



2013 YILI ARA FAALİYET RAPORU



SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 Bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesi’nde faaliyet göstermektedir.

TR72 Bölgesi, gerek Türkiye’nin merkezindeki stratejik konumu, gerekse tarım ve hayvancılığa uygun geniş tarım arazileri, çayır ve mera alanları ve iklim koşulları, jeotermal enerji kaynakları, maden kaynakları, mesire ve rekreasyon alanları, yüzey ve yeraltı suları gibi doğal kaynakları, tarihi ve turistik yapıları, geliştirilmeye müsait sanayi ve ticaret yapısı ve daha birçok özelliğiyle rekabet edebilir ve geliştirilebilir bir potansiyel taşımaktadır. Sosyal, kültürel ve dinamik yapısı yanında girişimcilik kapasitesiyle de yurtiçi ve yurtdışından yatırımcılar için ideal bir yatırım ortamı sunan bölge; sanayi, ticaret, sağlık, madencilik, enerji, tarım ve hayvancılık ve gıda gibi birçok alanda yatırım potansiyeline sahiptir.

Türkiye’nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu vizyonu ile bölge gelişmesine hizmet etmek üzere, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ile etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesini hedefleyen ORAN, bu doğrultuda çalışma ve gayretlerini kararlılıkla sürdürmektedir.

Kuruluşundan bu yana kısa bir süre geçmiş olmasına rağmen, ORAN 2013 yılı ilk 6 ayında da bölgenin geliştirilmesi ve büyümesi yolunda önemli faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu bağlamda, bölgede

faaliyet gösteren KOBİ'ler başta olmak üzere, ilgili kurum ve kuruluşlar için sadece destek programları sağlamakla kalmayıp, kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için de çaba sarf etmiştir. 2014-2023 dönemi TR72 Bölgesi Bölge Planı hazırlık çalışmalarını bu dönemde artırarak, katılımcılık ilkesi çerçevesinde hazırladığı söz konusu plan taslağını Kalkınma Bakanlığı onayına sunmuştur.

Ajans bundan sonraki faaliyetlerinde de ilgili kurum ve kuruluşlar arasındaki işbirliğini güçlendirmek dolayısıyla kurum ve kuruluşlar arasında sinerji yaratmak, bölgenin kendi kaynaklarını kullanarak yerinden kalkınmayı sağlamak amacından hareketle, birçok işbirliği mekanizmasını devreye sokmayı planlamaktadır.

Bu vesileyle bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik, gerçekleştirilen faaliyetlerin başarıya ulaşmasını ve bölgemize ve tüm ilgili taraflara hayırlı olmasını diler, saygılarımı sunarım.

Orhan DÜZGÜN

Kayseri Valisi

ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	I
İÇİNDEKİLER	III
ŞEKİLLER	V
TABLolar	V
RESİMLER	VII
KISALTMALAR	XI
I. GENEL BİLGİLER	1
Miyon ve Vizyon	1
Yetki Görev ve Sorumluluklar	2
1. Ajansın Görev ve Yetkileri	2
2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri	3
3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri	4
4. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri	6
5. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri	7
a) İç Denetim	7
b) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	9
c) Program Yönetim Birimi	13
d) İzleme ve Değerlendirme Birimi	17
e) Proje ve İş Geliştirme Birimi	21
f) Kurumsal Yönetim Birimi	25
Ajansa İlişkin Bilgiler	27
1. Fiziksel Altyapı	27
a) Kayseri Merkez Hizmet Binası	27
b) Sivas YDO Hizmet Binası	27
c) Yozgat YDO Hizmet Binası	28
2. Teşkilat Yapısı	28
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	30
4. İnsan Kaynakları	31
II. AMAÇ VE HEDEFLER	33
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	33

Temel Politikalar ve Öncelikler	36
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	37
Mali Bilgiler.....	37
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	37
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	38
3. Mali Denetim Sonuçları	38
Performans Bilgileri.....	41
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri.....	41
a) Kurumsallaşma Faaliyetleri	41
b) Planlama Faaliyetleri.....	49
c) Programlama Faaliyetleri	58
d) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	77
e) Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	86
f) Konferans, Toplantı ve Seminerler	96
g) Diğer Faaliyetler.....	98
2. Performans ve Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	103
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	105
A. Üstünlükler	105
B. Zayıflıklar.....	105
C. Değerlendirme	106
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	107
VI. EKLER	109

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması	29
Şekil 2. 2013 Yılı Ajans Gelir ve Giderleri Dağılımı	38
Şekil 3. 2012 Mali Destek Programları için Seçilen BD'lerin Öğrenim Durumu	64
Şekil 4. Başvurulan Mali Destek Programı'na Göre Seçilen BD'lerin Dağılımı	64

TABLolar

Tablo 1. Personel Dağılımı	31
Tablo 2. Temel Amaç, Hedef ve Öncelikler	34
Tablo 3. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 2013	37
Tablo 4. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 2013	37
Tablo 5. Ajans Personeli Tarafından 2013 Yılı İlk 6 Ayında Katılım Sağlanan Eğitimler	41
Tablo 6. Yönetim Kurulu Toplantıları	48
Tablo 7. Kayseri'de yapılan MDP Bilgilendirme Toplantıları	59
Tablo 8. Sivas'ta yapılan MDP Bilgilendirme Toplantıları	60
Tablo 9. Yozgat'ta yapılan MDP Bilgilendirme Toplantıları	61
Tablo 10. MDP Başvurularının Teslim Yerlerine Göre Dağılımı	64
Tablo 11. Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİler MDP Özeti	66
Tablo 12. Tarımla Gelen Kalkınma MDP Özeti	66
Tablo 13 - 2012 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönemi'nde Başarılı Bulunan Başvuruların Listesi	69
Tablo 14. Birim Personeli Tarafından Organize Edilen Toplantı/Seminer/Konferans ve Fuar Etkinlikleri	90
Tablo 15. PİGB Tarafından 2013 Yılı İlk Altı Ay İçinde Organize Edilen Eğitimler	91
Tablo 16. Birim Personeli Araştırma, Planlama, Fizibilite ve İdare Faaliyetleri	92
Tablo 17. Ekspertiz Çalışmaları	94
Tablo 18. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri	95
Tablo 19. Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Konferans, Toplantı ve Çalıştaylar	96

RESİMLER

Resim 1. ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası (Yeni - Eski Durumu).....	27
Resim 2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası ve Restorasyonu Süren Hizmet Binası.....	27
Resim 3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası	28
Resim 4. ORAN İDB ve Video Çekim Ekibi	42
Resim 5. Sivas Turizm Haftası Etkinlikleri	42
Resim 6. Protokol Kuralları Semineri	43
Resim 7. Develi Turizm Odaklı Kalkınma Planı Toplantısı.....	43
Resim 8. Sivas Turizmi Markalaşma Projesi.....	43
Resim 9. Ekonomi Bakanlığı Uzmanları Sağlık Turizmi İçin Devlet Destekleri Sunumu	44
Resim 10. Kayseri Mobilya Sektör Çalıştayı.....	45
Resim 11. Hizmet Sektör Zirvesi'13, Sivas	45
Resim 12. Hitit Üniversitesi Rektörü Sn. Reha ALKAN'ın Ajans Ziyareti	46
Resim 13. Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği Ajans Ziyareti.....	46
Resim 14. Yozgat Valisi Sn. Abdulkadir YAZICI ve Beraberindeki Heyetin Erciyes Master Planı İnceleme Gezisi ve Ajans Ziyareti.....	47
Resim 15. Macaristan Ankara Büyükelçisi Prof. Dr. Sn. Janos HOVARİ ve Türk Macar İşadamları Derneği Başkanı Sn. Osman ŞAHBAZ Ajans Ziyareti.....	47
Resim 16. Kocasinan Belediye Yöneticileri ve Filistinli Öğrencilerin Ajans Ziyareti	48
Resim 17. Pınarbaşı İlçe Stratejik Analiz Toplantısı.....	49
Resim 18. Sarız İlçe Stratejik Analiz Toplantısı.....	50
Resim 19. Kalkınma Bankası ve Ajans Personelinin Kayseri İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü'ne Derinlemesine Mülakat ve Veri Temini Amacıyla Ziyareti	51
Resim 20. Kalkınma Bankası ve Ajans Personelinin Yozgat Valiliğini Derinlemesine Mülakat ve Veri Temini Amacıyla Ziyareti	52
Resim 21. Mobilya Sektörü Rekabet Gücü Analiz Çalıştayı	53
Resim 22. Ajanslarla Ortak İşbirliği Toplantısı	55
Resim 23. TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Taslak Raporun Görüşe Açılması	55
Resim 24. “Erciyes Buluşmaları 2023 Türkiye Vizyonu”	56
Resim 25. Yozgat Belediye Başkanı Sn. Yusuf BAŞER, Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı.....	57
Resim 26. Kalkınma Bakanı Sn. Cevdet YILMAZ, Başbakan Yardımcısı Sn. Bekir BOZDAĞ ve Yozgat Valisi Sn. Abdulkadir YAZICI; Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı	57
Resim 27. Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı	58

Resim 28. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı, Kayseri.....	59
Resim 29. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları, Kayseri ilçeleri	59
Resim 30. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları, Sivas ilçeleri	60
Resim 31. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı, Sivas	60
Resim 32. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı, Yozgat	61
Resim 33. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları, Yozgat ilçeleri.....	61
Resim 34. PCM Eğitimi, Kayseri	62
Resim 35. PCM Eğitimi, Sivas.....	62
Resim 36. PCM Eğitimi, Yozgat	63
Resim 37. 2012 Mali Destek Programları Teknik Yardım Masaları	63
Resim 38. 2012 Mali Destek Programları Ön İnceleme Çalışması, Kayseri	65
Resim 39. Ön İzleme Ziyaretleri.....	65
Resim 40. Bütçe Revizyon Çalışmaları, Kayseri.....	66
Resim 41. Sözleşme Bilgilendirme Toplantısı, Sivas.....	67
Resim 42. 2012 Yılı Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobiler MDP Sözleşme İmza Süreci, Kayseri	67
Resim 43. Tarımla Gelen Kalkınma MDP Sözleşme İmza Töreni, Sivas	68
Resim 44. Tarımla Gelen Kalkınma MDP Sözleşme İmza Töreni, Yozgat	68
Resim 45. Tarımla Gelen Kalkınma MDP Sözleşme İmza Töreni, Kayseri	68
Resim 46. 2012 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönemi Sözleşme İmza Süreci, Kayseri	69
Resim 47. 2012 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönemi Sözleşme İmza Süreci, Kayseri	70
Resim 48. “Çiftçilerle Ve Üreticilerle İletişim Köprüleri Kuruyoruz” Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri....	70
Resim 49. “Gelişim İçin Eğitim” Teknik Destek Faaliyeti, Gemerek – Sivas.....	71
Resim 50. “Sulama Birliklerine Eğitim Desteği” Teknik Destek Faaliyeti, Yozgat	71
Resim 51. “Bilişim Sistemlerinin Yönetimi Ve Güvenliği” Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri	72
Resim 52. “Sağlıkta Etkif Liderliğin Anahtarı” Teknik Destek Faaliyeti, Sivas.....	72
Resim 53. “Emniyet Personelinin Teknik Kapasitesinin Arttırılması Projesi” Teknik Destek Faaliyeti, Sivas	73
Resim 54. “KOSGEB Destekli Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi” Teknik Destek Faaliyeti, Şarkışla-Sivas.	73
Resim 55. “Muhasebecilerin Bilgisi ve İletişimi Güçleniyor” Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri.....	74
Resim 56. “Kayseri Medyası Güçleniyor” Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri.....	74
Resim 57. “Kendimi Geliştirmek İstiyorum” Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri.....	75
Resim 58. “Yozgat İl Özel İdaresi Teknik Personeli NETCAD Eğitimi Alıyor” Teknik Destek Faaliyeti, Yozgat.....	75

Resim 59. “Melikgazi Hizmet İçin Çalışıyor” Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri	76
Resim 60. 2013 DFD Hazırlık ve Fikir Alışverişi Toplantısı, Kayseri	76
Resim 61. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Başvuru Rehberi	77
Resim 62. Projeler Kapsamında Yapılan Satın Alma Faaliyetlerinden İhaleler	78
Resim 63. 2011 yılı MDP Düzenli İzleme Ziyaretleri.....	79
Resim 64. 2011 yılı Mali Destek Programları Fiziksel Kontrol Ziyaretleri	80
Resim 65. Proje ve Faaliyetlerin Toplantı Organizasyonları	81
Resim 66. 2010 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Denetim Ziyaretleri.....	81
Resim 67. 2012 yılı Mali Destek Programları Ön İzleme Ziyaretleri.....	82
Resim 68. 2012 yılı Mali Destek Programları Başlangıç Toplantısı ve Uygulama Eğitimleri	83
Resim 69. 2012 Mali Destek Programları İlk İzleme ziyaretleri	84
Resim 70. Bilgilendirme Faaliyetleri.....	86
Resim 71. Girişim Sermayesi Kültürü ve Bu Şirketlerin Çalışma Yöntemleri Eğitimi.....	87
Resim 72. İran – Irak Pazara Giriş ve İhracat Semineri.....	87
Resim 73. Kurum ve Firma Ziyaretleri.....	87
Resim 74. Sn. Cleofe GUARDIGLI ve Sn. Joacim FIREDE’in Ajansımızı Ziyareti	88
Resim 75. Şefaathli Belediyesi’nin Ajansımızı Ziyareti	88
Resim 76. MÜSİAD Sivas Şubesi’nin Ajansımızı Ziyareti.....	88
Resim 77. Sn. Nogay Nadir KOÇ’un Ajansımızı Ziyareti	89
Resim 78. Sn. Nahit BİNGÖL’ün Ajansımızı Ziyareti	89
Resim 79. Kayseri Sağlık Turizmi Çalıştayı	90
Resim 80. Bilişim Destekleri Sunumu.....	90
Resim 81. Sağlık Turizmi Sunumu	91
Resim 82. Girişim Sermayesi Kültürü ve Bu Şirketlerin Çalışma Yöntemleri Eğitimi.....	91
Resim 83. Ekonomi Bakanlığı Uzmanları İran ve Irak Pazarları Sunumu	91
Resim 84. Birim Personeli Tarafından Hazırlanan Makale ve Bilgi Notları	93
Resim 85. 2411 Sayılı İmranlı Tarım Kredi Kooperatifi Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Çalışması	94
Resim 86. Sivas İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Çalışması ..	94
Resim 87. Yatırım Teşvik İzleme Ziyaretleri.....	95
Resim 88. ORAN Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı, Kayseri	98
Resim 89. ABUDYK Haziran Ayı Toplantısı, Kayseri.....	99
Resim 90. 2012 Yılı Ajans Faaliyet Raporu ve TR72 Bölgesi Tarım Raporu.....	101

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
ABİGEM	: Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezleri
ABUDYK	: AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu
Ar-Ge	: Araştırma ve Gelişme
BD	: Bağımsız Değerlendirici
BROP	: Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemi
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
EBYS	: Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi
ERSEM	: Erciyes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi
GESİAD	: Genç Sanayici ve İşadamları Derneği
IDEF	: 11. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKP	: İktisadi Kalkınma Programı
İKP1	: Yeni Ürün, Yenilikçilik ve AR-GE Programı
İKP2	: Jeotermal ve Madencilik Programı
İşKUR	: Türkiye İş Kurumu
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KAYSERİDER	: Kayseri Düşünce ve Atılım Derneği
KGF	: Kredi Garanti Fonu
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MDP	: Mali Destek Programı
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PCM	: Proje Döngüsü Yönetimi (Project Cycle Management)
PİGB	: Proje ve İş Geliştirme Birimi

PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	: Program Yönetim Birimi
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TEPAV	: Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
TKDK	: Tarım Kırsal Destekleme Kurumu
TODAİE	: Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜDEMSAŞ	: Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayi A.Ş.
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 5449 sayılı Kanun’un Amaç ve Kapsam başlığı altında:

- Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülmüş olan ilke ve politikalarla uyumlu biçimde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

amaçlarıyla 2013 yılında da faaliyetlerini sürdürmüştür.

2013 yılı 6 aylık Ara Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Misyon ve Vizyon

Misyonumuz:

*Bölge halkının daha mutlu ve huzurlu yaşaması için,
mevzuatla Ajansımıza verilen yetkileri kullanıp,
görevleri yerine getirerek bölgenin sosyal ve ekonomik
olarak kalkınmasını sağlamaktır.*

Vizyonumuz:

*Türkiye’nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı
olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir
Orta Anadolu.*

Yetki Görev ve Sorumluluklar

ORAN,5449 Sayılı Kanun’a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans’ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

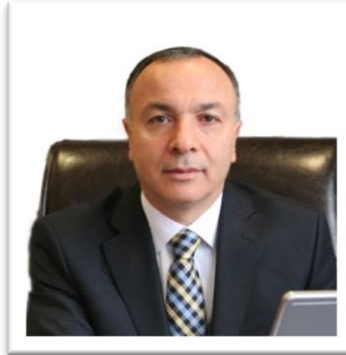
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri¹

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.



Prof. Dr. Reşit Özkanca
Melikşah Ü. Rektör
Kalkınma Kurulu Başkan Yrd.



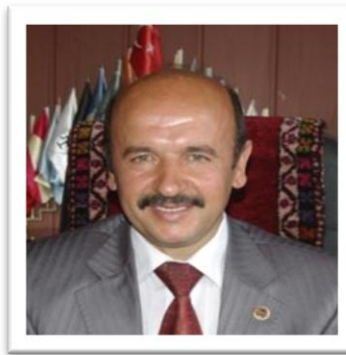
Prof. Dr. Meftuni YEKELER
C.Ü. Rektör Yrd.
Kalkınma Kurulu Başkan Yrd.



Şaban KAZANCI
Kayseri GESİAD G. Sekreter
Kalkınma Kurulu Katip Üyesi



Mehmet ÖZMEN
Bünyan Belediyesi Başkanı
Kalkınma Kurulu Katip Üyesi



Kasım GÜLTEKİN
Şarkışla Belediye Başkanı
Kalkınma Kurulu Y. Katip Üyesi



Ayhan ÇELİK
YOZGAT GESİAD Başkanı
Kalkınma Kurulu Y. Katip Üyesi

¹ Prof. Dr. Sn. Reşit ÖZKANCA, 15.05.2013 tarihi itibari ile görevinden ayrılmış olup, o tarihten itibaren yerine Prof. Dr. Sn. Meftuni YEKELER vekalet etmektedir.

3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.



Orhan DÜZGÜN
Kayseri Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Zübeyir KEMELEK
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Başkan V.



Abdulkadir YAZICI
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet ÖZHASEKİ
Kayseri Büyükşehir
Belediyesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Doğan ÜRGÜP
Sivas Belediyesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Yusuf BAŞER
Yozgat Belediyesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Saadettin AYDIN
Kayseri İl Genel Meclisi
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sedat ÖZATA
Sivas İl Genel Meclisi
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Ayhan CAN
Yozgat İl Genel Meclisi
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa BOYDAK
Kayseri Sanayi Odası
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Osman YILDIRIM
Sivas Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Metin ÖZİŞİK
Yozgat Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

4. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu Kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, ilgili usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- l) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.



Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
Genel Sekreter

5. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

a) İç Denetim

İç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.



Mustafa KARAKAYA – İç Denetçi

i. Birinci Dereceden Görevler

1. İç Denetim talimatnamesi ve rehberi hazırlamak
2. Yönetim ve iç kontrol yapılarını risk odaklı değerlendirerek bu doğrultuda 3 yıllık plan hazırlamak
3. Denetim programı hazırlamak
4. 6 aylık iç denetim raporu düzenlemek
5. Yıllık İç Denetim raporu düzenlemek
6. Ara rapor düzenlemek
7. Danışmanlık yapmak, önerilerde bulunmak

ii. İkinci Dereceden Görevler

1. Toplantılara katılmak
2. Katılım raporu düzenlemek

iii. Sorumluluklar

1. Kamu iç denetim standartlarına uygun hareket etmek
2. Mesleki etik kurallarına uygun hareket etmek
3. Genel Sekreter ve Yönetim Kuruluna karşı sorumluluk

iv. Yetkiler

1. Görevin ifasında her türlü bilgi, belge, doküman, kıymetli evrak, kayıt, defter, karar vb. varlıkların ibrazını istemek
2. Gerekğinde uzman görüşünden yararlanmak
3. Görevin gerektirdiği araç, gereç ve diğer imkânları kullanmak
4. Görevin yürütülmesini engelleyici tutum, davranış ve hareketlerde bulunanları haklarında yasal işlem yapılmak üzere Genel Sekretere bildirmek
5. Görevinde bağımsızdır. Görevi dışında başka iş verilemez
6. Suç teşkil eden hususlarla soruşturma açılmasını gerektirecek duruma rastlandığında, adli makamlara ve Bakanlığa iletmek üzere Genel Sekreter ve Yönetim Kuruluna bildirmek

b) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planının hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde Kalkınma Kurulu üyelerinin ve bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmaları yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişilerin sürece katılımını sağlamak, bölge planının tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Genel Sekreterliği temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

PPKB'nin destek yönetimine ilişkin görevleri aşağıda sıralanmaktadır.

- ✓ Bölge planı ve üst ölçekli plan ve programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak
- ✓ Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin çalışma yapmak



Uzm. Seyit CEZAOĞLU, Uzm. Yasin GENÇ, Uzm. Saniye KESER, Uzm. Rahime Şeyma BEKLİ,
Uzm. Hande İNAN CENGİZ, Uzm. Fuat PARLAK, Birim Bşk. Burçak YÜKSEL

i. Birinci Dereceden Görevler

7. Ajansın ilgili birimleriyle işbirliği ve koordinasyon halinde TR72 Bölgesi Bölge Planını hazırlamak, hazırlanmasını destekleyici faaliyetlerde bulunmak
 - 7.1. Bölge Planı hazırlık çalışmalarını başlatmak, hazırlıklar çerçevesinde, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları ve ilgili tüm kurum ve kuruluşlardan görüş ve öneri almak, bu çerçevede katılımcılık ilkesi doğrultusunda çalışma grupları, komisyonlar vb. oluşumlar oluşturmak
 - 7.2. Oluşturulan çalışma grupları, komisyonlar vb. oluşumlarla Kurumsal Yönetim birimiyle işbirliği halinde düzenli toplantı/çalıştay ve benzeri organizasyonlar düzenlemek/düzenlettirmek
 - 7.3. Bölge Planı çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulan konu ve alanlar başta olmak üzere araştırma yapmak ya da yaptırmak, rapor, analiz, fizibilite çalışması vb. belgeleri üretmek ya da ürettirmek
 - 7.4. İhtiyaç duyulan alanlarda yerinde inceleme amacıyla saha ziyaretleri gerçekleştirmek, ilgili kurum/kuruluşlara çalışma ziyaretleri gerçekleştirmek
 - 7.5. Planlama sürecini CBS uygulamaları ile desteklemek
 - 7.6. Bölge Planı taslağını hazırlamak, Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen görüş ve önerileri dikkate alarak nihai Bölge Planını oluşturmak ve Genel Sekretere sunmak
8. Genel Sekreterliğin tüm birimleriyle ilgili mevzuata uygun şekilde işbirliği ve koordinasyon halinde yıllık çalışma programı ve Ajans bütçesini hazırlamak

- 8.1. Yıllık Çalışma Programı ve Ajans bütçesi hazırlıklarını başlatmak
- 8.2. Söz konusu çalışma programı ve bütçe hazırlıkları konusunda Genel Sekreterliğin ilgili birimleri arasında koordinasyonu ve işbirliğini sağlamak, bu kapsamda ilgili birimlerden görüş ve öneri almak, gerekli toplantıları organize etmek
- 8.3. Genel Sekreterliğin tüm ilgili birimlerinden gelen görüş ve önerileri dikkate alarak, Yıllık Çalışma Programı ve Ajans bütçesi taslağını oluşturmak
- 8.4. Yıllık Çalışma Programı ve Ajans bütçesi taslağını Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen görüş ve önerileri dikkate alarak nihai hale getirmek ve Genel Sekretere sunmak
9. Bölge Planının tanıtımı ve uygulanabilirliği ile ilgili temel faaliyetleri yürütmek/katkı sağlamak
 - 9.1. Bölge Planında ortaya konan hedef, amaç ve stratejiler doğrultusunda belirlenen stratejik sektörlerde ve ihtiyaç duyulan alanlarda gerektiğinde Yatırım Destek Ofisleri işbirliğiyle araştırma ve analiz yapmak/yaptırtmak ve rapor /doküman /fizibilite çalışması hazırlamak veya hazırlatmak
 - 9.2. Kurumsal Yönetim biriminin organizasyonu ile Bölge Planının tanıtımını yapmak, tanıtımını sağlayıcı etkinlikleri planlamak
 - 9.3. Bölge Planında belirlenen hedef, amaç ve stratejiler doğrultusunda Kurumsal Yönetim Birimi organizasyonunda ilgili hedef kitleye kapasite artırımı amacıyla teknik destek sağlamak (yurtiçi ve dışından konusunda uzman personelin davet edilerek, panel, seminer, toplantı, kısa süreli eğitim gibi organizasyonlar yoluyla) bu çerçevede gerekli planlama, koordinasyon çalışmalarını yürütmek
 - 9.4. Ajansın mali destek programlarına ilişkin öncelikleri belirlemek; bu çerçevede diğer birimlerle işbirliği ve koordinasyon halinde, bölge planı ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını yapmak
10. Genel Sekreterliğin ilgili birimleriyle işbirliği halinde bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
 - 10.1. İşbirliği ve ortak proje geliştirilebilecek alan ve konuları araştırmak ve belirlemek
 - 10.2. Bölgesel kalkınma hedefine hizmet etmek üzere yurtdışında ve yurtiçinde özellikle Düzey 1 ölçeğinde ve ihtiyaç duyulan ağ niteliği gösteren alan ve konularla ilgili Ajanslar ve diğer tüm Ajanslarla ilgili işbirliklerini geliştirmek ve ortak çalışma alanlarını tanımlamak
 - 10.3. Bu kapsamda, çalışma ziyaretleri, toplantı, çalıştay, konferans ve benzeri organizasyonlar düzenlemek, Genel Sekreterliğin ilgili birimlerinin desteğiyle ortak çalışma ve projeler yürütmek
11. Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
 - 11.1. Yerel yönetimlerden gelen talep doğrultusunda yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına görüş ve öneri bildirmek

12. Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde Ajans Genel Sekreterliğini temsilen bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak.

12.1. Bölgesel gelişme ile ilgili yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantılarda Genel Sekreterliği temsil etmek, Genel Sekreterlik adına görüş ve öneri bildirmek

12.2. Bölgesel gelişme hedefine katkı sağlamak üzere Genel Sekreterliğin diğer birimleri ile işbirliği ve koordinasyon halinde yurtdışında kilit ve kuruluşlarla temas sağlamak, çalışma ziyareti, toplantı ve organizasyonlar düzenlemek

ii. İkinci Dereceden Görevler

1. Tevdi edildiğinde Ajans içi ve dışından gelen resmi talepleri niteliklerine uygun şekilde zamanında sonuçlandırmak
2. Ajansın faaliyetleri ile ilgili birimde oluşan düşünce ve yenilikçi fikirleri paylaşmak, uluslararası, ulusal ve ajansın kapsadığı bölgedeki gelişmeleri takip etmek, ilgililere raporlamak, gerektiğinde tanıtımını yapmak
3. Birim faaliyet programını oluşturmak
4. Genel Sekreterliğin diğer birimlerinin faaliyetlerine görev verildiğinde destek olmak
5. Diğer Birimler ile Ajans bünyesinde hazırlanmış olan bölge planı ve Ajansın vereceği destek programlarının amaçlarına hangi düzeyde ulaşıldığının belirlenmesine yardımcı, program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek

iii. Sorumluluklar

1. Yapılan görev dağılımına ve işin gerektirdiği süre ve niteliğine uygun olarak birinci ve ikinci derece görevleri sonuçlandırmak
2. Ajans kaynaklarının etkin ve verimli kullanımını sağlamak
3. Ajansı toplantı/seminer/konferans/çalışma ziyareti vb. organizasyonlarda en iyi şekilde temsil etmek
4. Ajansın menfaatine gerekli gördüğü her türlü öneriyi üst amirlerine iletmek
5. Kurumun saygınlığını ve güvenilirliğini bozacak davranışlardan kaçınmak
6. Gerekli olan durumlarda gizlilik kurallarına riayet etmek

iv. Yetkiler

1. Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında çalışma grupları, komisyonlar vb. oluşumların oluşturulmasını, analiz/fizibilite/rapor vb. hazırlanmasını teklif etmek,
2. Düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantı/çalıştay/seminer/saha ziyaretleri vb. organizasyonlarda Ajansı temsil etmek ve Ajans adına görüş ve öneri bildirmek

3. Toplantı/çalıştay/seminer/saha ziyaretlerinin düzenlenmesini teklif etmek
4. Ajans Genel Sekreterinin bilgisi dâhilinde etkinlikler için araç istemek
5. Birim Başkanının bilgisi dâhilinde gerekli hallerde ilgili kurum ve kuruluş temsilcileriyle telefon, eposta, faks yoluyla irtibata geçmek
6. Genel Sekreterlik tarafından verilecek diğer iş ve işlemleri yürütmek

c) Program Yönetim Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullandırılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.



