

T.C. ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2011 FAALİYET RAPORU





SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu (ORAN) Kalkınma Ajansı faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN Kalkınma Ajansı, düzey 2 Bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

TR72 Bölgesi, gerek Türkiye'nin merkezindeki stratejik konumu, gerekse tarım ve hayvancılığa uygun geniş tarım arazileri, çayır ve mera alanları ve iklim koşulları, jeotermal enerji kaynakları, maden kaynakları, mesire ve rekreasyon alanları, baraj ve gölleri gibi doğal kaynakları, tarihi ve turistik yapıları ve imkânları, geliştirilmeye müsait sanayi ve ticaret yapısı ve daha birçok özelliğiyle rekabet edebilir ve geliştirilebilir bir potansiyel taşımaktadır. Sosyal, kültürel ve dinamik yapısı yanında girişimcilik kapasitesiyle de yurtiçi ve yurtdışından yatırımcılar için ideal bir yatırım ortamı sunan bölge; sanayi, ticaret, sağlık, madencilik, enerji, tarım ve hayvancılık ve gıda gibi birçok alanda yatırım potansiyeline sahiptir.

Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu vizyonu ile bölge gelişmesine hizmet etmek üzere, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesini hedefleyen ORAN Kalkınma Ajansı, bu doğrultuda çalışma ve gayretlerini kararlılıkla sürdürmektedir.

Kuruluşundan bu yana kısa bir süre geçmiş olmasına rağmen, ORAN 2011 yılında da bölgenin geliştirilmesi ve büyümesi yolunda önemli faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu bağlamda, bölgede faaliyet gösteren KOBİ'ler başta olmak üzere, ilgili kurum ve kuruluşlar için sadece destek programları sağlamakla kalmayıp, kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için de çaba sarf etmiştir. Başta sektörel çalışma grupları olmak

üzere düzenlenen sektörel bazlı toplantılarla sektörlerin sorunları gün ışığına çıkarılmış sektörün önde gelen temsilcileri ile bu sorunlara çözüm önerileri aranmıştır.

Ajans bundan sonraki faaliyetlerinde de ilgili kurum ve kuruluşlar arasındaki işbirliğini güçlendirmek dolayısıyla kurum ve kuruluşlar arasında sinerji yaratmak, bölgenin kendi kaynaklarını kullanarak yerinden kalkınmayı sağlamak amacıyla hareketle, birçok işbirliği mekanizmasını devreye sokmayı planlamaktadır. Bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik, ileriki dönemlerde gerçekleştirilecek faaliyetlerin başarılı olmasını ve bölgemize ve tüm ilgili taraflara hayırlı olmasını diler, saygılarımı sunarım.

Necati ŞENTÜRK

Yozgat Valisi

ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	I
İÇİNDEKİLER.....	III
ŞEKİLLER.....	V
TABLolar.....	V
RESİMLER.....	VII
KISALTMALAR.....	XIII
I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. Misyon ve Vizyon.....	1
B. Yetki Görev ve Sorumluluklar.....	2
1. Ajansın Görev ve Yetkileri.....	2
2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri.....	3
3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri.....	4
4. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri.....	6
C. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	7
1. Fiziksel Altyapı.....	7
2. Teşkilat Yapısı.....	8
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	9
4. İnsan Kaynakları.....	10
6. Sunulan Hizmetler.....	12
7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	20
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	21
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	21
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	24
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	25
A. Mali Bilgiler.....	25
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	25
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	26
3. Mali Denetim Sonuçları.....	27
B. Performans Bilgileri.....	29
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri.....	29

2.	Performans Sonuçları Tablosu.....	130
3.	Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	131
4.	Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	132
IV.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	133
A.	Üstünlükler	133
B.	Zayıflıklar	133
C.	Değerlendirme.....	134
V.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	135
EKLER		137

ŞEKİLLER

Şekil 1 - Organizasyon Şeması	9
Şekil 2 - 2011 Yılı Ajans Gelir ve Giderleri Dağılımı.....	26
Şekil 3 - 2011 yılı Yeni Ürün, Yenilikçilik ve ARGE MDP Ön İzleme Yapılan Yararlanıcıların Sektörel Dağılımı.....	105
Şekil 4 - 2010 yılı İKP MDP Başarılı Projelerin Sektörel Dağılımı.....	106
Şekil 5 - 2010 yılı KOA MDP Başarılı Projelerin Dağılımı	106

TABLolar

Tablo 1 - Temel amaç, hedef ve öncelikler.....	22
Tablo 2 - Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler - 2011	25
Tablo 3 - Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler - 2011	25
Tablo 4 - Yönetim Kurulu Toplantıları.....	48
Tablo 5 - Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları.....	53
Tablo 6 - İzleme ve Değerlendirme Birimi / Ekipler.....	104
Tablo 7 - Faaliyetlere İlişkin İstatistikler	116
Tablo 8 - Ajansların Performans Değerlendirilme Kriterleri	132

RESİMLER

Resim 1 - ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası	7
Resim 2 - Sivas Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası ve Restorasyonu Süren Hizmet Binası	7
Resim 3 - Yozgat Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası	8
Resim 4 - Savunma Sanayi ve Tedarik Sistem Eğitimi.....	29
Resim 5 - Fizibilite Etüdü Eğitimi	30
Resim 6 - Proje İzleme Uygulamaları Eğitimi.....	30
Resim 7 - Yangın Güvenlik Eğitimi - Kayseri.....	31
Resim 8 - Protokol Eğitimi	31
Resim 9 - Körfez Ülkerleri Ziyareti	32
Resim 10 - Garanti Bankası Eş Finansman Protokolü İmza Töreni	32
Resim 11 - Siyasi Parti Temsilcilerine Ajans Tanıtımı.....	33
Resim 12 - Kümelenme İstişare Toplantısı - Ankara	33
Resim 13 - Prof. Dr. Abdullah İNCİ Sunumu	33
Resim 14 - Küresel Krizin Ardından Ekonomik Politikalar Paneli.....	34
Resim 15 - KAYS Değerlendirme Toplantısı - Ankara.....	35
Resim 16 - Uluslararası Tıp Öğrencileri Buluşması	35
Resim 17 - Türkiye’de AB Projeleri ve Yaygınlaştırılması Konferansı - İstanbul	36
Resim 18 - Kayseri ili Sağlık Sektörünün Mevcut Durumu, Analizi ve Geleceği Toplantısı	36
Resim 19 - Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile Toplantı	37
Resim 20 - Girişim Sermayesi Sempozyumu	37
Resim 21 - Ulusal Bilişim Kongresi	38
Resim 22 - IBM Kurumsal İşgücü Basın Toplantısı	38
Resim 23 - IDEF - 2011 Ziyareti.....	39
Resim 24 - I. Kalkınma Ajansları Konferansı	39
Resim 25 - 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuar ve Konferansı	40
Resim 26 - ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU Kanal D Röportajı.....	40
Resim 27 - CNN Türk'te yayınlanan "Sanayi Rotası" Program Görüntüsü.....	41
Resim 28 - BETİAD Heyeti Ziyareti.....	41
Resim 29 - "Erkan Tan'la Başkent'ten" Programından Görüntü.....	42
Resim 30 - Sivas Günleri - İstanbul	42

Resim 31 - IV. Uluslararası Helal ve Sağlıklı Gıdalar Konferansı	42
Resim 32 - İŞKUR'un İstihdam Fuarında Açılan Stant	43
Resim 33 - Endüstriyel Tasarım ve İnovasyon Eğitimi	43
Resim 34 - Girişimcilik Zirvesi	44
Resim 35 - Girişimcilik Zirvesinde Yapılan Ajans Tanıtım Sunumu	44
Resim 36 - 2011 İl Kalkınma Kurulu Toplantısı	44
Resim 37 - Biyomedikal Toplantısı.....	45
Resim 38 - Biyomedikal Toplantısı Sonrasında Basın Toplantısı.....	45
Resim 39 - Görünürlüğü Artırmak Amacıyla Dağıtılan Çanta	46
Resim 40 - Görünürlüğü Artırmak Amacıyla Dağıtılan Promosyon Ürünlerden Örnekler.....	46
Resim 41 - Yıl İçerisinde Yapılan Tasarım Çalışmalarından Birkaç Örnek	47
Resim 42 - Yönetim Kurulu Haziran Ayı Toplantısı	48
Resim 43 - Kayseri İl Kalkınma Kurulu	49
Resim 44 - Sivas İl Kalkınma Kurulu	50
Resim 45 - Yozgat İl Kalkınma Kurulu	50
Resim 46 - Sivas Enerji ve Madencilik Sektörel Çalışma Grubu II. ve III. Toplantıları	51
Resim 47 - Kayseri ve Sivas Enerji ve Madencilik Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları	51
Resim 48 - Sivas, Kayseri Sanayi ve Ticaret Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları	51
Resim 49 - Yozgat ve Kayseri Sanayi ve Ticaret Sektörel Çalışma Toplantıları	52
Resim 50 - Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları	52
Resim 51 - Sivas Turizm ve Sosyal Altyapı Sektörel Çalışma Grubu II. Toplantısı.....	53
Resim 52 - Yeşilhisar İlçe Stratejik Analiz Toplantısı.....	55
Resim 53 - Kadışehri İlçe Stratejik Analiz Toplantısı.....	55
Resim 54 - Çayıralan İlçe Stratejik Analiz Toplantısı.....	56
Resim 55 - Tomarza İlçe Stratejik Analiz Toplantısı.....	56
Resim 56 - Felahiye İlçe Stratejik Analiz Toplantısı.....	56
Resim 57 - Kültepe Kaniş Saha Ziyareti.....	57
Resim 58 - Kayseri Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektörel Çalışma Gurubu ile Saha Ziyaretleri.....	58
Resim 59 - Süt Toplama Merkezi Ziyareti.....	58
Resim 60 - Alabalık Yetiştirme Tesisi Ziyareti	59
Resim 61 - Madencilik Saha Ziyaretleri	59
Resim 62 - Kayseri Mobilya Fuarı	60
Resim 63 - 2011 IDEF Ziyareti.....	60

Resim 64 - Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Serası Ziyareti.....	61
Resim 65 - Erciyes Master Planı Saha İncelemesi.....	61
Resim 66 - Deveci Havzası Meyvecilik Entegrasyon Projesi Saha Ziyareti.....	62
Resim 67 - Sektörel Çalışma Grubu Raporları.....	63
Resim 68 - Sağlık Turizmi Raporu	64
Resim 69 - Genç Girişimcilik Raporu.....	64
Resim 70 - Sektörel Raporlar	65
Resim 71 - Ortak Turizm Çalıştay İstişare Toplantısı	66
Resim 72 - Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştay.....	66
Resim 73 - Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştay Panel	67
Resim 74 - Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştay.....	67
Resim 75 - Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştay Plaket Töreni.....	68
Resim 76 - Turizm Çalıştay Hatıra Fotoğrafları	68
Resim 77 - IBM Kurumsal Hizmet Gücü Sağlık Turizmi Grubu Çalışmaları	69
Resim 78 - IBM Kurumsal Hizmet Gücü Genç Girişimcilik Grubu Çalışmaları	69
Resim 79 - TKDK Koordinasyon Toplantısı.....	70
Resim 80 - Kalkınma Ajansları Konferansı - Semih DEMİRTOKA Sunumu	70
Resim 81 - Input-Output Analizi ve GeoDa Eğitimi	71
Resim 82 - 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuar ve Konferansı	71
Resim 83 - Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı.....	72
Resim 84 - Girişimcilik Zirvesi	72
Resim 85 - Yozgat İyi Tarım Uygulamaları Semineri.....	73
Resim 86 - 2011 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı	74
Resim 87 - Sektörel Çalışma Grubu Sunumları	75
Resim 88 - 2011 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı	76
Resim 89 - 2011 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı - Açılış	76
Resim 90 - 2011 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu - Plaket Töreni.....	77
Resim 91 - Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı Seçimi	77
Resim 92 - TR72 Bölge Profili El Kitabı.....	78
Resim 93 - TR72 Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Faaliyet Raporu	78
Resim 94 - 2010 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Projelerinin Teslim Alınması..	80
Resim 95 - 2010 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Ön İnceleme Süreci	80
Resim 96 - 2010 Yılı Mali Destek Programları Bağımsız Değerlendirici Süreci	81

