
Serdar KAVAFOĞLU	KAYSERİ	Turizm Yatırım Belgesi ve Teşvik Belgesi temini
Yaşar HIZAR	KAYSERİ	Güneş santrali kurulumu
Ömer SEVİNÇİN	KAYSERİ	HES sistemleri
Sun El Güneş Enerji Sistemleri	KAYSERİ	Güneş santrali kurulumu
Mehmet GÖNEN - Dr. Egemen GÖNEN	KAYSERİ	Kayseri yatırım imkanları
Eşiyok İnşaat	KAYSERİ	Otel yatırımı
Musa NURSOY & Süleyman EKİCİ	KAYSERİ	Yapı kimyasalları yatırımı
Mustafa YILDIRIM - Lokman YILDIRIM	KAYSERİ	Güneş santrali yatırımı
Seyfullah YILDIZ	KAYSERİ	Fizik tedavi ekipmanları üretimi
Persek Doğaltaş	KAYSERİ	Doğal taş işleme tesisi
ARGE Makine	SİVAS	Yatırımlarının İstanbul'dan Sivas'a taşınması
Genç Bilgi İnşaat	SİVAS	Okul yatırımı ile ilgili teşvik belgesi revizyonu
Ahmet ÇİÇEK	SİVAS	Kaynak tuzu üretimi
İhsan IRGATOĞLU	YOZGAT	Bakalit tampon üretimi
Sedes Ayakbıcılık Elektrik Tekstil	YOZGAT	İş güvenliği ayakkabı üretimi
Abbas ARIKAN	YOZGAT	Lisanssız elektrik üretimi

Sulfert Madencilik	YOZGAT	feldspat madeni
As-Taş Madencilik	YOZGAT	Ponza madeni
Adahan Grup	YOZGAT	Termal turizm yatırımı

xiii. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Birim personeli asli görevlerinin yanında, Ajansın illerdeki temsilcileri olmaları dolayısıyla ilave bir takım görevleri de yerine getirmektedir. Bunlar arasında en önemlisi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile gerçekleştirilen izleme çalışmalarıdır. Dönem içerisinde ilgili birim personeliyle birlikte ön izleme ve izleme çalışmaları kapsamında Sivas'ta 20, Yozgat'ta ise 14 kurum ya da firma ziyaret edilerek bu faaliyetlere katkıda bulunulmuştur.

Tablo 29. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Kurum / Kuruluş	İl
Akıncılar Kaymakamlığı	SİVAS
Sivas Valiliği	SİVAS
Sivas Ziraat Odası Başkanlığı	SİVAS
Cumhuriyet Üniversitesi	SİVAS
Kapsam Yapı Kimyasalları San. Tic. Ltd. Şti	SİVAS
Nitrocare/Ofisline	SİVAS
İmranlı Kaymakamlığı	SİVAS
Bigma Grup A.Ş.	SİVAS
Uğrak İnşaat Malz. San. ve Tic. A.Ş.	SİVAS
Tuğba Akabe Süt Yoğurt	SİVAS
Akıncılar SYDV	SİVAS
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	SİVAS
Koyulhisar Köylere Hizmet Götürme Birliği	SİVAS
Suşehri Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	SİVAS
Avicenna Aşı İlaç Ltd. Şti	SİVAS
Alonet İletişim Hizmetleri A.Ş.	SİVAS
Akıncılar Milli Eğitim Müdürlüğü	SİVAS
Hakan ÇİĞDEM	SİVAS

Su�ehri Belediyesi	SİVAS
Haksan Isıcam	SİVAS
Yozgat İli Kamu Hastaneleri Birliği	YOZGAT
Bozok Üniversitesi	YOZGAT
Fatih Oto Lastik	YOZGAT
Özel Kazan	YOZGAT
MSC Tarım Aletleri	YOZGAT
Yemtaş	YOZGAT
Coşkunlar Karasör	YOZGAT
Emsa Metal	YOZGAT
Yozgat Belediyesi	YOZGAT
Nizgin Tekstil	YOZGAT
SBS Steril Life	YOZGAT
Şefaati Belediyesi	YOZGAT
Köksal Beton	YOZGAT
Yerköy MEB	YOZGAT



Resim 87. İzleme Değerlendirme Çalışmaları

f) Proje ve İş Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içerisinde birim personeli tarafından Mali Destek Programları ile İzleme ve Değerlendirme Birimi faaliyetleri de dahil olmak üzere çeşitli resmi kurum ve kuruluşlarla birlikte özel sektör firmalarına ziyaretler gerçekleştirilmiştir. 2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne destek verilerek; Kayseri, Sivas ve Yozgat'ta 57 işletme ve 24 kamu kurumuna izleme ziyaretinde bulunulmuştur.