Uzm. Serdar ARSLAN, Uzm. Erdiñ ÇANAKÇI, Birim Bşk. Fatih GAVGACI,
Uzm. Ahmet Emin KİLCİ, Uzm. Ahmet SAĞIT

i. Birinci Dereceden Görevler

1. Ajans tarafından sağlanacak Destek Programlarını Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile birlikte planlamak
 - 1.1. Teklif çağrısı konularını ve bütçelerini belirlemek
 - 1.2. Teklif çağrısının amaç ve öncelik alanlarını belirlemek
 - 1.3. Teklif çağrısının uygunluk kriterlerini belirlemek
 - 1.4. Değerlendirme kriterlerini belirlemek
 - 1.5. Performans göstergelerini belirlemek

2. Destek Programlarına ait Başvuru Rehberlerini hazırlamak
3. Teklif çağrısı ilanı ile ilgili hazırlıkları yapmak
 - 3.1. Teklif çağrısı ilanı ile ilgili kullanılacak iletişim araçlarını belirlemek
 - 3.2. Duyuru metnini hazırlamak
 - 3.3. Kullanılacak iletişim araçlarına uygun görsel ve basılı materyalleri hazırlamak
4. Bilgilendirme toplantıları ve eğitimler ile ilgili hazırlıkları yapmak
 - 4.1. Bilgilendirme toplantılarına katılması öngörülen bölgesel ve merkezi aktörleri belirlemek
 - 4.2. Bilgilendirme toplantılarında görev alacak Ajans personelini belirlemek
 - 4.3. Bilgilendirme toplantılarının sayısını, yerlerini, içeriğini ve süresini belirlemek
 - 4.4. Bilgilendirme toplantısı için gerekli materyalleri hazırlamak
 - 4.5. Eğitim programının süresini ve kapsamını belirlemek
 - 4.6. Eğitim verecek kişileri belirlemek
 - 4.7. Eğitimlerin gerçekleştirileceği mekânları belirlemek ve eğitim takvimini planlamak
 - 4.8. Eğitimlere yönelik duyuruları yapmak
 - 4.9. Katılım başvuru formunu Ajansın internet sitesinde yayınlamak
 - 4.10. Eğitim için gerekli materyalleri hazırlamak
5. Bağımsız değerlendirici havuzunu oluşturmak ve güncellemek
 - 5.1. Bağımsız değerlendirici seçim kriterlerini belirlemek
 - 5.2. Bağımsız değerlendirici ilanını duyurmak, başvuruları almak
 - 5.3. Havuzda yer alması uygun bulunan bağımsız değerlendiricileri paydaş veri tabanına kaydetmek
6. Bilgilendirme ve eğitim toplantılarını gerçekleştirmek
 - 6.1. Bilgilendirme toplantısına katılması öngörülen aktörleri davet etmek
 - 6.2. Bilgilendirme toplantısı potansiyel katılımcılarına yönelik duyuru ve tanıtım yapmak
 - 6.3. Bilgilendirme toplantı organizasyonunu gerçekleştirmek
 - 6.4. Bilgilendirme toplantı raporunu hazırlamak
 - 6.5. Potansiyel eğitim katılımcılarına yönelik duyuruları yapmak ve internet üzerinden başvuruları almak
 - 6.6. Eğitim programlarına katılımı onaylanan potansiyel katılımcıları bilgilendirmek
 - 6.7. Eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak
 - 6.8. Eğitim raporunu hazırlanmak
7. Destek programları ile ilgili “Sıkça Sorulan Soruları” yayınlamak
 - 7.1. Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları almak ve kaydetmek

- 7.2. Soruları gruplandırarak yanıtlamak
- 7.3. Sıkça Sorulan Soruları ve yanıtlarını Ajansın internet sitesinde yayınlamak
8. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak
9. Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak
 - 9.1. Başvuruları teslim almak
 - 9.2. Başvurularla ilgili gerekli incelemeleri yaparak, ön incelemeye alınacak proje başvurularını tespit etmek
 - 9.3. Zamanında ulaşmayan proje başvurularının sahiplerine geç teslim mektubunu göndermek
10. Bağımsız değerlendiricilerin belirlenmesi sürecini yönetmek
 - 10.1. Bağımsız değerlendiricilere yönelik eğitim ve çalışma takvimini belirlemek
 - 10.2. Bağımsız değerlendirici havuzundan uygun olan uzmanlara duyuru yapmak
 - 10.3. Olumlu yanıt veren uzmanlar arasından görev alacak bağımsız değerlendiricileri belirlemek
 - 10.4. Bağımsız değerlendiriciler ile sözleşme imzalamak
 - 10.5. Bağımsız değerlendiricileri ilgili destek programına özgü hususlar hakkında bilgilendirmek ve eğitilmelerini sağlamak
11. Değerlendirme Komitesi'nin oluşturulmasını sağlamak
 - 11.1. Değerlendirme Komitesi üyeliğine adayların bildirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlara görevlendirme taleplerini göndermek
 - 11.2. Seçilmiş olan Değerlendirme Komitesi üyelerinin görevlendirilmelerinin yapılabilmesi için kurum ve kuruluşları resmi olarak bilgilendirmek
 - 11.3. Değerlendirme Komitesi üyeleri ile sözleşme imzalamak
 - 11.4. Değerlendirme Komitesi üyelerini ilgili destek programına özgü hususlar hakkında bilgilendirmek ve konuyla ilgili eğitim sağlamak
12. Değerlendirme sürecine ilişkin faaliyetleri yürütmek
 - 12.1. Zamanında teslim edilen projeleri ön incelemeye almak
 - 12.2. İdari kontrol ve uygunluk kontrolünü gerçekleştirmek
 - 12.3. Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan ve/veya bilgi sistemine başvuru veri giriş formunu hatalı yüklemiş olan başvuru sahiplerine beş iş gününü geçmemek kaydıyla ek bir süre verilmesini sağlamak
 - 12.4. Ön inceleme sonucunda elenen proje tekliflerinin sahiplerini gerekçeleri ile birlikte durumdan haberdar etmek
 - 12.5. Ön inceleme raporunu hazırlamak
 - 12.6. Teknik ve mali değerlendirme için gerekli mekânsal düzenlemeleri yapmak
 - 12.7. Projeleri bağımsız değerlendiriciler arasında dağıtmak,

- 12.8. Bağımsız değerlendiricilerin verdiği puanlamalar göz önünde bulundurularak, proje başvurularının aldıkları puanlara göre sıralamasını gösteren proje başvuruları puan listesini oluşturmak
- 12.9. Değerlendirme Komitesi sürecinin sekreteryası işlerini yürütmek ve sürecin değerlendirme ilke ve kurallarına göre yürütülmesini sağlamak; değerlendirme komitesi süreci sonucunda proje başvurularının aldıkları nihai puanlara göre puan listesini oluşturmak
- 12.10. Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek
- 12.11. Asil ve yedek (varsa) proje listelerini ve Yönetim Kurulu toplantı tutanağını Kalkınma Bakanlığı'na sunmak
- 12.12. Onaylanan asil proje listesinin Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitesinde yayınlanması yoluyla kamuoyuna duyurmak
- 12.13. Asil listede bulunan proje sahiplerine yazılı bildirim yapmak, sözleşmeye davet etmek ve ek resmî belgeleri istemek
- 12.14. Yedek proje listesinde bulunan proje sahiplerine yazılı bildirim yapmak,
- 12.15. Teknik ve malî değerlendirme sürecinde başarılı bulunmayan proje sahiplerine gerekçeli yazılı bildirim yapmak
13. İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
14. Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
15. Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
16. Birimin görev ve faaliyetleri kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliğini artırmaya ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
17. Uygulama döneminde kazanılan deneyimlerin diğer birimlerle paylaşılmasını sağlamak

ii. İkinci Dereceden Görevler

1. Birimin görev ve faaliyetleri kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliğini artırmaya ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
2. Birim eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve planlamak
3. Süreç etkinliği için diğer Ajans ve kurumlar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı için ziyaret, toplantı çalıştay vb. faaliyetler yapmak ve katılmak,
4. Birim olarak katılmış olunan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak,
5. Birimle ve Ajansla ilgili her türlü bilgi ve belgenin belirlenen düzene göre arşivlenmesini sağlamak
6. Bölgede proje hazırlama kapasitesini artırıcı faaliyetleri yürütmek

iii. Sorumluluklar

1. Birinci ve ikinci derece görevlerin zamanında, etkin ve özverili bir şekilde gerçekleştirmek
2. Ajans plan ve programları doğrultusunda destek programlarının en etkin şekilde planlanmasını ve yürütülmesini sağlamak
3. Katıldığı platformlarda kurum kimliğini en iyi şekilde temsil etmek
4. Görevlerini yerine getirirken tarafsızlık ve gizlilik kurallarına hassasiyet göstermek
5. Yürüttüğü faaliyetler kapsamında ilgili taraflara bilgileri doğru şekilde aktarmak
6. Ajans ve faaliyetlerle ilgili görüş, öneri ve bilgilerini üst amirleriyle paylaşmak
7. Ajans kaynaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanmak
8. Faaliyetleri gerçekleştirirken Ajans tarafından belirlenmiş kural ve teamüllere uygun hareket etmek

iv. Yetkiler

1. Programların yönetimi sırasında ortaya çıkan durumlarda tüm paydaşlarla telefon ve e-posta yoluyla iletişime geçmek
2. Destek programları kapsamında başvuruda bulunan projelerin kabul ve ön incelemelerini yapmak
3. Proje ve faaliyet desteği başvuruları sonrasında ilgili taraflarla gerekli yazışmaları yapmak
4. Program yönetim birimine ait yazılımı belirlenen yetkilendirme doğrultusunda kullanmak
5. Birim faaliyetlerini yürütmek amacıyla gerekli araç, ekipman vb. gibi ihtiyaçlar için Kurumsal Yönetim Birimiyle iletişime geçmek
6. Genel Sekreterlik tarafından verilecek diğer iş ve işlemleri yürütmek

d) İzleme ve Değerlendirme Birimi

ORAN İzleme ve Değerlendirme Birimi 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Ajansın bölgesinde vereceği teknik, mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmaları yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklar ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır. Bu kapsamda birimin görevleri gruplandırılmış ve aşağıda verildiği şekilde belirlenmiştir.



Uzm. Mustafa EREN, Uzm. Ahmet Lutfi ŞAHİN, Birim Bşk. Engin UZ, Uzm. Bahadır PALA, Uzm. Nurullah TOPKARAOĞLU, Uzm. Metin ERGÖKTAŞ, Uzm. Mehmet Fatih YAPRAK

i. Birinci Dereceden Görevler

1. Birimin gerçekleştireceği faaliyetlerin ve ajansın yürütmüş olduğu destek programlarının süreçlerini ve ilerlemelerini raporlamak
 - 1.1. Birim haftalık ve periyodik faaliyet raporunu hazırlayıp ilgililere sunmak
 - 1.2. Destek programları başlangıç toplantısı raporunu hazırlamak
 - 1.3. Program ve proje düzeyinde izleme ziyaretleri raporu düzenlemek
 - 1.4. Program ilerleme raporunu hazırlamak ve ilgililere sunmak
 - 1.5. Program Yönetim Birimi (PYB) ve Planlama, Programlama, Koordinasyon Birimi ile program altı aylık ve yıllık değerlendirme raporlarını hazırlamak
 - 1.6. Programların etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak
 - 1.7. Program ve proje düzeyinde kapanış raporları düzenlemek
 - 1.8. Program uygulama sonrası değerlendirme raporunu hazırlamak
 - 1.9. Gerekli durumlarda proje düzeyinde erken uyarı ve usulsüzlük raporu düzenlemek
 - 1.10. Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak
 - 1.11. Proje uygulama ve izleme sürecinde elde edilen bilgileri ve birim ile ilgili diğer raporları bilgi sistemine aktarmak
2. Birimin gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak
 - 2.1. Program Başlangıç Toplantısı için gündem, yer, zaman ve katılımcıların planlamasını yapmak
 - 2.2. Program uygulama eğitimleri için gündem, yer, zaman ve katılımcıların planlamasını yapmak

- 2.3. Yararlanıcılar ile paylaşılacak rehberler gibi dokümanları planlamak ve hazırlamak
- 2.4. Program ön izleme ziyaretleri planını hazırlamak ve onaylatmak
- 2.5. Program ilk izleme ziyaretleri planını yararlanıcılar ile hazırlamak ve onaylatmak
- 2.6. Düzenli izleme ziyaretleri planını yararlanıcılar ile hazırlamak ve onaylatmak
3. Ajansın programlar dâhilinde destek verdiği projelerin sahiplerine bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri düzenlenmek
 - 3.1. Projelerin uygulama ve izleme sürecine dair yararlanıcıları bilgilendirmek
 - 3.2. Proje uygulama eğitimlerini yararlanıcılara vermek
 - 3.3. Yararlanıcılara izleme bilgi sistemini etkin kullanabilmesi için eğitim vermek
 - 3.4. Projeler ile ilgili, yararlanıcılardan gelen soruları yanıtlamak ve yoğun gelen soruları SSS olarak hazırlamak ve yayınlanmasını sağlamak
4. Ajansın program dâhilinde desteklediği projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmek
 - 4.1. Ajansın desteklediği projelerin yürütülmesinden sorumlu ekipleri belirlemek ve görevlendirmek
 - 4.2. Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini hazırlamak
 - 4.3. Proje sahiplerine ön izleme, yararlanıcılara ilk izleme, düzenli izleme ve anlık izleme ziyaretleri yapmak
 - 4.4. Projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak, tespit halinde düzeltici ve önleyici tedbirleri almak
 - 4.5. Yararlanıcılar ile gerektiğinde düzenli olarak irtibat kurmak
 - 4.6. Yararlanıcı beyan raporlarını incelemek
 - 4.7. Yararlanıcı ara ve nihai raporları incelemek ve raporlar hakkında uygunluk kararını vermek
 - 4.8. Proje sonrası değerlendirme raporlarını incelemek
 - 4.9. Projelerin, sözleşmelerinde belirtilen kural ve usullerine göre yürütülmesini sağlamak
 - 4.10. Yararlanıcılara proje uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümünde destek olmak
 - 4.11. Programlar kapsamında yapılacak satın alma faaliyetleri için yararlanıcıları bilgilendirmek ihale dosyası kontrolü yapmak ve ihalelere gözlemci olarak katılmak
 - 4.12. Program ve projeler üzerinde risk analizlerini yapmak ve varsa önleyici tedbirleri almak
 - 4.13. Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek
 - 4.14. Program ve projelerin performansını ölçmek
 - 4.15. Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlükler hakkında işlemleri yapmak ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Kurumsal Yönetim Birimini bilgilendirmek

5. Ajansın program dâhilinde desteklemiş olduğu projelerin mali destek tutarlarının yararlanıcılara zamanında iletilmesini sağlamak
 - 5.1. İlk izleme faaliyetleri sonuçlarına göre Kurumsal Yönetim Birimini bilgilendirerek ön ödemenin zamanında yapılmasını sağlamak
 - 5.2. Ödeme talepleri ve ara-nihai raporları teknik ve mali açıdan incelemek, inceleme sonuçlarına göre Kurumsal Yönetim Birimini bilgilendirerek ara ve nihai ödemenin zamanında yapılmasını sağlamak
6. Birim bazında yıllık bütçe ve çalışma programını hazırlanmak ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimine iletmek

ii. İkinci Dereceden Görevler

1. Proje ve faaliyetlerin yoğun olduğu dönemlerde Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların Oluru ile yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek
2. İzleme ve Değerlendirme Birimi “Görev ve Yükümlülüklerini” belirlemek ve zaman içerisinde gerekli revizyonları yapmak
3. Birim eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve planlamak
4. Birim faaliyet takvimini çıkarmak
5. Süreç etkinliği için diğer ajans ve kurumlar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı için ziyaret, toplantı çalıştay vb. faaliyetler düzenlemek veya katılmak
6. Birim olarak katılım sağlanan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak
7. Ajansın yürütmüş olduğu araştırma, raporlama ve ilgili diğer faaliyetlere destek olmak
8. Ajansın faaliyetleri ile ilgili birimde oluşan düşünce ve yenilikçi fikirleri paylaşmak, uluslararası, ulusal ve ajansın kapsadığı bölgedeki gelişmeleri takip etmek, ilgililere raporlamak
9. Ajansın diğer birimlerinin faaliyetlerine görev verildiğinde destek olmak
10. Diğer Birimler ile Ajans bünyesinde hazırlanmış olan bölge planı ve Ajansın vereceği destek programlarının amaçlarına hangi düzeyde ulaşıldığının belirlenmesine yardımcı, program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek
11. Daha önce uygulanmış olan destek programlarından elde edilmiş olan tecrübeden faydalanarak yeni uygulanacak destek programların başvuru rehberlerinin hazırlanmasında Program Yönetimi Birimine destek olmak
12. Ajans dokümanlarının oluşturulması sürecine katılım sağlamak
13. Birim uzmanları sorumlu olduğu bölge ilçeleri üzerinde çalışmalar yapıp raporlamak
14. Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri gerçekleştirmek

iii. Sorumluluklar

1. Birinci ve ikinci derece görevlerin zamanında ve etkin bir şekilde gerçekleştirmek

2. Destek Programları kapsamındaki projelerin mevzuat dâhilinde ve taahhüt edildiği şekilde yürütülmesi için gerekli koordinasyonu sağlamak
3. Ajansın vermiş olduğu desteğin en uygun şekilde kullanılmasını sağlamak
4. Kurumun saygınlığını ve güvenilirliğini bozacak davranışlardan kaçınmak
5. Gerekli olan durumlarda gizlilik kurallarına riayet etmek
6. Ajansın menfaatine gerekli gördüğü her türlü öneriyi üst amirlerine iletmek

iv. Yetkiler

1. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetlerinde gerekli olabilecek her türlü doküman, açıklama talebini ve faaliyetlerde uygun çalışma ortamının sağlanmasını yararlanıcılardan istemek
2. Proje sözleşme faaliyetlerine ve kurallara uygun hareket etmeyen yararlanıcılar hakkında mevzuat kapsamında erken uyarı ve usulsüzlük gibi raporları düzenlemek
3. Proje hesapları üzerinde bulunan blokeyi, yapmış olduğu kontrollerden sonra ilgili bankaya vereceği bilgilendirme ile kaldırmak
4. Birim faaliyetlerini yürütmek amacıyla gerekli araç, ekipman vb. gibi ihtiyaçları Kurumsal Yönetim Biriminden talep etmek

e) Proje ve İş Geliştirme Birimi

Proje ve İş Geliştirme Birimi Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Proje ve İş Geliştirme Biriminin ana görevleridir.



Birim Bşk. Semih DEMİRTOKA, Kayseri YDO Koord. Ali BARUT, Kayseri YDO Uzm. Ali DURMUŞ, Sivas YDO Koord. Ömür KURTULGAN, Sivas YDO Uzm. Sinan DÜNDAR, Sivas YDO Uzm. Emrah ORAL, Yozgat YDO Koord. Mahmut AKBABA, Yozgat YDO Uzm. Mehmet Fatih ATILABEY

i. Birinci Dereceden Görevler

1. Bölgede yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, yenilikçi üretim ve ihracat kapasitesinin artırılması için proje bazlı çalışmalar yapmak ve yeni iş fikirleri geliştirmek
 - 1.1. Bölge için stratejik önem taşıyan sektörlerle ilgili toplantı, seminer, konferans ve çalıştaylar düzenlemek veya düzenlenmesine destek olmak
 - 1.2. Bölgede önem taşıyan diğer sektörlerle ilgili potansiyel yatırım alanları tespit edilmesi ve oluşturulması kapsamında çalışmalar yapmak
 - 1.3. Bölgede potansiyel yatırım alanı olduğu tespit edilen konularda proje bazlı çalışmalar yapmak
 - 1.4. Bölgenin ihracat kapasitesinin artırılmasına yönelik ürün araştırmaları yapmak veya yaptırmak
 - 1.5. Bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerini artırıcı alanlarda eğitimler düzenlemek ve bu tür girişimleri desteklemek
 - 1.6. Yatırım, yatırım ortamı ve sektörel alanlardaki toplantı, konferans, seminer, fuar vb. ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılmak
2. Yatırımcıların başvuruları ile ilgili 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanunun 16. maddesi uyarınca:
 - 2.1. Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen

- süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek
- 2.2. İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek
 - 2.3. Başvurular hakkında ön inceleme yapmak
 - 2.4. 5449 sayılı Kanunun 4 üncü maddesi uyarınca ilgili düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak
 - 2.5. İş ve işlemler hakkında Valiliğe ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek
3. Yatırımlarda Devlet Yardımları kapsamında teşvik başvuruları almak, yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve yatırım tamamlama ekspertizinin gerçekleştirilmesi
- 3.1. İlgili mevzuat hükümleri doğrultusunda şartlara haiz yatırımcıların teşvik belgesi müracaatlarından uygun görülenler için teşvik belgesi hazırlanır ve değerlendirilmek üzere Ekonomi Bakanlığı'na iletmek
 - 3.2. Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izleyerek gerçekleştirme durumlarını altışar aylık dönemler halinde Ekonomi Bakanlığı'na bildirmek
 - 3.3. Tamamlama vizesi yapılacak yatırımlarla ilgili olarak, söz konusu yatırımların gerçekleştirmelerini tespit ederek tebliğle belirlenen formatta Ekonomi Bakanlığı'na bildirmek
4. Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıları bölgedeki yatırım imkânları hakkında bilgilendirmek, yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimini sağlamak, bu konudaki görüşmeleri koordine etmek
- 4.1. Bu kapsamda bölgede bulunan OSB'lerle sürekli iletişim içinde olmak
 - 4.2. Bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarla ilgili STK'larla sürekli iletişim halinde olmak
 - 4.3. Bölgedeki yatırımları takip etmek ve yatırımların önünde engel teşkil eden problemleri tespit etmek, bu problemlere çözüm aramak
5. Ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve mali destekler hakkında girişimcilere bilgi vermek
- 5.1. Yatırımlarda devlet yardımları hakkındaki karar hakkında bilgi sahibi olmak ve karardaki değişiklikleri takip etmek
 - 5.2. Yatırımlarla ilgili diğer mali destekler hakkında araştırma yapmak ve bilgi sahibi olmak
 - 5.3. Bölge illerindeki yatırımcıları ziyaret ederek fikir alışverişinde bulunmak, işletmelerin problemleri hakkında bilgi toplamak, teşvik ve mali destekler hakkında bilgilendirmek

6. Bölge yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtımını yapmak veya yaptırmak, bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarca yapılacak ulusal ve uluslararası yatırım ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek
 - 6.1. Tanıtım kapsamında yurtiçi ve yurtdışı ziyaretler gerçekleştirmek, toplantılar organize etmek
 - 6.2. Bölge illerini ve bölgedeki yatırım imkânlarını tanıtan yazılı ve görsel materyaller hazırlamak ya da hazırlatmak
 - 6.3. Bölge illeri için yatırım imkânlarını tanıtan ve tarihi ve kültürel coğrafyasına ait bilgi veren web sayfası hazırlamak ya da hazırlatmak
7. Bölgedeki işletmeler ile kurum ve kuruluşları ziyaret etmek
 - 7.1. Bölge il ve ilçelerindeki organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi siteleri ziyaret edilerek buralardaki yatırım imkânları ve mevcut yatırımcıların durumları hakkında bilgi toplamak
 - 7.2. Bölge il ve ilçelerindeki resmi kurumlara düzenli ziyaretlerde bulunarak bilgi alışverişinde bulunmak ve bu kurumlarla Ajans arasındaki koordinasyonu sağlamak

ii. İkinci Dereceden Görevler

1. Ajansın diğer birimleri ile koordinasyon halinde olmak, bu birimlerin plan, proje ve faaliyetlerine destek olmak
2. Birimin eğitim ihtiyaçlarını belirlemek
3. Birim faaliyet programını yapmak
4. Birim olarak katılım sağlanan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak
5. Birim uzmanlarının sorumluluğu altındaki bölge ilçelerini ziyaret etmek ve ilgili ilçe raporlarını hazırlamak
6. Haftalık, aylık, 6 aylık ve yıllık faaliyet raporu hazırlamak
7. Ajans çalışma programı ve bütçesi çalışması içinde birime ait kısımları hazırlamak
8. Burada tanımlanmamış, Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek

iii. Sorumluluklar

1. Birinci ve ikinci derece görevlerin zamanında ve etkin bir şekilde gerçekleştirmek
2. İşin yapılması için gerekli olan bilgiyi edinmek için gerekli araştırmaları yapmak
3. Ekip ruhu bilinci içinde çalışmak, ekip çalışmasına aykırı hareketlerden kaçınmak
4. Kurumun saygınlığını ve güvenilirliğini bozacak davranışlardan kaçınmak
5. Gerekli olan durumlarda gizlilik kurallarına riayet etmek

6. Ajansın menfaatine gerekli gördüğü her türlü öneriyi üst amirlerine iletmek

iv. Yetkiler

1. İşin gerektirdiği çalışmalar çerçevesinde gerekli olan faaliyetlere karar vermek ve onay alarak uygulamak
2. Genel Sekreterlikçe verilen diğer iş ve işlemleri yürütmek

f) Kurumsal Yönetim Birimi

ORAN Kalkınma Ajansı Destek hizmetleri Birim Başkanı, Uzman, İdari İşler, Halkla İlişkiler, Yönetici Asistanı, Muhasebe ve Bilgi İşlemden sorumlu yedi personelden oluşmaktadır.



Muhasebe Yetkilisi Halil ANDIÇ, Uzm. Bilal HAS, Muhasebe Yetkilisi Fatma TAŞTEKİN,
Birim Bşk. Mehmet GÜRPINAR, Muhasebe Yetkilisi Öznur ÖZTÜRK,
Halkla İlişkiler Sorumlusu Nimet TAHTASAKAL, Uzm. Ceyda ÖZTÜRK

i. Birincil Dereceden Görevleri

1. Basın ve medya ile ilişkileri yürütmek, ilişkilerinin düzenlenmesini sağlamak
2. Basın bültenleri ve bilgi notlarını hazırlamak
3. Yazılı ve görsel medya takibi yapmak
4. Ajans içi fiziksel ve elektronik arşiv sistemleri oluşturmak
5. Ajansın tüm organizasyonlarını planlamak ve koordine etmek
6. Ajansın tanıtım ve iletişimle ilgili her tür faaliyetini yürütmek
7. Ajans iletişim stratejisini hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak
8. Ajansın kurumsal kimlik ve faaliyetleri ile ilgili her türlü materyalini tasarlamak, hazırlamak ve dağıtmak

9. Ajansın bilişim altyapısını ve bilişim sistemlerini oluşturmak ve yürütmek, bilgi işlemle ilgili her türlü iş ve işlemi yerine getirmek
10. Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinde belirlenen tüm iş ve işlemleri yapmak
11. Ajans insan kaynakları politikasını oluşturmak, yürütülmesini, izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamak
12. Hizmet içi eğitim programlarını hazırlamak ve eğitimlerin alınmasını sağlamak
13. Ajansın insan kaynakları ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek
14. Kurum irtibat ve iletişim veritabanı oluşturmak
15. Ajansın satın alma, kiralama ve hizmet alımı stratejilerini belirlemek
16. Ajansın demirbaş eşya temini ile kayıt ve zimmet işlemlerini takip etmek
17. Ajans birimlerince tespit edilen ihtiyaçları temin etmek, bina, tesisat ve ekipman ile ilgili problemleri çözmek
18. Hizmetli personeli yönetmek

ii. İkinci Dereceden Görevleri

1. Ajansın diğer birimleri ile koordinasyon halinde olmak, bu birimlerin faaliyetlerine destek olmak
2. Birimin eğitim ihtiyaçlarını belirlemek
3. Birim faaliyet programını yapmak
4. Birim olarak katılım sağlanan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak
5. Haftalık faaliyet raporu ve 6 aylık ara faaliyet raporu hazırlamak
6. Ajans çalışma programı ve bütçesi çalışması içinde birime ait kısımları hazırlamak
7. Burada tanımlanmamış, Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek

Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

a) *Kayseri Merkez Hizmet Binası*

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Yönetim Binası olarak 'tarihi anıt' olarak tescillenen ve restore edilen Sümer Tesisleri'nin idare binasını kullanmaktadır. Cumhuriyet döneminin kalkınmasının başlangıcı olan Sümer Tesislerinde 13 Ekim 2010 tarihinde düzenlenen açılış ile birlikte faaliyetlerine devam etmektedir.