Resim 97 - Mali Destek Programları Değerlendirme Komitesi Çalışma Mekânı	81
Resim 98 - 2010 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Ön İzleme Süreci	82
Resim 99 - 2010 Yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Destek Sözleşmelerinin İmzalanması	82
Resim 100 - 2010 Yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Destek Sözleşmelerinin İmzalanması ..	83
Resim 101 - 2010 Yılı Mali Destek Programları Yedek Başvuru Sahipleri İle Destek Sözleşmelerinin İmzalanması.....	83
Resim 102 - 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Başvuru Rehberi Kapağı	84
Resim 103 - 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları.....	85
Resim 104 - 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Proje Yazma Eğitimi	85
Resim 105 - 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Destek Sözleşmelerinin İmzalanması	86
Resim 106 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Başvuru Rehberleri Kapakları	87
Resim 107 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Billboard Tasarımları	87
Resim 108 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Merkez Bilgilendirme Toplantısı - 1	88
Resim 109 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Saraykent Bilgilendirme Toplantısı	88
Resim 110 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Kayseri Felahiye Bilgilendirme Toplantısı.....	89
Resim 111 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Merkez Bilgilendirme Toplantısı - 2	89
Resim 112 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Merkez Bilgilendirme Toplantısı.....	90
Resim 113 - 2011 Yılı Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı Yozgat Merkez Bilgilendirme Toplantısı.....	90
Resim 114 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Zara - Şarkışla - Hafik Bilgilendirme Toplantıları	91
Resim 115 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Boğazlıyan - Yerköy Bilgilendirme Toplantıları	91
Resim 116 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Akdağmadeni - Sorgun Bilgilendirme Toplantıları	91
Resim 117 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Kayseri Merkez Bilgilendirme Toplantısı	92
Resim 118 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Kangal - Divriği - Suşehri Bilgilendirme Toplantıları	92
Resim 119 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Merkez - Yozgat Merkez Bilgilendirme Toplantıları	93
Resim 120 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Merkez Proje Yazma Eğitimi	93
Resim 121 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Kayseri Merkez Proje Yazma Eğitimleri.....	93
Resim 122 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Merkez Proje Yazma Eğitimi.....	94
Resim 123 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Merkez Proje Yazma Eğitimi	94
Resim 124 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas - Gürün Proje Yazma Eğitimi	95
Resim 125 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas - Divriği Proje Yazma Eğitimi	95

Resim 126 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat - Sorgun Proje Yazma Eğitimi.....	96
Resim 127 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Kayseri - Sivas - Yozgat Teknik Yardım Masaları	96
Resim 128 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Bağımsız Değerlendirici Havuzu Veri Giriş Ekranı	97
Resim 129 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Katılımcı Kayıt Formu	97
Resim 130 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Projelerinin Teslim Alınması	98
Resim 131 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Ön İnceleme Süreci	98
Resim 132 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Bağımsız Değerlendirici Süreci	99
Resim 133 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Ön İzleme Süreci	99
Resim 134 - Tecrübe Paylaşım Programı – Kocaeli.....	100
Resim 135 - Proje Döngüsü Yönetimi Eğiticilerin Eğitimi - Sivas	100
Resim 136 - Proje Uygulama Eğitimleri - Kayseri, Sivas, Yozgat	101
Resim 137 - Proje Geliştirme Çalıştayı - Antalya	101
Resim 138 - Bölgesel İhtiyaç Analizi Çalışması - Kayseri.....	101
Resim 139 - Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Yerelde ki Uygulamalar Konferansı - Sivas.....	102
Resim 140 - Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Konferansı - Kayseri	102
Resim 141 - Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Yerelde ki Uygulamalar Konferansı - Yozgat	103
Resim 142 - Çukurova Kalkınma Ajansı Hizmet Binasında Gerçekleştirilen Tecrübe Paylaşımı	103
Resim 143 - 2010 yılı İKP Projeleri Ön İzleme Ziyaretleri	104
Resim 144 - 2011 yılı İKP1 ve İKP2 Projeleri Ön İzleme Ziyaretleri.....	105
Resim 145 - 2010 yılı Mali Destek Programları Başlangıç Toplantısı ve Uygulama Eğitimleri.....	107
Resim 146 - 2010 yılı Mali Destek Programları Başlangıç Toplantısı ve Uygulama Eğitimleri.....	108
Resim 147 - 2010 yılı Mali Destek Programları İlk İzleme Ziyaretleri	109
Resim 148 - 2011 yılı DFD İlk İzleme Ziyaretleri	109
Resim 149 - Proje ve Faaliyet İhaleleri	110
Resim 150 - Projelerde Görünürlük Çalışmalarından Örnekler	111
Resim 151 - 2010 yılı MDP Düzenli İzleme Ziyaretleri	112
Resim 152 - Anlık İzleme Ziyaretleri	113
Resim 153 -2010 yılı Mali Destek Programları Fiziksel Kontrol Ziyaretleri.....	114
Resim 154 - Proje ve Faaliyetlerin Toplantı Organizasyonları	115
Resim 155 - Örnek Bülten.....	117

Resim 156 - Hubiyar Korucu Konağı Restorasyon Çalışmaları.....	118
Resim 157 - Katılım Bankası Çalışması Sunumu	118
Resim 158 - Körfez Ülkeleri Büyükelçileri Kayseri Ziyareti	119
Resim 159 - Erciyes Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü Ziyareti	121
Resim 160 - Çağrı Merkezi İşletmesi Ziyareti, Kayseri	121
Resim 161 - Firma Ziyareti, Yerköy	122
Resim 162 - Meyve Suyu Tesisi Ziyareti.....	123
Resim 163 - Bir Yatırımcı ile Görüşme, Yozgat	123
Resim 164 - Buhar Kazanları Üreten Firma ile Görüşme, Yozgat	124
Resim 165 - Savunma Sanayi Fuarı, İstanbul.....	125
Resim 166 - AZUTİB-2 Organizasyonu, Erzurum.....	125
Resim 167 - TSK Yerlileştirme Sergisi, İstanbul.....	126
Resim 168 - Kamu Çağrı Merkezleri Konferansı, Ankara	126
Resim 169 - I. Akdeniz Sanayi yatırımları Zirvesi, Mersin	127

KISALTMALAR

AHİKA	: Ahiler Kalkınma Ajansı
BAKK	: Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları
BETİAD	: Belçika Türk İşadamları Derneği
BROP	: Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemi
DOT	: Digital Opportunity Trust
EIF	: Avrupa Yatırım Fonu (European Investment Fund)
ERSEM	: Erciyes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi
FKA	: Fırat Kalkınma Ajansı
GİMDES	: Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Denetleme ve Sertifikalandırma Araştırmaları Derneği
IDEF	: Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı (International Defence Industry Fair)
IT	: Bilişim Teknolojileri (Information Technologies)
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKP	: İktisadi Kalkınma Programı
KAPTİD	: Kapadokya Otelciler ve İşletmeciler Derneği
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KAYSO	: Kayseri Sanayi Odası
KAYTİD	: Kayseri Turizm İşletmeciler Derneği
KHG	: Kurumsal Hizmet Gücü Programı
KUDAKA	: Kuzey Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
MDP	: Mali Destek Programları
MPM	: Milli Prodüktivite Merkezi
OECD	: Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (Organisation for Economic Co-operation and Development)
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon
PYB	: Program Yönetim Birimi
STSO	: Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
TARGEL	: Tarımsal Yayımı Geliştirme Projesi
TDPC	: Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi (Territorial Development Policy Committee)
TEKİM	: Teknolojik ve Kurumsal İşbirliği Merkezi

TEPAV	: Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
THY	: Türk Hava Yolları
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TUHETO	: Türk Sağlık Turizmi Organizasyonu (Turkish Health Tourism Organisation)
TUYED	: Turizm Gazeteci ve Yazarları Derneği
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Araştırma Kurulu
TÜSSİDE	: Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü
TÜYAP	: Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş.
YDO	: Yatırım Destek Ofisi

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kanun’un Amaç ve Kapsam başlığı altında:

- Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülmüş olan ilke ve politikalarla uyumlu biçimde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

olarak belirlenen amaçları gerçekleştirmek üzere 2011 yılında da faaliyetlerini sürdürmüştür.

2011 Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz:

Bölge halkının daha mutlu ve huzurlu yaşaması için, mevzuatlarca Ajansımıza verilen yetkileri kullanıp, görevleri yerine getirerek bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasını sağlamaktır.

Vizyonumuz:

Türkiye’nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu.

B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

ORAN Kalkınma Ajansı 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki tüm kurum ve kuruluşların koordine edilmesi, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN Kalkınma Ajansı tüm faaliyetlerini ve projelerini Kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.



Prof. Dr. Reşit ÖZKANCA
Melikşah Üniversitesi Rektörü
Kalkınma Kurulu Başkanı



Prof. Dr. Meftuni YEKELER
C.Ü. Rektör Yrd.
Kalkınma Kurulu Başkan Yrd.



Şaban KAZANCI
Kayseri GESİAD G. Sekreter
Kalkınma Kurulu Katip Üyesi



Mehmet ÖZMEN
Bünyan Belediyesi Başkanı
Kalkınma Kurulu Katip Üyesi



Kasım GÜLTEKİN
Şarkışla Belediye Başkanı
Kalkınma Kurulu Y. Katip Üyesi



Ayhan ÇELİK
YOZGAT GESİAD Başkanı
Kalkınma Kurulu Y. Katip Üyesi

3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

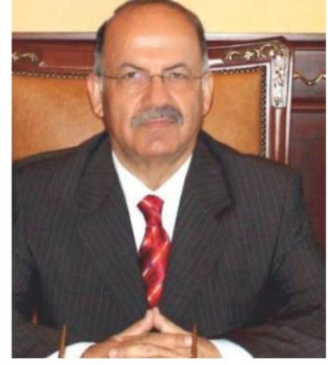
- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.



Necati ŞENTÜRK
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Mevlüt BİLİCİ
Kayseri Valisi
Yönetim Kurulu Başkan Y.



Ali KOLAT
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet ÖZHASEKİ
Kayseri Büyükşehir
Belediyesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Doğan ÜRGÜP
Sivas Belediyesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Yusuf BAŞER
Yozgat Belediyesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Saadettin AYDIN
Kayseri İl Genel Meclisi
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sedat ÖZATA
Sivas İl Genel Meclisi
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



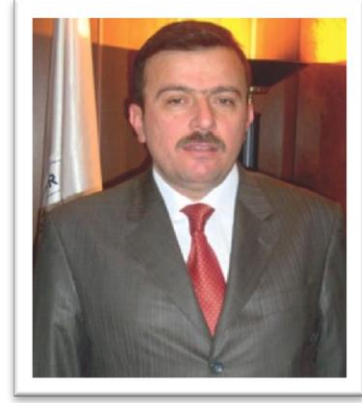
Ayhan CAN
Yozgat İl Genel Meclisi
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa BOYDAK
Kayseri Sanayi Odası
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Osman YILDIRIM
Sivas Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Metin ÖZİŞİK
Yozgat Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

4. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu Kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, 4 üncü maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- l) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.

n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

ORAN Kalkınma Ajansı tüm faaliyetlerini ve projelerini Kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Yönetim Binası olarak kullanmak amacıyla; 'tarihi anıt' olarak tescillenen Sümer Tesisleri'nin idare binasını aslına uygun olarak restore etmiştir ve faaliyetlerini bu binada sürdürmektedir. Cumhuriyet döneminin kalkınmasının başlangıcı olan Sümer Tesislerinde 13 Ekim 2010 tarihinde düzenlenen açılış ile birlikte faaliyetlerine devam etmektedir.