Resim 88. 2014 MDP Kayseri İzleme Ziyaretleri



Resim 89. 2014 MDP Sivas İzleme Ziyaretleri



Resim 90. 2014 MDP Yozgat İzleme Ziyaretleri

i. Katılım Sağlanan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar vb. Faaliyetler

Dönem içerisinde birim personeli çok sayıda toplantı, konferans, seminer gibi etkinliklere katılım sağlamıştır. Bu etkinliklerin öne çıkanları Tablo 30'da gösterilmiştir.

Tablo 30. Katılım Sağlanan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar

Toplantı Adı	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Tarih	Yer
Risk Komitesi Toplantısı	ORAN	10 Şubat 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Stratejik Plan Hazırlama Çalıştayı	ORAN	27-28 Şubat 2014	Kayseri Nüzhet Otel
Stratejik Plan Hazırlık Toplantısı	ORAN	31 Mart 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
İç Denetim Bulguları Cevaplama Toplantısı	ORAN	1 Nisan 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Birim Faaliyetleri Değerlendirme Toplantısı	ORAN	3 Nisan 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Kümelenme Toplantısı	ORAN	7 Nisan 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Para Politikaları Semineri	Kayseri Sanayi Odası, Dünya Gazetesi ve T.C. Merkez Bankası	7 Nisan 2014	Kayseri Sanayi Odası
2. Kalkınma Ajansları Konferansı	İpekyolu Kalkınma Ajansı	16-19 Nisan 2014	Zeugma Kongre ve Kültür Merkezi (Gaziantep)
1.Girişimcilik Ekosistemi Buluşması	Uluslararası Girişimcilik	17-18 Nisan 2014	Sakarya Üniversitesi

	Merkezi		
Stratejik Plan Hazırlık Toplantısı	ORAN	22 Nisan 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Kayseri Ekonomi Forumu Sempozyumu	Erciyes Üniversitesi ve Kayseri Ticaret Odası	24-25 Nisan	Kayseri Hilton Otel
Ülkemizde Nükleer Santral Projelerine Yerli Firmalarımızın Katılımı Semineri	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Abdullah Gül Üniversitesi	9 Mayıs 2014	Kayseri Sanayi Odası
Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) Genel Kurulu	Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı	14 Mayıs 2014	İstanbul Four Seasons Bosphorus Hotel
Erciyes A.Ş. Turizm İşbirliği Toplantısı	ORAN VE Ahiler Kalkınma Ajansı	28 Mayıs 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Bölgesel Yenilik Stratejisi Hazırlama Komisyonu	ORAN	25 Haziran 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası
Ajans İnsan Kaynakları Politikasının Geliştirilmesi	Aon Türkiye	27 Haziran 2014	Ajans Merkez Hizmet Binası



Resim 91. Stratejik Plan Hazırlama Çalıştayı



Resim 92. 2. Kalkınma Ajansları Konferansı



Resim 93. Para Politikaları Toplantısı



Resim 94. Uluslararası Girişimcilik Merkezi Toplantısı



Resim 95. Kayseri Ekonomi Sempozyumu

ii. Araştırma/Planlama/Fizibilite/İdare Faaliyetleri

Birim personeli dönem içerisinde kurumsal ihtiyaçlar çerçevesinde çeşitli araştırmalar, promosyon faaliyetleri, raporlama gibi konularda faaliyetlerde bulunmuştur. Bu konularda öne çıkan faaliyetler Tablo 31’de gösterilmiştir.

Tablo 31. Araştırma/Planlama/Raporlama Faaliyetleri

Faaliyet Konusu
“TR72 Bölgesi İlçeler Düzeyinde Alt Bölge Çalışması” raporunun yayımlanma faaliyetleri devam etmektedir.
“Yozgat İli Yerköy İlçesi Termal Turizm Merkezi İçin Eylem Planı ve Termal Turizm İşletmesi Fizibilite Raporu” çalışması devam etmektedir.
Fizibilite hazırlama komisyonu ile yürütülen “Kabak Çekirdeği Yağı Fizibilite” çalışmaları devam etmektedir.
Erciyes Üniversitesi ve Kayseri Ticaret Odası işbirliği ile 24-25 Nisan 2014 tarihlerinde düzenlenen Kayseri Ekonomi Forumu Sempozyumu’nda “Kayseri İli Stratejik Sektörler Analizi” konulu sunum yapılmıştır.
ORAN ve Bölge tanıtım broşürleri içerik ve tasarım çalışmaları yapılmıştır.
“Kayseri Yatırım Rehberi” içerik ve tasarım çalışmaları kapsamında Kayseri Yatırım Destek Ofisi faaliyetlerine destek verilmiştir.