Resim 1. ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası (Yeni - Eski Durumu)

b) *Sivas YDO Hizmet Binası*

Ajans Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere yine tarihi eser olan Hubiyar Korucu Köşkü restore edilmek üzere satın alınmıştır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Sivas Hizmet Ofisi olarak kullanılmak üzere satın alınan ve restorasyon projeleri çizdirilerek Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'nun onayını alan Hubiyar Korucu Konağı'nın restore edilmesi işi için 2013 yılı Ocak ayı içerisinde ihale gerçekleştirilmiştir. İhaleyi kazanan yüklenici ile 2013 yılı şubat ayı içerisinde sözleşme imzalanarak restorasyon yapım işine başlanılmıştır. Sonrasında ise konağın ekseriyetle ahşap üzerine olan imatları için Tokat ilinden ahşap işleri ve restorasyon konusunda uzman bir ekip getirilmiştir. Hubiyar Korucu Konağı'nın 2013 yıl sonuna kadar inşaat işlerinin tamamlanarak hizmete açılması hedeflenmektedir. Bu sene zarfında geçici olarak Sivas Valiliği himayesinde Dr. Ahmet KÖKSAL Konağı YDO olarak hizmet vermektedir.



Resim 2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası ve Restorasyonu Süren Hizmet Binası

c) Yozgat YDO Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Şerifbey Köşkü'nü kiralamıştır. Ancak, kiralanan bina restore edilene kadar, Yozgat YDO hizmetlerinin herhangi bir aksaklığa uğramaması için, Yozgat YDO Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi, Türkiye İş Bankası Üstü, 6. Kat adresinde hizmet vermektedir.



Resim 3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası

2. Teşkilat Yapısı

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı² koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

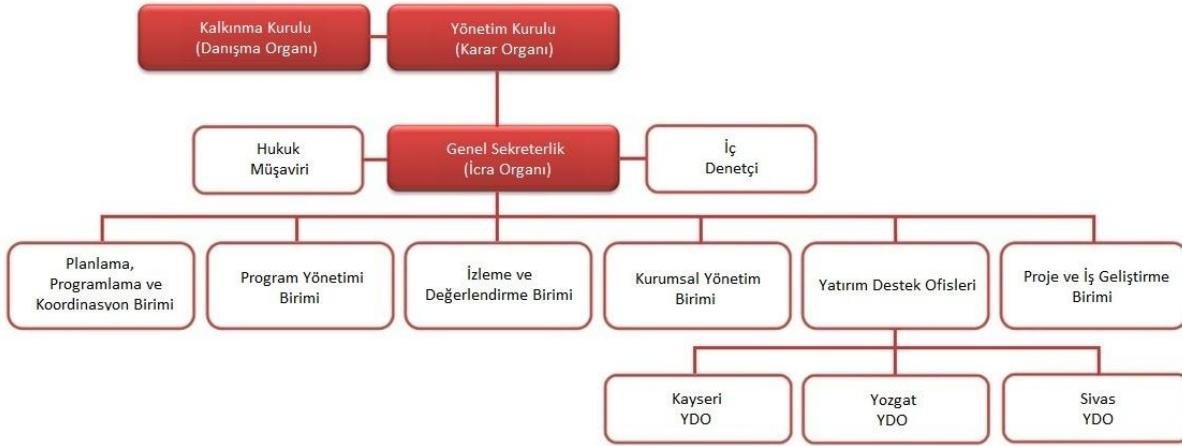
Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Kayseri Valisi Sn. Orhan DÜZGÜN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sivas Valisi Sn. Zübeyir KEMELEK, Yönetim Kurulu Üyeleri Yozgat Valisi Sn. Abdulkadir YAZICI, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mehmet ÖZHASEKİ, Sivas Belediye Başkanı Sn. Doğan ÜRGÜP, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Yusuf BAŞER, Kayseri İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Saadettin AYDIN, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Ayhan CAN, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Sn. Mustafa BOYDAK, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Osman YILDIRIM, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Metin ÖZİŞİK 'tan oluşmaktadır.

Ajansın danışma organı olan Kalkınma Kurulu, Başkan ve Başkan Vekili ile temsil edilir. ORAN Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Başkanı Melikşah Üniversitesi Rektörü Sn. Prof. Dr. Reşat ÖZKANCA'dır.

ORAN Genel Sekreterliği, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Proje ve İş Geliştirme Birimi, Yatırım Destek Ofisleri ve Kurumsal Yönetim Biriminden oluşmaktadır.

² Devlet Planlama Teşkilatı 03 Haziran 2011 tarihli ve KHK/641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığı'na dönüştürülmüştür.



Şekil 1. Organizasyon Şeması

ORAN Kalkınma Ajansı'nın icra organı Genel Sekreterliktir. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreterlik görevi Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından yürütülmektedir. Ajansımızın personel kadrosu 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 28 Uzman ve 4 Destek Personelinden oluşmaktadır.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. ORAN bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturuldu. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitemiz olan www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılması sağlandı. Ajans'ın Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlandı. 5Mbps olan ajans merkez hizmet binası Metro-Internet erişim hızı 10Mbps olacak şekilde güçlendirildi. ORAN resmi internet sitesi 2013 yılı Ocak-Haziran döneminde 60.137 kişi tarafından ziyaret edilerek 210.554 kez tıklandı.

Bu yıl ilk defa Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden başvurusu alınan projelerin değerlendirilmesi için uygun donanım ve altyapı oluşturuldu. Bu kapsamda 15 adet dizüstü bilgisayar, 4 adet switch temin edildi. Bağımsız Değerlendiricilerin Ajans ağına erişmeden sadece gerekli erişim yetkisi verilerek şeffaf, güvenli bir ortamda değerlendirme yapabilmeleri için gerekli bilişim altyapısı oluşturuldu.

Yeni istihdam edilen personele Nitelikli Elektronik Sertifika (NES) temin edildi. EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlandı. İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapıldı. Yatırımcılara Bölge tanıtımının yapılması amacıyla invest.oran.org.tr ile bölgenin 2023 vizyonu ile ilgili yapılan çalışmaları paylaşmak amacıyla www.oran2023.org internet sitelerinin hazırlık çalışmaları yapıldı.

Ajansın bilgi ve teknoloji kaynakları EK-4'de verilmiştir.

4. İnsan Kaynakları

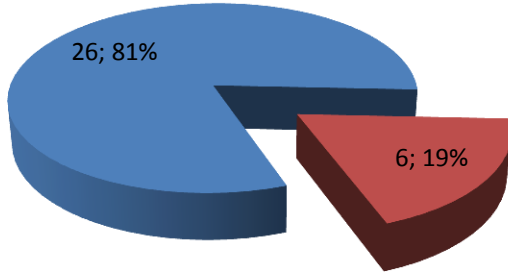
Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

Tablo 1. Personel Dağılımı

		KYB	İDB	PPKB	PYB	PİGB	TOPLAM
CİNSİYET	Erkek	3	7	3	5	8	26
	Bayan	4	0	2	0	0	6
EĞİTİM	Lisans	2	4	2	3	3	14
	Y. Lisans D. Eden	2	2	1	-	-	5
	Y. Lisans	2	1	1	2	5	11
	Doktora D. Eden	1	-	1	-	-	2
YABANCI DİL	İngilizce	5	5	5	2	5	22
	İngilizce + Almanca	-	1	-	3	1	5
	İngilizce +Rusça	-	1	-	-	-	1
	İngilizce + Arapça	-	-	-	-	1	1
	İngilizce + İspanyolca	-	-	-	-	1	1
DENEYİM	0-5 Yıl	3	-	4	1	-	8
	05-10 Yıl	3	6	1	4	4	18
	10-20 Yıl	1	1	-	-	4	6

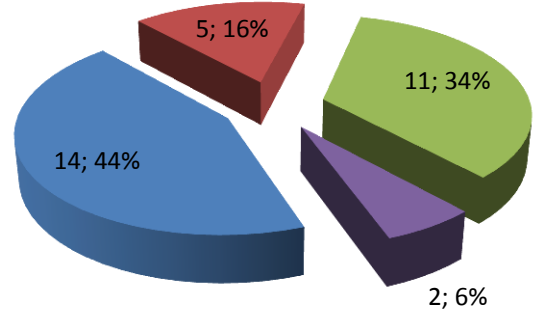
Cinsiyet

■ Erkek ■ Bayan



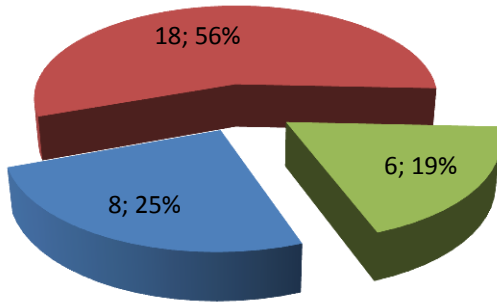
Eğitim

■ Lisans ■ Y. Lisans D. Eden
■ Y. Lisans ■ Doktora D. Eden



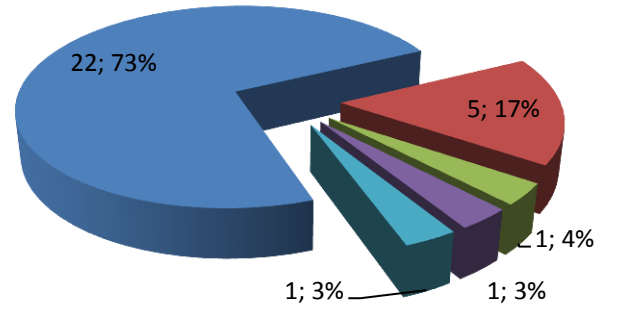
Deneyim

■ 0-5 Yıl ■ 05-10 Yıl ■ 10-20 Yıl



Yabancı Dil

■ İngilizce ■ İngilizce + Almanca
■ İngilizce + Rusça ■ İngilizce + Arapça
■ İngilizce + İspanyolca



Ajansın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

ORAN Kalkınma Ajansı'nın temel hedefi faaliyet alanı olan Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinin sadece ekonomik yönden değil sosyal, kültürel yönlerden de kalkınmasını sağlamaktır. Mevcut destek mekanizmalarını kullanarak bölgenin potansiyellerini harekete geçirmek, rekabet gücünü artırmak ve büyümeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliği sağlamak ve bölgede gelişmişlik farklarını en aza indirmek Ajansın ana hedefleri arasındadır.

Tablo 2. Temel Amaç, Hedef ve Öncelikler

Rekabet Edebilirliğin Artırılması	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi	Kentsel Altyapının İyileştirilmesi
Stratejik Sektörlerin Geliştirilmesi S1: Gıda sanayi geliştirilecektir. S2: Sağlık sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır. S3: Savunma sanayi oluşturulacaktır. S4: Enerji sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır. İşletmelerde Yenilikçi Ürün Üretimini Sağlanması S1: Bölgede özellikle mobilya, metal eşya ve diğer öne çıkan imalat sektörlerinde özgün endüstriyel tasarım üretme kapasitesi artırılacaktır. S2: Pazarlanabilir yenilikçi ürünlerin tespit edilmesi amacı ile sektörel talep analizleri yapılacaktır. S3: Yenilikçi ürün ve endüstriyel tasarım kültürünün işletme sahiplerine kazandırılması için eğitim, toplantı ve ziyaretler düzenlenerek iyi uygulama örnekleri sunulacaktır. S4: Yenilikçi ürün tasarımı konusunda yetmişmiş kalifiye personelin bölge işletmelerinde istihdamı sağlanacaktır. S5: Organik ve teknik tekstil üretimi desteklenecektir. S6: İlgililerde malzemeleri üretimi desteklenecektir. S7: Prefabrik yapılar ve inşaat malzemeleri (inşaat kalıpları ve iskeleleri) üretimi teşvik edilecektir. Üretimde Verimliliğin Artırılması S1: Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu gerçekleştirilecektir. S2: İşletmelerde tedarik zinciri yönetimi özendirilecek ve buna yönelik eğitimler düzenlenecektir. S3: Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile bilgilendirilmesi sağlanacaktır. S4: Tarımsal üretim planlarının ilgili merciler tarafından yapılması sağlanacaktır. S5: Toprak ve iklim analizlerinin yapılarak koşullara uygun desende ürün yetiştirilmesi sağlanacaktır. S6: Tarım alanlarının ve meraların ıslahı gerçekleştirilecektir.	Piyasa Taleplerine Uygun Olarak Nitelikli Eleman Açığının Giderilmesi S1: Hizmet içi mesleki ve teknik eğitim faaliyetleri artırılacaktır. S2: İşletmelerin işgücü ihtiyacı tespitine yönelik anketler yapılacaktır. S3: İstihdam açığı olan sektörlerle yönelik mesleki eğitimler düzenlenecektir. S4: Kayak eğitmeni, ilkyardım görevlisi, güvenlik, tur operatörü, rehber, sağlık personeli, resepsiyon görevlisi, aşçı ve garson gibi TR72 bölgesinde öne çıkan kış, kaplıca ve sağlık turizmi alanlarında ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir. Bireysel Kapasite ve Becerilerin Geliştirilmesi S1: Ulusal ve uluslararası mali desteklerden yararlanılabilmesi için işletmelerin proje hazırlama kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitimler düzenlenecektir. S2: Tarım ve hayvancılıkla uğraşanların iyi tarım uygulamaları (özellikle ilaç-gübre kullanımı ve çiftçi eğitimi) konusunda bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. S3: Turizm alanında çalışan personelin hizmet kalitesini artırıcı tedbirler alınacaktır. S4: Dezavantajlı (yaşlı, engelli ve hükümlü) gruplara yönelik el becerileri, iletişim teknikleri, bilgi ve bilgisayar teknolojileri kullanımı gibi kişisel gelişimi destekleyici eğitimler düzenlenecektir. S5: Özellikle küçükbaş hayvan yetiştiriciliği konusunda ortaya çıkan "Çoban" ihtiyacını karşılamaya yönelik eğitimler düzenlenecektir. S6: Görsel ve yazılı medyada ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir. Dezavantajlı Grupların İstihdama Katılım Oranının Artırılması S1: Dezavantajlı gruplara yönelik mesleki eğitim kursları düzenlenecektir. S2: İşletmeler dezavantajlı grupları istihdam etmeleri yönünde özendirilecektir.	Sanayi Altyapısının İyileştirilmesi S1: OSB'ler ile görüşülerek yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır. S2: OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecektir. S3: TR72 bölgesinde uygunluğu tespit edilen savunma, sağlık sektörü, enerji ve gıda sanayi alanlarında uygun yatırımların fizibilite çalışmaları yapılacaktır. S4: Gıda analiz laboratuvarları kurulacaktır. S5: Orman oranı bölgede en yüksek seviyede bulunan Yozgat ilinde özellikle mobilya sanayine yönelik endüstriyel ağaç yetiştiriciliği desteklenecektir. S6: Sanayi ve yerleşim bölgeleri arasındaki ulaşım yetersizliklerinin giderilmesi sağlanacaktır. Tarımsal altyapısının iyileştirilmesi S1: Özellikle Yozgat ilinde jeotermal kaynaklar kullanılarak organize seracılık altyapısı oluşturulacaktır. S2: Sulanan tarım arazilerin oranı artırılacaktır ve basınçlı sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır. S3: Toprak reformu (Arazi Toplulaştırma) çalışmaları desteklenecektir. S4: Mevcut tarımsal depoların modernizasyonu ve nitelikli yeni depoların yapılmasına yönelik projeler desteklenecektir. S5: Yem bitkileri yetiştiriciliği desteklenecektir. Hayvancılığın geliştirilmesi S1: Şarkışla ve Boğazlıyan başta olmak üzere bölgede hayvan pazarları modernize edilecektir. S2: Hayvan hastalıkları ile ilgili araştırma ve tedavi merkezi kurulacaktır. S3: Arıcılık için uygun alanlar belirlenecek ve bu alanlarda kümelene teşvik edilecektir. S4: Kültür balıkçılığı özellikle Kayseri ve Sivas'ta yaygınlaştırılacaktır. S5: Küçükbaş hayvancılık yaygınlaştırılacaktır. S6: Özellikle Pınarbaşı Uzunyayla'da at yetiştiriciliği desteklenecektir.	Çevre Altyapısının İyileştirilmesi S1: Biyolojik arıtma tesisleri yaygınlaştırılacaktır. S2: İçme - kullanım suyu hizmet kalitesi ile kanalizasyon altyapısı iyileştirilecektir. S3: Çevresel ve meteorolojik verilerin elde edilmesine yönelik ölçüm istasyonlarının sayısı artırılacaktır. S4: Geri dönüşüm amaçlı atık toplama merkezleri kurulacaktır. Sosyal Altyapısının İyileştirilmesi S1: Yeni kurulan üniversitelerden de doğacak ihtiyaç göz önünde bulundurularak öğrencilere yönelik yurt ve pansiyon gibi tesislerin sayısı artırılacaktır. S2: Okul öncesi eğitime katılım oranının düşük olduğu Kayseri ve Sivas illerinde bu oran artırılacaktır. S3: Üstün yetenekli ve zihinsel engelli öğrencilere yönelik eğitim - öğretim tesisleri kurulacaktır. S4: Gezici ve kurye sistemi ile çalışan kütüphanecilik oluşturulacaktır. S5: Kurumlar arası koordinasyon iyileştirilecek ve sosyal ağlar oluşturulacaktır. S6: Dezavantajlı gruplara (yaşlı, bakıma muhtaç ve engelli gruplar) yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır. S7: Özellikle genç nüfusa yönelik spor faaliyetlerinde kullanılacak tesisler yaygınlaştırılacaktır. S8: Kütüphane, müze, sinema, tiyatro, sergi salonu inşa edilecektir.

Rekabet Edebilirliğin Artırılması	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi	Kentsel Altyapının İyileştirilmesi
Ticari Kapasitenin Güçlendirilmesi S1: Üretilen ürünlerin pazarlarda bilinirliğini artırmak amacıyla İstanbul, Dubai, Hannover ve Guangzhou gibi şehirlerde düzenlenen önemli uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır. S2: Mobilya, metal eşya, gıda, doğaltaş ve mermer gibi alt sektörlerde markalaşma faaliyetlerine katkı sağlanacaktır. S3: Alternatif ve uluslararası ticaret yöntemlerinin (e- ticaret, bireysel pazarlama, tele pazarlama vb.) bölge işletmeleri tarafından kullanılması sağlanacaktır. S4: İşletmelerin dış ticaret konusundaki bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması amacı ile eğitimler düzenlenecektir. İyi Uygulama Örneklerinin Yaygınlaştırılması S1: Bölge sorunlarının modellenmesi ve çözümüne yönelik bilimsel araştırma, analiz, rapor ve yüksek lisans - doktora çalışmaları desteklenecektir. S2: AR-GE imkânlarını bireylerin kullanması kolaylaştırılacaktır. Üniversiteler ve Teknoloji Geliştirme Merkezleri bünyesindeki AR-GE imkânları ilgili ve projesi olan bireylere sunulacaktır.	S3: Merkezi ve yerel kurumların sağladığı desteklerden dezavantajlı grupların azami oranda yararlanmaları sağlanarak kendi işlerini kurmaları sağlanacaktır	Kış ve Termal Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi S1: Özellikle Sivas ve Yozgat illerindeki otel, motel ve pansiyon gibi turistik konaklama tesis açığının giderilecek ve mevcut olanlar modernize edilecektir. S2: Erciyes ve Yıldız Dağlarında kış turizmine yönelik tesisler yapılacaktır. S3: Ürgüp ve Kapadokya bölgesine gelen yıllık yaklaşık 2 milyon turist TR72 Bölgesi'ne çekilmesi yönünde tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yapılacaktır. S4: TR72 Bölge'sinin turizm potansiyelleri tur acentelerinin turizm rotalarına dâhil edilmesi için çalışmalar yapılacaktır. S5: Yozgat ve Sivas illerindeki Jeotermal kaynakların kaplıca turizmine yönelik değerlendirilmesi için çalışmalar yapılacaktır. S6: Sivas ilindeki balıklı kaplıca özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde görülen cilt hastalıklarının tedavisi amacıyla 'Cilt Tedavi Merkezi' olarak yapılandırılacaktır. S7: Bölge turizm imkânlarını tanıtıcı yazılı ve görsel materyal hazırlanacaktır. Bölgedeki maden rezervlerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması S1: Maden analiz laboratuvarları kurulacaktır. S2: Maden sondaj çalışmaları yapılacaktır. S3: Maden işleme tesislerine ait fizibilite çalışmaları yapılacaktır. S4: Bölgede çıkarılan madenlerin zenginleştirilmesi ve işlenmesi ile ilgili işletmeler desteklenecektir. S5: Doğaltaş - mermer çıkarma ve işleme tesis ve modernizasyonu desteklenecektir.	

Temel Politikalar ve Öncelikler

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesine, vatandaş ile devlet arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- TR72 Düzey 2 Bölgesinin sahip olduğu tarihi, kültürel, ekonomik ve jeo-stratejik özelliklerini ön plana çıkartarak daha fazla istihdam oluşturmak, yaşam kalitesini arttırmak ve sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- TR72 Düzey 2 Bölgesinin toplantı, kongre ve fuar turizminin mevcut kapasitesini daha etkin kullanmak ve kapasite artırıcı faaliyetlerde bulunarak daha fazla katma değer üretmesini sağlamak üzere çalışmalarda bulunmak,
- Ulusal planlar ile uyumlu olarak Bölge Planı hazırlık çalışmalarını koordine etmek ve azami katkıyı sağlamak,
- Merkezi yönetim ile yerel yönetimler arasında köprü vazifesi kurarak, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan ihtiyaçlarını merkeze en iyi şekilde aktararak gerekli planlama, ekonomik ve sosyal tedbirlerin ve kararların alınmasını sağlamak,
- Bölgede kalkınmanın ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan orantılı olarak gerçekleşmesi için gerekli eğitim, planlama, destekleme ve uygulama sürecini en iyi şekilde yönetmek,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel bazda yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturarak teşkilatlanmaktır.

Yukarıda belirtilen bu temel ilke ve stratejiler doğrultusunda 2010 - 2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan TR72 Bölge Planı'nda yer alan temel amaç, hedef ve stratejiler Tablo 2'de özetlenmiştir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Mali Bilgiler

ORAN Kalkınma Ajansı'nın 2013 yıl 01 Ocak - 30 Haziran döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

ORAN Kalkınma Ajansı 2013 Yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve ORAN Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. 2013 bütçesine göre tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bunun yanında toplam olarak tahmin edilen ve gerçekleşen gelir ve giderler şekillerde gösterilmiştir.

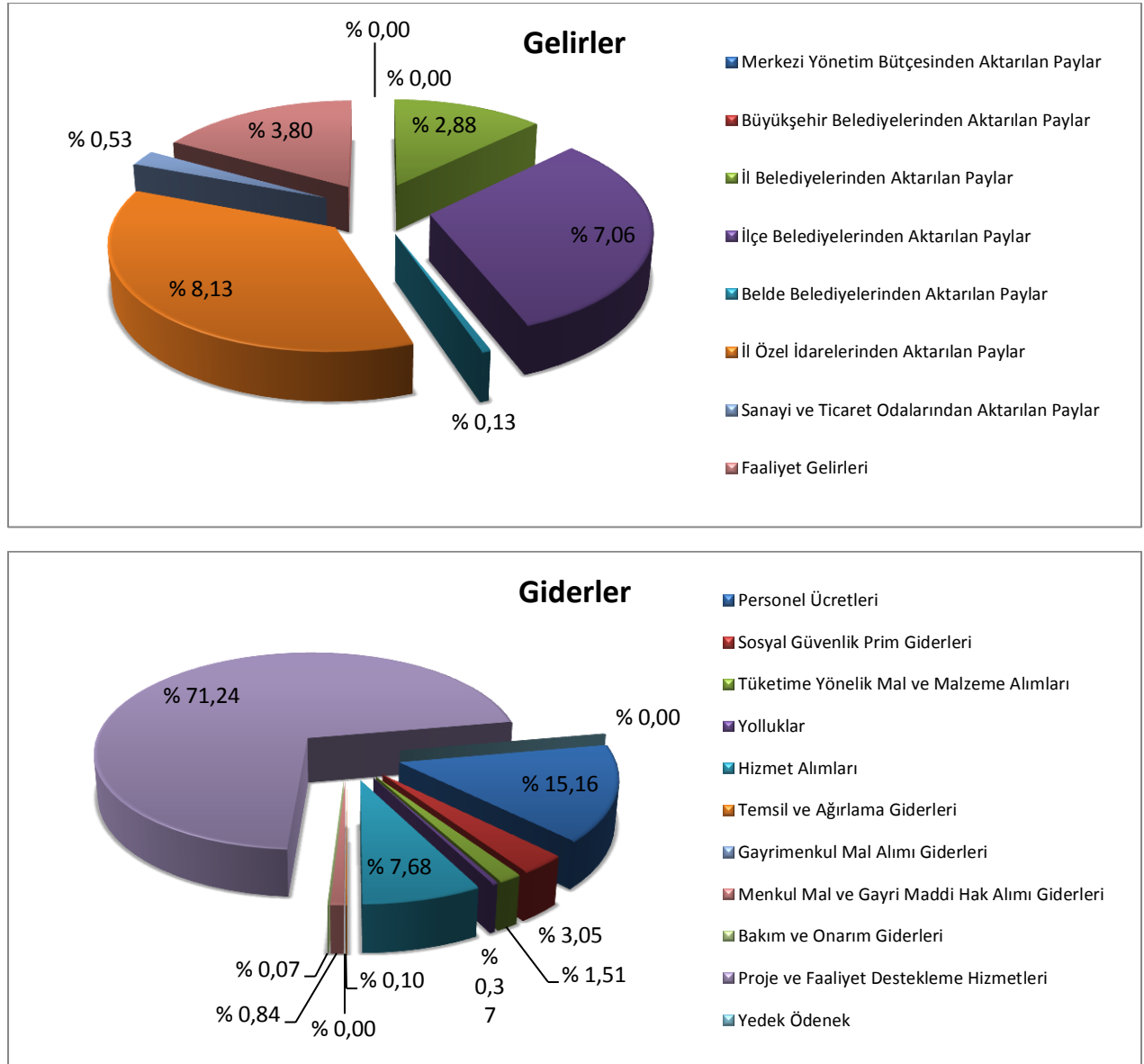
Tablo 3. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 2013

Gider Kalemleri	Bütçelenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Personel Ücretleri	3.100.000,00	1.267.676,58	40,89%
Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	1.000.000,00	254.649,30	25,46%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	856.000,00	126.598,80	14,79%
Yolluklar	200.000,00	30.703,37	15,35%
Hizmet Alımları	5.072.000,00	642.150,81	12,66%
Temsil ve Ağırlama Giderleri	15.000,00	8.234,39	54,90%
Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0	0	-
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	330.000,00	69.872,55	21,17%
Bakım ve Onarım Giderleri	30.000,00	5.568,01	18,56%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	35.000.000,00	5.957.243,87	17,02%
Yedek Ödenek	1.937.169,59	0	0,00%
TOPLAM	47.540.169,59	8.362.697,68	17,59%

Tablo 4. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 2013

Gelir Kalemleri	Bütçelenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	18.000.000,00	0	0,00%
Büyükşehir Belediyelerinden Aktarılan Paylar	722.523,64	0	0,00%
İl Belediyelerinden Aktarılan Paylar	644.868,35	500.613,90	77,63%
İlçe Belediyelerinden Aktarılan Paylar	1.849.124,92	1.226.494,24	66,33%
Belde Belediyelerinden Aktarılan Paylar	332.305,67	22.801,83	6,86%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.278.881,19	1.411.739,56	110,39%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	129.465,83	92.888,18	71,75%
Bir Önceki Yıldan Devreden Nakit	23.883.000,00	13.455.113,18	56,34%
Faaliyet Gelirleri	700.000,00	660.134,82	94,30%
TOPLAM	47.540.169,59	17.369.785,71	0,00%

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar



Şekil 2. 2013 Yılı Ajans Gelir ve Giderleri Dağılımı

3. Mali Denetim Sonuçları

2012 yılına yönelik bağımsız denetim ve Sayıştay denetimi gerçekleştirilmiş ve raporlanmıştır.

2012 yılı bağımsız dış denetim raporunda 'Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları' başlığının 1'inci maddesinde, Ajansa yapılan iş çeşitliliğinin fazlalığı ve yoğunluğu nedeni ile personel istihdamının artırılması gerektiği, ayrıca, bir hukuk müşaviri istihdamının uygun olacağı belirtilmektedir. Aynı başlığın 2'nci maddesinde ise Ajans tarafından mali destek sağlanarak tamamlanan projelerden ilk yıl için %30'unun, sonraki yıllarda ise % 10'unun ziyaret edilmesi gerekirken belirtilen sayılara ulaşılmadığı anlatılmaktadır.