Sümer Hizmet Binasının Ajans tarafından hizmet binası olarak uygun bulunmasının sebebi; 1935 yılında kurulan Sümerbank Kayseri Bez Fabrikasının Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin ilk kamu yatırımı olarak kabul edilmesi ve bu sebeple Cumhuriyet Dönemi sanayi kalkınmasının başlangıcı sayılmasıdır.



Resim 1 - ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası

Sivas YDO Hizmet Binası

Ajans Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere yine tarihi eser olan Hubiyar Korucu Köşkü restore edilmek üzere satın alınmıştır. Bu sene zarfında geçici olarak Sivas Valiliği himayesinde Dr. Ahmet KÖKSAL Konağı YDO olarak hizmet vermektedir.



Resim 2 - Sivas Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası ve Restorasyonu Süren Hizmet Binası

Yozgat YDO Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Köşkü'nü kiralamıştır. Ancak, kiralanın bina restore edilene kadar, Yozgat YDO hizmetlerinin herhangi bir aksaklığa uğramaması için, yeni hizmet ofisi (Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi, Türkiye İş Bankası Üstü, 6. Kat) kiralanmış ve gerekli ofis düzenlemeleri yapılarak faaliyete geçirilmiştir.



Resim 3 - Yozgat Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası

2. Teşkilat Yapısı

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak T.C. Kalkınma Bakanlığı¹ koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

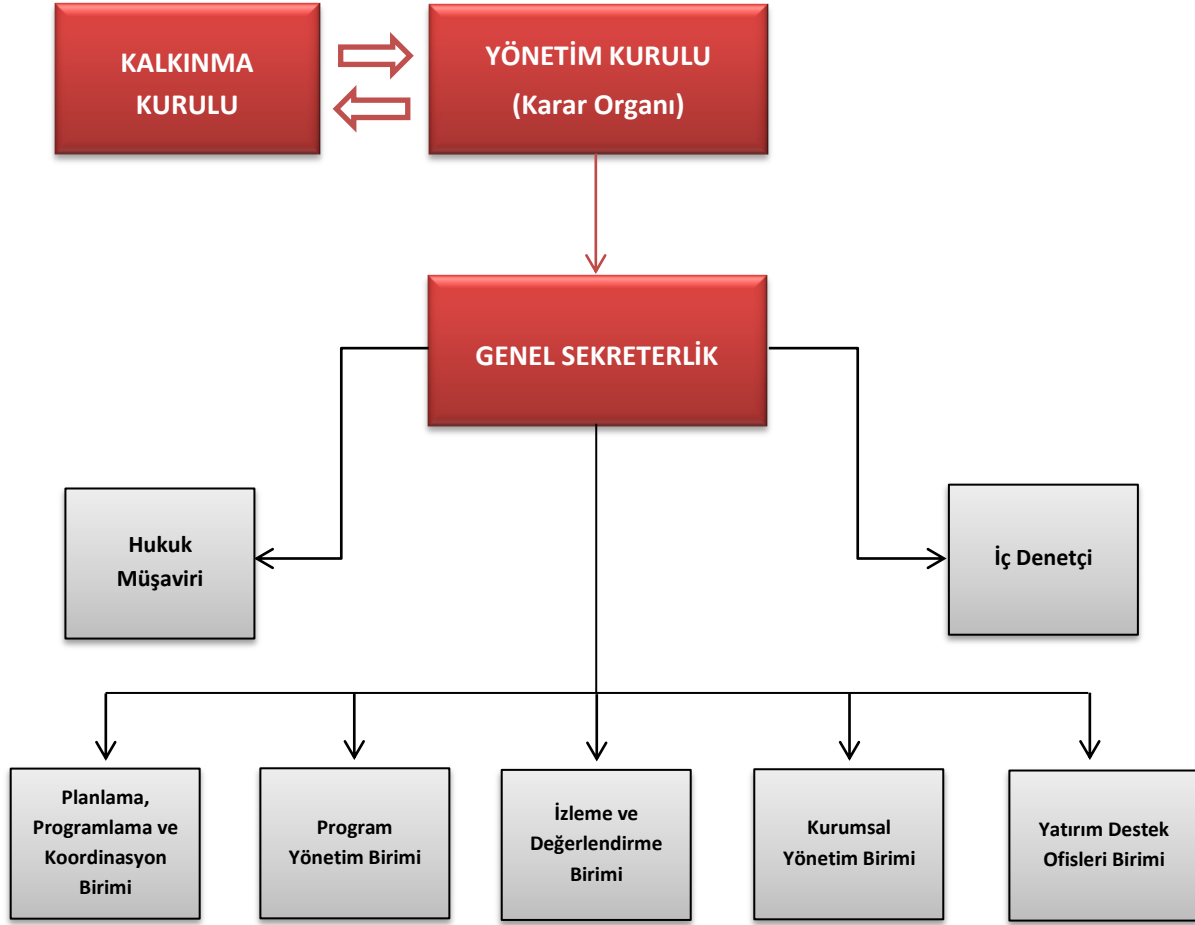
Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur.

ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Yozgat Valisi Sn. Necati ŞENTÜRK, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Kayseri Valisi Sn. Mevlüt BİLİCİ, Yönetim Kurulu Üyeleri Sivas Valisi Sn. Ali KOLAT, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mehmet ÖZHASEKİ, Sivas Belediye Başkanı Sn. Doğan ÜRGÜP, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Yusuf BAŞER, Kayseri İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Saadettin AYDIN, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Ayhan CAN, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Sn. Mustafa BOYDAK, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. H. Osman YILDIRIM, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Metin ÖZİŞİK 'tan oluşmaktadır.

Ajansın danışma organı olan Kalkınma Kurulu, Başkan ve Başkan Vekili ile temsil edilir. ORAN Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Başkanı ve Bozok Üniversitesi Eski Rektörü Sn. Prof. Dr. İnci VARİNLİ'nin görev süresinin dolması hasebiyle ilk toplantıda yeniden Başkan ve Başkan Vekili seçimi yapılmıştır. Seçim sonucu Melikşah Üniversitesi Rektörü Sn. Prof. Dr. Reşat ÖZKANCA Kalkınma Kurulu Başkanı seçilmiştir.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği, Plan, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri Birimi ve Kurumsal Yönetim Biriminden oluşmaktadır.

¹ Devlet Planlama Teşkilatı 03 Haziran 2011 tarihli ve KHK/641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığı'na dönüştürülmüştür.



Şekil 1 - Organizasyon Şeması

ORAN Kalkınma Ajansının icra organı Genel Sekreterliktir. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliğine T.C. Başbakanlık Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü'nün 16 Kasım 2009 tarih ve 4013 sayılı karar ile Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU atanmıştır. Ajansımızın personel kadrosu 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 1 Hukuk Müşaviri, 24 Uzman ve 5 Destek Personelinden oluşmaktadır.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. ORAN bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturuldu. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitemiz olan www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktararak internet sitesi altyapısı teknik olarak güçlendirildi. Bu kapsamda internet sitesi Fiber-Optik altyapı ile bağımsız bir sunucu üzerine taşındı. Yüksek boyutlu içeriklerin barındırılmasını sağlamak için internet veri depolama alanı sınırlandırıldı. Yapılan çalışmalar neticesinde ORAN resmi internet sitesi 2011 Ocak-Aralık döneminde 110.067 kişi tarafından ziyaret edilerek 238.720 kez tıklandı.

2011 Yılı Çalışma Programında alımı planlanan tüm sunucu, yazılım ve donanım ürünleri ile sarf malzemeleri temin edildi. Bu kapsamda Yozgat ve Sivas YDO hizmet birimlerinde kullanılmak üzere 1'er adet 4Mbps ADSL internet bağlantısı sağlanıp, ofis hizmetlerinde kullanmak üzere Xerox Çok Fonksiyonlu yazıcılar temin edildi.

Sistem Odası Kayseri Merkez Hizmet Binası'nda oluşturulmuş, 3 adet Fiziksel Sunucu üzerinde 10 adet Sanal Sunucu kuruldu. Mail sunucu yazılımı temin edilerek dışarıdan alınan mail hizmeti ajans bünyesine taşındı. Active Directory yapısına geçilerek tüm kullanıcıların güvenli bir ortamda çalışması sağlandı. Ayrıca, ajans personelinin Ofis dışında iken SSL-VPN teknolojisi ile sunuculara güvenli bir şekilde erişerek ofis içindeymiş gibi çalışabilmeleri sağlandı.

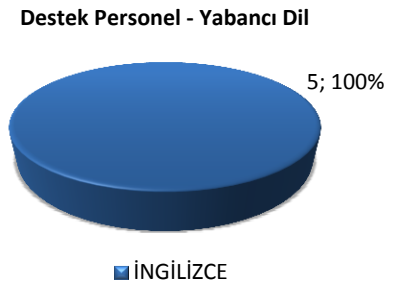
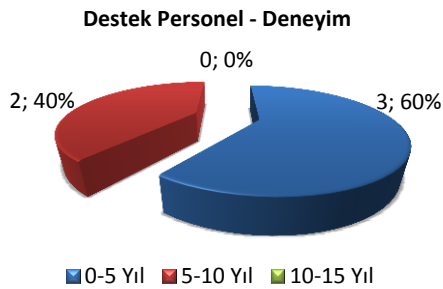
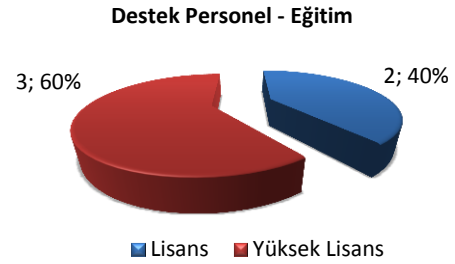
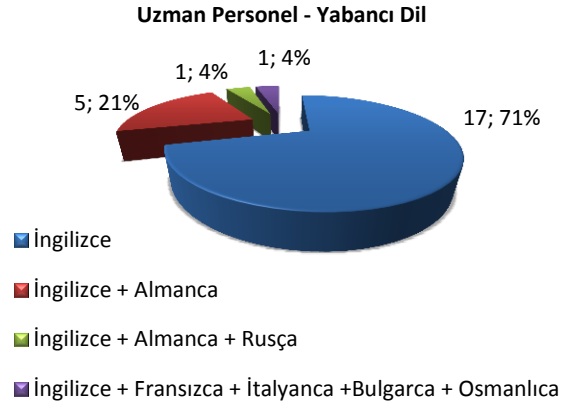
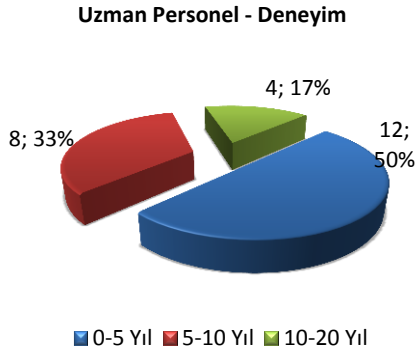
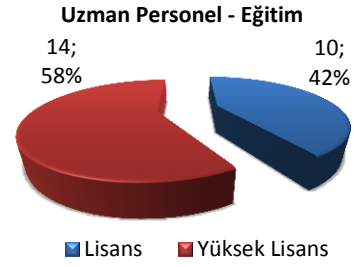
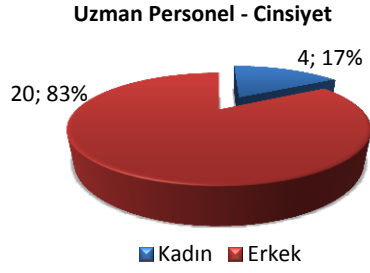
Bilgi Güvenliğinin sağlanması adına 5651 Sayılı yasanın gerektirdiği güvenlik cihazları temin edildi. Antivirüs yazılımı ile bilgiye erişimin güvenliği artırıldı. Alımı gerçekleştirilen yeni personel için Lenovo marka dizüstü bilgisayarlar satın alınıp ve tüm bilgisayarların imajı alınarak yedeklendi. Temin edilen Ağ Yedekleme Cihazı üzerinde tüm kullanıcılara 20 GB kotalı ver yükleme alanı açılarak bilgi güvenliği artırıldı. Tüm birimlere özel oluşturulan paylaşım klasörleri haftalık periyotlarla harici bir sabit diskte yedeklendi. Sistem Odasına Isı Algılama SMS Uyarı Sistemi temin edildi.