2. Performans ve Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

2014 yılı ilk 6 aylık dönemde Performans Bilgi Sistemi kurulmamıştır. Ajans Stratejik Plan hazırlıkları çerçevesinde, Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenecek ve ileri aşamada bu performansın izlenmesini sağlayan sistem kurulacaktır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajansın stratejik planlama çalışmaları kapsamında misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler, izlenen temel ilke ve politikalar, üstün ve zayıf yönler, fırsat ve tehditlerin tespitine yönelik çalışmaların devam ettirilmesi planlanmaktadır. Bu çalışmalar ve ortaya çıkan sonuçlar ışığında kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi gerçekleştirilecektir.

A. Üstünlükler

ORAN farklı branşlardan alanında uzman personeli ile kalkınma ajanslarının temel değerleri olan katılımcılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik, çözüm odaklılığı ilkelerini baz alarak bölgenin var olan ve kullanılmayan potansiyellerini analiz edip kaynakların en etkin şekilde kullanımını sağlayarak sürdürülebilir kalkınmayı hedef olarak belirlemiştir.

- Kurulmuş olduğu TR72 Düzey 2 Bölgesinde (Kayseri, Sivas, Yozgat) geniş sektörel yelpazenin var olması, güçlü kalkınma ve rekabet potansiyeli,
- Güçlü finansal yapısı,
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu olmak üzere bölgede yer alan aktörlerin Ajans faaliyetlerine verdiği destek ve pozitif katkılar,
- Ajans çalışmalarına destek sağlayan güçlü bir Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulunun varlığının hızlı karar alıp, çabuk hareket etmeye katkı sağlaması,
- Farklı disiplinlerden gelen nitelikli uzman personele sahip olması,
- Bölgede her zaman erişilebilir olması,
- Karar alma süreçlerinde esnek, dinamik ve katılımcı bir yapıya sahip olması,
- Bölgeye yatırım çekme hususunda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğine ve koordinasyona açık olması,
- Teknolojiyi kullanma kabiliyeti ve bilişim alanında güçlü bir altyapı,
- Yenilikçi, değişimlere açık ve rekabetçi bir çalışma anlayışıdır.

B. Zayıflıklar

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- Kalkınma ajanslarının yeni kurulmuş olması nedeniyle kamuoyunda kalkınma ajanslarının görevleri ve misyonu, organizasyon yapısı ile ilgili henüz olgunlaşmamış olan bilinç,
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın yeni kurulmuş olması itibari ile kurumsal hafızasının yeni oluşmakta olması, aynı sebepten iç kontrol sisteminin henüz tam anlamıyla entegre edilmemiş olması,
- Bölgeyle ilgili yeterli ve sağlıklı veri temininde yaşanan zorluklar,
- Bölgede bölgesel ve sürdürülebilir kalkınma kavramının yeni olması nedeniyle kamuoyu nezdinde bilinç olmaması, bu sebeple katılımcılığın zayıf kalması,
- Bölge planının yasal olarak kapsamının yeterince belirlenmemiş olması,

- Geniş görev tanımı nedeniyle bölgede beklentilerin karşılanması hususunda yaşanan sıkıntılar,

C. Değerlendirme

ORAN faaliyetlerine başlamasının ikinci yılında da başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın bölgeye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle 2010, 2011 ve 2013 Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar bölgenin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajansımız zayıf yönlerini eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise bölgenin ilerlemesi yolunda en etkin şekilde kullanarak kalkınma yolunda hız kesmeden devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri mevzuat düzenlemelerinin yeterli olmaması nedeniyle çalışmalarını halen etkili biçimde gerçekleştirememektedirler. Aynı zamanda uygulamada karşılaşılan zorluklardan dolayı istenilen düzeyde faaliyet gösterememektedirler. Önümüzdeki süreçte mevzuattaki eksikliklerin giderilmesi ve düzenlemelerin yapılmasıyla çok daha etkin ve faydalı bir şekilde çalışmalarını sürdürebileceklerdir.