Raporda, yukarıda belirtilen nedenlerle ‘Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları’ konusunda şartlı görüş verildiği ifade edilmektedir. 2012 yılı bağımsız dış denetim raporunda belirtilen ve yukarıda anlatılan şartlı görüş gerekçelerine istinaden Ajansımız insan kaynakları politikası ile İzleme ve Değerlendirme Birimince yapılması gereken ve Raporda belirtilen ziyaretler çerçevesinde ilgili düzeltici eylemler için hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Ajansımız 2012 yılı Sayıştay denetiminden geçmiş olup denetim sonunda hazırlanan raporda 9 bulgu ve bunlara ilişkin öneriler yer almıştır. Raporda belirtilen hususlardan mevzuata uygunluk açısından doğru Ajans uygulamalarına ilişkin olanlara ait bilgi ve belgeler Sayıştay’a iletilmiştir. Diğer öneriler bakımından ise eksik uygulamaların tamamlanması ve hatalı olanların düzenlenmesi için hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a) Kurumsallaşma Faaliyetleri

i. İnsan Kaynakları

- Ajans İç Kontrol Eylem Planı revize edilerek personele tebliğ edildi.
- Birim bazında iş yükü analizi çalışmaları tamamlandı. Risk kütüğü güncellemeleri gerçekleştirildi.
- 2013 yılı personel alımı kapsamında Personel Alım İlanı hazırlandı.
- 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında Risk Analizi ve Acil Eylem Planı çalışmalarına başlandı.

ii. Eğitimler

Tablo 5. Ajans Personeli Tarafından 2013 Yılı İlk 6 Ayında Katılım Sağlanan Eğitimler

Eğitimin Adı	Eğitimi Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Tarih
2012 Mali Destek Programı PCM Eğitimi	ORAN Kalkınma Ajansı	14-15.01.2013
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı "Operasyon Teklif Çağrısı" Bilgilendirme Günü ve Operasyon Tanımlama Belgesi Hazırlama	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	04-06.02.2013
Sektörel Performans Değerlendirmesi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi ve Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi	Kalkınma Bankası	12-15.02.2013
Kamu Muhasebesi	TODAİE	25-27.02.2013
Yenilikçi Sürdürülebilir Kalkınma Yolu İle Rekabetçiliğin Artırılması	Milano Ticaret Odası	25.02.2013-01.03.2013 18-21.03.2013 29-30.04.2013 27-31.05.2013 10-14.06.2013
Taşınır Mal Yönetimi	KAPED Ltd. Şti.	08-09.03.2013
Girişim Sermayesi Şirketlerin Çalışma Yöntemleri	Access	13.03.2013
Bölgesel Kalkınmada Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Projesi - İleri Düzeyde Kolaylaştırıcılık Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	13-14.03.2013
Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın Verdiği Krediler ve Danışmanlık Hibeleri	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası	20.03.2013
Sağlık Sektörü	Kalkınma Bankası	07.04.2013
Protokol Yönetimi	TODAİE	09-10.04.2013
Uluslararası Hibe ve Teşvikler	Sivas ABİGEM	15.04.2013
Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Eğitimi	TÜBİTAK-BİLGEM	15-17.04.2013
İş Süreçleri ve İş Akış Diyagramları	ERSEM	22.04.2013
Uygulamalı Teşvik Eğitimi	Ekonomi Bakanlığı	20.05.2013 17.06.2013
Bölgesel Kalkınma Politikaları ve Analiz Teknikleri	Kalkınma Bakanlığı	20-24.05.2013
Sosyal Kalkınma ve Sosyal Politikalar Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	27-31.05.2013
Kredi Garanti Fonu (KGF)	Yozgat TSO Müdürlüğü	12.06.2013
Yatırım Promosyonu	Kalkınma Bakanlığı	24-28.06.2013

iii. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

- 2011 yılı Mali Destek Programlarının sonuçlarının yer aldığı proje tanıtım filmlerinin video ve fotoğraf çekimleri gerçekleştirildi. Yapılacak katalog çalışmasının altyapısı hazırlandı.



Resim 4. ORAN İDB ve Video Çekim Ekibi

(1) Toplantı ve Seminerler

- 15 Nisan 2013 tarihinde başlayan ve Sivas'ta düzenlenen Turizm Haftası etkinliğinde konuşmacı olarak katılan Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU sunum yaptı.



Resim 5. Sivas Turizm Haftası Etkinlikleri

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 9-10 Mayıs 2013 tarihlerinde Kayseri'de bulunan üniversitelerin ve kamu kurumlarının temsilcilerine yönelik "Protokol Kuralları Semineri" düzenledi. Türkiye Ortadoğu Amme İdaresi Enstitüsü (TODAİE) eğitmenlerinden Sn. Nihat AYTÜRK tarafından Erciyes Üniversitesi Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu Konferans Salonu'nda verilen ve iki gün süren seminerde protokol ilkeleri, makam protokolü, toplantı protokolü, tören protokolü, iş görüşmesi protokolü, halkla ilişkiler protokolü, sekreterlik protokolü, davet ve ziyafet protokolü, kıyafet protokolü, sosyal davranış protokolü gibi konular da bilgi verildi.



Resim 6. Protokol Kuralları Semineri

- 24 Mayıs 2013 tarihinde Kayseri Develi Belediyesi tarafından düzenlenen, Develi Turizm Odaklı Kalkınma (DETOK) Planı Toplantısı'na Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU katılım sağladı.



Resim 7. Develi Turizm Odaklı Kalkınma Planı Toplantısı

- 27 Mayıs 2013 tarihinde Sivas Valiliği, Sivas Belediyesi ile Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) tarafından desteklenmekte olan ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) tarafından finanse edilen "Sivas Turizmini Markalaştırma Projesi" Gaziantep Zirve Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden Marka Kentler Uzmanı Sn. Yrd. Doç. Dr. Metin ÇELİK ve ekibi tarafından gerçekleştirilen basına tanıtıldı. Toplantıya Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU katılım sağladı.



Resim 8. Sivas Turizmini Markalaştırma Projesi

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından organize edilen “Sağlık Turizmi için Devlet Destekleri” sunumu 31 Mayıs 2013 tarihinde Ajans Merkez Binası Seminer Salonunda gerçekleştirildi. Sunum, Ekonomi Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürlüğü’nden İhracatı Geliştirme Uzmanı Sn. Akın SARI tarafından gerçekleştirildi. Seminere Kayseri’de faaliyet gösteren sağlık kuruluşları başta olmak üzere Kamu Kurumu temsilcilerinin de yer aldığı 20 kişi katılım sağladı. Sunum sonrası bölümünde katılımcılardan gelen soruların cevaplanmasıyla toplantı sona erdi.



Resim 9. Ekonomi Bakanlığı Uzmanları Sağlık Turizmi İçin Devlet Destekleri Sunumu

- TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı hazırlıkları çerçevesinde Erciyes Üniversitesi (ERSEM) ve Ajansımız işbirliğinde yürütülen Kayseri Mobilya Sektörü Rekabet Gücü Analizi çalışması çerçevesinde 6 Haziran 2013 tarihinde sektör temsilcileriyle Ajans Merkez Hizmet Binasında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda, rekabet gücü analizi için sektöre uygulanan anket sonuçlarına ilişkin ilk bulgular hakkında bilgi verilerek, sektör temsilcilerinin mobilya sektörüyle ilgili düşünceleri alınmış ve sektör temsilcilerinin sektörle ilgili görüşlerine başvurulmuştur. Toplantı, mobilya sektörünün rekabet gücünü etkileyen faktörlerle ilgili firma görüşlerinin alınması ve genel değerlendirmeye son bulmuştur. Toplantı bulguları TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planına girdi sağlamıştır.



Resim 10. Kayseri Mobilya Sektör Çalıştayı

- 8 Haziran 2013 tarihinde MÜSİAD Sivas Şubesi: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Sivas Şubesi'nce Sıcak Çermik'te düzenlenen, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Sn. Nahit BİNGÖL ve SAYED Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Dr. Ahmet CÖMERT'in konuşmacı olarak iştirak ettiği Hizmet Sektör Zirvesi'13 "Bölgesel Kalkınma İçin Hizmet Sektörünün Önemi" konulu panele katılım sağlandı. Bölgenin kalkınması için hizmet sektörünün önemine değinilen zirvede alışveriş merkezleri kurulumu, sağlık turizmi, kültür turizmi ve yöresel el sanatları tanıtım çalışma masalarına Ajans olarak destek verildi.



Resim 11. Hizmet Sektör Zirvesi'13, Sivas

(2) Çalışma Ziyaretleri

- 8 Ocak 2013 tarihinde Kayseri, İl Milli Eğitim Müdür Yardımcısı Sn. Ayhan BEKAR Ajansı ziyaret ederek Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'ndan mali desteklerle ilgili bilgi aldı.
- 10 Ocak 2013 tarihinde Kayseri, İstatistik Kurumu Bölge Müdürü Sn. Mahmut ÖZMEN, Ajansı ziyaret ederek Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'ndan mali desteklerle ilgili bilgi aldı.
- 28 Ocak 2013 tarihinde Özvatan Belediye Başkanı Sn. Nihat ÇİFTÇİ ve Meclis üyeleri Ajansı ziyaret ederek Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'ndan mali desteklerle ilgili bilgi aldı.
- 5 Şubat 2013 tarihinde Genç Girişimciler Derneği, Ajansı ziyaret ederek Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'ndan mali desteklerle ilgili bilgi aldı.

- 6 Şubat 2013 tarihinde Pınarbaşı Belediye Başkanı Sn. Dursun ATAŞ, Ajansı ziyaret ederek Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'ndan mali desteklerle ilgili bilgi aldı.
- Abdullah Gül Üniversitesi Rektörü Sn. İhsan SABUNCUOĞLU'na Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ve Ajans Birim Başkanları tarafından makamında ziyarette bulunuldu.
- 15 Şubat 2013 tarihinde Hitit Üniversitesi Rektörü Sn. Reha Metin ALKAN Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nu makamında ziyaret etti.



Resim 12. Hitit Üniversitesi Rektörü Sn. Reha ALKAN'ın Ajans Ziyareti

- 27 Şubat 2013 tarihinde Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Başkanı Sn. Mustafa ALAN ve beraberindeki heyet Ajansı ziyaret etti.



Resim 13. Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği Ajans Ziyareti

- Yozgat Valisi Sn. Abdulkadir YAZICI başkanlığında, ilgili kurum temsilcilerinden oluşan 65 kişilik heyet, Erciyes Dağı Master Planı'nı yerinde görüp incelemek amacıyla 9 Mart 2013 Cumartesi günü Kayseri'ye geldi. Kayseri'de ilk olarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) Merkez Binası ziyaret edildi. Burada Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU Yozgat, Kayseri ve Sivas illerinde yapılan çalışmalar, verilen destekler ve tamamlanan projeler hakkında bir sunum yaptı.

- Sunum sonrasında ORAN Kalkınma Ajansından ayrılan Yozgat heyeti, Kadir Has Kent Müzesinde ve Şehir Stadyumunda incelemelerde bulunarak ve buradaki yetkililerden müze ve stadyum hakkında bilgi edindi. Hz. Mevlana'nın Hocalarından Seyyid Burhanettin Hz.'nin Türbesini ziyaret eden heyet sonrasında, Erciyes Hacılar Kapıdan Gondolla Lifos'a çıktı. Kayak tesisleri incelemelerine Erciyes Tekir Kapı Kayak tesisinde devam eden heyete, Kayseri Büyükşehir Belediyesi tesislerinde Erciyes Master Planı hakkında sunum yapıldı. Kayseri Valisi Sn. Şerif YILMAZ'ın da katıldığı öğle yemeğinden sonra Erciyes Tekir Kapı Kayak Tesisinde yerinde incelemelerde bulunularak ziyaret sonlandırıldı.



Resim 14. Yozgat Valisi Sn. Abdulkadir YAZICI ve Beraberindeki Heyetin Erciyes Master Planı İnceleme Gezisi ve Ajans Ziyareti

- 25 Nisan 2013 tarihinde Macaristan Ankara Büyükelçisi Sn. Prof. Dr. Janos HOVARİ, Türk-Macar İşadamları Derneği Başkanı Sn. Osman ŞAHBAZ, Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nu makamında ziyaret etti.



Resim 15. Macaristan Ankara Büyükelçisi Prof. Dr. Sn. Janos HOVARİ ve Türk Macar İşadamları Derneği Başkanı Sn. Osman ŞAHBAZ Ajans Ziyareti

- 23 Mayıs 2013 tarihinde Kayseri Kocasinan Belediyesi yöneticileri ve beraberindeki Filistinli üniversite öğrencilerinden oluşan heyet, Ajans çalışmalarını hakkında bilgi almak üzere ziyarette bulundu.



Resim 16. Kocasinan Belediye Yöneticileri ve Filistinli Öğrencilerin Ajans Ziyareti

(3) Yönetim Kurulu Toplantıları

- ORAN Yönetim Kurulu Toplantılarının düzenli olarak gerçekleştirilmesine devam edildi. Toplantılar Yönetim Kurulu başkanlığında Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde dönüşümlü olarak gerçekleştirildi. Yönetim Kurulu Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından Ajansın yürütmekte olduğu faaliyetler hakkında bilgilendirildi.

Tablo 6. Yönetim Kurulu Toplantıları

Tarih	Saat	İl	Yer
04.01.2013	11:00	Kayseri	ORAN Sümer Hizmet Binası
26.02.2013	11:00	Kayseri	ORAN Sümer Hizmet Binası
27.03.2013	10:30	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
03.05.2013	14:00	Yozgat	Yozgat Belediyesi Şahin Tepesi Sosyal Tesisleri
04.06.2013	16:00	Kayseri	ORAN Sümer Hizmet Binası
28.06.2013	16:30	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu

b) Planlama Faaliyetleri

i. İlçe Stratejik Analiz Toplantıları

TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planına katkı sağlamak üzere, 2013 yılının ilk ayında yapılan İlçe Stratejik Analiz Toplantıları ile merkez ilçeler ve bir önceki dönemde tamamlanmış olan Develi, Gemerek, Şarkışla, Yahyalı, Sorgun ilçeleri hariç TR72 Bölgesinin tüm ilçelerinde toplantılar düzenlenerek, İlçe Stratejik Analiz Toplantıları tamamlanmıştır. 2013 yılında gerçekleştirilen İlçe Stratejik Analiz Toplantılarına ilişkin detaylar aşağıda sunulmuştur;

- 02 Ocak 2013 tarihinde saat 13.00'da Pınarbaşı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü toplantı salonunda Kaymakam, ilçe ve belde belediye başkanları, kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve STK temsilcilerinin katılım sağladığı İlçe Stratejik Analiz Toplantısı gerçekleştirildi.



Resim 17. Pınarbaşı İlçe Stratejik Analiz Toplantısı

- 11 Ocak 2013 Cuma günü Sarız Kaymakamı Sn. Mustafa MENDEŞ, ilçe kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve STK temsilcilerinin katılım sağladığı Sarız İlçe Stratejik Analiz toplantısı ve 2012 yılı Ajans Mali Destekleri Bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi.



Resim 18. Sarız İlçe Stratejik Analiz Toplantısı

ii. TR72 Bölgesi 2013-2014 Bölge Planı

Kalkınma Bakanlığı'nın 15.11.2012 tarih ve 6277 sayılı yazısı ile Ajansımıza verilen yetki çerçevesinde Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, 2013 yılının ilk altı ayında yoğun bir çalışma temposu ile TR72 Bölgesi 2014-2023 dönemi Bölge Planı taslağını hazırlayarak, 1 Temmuz 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na iletmıştır. Bölge Planı hazırlık süreci çalışmaları aşağıdaki gibidir;

- TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı hazırlıkları kapsamında, Kalkınma Bankası ile Ajansımız arasında bir önceki Bölge Planında seçilen stratejik sektörlerin analiz çalışması (TR72 Bölgesi (Kayseri, Sivas, Yozgat) Enerji Sektörüne Yönelik İmalat Sanayi, Gıda Sanayi, Sağlık Sektörüne Yönelik İmalat Sanayi ve Savunma Sektörüne Yönelik İmalat Sanayi) ve Yozgat'a özel Yozgat İmalat Sanayi Analizi için işbirliği protokolü imzalandı. Söz konusu işbirliği ile TR72 Bölgesinin kalkınmasına hizmet etmek üzere, bölgede stratejik öneme sahip sektörlerin ulusal ve uluslararası trendler ışığında mevcut durumunu geliştirmek ve iyileştirmek için yapılması gerekenler ile Yozgat İmalat Sanayi ve ilde geliştirilebilecek sektörler detaylı olarak incelendi. Birincil verilerle elde edilen çalışma sonuçları, Ajans personelinin de aktif katılımıyla kurum ziyaretleri, anket çalışmaları ve derinlemesine mülakatlarla bütünleştirildi. Erciyes Üniversitesi işbirliğiyle yürütülen bir diğer çalışma ile bölgede öncelikli/rekabetçi olarak seçilen sektörler bazında (Kayseri'de fabrikasyon metal ürünleri imalatı, mobilya imalatı, elektrikli teçhizat imalatı; Sivas'ta metal cevherleri madenciliği ve diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı) elmas modeli ve diğer ekonometrik modeller kullanılarak bölgenin rekabet gücünün tespiti hedeflendi. Çalışma sonucunda belirlenen sektörlerin rekabetçiliğinde etkili faktörler ve geliştirilmesi gerekli faktörler sektör temsilcilerine uygulanan anket aracılığıyla belirlenerek, çalışma sonuçları derinlemesine mülakat ve odak grubu toplantılarıyla desteklendi. Her iki çalışma da devam etmektedir.
- Kalkınma Bankası ve Ajansımız işbirliğiyle yürütülen TR72 Bölgesi Stratejik Sektör Analizine ilişkin Ajansımız tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki gibidir;
 - Yozgat İmalat Sanayi Analizi kapsamında Kalkınma Bankası tarafından hazırlanan ankete son hali verilerek, Yozgat Yatırım Destek Ofisi işbirliğiyle sektör temsilcilerine uygulandı.

- TR72 Bölgesi Gıda Sanayinin Analizi çalışmasıyla ilgili 8-9 Nisan 2013 tarihlerinde Kalkınma Bankası Uzmanları Kayseri iline bir ziyaret gerçekleştirdi. Ajans personeli eşliğinde gerçekleşen ziyaretler kapsamında Kalkınma Bankası Uzmanları Kayseri İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Kayseri Sanayi Odası yetkilileriyle Kayseri gıda sanayinin mevcut durumu ve ihtiyaçlarıyla ilgili detaylı bilgi aldılar. Bu çerçevede, Kayseri İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Sn. Kamil AKÇADIRCI, Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdür Yardımcısı V. Sn. Erkan ALKAN, Gıda ve Yem Şube Müdürü V. Sn. Mehmet GENÇOĞLU ve Kayseri Sanayi Odası personeli Sn. Nisfet UZAY ile görüşüldü.



Resim 19. Kalkınma Bankası ve Ajans Personelinin Kayseri İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü'ne Derinlemesine Mülakat ve Veri Temini Amacıyla Ziyareti

- Yozgat İli İmalat Sanayi Analizi çalışmasına ilişkin Kalkınma Bankası temsilcileriyle 16-17 Nisan 2013 tarihlerinde Yozgat İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü, Yozgat İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Yozgat SGK İl Müdürlüğü, Yozgat TKDK İl Koordinatörlüğü, Yozgat OSB Müdürlüğü ve Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edildi. Yozgat ilinin imalat sanayisinin mevcut durumu ve geleceğine yönelik potansiyelleriyle ilgili görüş alışverişinde bulunuldu.





Resim 20. Kalkınma Bankası ve Ajans Personelinin Yozgat Valiliğini Derinlemesine Mülakat ve Veri Temini Amacıyla Ziyareti

- Tıbbi Cihaz ve Ekipman İmalat Sanayi ve Enerji Ekipmanlarına Yönelik İmalat Sanayi sektörleri analiz çalışması kapsamında Kalkınma Bankası uzmanları ile 08 Mayıs 2013 tarihinde Erciyes Teknopark A.Ş. ve Betül Ziya Eren Genom ve Kök Hücre Merkezi ziyaret edildi.
- Erciyes Üniversitesi'nden yapılmış olan TR72 Bölgesi Rekabetçi Sektör Analizi hizmet satın alımı sonucu Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki gibidir;
 - Kayseri Mobilya Sektörü Rekabet Gücü Analizi çalışması çerçevesinde 6 Haziran 2013 tarihinde sektör temsilcileriyle Ajansımız Merkez Hizmet Binasında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda, rekabet gücü analizi için sektöre uygulanan anket sonuçlarına ilişkin ilk bulgular hakkında bilgi verilerek, sektör temsilcilerinin mobilya sektörüyle ilgili düşünceleri alındı ve sektör temsilcilerinin sektörle ilgili görüşlerine başvuruldu. Toplantı, mobilya sektörünün rekabet gücünü etkileyen faktörlerle ilgili firma görüşlerinin alınması ve genel değerlendirmeye son buldu.



Resim 21. Mobilya Sektörü Rekabet Gücü Analiz Çalıştayı

- Ajans Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanları tarafından; TR72 Bölgesi Demografik Yapı Analizi, Sağlık, Sosyo Kültürel Yapı, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite, Sosyal Uyum ve Sosyal İçerme, İşgücü ve İstihdam, Genel Ekonomik Göstergeler, Dış Ticaret, İmalat Sanayi, Turizm, Finansal Hizmetler, Girişimcilik, Ar-Ge ve Yenilikçilik, Yatırım Altyapısı, Çevre, Enerji ve Madencilik, Tarım ve Hayvancılık, Korunan Alanlar, Lojistik, Bilgi ve İletişim Teknolojileri ve Mekansal Analiz raporları hazırlanarak, 3 Haziran 2013-17 Haziran 2013 tarihleri arasında Ajans web sitesi üzerinden bölgedeki kamu ve özel kurum/kuruluşları, Üniversiteler, Odalar ve Borsalar başta olmak üzere kamuoyunun görüşüne açıldı. Gelen görüşler doğrultusunda raporlar revize edilerek Bölge Planına konulmaya hazır hale getirildi. Hazırlanan bu raporlar kapsamında yapılan çalışmalar aşağıdaki gibidir;
 - Yerel ve merkezi kurumlardan resmi yazı yoluyla plan hazırlık çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulan veri ve bilgiler temin edilerek gerekli analiz çalışmaları gerçekleştirildi. Bölge Planı kapsamında ihtiyaç duyulan verilerin temin edilmesi için, ayrıca TÜİK Kayseri Bölge Müdürlüğü, İl ve Bölge Müdürlükleri, Ticaret ve Sanayi Odaları gibi birçok kurum ve kuruluş ziyaret edildi.
 - Çevre raporuna ilave edilmek üzere çevre sorunları ve bunlara neden olan etkenleri belirlemek amacıyla “Çevre Sorunları Anketi” tasarlandı. Anket, resmi yazı yoluyla

bölge illerinde yer alan ilçe ve belde belediyelerine iletildi. Gelen veriler işlenerek, istatistiksel analizi yapıldı ve Bölge Planının ilgili bölümüne eklendi.

- Kurumsal Ağ Analizi ve Kurumsal Kapasite anketi hazırlanarak, uygulandı ve anketin analiz edilmesiyle elde edilen sonuçlar Bölge Planında kullanıldı.
- 12 Nisan 2013 tarihinde Kayseri Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü'nde İl Müdür Yardımcısı Sn. Ahmet KALDIRIMCI ziyaret edilerek, kurumun görev alanına giren konularda Kayseri ilinin durumuyla ilgili detaylı bilgi ve belge temin edildi.
- Kayseri İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü ziyaret edilerek Kayseri sanayi sektörü hakkında görüşmeler yapıldı.
- Kayseri Valiliği, Sivas Valiliği ve Yozgat Valiliği'nden resmi yazı yoluyla İl Koordinasyon Kurulunda yer alan kurumların strateji, karar ve politikalarıyla ilgili bilgi ve belgeler ile büyük proje önerileri talep edildi. 25 Nisan 2013 tarihinde Kayseri Valiliği İl Planlama Uzmanları ziyaret edilerek, 2014-2023 Dönemi TR72 Bölgesi Bölge Planı hazırlıkları kapsamında bilgi paylaşımı yanı sıra karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından ilki 11 Şubat 2013 tarihinde, ikincisi 20-22 Mayıs 2013 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen ve açılışı Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Sn. Nahit BİNGÖL tarafından yapılan Yeni Nesil Bölge Planları toplantılarına tüm Ajansların temsilcileriyle katılım sağlandı. Toplantılarda, Ajansların bölge planı hazırlıkları konusunda ilerleme durumları detaylı olarak görüşüldü; mekânsal analizler konusunda bilgilendirme yapılarak, Orta Anadolu Bölgesinde yer alan Ajansların temsilcileriyle Kalkınma Bakanlığı temsilcilerinin gözlemciliğinde Düzey 1 bölgeleriyle işbirliği konuları ele alındı.
- 18 Haziran 2013 tarihinde Ajanslarla Ortak İşbirliği toplantısı için Ankara Kalkınma Ajansında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıya Ankara Kalkınma Ajansı, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve Ahiler Kalkınma Ajansı temsilcileri iştirak etti. Toplantıda 2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları çerçevesinde komşu ajanslarla neler yapılabilir ve Düzey 1 Bölgeleri bazında ortak çalışma alanları neler olabilir sorularına ortak bir paydada cevap arandı.



Resim 22. Ajanslarla Ortak İşbirliği Toplantısı

ISForm! Pro [TR72 Bölgesi (Kayseri, Sivas ve Yozgat) 2014-2023 Bölge Planı Taslak

Export to CSV

Export to Excel

Export to XML

RDPF_BACK_TU_FORM

Resend Emails

Edit

Delete

levcut Durum Analizi Görüş Formu

prms

Manage Submissions

Configuration

Backup/Restore

Updates

Plugins

şipne for: TR72 Bölgesi (Kayseri, Sivas ve Yozgat) 2014-2023 Bölge Planı Taslak Mevcut Durum Analizi Görüş Formu

Show Submissions in: All Languages

Search

Date

To

Choose which columns to show

Date Submitted	gorusBilgiBirimAdi	Soyadı	unvani	kurumu	E-mail	telefon	gorusVerilecekBolumAdi	paragrafno	gorus
2013-06-17 17:31:29	Almet GÖDEKİRDAN	Profesör Doktor	Kayseri İl Kamu Hastaneleri Birlik Genel Sekreteri	a.godekirdan@hotmail.com	0352336882	21. Sağlık Ahiyası	1	Sağlık Bakanlık Kamu Hastaneleri Kurumu Kayseri İl Genel Sekreterliği bünyesinde bulunan Kayseri Eğitim Araştırma Hastanesi, Yeşilhan Devlet Hastanesi, Devlet Hacı-Hakımmar Kocakulu Devlet Hastanesi, Y Devlet Hastanesi, Tamerca Devlet Hastanesi, Kayseriye gittiği anlaşılan otop korucu potansiyeli Eri Dağı Master Projesi, Kapadokya Bölgesi'ne yerleşen, Kapadokya Çelebi ve Orta Anadolu'nun en büyük havalandırma binalarına, çevresinde birleşen yaklaşık 2.000.000 nüfuslu sağlık hizmeti sunan hastanelerin binalarına ve Kayseri çevre birleşen devlet korucu doktor binalarına ve sağlık danışman ahiyasları ve çarşıları Kayseri Eğitim ve Araştırma Hastanesi bu çarşıları taşıyan bölge için mekân ahiyasları kurulmasına istinaden Kayseri Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin her servisine 1-2 VIP oda düşmektedir, dünyada sağlık korucu standartlarının yaklaşıldığını için planladığımız öncelikli maddi destek gerekmektedir. Duygulanması.	
2013-06-17 14:53:51	Endişen BAŞ	Şube Müdürü	Sivas İl Bilişim Sanayi ve Teknoloji Müd.	endisen.bas@sanayi.gov.tr	03462212872	1. Coğrafi Konum ve Tarihçe	1	Kurumumuzca hazırlanan bölge plan taslağı, Müdürlüğümüzce de uygun görülmesi olup, eklenmesi için bu bolumunaltıdır.	
2013-06-17 14:00:33	Mahmut DEHR	Dişle Başkanı	TÜDEMİSAĞ	mahmutdehr@tudemiasag.gov.tr	(045) 225 18104540	26. İmalat Sanayi	0	Raporla ilgili herhangi bir görüşümüz bulunmamaktadır.	
2013-06-17 13:43:47	Kamuran ARI	Yrd. Doç. Dr.	Nuhalı Hacı Yazgan Üniversitesi	kamuran@ny.edu.tr	0352 324 00 00020	26. İmalat Sanayi	138	1-İmalat Sanayi için yurt dışına dışarı, edilecek ürünlerin kalite kontrol denetimlerini yapacağı test laboratuvarı kurulumu için Üniversitemizin desteklenmesi. 2-Ürün kalitesinin kaliteyi kullanılması için bu desteğin uygulanmasında uzmanlaşmanın esas alınarak baki sivilizler için daha nitelikli ürün laboratuvarlarını Üniversitemizin bünyesinde oluşturulması. 3- İmalat sektöründe faaliyet gösteren ve yenileşmeye (inovasyona) ihtiyaç duyan firmaların hizmet alan üzere Üniversitemizin bünyesinde oluşturulacak "Bilgi Merkezleri" ne destek verilmesi.	
2013-06-17 13:05:09	Saniye Müezzinyen VİCDANLI	Su Ürünleri Yüksek Mühendisi	Sivas İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Mühürüğü	arag@skvivaslarin.gov.tr	0346215172301103	26. Tarım ve Hayvancılık	74	belirtilmiş olduğumuz tüm mevzuatlarına bağlı olarak bölge plan 74. paragrafına iline çıkan sivilizler arasında Sivas ilinde üretilen ürünler için bu desteğin uygulanması için bu desteğin uygulanmasında uzmanlaşmanın esas alınarak baki sivilizler için daha nitelikli ürün laboratuvarlarını Üniversitemizin bünyesinde oluşturulması. 3- İmalat sektöründe faaliyet gösteren ve yenileşmeye (inovasyona) ihtiyaç duyan firmaların hizmet alan üzere Üniversitemizin bünyesinde oluşturulacak "Bilgi Merkezleri" ne destek verilmesi.	
2013-06-17 13:03:28	Saniye Müezzinyen VİCDANLI	Su Ürünleri Yüksek Mühendisi	Sivas İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Mühürüğü	arag@skvivaslarin.gov.tr	0346215172301103	26. Tarım ve Hayvancılık	89	bölge plan 59. paragrafına istinaden bölge planında Sivas ilinde üretilen ürünler için bu desteğin uygulanması için bu desteğin uygulanmasında uzmanlaşmanın esas alınarak baki sivilizler için daha nitelikli ürün laboratuvarlarını Üniversitemizin bünyesinde oluşturulması. 3- İmalat sektöründe faaliyet gösteren ve yenileşmeye (inovasyona) ihtiyaç duyan firmaların hizmet alan üzere Üniversitemizin bünyesinde oluşturulacak "Bilgi Merkezleri" ne destek verilmesi.	
		Su Ürünleri	Sivas İl Gıda						

Resim 23. TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Taslak Raporun Görüşe Açılması

- TR72 Bölgesi Alt Bölge stratejilerine yol gösterecek TR72 Bölgesi İlçeleri Kalkınmışlık Endeksi Çalışması, Gelir İdaresi Başkanlığı'ndan, Elektrik Dağıtım Şirketlerinden, İl Sağlık Müdürlüklerinden, SGK Müdürlüğünden ve TÜİK'ten elde edilen veriler kullanılarak tamamlandı. 2012 yılında yapılmış olan, Tarım Altbölge Çalışması, Madencilik Sektörü Altbölge Çalışması, İmalat Sanayi Altbölge Çalışması ve Hizmetler Sektörü Altbölge Çalışması ile birleştirilerek altbölgelelerin genel bir değerlendirilmesi yapıldı.
- 2014-2023 TR72 Bölge Planı çalışmaları kapsamında, bölgedeki kamu kurum/kuruluşları, Üniversiteler başta olmak üzere ilgili paydaşlardan vizyon önerileri anket yolu ile alındı. Bölge için vizyon oluşturularak, vizyona yönelik öncelik ve tedbirler oluşturuldu.
- Kayseri Düşünce ve Atılım Derneği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Kayseri Sanayi Odası ve Melikşah Üniversitesi'nce Melikşah Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen "Erciyes Buluşmaları 2023 Türkiye Vizyonu"nda Kayseri Sanayii konulu arama konferansının 26 Nisan 2013 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sn. Taner YILDIZ, Kayseri Valisi Sn. Şerif

YILMAZ, Kayseri Büyükşehir Belediyesi Başkan Yardımcısı, KAYSERİDER Yönetim Kurulu Başkanı ve daha birçok üst düzey temsilcinin katılımlarıyla düzenlenen açılış toplantısına ve 27 Nisan 2013 tarihinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KOSGEB, Sermaye Piyasası Kurulu, TÜİK, üniversite üst ve teknik düzey temsilcilerinden oluşan çalıştay bölümlerine Ajansı temsilen katılım sağlandı. Elde edilen sonuçlar 2014-2023 Dönemi TR72 Bölge Planı çalışmaları kapsamında değerlendirildi.