Ağ altyapısı 2 adet Cisco Gigabit switch temin edilerek ile güçlendirildi. Kablosuz erişim 4 adet Fortinet Access Point ile güçlendirilip, mevcut kablolu altyapısı yeniden düzenlendi.

Program Yönetim ile İzleme ve Değerlendirme Birimlerinin çalışmaları için PYB Yazılımı temin edilip ve sistem Sanal Linux Sunucusu üzerine kuruldu. Yazılım sayesinde, Doğrudan Faaliyet Desteği, Bağımsız Değerlendirici Başvuruları ve Mali Destek Programlarının yönetiminin internet ortamında yapılmasının altyapı çalışmaları gerçekleştirildi.

4. İnsan Kaynakları

Personellerin özelliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:



Ajans'ın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.

6. Sunulan Hizmetler

Ajansın yürütme organı olan Genel Sekreterlik; Genel Sekreter, İç Denetçi, Hukuk Müşaviri, Uzman Personel ve Destek Personelinden oluşmaktadır. Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisleri Birimi ve Kurumsal Yönetim Birimi tarafından verilmektedir. 2010 yılında kurumsal kimlik çalışmalarına başlayan ve 2011 yılında da kurumsal kimliği geliştirme çalışmaları devam eden Ajans yönetmelikte belirtilen görevleri yerine getirmeye devam etmektedir. Ajansın asli görevlerinden biri olan bölge planı 2010 yılında hazırlanıp, Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylandı. 2010 yılında çıkılan Mali Destek Programlarında başarılı projelerin belirlenmesi ile birlikte, projelerin uygulama aşamasına geçildi. 2011 yılının son aylarında da 2011 yılı mali destek programları teklif çağrısına çıkıldı.

i. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Görev ve Yükümlülükleri

- Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik bölge planının hazırlanması kapsamında;
 - Bölgeye ilişkin literatür taraması yaparak ve ilgili kurum ve kuruluşları ziyaret ederek gerekli verileri toplamak, veri setini oluşturmak,
 - Kamu ve özel sektörün bölgede yaptıkları plan ve proje çalışmalarını incelemek ve değerlendirmek,
 - Bölgeye ilişkin potansiyel ve sorunları tespit etmek üzere yerel paydaşların katılımını sağlamak,
 - Katılımın sağlanması ve mevcut durum analiziyle birlikte bölgeye ilişkin öncelikleri belirlemek,
 - Planlama sürecini Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) uygulamaları ile desteklemek,
- Diğer birimlerle işbirliği içerisinde, bölge planı ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını yapmak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Kamu ve özel sektör ile sivil toplum kuruluşlarının projelerine bölge planı sonucunda ortaya çıkan öncelikleri göz önünde bulundurarak destek sağlamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçeyi mevzuata uygun şekilde hazırlamak,
- Ajans'ın yıllık faaliyet raporlarını ve altı aylık ara raporlarını mevzuata uygun şekilde hazırlamak,
- Ajans'ın yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla ilişkisini koordine etmek, bu kuruluşların birbirleri ile ilişkilerinin geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Bölge planı öncelikleri çerçevesinde, yerel kapasitenin artırılmasına yönelik eğitim programlarını planlamak,
- Diğer ajanslarla ilişkileri koordine etmek ve işbirliğinin geliştirilmesine katkı sağlamak.

Program Yönetim Birimi Görev ve Yükümlülükleri

- Ajans tarafından verilecek Destek Programlarını Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile birlikte planlamak;
 - Teklif çağrısı konularını ve bütçelerini belirlemek,

- Teklif çağrısının amaç ve öncelik alanlarını belirlemek,
 - Uygunluk kriterlerini belirlemek,
 - Değerlendirme kriterlerini belirlemek,
 - Performans göstergelerini belirlemek,
- Destek Programlarına ait Başvuru Rehberlerini hazırlamak,
- Teklif çağrısı ilanı ile ilgili hazırlıkları yapmak;
 - Teklif çağrısı ilanı ile ilgili kullanılacak iletişim araçlarını belirlemek,
 - Duyuru metnini hazırlamak,
 - Kullanılacak iletişim araçlarına uygun görsel ve basılı materyalleri hazırlamak.
- Bilgilendirme toplantıları ve eğitimler ile ilgili hazırlıkları yapmak;
 - Bilgilendirme toplantılarına katılması öngörülen bölgesel ve merkezi aktörleri belirlemek,
 - Bilgilendirme toplantılarında görev alacak Ajans personeli belirlemek,
 - Bilgilendirme toplantılarının sayısını, yerlerini, içeriğini ve süresini belirlemek,
 - Bilgilendirme toplantısı için gerekli materyalleri hazırlamak,
 - Eğitim programının süresini ve kapsamını belirlemek,
 - Eğitim verecek kişileri belirlemek,
 - Eğitimlerin gerçekleştirileceği mekânları belirlemek ve eğitim takvimini planlamak,
 - Eğitimlere yönelik duyuruları yapmak,
 - Katılım başvuru formunu Ajans'ın internet sitesinde yayınlamak,
 - Eğitim için gerekli materyalleri hazırlamak.
- Bağımsız değerlendirici havuzunu oluşturmak ve güncellemek;
 - Bağımsız değerlendirici seçim kriterlerini belirlemek,
 - Bağımsız değerlendirici ilanını duyurmak, başvuruları almak,
 - Havuzda yer alması uygun bulunan bağımsız değerlendiricileri paydaş veri tabanına kaydetmek,
- Bilgilendirme ve eğitim toplantılarını gerçekleştirmek;
 - Bilgilendirme toplantısına katılması öngörülen aktörleri davet etmek,
 - Bilgilendirme toplantısının potansiyel katılımcılarına yönelik duyuru ve tanıtım yapmak,
 - Bilgilendirme toplantı organizasyonunu gerçekleştirmek,
 - Bilgilendirme toplantı raporunu hazırlamak,
 - Potansiyel eğitim katılımcılarına yönelik duyuruları yapmak ve internet üzerinden başvuruları almak,
 - Eğitim programlarına katılımı onaylanan potansiyel katılımcıları bilgilendirmek,
 - Eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak,
 - Eğitim raporunu hazırlamak,
- Destek programları ile ilgili “Sıkça Sorulan Soruları” yayınlamak;
 - Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları almak ve kaydetmek,
 - Soruları gruplandırarak yanıtlamak,
 - Sıkça Sorulan Soruları ve yanıtlarını Ajans'ın internet sitesinde yayınlamak,

- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak;
 - Başvuruları teslim almak,
 - Başvurularla ilgili gerekli incelemeleri yaparak, ön incelemeye alınacak proje başvurularını tespit etmek,
 - Zamanında ulaşmayan proje başvurularının sahiplerine geç teslim mektubunu göndermek,
- Bağımsız değerlendiricilerin belirlenmesi sürecini yönetmek;
 - Bağımsız değerlendiricilere yönelik eğitim ve çalışma takvimini belirlemek,
 - Bağımsız değerlendirici havuzundan uygun olan uzmanlara duyuru yapmak,
 - Olumlu yanıt veren uzmanlar arasından görev alacak bağımsız değerlendiricileri belirlemek,
 - Bağımsız değerlendiriciler ile sözleşme imzalamak,
 - Bağımsız değerlendiricileri ilgili destek programına özgü hususlar hakkında bilgilendirmek ve eğitilmelerini sağlamak,
- Değerlendirme Komitesi'nin oluşturulmasını sağlamak;
 - Değerlendirme Komitesi üyeliğine adayların bildirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlara görevlendirme taleplerini göndermek,
 - Seçilmiş olan Değerlendirme Komitesi üyelerinin görevlendirilmelerinin yapılabilmesi için kurum ve kuruluşları resmi olarak bilgilendirmek,
 - Değerlendirme Komitesi üyeleri ile sözleşme imzalamak,
 - Değerlendirme Komitesi üyelerini ilgili destek programına özgü hususlar hakkında bilgilendirmek ve eğitilmelerini sağlamak,
- Değerlendirme sürecine ilişkin faaliyetleri yürütmek;
 - Zamanında teslim edilen projeleri ön incelemeye almak,
 - İdari kontrol ve uygunluk kontrolünü gerçekleştirmek,
 - Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan ve/veya bilgi sistemine başvuru veri giriş formunu hatalı yüklemiş olan başvuru sahiplerine beş iş gününü geçmemek kaydıyla ek bir süre verilmesini sağlamak,
 - Ön inceleme sonucunda elenen proje tekliflerinin sahiplerini gerekçeleri ile birlikte durumdan haberdar etmek,
 - Ön inceleme raporunu hazırlamak,
 - Teknik ve mali değerlendirme için gerekli mekânsal düzenlemeleri yapmak,
 - Projeleri bağımsız değerlendiriciler arasında dağıtmak,
 - Bağımsız değerlendiricilerin verdiği puanlamalar göz önünde bulundurularak, proje başvurularının aldıkları puanlara göre sıralamasını gösteren proje başvuruları puan listesini oluşturmak,
 - Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,

- Asil ve yedek (varsa) proje listelerini ve Yönetim Kurulu toplantı tutanağını Kalkınma Bakanlığı'na sunmak,
 - Onaylanan asil proje listesinin Ajans'ın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitesinde yayınlanması yoluyla kamuoyuna duyurmak,
 - Asil listede bulunan proje sahiplerine yazılı bildirim yapmak, sözleşmeye davet etmek ve ek resmî belgeleri istemek,
 - Yedek proje listesinde bulunan proje sahiplerine yazılı bildirim yapmak,
 - Teknik ve malî değerlendirme sürecinde başarılı bulunmayan proje sahiplerine gerekçeli yazılı bildirim yapmak.
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
 - Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
 - Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
 - Birimin görev ve faaliyetleri kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliğini artırmaya ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
 - Uygulama döneminde kazanılan deneyimlerin diğer birimlerle paylaşılmasını sağlamak.

ii. İzleme ve Değerlendirme Birimi Görev ve Yükümlülükleri

- Birimin gerçekleştireceği faaliyetlerin ve ajansın yürütmüş olduğu destek programlarının süreçlerini-ilerlemelerini raporlamak;
 - İzleme ve Değerlendirme Birimi haftalık faaliyet raporu, destek programları başlangıç toplantısı raporu, denetim ziyareti raporları ile erken uyarı ve usulsüzlük raporlarını Genel Sekretere sunmak üzere hazırlamak,
 - Birçok kaynaktan elde edilecek veriler ve değerlendirme anketi sonuçlarının ışığında destek programlarının ara dönem ve nihaî etkilerinin değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunmak üzere Genel Sekretere raporlamak,
 - Ajans faaliyetlerinde kullanılacak bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
 - Proje uygulama ve denetim sürecinde elde edilen bilgileri ve birim ile ilgili diğer raporları bilgi sistemine aktarmak,
- Birimin gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak;
 - Destek almaya hak kazanan proje sahipleri için düzenlenecek başlangıç toplantısı ve eğitim faaliyetlerinin yer, zaman ve katılımcılarının planlamasını yapmak,
 - Yararlanıcılar ile paylaşılacak uygulama rehberi, satın alma rehberi, görünürlük rehberi gibi dokümanları planlamak ve hazırlamak,
 - İlk ziyaretlerini yararlanıcılar ile planlanmak ve planın onaylanmasını sağlamak,
 - Proje sahipleri (yararlanıcılar) ile birlikte düzenli denetim ziyaretlerini planlanmak ve planın onaylanmasını sağlamak,