Programdaki proje faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi için güncel konulara ve sahaya uygun çözümlerin üretildiği mevzuatın yeniden gözden geçirme toplantılarında çıkan sonuçların bir an önce uygulamaya konulması gerekmektedir. Aksi durumda proje faaliyetlerinin durdurulması ve sonunda iptal edilmesi durumu ortaya çıkmakta ya da mevzuattaki yanlış uygulamalar farklı çözümler üretilerek üstesinden gelmeye çalışılmaktadır. Bu sürecin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi Kalkınma Ajansları ve Kalkınma Bakanlığı birliktelik içinde çalışması önem arz etmektedir. Bu süreç 2013 yılı ilk altı ayı içerisinde Ankara ve Nevşehir’de yapılan toplantılarda ele alınmıştır.

Kalkınma Ajanslarının İzleme ve Değerlendirme Birimleri çalışmalarında kullanması için kapsamlı, güvenilir ve güncel bir ortak izleme bilgi sisteminin kurulması çalışmaları başlanan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi alt modülü en kısa sürede ihtiyaca cevap verebilir hale getirilmelidir.

2012 Mali Destek Programları ile kullanımına başlanan KAYS Sistemi’nde yaşanan sorunlar ışığında yapılan geri bildirimler dikkate alınarak sistemin optimum hale getirilmesi, ilerleyen zamanlarda yürütülecek olan destek programlarında daha etkin çalışma imkanı sağlayacaktır.

Tüm Kalkınma Ajanslarının desteği ile Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bir an önce sorunsuz olarak devreye sokulmalıdır. Bu sisteminin eksiksiz olarak devreye girmesinin ardından birçok faaliyet daha güvenilir ve hızlı olarak yerine getirilebilecektir. Ayrıca Ajanslar arası ve Kalkınma Bakanlığı ile Ajans arası koordinasyon daha etkin biçimde sağlanmış olacaktır.

Diğer kurumlardan veri ve bilgi temininde zorluk yaşanmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetlerinde önemli bir yer olan veri, temin edilirken yaşanan sıkıntıların başında kurumlardan talep edilen verilere cevap verilmemesidir. Bunun Ajans olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin de yardımıyla bu soruna çözüm aranacaktır.

Bölge Planları mevzuat açısından yaptırımı olmasına rağmen uygulamada yaptırımı olmayan planlardır. Yeni tedbirler alınarak ya da mevcut mevzuatta iyileştirmeler yapılarak Bölge Planlarının yaptırımı konusu netliğe kavuşturulmalıdır.

Kalkınma Kurulunun Bölge Planı katılımcılığını geliştirecek yeni modeller üretilmelidir. Mevcut durumda Kalkınma Kurulu mevzuat gereği toplantı yeterlilik sayısının sağlanması, yılda en az iki kez toplanmasının gerekmesi gibi yükümlülükler getirmenin dışında asıl görevi olan katılımcılığı sağlayamamaktadır. ORAN tarafından oluşturulan İl Kalkınma Kurulları, Sektörel Çalışma Grupları gibi temalarda alt gruplar oluşturularak Kalkınma Kurullarının etkinliği ve planlama sürecine katılımı artırılmalıdır.

Kalkınma Ajansları mali destek veren kurumlar gibi düşünülmemesi gerekmekte, Ajanslar kamuoyunda diğer görev ve yetkileri ile de gündeme gelmelidir.

Kalkınma Ajanslarında personelin sektörel uzmanlaşması sağlanmalıdır. Ancak mevcut durumda mali desteklerin getirdiği iş yükü sebebiyle personelin büyük bir bölümü mali desteklerin yürütülmesi ve

verilen desteklerin denetlenmesi faaliyetlerinde görev almakta sektörel uzmanlaşma için gerekli personel ve zaman bulunmamaktadır.

Kurumlar için oryantasyon eğitiminin önemi son dönemlerde daha da çok üzerine düşülen bir konu haline gelmiştir. Bu sebeple ajansın yeni istihdam ettiği personelin ajans faaliyetlerine katkısını hızlandırmak amacıyla 1 hafta sürecek oryantasyon eğitimi alması uygulamaya alınacaktır.