Resim 24. “Erciyes Buluşmaları 2023 Türkiye Vizyonu”

- 27 Nisan 2013'te Melikşah Üniversitesi'nde düzenlenen “2023 Vizyonunda Kayseri Sanayisi Çalıştayı” ile ORAN, 28 Nisan 2013 tarihinde Sivas'ta Milli Savunma Bakanı İsmet Yılmaz'ın da katılımıyla düzenlenen “Sivas Kent Ekonomi Forumu”na katılım sağlandı. Düzenlenen forumun başlıca amacı, ildeki tüm kesimlerin temsilcilerinin bir araya gelerek kentin özgün şartları ve potansiyellerini araştırmak ve kentin ekonomik gelişimine temel teşkil edecek yenilikçi fikirler geliştirmektir. Etkinlikte tartışılan sorunlar ve ortaya konan proje fikirleri, 2014-2023 TR72 Bölge Planı çalışmaları kapsamında değerlendirildi.

(a) Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı

- Ajans; TR72 Bölgesi'nin kalkınmasına yön verecek politikaları belirlemek üzere, 2014-2023 dönemi Bölge Planı hazırlık çalışmalarını ilgili tüm tarafların katkısını almak suretiyle sürdürdü. Bu amaçla, Ajans tarafından Yozgat ilinde 2-3 Mayıs 2013 tarihlerinde iki günlük bir çalıştay düzenlendi. Çalıştayı ilk gününde “Gıda, Tarım ve Hayvancılık”, “Sanayi, Ticaret ve Turizm”, “Madencilik, Doğal Taşlar ve Yapı Malzemeleri” ve Sosyal Kalkınma (Eğitim, Kültür, Sağlık, Altyapı) olmak üzere 4 farklı oturumda düzenlenen eş zamanlı çalıştaylarla paydaşların görüşleri alındı, ikinci gün bu görüşler ilgili katılımcılara sunuldu. Çalıştaya, Başbakan Yardımcısı Sn. Bekir BOZDAĞ ve Kalkınma Bakanı Sn. Cevdet YILMAZ ile il milletvekilleri başta olmak üzere kamu, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, özel sektör ve üniversiteden 150'den fazla temsilci katılım ve katkı sağladı.
- Söz konusu çalıştay sonuçları ikinci gün, **Başbakan Yardımcımız Sayın Bekir BOZDAĞ** ve **Kalkınma Bakanımız Sayın Cevdet YILMAZ** ile Yozgat milletvekilleri Sayın Yusuf BAŞER ve Ertuğrul SOYSAL, Yozgat Valisi Sayın Abdulkadir YAZICI, Kayseri Valisi Sayın Şerif YILMAZ,

Yozgat Belediye Başkanı Sayın Yusuf BAŞER, Bozok Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Tamer UÇAR, Kayseri İl Genel Meclis Başkanı Sayın Saadettin AYDIN, Yozgat İl Genel Meclis Başkanı Sayın Ayhan CAN, Yozgat Sanayi ve Ticaret Odası Başkanı Sayın Metin ÖZİŞİK, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Sayın Nahit BİNGÖL ile kamu, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, özel sektör, birlik ve üniversiteden teknik, orta ve üst düzey temsilcilerinden oluşan yaklaşık 150 kişilik bir katılımcı kitlesine oturum moderatörleri ve Ajans Genel Sekreteri Sayın Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından sunuldu. Söz konusu iki günlük çalıştay, Kalkınma Bakanımız Sayın Cevdet YILMAZ ve Başbakan Yardımcımız Sayın Bekir BOZDAĞ'ın konuşmaları ve değerlendirmeleriyle son buldu.

- Çalıştay kapsamında, çalıştay programı ve katılım listesi ve bilgi notları hazırlandı. Ayrıca, 1 Mayıs 2013 tarihinde Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı ile ilgili kullanılacak metodoloji için Genel Sekreter başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.



Resim 25. Yozgat Belediye Başkanı Sn. Yusuf BAŞER, Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı



Resim 26. Kalkınma Bakanı Sn. Cevdet YILMAZ, Başbakan Yardımcısı Sn. Bekir BOZDAĞ ve Yozgat Valisi Sn. Abdulkadir YAZICI; Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı

c) Programlama Faaliyetleri

i. Mali Destek Programları

2012 Mali Destek Programları (MDP) kapsamında teklif çağrısına çıkılan “Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobiler” ve “Tarımla Gelen Kalkınma” mali destek programları; Kayseri, Sivas, Yozgat il merkezleri ve 18 ilçe merkezinde tanıtıldı.

- 4 Ocak 2013 tarihinde ORAN tarafından mali destek programları kapsamında potansiyel başvuru sahiplerini bilgilendirmek amacıyla düzenlenen bilgilendirme toplantısı Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonunda gerçekleşti. Yoğun ilgi gösterilen toplantıya Sivas Valisi Sn. Zübeyir KEMELEK, Belediye Başkanı Sn. Doğan ÜRGÜP, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. H. Osman YILDIRIM, Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU’nun yanı sıra ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileri, STK’lar ve çok sayıda KOBİ temsilcisi katıldı. Mali destek programı tanıtım videosu ve bilgilendirme sunumları yapıldı. Sunum sonrasında protokol konuşmaları yapıldı.



Resim 27. Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı

Tablo 7. Kayseri’de yapılan MDP Bilgilendirme Toplantıları

Tarih	Saat	Toplantı Yeri	Toplantı Katılımcısı	Yer	Katılımcı Sayısı
02.01.2013	13:00	Pınarbaşı	Pınarbaşı	İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Toplantı Salonu	17
03.01.2013	10:00	Develi	Develi Tomarza	Mustafa Aksu Kültür Merkezi	36
03.01.2013	14:00	Yahyalı	Yahyalı Yeşilhisar	Kaymakamlık Toplantı Salonu	84
07.01.2013	10:00	Felahiye	Felahiye Özvatan	Halk Eğitim Merkezi Toplantı Salonu	23
07.01.2013	14:30	Bünyan	Bünyan Sarioğlu Akkışla	Kaymakamlık Toplantı Salonu	24
07.01.2013	17:00	Kayseri Merkez	Melikgazi Kocasinan Talas Hacılar İncesu	Kayseri Hilton Oteli Erciyes Balo Salonu	241
11.01.2013	09:30	Sarız	Sarız	Hes Kablo Halk Eğitim Merkezi Toplantı Salonu	17



Resim 28. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı, Kayseri



Resim 29. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları, Kayseri ilçeleri

Tablo 8. Sivas'ta yapılan MDP Bilgilendirme Toplantıları

Tarih	Saat	Toplantı Yeri	Toplantı Katılımcısı	Yer	Katılımcı Sayısı
03.01.2013	10:00	Zara	Hafik Zera İmranlı Doğanşar	Öğretmenevi Toplantı Salonu	30
03.01.2013	14:00	Suşehri	Akıncılar Gölova Koyulhisar Suşehri	Halk Eğitim Merkezi Toplantı Salonu	66
04.01.2013	15:30	Şarkışla	Gemerek Şarkışla Altınyayla	Aşık Veysel Kültür Merkezi	70
04.01.2013	17:00	Sivas Merkez	Sivas Merkez Ulaş Yıldızeli	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu	191
10.01.2013	11:00	Gürün	Gürün	Belediye Kültür Merkezi	45
10.01.2013	11:00	Divriği	Divriği	Sadık Özgür Ticaret Meslek Lisesi Toplantı Salonu	38
10.01.2013	15:30	Kangal	Kangal	Öğretmenevi Toplantı Salonu	22



Resim 30. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları, Sivas ilçeleri



Resim 31. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı, Sivas

Tablo 9. Yozgat'ta yapılan MDP Bilgilendirme Toplantıları

Tarih	Saat	Toplantı Yeri	Toplantı Katılımcısı	Yer	Katılımcı Sayısı
04.01.2013	10:00	Boğazlıyan	Yenifakılı Boğazlıyan Çayıralan Çandır	Öğretmenevi Toplantı Salonu	43
07.01.2013	10:30	Yerköy	Yerköy Şefaati	Yerköy Öğretmenevi	33
08.01.2013	10:00	Sarıkaya	Sarıkaya	Mehmetoğulları Otel Toplantı Salonu	25
08.01.2013	14:30	Akdağmadeni	Akdağmadeni	Öğretmenevi Toplantı Salonu	27
08.01.2013	14:30	Sorgun	Sorgun Saraykent	Sorgun Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu	33
08.01.2013	10:00	Çekerek	Aydıncık Çekerek Kadışehri	Öğretmenevi Toplantı Salonu	22
08.01.2013	17:00	Yozgat Merkez	Yozgat Merkez	Yozgat İl Genel Meclis Toplantı Salonu	102



Resim 32. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı, Yozgat



Resim 33. 2012 Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları, Yozgat ilçeleri

2012 yılı Mali Destek Programları kapsamında 14 – 24 Ocak 2013 tarihleri arasında, proje hazırlamak isteyen potansiyel başvuru sahiplerine yönelik olarak; Kayseri, Sivas ve Yozgat il merkezlerinde “Proje Döngüsü Yönetimi (PCM)” eğitimleri verildi.

- 14-17 ve 21-24 Ocak 2013 tarihleri arasında Kayseri Erciyes Üniversitesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksek Okulu Konferans Salonu’nda; mali destek programlarına başvuru yapabilecek kurum/kuruluş görevlilerinden oluşan 4 gruba PCM Eğitimi verildi. İkişer günlük eğitimler şeklinde düzenlenen programa yaklaşık 380 kişi katıldı.



Resim 34. PCM Eğitimi, Kayseri

- 14-15, 18-19 Ocak 2013 günlerinde Sivas Sanayi ve Ticaret Odası Toplantı Salonu’nda; mali destek programlarına başvuru yapabilecek kurum/kuruluş görevlilerinden oluşan katılımcılara PCM Eğitimi verildi. Eğitime yaklaşık 65 kişi katıldı.



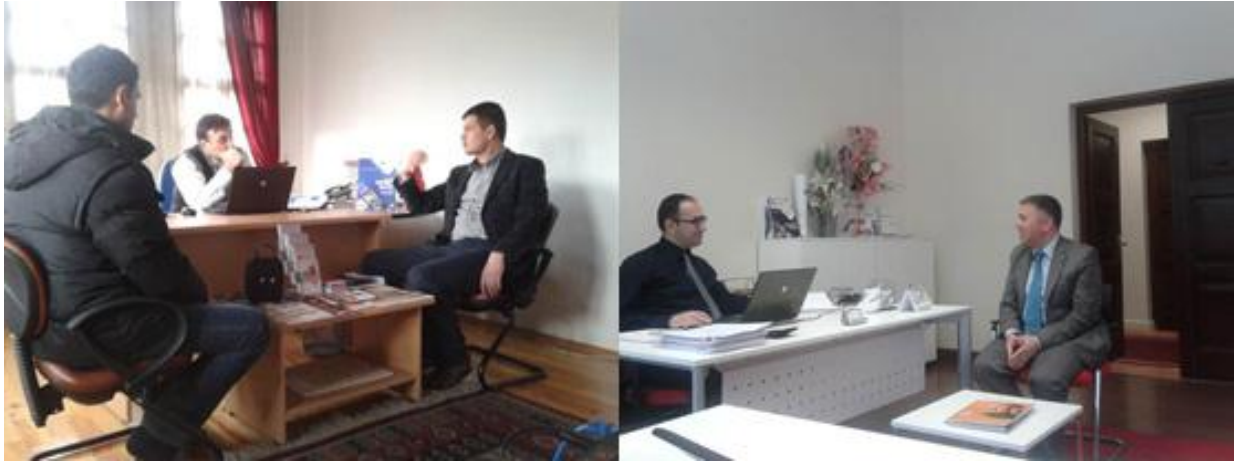
Resim 35. PCM Eğitimi, Sivas

- 16-19 Ocak 2013 günleri arasında ORAN Yozgat Yatırım Destek Ofisi Eğitim Salonunda; mali destek programlarına başvuru yapabilecek kurum/kuruluş görevlilerinden oluşan 2 gruba PCM Eğitimi verildi. Eğitime yaklaşık 55 kişi katıldı.



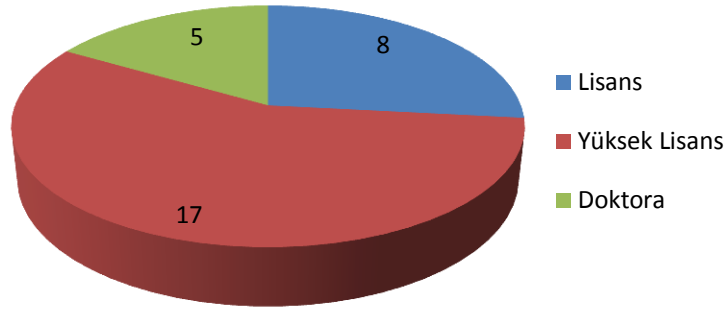
Resim 36. PCM Eğitimi, Yozgat

2012 Mali Destek Programları kapsamında; 21-22 Şubat 2013 tarihlerinde Sivas Yatırım Destek Ofisi'nde, 25-26 Şubat 2013 tarihlerinde Yozgat Yatırım Destek Ofisi'nde, 27-28 Şubat 2013 tarihlerinde de Kayseri Merkez Ofisi'nde teknik yardım masası hizmeti verildi. 45 adet potansiyel başvuru sahibi ile proje başvurularına ilişkin değerlendirmeler yapıldı.

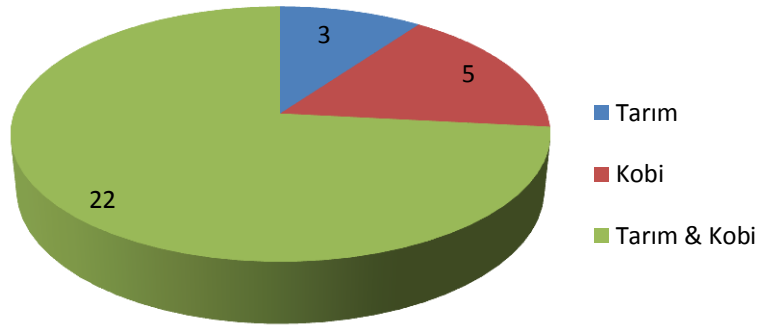


Resim 37. 2012 Mali Destek Programları Teknik Yardım Masaları

2012 Mali Destek Programları kapsamında Bağımsız Değerlendirici (BD) başvurularına ilişkin değerlendirme süreci tamamlandı. Yapılan puanlama sonucunda 210 başvurudan 54 tanesi minimum puan sınırını (65 puan) geçmiştir. Puan sınırını aşan 54 başvuru içerisinde 30 bağımsız değerlendirici seçilerek gerekli bilgilendirme ve davetler yapıldı. Seçilen bağımsız değerlendiricilerin başvurdukları programlar ve öğrenim durumlarını gösteren grafikler aşağıdaki şekildedir:



Şekil 3. 2012 Mali Destek Programları için Seçilen BD'lerin Öğrenim Durumu



Şekil 4. Başvurulan Mali Destek Programı'na Göre Seçilen BD'lerin Dağılımı

2012 Mali Destek Programları başvuru alım süreci 15 Mart 2013 saat 18:00'da tamamlandı. Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi MDP'nda 190, Tarımla Gelen Kalkınma MDP'nda 90 adet başvuru teslim alındı. Teslim alınan proje başvurularının ön inceleme süreçleri tamamlandı.

Tablo 10. MDP Başvurularının Teslim Yerlerine Göre Dağılımı

	Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi MDP Başvuruları	Tarımla Gelen Kalkınma MDP Başvuruları
Kayseri Merkez Binası'na Teslim Edilen Başvurular	129	42
Sivas Yatırım Destek Ofisi'ne Teslim Edilen Başvurular	39	30
Yozgat Yatırım Destek Ofisi'ne Teslim Edilen Başvurular	22	18



Resim 38. 2012 Mali Destek Programları Ön İnceleme Çalışması, Kayseri

04 – 20 Nisan 2013 tarihleri arasında 2012 Mali Destek Programları Bağımsız Değerlendirici (BD) süreci yürütüldü. Ardından değerlendirme komitesi üye seçimleri tamamlanarak 08-10 Mayıs 2013 tarihleri arasında değerlendirme komitesi çalışmaları gerçekleştirildi.

2012 Mali Destek Programları kapsamında BD sürecini müteakiben proje başvuruları için ön izleme süreci başlatıldı. Bu bağlamda İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte izleme ziyaretlerinde bulunuldu.



Resim 39. Ön İzleme Ziyaretleri

13-17 Mayıs 2013 tarihleri arasında, 2012 yılı Mali Destek Programları kapsamında yapılan proje başvurularına yönelik için bütçe revizyon süreci gerçekleştirildi.



Resim 40. Bütçe Revizyon Çalışmaları, Kayseri

2012 Mali Destek Programları başvuru sonuçları 3 Haziran 2013 tarihinde açıklandı. Açıklanan sonuçlara göre, teklif çağrısı yapılan Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi'ler ve Tarımla Gelen Kalkınma mali destek programlarına ilişkin özet sonuç tablolar şu şekildedir:

Tablo 11. Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi'ler MDP Özeti

 ORAN Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Middle Anatolia Development Agency	Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler MDP			
	Kayseri	Sivas	Yozgat	Toplam
Proje Başvurusu Sayısı	129	39	22	190
Başarılı Proje Sayısı	36	17	10	63
Başvuruda Bulunan Projelerin Başarı Oranı	27,91%	43,59%	45,45%	33,16%
Başarılı Proje Toplam Bütçesi	19.327.174 TL	8.182.656 TL	5.004.357 TL	32.514.187 TL
Başarılı Proje Destek Bütçesi	9.073.467 TL	3.817.762 TL	2.082.145 TL	14.973.374 TL

Tablo 12. Tarımla Gelen Kalkınma MDP Özeti

 ORAN Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Middle Anatolia Development Agency	Tarımla Gelen Kalkınma MDP			
	Kayseri	Sivas	Yozgat	Toplam
Proje Başvurusu Sayısı	42	30	18	90
Başarılı Proje Sayısı	5	7	5	17
Başvuruda Bulunan Projelerin Başarı Oranı	11,90%	23,33%	27,78%	18,89%
Başarılı Proje Toplam Bütçesi	1.677.825 TL	4.188.830 TL	2.460.210 TL	8.326.865 TL
Başarılı Proje Destek Bütçesi	1.256.483 TL	2.406.244 TL	1.533.545 TL	5.196.272 TL

12 – 14 Haziran 2013 tarihlerinde İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte Kayseri, Yozgat ve Sivas'ta sözleşme bilgilendirme toplantıları yapıldı. Sözleşme belgelerini tamamlama sürecinde olan kurum ve

kuruluşların belgeleri kontrol edildi, sözleşme imzalamak için belgelerini tamamlayan kurum ve kuruluşlara sözleşme randevusu verildi.



Resim 41. Sözleşme Bilgilendirme Toplantısı, Sivas

17 – 30 Haziran 2013 tarihleri arasında, Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi'ler Mali Destek Programı'nda destek almaya hak kazanan başvuru sahipleriyle sözleşmeler imzalandı.



Resim 42. 2012 Yılı Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi'ler MDP Sözleşme İmza Süreci, Kayseri

28 Haziran 2013 tarihinde Sivas ilinde Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı'nda başarılı olan kurumlarla Sivas Valiliği, Vali Dr. Hasan Canpolat Toplantı Salonu'nda sözleşme imza töreni düzenlendi. Törene Sivas Valisi Zübeyir Kemelek, ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa Palancıoğlu'nun yanı sıra destek almaya hak kazanan kurumların temsilcileri katıldı.



Resim 43. Tarımla Gelen Kalkınma MDP Sözleşme İmza Töreni, Sivas

2-3 Temmuz 2013 tarihlerinde, Kayseri ve Yozgat illerinde Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programında başarılı olan kurumlarla imza töreni düzenlendi. Yozgat'ta yapılan tören valilik toplantı salonunda, Kayseri'de yapılan tören ise ORAN Kayseri Merkez Binası'nda gerçekleştirildi. Yozgat Valisi Abdulkadir Yazıcı, Kayseri Valisi Orhan Düzgün ve ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa Palancıoğlu'nun katıldığı törenlerde destek almaya hak kazanan kurumların temsilcileri hazır bulundu.



Resim 44. Tarımla Gelen Kalkınma MDP Sözleşme İmza Töreni, Yozgat



Resim 45. Tarımla Gelen Kalkınma MDP Sözleşme İmza Töreni, Kayseri

ii. Doğrudan Faaliyet ve Teknik Destek Programları

(1) 2012 Yılı Teknik Destek Programı

2012 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönemi kapsamında başarılı olan başvuru sahipleri Ajans internet sitesinde ilan edildi. Başarılı kurum/kuruluşlarla sözleşme imzalandı.

Tablo 13 - 2012 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönemi'nde Başarılı Bulunan Başvuruların Listesi

Sıra No	Referans No	Teklif Adı	Başvuru Sahibi
1	TR72-12-TD-04/002	Çiftçilerle ve Üreticilerle İletişim Köprüleri Kuruyoruz Projesi	Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
2	TR72-12-TD-04/007	Gelişim için Eğitim	Gemerek Kaymakamlığı
3	TR72-12-TD-04/009	Sulama Birliklerine Eğitim Desteği	Yozgat Valiliği
4	TR72-12-TD-04/011	Bilişim Sistemlerinin Yönetimi ve Güvenliği	Kayseri İl Emniyet Müdürlüğü
5	TR72-12-TD-04/013	Sağlıkta Etketif Liderliğin Anahtarı	Sivas İl Sağlık Müdürlüğü
6	TR72-12-TD-04/022	Emniyet Personelinin Teknik Kapasitesinin Artırılması Projesi	Sivas Emniyet Müdürlüğü
7	TR72-12-TD-04/025	KOSGEB Destekli Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Şarkışla İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
8	TR72-12-TD-04/027	Muhasebecilerin Bilgisi ve İletişimi Güçleniyor	Kayseri Mali Müşavirler ve Muhasebeciler Derneği
9	TR72-12-TD-04/028	Kayseri Medyası Güçleniyor	Kayseri Gazeteciler Derneği
10	TR72-12-TD-04/029	Kendimi Geliştirmek İstiyorum	Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme ve Koruma Vakfı
11	TR72-12-TD-04/030	Yozgat İl Özel İdaresi Teknik Personeli NETCAD Eğitimi Alıyor Projesi	Yozgat İl Özel İdaresi
12	TR72-12-TD-04/031	Melikgazi Hizmet için Çalışıyor	Melikgazi Belediyesi



Resim 46. 2012 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönemi Sözleşme İmza Süreci, Kayseri



Resim 47. 2012 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönemi Sözleşme İmza Süreci, Kayseri

2012 yılı Teknik Destek Programı 4. Dönemi'nde başarılı olan Teknik Destek Faaliyetlerinin uygulama süreci gerçekleştirildi:

- Kayseri İl Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü'nün TR72-12-TD-04/002 referans no'lu "Çiftçilerle Ve Üreticilerle İletişim Köprüleri Kuruyoruz" isimli başvurusu kapsamında planlanan eğitim, 11 Şubat 2013 tarihinde Kayserigaz Konferans Salonu'nda başladı. Sekiz gün süren eğitim 19 Şubat 2013 tarihinde tamamlandı. Eğitim sonunda 240 katılımcıya belgeleri takdim edildi.



Resim 48. "Çiftçilerle Ve Üreticilerle İletişim Köprüleri Kuruyoruz" Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri

- Gemerek Kaymakamlığı'nın TR72-12-TD-04/002 referans no'lu "Gelişim İçin Eğitim" isimli başvurusu kapsamında planlanan eğitim, 4 Şubat 2013 günü Gemerek Halk Eğitim Merkezi'nde başladı. Eğitime, Gemerek Emniyet Müdürlüğü ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nden yaklaşık 70 kişi katıldı. 8 Şubat 2013 tarihinde biten eğitim sonunda Gemerek Kaymakamı Yusuf ÖZBEY tarafından katılımcılara belgeleri takdim edildi.



Resim 49. “Gelişim İçin Eğitim” Teknik Destek Faaliyeti, Gemerek – Sivas

- Yozgat Valiliği’nin TR72-12-TD-04/009 referans no’lu “Sulama Birliklerine Eğitim Desteği” isimli başvurusu kapsamında planlanan eğitim, 5 Şubat 2013 günü ORAN Yozgat Yatırım Destek Ofisi Eğitim Salonu’nda başladı. 22 Şubat 2013 günü biten eğitime, sulama birliklerinden yaklaşık 10 kişi katıldı.



Resim 50. “Sulama Birliklerine Eğitim Desteği” Teknik Destek Faaliyeti, Yozgat

- Kayseri Emniyet Müdürlüğü’nün TR72-12-TD-04/011 referans no’lu “Bilişim Sistemlerinin Yönetimi Ve Güvenliği” isimli başvurusu kapsamında planlanan eğitim, 11 Şubat 2013 tarihinde İl Emniyet Müdürlüğü Eğitim Salonu’nda başladı. 12 gün süren ve 28 Şubat 2013 tarihinde tamamlanan eğitime, Kayseri ve Sivas Emniyet Müdürlüğü’nden 12 kişi katıldı.



Resim 51. “Bilişim Sistemlerinin Yönetimi Ve Güvenliği” Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri

- Sivas İl Sağlık Müdürlüğü’nün TR72-12-TD-04/013 referans no’lu “Sağlıkta Etketif Liderliğin Anahtarı” isimli başvurusu kapsamında planlanan eğitim, 11-15 Şubat 2013 tarihleri arasında Sivas İl Sağlık Müdürlüğü Eğitim Salonu’nda gerçekleştirildi. Yaklaşık 40 sağlık personelinin katıldığı eğitimin sonunda katılımcılara belgeleri takdim edildi.