- Ajansın program dâhilinde destek verdiği projelerin sahiplerine yönelik bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri düzenlemek;
 - Projelerin uygulama ve denetim sürecine dair yararlanıcıları bilgilendirmek ve onlara uygulama süreci ile ilgili uygulama, satın alma, görünürlük eğitimleri vermek,
 - İzleme bilgi sisteminin yararlanıcılar tarafından etkin kullanılması için eğitim vermek,
 - Yararlanıcıların proje uygulama sürecinde sormuş olduğu soruları yanıtlamak, aynı soruların yoğun gelmesi halinde ajansın internet sitesinde yayınlayacak şekilde Sıkça Sorulan Sorular listesini oluşturmak,
- Ajansın program dâhilinde desteklediği projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmek;
 - Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
 - Genel Sekreter tarafından gerekli görülen projelere, projelerin risk ve analizlerini belirlemek üzere sözleşme öncesi ön denetim ziyaretlerini yapmak,
 - Sözleşmenin imzalanmasından sonra, sözleşme bilgisinin doğruluğunun belirlenmesi, yararlanıcının uygulama kapasitesinin değerlendirilmesi ve proje uygulanması için gerekli yol haritasını belirlemek için ilk denetim ziyaretleri yapmak,
 - Projeler için düzenli ve anlık denetim faaliyetinde bulunmak,
 - Proje sahipleri olan yararlanıcılar ile düzenli irtibat (telefon, e-posta vb.) kurmak,
 - Proje sözleşmelerinde belirtilen kural ve usullere göre sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak,
 - Projelerin süresince yararlanıcılardan gelen, yararlanıcı beyan raporları, ara ve nihai raporları ve proje sonrası değerlendirme raporlarını incelemek,
 - Proje uygulama döneminde karşılaştıkları problemlerin çözümü için yararlanıcılara destek olmak,
 - Projelerin faaliyetleri içerisinde yer alan ihale süreçlerinde ihale öncesi dosya hazırlama konusunda bilgilendirmek, hazırlanması sırasında kontrolünü yapmak, ihaleye gözlemci olarak katılarak yararlanıcılara destek olmak,
 - Program ve projeler üzerinde düzenli olarak risk analizleri yapmak ve önceden tespit edilen riskler üzerinde önleyici tedbirleri almak,
 - Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
 - Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlükler hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Destek Birimini bilgilendirmek,
- Ajansın program dâhilinde desteklemiş olduğu projelerin mali destek tutarlarının yararlanıcılara iletilmesini koordine etmek;
 - İlk denetim raporlarının sonuçlarına göre destek birimine gerekli bildirim yapılarak ön ödemenin yapılmasını sağlamak,
 - Yararlanıcıların ara ve nihai ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve eğer uygunsa destek birimini bilgilendirerek ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak.

iii. Yatırım Destek Ofisleri Birimi Görev ve Yükümlülükleri

- 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun'un 16. maddesi ile ilgili görevleri yerine getirmek,
- Yatırımlarla ilgili iş ve işlemler hakkında Valiliğe ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,
- Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıları bölgedeki yatırım imkânları hakkında bilgilendirmek, yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimini sağlamak, bu konudaki görüşmeleri koordine etmek,
- Ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve mali destekler hakkında girişimcilere bilgi vermek,
- Bölge yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtımını yapmak veya yaptırmak, bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarca yapılacak ulusal ve uluslararası yatırım ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek,
- Bölge illerini ve bölgedeki yatırım imkânlarını tanıtan yazılı ve görsel materyaller hazırlamak ya da hazırlatmak,
- Bölge illeri için yatırım imkânlarını tanıtan, tarihi ve kültürel coğrafyasına ait bilgi veren web sayfasını hazırlamak ya da hazırlatmak,
- Bölgenin ihracat kapasitesinin artırılmasına yönelik ürün araştırmalarını yapmak veya yaptırmak,
- Bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerini artırıcı alanlarda eğitimler düzenlemek ve bu tür girişimleri desteklemek,
- Bölge için stratejik önem taşıyan sektörlerle ilgili toplantı, seminer, konferans ve çalıştaylar düzenlemek veya düzenlenmesine destek olmak
- Ajans'ın diğer birimleri ile koordinasyon halinde olmak, bu birimlerin plan, proje ve faaliyetlerine destek olmak,
- Üniversitelerle işbirliği içinde ajans bilinirliğinin artırılması ve proje yazma kültürünün yaygınlaştırılmasını sağlamak,
- Uluslararası kuruluşlarla işbirliği içinde bölgeye katma değer sağlayabilecek toplantıları organize etmek,
- Bölge il ve ilçelerindeki organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi sitelerini ziyaret etmek ve buralardaki yatırım imkânları ve mevcut yatırımcıların durumları hakkında bilgi toplamak,
- Bölge illerindeki resmî kurumlara düzenli ziyaretlerde bulunarak bilgi alışverişinde bulunmak ve bu kurumlarla Ajans arasındaki koordinasyonu sağlamak,
- Bölge ilçelerindeki kurum ve kuruluşlara Ajans faaliyetleri hakkında bilgi aktarmak ve bu kurum ve kuruluşlarla Ajans arasındaki koordinasyonu sağlamak,
- Bölge illerindeki yatırımcıları ziyaret ederek fikir alışverişinde bulunmak, işletmelerin sorunları hakkında bilgi toplamak,
- Bölge dışında yaşayan ve bölgeye yatırım potansiyeli taşıyan yatırımcılarla temas kurmak ve bölge hakkında fikir alışverişinde bulunmak.

iv. Kurumsal Yönetim Birimi Görev ve Yükümlülükleri

ORAN Kalkınma Ajansı Kurumsal Yönetim Birimi; İdari İşler, Halkla İlişkiler, Yönetici Asistanı, Muhasebe ve İnsan Kaynakları ve Bilgi İşlemden sorumlu beş personelden oluşmaktadır.

Kurumsal Yönetim Birimi görev ve sorumlulukları:

İdari İşler:

- Ajans bina, araç ve gereçleriyle ilgili tespit edilen ihtiyaçları Genel Sekreterliğe bildirmek
- Ajans'ın resmi ve özel kurumlarla, gelen-giden evrakına ilişkin her türlü yazışma ve dokümanlarının güvenlik esasları çerçevesinde kayıtlarının tutulmasını, numaralandırılmasını, tasnif edilmesini, arşivlenmesini ve ayrıca gizlilik/aciliyet durumu dikkate alınarak ilgililere zamanında ulaştırılmasını sağlamak,
- Ajansın insan kaynakları politikası amaç ve temel ilkelerinin gerçekleşmesini sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasını uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesine ilişkin raporlar hazırlamak,
- Bir sonraki yıla ilişkin insan kaynakları ihtiyacını birimlerle irtibatlı bir şekilde belirlemek ve çalışma programına dahil etmek,
- Personel alımı ile ilgili işlemleri yürütmek,
- Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek,
- Personel performans yönetim sistemini kurmak ve yönetmek,
- Personel özlük dosyalarını hazırlamak ve muhafaza etmek,
- Personelin Sosyal Güvenlik Kurumları ile ilgili işlemlerini yürütmek, personele verilmesi gereken hasta sevk/vizite kâğıdı düzenleme işlemlerini yapmak,
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantı tutanaklarını hazırlamak, tutanakları karar defterine kaydetmek, belgeleri muhafaza etmek,
- Sorumluluk alanına giren yukarıda sıralanmış olan görevleri ilgili uzman ve destek elemanlarıyla iş birliği ve koordinasyon içinde gerçekleştirmek,
- Genel Sekreter tarafından verilecek görevleri zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek.

Basın ve Halkla İlişkiler:

- Ajansın iletişim ve tanıtım faaliyetlerini yürütmek,
- Ajans web sayfasının güncelliğinin sağlanmak,
- Toplantı, seminer, fuar, konferans, sempozyum, vb. organizasyonları planlamak ve koordine etmek,
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonunu gerçekleştirmek.
- Ajansın iletişimi ve tanıtımı ile ilgili çeşitli tanıtım materyallerinin hazırlamasını, ve dağıtılmasını sağlamak,
- Görsel ve yazılı medya takibi yapmak,
- Yazılı ve görsel basınla ilişkileri düzenli olarak sağlamak,
- Basın bültenleri ve bilgi notlarını hazırlamak ve yayımlamak,

- Kurumsal kimlik çalışmalarını yapmak ya da hizmet alımı yolu ile yapılan çalışmaları koordine etmek,
- Ajans iletişim stratejisini hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak,
- Ajansta birimler arası iletişim ve koordinasyonu “Yönetici Asistanı – Halkla İlişkiler” ile koordineli olarak sağlamak,
- Ajansın faaliyetlerine yönelik süreli ve süresiz yayınların içerik tasarım ve basımı ile ilgili organizasyonu gerçekleştirmek ve dağıtımını sağlamak,
- Promosyon materyallerinin hazırlanması, basımı ve dağıtımını sağlamak,
- Ajansın yıllık yayın ve organizasyon faaliyetlerini diğer birimler ile birlikte planlamak,
- Genel Sekreter tarafından verilecek görevleri zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek,

Bilgi İşlem:

- Ajansta bulunan bilgisayar, yazıcı, diğer donanım birimleri ve yazılımların sorunsuz çalışmasını sağlamak için gerekli önlemleri almak, sorunları gidermek ve bakımlarını yapmak,
- Ajans personelinin yazılım ve donanım ihtiyaçlarını tespit etmek, satın almak durumu söz konusu olduğunda araştırmayı yapmak, firmalarla bağlantı kurmak, teklifleri toplamak ve değerlendirilmesine yardımcı olmak,
- Teknolojiyi takip ederek, Ajansta bulunan bilgisayar ve yazıcıları imkanlar dahilinde güncellemek ve kullanılmakta olan lisanslı yazılımların yeni versiyonlarıyla değiştirilmesinin sağlamak,
- Mevcut yazılımların ve donanımların kullanıcılar tarafından doğru bir şekilde kullanılabilmesine yardımcı olmak ve bu konuda Ajans personeline gerekli eğitimleri vermek,
- Virüslerden korunabilmek için koruyucu programların takip edilerek yeni çıkan versiyonları tüm kullanıcılara iletmek, yeni çıkan virüsler hakkında personelin bilgilendirilmesini sağlamak,
- Tüm bilgisayarların internet bağlantılarını kurmak ve bilgisayar sistemleriyle ilgili altyapı sorunu çıktığında ilk müdahaleyi yapmak,
- Ajans web sayfasını birimlerden gelecek bilgilerle oluşturmak, güncellemek, düzenli ve sürekli çalışmasını sağlamak,
- Genel Sekreter tarafından verilecek görevleri zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek.

Yönetici Asistanı:

- Genel Sekreterin sorumlulukları ile ilgili gerekli iş takibini yapmak,
- Genel Sekreterin programını düzenlemek ve takip etmek, telefon ya da diğer araçlarla dahili ve harici irtibatını sağlamak, randevularını düzenlemek, yazılarını hazırlamak,
- Genel Sekreter tarafından istenecek raporları hazırlamak ve kayıtlarını tutmak,
- Genel Sekreterin gezi ve toplantı organizasyonlarını düzenlemek,
- Ajansta birimler arası iletişim ve koordinasyonu “Personel ve İdari İşler – Halkla İlişkiler” ile koordineli olarak sağlamak,
- Görüşme yapmak üzere gelen ziyaretçilere yardımcı olmak,
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının ön hazırlık çalışmalarında ilgili birimlere destek olmak,
- Genel Sekreter tarafından verilecek görevleri zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek.