İlgili mevzuatta da belirtildiği üzere ajans personelinin bilgi ve beceri seviyesini daha da artırmak amacıyla yılda personel başına en az 10 gün eğitim alınmasını hedeflemektedir. Ajans personeli için düzenli eğitim programlarının yıl içerisinde yayılması eğitimin daha dengeli ve devamlı biçimde olması öngörülmektedir.

Personele verilecek eğitimlerin asgari %30'u kişisel ve yönetsel gelişimle alakalı eğitimler olacaktır. Bunun dışında verilecek eğitimlerde ajansın genelini ilgilendiren eğitimler yanında birim bazında ihtiyaca binaen eğitimler düzenlenecek, ancak bu eğitimlere talep edilirse diğer birimlerden de katılım sağlanabilecektir.

Kalkınma Ajansları Yönetim sisteminin kullanımını tüm birimlerdeki kullanımını artırılması sağlanarak muhasebe modülünün daha etkin ve verimli hale getirilmesi önem arz etmektedir.

Kurumsal İletişim stratejisini tüm birimlerin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iletişim ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde geliştirmek ve ajansın iletmek istediği mesajları belirleyerek yıllık iletişim planı oluşturulması gerekmektedir.

Kurumsal kimlik çalışma faaliyetleri altında ajansın mevcut tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini, tanıtıma yönelik promosyonel ürünlerin tasarımı ve temini geliştirilecektir.

VI. EKLER

EK 1- Yönetim Kurulu Listesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Abdulkadir YAZICI	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Orhan DÜZGÜN	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Alim BARUT	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ÖZHASEKİ	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sami AYDIN	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazım ARSLAN	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sedat ÖZATA	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Halil ŞAHBAZ	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut HİÇYILMAZ	Kayseri Ticaret Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman YILDIRIM	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Metin ÖZİŞİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

EK 2 - Kalkınma Kurulu Üyeleri

İl	Adı ve Soyadı	Kurumu	Görevi
Kayseri	Kamil AKÇADIRCI	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Bakanlık Müşaviri İl Müdür V.
Kayseri	Hüseyin BEYHAN	Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Genel Sekreter Yrd.
Kayseri	Mehmet ÖZEFE	Kayseri Defterdarlığı	Defterdar
Kayseri	Alpay Şahin ALTAY	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Şube Müdürü
Kayseri	Bilal YILMAZ	İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İl Milli Eğitim Müdürü
Kayseri	Özkan KAYACAN	İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İl Müdürü
Kayseri	Dr. Ahmet ÖKSÜZKAYA	İl Sağlık Müdürlüğü	İl Sağlık Müdürü
Kayseri	Sönmez ATA	İller Bankası A.Ş. Kayseri Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Kayseri	Abdülkadir AKDENİZ	Yeşilhisar Belediye Başkanlığı	Belediye Başkanı
Kayseri	Şinasi GÜLCÜOĞLU	Bünyan Belediye Başkanlığı	Belediye Başkanı
Kayseri	Tahsin ONUŞ	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Genel Sekreter
Kayseri	Recep YILDIZ	Kayseri İncesu Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Kayseri	Celal HASNALÇACI	Kayseri Ticaret Odası	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Kayseri	Erdal ÇINAR	KOSGEB Kayseri İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüğü	Müdür
Kayseri	Ercan SARIKAYA	Kayseri Marangozlar Mobilyacılar ve Döşemeciler Odası	Genel Sekreter
Kayseri	Namık GÜVER	Kayseri Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	İl Müdür V.
Kayseri	Nurettin Saim TOKER	Valilik İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	İl Müdürü
Kayseri	Osman KÖSEOĞLU	Kayseri Sanayi Odası	Yönetim Kurulu Sayman Üye
Kayseri	Abdül Baki ULUDAĞ	Kayseri Mimarların Organize Sanayisi Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Kayseri	Ali SARI	Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Kayseri	Ahmet ÇOLAKBAYRAKTAR	Kayseri Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD)	Şube Başkanı
Kayseri	Murat AKGÜN	Kayseri Orman ve Su İşleri Şube Müdürlüğü	Biyolog
Kayseri	Suat ÖZSOY	Kayseri Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Oda Başkanı
Kayseri	Eda VELİBAŞOĞLU	Mimarlar Odası	Mimarlar Odası Kayseri Şube Başkanı
Kayseri	Tevfik Rıza SÜMER	Mimar ve Mühendisler Gurubu Derneği Kayseri Şubesi	Yönetim Kurulu Başkanı