Resim 52. “Sağlıkta Etketif Liderliğin Anahtarı” Teknik Destek Faaliyeti, Sivas

- Sivas İl Emniyet Müdürlüğü’nün TR72-12-TD-04/022 referans no’lu “Emniyet Personelinin Teknik Kapasitesinin Arttırılması Projesi” isimli başvurusu kapsamında planlanan eğitim, 11-15 Şubat 2013 tarihleri arasında Sivas İl Emniyet Müdürlüğü Binası Muzaffer Çetin Konferans Salonu’nda yapıldı. Sivas il merkezi ve ilçelerinden yaklaşık 50 Emniyet personelinin katıldığı eğitimde, katılımcılara güvenlik kamera sistemleri, resim netleştirme, VCR ve DVR kayıt programlarına ilişkin bilgiler verildi.



Resim 53. “Emniyet Personelinin Teknik Kapasitesinin Arttırılması Projesi” Teknik Destek Faaliyeti, Sivas

- Şarkışla İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü’nün TR72-12-TD-04/025 referans no’lu başvurusu kapsamında planlanan “KOSGEB Destekli Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi”, 13 Şubat 2013 tarihinde Şarkışla Aşık Veysel Kültür Merkezi Konferans Salonu’nda başladı. On dört gün boyunca 2 farklı gruba verilen eğitim, 26 Şubat 2013 tarihinde tamamlandı. Toplam 58 kişiye verilen eğitim sonunda katılımcılara belgeleri takdim edildi.



Resim 54. “KOSGEB Destekli Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi” Teknik Destek Faaliyeti, Şarkışla-Sivas

- Kayseri Mali Müşavirler ve Muhasebeciler Derneği’nin TR72-12-TD-04/027 referans no’lu “Muhasebecilerin Bilgisi ve İletişimi Güçleniyor” isimli başvurusu kapsamında planlanan eğitim, 6 Şubat 2013 günü dernek eğitim salonunda başladı. 16 Şubat 2013 günü biten eğitime, dernek üyesi 35 kişi katıldı.



Resim 55. “Muhasebecilerin Bilgisi ve İletişimi Güçleniyor” Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri

- Kayseri Gazeteciler Derneği’nin TR72-12-TD-04/028 referans no’lu “Kayseri Medyası Güçleniyor” isimli başvurusu kapsamında planlanan eğitim, 11 Şubat 2013 tarihinde dernek eğitim salonunda başladı. 22 Şubat 2013 tarihinde tamamlanan eğitim sonunda 35 katılımcıya katılım belgeleri verildi.



Resim 56. “Kayseri Medyası Güçleniyor” Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri

- Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme Ve Koruma Vakfı Kayseri Şubesi’nin TR72-12-TD-04/029 referans no’lu “Kendimi Geliştirmek İstiyorum” isimli başvurusu kapsamında planlanan konuşma bozuklukları eğitimi, 11–15 Şubat 2013 tarihleri arasında vakıf eğitim salonunda gerçekleştirildi. Eğitim sonunda, 30 katılımcıya sertifikaları takdim edildi.



Resim 57. “Kendimi Geliştirmek İstiyorum” Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri

- Yozgat İl Özel İdaresi’nin TR72-12-TD-04/030 referans no’lu “Yozgat İl Özel İdaresi Teknik Personeli NETCAD Eğitimi Alıyor” isimli başvurusu kapsamında planlanan eğitim, 5 Şubat 2013 günü Yozgat İl Özel İdaresi Eğitim Salonu’nda başladı. 22 Şubat 2013 günü tamamlanan eğitime, il Özel İdaresi teknik personeli yaklaşık 20 kişi katıldı.



Resim 58. “Yozgat İl Özel İdaresi Teknik Personeli NETCAD Eğitimi Alıyor” Teknik Destek Faaliyeti, Yozgat

- Melikgazi Belediyesi’nin TR72-12-TD-04/031 referans no’lu “Melikgazi Hizmet İçin Çalışıyor” isimli başvurusu kapsamında planlanan eğitim, 11 Şubat 2013 tarihinde belediye meclis salonunda başladı. 22 Şubat 2013 tarihinde tamamlanan eğitimden yararlanan 200’den fazla belediye personeline, Belediye Başkan Yardımcısı Serdar ÖZTÜRK tarafından katılım belgeleri takdim edildi.



Resim 59. “Melikgazi Hizmet İçin Çalışıyor” Teknik Destek Faaliyeti, Kayseri

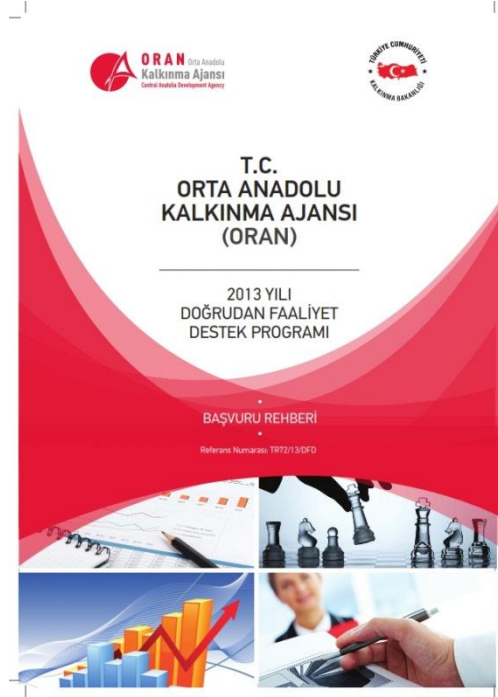
(2) 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

2013 yılı Ajans çalışma programında belirlenen Doğrudan Faaliyet Destek Programı ve Teknik Destek Programı çalışmalarına başlandı. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı ve Teknik Destek Programı kapsamında, program öncelikleri ve örnek konular belirlendi. Konu hakkında Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi ile toplantı düzenlendi.



Resim 60. 2013 DFD Hazırlık ve Fikir Aışverişı Toplantısı, Kayseri

Rehber hazırlama çalışmaları tamamlandı. Rehberler, Yönetim Kurulu onayına sunuldu. Yönetim kurulu onayından sonra, 2013 Doğrudan Faaliyet Destek Programı internet üzerinden ilan edildi ve başvurular teslim alınmaya başlandı.



Resim 61. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Başvuru Rehberi

d) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi 2013 yılı ilk yarısında 2011 yılına ait Yeni Ürün, Yenilikçilik ve AR-GE, Jeotermal ve Madencilik ile Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programları, 2012 yılına ait Doğrudan Faaliyet Destekleri kapsamında yararlanıcılara proje ve faaliyetlerini yürütme konusunda destek oldu. 2010 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı ödeme prosedürleri yürütüldü. 2012 yılına ait 2 farklı Mali Destek Programının başlangıç faaliyetleri gerçekleştirildi.

- Mali Destek Programlarının uygulanması sırasında her yönden avantajlı olacak olan ekip sistemine devam edildi. Üç ekip iki uzmandan oluşmaktadır.
- 2013 yılı başlaması ile uygulama süreci sonuna yaklaşan 2011 yılı Yeni Ürün, Yenilikçilik ve AR-GE ile Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programlarının izleme ziyaretleri, satın alımların fiziksel kontrolleri, raporlama ve ödeme süreçleri hız kazandı.
- Yapılan sözleşme değişiklikleri sayısı 2011 Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge projeleri için 5, Jeotermal ve Madencilik projeleri için 4 ve Turizm Altyapısının Geliştirilmesi projeleri için 9 olmak üzere 2011 yılı projelerinde toplam 18 olarak gerçekleşti.
- Son dönemine giren program ve projelerin ihalelerin gerçekleştirilmesi ve yeni ihale dosyaların incelenmesi hız kazandı. Ajans uzmanları bir yandan e-posta ortamında gelen ihale dosyalarını incelerken bir yandan da ihalelere gözlemci olarak katılmaya devam etti. 2013 yılı ilk yarısında 2011 Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge MDP için 1 ihale ilanı ve 3 katılım, Jeotermal ve Madencilik MDP için 2 katılım, Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP için 1 ihale ilanı ve 1 katılım gerçekleştirildi.



Resim 62. Projeler Kapsamında Yapılan Satın Alma Faaliyetlerinden İhaleler

- Devam eden projelerden iki aylık beyan raporları alındı. 2013 yılı ilk yarısında 2011 yılı Mali Destek Programları yararlanıcılarından KOBİ'lerden 1, Kamu Projelerinden 3 dönem beyan raporu alındı. Ajans uzmanları bu raporları inceleyip doğruluğunu kontrol ederek program ile ilgili hazırlanacak raporlar için gerekli verileri kaydetti.
- İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları tüm faaliyetlerini gerçekleştirirken eş zamanlı olarak yararlanıcılar ile farklı sebeplerden dolayı irtibata geçti ve görüşme konularına istinaden yapılması gereken faaliyetleri gerçekleştirdi. Bu irtibatların aylık en az bir adedi Düzenli İrtibat olarak gerçekleşti.
- 2012 yılında devam eden projeler ve faaliyetler kapsamında önceden belirlenmiş planlara sadık kalınmaya çalışılarak düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. Bu kapsamda 2011 yılı Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge projelerine 22, Jeotermal ve Madencilik projelerine 9, Turizm Altyapısının Geliştirilmesi projelerine 5, 2012 yılı DFD faaliyetlerine 2 düzenli izleme ziyareti yapıldı.



Resim 63. 2011 yılı MDP Düzenli İzleme Ziyaretleri

- 2013 yılı ilk yarısında anlık izleme yapılacak bir projeye rastlanmamıştır.
- 2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında satın alımların kontrol edildiği faaliyet olan fiziksel kontrollerde yerinde gerçekleştirildi. Bu faaliyet altında toplamda 19 kontrol yapıldı.





Resim 64. 2011 yılı Mali Destek Programları Fiziksel Kontrol Ziyaretleri

- 2013 yılında da devam edilen ve tamamlanan 2011 yılı mali destek programları projeleri için ara ve nihai raporlar teslim alındı, incelendi, uygun bulunup onaylananlar için ara ve nihai ödemeler gerçekleştirildi. Toplamda 20 ara rapor incelendi ve onaylandı, 30 nihai rapor incelendi, 22'si onaylandı. Nihai rapor incelemesi devam eden ve nihai ödemesi yapılacak olan 8 proje bulunmaktadır. Bu kapsamda 2.799.020,66 TL ara ve nihai ödeme yapıldı. Aynı şekilde 2010 yılı KOA projelerine verilen nihai raporlara karşılık 600.638,92 TL nihai ödeme yapıldı, nihai raporu veren 2 yararlanıcının raporunun incelenmesine devam edilmektedir. 2012 yılı DFD için ise toplamda 2 nihai rapor teslim alındı ve incelendi, önceden teslim edilmiş raporlar ile birlikte 4 yararlanıcının nihai ödemesi toplamda 56.899,82 TL olarak yapıldı.
- 2013 yılı ilk yarısında 2011 yılı mali destek programları kapsamında 1 erken uyarı ve 2 usulsüzlük raporu hazırlandı. İnceleme sonucunda usulsüzlüğün gerçekleşmediğine kanaat getirildi.
- 2013 yılı ilk yarısında içerisinde 2011 projelerinden 2'si kamu olmak üzere 3 yararlanıcının proje sözleşmesi kendi talebi ile feshedildi.
- Mali Destek Programları ve Doğrudan Faaliyet Destekleri kapsamında proje ve faaliyetlerin eğitim, tanıtım toplantısı ve kapanış toplantısı gibi faaliyetlerine katılım gerçekleştirildi.



Resim 65. Proje ve Faaliyetlerin Toplantı Organizasyonları

- 2013 yılı içerisinde devam eden projeler kapsamında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere 2011 yılına Mali Destek Programları kapsamında 3 dönem Program İlerleme Raporu hazırlandı.
- 2013 yılı ilk yarısında 2012 yılından kalan 2010 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programına yönelik denetim ziyaretlerine devam edildi. Bu kapsamda 13 adet denetim yapıldı.



Resim 66. 2010 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Denetim Ziyaretleri

- 2013 yılı ilk yarısında İzleme ve değerlendirme birimi 2012 yılı mali destek programları ön izleme ziyaretlerini de gerçekleştirdi. Ziyaretlerde başvuru sırasında sunulan bilgilerin doğruluğunun kontrolü yerinde tespit edilmeye çalışıldı.





Resim 67. 2012 yılı Mali Destek Programları Ön İzleme Ziyaretleri

- 2012 yılı Mali Destek Programları projelerine yapılan ön izleme ziyaretleri sırasında edinilen bilgilere göre hazırlanan uzman raporu, izleme sırasında başvuru sahiplerinden alınan mali kontrol taahhütnamesi ile gerçekleştirilen mali inceleme raporu ile birleştirildi ve Yönetim Kurulu'na sunuldu. Yönetim Kurulu'nun onayı ile mali destek almaya hak kazanan proje başvuru sahiplerinden oluşan asil ve yedek liste ilan edildikten sonra sözleşme imzalama safhasına geçildi ve destek sözleşmesini imzalayan yararlanıcılar ile birebir küçük toplantılar ile proje uygulama sürecine ilk adımlar atılmış oldu. Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler Mali Destek Programı kapsamında 52, Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 16 yararlanıcı ile sözleşmeler imzalandı.
- Sözleşmelerin imzalanmasından önce tüm illerde olacak şekilde sözleşme öncesi bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Toplantılarda sözleşme koşulları, uygulama dönemindeki en çok zorlanılan kısımlar başarılı proje sahiplerine izah edildi.
- 2012 yılı Mali Destek Programları sözleşmelerin imzalanmasından sonra Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde birer gün olmak üzere "Başlangıç Toplantısı" ve "Proje Uygulama Eğitimleri" planlandı ve Genel Sekreterce onaylandı. Onaylanan programa göre toplantı ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirildi. Toplantı ve eğitimlere 83 katılım gerçekleşti. Eğitimlerde başlıca; Ajans ve mali destek yararlanıcılarının sorumlulukları, izleme süreci, raporlamalar, ödemeleri içeren uygulama faaliyetleri, görünürlük kuralları, satın alma kuralları, cezai müeyyideler ve KAYS hakkında bilgiler verildi. Bir önceki sene edinilen tecrübelerle dayanılarak önemli hata ve kontrol noktaları yararlanıcılara aktarıldı. Toplantı ve eğitim faaliyetleri sonunda ilgili rapor hazırlanmaya başlandı.



Resim 68. 2012 yılı Mali Destek Programları Başlangıç Toplantısı ve Uygulama Eğitimleri

- Toplantı ve eğitim faaliyetleri tamamlandıktan sonra 2012 yılı projelerinin ilk izleme ziyaretleri, sözleşme sırasında yararlanıcılar ile mutabık kalınan plan dâhilinde başladı.



Resim 69. 2012 Mali Destek Programları İlk İzleme ziyaretleri

- İlk izleme ziyaretlerinde mali destek yararlanıcıların başvuru sırasında sunmuş oldukları bilgilerin doğruluğu, temel proje faaliyetleri, satın alma sürecine ilişkin takvim, performans göstergelerinin

gözden geçirilmesi ve revizyonu, izleme ziyaret takviminin belirlenmesi, projeye ilişkin ihtiyaçlar üzerinde duruldu. Özellikle geçmiş programlarda en çok yapılan hatalar hakkında bilgi verildi.

- Her hafta Genel Sekretere raporlanmak üzere Faaliyet Raporu hazırlandı.

Genel olarak 2013 yılı ilk altı ayında İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri;

- 2012 yılı Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler ile Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı projelerinin ön izlemesi ve raporlanması,
- 2012 yılı mali destek programları sözleşmelerin imzalanması sürecinde Program Yönetim Birimine destek,
- 2012 yılı mali destek programları başlangıç toplantıları ve uygulama eğitimleri,
- 2012 yılı mali destek programları yararlanıcılarına ilk izleme ziyaretlerinin başlaması ve raporlanması,
- Projelerin ve faaliyetlerin muhtemel ihtiyaçlarından bildirim mektubu ve zeyilname halinde sözleşme değişiklikleri,
- Projeler ve faaliyetler için ihale dosyaları inceleme ve ihalelere gözlemci olarak katılım,
- 2011 yılı mali destek programları yararlanıcılarından gelen beyan raporlarını inceleme,
- 2011 yılı mali destek programları ile 2012 yılı DFD yararlanıcıları ile düzenli irtibat ve görünürlük çalışmalarına destek,
- 2011 yılı mali destek programları ve 2012 yılı DFD projeleri kapsamında zamanı gelen projelerin ara ve nihai raporlarının incelenmesi, ara ve nihai ödemelerini gerçekleştirme,
- 2011 yılı mali destek programları kapsamında oluşturulan planlar kapsamında düzenli izleme ziyaretleri ile anlık izleme ve fiziksel kontrol ziyaretlerini gerçekleştirme,
- 2011 yılı mali destek programları kapsamında Program İlerleme Raporlarını hazırlama,
- 2010 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı denetim ziyaretleri,
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) çalışmalarına aktif katılım,
- Kalkınma Ajansları mevzuat revizyonu çalışma ve toplantılarına katılım,
- Projelerin tanıtımı için video ve fotoğraf çekimlerine katılım,
- Ajans ve birim personeli için yapılan eğitimlere ve diğer ilgili toplantılara katılım,

olarak gerçekleştirdi. Faaliyetler istatistiksel olarak incelendiğinde aşağıdaki tablo oluştu.

Tablo 3. Faaliyetlere İlişkin İstatistikler

Faaliyet	Sayısı
Ön İzleme Ziyaretleri (2012 MDP)	236
Başlangıç Toplantısı Bilgilendirilen Kişi (2012 MDP)	83
Proje Uygulama Eğitimleri Katılan Kişi (2012MDP)	83
İlk İzleme Ziyaretleri (2012 MDP)	49
Sözleşme Değişikliği – Bildirim – Toplam	9
Sözleşme Değişikliği – Zeyilname – Toplam	10
İhale – Toplam – (İnceleme / Katılım)	2/6
Düzenli İzleme (Toplam)	38
Fiziksel Kontrol (Toplam)	19
Ara ve Nihai Ödeme – Toplam – (TL)	3.456.559,40 TL

Faaliyet	Sayısı
Onaylanan Rapor – Toplam (Ara ve Nihai)	42
Program İlerleme Raporu (Toplam)	4
Denetim Ziyaretleri	13

İleriki dönemlerde de İzleme ve Değerlendirme Biriminin benzer faaliyetleri yürütmesi beklenmektedir. 2011 ve 2012 yılı mali destek programları ile 2013 yılı doğrudan faaliyet destekleri projeleri ödeme süreçleri devam edecek, 2012 yılı mali destek programlarının ihalelerine başlanacak, ihalesi yapılan projelerin satın alma faaliyetleri tamamlanacak, projelerin düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek, yararlanıcılardan gelecek raporlar, talepler incelenip projelerin ara ve nihai ödemeleri gerçekleştirilecek ve önceki dönemlere ait denetim ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

e) Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Proje ve İş Geliştirme Birimi personeli, mevzuatta belirtilen görev ve sorumlulukları çerçevesinde ajansa başvuran kişi ve kurumlara bilgilendirme yapmaktadır. İçerik olarak ajans desteklerinin yanı sıra diğer kurumların hibe programları ya da yatırım teşvik uygulamaları hakkında olan bu bilgilendirmeler, belirli bir finansal kaynağa sahip girişimcilerin uygun yatırım alanlarına yönlendirilmesi ya da belirli yatırım konularında başvuran girişimcilerin, yatırıma uygun finansal kaynaklara yönlendirilmesi şeklinde gerçekleştirilmektedir. Yatırım düşüncesiyle ajansımıza başvuran kişi ya da kurumların talepleri halinde, finansal konular dışında yatırıma elverişlilik anlamında her türlü veri temini de ajansımız tarafından direkt ya da dolaylı olarak sağlanmaktadır.

Bu anlamda 2013 yılının ilk altı ayında ajansımız tarafından kişi ve kurumlara yönelik olarak Kayseri’de 93, Sivas’ta 112, Yozgat’ta ise 180 adet bilgilendirme gerçekleştirilmiştir.



Resim 70. Bilgilendirme Faaliyetleri



Resim 71. Girişim Sermayesi Kültürü ve Bu Şirketlerin Çalışma Yöntemleri Eğitimi



Resim 72. İran – Irak Pazara Giriş ve İhracat Semineri

Dönem içerisinde Proje ve İş Geliştirme Birim personeli tarafından çeşitli resmi kurum ve kuruluşlarla birlikte özel sektör firmalarına ziyaretler gerçekleştirilmiştir.



Resim 73. Kurum ve Firma Ziyaretleri

Kurumsal iletişim ve işbirlikleri doğrultusunda çeşitli kurum ve kuruluşların dönem içerisinde yatırım destek ofislerini ziyaretleri söz konusu olmuştur.



Resim 74. Sn. Cleofe GUARDIGLI ve Sn. Joacim FIREDE'in Ajansımızı Ziyareti



Resim 75. Şefaattli Belediyesi'nin Ajansımızı Ziyareti



Resim 76. MÜSİAD Sivas Şubesi'nin Ajansımızı Ziyareti



Resim 77. Sn. Nogay Nadir KOÇ'un Ajansımızı Ziyareti



Resim 78. Sn. Nahit BİNGÖL'ün Ajansımızı Ziyareti

i. Organize Edilen/Stand Açılan Toplantı/Seminer/Konferans/Fuar/Eğitimler

Dönem içerisinde Proje ve İş Geliştirme Birimi tarafından bilgilendirme amaçlı ya da çeşitli projeler kapsamında etkinlikler düzenlenmiş olup belli başlı organizasyonlar şunlar olmuştur;

Tablo 14. Birim Personeli Tarafından Organize Edilen Toplantı/Seminer/Konferans ve Fuar Etkinlikleri

YDO	Katılımcı Kurumlar	Tarih	Başlık
KAYSERİ	Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü	25.03.2013	Sağlık Turizmi
KAYSERİ	Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü	02.04.2013	Kayseri Sağlık Turizmi Çalıştayı
KAYSERİ	ORAN Kalkınma Ajansı, Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü, Ekonomi Bakanlığı	31.05.2013	Sağlık Turizminde Devlet Destekleri
KAYSERİ	ORAN Kalkınma Ajansı, Erciyes Teknopark, Ekonomi Bakanlığı	31.05.2013	Bilişim Sektöründe Devlet Destekleri
SİVAS	KOSGEB Sivas Hizmet Merkezi Müdürlüğü	06.02.2013	KOSGEB'in İşbirliği - Güçbirliği Destek Programı
SİVAS	Sivas Valiliği AB Ofisi Sivas Ticaret ve Sanayi Odası OSB Müdürlüğü	07.02.2013 12.03.2013 28.03.2013 09.04.2013	BROP Projesi
SİVAS	İŞKUR, KOSGEB, ESOB, Sivas TSO	15.02.2013 21.03.2013	Genç İstihdamın Desteklenmesi Projesi
YOZGAT	Bakanlıklar ve İl Müdürlükleri	02.05.2013	Kalkınma Çalıştayı



Resim 79. Kayseri Sağlık Turizmi Çalıştayı



Resim 80. Bilişim Destekleri Sunumu



Resim 81. Sağlık Turizmi Sunumu

İlk altı aylık dönem içerisinde Proje ve İş Geliştirme Birimi tarafından Girişim Sermayesi Şirketlerin Çalışma Yöntemleri ve İran – Irak Pazara Giriş ve İhracat Semineri başlıklarında iki adet eğitim düzenlenmiştir.

Tablo 15. PİGB Tarafından 2013 Yılı İlk Altı Ay İçinde Organize Edilen Eğitimler

Konusu	Tarihi	Katılımcı Sayısı
Girişim Sermayesi Şirketlerin Çalışma Yöntemleri	13.03.2013	20
İran – Irak Pazara Giriş ve İhracat Semineri	18.04.2013	30



Resim 82. Girişim Sermayesi Kültürü ve Bu Şirketlerin Çalışma Yöntemleri Eğitimi



Resim 83. Ekonomi Bakanlığı Uzmanları İran ve Irak Pazarları Sunumu

ii. Araştırma/Planlama/Fizibilite/İdare Faaliyetleri

Birim personeli dönem içerisinde ihtiyaçlar çerçevesinde sektörel araştırmalar, ön fizibilite, promosyon faaliyetleri, haber metinleri ve bilgi notları hazırlama gibi konularda faaliyet göstermiştir. Bu konularda öne çıkan başlıklar şunlar olmuştur;

Tablo 16. Birim Personeli Araştırma, Planlama, Fizibilite ve İdare Faaliyetleri

YDO	KONU
KAYSERİ	TR72 Yatırım Teşvik Rehberi hazırlandı
KAYSERİ	Yatırım Destek Ofisleri faaliyetlerine yönelik veritabanı hazırlandı.
KAYSERİ	Gazetelerde yayınlanmak üzere çeşitli konularda haber metinleri hazırlandı.
KAYSERİ	İnşaat malzemeleri sektör raporu hazırlandı.
KAYSERİ	Uzmanların sorumlu oldukları ilçelerle ilgili raporlar hazırlandı.
KAYSERİ	Solar sistemlerle ilgili ön fizibilite çalışması gerçekleştirildi.
SİVAS	Yatırım Destek Ofisi birimlerinin haftalık, aylık ve altı aylık faaliyetleri düzenli olarak raporlandı.
SİVAS	Uzmanların sorumlu oldukları ilçelerle ilgili raporlar hazırlandı.
SİVAS	Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında TR72 Bölgesi Yatırım Ortamı hakkında araştırma yapıldı.
SİVAS	Sivas Yatırım Destek Ofisi yeni hizmet binası ile ilgili takip işlemleri gerçekleştirildi.
SİVAS	Web sitesinde yayınlanmak üzere Sivas Yatırım Alanları konulu çalışma gerçekleştirildi.
SİVAS	TR72 Bölgesi Tatlı Su balıkçılığı ve TR72 Bölgesi Et ve Süt Sığırcılığı sektörleri için yatırım broşürlerinin içeriği hazırlandı.
SİVAS	BROP projesi kapsamında şu ana kadar hazırlanmış olan tüm dokümanlar bir araya getirilerek AB Delegasyonu'na iletilmek üzere Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderildi.
SİVAS	Enerji ekipmanları konusunda haber metni oluşturuldu.
YOZGAT	Yozgat imalat sanayiinin değerlendirilmesi çalışması kapsamında firma ziyaretleri ve anketler yapıldı.
YOZGAT	Uzmanların sorumlu oldukları ilçelerle ilgili raporlar hazırlandı.
YOZGAT	Hazırgiyim sektörüne yönelik rapor hazırlandı.
YOZGAT	Akkuyu Nükleer santralinin parçalarının yerleştirilmesi kapsamında sunum hazırlanarak firmalara bilgi aktarıldı.
YOZGAT	Yatırım amaçlı arazi talep eden firmalar için uygun arazi araştırması yapıldı.
YOZGAT	Tarım ve hayvancılık yapısı analiz edilerek öne çıkan üretimler tespit edildi.
YOZGAT	Web sitesinde yayınlanmak üzere Yozgat Yatırım Alanları konulu çalışma gerçekleştirildi.
YOZGAT	Enerji yatırımlarında yıl farkı dolayısıyla oluşan maliyet farkları, Nükleer Santral Parçalarının Yerleştirilmesi, Madencilik Teşvikleri, Melek Yatırımcılar, Bireysel Katılım Sermayesi Yönetmeliği, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Destekleri, Jeotermal Seracılık, Yozgat Turizmi gibi çeşitli konularda yazılar derlenerek ajans web sitesinde yayınlandı.

Kayseri, Sivas ve Yozgat'ta et ve süt sığırcılığı sektörüne verilen devlet destekleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinin yer aldığı TR72 Bölgesinde et ve süt sığırcılığı sektöründe yatırım yapmayı planlayan işletmelere, sektörde verilen desteklerle ilgili bilgilendirme yaptı.

ORAN'dan yapılan açıklamada şu şekilde: "Hayvancılık sektörüne yönelik ulusal ve uluslararası teşvik ve desteklerden yararlanabilme olanağı, sulama açısından zengin yer altı ve yer üstü su kaynaklarının bulunması, temiz su ve hava imkânlarının organik tarıma avantaj sağlaması, gelişen ulaşım ağına sahip olması (hava yolu, karayolu, demiryolu, yüksek hızlı tren), işgücü maliyetinin düşük olması, geniş mera ve tarıma elverişli arazi varlığı olması, önemli bir miktarda yem bitkisi ekilişi ve ilave yem bitkisi ekilişi yapılacak tarıma elverişli alanların olması Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın (ORAN) sorumluluk bölgesi olan TR72 Bölgesindeki Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini büyükbaş hayvancılık yapmak açısından cazibe merkezi haline getirmektedir.

Ajansımızın yaptığı çalışmalar neticesinde TR72 Bölgesinde yer alan Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde et işleme (sucuk, salam, sos, kavurma, pastırma vb.) tesislerinin kurulması, süt işleme (peynir, tereyağı, yoğurt, ayran vb.) tesislerinin kurulması, et ve süt sığırcılığı işletmelerinin (güflük) kurulmasının yanı sıra, damızlık vasıfta gebe düve satışı yapılacak bankaların oluşturulması, koruyucu hekimlik ve suni tohumlama hizmetleri götüren şirketlerin kurulması, paketlenmiş silo yemi ve kesif yem üreten işletmelerin kurulması, damızlık dışı dışı hayvanlardan et sığırcılığı işletmesi kurulması, et verimi yüksek olan ırklar baz alınarak suni tohumlama yapan özel işletmelerin kurulması ve et kesim kombinalarının kurulması yatırım yapılabilecek alanlar olarak belirlenmiştir.