7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, organizasyonun amaçlarına ekonomik, etkin ve verimli bir şekilde ulaşması, ilgili mevzuata ve yönetim politikalarına uygunluğun sağlanması, varlıkların ve bilginin korunması, muhasebe kayıtlarının kalitesinin sağlanması ve güvenilir finansal ve yönetsel bilgilerin zamanında üretilmesi amacıyla üst yönetim tarafından oluşturulan politikaların ve prosedürlerin tamamıdır. Üst yönetimin sahiplendiği iç kontrol sistemi tüm taraflara makul bir güvence sağlamanın yanında yönetimin hedeflere ulaşmasında kılavuz işlevi de görür.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11'inci maddesinde iç kontrol sistemi oluşturulması hükmü yer almaktadır. Bu kapsamda 15 Haziran 2011 tarihi itibarıyla Ajansın ilanlı daveti üzerine yapılan yarışma sınavı neticesinde iç denetçi görevine başlamıştır. İç denetçi denetim yönergesini ve 2011 yılı iç denetim programını hazırlayarak Genel Sekretere sunmuş olup kurumsallaşma yönünde çalışmalarına başlamıştır. Ayrıca Ajansa danışmanlık faaliyetlerine devam etmektedir.

İç kontrol sistemi oluşturulması için Ajansımız tarafından İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Plan Taslağı çalışmaları kısa sürede sonuçlandırılarak Genel Sekreter, iç denetçi ve tüm birim başkanlarının katılımıyla ilgili komite ve çalışma grupları tesis edilecektir. Akabinde 2012 yılı sonuna kadar iç kontrol sisteminin oluşturulması planlanmaktadır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

ORAN Kalkınma Ajansı'nın temel hedefi faaliyet alanı olan Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinin sadece ekonomik yönden değil sosyal, kültürel yönlerden de kalkınmasını sağlamaktır. Mevcut destek mekanizmalarını kullanarak bölgenin potansiyellerini harekete geçirmek, rekabet gücünü artırmak ve büyümeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliği sağlamak ve bölgede gelişmişlik farklarını en aza indirmek Ajansın ana hedefleri arasındadır.

Tablo 1 - Temel amaç, hedef ve öncelikler

Rekabet Edebilirliğin Artırılması	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi	Kentsel Altyapının İyileştirilmesi
Stratejik Sektörlerin Geliştirilmesi S1: Gıda sanayi geliştirilecektir. S2: Sağlık sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır. S3: Savunma sanayi oluşturulacaktır. S4: Enerji sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır. İşletmelerde Yenilikçi Ürün Üretimini Sağlanması S1: Bölgede özellikle mobilya, metal eşya ve diğer öne çıkan imalat sektörlerinde özgün endüstriyel tasarım üretme kapasitesi artırılacaktır. S2: Pazarlanabilir yenilikçi ürünlerin tespit edilmesi amacı ile sektörel talep analizleri yapılacaktır. S3: Yenilikçi ürün ve endüstriyel tasarım kültürünün işletme sahiplerine kazandırılması için eğitim, toplantı ve ziyaretler düzenlenerek iyi uygulama örnekleri sunulacaktır. S4: Yenilikçi ürün tasarımı konusunda yetiştirilmiş kalifiye personelin bölge işletmelerinde istihdamı sağlanacaktır. S5: Organik ve teknik tekstil üretimi desteklenecektir. S6: İlgivardım malzemeleri üretimi desteklenecektir. S7: Prefabrik yapılar ve inşaat malzemeleri (inşaat kalıpları ve iskeleleri) üretimi teşvik edilecektir. Üretimde Verimliliğin Artırılması S1: Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu gerçekleştirilecektir. S2: İşletmelerde tedarik zinciri yönetimi özendirilecek ve buna yönelik eğitimler düzenlenecektir. S3: Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile bilgilendirilmesi sağlanacaktır. S4: Tarımsal üretim planlarının ilgili merciler tarafından yapılması sağlanacaktır. S5: Toprak ve iklim analizlerinin yapılarak koşullara uygun desende ürün yetiştirilmesi sağlanacaktır. S6: Tarım alanlarının ve meraların ıslahı gerçekleştirilecektir.	Piyasa Taleplerine Uygun Olarak Nitelikli Eleman Açığının Giderilmesi S1: Hizmet içi mesleki ve teknik eğitim faaliyetleri artırılacaktır. S2: İşletmelerin işgücü ihtiyacı tespitine yönelik anketler yapılacaktır. S3: İstihdam açığı olan sektörlerle yönelik mesleki eğitimler düzenlenecektir. S4: Kayak eğitmeni, ilkyardımcı görevlisi, güvenlik, tur operatörü, rehber, sağlık personeli, resepsiyon görevlisi, aşçı ve garson gibi TR72 bölgesinde öne çıkan kış, kaplıca ve sağlık turizmi alanlarında ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir. Bireysel Kapasite ve Becerilerin Geliştirilmesi S1: Ulusal ve uluslararası mali desteklerden yararlanılabilmesi için işletmelerin proje hazırlama kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitimler düzenlenecektir. S2: Tarım ve hayvancılıkla uğraşanların iyi tarım uygulamaları (özellikle ilaç-gübre kullanımı ve çiftçi eğitimi) konusunda bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. S3: Turizm alanında çalışan personelin hizmet kalitesini artırıcı tedbirler alınacaktır. S4: Dezavantajlı (yaşlı, engelli ve hükümlü) gruplara yönelik el becerileri, iletişim teknikleri, bilgi ve bilgisayar teknolojileri kullanımı gibi kişisel gelişimi destekleyici eğitimler düzenlenecektir. S5: Özellikle küçükbaş hayvan yetiştiriciliği konusunda ortaya çıkan "Çoban" ihtiyacını karşılamaya yönelik eğitimler düzenlenecektir. S6: Görsel ve yazılı medyada ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir. Dezavantajlı Grupların İstihdama Katılım Oranının Artırılması S1: Dezavantajlı gruplara yönelik mesleki eğitim kursları düzenlenecektir. S2: İşletmeler dezavantajlı grupları istihdam etmeleri yönünde özendirilecektir.	Sanayi Altyapısının İyileştirilmesi S1: OSB'ler ile görüşülerek yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır. S2: OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecektir. S3: TR72 bölgesinde uygunluğu tespit edilen savunma, sağlık sektörü, enerji ve gıda sanayi alanlarında uygun yatırımların fizibilite çalışmaları yapılacaktır. S4: Gıda analiz laboratuvarları kurulacaktır. S5: Orman oranı bölgede en yüksek seviyede bulunan Yozgat ilinde özellikle mobilya sanayine yönelik endüstriyel ağaç yetiştiriciliği desteklenecektir. S6: Sanayi ve yerleşim bölgeleri arasındaki ulaşım yetersizliklerinin giderilmesi sağlanacaktır. Tarımsal altyapının iyileştirilmesi S1: Özellikle Yozgat ilinde jeotermal kaynaklar kullanılarak organize seracılık altyapısı oluşturulacaktır. S2: Sulanan tarım arazilerin oranı artırılacaktır ve basınçlı sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır. S3: Toprak reformu (Arazi Toplulaştırma) çalışmaları desteklenecektir. S4: Mevcut tarımsal depoların modernizasyonu ve nitelikli yeni depoların yapılmasına yönelik projeler desteklenecektir. S5: Yem bitkileri yetiştiriciliği desteklenecektir. Hayvancılığın geliştirilmesi S1: Şarkışla ve Boğazlıyan başta olmak üzere bölgede hayvan pazarları modernize edilecektir. S2: Hayvan hastalıkları ile ilgili araştırma ve tedavi merkezi kurulacaktır. S3: Arıcılık için uygun alanlar belirlenecek ve bu alanlarda kümelene teşvik edilecektir. S4: Kültür balıkçılığı özellikle Kayseri ve Sivas'ta yaygınlaştırılacaktır. S5: Küçükbaş hayvancılık yaygınlaştırılacaktır. S6: Özellikle Pınarbaşı Uzunyayla'da at yetiştiriciliği desteklenecektir.	Çevre Altyapısının İyileştirilmesi S1: Biyolojik arıtma tesisleri yaygınlaştırılacaktır. S2: İçme - kullanım suyu hizmet kalitesi ile kanalizasyon altyapısı iyileştirilecektir. S3: Çevresel ve meteorolojik verilerin elde edilmesine yönelik ölçüm istasyonlarının sayısı artırılacaktır. S4: Geri dönüşüm amaçlı atık toplama merkezleri kurulacaktır. Sosyal Altyapının İyileştirilmesi S1: Yeni kurulan üniversitelerden de doğacak ihtiyaç göz önünde bulundurularak öğrencilere yönelik yurt ve pansiyon gibi tesislerin sayısı artırılacaktır. S2: Okul öncesi eğitime katılım oranının düşük olduğu Kayseri ve Sivas illerinde bu oran artırılacaktır. S3: Üstün yetenekli ve zihinsel engelli öğrencilere yönelik eğitim - öğretim tesisleri kurulacaktır. S4: Gezici ve kurye sistemi ile çalışan kütüphanecilik oluşturulacaktır. S5: Kurumlar arası koordinasyon iyileştirilecek ve sosyal ağlar oluşturulacaktır. S6: Dezavantajlı gruplara (yaşlı, bakıma muhtaç ve engelli gruplar) yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır. S7: Özellikle genç nüfusa yönelik spor faaliyetlerinde kullanılacak tesisler yaygınlaştırılacaktır. S8: Kütüphane, müze, sinema, tiyatro, sergi salonu inşa edilecektir.

Rekabet Edebilirliğin Artırılması	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi	Kentsel Altyapının İyileştirilmesi
Ticari Kapasitenin Güçlendirilmesi S1: Üretilen ürünlerin pazarlarda bilinirliğini artırmak amacıyla İstanbul, Dubai, Hannover ve Guangzhou gibi şehirlerde düzenlenen önemli uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır. S2: Mobilya, metal eşya, gıda, doğaltaş ve mermer gibi alt sektörlerde markalaşma faaliyetlerine katkı sağlanacaktır. S3: Alternatif ve uluslararası ticaret yöntemlerinin (e- ticaret, bireysel pazarlama, tele pazarlama vb.) bölge işletmeleri tarafından kullanılması sağlanacaktır. S4: İşletmelerin dış ticaret konusundaki bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması amacı ile eğitimler düzenlenecektir. İyi Uygulama Örneklerinin Yaygınlaştırılması S1: Bölge sorunlarının modellenmesi ve çözümüne yönelik bilimsel araştırma, analiz, rapor ve yüksek lisans - doktora çalışmaları desteklenecektir. S2: AR-GE imkânlarını bireylerin kullanması kolaylaştırılacaktır. Üniversiteler ve Teknoloji Geliştirme Merkezleri bünyesindeki AR-GE imkânları ilgili ve projesi olan bireylere sunulacaktır.	S3: Merkezi ve yerel kurumların sağladığı desteklerden dezavantajlı grupların azami oranda yararlanmaları sağlanarak kendi işlerini kurmaları sağlanacaktır	Kış ve Termal Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi S1: Özellikle Sivas ve Yozgat illerindeki otel, motel ve pansiyon gibi turistik konaklama tesis açığının giderilecek ve mevcut olanlar modernize edilecektir. S2: Erciyes ve Yıldız Dağlarında kış turizmine yönelik tesisler yapılacaktır. S3: Ürgüp ve Kapadokya bölgesine gelen yıllık yaklaşık 2 milyon turist TR72 Bölgesi'ne çekilmesi yönünde tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yapılacaktır. S4: TR72 Bölge'sinin turizm potansiyelleri tur acentelerinin turizm rotalarına dâhil edilmesi için çalışmalar yapılacaktır. S5: Yozgat ve Sivas illerindeki Jeotermal kaynakların kaplıca turizmine yönelik değerlendirilmesi için çalışmalar yapılacaktır. S6: Sivas ilindeki balıklı kaplıca özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde görülen cilt hastalıklarının tedavisi amacıyla 'Cilt Tedavi Merkezi' olarak yapılandırılacaktır. S7: Bölge turizm imkânlarını tanıtıcı yazılı ve görsel materyal hazırlanacaktır. Bölgedeki maden rezervlerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması S1: Maden analiz laboratuvarları kurulacaktır. S2: Maden sondaj çalışmaları yapılacaktır. S3: Maden işleme tesislerine ait fizibilite çalışmaları yapılacaktır. S4: Bölgede çıkarılan madenlerin zenginleştirilmesi ve işlenmesi ile ilgili işletmeler desteklenecektir. S5: Doğaltaş - mermer çıkarma ve işleme tesis ve modernizasyonu desteklenecektir.	