Kayseri	Prof. Dr Kurtuluş KARAMUSTAFA	Erciyes Üniversitesi Turizm Fakültesi	Turizm Fakültesi Öğretim Üyesi ve Dekanı
Kayseri	Selahattin GÖNÜLATEŞ	Erciyes Teknopark A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı
Kayseri	Şaban ÜNLÜ	Kayseri Ticaret Borsası	Yönetim Kurulu Başkanı
Kayseri	İbrahim ESENKAR	TÜİK Kayseri Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü V.
Kayseri	Şaban KAZANCI	Kayseri Genç Sanayici ve İş Adamları Derneği	Genel Sekreter
Kayseri	Nusret UĞURLU	Tüm Sanayici ve İş Adamları Derneği Kayseri Şubesi	Şube Başkanı
Kayseri	Necdet İNAL	Kayseri Serbest Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Kayseri	Ünay ÇAKI	Kayseri Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Yönetim Kurulu Başkanı
Kayseri	Dr. Dt. Doğan EKİCİ	Hacılar Dağcılık ve Kış Sporları Merkezi	Hacılar Belediyesi Başkan Yardımcısı
Kayseri	Yrd. Doç.Dr. Kamuran ARI	Nuh Naci Yazgan Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi
Kayseri	Mehmet CABBAR	Develi Belediyesi	Belediye Başkanı
Kayseri	Yusuf GÖKOĞUZ	Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Genel Sekreter
Kayseri	Prof. Dr. Mahmut Dursun MAT	Melikşah Üniversitesi	Rektör
Kayseri	Prof. Dr. İhsan SABUNCUOĞLU	Abdullah Gül Üniversitesi	Rektör
Kayseri	Murat METİNER	Elif Televizyon Radyo Tic. Ve San. A.Ş.	Genel Yayın Yönetmeni
Kayseri	İsmail YILDIRIM	Erciyes Üniversitesi Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi	Müdür
Sivas	Salih AYHAN	Sivas İl Özel İdaresi	Vali Yard /Genel Sekreter
Sivas	Hüseyin Naci SÜHA	Sivas Belediye Başkanlığı	Belediye Başkan Yardımcısı
Sivas	Gülüstan TÜFEKÇİ BAŞARAN	İl Planlama ve Koordinasyon Müd.	İl Planlama Müdürü
Sivas	İhsan ASLAN	İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müd.	İl Müdürü
Sivas	Kadir PÜRLÜ	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İl Müdürü
Sivas	Tanzer ERDEM	İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müd.	İl Müdürü
Sivas	Dr. Bahattin İLTER	Sivas İl Sağlık Müdürlüğü	İl Sağlık Müdürü
Sivas	Harun KAYA	İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Şube Müdürü
Sivas	Kemal ÖZDEMİR	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	İl Müdürü
Sivas	Mahmut ŞAHİN	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Sivas İl koordinatörlüğü	Proje Başvuru Yönetim Birimi
Sivas	Bekir Sıtkı EMİNOĞLU	1. Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü

Sivas	Dr. M. Emrah AYAZ	MTA Orta Anadolu 1. Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Sivas	Abdulkadir HASTAOĞLU	Sivas Ticaret Borsası	Yönetim Kurulu Başkanı
Sivas	Mutlu TÜRKOĞLU	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	Genel Sekreter
Sivas	Mehmet AKTAŞ	Sivas Ziraat Odası Başkanlığı	Yönetim Kurulu Başkanı
Sivas	Ethem DOĞAN	Sivas İli Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	Yönetim Kurulu Başkanı
Sivas	Kadir KURUÇAY	Sivas Sanayici ve İşadamları Derneği	Yönetim Kurulu Başkanı
Sivas	Ömer KURT	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği	Başkan Yardımcısı
Sivas	Fatih ŞENER	TÜMSİAD Sivas Şubesi	Şube Başkanı
Sivas	Hakan SELEK	Sivas Serbest Muhasebeciler Mali Müşavirler Odası	Oda Sekreteri
Sivas	Özcan KARATAŞ	Veteriner Hekimler Odası	Oda Başkanı
Sivas	Nogay Nadir KOÇ	Sivas KOSGEB Müdürlüğü	Müdür Vekili
Sivas	Beşir KÖKSAL	Sivas Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Yönetim Kurulu Başkanı
Sivas	Yrd.Doç.Dr.H.Ali ERTAŞ	Sivas TEKNOKENT	Genel Müdür,Yönetim Kurulu Üyesi
Sivas	Nami ÇİFTÇİ	Gürün Belediyesi	Belediye Başkanı
Sivas	Ahmet Turgay OĞUZ	Şarkışla Belediyesi	Belediye Başkanı
Sivas	Prof. Dr.Ertan BUYRUK	Cumhuriyet Üniversitesi	C.Ü Öğretim Üyesi/Rektör Danışmanı
Sivas	Prof.Dr. Faruk KOCACIK	Cumhuriyet Üniversitesi	Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü
Sivas	Mehmet Nebi KAYA	Divriği Kaymakamlığı	Divriği Kaymakamı
Sivas	Osman AYDIN	Şarkışla İşadamları Derneği	Dernek Başkanı
Sivas	Zeki ÖZDEMİR	Sivas Doğaltaş ve Madenciler Derneği	Dernek Başkanı
Yozgat	Muammer YANIK	Yozgat İl Özel İdaresi	Genel Sekreter
Yozgat	Şahin KILINÇASLAN	Yozgat Belediyesi	Başkan Yrd
Yozgat	Mustafa ÜRÜN	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü
Yozgat	Ziyaattin ÖZDEMİR	İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İl Müdürü
Yozgat	Yusuf ŞAHİN	İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	İl Müdürü
Yozgat	Lütfi İBİŞ	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İl Müdür V.
Yozgat	Harun BAŞARAN	İl Sağlık Müdürlüğü	İl Müdürü
Yozgat	Saim KUŞ	İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İl Milli Eğitim Müdürü
Yozgat	Selim TÜRKER	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Yozgat İl Koordinatörlüğü	İl Koordinatörü
Yozgat	Nevzat ATAK	İş Kurumu İl Müdürlüğü	Müdür V.
Yozgat	Prof.Dr.Tamer UÇAR	Bozok Üniversitesi	Rektör

Yozgat	Aslıhan FİLİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası	G.Sekreter Yrd.
Yozgat	İsmail AÇIKGÖZ	Yozgat Ziraat Odası	Başkan
Yozgat	Mehmet ERKEKLİ	Yozgat Ticaret Borsası	Başkan
Yerköy	Derviş ESATBEYOĞLU	Yerköy Ticaret Borsası	Başkan
Yozgat	Erdoğan Öztürk	Yozgat Organize Sanayi Bölgesi	Müdür
Yerköy	Ayhan ÇELİK	Yozgat Genç Sanayici ve İşadamları Derneği	Başkan
Yozgat	Rahmi NAZLIOĞLU	Yozgat Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği	Başkan
Yozgat	Ali ÇATAR	Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği Yozgat Şubesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Yozgat	Mehmet DOĞAN	Yozgat Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası	Başkan
Yozgat	Ali DOĞAN	Kadışehri Kaymakamlığı	Kaymakam
Yozgat	Suphi DAŞTAN	Akdağmadeni Belediyesi	Belediye Başkanı
Yozgat	Ahmet ŞİMŞEK	Sorgun Belediyesi	Belediye Başkanı
Yozgat	Yaşar DÖNMEZ	Sarıkaya Kaymakamlığı	Kaymakam
Yozgat	Öcal ÖCALAN	Boğazlıyan Ticaret ve Sanayi Odası	Başkan
Yozgat	Hasan ASLAN	İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü	İl Müdür Yardımcısı
Yozgat	Birsan ŞÖHRET	Kent Konseyi Başkanlığı	Sosyolog
Yozgat	Mehmet SAYGI	Yozgat Sanayici ve İşadamları Derneği	Başkan