Et ve süt yönlü büyükbaş hayvan yetiştiriciliği, süt ve et mamulleri üretimi, bu ürünler için soğuk hava deposu ve yem bitkileri yetiştiriciliği veya yem üretimi konularındaki yatırımlarda Kayseri için asgari 1 milyon TL'lik yatırımla süt sığırcılığında 500 büyükbaş, et sığırcılığında 700 büyükbaş, Sivas ve Yozgat için asgari 500 bin TL'lik yatırımla süt sığırcılığında 300 büyükbaş, et sığırcılığında 500 büyükbaş olmak kaydıyla Ekonomi Bakanlığı tarafından katma değer vergisi istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, vergi indirimi, faiz desteği, yatırım yeri tahsis, sigorta primi işveren hissesi desteği yatırımcılara sağlanmaktadır. Bir örnekle izah etmek gerekirse yukarıda belirttiğimiz yatırım konularında Ekonomi Bakanlığı'ndan Yatırım Teşvik Belgesi alan bir yatırımcı, şartları yerine getirdiği takdirde 5 milyon TL'lik bir yatırım Kayseri'de yaparsa ortalama 1.250.000 TL., Sivas'ta yaparsa ortalama 2.000.000 TL., Yozgat'ta yaparsa ortalama 2.500.000 TL. teşvikten faydalanabilme imkânı bulabilecektir. Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen bu teşvik haricinde Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu tarafından Kırsal Kalkınma Yatırımlarını Destekleme Programı, İPARD Kapsamında Verilen AB Hibe Destekleri ve Hayvancılık Desteklemeleri başlıkları altında üretici ve yatırımcılara hibe ve destek verilmekte; Ziraat Bankası ile Tarım Kredi Kooperatifleri tarafından da düşük faizli yatırım ve işletme kredisi imkanı sunulmaktadır. Bu hibe programlarında da yapılacak yatırımın ortalama %50'si hibe olarak yatırımcıya verilmektedir. Söz konusu destekler hakkında bilgi almak için Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde et ve süt sığırcılığı yapmak isteyen yatırımcılarımıza bu yatırım ile ilgili daha ayrıntılı bilgi almak için **Orta Anadolu Kalkınma Ajansımıza** (ORAN) bekliyoruz."

Haber Merkezi

ORAN'dan yatırımcılara davet

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) İktisadi ve Sosyal Yatırım Teşvik Belgesi alan yatırımcılara, et ve süt sığırcılığı sektöründe yatırım yapmayı planlayan işletmelere, sektörde verilen desteklerle ilgili bilgilendirme yaptı.



tekniklerine uygun modern donanım ve ekipmanlar ile yatırım yapmayı planlayan yatırımcılara, et ve süt sığırcılığı sektöründe yatırım yapmayı planlayan işletmelere, sektörde verilen desteklerle ilgili bilgilendirme yaptı.

Yatırımcılara, et ve süt sığırcılığı sektöründe yatırım yapmayı planlayan işletmelere, sektörde verilen desteklerle ilgili bilgilendirme yaptı.

Sivas ve Yozgat'ta Sigorta Prim Teşvik Süresi Uzatıldı

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinin yer aldığı **Orta Anadolu Kalkınma Ajansı** (ORAN), aralarında Sivas ve Yozgat'ın da bulunduğu 51 ilde sigorta prim teşvikleri için başvuru sürelerinin uzatıldığını bildirerek, şartları sağlayan firmaların teşviklerden faydalanmaları konusunda uyardı.

ORAN'dan yapılan açıklamada, "5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu uyarınca, sigorta primine esas kazanç alt sınırı üzerinden uygulanacak ilave puan, ilave puan uygulanacak iller ve uygulama süresi hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı 14 Temmuz 2013 tarihli ve 4966 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak aralarında Sivas ve Yozgat'ın da bulunduğu 51 il için 01 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir. Bu kararın amacı; sosyo-ekonomik gelişmişlik endeksi dikkate alınarak belirlenen yerlerde sigorta primi işveren hissesi teşvikini uygulamak suretiyle üretim ve istihdam imkanlarını artırmaktır. Bu karar, belirlenen illerde faaliyette, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu hükümlerinden yararlanan, 10 ve üzerinde sigortalı çalıştıran özel sektöre ait iş yerlerini kapsamaktadır. Bu karar ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında uygulanan malullük, yaşlılık ve ölüm sigorta primi işveren hissesinde beş puanlık prim teşvikine ilave olarak, sigorta primine esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanmak üzere altı puan ilave edilmek suretiyle sigorta primi teşvikini uygulanacaktır" ifadelerine yer verildi.

Açıklamada, "Bu karar kapsamındaki teşvik; Sivas'ta faaliyet gösteren iş yerleri için 31 Aralık 2016 tarihine kadar, Yozgat'ta faaliyet gösteren iş yerleri için ise 31 Aralık 2017 tarihine kadar uygulanacaktır.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın sorumlu olduğu Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde yatırım yapmayı düşünen tüm yatırımcıları, teşvikler ve destekler hakkında bilgilendirmek için Ajansımız Yatırım Destek Ofislerine bekliyoruz. Ajans irtibat bilgileri www.oran.org.tr sitemizden öğrenilebilir" denildi.

Resim 84. Birim Personeli Tarafından Hazırlanan Makale ve Bilgi Notları

iii. Yatırım Teşvik Tamamlama Faaliyetleri

Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı gereği, yatırımcıların Ekonomi Bakanlığı'ndan almış oldukları teşvik belgelerine konu yatırımların tamamlama ekspertiz çalışmaları dönem içerisinde birim personeli aracılığıyla yürütülmüştür. Bu süreçte Kayseri'de 1 adet ekspertiz çalışması tamamlanmış olup bir diğeri de devam etmektedir. Sivas'ta 6, Yozgat'ta ise 1 adet tamamlama ekspertiz çalışması tamamlanmış durumdadır.

Yatırım teşvik belgelerinde beyan edilen sabit yatırım tutarları göz önüne alındığında, Kayseri'de 18 milyon TL, Sivas'ta 4,6 milyon TL, Yozgat'ta ise 500 bin TL'lik yatırımların tamamlama ekspertiz çalışmaları birim personeli tarafından titizlikle tamamlanmıştır.

Tablo 17.Ekspertiz Çalışmaları

Kayseri	Sivas	Yozgat
Başyazıcıoğlu Tekstil A.Ş.	Kal-İN İnşaat Taahhüt Ltd. Şti.	AS – EFE Kimya
	V.F.G. Gıda Tem. Hayv. İnş. Ltd. Şti.	
	Bedirhanoğlu Gıda Hayvancılık Ltd. Şti.	
	2411 Sayılı İmranlı Tarım Kredi Kooperatifi	
	Sivas İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	
	Çimen Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	



Resim 85. 2411 Sayılı İmranlı Tarım Kredi Kooperatifi Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Çalışması



Resim 86. Sivas İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Çalışması

iv. Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri

Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı gereği, yatırımcıların Ekonomi Bakanlığı'ndan almış oldukları teşvik belgelerine konu yatırımların altı aylık izleme çalışmaları dönem içerisinde birim personeli aracılığıyla yürütülmüştür. Bu süreçte Kayseri'de 87, Sivas'ta 52, Yozgat'ta ise 32 adet yatırım izleme çalışması gerçekleştirilmiştir.



Resim 87. Yatırım Teşvik İzleme Ziyaretleri

v. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

Mevzuatta belirtildiği şekilde görevi yatırımcıları uygun yatırım alanlarıyla birlikte uygun finansal kaynaklara yönlendirmek olan Yatırım Destek Ofisleri, firmaların talepleri doğrultusunda yatırımları ile ilgili olarak gereksinim duydukları her türlü veriye ulaşmalarını direkt ya da dolaylı olarak sağlamıştır. Her üç ilimizde de arazi durumu, her türlü altyapı, lojistik imkânları, gerekli izin-ruhsat işlemleri gibi konularda bilgi talep eden yerli / yabancı yatırımcı firmalara detaylı biçimde bilgilendirmede bulunulmuştur.

Tablo 18. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

Kayseri	Sivas	Yozgat
Durion Enerji	BFI Global Holding AG	DTZ Gayrimenkul Danışmanlık

vi. BROP İle İlgili Faaliyetler

Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) - Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında ajansımız tarafından sunulan; Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi, Sivas-Merkez 1.Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ve Sivas Ticaret ve Sanayi Odası aktif ortaklığında, Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti katkısıyla yürütülen Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesine devam edilmiştir.

Proje kapsamında 21.000 m²'lik bir alanda 9.970 m²'lik bir kapalı alana Sivas İŞGEM'in kurulması planlanmaktadır. Sivas İŞGEM, idari bina ile 35 adet işlikten oluşacaktır. İşlikler girişimcilere piyasa fiyatının daha altıda kiralanacak ve 5 sene sonunda girişimciler işliklerden piyasada rekabet edebilecek seviyede ayrılacaklardır.

Bu kapsamda, bu alanda iş kurmayı planlayan girişimcilere muhasebe, pazarlama, yönetim, halkla ilişkiler gibi desteklerin yanı sıra İŞGEM'in paydaşları ile işletmeler arasında sürdürülebilir ilişkiler kurulması ve işbirliğinin güçlendirilmesi açısından ağ oluşturma hizmetleri verilecektir. Bunların yanında firmalara eğitim ve danışmanlık destekleri sunulacak, nitelikli işgücü aracılık ve koçluk hizmetleri verilecektir.

f) Konferans, Toplantı ve Seminerler

Tablo 19. Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Konferans, Toplantı ve Çalıştaylar

Tarih	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Konu	Türü
04.01.2013	Kalkınma Bakanlığı	Sosyal Girişimcilik Destek Modeli Toplantısı	Toplantı
14.01.2013	İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	1. Kayseri Tarım Çalıştayı	Çalıştay
14-15.01.2013	ORAN Kalkınma Ajansı	MDP Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı
15.01.2013	TEPAV - Kalkınma Bankası	Rekabetçilik Analizi Toplantısı	Toplantı
16.01.2013	Sivas Valiliği	Sivas İl Koordinasyon Kurulu	Toplantı
21-22.01.2013	Avusturya Büyükelçiliği Ticaret Müsteşarlığı	Kış Turizmi Etkinliği, Erzurum	Çalıştay
22.01.2013 19.03.2013	İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	OSB arazi tahsis	Toplantı
24.01.2013	İŞKUR Kayseri Müdürlüğü	Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Toplantı
29.01.2013	Sivas Valiliği	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu	Toplantı
29.01.2013	Milano Ticaret Odası - Sivas TSO	Yenilikçi Sürdürülebilir Kalkınma Yolu ile Sivas Girişimci Topluluğunun Rekabetçiliğinin Desteklenmesi	Toplantı
30.01.2013	Develi Belediyesi	Develi Turizm Odaklı Kalkınma Planı Çerçeve Projesi	Toplantı
30.01.2013	IMOB	İstanbul Mobilya Fuarı	Fuar
30.01.2013-01.02.2013	Kalkınma Bakanlığı	Genel Sekreterler Toplantısı	Toplantı
01.02.2013	ABİGEM Sivas	Türkiye Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezleri Ağı'nın Sivas, Hatay, Batman ve Van'a Genişletilmesi Projesi	Toplantı
01.02.2013	Kayseri Valiliği	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı: AB Projeleri	Toplantı
06-07.02.2013	Milli Eğitim Bakanlığı	İl Hayat Boyu Öğrenme Eylem Planlarının Hazırlanması	Toplantı
08.02.2013	İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	OSB arazi tahsis	Toplantı
08.02.2013	ORAN/Tasarım Ajansı	Doküman ve Tasarım Çalışmaları Toplantısı	Toplantı
11.02.2013	Kalkınma Bakanlığı	Yeni Nesil Bölge Planları	Çalıştay
11.02.2013, 18.02.2013	Erciyes Üniversitesi	İnovasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı
12.02.2013	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi	İstisare Toplantısına	Toplantı
14.02.2013	Abdullah Gül Üniversitesi	Üniversite-Ajans İşbirliği Olanakları	Toplantı
15.02.2013	Erciyes Üniversitesi ERSEM	Rekabet Gücü Analizi Çalışma Programı ve Metodoloji	Toplantı
20.02.2013	Kayseri Ticaret Odası	Yatırımlarda Devlet Teşvikleri ve Rantabilitesi Yüksek Yatırım Alternatifleri	Seminer
22.02.2013	Kalkınma Bakanlığı	ICT PSB Programı 2013 Yılı Çağrısı	Seminer
26.02.2013	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Akkuyu Nükleer Santrali	Toplantı
01.03.2013	Cumhuriyet Üniversitesi/ORAN	TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı İstisare Toplantısı	Toplantı
01.03.2013	Sivas Valiliği	BROP	Toplantı
04-07.03.2013	Kalkınma Bakanlığı	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) İzleme Modülü	Toplantı
05.03.2013	Technopolis Grup	Değerlendirme ve Etki Analizi	Seminer
13.03.2013	Access Turkey/ORAN	Türkiye'de Girişim Sermayesi, Girişim Sermayesi Yatırımcıları İçin Firmalarda Aranacak Kriterler	Seminer
13.03.2013	ORAN/Milli Savunma Bakanlığı	Milli Savunma Bakanı Sn. İsmet YILMAZ ile Toplantı	Toplantı
14-17.03.2013		KAY-YAPI Fuarı	Fuar

Tarih	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Konu	Türü
18.03.2013	Kalkınma Bakanlığı	Bölgesel Seminerler Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı
18.03.2013	Genom ve Kök Hücre Merkezi	Genom ve Kök Hücre Merkezi Tanıtım ve İşbirliği Toplantısı	Toplantı
20.03.2013	ORAN	İlçe Sunumları Toplantısı	Toplantı
20.03.2013	İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	OSB İzleme Komisyonu Toplantısı	Toplantı
21.03.2013	Macar Konsolosluğu	Macar Milli Bayramı Resepsiyonu, İstanbul	Resepsiyon
21-22.03.2013	Ziraat Mühendisleri Odası	Bitkisel Üretim ve Hayvansal Üretim Çalıştayı	Çalıştay
27.03.2013	Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Müdürlüğü	Yeni hizmet binası restorasyonu	Toplantı
27-28.03.2013	Kalkınma Bakanlığı	İşbirliğiyle Büyüme: Uluslararası AB Uyum Politikası Konferansı	Seminer
29.03.2013	Kalkınma Bakanlığı	Bölgesel İnovasyon Stratejileri ve Akıllı Uzmanlaşma	Seminer
02.04.2013	Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü/ORAN	Sağlık Turizmi Çalıştayı	Çalıştay
03.04.2013	Türk Standartları Enstitüsü - Kayseri Şubesi	TSE Danışma Kurulu	Toplantı
09.04.2013	Yozgat Valiliği	İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı
11.04.2013	Erciyes Teknoloji Transfer Merkezi Erciyes Teknopark Erciyes Üniversitesi	ProjePark13 Tanıtım Toplantısı	Toplantı
12.04.2013	Kalkınma Bakanlığı	Ajans Personelinin Mali ve Sosyal Hakları Toplantısı	Toplantı
15.04.2013	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Marka Kent Sivas - Turizm Haftası	Seminer
16.04.2013	Cumhuriyet Üniversitesi	Üniversite-Sanayi İşbirliğinde Teknoloji Transfer Ofisi	Çalıştay
17.04.2013	Milano Ticaret Odası	KOBİ ve Girişimcilik Konferansı	Konferans
17.04.2013	Erciyes Üniversitesi	Sağlık Turizmi	Panel
17.04.2013	Sivas Valiliği	İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı
18.04.2013	ORAN/Ekonomi Bakanlığı	İran ve Irak'ta Pazara Giriş ve İhracat	Seminer
18-19.04.2013	AHİLER Kalkınma Ajansı	Mevzuat Değişiklik Önerileri Toplantısı	Toplantı
24-26.04.2013	ICCI	Uluslararası Enerji ve Çevre Konferansı	Konferans
24.04.2013	KMOB	Kayseri 3. Mobilya Fuarı	Fuar
25-29.04.2013		İstanbul Yapı Endüstri Merkezi - Yapı Fuarı	Fuar
26.04.2013	Kayseri Düşünce ve Atılım Derneği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Kayseri Sanayi Odası ve Melikşah Üniversitesi'nce Melikşah Üniversitesi	2023 Türkiye Vizyonunda Kayseri Sanayii	Çalıştay
27.04.2013	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Kariyer ve Girişimcilik Günleri	Seminer
28.04.2013	Ak Parti Sivas İl Başkanlığı	Sivas Kent Ekonomi Forumu	Çalıştay
02.05.2013	Türkiye Demiryolu Makineleri Sanayi A.Ş. (TÜDEMSAŞ)	Tanıtım ve bilgilendirme toplantısı	Toplantı
02.05.2013	Cumhuriyet Üniversitesi	Üniversite - Sanayi İşbirliği Konferansı	Konferans
02-03.05.2013	ORAN Kalkınma Ajansı	Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı	Çalıştay
2-3.05.2013	Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Dünya Bankası	Avrupa ve Orta Asya'ya Uluslararası Doğrudan Yatırım Girişlerinin Kolaylaştırılması	Konferans
03.05.2013	ORAN/Kalkınma Bakanlığı	Nahit Bingöl ile Durum Değerlendirmesi	Toplantı
06.05.2013	Kalkınma Bakanlığı	İlçeler Düzeyinde Yapılan Çalışmalar	Toplantı
07.05.2013	Kalkınma Bankası	Tıbbi Aletler sektörü imalat sanayi analizi bilgilendirme toplantısına	Toplantı
08.05.2013	IDEF	11. Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı	Fuar
10.05.2013	Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Kaz Çalıştayı	Çalıştay
14.05.2013	Erciyes Teknoloji Transfer Merkezi Erciyes Teknopark Erciyes Üniversitesi	Proje Park 2013	Toplantı

Tarih	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Konu	Türü
16-17.05.2013	Fırat Üniversitesi/Fırat Kalkınma Ajansı	2. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı	Konferans
17.05.2013	Kalkınma Bakanlığı	Ajansların IPA Kapsamında Aracı Kurum Olmalarına Yönelik Eylem Planı	Çalıştay
20-22.05.2013	Kalkınma Bakanlığı	Ajanslar Bölge Planı Toplantısı	Toplantı
23-24.05.2013	Milli Eğitim Bakanlığı	Türkiye’de Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi Projesi - Stratejik Plan, Yeni Politika ve Konsültasyon Çalıştay	Çalıştay
28.05.2013	Kalkınma Bakanlığı	ESC II Projesi Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı
29.05.2013	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	Sivas Doğaltaş ve Mermer Sektörü Rekabetçilik Analiz Çalıştay	Çalıştay
29.05.2013	ABİGEM Sivas	Türkiye Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezleri Ağının Sivas, Hatay, Batman ve Van’a Genişletilmesi Projesi	Toplantı
30.05.2013	Ankara KOMATEK	Uluslararası İş ve İnşaat Makina, Teknoloji ve Aletleri İhtisas Fuarı	Fuar
08.06.2013	MÜSİAD Sivas Şubesi	Hizmet Sektör Zirvesi’13	Çalıştay
12-13.06.2013	Orman Su İşleri Bakanlığı, Doğa Koruma ve Milli Parklar 7. Bölge Müdürlüğü	Korunan Alanlarda Sürdürülebilir Alan Yönetimi Stratejileri	Çalıştay
13.06.2013	Kurumsal Yönetim Derneği	Kurumsal Yönetim Seminerleri	Seminer
13-14.06.2013	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı	Toplantı
17.06.2013	Lisansız Elektrik Üretim Derneği (Lİ-DER)	Lisansız Elektrik Üretimi	Toplantı
18-19.06.2013	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Eğitim Çalıştay	Çalıştay
19.06.2013	Kayseri Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Bölgesel Toplantısı	Toplantı
24.06.2013	Milli Eğitim Bakanlığı	Türkiye’de Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi Projesi - Önceki Öğrenmelerin Tanınması	Toplantı
25.06.2013	Sivas Valiliği	Marka Kent Sivas	Toplantı

g) Diğer Faaliyetler

- 08 Mart 2013 tarihinde, Kayseri Emniyet Müdürlüğü Konferans Salonu’nda Destek Programları ve ORAN faaliyetleri bilgilendirme toplantısı yapıldı. Toplantıya, yaklaşık 90 kişi katıldı.



Resim 88. ORAN Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı, Kayseri

- Her ay Kayseri Valiliği’nce gerçekleştirilen AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu (ABUDYK) toplantılarına katılım sağlandı.



Resim 89. ABUDYK Haziran Ayı Toplantısı, Kayseri

- Yıl içerisinde İDB uzmanlarından Nurullah TOPKARAOĞLU Sivas Yatırım Destek Ofisi için satın alınan Hubiyar Korucu Köşkü restorasyonu çalışmalarının kontrolünü gerçekleştirdi.
- İDB uzmanlarından Metin ERGÖKTAŞ Ajansın bilgi işlem ile ilgili altyapı faaliyetlerini yürüttü.
- Uzmanlar sorumlu oldukları ilçeler ile ilgili raporları hazırladı.
- Kalkınma kurulu ile ilgili yazışmalar yapıldı ve üye listeleri güncellendi.
- Ajans Kurumsal Risk Yönetiminin güncellenmesiyle ilgili süreç başlatıldı. Bağımsız dış denetimle ilgili koordinasyon çalışmaları yürütüldü. Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi kapsamında, Ajansın diğer birimlerinden gelen riskler gözden geçirilerek, Ajans risk kütüğü düzenlendi.
- Birim uzman görev tanımı ile ilgili revizyon çalışması yapıldı.
- 2012 Yılı Ajans Faaliyet Raporu düzenlendi. 2012 Faaliyet Raporu kapsamında bütçe uygulama sonuçları düzenlendi. 2012 Ajans Faaliyet Raporunun son kontrolleri yapılarak ilgili kurumlara resmi yazı ile gönderildi.
- 11 Şubat 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda Genel Müdür Nahit BİNGÖL başkanlığında 26 Kalkınma Ajansının katılım sağladığı Yeni Nesil Bölge Planları konulu toplantı için, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları ve Bakanlığın talep ettiği diğer konularla ilgili Birim içi görüş alınarak bilgi notu ve sunum hazırlandı, bu belgeler, resmi yazı yoluyla Kalkınma Bakanlığı'na iletili.
- Devlet Denetleme Kurulu, Bağımsız Dış Denetim ve Sayıştay tarafından talep edilen belgelerle ilgili görev paylaşımı yapıldı ve koordinasyon çalışmaları yürütüldü. Bağımsız dış denetimle ilgili dış denetim ekibine faaliyetler ve Ajans Kurumsal Risk Yönetimi konusunda bilgi verildi, talep ettikleri ilave dokümanlar sağlandı. Devlet Denetleme Kurulu tarafından doldurulması talep edilen dosyalar hazırlandı. Bu kapsamda, Kalkınma Kurulu üye sayısı ile ilgili açıklama hazırlandı ve Ajansın bugüne kadar veri ve bilgi talebinin karşılanma durumuyla ilgili tablo dolduruldu.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edildiği üzere, TR72 Bölgesinde Girdi-Çıktı Analizi konusunda yapılan ve planlanan çalışmalarla ilgili bilgi notu belgeleriyle birlikte ilgisine iletili.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edildiği üzere, TR72 Bölgesinde Bölgelerin Onuncu Kalkınma Planı ve BGUS konusunda yapılan çalışmalar istenilen formata göre düzenlendi ve hazırlanan bilgi notuyla birlikte ilgisine iletili. Onuncu Kalkınma Planı'nın Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre bölümü için görüş hazırlandı.

- Genel Sekreter ve Birim Başkanları ile İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Operasyon Teklif Çağrısı'na sunulması planlanan proje ile ilgili toplantı yapıldı. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın program otoritesi olduğu "İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı" kapsamındaki Operasyon Teklif Çağrısı'na bir operasyon teklifi hazırlandı. Ankara'ya gidilerek, hazırlanan teklif çağrısı Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na teslim edildi.
- Ajansın bugüne kadar hazırlamış olduğu eserler için Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan ISBN alınmasıyla ilgili işlemler takip edildi.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan daha önce talep edildiği üzere, İklim Değişikliği Eylem Planında izlenmesinden Ajansın sorumlu olduğu eylem ile ilgili Program Yönetim Birimi ile koordinasyon halinde Bakanlık tarafından kurulan sisteme bilgi girişi yapıldı. Ayrıca dokümanın çıktısı alınarak resmi yazı ekinde Bakanlığa gönderildi.
- Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından bildirilen Gelecek Turizmde Sürdürülebilir Destek Fonu Projesi ilgililere resmi yazı yoluyla duyuruldu.
- 2012 yılı Kalkınma Ajansları Genel Faaliyet Raporu için Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edilen bilgiler sağlandı. Koordine edilerek ilgili kişilere iletildi.
- Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı 2023'te yer alan Ajans faaliyetleri ile ilişkili B 1.1.1 eylemi için izleme ve değerlendirme formu doldurularak ilgisine iletildi.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü'nden gelen resmi yazıya istinaden Ulusal Temiz Üretim/Eko-Verimlilik Programında yer alması öngörülen eylem önerileri hazırlanarak ilgili kuruma resmi yazı ve e-posta yoluyla iletildi.
- Sivas, Kayseri ve Yozgat Kent Ekonomi Forumu konulu toplantılar için illerin kalkınmasına yönelik sunumlar hazırlandı.
- 2013 Yılı II. Dönem Harcama Programı Birim Başkanları ve Genel Sekreter ile iletişim içerisinde hazırlandı ve resmi yazısı yazıldı.
- Akkuyu Nükleer Güç Santrali tedarikçi sistemi bilgilendirilmesi ilgili firmalara yapıldı.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından "Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi" kapsamında Ajansların 2014-2020 Dönemi'nde IPA fonlarının bölgelerinde dağıtılmasından sorumlu aracı kurum olmaları amacıyla yaptırılan çalışmalardan biri olan "Boşluk Analizi Raporu" görüş bildirilmek üzere okundu.
- KAYS sisteminde meydana gelen sorunun giderilmesi için girişimlerde bulunuldu. KAYS sisteminde Çalışma Programı ve Bütçe bölümünün güncel hale getirilmesi işlemlerine devam edildi.
- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı'nı tanıtmak ve ekonomik ve sosyal uyum alanında ülkemize sağlanan AB fonlarının daha etkin kullanılmasına katkıda bulunmak üzere Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen bölgesel seminerler dahilinde bölgemizin dahil olduğu grup için 28 Mayıs'ta Ankara'da düzenlenen toplantıya katılacak kişiler belirlendi. Bu kapsamda; seminere katılacak 45 kişi telefonla arandı, bilgileri düzenlenerek katılımcı listesi oluşturuldu. Katılımcılar tarafından doldurulan anketin sonuçları düzenlendi. Anketler ve katılımcı listeleri Kalkınma Bakanlığı'ndan ilgili kişi ile paylaşıldı.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından İlçeler Düzeyinde Bilgi Paylaşım Toplantıları kapsamında talep edildiği üzere, hazırlanan TR72 Bölgesi ilçe raporları ve diğer bilgi ve belgeler 7 Haziran 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na iletildi.

- 31 Mayıs 2013 tarih ve 28663 sayılı Resmi Gazete'de 2013/4748 sayılı Kalkınma Ajansları Kalkınma Kurullarına Temsilci Gönderecek Kurum ve Kuruluşların Belirlenmesi ve Bazı Bakanlar Kurulu Kararlarında Değişiklik Yapılması Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, Kalkınma Kuruluna yeni üye kurum ve kuruluşların temsilci bildirmesi için TR72 Bölgesi Valiliklerine resmi yazı yazıldı.
- Program Yönetimi Birimiyle ortak çalışmalar düzenlenerek, 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı öncelik alanları tespit edildi. Bu amaçla 10 Mayıs 2013 tarihinde birimlerin ilgili personelleri Ajans bünyesinde yapılan toplantı ile bir araya geldi.
- 2012 yılı Ajans faaliyet raporu hazırlandı ve ilgili kurumlara iletildi.
- TR72 Bölgesi Tarım Raporu tasarım yapılarak basıldı.