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesine, vatandaş ile devlet arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- TR72 Düzey 2 Bölgesinin sahip olduğu tarihi, kültürel, ekonomik ve jeo-stratejik özelliklerini ön plana çıkartarak daha fazla istihdam oluşturmak, yaşam kalitesini arttırmak ve sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- TR72 Düzey 2 Bölgesinin toplantı, kongre ve fuar turizminin mevcut kapasitesini daha etkin kullanmak ve kapasite arttırıcı faaliyetlerde bulunarak daha fazla katma değer üretmesini sağlamak üzere çalışmalarda bulunmak,
- Ulusal planlar ile uyumlu olarak Bölge Planı hazırlık çalışmalarını koordine etmek ve azami katkıyı sağlamak,
- Merkezi yönetim ile yerel yönetimler arasında köprü vazifesi kurarak, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan ihtiyaçlarını merkeze en iyi şekilde aktararak gerekli planlama, ekonomik ve sosyal tedbirlerin ve kararların alınmasını sağlamak,
- Bölgede kalkınmanın ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan orantılı olarak gerçekleşmesi için gerekli eğitim, planlama, destekleme ve uygulama sürecini en iyi şekilde yönetmek,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel bazda yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturarak teşkilatlanmaktır.

Yukarıda belirtilen bu temel ilke ve stratejiler doğrultusunda 2010 - 2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan TR72 Bölge Planı'nda yer alan temel amaç, hedef ve stratejiler Tablo 1'de özetlenmiştir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

ORAN Kalkınma Ajansı'nın 2011 yılı içerisinde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

ORAN Kalkınma Ajansı 2011 Yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve ORAN Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. 2011 bütçesine göre tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bunun yanında toplam olarak tahmin edilen ve gerçekleşen gelir ve giderler şekillerde gösterilmiştir.

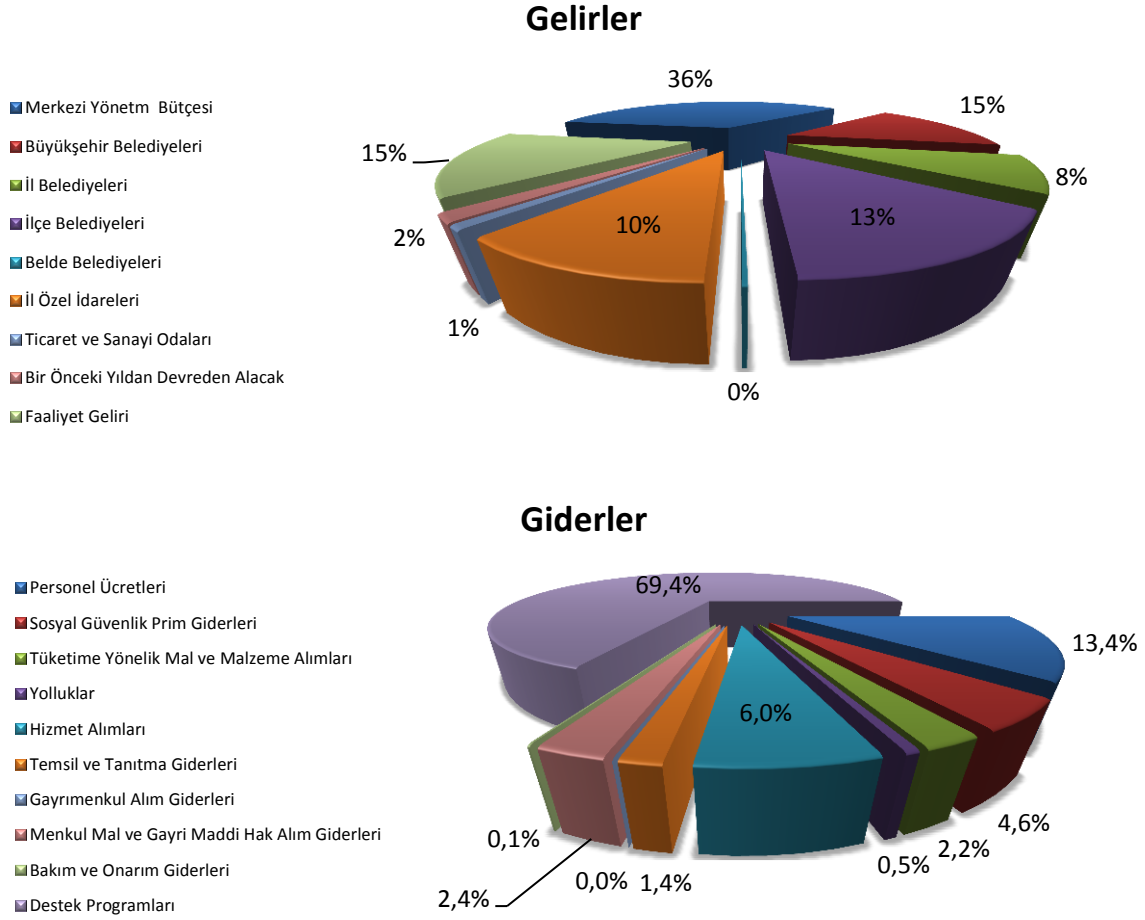
Tablo 2 - Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler - 2011

Gelir Kalemleri	Bütçelenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	16.519.450,00	3.304.000,00	% 20,00
Büyükşehir Belediyelerinden Aktarılan Paylar	1.012.091,15	1.376.235,50	% 135,98
İl Belediyelerinden Aktarılan Paylar	1.211.991,40	758.497,54	% 62,58
İlçe Belediyelerinden Aktarılan Paylar	2.528.790,45	1.252.983,43	% 49,55
Belde Belediyelerinden Aktarılan Paylar	549.647,32	18.186,51	% 3,31
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	703.620,32	920.436,00	% 130,81
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	92.042,09	77.739,19	% 84,46
Bir Önceki Yıldan Devreden Alacaklar	2.437.000,00	144.243,91	% 5,92
Bir Önceki Yıldan Devreden Nakit	21.756.745,43	21.756.745,43	% 100,00
Faaliyet Gelirleri	400.000,00	1.440.919,79	% 360,23
TOPLAM	47.211.378,16	31.049.987,30	% 65,67

Tablo 3 - Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler - 2011

Gider Kalemleri	Bütçelenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Personel Ücretleri	2.320.000,00	1.623.706,79	% 69,99
Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	1.100.000,00	554.613,30	% 50,42
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	659.200,00	270.328,62	% 41,01
Yolluklar	296.000,00	62.164,51	% 21,00
Hizmet Alımları	3.031.800,00	730.362,68	% 24,09
Temsil ve Ağırılama Giderleri	755.000,00	174.760,04	% 23,15
Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	250.000,00	0	% 0,00
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	645.000,00	296.537,41	% 45,97
Bakım ve Onarım Giderleri	50.000,00	11.195,57	% 22,39
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	35.717.278,00	3.505.038,15	% 9,81
Yedek Ödenek	2.340.030,54	0,00	% 0,00
Bir Önceki Yıldan Devreden Giderler	47.069,62	0,00	% 0,00
TOPLAM	47.211.378,16	7.228.707,07	% 15,31

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar



Şekil 2 - 2011 Yılı Ajans Gelir ve Giderleri Dağılımı

Personel Ücretleri: 2011 Çalışma Programında 2011 yılında alınması planlanan personelin Mayıs ayında göreve başlaması öngörülmüştü. Ancak personelin göreve başlaması Temmuz ayında gerçekleşti. Ayrıca 2011 Çalışma Programında 10 uzman ve 3 destek personel alımı planlanmıştı. 10 uzman yerine 9 uzman gerekli şartları sağlayarak göreve başladı. 3 destek personelinin ise göreve başlamasının ardından 1 destek personeli kendi isteği ile görevden ayrıldı. Bu sebeplerden dolayı personel ücretlerinde gerçekleşme tahmin edilenin altında kaldı.

Sosyal Güvenlik ve Prim Ödemeleri: Personel ücretlerinde de bahsi geçen durumlar neticesinde 2011 yılında sosyal güvenlik ve prim ödemeleri kaleminde gider, tahmin edilen miktarın altında gerçekleşti.

Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları: Ajansın YDO hizmet binalarının Eylül restorasyonlarının tamamlanamamasından dolayı Genel Sekreterliğin demirbaş alımı, sarf malzemeleri tüketimi gibi giderleri düşük olmuş, bu nedenle harcama miktarı beklenen miktarın altında kaldı.

Yolluklar: Ajansın işyükünün artmasından dolayı yurtiçi ve özellikle yurtdışı toplantı, konferans, fuar vb. organizasyonlara istenilen düzeyde iştirak edilememiştir. Bu nedenle 2011 yılında yolluklar için öngörülen tutarın büyük bir kısmı harcanamadı.

Hizmet Alımları: 2011 yılı çalışma programında belirtilen Ajansın YDO Hizmet Binaları ve Merkez Hizmet Binası arkasındaki memur lokalinin restorasyonu çalışmaları 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir. Bu nedenle hizmet alımları kaleminde planlanan, büyük orandaki gider gerçekleşmemiştir. Sivas YDO hizmet binası olarak kullanılacak olan Hubiyar Korucu Konağının restorasyon çalışmalarına başlanmıştır. 2012 yılında Sivas ve Yozgat YDO hizmet binaları olarak kullanılacak olan binaların restorasyonun tamamlanması planlanmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Giderleri: 2011 yılında temsil ve tanıtım giderleri planlananın altında gerçekleşmiştir. Tahminin altında gerçekleşmesinin ana sebebi gerçekleştirilmesi planlanan, özellikle yurtdışı çalışma ziyaretlerinin 2011 yılında gerçekleştirilememesidir.

Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımları Giderleri: Ajansın Sivas ve Yozgat'taki YDO hizmet binaları ile Kayseri'de kiralanması planlanan memur lokalinin restorasyonuna başlanamadığı için, tefrişatı ve diğer demirbaş alımları yapılamadı.

Bakım ve Onarım Giderleri: Ajansın kuruluşu yakın bir zamanda gerçekleştiği için bakım ve onarımı gereken alet, eşya vb. garanti kapsamında onarılmıştır. 2011 yılında planlananın altında gider gerçekleşti.

Gayrimenkul Mal Alım Giderleri: Ajansımız tarafından gerçekleştirilmesi öngörülen menkul mal ve gayri maddi hak alım giderleri kaleminden 2011 yılında harcama gerçekleştirilmemiştir. Yozgat ilinde alınması planlanan Miralay Köşkü kiralanmıştır. Kayseri ve Yozgat illerinde gerekli görüldüğü durumlarda Gayrimenkul alımı gerçekleştirilecektir.