EK 3 - Ajans Personel Listesi

Adı Soyadı	Meslek	Birim
Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetim
Burçak YÜKSEL	Ziraat Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Hande İNAN CENGİZ	Endüstri Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Serdar ARSLAN	Endüstri Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Behiye Ayşe Gonca ÖZKAYA	Matematik	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Kadir ALTUNOK	İşletme	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Fatih GAVGACI	Endüstri Müh.	Program Yönetim Birimi
Ahmet Emin KİLCİ	İktisat	Program Yönetim Birimi
Erdoğan ÇANAKÇI	Ağaççılar Endüstri Müh.	Program Yönetim Birimi
Ahmet SAĞIT	Elektrik-Elektronik Müh.	Program Yönetim Birimi
Tuba Parlak UZUNOĞLU	Gıda Müh.	Program Yönetim Birimi
Özay Deniz KESKİN	Uluslararası İlişk.	Program Yönetim Birimi
Engin UZ	Gıda Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mustafa EREN	Tekstil Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet Fatih YAPRAK	Makine Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilgiler	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet Ali BAYIR	İşletme	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Nurullah TOPKAROĞLU	İnşaat Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet GÜRPINAR	Elektronik Müh.	Kurumsal Yönetim Birimi
Ceyda ÖZTÜRK	Elektrik-Elektronik Müh.	Kurumsal Yönetim Birimi
Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
Fatma TAŞTEKİN	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Öznur ÖZTÜRK	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Halil ANDIÇ	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Zehra BALTA	Halkla İlişkiler ve Reklamcılık	Kurumsal Yönetim Birimi
Zeynep Oya ÖZEN	Ekonometri	Kurumsal Yönetim Birimi
Nejat Semih DEMİRTOKA	Endüstri Müh.	Proje ve İş Geliştirme Birimi
Fazıl GÜLER	İşletme	Proje ve İş Geliştirme Birimi
Mehmet OKUR	Elektronik Müh.	Proje ve İş Geliştirme Birimi
Timur YILDIZ	Maliye	Yatırım Destek Ofisi
Sinan DÜNDAR	Tekstil Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Ömür KURTULGAN	Matematik Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Mahmut AKBABA	Elektrik-Elektronik Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Ali DURMUŞ	İnşaat Müh.	Yatırım Destek Ofisi

Mehmet Fatih ATILABEY	Endüstri Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Emrah ORAL	Gıda Müh.	Yatırım Destek Ofisi

EK 4 - Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ürün	Adet
1 Dizüstü Bilgisayar HP/Lenovo 15.6" LCD	54
2 Dizüstü Bilgisayar HP/Toshiba 13.3"	3
3 Masaüstü Bilgisayar HP 500B MT Win. 7 Pro	8
4 Güç Kaynağı Inform 30 kVA-Yönetim Yazılımlı	1
5 USB Harici Sabit Disk Seagate 500 GB 2.5" / WD 1 TB 2.5"	6
6 USB Flash Bellek Toshiba/Sandisk 8GB	35
7 Lazer Yazıcılar Siyah-Beyaz HP/Xerox	7
8 Klima Soğutma Sistemi LG	2
9 Isı Algılama SMS Uyarı Sistemi Estap	1
10 Güvenlik Duvarı Fortinet	1
11 Güvenlik Duvarı Kayıt Cihazı Fortinet	1
12 Sunucu Sistemi IBM 3650	3
13 Sunucu Depolama Sistemi IBM V7000	1
14 Ağ Depolama Sunucusu Qnap 4 TB	1
15 Antivirus Yazılımı Lisansı Kaspersky	50
16 Sunucu Sanallaştırma Yazılım Lisansı vmWare Enterprise	1
17 Sunucu Yönetim Yazılımı Windows Server 2008	2
18 Veritabanı Yönetim Yazılım Lisansı Windows Sql Server 2012	1
19 Office 2010 Professional Yazılım Lisansı	39
20 Windows 7 Professional İşletim Sistemi Yazılımı	38
21 Elektronik Belge Yönetim Sistemi Yazılımı(EBYS)	1
22 Metro İnternet Ağ Cihazı	1
23 Ağ Anahtar Cihazı HP Procurve 24 Port Layer 2/Zyxel 24 Port	2
24 Ağ Anahtar Cihazı Cisco 24+48 Port Layer 3	2
25 Renkli Ağ Yazıcısı Xerox 7400/7120	2
26 Siyah Beyaz Ağ Yazıcısı 5222	1
27 Fax Makinesi HP	1
28 ADSL modem	6
29 Kablosuz Mouse Microsoft Nano	40
30 Masaüstü Telefon Multitek	50
31 Telsiz Telefon Siemens	11
32 65W Slim HP Taşınabilir Adaptör	5
33 Video Kamera Sony HDR-XR 155E (120GB Hdd)	1
34 Dijital Fotoğraf Makinesi Sony	6
35 Ses Kayıt Cihazı Olympus	4
36 Projeksiyon Perdesi	4
37 Projeksiyon Cihazı Sanyo	5
38 Sunum Kumandası Targus	3
39 LCD TV 137/117/103 Ekran LG	4

40	Telefon Santrali Multitek Star 1-S	1
41	Bina Kamera Güvenlik Kayıt Cihazı (14 kamera, 30 gün kayıt)	1
42	USB Flash Bellek Philips 16GB	12