Resim 90. 2012 Yılı Ajans Faaliyet Raporu ve TR72 Bölgesi Tarım Raporu

- Sivas, sağlık turizmi, doğa turizmi potansiyeli ve kültürel mirasıyla alternatif turizmin geliştirilmesi için önemli bir konumdadır. Sivas'taki mevcut potansiyelin değerlendirilerek bölgesel kalkınmada turizmin ön plana çıkarılması il ve bölge ekonomisine turizmin katkısının artırılması ve Sivas'ın marka kent haline getirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, öncelikle turizm potansiyeli olan ve turizme hızlı bir şekilde kazandırılabilir olan turizm değerlerinin tespit edilmesi, acenteler ve turistler için alternatif paket tur programlarının hazırlanması, tanıtımı ve uygulaması ile Sivas turizmi markalaşmada süreç yönetiminin hazırlanması amacıyla "Sivas Turizm Değerlerinin Planlanması, Paket Tur Programlarının Hazırlanması, Tanıtımı ve Uygulaması ile Sivas Turizmi Markalaşma Süreç Yönetimi" konusunda bir çalışma hazırlanmaktadır.
 - Sivas turizm paydaşlarının organize edilmesi, turizm amaçlı yöresel eğlencelerin organize edilmesi, turizm profesyonellerinin bilgilendirilmesi, bölgeye tur yapan seyahat acentelerine yeni tur paketlerin sunulması, hobi gruplarının organize edilmesi, turizm danışma hattının kurulması, Kültür ve Turizm Bakanlığı'nda Sivas algısının oluşturulması, yerelde turizm bilincinin oluşturulması ve sürdürülebilir turizm için yapılması gerekenlerin tespiti çalışmanın konuları arasındadır.

- Bu kapsamda ayrıca, Sivas Turizm Değerlerinin Fotoğraflanması hizmet satın alımı yapılmıştır. Söz konusu hizmet alımı ile Sivas ili turizm değerlerinin pazarlanması amacıyla fotoğraf çekimleri yapılacaktır.
- Kayseri'deki Üniversitelerin Kayseri Şehri Üzerindeki Etki Analizi konusunda hizmet satın alımı yapılmıştır.
 - İki devlet üniversitesi ve iki vakıf üniversitesi olmak üzere toplam dört üniversitenin Kayseri şehri üzerindeki etki analizinin yaptırılması, bu kapsamda, Kayseri şehrinde ortaya çıkacak altyapı, üstyapı ve sosyal ihtiyaçların tespit edilmesi hedeflenmektedir. Bu sayede daha etkin bir üniversite-şehir bütünleşmesinin sağlanarak şehrin sosyal ve fiziki açıdan daha yaşanabilir ve gelişmiş bir şehir haline dönüşmesi mümkün olacaktır. Bu proje ile özellikle yerel ve merkezi yönetimler tarafından şehirle ilgili yapılması gereken çalışmaların tespiti ve ayrıca üniversitelerin de şehre en iyi şekilde adapte olması ve şehre daha fazla katkı sunması çalışma ile amaçlanmaktadır.
- Türkiye'nin ilk milli parkı olan Yozgat Çamlık Milli Parkı ve Kent Ormanının ulusal ve uluslararası düzeyde bir turizm merkezi niteliği kazanması için gerekli turizm altyapısının oluşturulmasına yönelik alternatiflerin belirlenmesi amacıyla, Turizmin Çeşitlendirilmesine için Yozgat Çamlık Milli Parkı ve Kent Ormanında Turizmin Çeşitlendirilmesine Yönelik Master Proje ve Fizibilitenin Hazırlanması hizmet satın alımı yapılmıştır.
 - Bu kapsamda bir diğer hizmet satın alımı da Çamlık Milli Parkı ve Kent Ormanı Halihazır Harita Hazırlanmasıdır. Proje ile Yozgat ilinde bulunan Çamlık Milli Parkı ve Kent Ormanının turizm amaçlı farklı kullanım şekillerinin öneri ve fizibilitesinin mimari açıdan hazırlanabilmesi için gerekli olan halihazır haritaların üretilmesi gerçekleştirilecektir. Bu sayede Yozgat Çamlık Milli Parkı ve Kent Ormanı proje alanı içerisinde uygulanabilecek mimari projelerin hazırlanmasına altlık teşkil edecek koordinatlı ve tesviye eğrili halihazır haritalar üretilmiş olacaktır.
- Türkiye'nin ev sahipliğini üstlendiği ve Kayseri ilinde 8 müsabakası oynan FIFA U20 Dünya Kupasının aylık İl Koordinasyon toplantılarına Ajansı temsilen Ajans Uzmanları 7 ay süreyle katılım sağlandı.
- Ajans'ın Mali Destek Programları kapsamında sağladığı hibelerin tanıtıldığı 60'dan fazla tanıtım film çekildi. Projeler fotoğraflanarak arşivlendi.
- Orta Anadolu Kalkınma Birliği (ORAKAB) Genel Koordinatörlüğü'nde yürütülen Mobilya Altyapı Güçlendirme Projesi (MOBİTEK)'nin İhale Değerlendirme Komisyonu çalışmalarına katılım sağlandı.
- İhtiyaç duyulan mal ve hizmet alımları gerçekleştirildi.
- Ajansın muhasebeleştirme, finans, insan kaynakları iş ve işlemleri gerçekleştirildi.

2. Performans ve Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

2013 yılı ilk 6 aylık dönemde Performans Bilgi Sistemi kurulmamıştır. Ajansımız Stratejik Plan hazırlıkları çerçevesinde, Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenecek ve ileri aşamada bu performansın izlenmesini sağlayan sistem kurulacaktır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajansın stratejik planlama çalışmaları kapsamında misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler, izlenen temel ilke ve politikalar, üstün ve zayıf yönler, fırsat ve tehditlerin tespitine yönelik çalışmaların devam ettirilmesi planlanmaktadır. Bu çalışmalar ve ortaya çıkan sonuçlar ışığında kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi gerçekleştirilecektir.

A. Üstünlükler

ORAN farklı branşlardan alanında uzman personeli ile kalkınma ajanslarının temel değerleri olan katılımcılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik, çözüm odaklılığı ilkelerini baz alarak bölgenin var olan ve kullanılmayan potansiyellerini analiz edip kaynakların en etkin şekilde kullanımını sağlayarak sürdürülebilir kalkınmayı hedef olarak belirlemiştir.

- Kurulmuş olduğu TR72 Düzey 2 Bölgesinde (Kayseri, Sivas, Yozgat) geniş sektörel yelpazenin var olması, güçlü kalkınma ve rekabet potansiyeli,
- Güçlü finansal yapısı,
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu olmak üzere bölgede yer alan aktörlerin Ajans faaliyetlerine verdiği destek ve pozitif katkılar,
- Ajans çalışmalarına destek sağlayan güçlü bir Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulunun varlığının hızlı karar alıp, çabuk hareket etmeye katkı sağlaması,
- Farklı disiplinlerden gelen nitelikli uzman personele sahip olması,
- Bölgede her zaman erişilebilir olması,
- Karar alma süreçlerinde esnek, dinamik ve katılımcı bir yapıya sahip olması,
- Bölgeye yatırım çekme hususunda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğine ve koordinasyona açık olması,
- Teknolojiyi kullanma kabiliyeti ve bilişim alanında güçlü bir altyapı,
- Yenilikçi, değişimlere açık ve rekabetçi bir çalışma anlayışıdır.

B. Zayıflıklar

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- Kalkınma ajanslarının yeni kurulmuş olması nedeniyle kamuoyunda kalkınma ajanslarının görevleri ve misyonu, organizasyon yapısı ile ilgili henüz olgunlaşmamış olan bilinç,
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın yeni kurulmuş olması itibari ile kurumsal hafızasının yeni oluşmakta olması, aynı sebepten iç kontrol sisteminin henüz tam anlamıyla entegre edilmemiş olması,
- Bölgeyle ilgili yeterli ve sağlıklı veri temininde yaşanan zorluklar,
- Bölgede bölgesel ve sürdürülebilir kalkınma kavramının yeni olması nedeniyle kamuoyu nezdinde bilinç olmaması, bu sebeple katılımcılığın zayıf kalması,
- Bölge planının yasal olarak kapsamının yeterince belirlenmemiş olması,

- Geniş görev tanımı nedeniyle bölgede beklentilerin karşılanması hususunda yaşanan sıkıntılar,

C. Değerlendirme

ORAN faaliyetlerine başlamasının ikinci yılında da başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın bölgeye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle 2010 ve 2011 Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar bölgenin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajansımız zayıf yönlerini eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise bölgenin ilerlemesi yolunda en etkin şekilde kullanarak kalkınma yolunda hız kesmeden devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri mevzuat düzenlemelerinin yeterli olmaması nedeniyle çalışmalarını halen etkili biçimde gerçekleştirememektedirler. Aynı zamanda uygulamada karşılaşılan zorluklardan dolayı istenilen düzeyde faaliyet gösterememektedirler. Önümüzdeki süreçte mevzuattaki eksikliklerin giderilmesi ve düzenlemelerin yapılmasıyla çok daha etkin ve faydalı bir şekilde çalışmalarını sürdürebileceklerdir.

Programdaki proje faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi için güncel konulara ve sahaya uygun çözümlerin üretildiği mevzuatın yeniden gözden geçirme toplantılarında çıkan sonuçların bir an önce uygulamaya konulması gerekmektedir. Aksi durumda proje faaliyetlerinin durdurulması ve sonunda iptal edilmesi durumu ortaya çıkmakta ya da mevzuattaki yanlış uygulamalar farklı çözümler üretilerek üstesinden gelmeye çalışılmaktadır. Bu sürecin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi Kalkınma Ajansları ve Kalkınma Bakanlığı birliktelik içinde çalışması önem arz etmektedir. Bu süreç 2013 yılı ilk altı ayı içerisinde Ankara ve Nevşehir’de yapılan toplantılarda ele alınmıştır.

Kalkınma Ajanslarının İzleme ve Değerlendirme Birimleri çalışmalarında kullanması için kapsamlı, güvenilir ve güncel bir ortak izleme bilgi sisteminin kurulması çalışmaları başlanan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi alt modülü en kısa sürede ihtiyaca cevap verebilir hale getirilmelidir.

2012 Mali Destek Programları ile kullanımına başlanan KAYS Sistemi’nde yaşanan sorunlar ışığında yapılan geri bildirimler dikkate alınarak sistemin optimum hale getirilmesi, ilerleyen zamanlarda yürütülecek olan destek programlarında daha etkin çalışma imkanı sağlayacaktır.

Tüm Kalkınma Ajanslarının desteği ile Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bir an önce sorunsuz olarak devreye sokulmalıdır. Bu sisteminin eksiksiz olarak devreye girmesinin ardından birçok faaliyet daha güvenilir ve hızlı olarak yerine getirilebilecektir. Ayrıca Ajanslar arası ve Kalkınma Bakanlığı ile Ajans arası koordinasyon daha etkin biçimde sağlanmış olacaktır.

Diğer kurumlardan veri ve bilgi temininde zorluk yaşanmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetlerinde önemli bir yer olan veri, temin edilirken yaşanan sıkıntıların başında kurumlardan talep edilen verilere cevap verilmemesidir. Bunun Ajans olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin de yardımıyla bu soruna çözüm aranacaktır.

Bölge Planları mevzuat açısından yaptırımı olmasına rağmen uygulamada yaptırımı olmayan planlardır. Yeni tedbirler alınarak ya da mevcut mevzuatta iyileştirmeler yapılarak Bölge Planlarının yaptırımı konusu netliğe kavuşturulmalıdır.

Kalkınma Kurulunun Bölge Planı katılımcılığını geliştirecek yeni modeller üretilmelidir. Mevcut durumda Kalkınma Kurulu mevzuat gereği toplantı yeterlilik sayısının sağlanması, yılda en az iki kez toplanmasının gerekmesi gibi yükümlülükler getirmenin dışında asıl görevi olan katılımcılığı sağlayamamaktadır. ORAN Kalkınma Ajansı tarafından oluşturulan İl Kalkınma Kurulları, Sektörel Çalışma Grupları gibi temalarda alt gruplar oluşturularak Kalkınma Kurullarının etkinliği ve planlama sürecine katılımı artırılmalıdır.

Kalkınma Ajansları mali destek veren kurumlar gibi düşünülmemesi gerekmekte, Ajanslar kamuoyunda diğer görev ve yetkileri ile de gündeme gelmelidir.

Kalkınma Ajanslarında personelin sektörel uzmanlaşması sağlanmalıdır. Ancak mevcut durumda mali desteklerin getirdiği iş yükü sebebiyle personelin büyük bir bölümü mali desteklerin yürütülmesi ve

verilen desteklerin denetlenmesi faaliyetlerinde görev almakta sektörel uzmanlaşma için gerekli personel ve zaman bulunmamaktadır.

Kurumlar için oryantasyon eğitiminin önemi son dönemlerde daha da çok üzerine düşülen bir konu haline gelmiştir. Bu sebeple ajansın yeni istihdam ettiği personelin ajans faaliyetlerine katkısını hızlandırmak amacıyla 1 hafta sürecek oryantasyon eğitimi alması uygulamaya alınacaktır.

İlgili mevzuatta da belirtildiği üzere ajans personelinin bilgi ve beceri seviyesini daha da artırmak amacıyla yılda personel başına en az 10 gün eğitim alınmasını hedeflemektedir. Ajans personeli için düzenli eğitim programlarının yıl içerisinde yayılması eğitimin daha dengeli ve devamlı biçimde olması öngörülmektedir.

Personele verilecek eğitimlerin asgari %30'u kişisel ve yönetsel gelişimle alakalı eğitimler olacaktır. Bunun dışında verilecek eğitimlerde ajansın genelini ilgilendiren eğitimler yanında birim bazında ihtiyaca binaen eğitimler düzenlenecek, ancak bu eğitimlere talep edilirse diğer birimlerden de katılım sağlanabilecektir.

Kalkınma Ajansları Yönetim sisteminin kullanımını tüm birimlerdeki kullanımını artırılması sağlanarak muhasebe modülünün daha etkin ve verimli hale getirilmesi önem arz etmektedir.

Kurumsal İletişim stratejisini tüm birimlerin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iletişim ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde geliştirmek ve ajansın iletmek istediği mesajları belirleyerek yıllık iletişim planı oluşturulması gerekmektedir.

Kurumsal kimlik çalışma faaliyetleri altında ajansın mevcut tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini, tanıtıma yönelik promosyonel ürünlerin tasarımı ve temini geliştirilecektir.

VI. EKLER

EK 1- Yönetim Kurulu Listesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Orhan DÜZGÜN	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Zübeyir KEMELEK	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Abdulkadir YAZICI	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ÖZHASEKİ	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Doğan ÜRGÜP	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Yusuf BAŞER	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Saadettin AYDIN	Kayseri İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sedat ÖZATA	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayhan CAN	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa BOYDAK	Kayseri Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman YILDIRIM	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Metin ÖZİŞİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

EK 2 - Kalkınma Kurulu Üyeleri

İl	Kurumun Adı	Adı Soyadı	Görev
Kayseri	Kayseri İl Özel İdaresi	Selim ERBİL	Genel Sekreter Yardımcısı
Kayseri	Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Hüseyin BEYHAN	Genel Sekreter Yardımcısı
Kayseri	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Nurettin Saim TOKER	İl Müdürü
Kayseri	İl Defterdarlığı	Enver ÇOKYİĞİT	Defterdar
Kayseri	İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Özkan KAYACAN	İl Müdürü
Kayseri	İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	Kamil AKÇADIRCI	İl Müdürü
Kayseri	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Ömer OZAN	Turizm Şube Müdürü
Kayseri	İl Sağlık Müdürlüğü	Dr. Ahmet ÖKSÜZKAYA	İl Müdürü
Kayseri	İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Bilal YILMAZ	İl Müdürü V.
Kayseri	Yeşilhisar Belediyesi	İhsan ÜNAL	Belediye Başkanı
Kayseri	Bünyan Belediyesi	Mehmet ÖZMEN	Belediye Başkanı
Kayseri	Develi Belediyesi	Recep ÖZKAN	Belediye Başkanı
Kayseri	İller Bankası 9. Bölge Müdürlüğü	Sönmez ATA	Bölge Müdürü
Kayseri	Erciyes Üniversitesi	Yrd. Doç. Dr. Birol AKGÜL	Öğretim Üyesi
Kayseri	Melikşah Üniversitesi	Prof. Dr. Mahmut Dursun MAT	Makine Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi
Kayseri	KOSGEB Kayseri İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüğü	Erdal ÇINAR	Müdür
Kayseri	Kayseri Ticaret Odası	M. Asaf MEHMETBEYOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı
Kayseri	Kayseri Sanayi Odası	Ahmet ESER	Yönetim Kurulu Başkanı
Kayseri	Kayseri Ticaret Borsası	Şaban ÜNLÜ	Başkan
Kayseri	Yeşilhisar Ziraat Odası	Hamza İKİZ	Yönetim Kurulu Başkanı
Kayseri	Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Yusuf GÖKOĞUZ	Genel Sekreter
Kayseri	Kayseri Serbest Bölgesi	Necdet İNAL	Bölge Müdürü
Kayseri	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi	Tahsin ONUŞ	Genel Sekreter
Kayseri	Kayseri Mimarsinan Organize Sanayi Bölgesi	Abdül Baki ULUDAĞ	Bölge Müdürü
Kayseri	Kayseri İncesu Organize Sanayi Bölgesi	Cemal OĞUZHAN	Bölge Müdürü
Kayseri	Kayseri Mobilya ve Döşemeciler Odası	Mehmet Ali ÇEVİRİM	Başkan
Kayseri	Kayseri Oto Sanatkarlar Odası	Şeyhi ODAKIR	Başkan
Kayseri	Kayseri Hayvancılık Kooperatifleri Bölge Birliği	Adem ALTINTAŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Kayseri	Kayseri Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Ünay ÇAKI	Yönetim Kurulu Başkanı
Kayseri	Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği	Ali SARI	Bölge Müdürü
Kayseri	Kayseri Genç Sanayici ve İşadamları Derneği	Şaban KAZANCI	Genel Sekreter
Kayseri	Kayseri Sanayici ve İşadamları Derneği	İbrahim YILMAZ	Başkan
Kayseri	Develi Sanayici ve İşadamları Derneği	Hidayet YİĞİT	Başkan
Kayseri	Kayseri İli Çevre Koruma Vakfı	Ali Rıza İNCETAN	Başkan Yardımcısı
Kayseri	Hacılar Dağcılık ve Kış Sporları Merkezi	Ahmet BAKTIR	Yönetim Kurulu Üyesi
Kayseri	Erciyes Üniversitesi Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi	Yrd. Doç. Dr. Eyyup GERÇEKÇİOĞLU	Müdür Yardımcısı
Kayseri	Elif Televizyon Radyo Tic. ve San. A.Ş.	Murat METİNER	Haber Müdürü
Kayseri	Erciyes Teknopark A.Ş.	Selahattin GÖNÜLATEŞ	Genel Müdür Yardımcısı
Kayseri	Yahyalı Kaymakamlığı	Ziya POLAT	Kaymakam
Kayseri	Sultan Sazlığı Millî Parkı Çevre Belediyeleri Birliği	Ali ORHAN	Müdür
Kayseri	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Fethi ŞAHİNOĞLU	Müdür V.

İl	Kurumun Adı	Adı Soyadı	Görev
Kayseri	Orman ve Su İşleri VII. Bölge Müdürlüğü Kayseri Şube Müdürlüğü	Orhan CEYLAN	Şube Müdürü
Sivas	Sivas İl Özel İdaresi	Salih AYHAN	Genel Sekreter
Sivas	Sivas Belediyesi	Hayri KÖSE	Başkan Yardımcısı
Sivas	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Gülüstan T. BAŞARAN	İl Müdürü
Sivas	İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İhsan ASLAN	İl Müdürü
Sivas	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Kadir PÜRLÜ	İl Müdürü
Sivas	İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	Tanzer ERDEM	İl Müdürü
Sivas	Divriği Kaymakamlığı	Mehmet Nebi KAYA	Kaymakam
Sivas	Yıldızeli Kaymakamlığı	Hakan Yavuz ERDOĞAN	Kaymakam
Sivas	Gürün Belediyesi	Mehmet AKTAŞ	Belediye Başkanı
Sivas	Şarkışla Belediyesi	Kasım GÜLTEKİN	Belediye Başkanı
Sivas	Suşehri Belediyesi	Sedat SEL	Belediye Başkanı
Sivas	Cumhuriyet Üniversitesi	Prof.Dr. Faruk KOCACIK	Rektör
Sivas	Cumhuriyet Üniversitesi	Prof.Dr. Meftuni YEKELER	Öğretim Üyesi
Sivas	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	Mutlu TÜRKOĞLU	Genel Sekreter
Sivas	Sivas Ticaret Borsası	Abdulkadir HASTAOĞLU	Başkan
Sivas	Sivas Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Beşir KÖKSAL	Başkan
Sivas	Veteriner Hekimler Odası	Özcan KARATAŞ	Başkan
Sivas	1. Organize Sanayi Bölgesi	Bekir Sıtkı EMİNOĞLU	OSB Müdürü
Sivas	Sivas Doğal Taş ve Madenciler Derneği	Zeki ÖZDEMİR	Başkan
Sivas	Sivas Ziraat Odası	Mehmet AKTAŞ	Başkan
Sivas	4 Eylül Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi	Muzaffer GEZGİN	Başkan
Sivas	Sivas İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Hulusi KANTAR	Başkan
Sivas	Sivas İli Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	Ethem DOĞAN	Başkan
Sivas	Sivas Esnaf ve Sanatkarları Kredi ve Kefalet Kooperatifleri Birliği	Yüksel DEMİRGİL	Başkan
Sivas	Şarkışla İşadamları Derneği	Osman AYDIN	Başkan
Sivas	Sivas Sanayici ve İşadamları Derneği	Kadir KURUÇAY	Başkan
Sivas	Aktif Sivaslı Sanayici ve İşadamları Derneği	Emre COŞKUN	Genel Sekreter
Sivas	Suşehri Sanayici ve İşadamları Derneği	İlyas KOÇALI	Başkan Yardımcısı
Sivas	Gürün Sanayici ve İşadamları Derneği	Ali Rıza DEMİRSOY	Başkan
Sivas	İmranlı Kaymakamlığı	Muharrem COŞGUN	Kaymakam
Sivas	Divriği Belediyesi	Hakan GÖK	Belediye Başkanı
Yozgat	Yozgat İl Özel İdaresi	Muammer YANIK	Genel Sekreter
Yozgat	Yozgat Belediyesi	Mustafa ÇİFTÇİ	AR-GE Sorumlusu
Yozgat	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Mustafa ÜRÜN	İl Müdürü
Yozgat	İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü	İbrahim TAMER	İl Müdürü
Yozgat	İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Ziyaattin ÖZDEMİR	İl Müdürü
Yozgat	İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	Yusuf ŞAHİN	İl Müdürü V.
Yozgat	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Lütfi İBİŞ	İl Müdürü V.
Yozgat	İş Kurumu İl Müdürlüğü	Recep ÖCAL	İl Müdürü
Yozgat	Kadışehri Kaymakamlığı	Lütfullah ÜN	Kaymakam
Yozgat	Sorgun Kaymakamlığı	Levent KILIÇ	Kaymakam
Yozgat	Akdağmadeni Belediyesi	Suphi DAŞTAN	Belediye Başkanı
Yozgat	Sorgun Belediyesi	Hikmet VURAL	Belediye Başkanı Yardımcısı

İl	Kurumun Adı	Adı Soyadı	Görev
Yozgat	Bozok Üniversitesi	Prof. Dr. Şaban GÜÇLÜ	Ziraat Fakültesi Öğretim Üyesi
Yozgat	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası	Timur YILDIZ	AB Kalite ve AR-GE Birimi Sözleşmeli Memuru
Yozgat	Yozgat Ziraat Odası	İsmail AÇIKGÖZ	Yönetim Kurulu Başkanı
Yozgat	Yozgat Ticaret Borsası	Medeni AKYOL	Yönetim Kurulu Başkanı V.
Yozgat	Sorgun Ziraat Odası	Hacı TUZLACIK	Yönetim Kurulu Başkanı
Yozgat	Yerköy Ticaret Borsası	Cemallettin KÖMÜRCÜOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı
Yozgat	Yozgat Organize Sanayi Bölgesi	Erdoğan ÖZTÜRK	OSB Müdürü V.
Yozgat	Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Hacı SELVİ	Yönetim Kurulu Başkanı
Yozgat	Yozgat Genç İşadamları Derneği	Ayhan ÇELİK	Başkan
Yozgat	Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Uğur BEKTAŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Yozgat	Yozgat Esnaf Kredi Kefalet Kooperatifi	Mehmet Atilla SAYGI	Yönetim Kurulu Başkanı
Yozgat	Yozgat Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği	Rahmi NAZLIOĞLU	Başkan
Yozgat	Yozgat Sanayici ve İşadamları Derneği	İhsan CİVELEK	Başkan Yardımcısı
Yozgat	Yozgat Koyun ve Keçi Yetiştiricileri Birliği	Nevzat YILDIRIM	Veteriner Hekim
Yozgat	S.S. Yozgat Pancar Ekicileri Kooperatifi	Kürşat ARSLAN	Yönetim Kurulu Başkanı

EK 3 - Ajans Personel Listesi

Adı Soyadı	Meslek	Birim
Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetim
Burçak YÜKSEL	Ziraat Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Hande İNAN	Endüstri Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Rahime Şeyma BEKLİ	Endüstri Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Fuat PARLAK	Şehir ve Bölge Planlama	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Fatih GAVGACI	Endüstri Müh.	Program Yönetim Birimi
Ahmet Emin KILCI	İktisat	Program Yönetim Birimi
Serdar ARSLAN	Endüstri Müh.	Program Yönetim Birimi
Ahmet SAĞIT	Elektrik-Elektronik Müh.	Program Yönetim Birimi
Erdoğan ÇANAKÇI	Ağaççileri Endüstri Müh.	Program Yönetim Birimi
Engin UZ	Gıda Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mustafa EREN	Tekstil Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet Fatih YAPRAK	Makine Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilgiler	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Süleyman Bahadır PALA	Kamu Yönetimi	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Nurullah TOPKAROĞLU	İnşaat Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet GÜRPINAR	Elektronik Müh.	Kurumsal Yönetim Birimi
Muhammed Bilal HAS	Makine Müh.	Kurumsal Yönetim Birimi
Ceyda ÖZTÜRK	Elektrik-Elektronik Müh.	Kurumsal Yönetim Birimi
Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
Fatma TAŞTEKİN	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Öznur ÖZTÜRK	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Halil ANDIÇ	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Nejat Semih DEMİRTOKA	Endüstri Müh.	Proje ve İş Geliştirme Birimi
Sinan DÜNDAR	Tekstil Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Ömür KURTULGAN	Matematik Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Ali BARUT	Endüstri Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Mahmut AKBABA	Elektrik-Elektronik Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Ali DURMUŞ	İnşaat Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Mehmet Fatih ATILABEY	Endüstri Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Emrah ORAL	Gıda Müh.	Yatırım Destek Ofisi

EK 4 - Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

	Ürün	Adet
1	Dizüstü Bilgisayar HP/Lenovo 15.6" LCD	54
2	Dizüstü Bilgisayar HP/Toshiba 13.3"	3
3	Masaüstü Bilgisayar HP 500B MT Win. 7 Pro	8
4	Güç Kaynağı Inform 30 kVA-Yönetim Yazılımlı	1
5	USB Harici Sabit Disk Seagate 500 GB 2.5" / WD 1 TB 2.5"	6
6	USB Flash Bellek Toshiba/Sandisk 8GB	35
7	Lazer Yazıcılar Siyah-Beyaz HP/Xerox	7
8	Klima Soğutma Sistemi LG	2
9	Isı Algılama SMS Uyarı Sistemi Estap	1
10	Güvenlik Duvarı Fortinet	1
11	Güvenlik Duvarı Kayıt Cihazı Fortinet	1
12	Sunucu Sistemi IBM 3650	3
13	Sunucu Depolama Sistemi IBM V7000	1
14	Ağ Depolama Sunucusu Qnap 4 TB	1
15	Antivirus Yazılımı Lisansı Kaspersky	50
16	Sunucu Sanallaştırma Yazılım Lisansı vmWare Enterprise	1
17	Sunucu Yönetim Yazılımı Windows Server 2008	2
18	Veritabanı Yönetim Yazılım Lisansı Windows Sql Server 2012	1
19	Office 2010 Professional Yazılım Lisansı	39
20	Windows 7 Professional İşletim Sistemi Yazılımı	38
21	Elektronik Belge Yönetim Sistemi Yazılımı(EBYS)	1
22	Metro İnternet Ağ Cihazı	1
23	Ağ Anahtar Cihazı HP Procurve 24 Port Layer 2/Zyxel 24 Port	2
24	Ağ Anahtar Cihazı Cisco 24+48 Port Layer 3	2
25	Renkli Ağ Yazıcısı Xerox 7400/7120	2
26	Siyah Beyaz Ağ Yazıcısı 5222	1
27	Fax Makinesi HP	1
28	ADSL modem	6
29	Kablosuz Mouse Microsoft Nano	40
30	Masaüstü Telefon Multitek	50
31	Telsiz Telefon Siemens	11
32	65W Slim HP Taşınabilir Adaptör	5
33	Video Kamera Sony HDR-XR 155E (120GB Hdd)	1
34	Dijital Fotoğraf Makinesi Sony	6
35	Ses Kayıt Cihazı Olympus	4
36	Projeksiyon Perdesi	4
37	Projeksiyon Cihazı Sanyo	5
38	Sunum Kumandası Targus	3
39	LCD TV 137/117/103 Ekran LG	4
40	Telefon Santrali Multitek Star 1-S	1
41	Bina Kamera Güvenlik Kayıt Cihazı (14 kamera, 30 gün kayıt)	1
42	USB Flash Bellek Philips 16GB	12