Yedek Ödenek: Öngörülen harcama kalemlerinde limit aşımı olmadığından, yedek ödenekten harcama yapmaya gerek kalmadı.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri: 2011 yılında yayınlanan teklif çağrılarında başarılı projelerin duyurusu 2012 yılı içerisinde yayınlanmıştır. 2010 yılı teklif çağrılarında ilişkin kaynağın kullanımı 2011 yılında kullanılmaya başlanmıştır. İlk ödemeler tamamlanmış olup, ikinci ödemelerden geriye kalan miktar ile son ödemeler 2012 yılı içerisinde mali destek yararlanıcıları hesaplarına aktarılacaktır.

3. Mali Denetim Sonuçları

ORAN 2011 yılında Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne ve uluslararası denetim standartlarına uygun olarak bağımsız bir denetim firması tarafından denetlenmiştir. Bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan denetim raporuna göre:

- Yukarıda verilen Ajans'ın gelir ve giderlerine ilişkin tablolar Ajans'ın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait mali performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

- 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap döneminde, Ajans'ın gelir, gider, malları ile hesap ve işlemleri, bütün önemli taraflarıyla, kalkınma ajansları mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyum göstermiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a. Kurumsallaşma Faaliyetleri

i. İnsan Kaynakları

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, insan odaklı yaklaşımla çalışma politikaları oluşturmaya önem vermektedir. Ajans çalışmalarını daha etkin ve verimli yürütebilmek için, 2011 yılının ilk yarısında, insan kaynakları planlaması doğrultusunda yeni personel alımına gidildi. 9 - 11 Mayıs 2011 tarihleri arasında yapılan sınav sonucu 1 Hukuk Müşaviri, 1 İç Denetçi, 9 Uzman ve 3 Destek Personel mülakatı başarı ile geçti.
- Ajansın 2011 çalışma programında yer aldığı üzere birimler bazında görev, yetki ve sorumlulukların yazılı olarak tanımlanması çalışmalarına devam edildi.
- Evrak, arşiv ve dosya yönetimi prosedürleri hakkında kurumlarla görüşmeler yapıldı. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı tarafından belirlenen haberleşme kodları 01 Haziran 2011 tarihinde Ajans resmi yazışmalarında kullanılmaya başlandı.
- Ajans faaliyetleri doğrultusunda gerçekleştirilen ve katılım sağlanan toplantılara ilişkin tutanaklar için uygun bir format oluşturuldu ve bu şekilde Genel Sekreterliği arz edilmeye başlandı.
- Ajans çalışanları için “Kurumsal Kimlik” çalışmalarına son şekli verilmeye devam edildi.
- Ajans merkezi ve Yatırım Destek Ofisleri için araç temini sağlandı. İzleme ve denetleme, proje değerlendirme gibi faaliyetler için gerekli zamanlarda ek araç kiralama yoluna gidildi.

ii. Eğitimler

- 03 Şubat 2011 Perşembe Günü Ajans Binamızda Teknolojik ve Kurumsal İşbirliği Merkezi (TEKİM) Genel Müdürü Sn. Mehmet ZAIM tarafından Ajans personeline “Savunma Sanayi ve Savunma Tedarik Sistemi” konulu eğitim verildi.



Resim 4 - Savunma Sanayi ve Tedarik Sistem Eğitimi

- 26-30 Mart 2011 tarihleri arasında Ajansımız organizasyonunda düzenlenen ve Kalkınma Bankası Uzmanları tarafından verilen “Fizibilite Etüdü Eğitimi” Kayseri Novotel’de gerçekleştirildi. Eğitime Ajans Yatırım Destek Ofisi ve Planlama Birimi Uzmanları yanı sıra Çukurova, Fırat ve Orta Karadeniz Kalkınma Ajanslarından gelen uzman personel de katılımında bulundu.



Resim 5 - Fizibilite Etüdü Eğitimi

- 04-07 Nisan 2011 tarihleri arasında Ajans Binamızda “Merkezi Finans ve İhale Birimi” personellerinden Koordinatör Murat KÖSE ve İhale Yöneticisi Figen GÜLTEKİN tarafından “Riske dayalı izleme planı hazırlama ve satın alma, sözleşme takibi ve hibe projelerinin uygulanması, uygulama sırasında yapılan değişiklikler, satın alma, nihai ve mali rapor hazırlama” konularını içeren bir eğitim verildi.



Resim 6 - Proje İzleme Uygulamaları Eğitimi

- 21 Kasım 2011 tarihinde Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından verilen Yangın Güvenlik Eğitimi’ne Ajans personeli katılım sağladı.



Resim 7 - Yangın Güvenlik Eğitimi - Kayseri

- TODAİE tarafından verilen Protokol Eğitimi'ne Ajans personeli katılım sağladı.



Resim 8 - Protokol Eğitimi

iii. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

- 05 Ocak 2011 Çarşamba günü İstanbul Çırağan Sarayı'nda düzenlenen Sanayi ve Ticaret Bakanı Sn. Nihat ERGÜN' ün himayelerinde düzenlenen "Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi" tanıtım toplantısına katılımda bulunuldu.
- 10-11 Ocak 2011 tarihlerinde Başbakan Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN liderliğinde, Maliye Bakanı Sn. Mehmet ŞİMŞEK, Devlet Bakanı Sn. Zafer ÇAĞLAYAN, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sn. Taner YILDIZ ve 420 Türk şirketi temsilcisi ile birlikte yapılan Körfez Çıkarmasına katılım sağlandı. Bu organizasyona Ajansımızı temsilen Yönetim Kurulu Üyesi Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. H. Osman YILDIRIM ile Genel Sekreter Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU katıldı.



Resim 9 - Körfez Ülkeleri Ziyareti

- 17 Ocak 2011 ve 18 Ocak 2011 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen “Genel Sekreterler Toplantısına” katılımda bulunuldu. Toplantıda çalışma programları ve bütçelere ilişkin hususların görüşüldüğü kaydedildi.
- 20 Ocak 2011 Perşembe günü Ajans ve T. Garanti Bank A.Ş. arasında proje sahiplerinin Ajansın Mali Hibe Destek fonlarından yararlanabilmesi için “Eş Finansman Kredis Protokolü” imzalandı. Basın mensupları da davet edilerek konu hakkında kamuoyu bilgilendirildi.



Resim 10 - Garanti Bankası Eş Finansman Protokolü İmza Töreni

- 25 Ocak 2011 Salı günü Ankara ilinde düzenlenen “Sivaslılar Platformu” toplantısına katılım gerçekleştirilerek Sivaslı Milletvekilleri, Bürokratlar, İşadamları ve çeşitli Kurum temsilcileri Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirildi.
- 26 Ocak 2011 Çarşamba günü Hizmet Binaımızda çeşitli Siyasi Parti Temsilcilerine Ajans tanıtımı yapılarak çalışmaları hakkında bilgiler verildi.



Resim 11 - Siyasi Parti Temsilcilerine Ajans Tanıtımı

- 25-26 Ocak 2011 tarihlerinde, Ankara Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde Türkiye Barolar Birliği Otel'i'nde düzenlenen "Kümelenme İstişare Toplantısı"na katılım sağlandı.



Resim 12 - Kümelenme İstişare Toplantısı - Ankara

- 27 Ocak 2011 Perşembe günü Erciyes Üniversitesi Veterinerlik Fakültesi Parazitoloji Ana Bilim Dalı Parazitoloji bölümü Öğretim Görevlisi Sn. Prof. Dr. Abdullah İNCİ tarafından Genel Sekreter ve Planlama Birimine sunum yapıldı.



Resim 13 - Prof. Dr. Abdullah İNCİ Sunumu

- 31 Ocak 2011 Pazartesi günü Kayseri Ticaret Borsası'nda Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirme amaçlı bir sunum yapıldı.

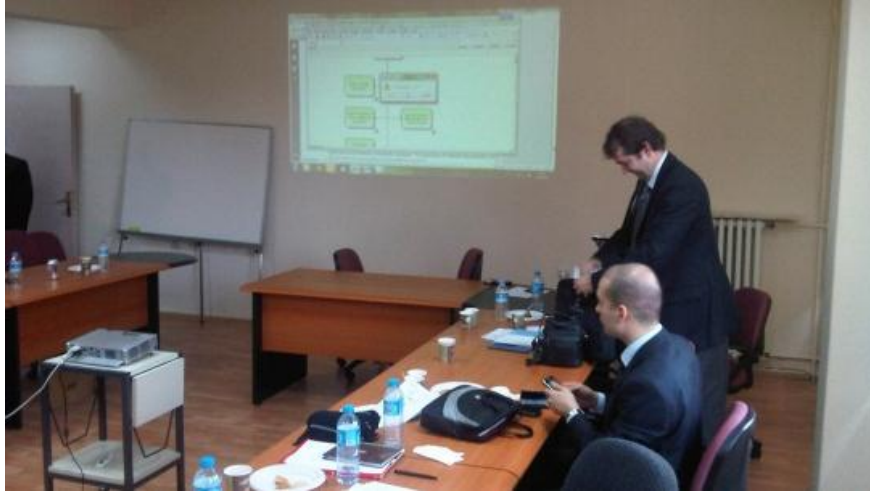
- 01 Şubat 2011 Salı günü saat 14.30'da Kayseri İl Kalkınma Kurulu Toplantısı Ajans Hizmet Binasında gerçekleştirildi. Gündeme ilişkin hususların görüşüldüğü toplantıda Ajans çalışmaları hakkında bilgiler de verildi. Sektörel Çalışma Grupları ilk toplantılarını gerçekleştirerek çalışma usulleri belirledi.
- 02 Şubat 2011 Çarşamba günü çeşitli Bankalardan gelen temsilciler ile Ajans çalışmaları hakkında bilgi paylaşımı yapıldı.
- 14 Şubat 2011 Pazartesi günü Ajans Birim Başkanları, Planlama Birimi Uzmanı ve Muhasebe Sorumlusu ile Ankara ilinde Kalkınma Bakanlığı binasında "2011 Yılı Çalışma Programı" na ilişkin müzakerelerde bulunuldu.
- 15 Şubat 2011 Salı günü Ankara ilinde "Sivaslılar Dönüşüm Platformu" Toplantısına katılım gerçekleştirildi.
- 16 Şubat 2011 Çarşamba günü Türkiye Garanti Bankası Bölge Müdürü Gültekin KESKİN, Ajans binamıza bir ziyaret gerçekleştirdi ve Ajans çalışmaları hakkında bilgilendirildi.
- 17 Şubat 2011 Perşembe günü Yozgat İl Kalkınma Kurulu Toplantısı ve 1. Sektörel Çalışma Grup Toplantısı, Bozok Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nda Kalkınma Kurul Üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi.
- 23 Şubat 2011 tarihinde Kayseri Sanayi Odasında Ajans tarafından "Küresel Krizin Ardından Yeni Ekonomik Politikalar" konulu bir panel düzenlendi. Panele Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Sn. Dr. İbrahim TURHAN ve Kalkınma Bankası Genel Müdürü Sn. Abdullah ÇELİK konuşmacı olarak katıldı.



Resim 14 - Küresel Krizin Ardından Ekonomik Politikalar Paneli

- 20-24 Şubat 2011 tarihleri arasında Birleşik Arap Emirlikleri (Abu Dhabi) Ulusal Kongre Merkezinde düzenlenen "IDEX 2011 Savunma Sanayi Fuarı" na Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU katılmışlardır. 4 gün incelenmesi suretiyle yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri konusunda ulusal bütünlüğün sağlanması amacıyla 02-03 Mart 2011 tarihinde Ankara Hilton SA Otel'de düzenlenen toplantıya katılımında bulunuldu. Devlet Bakanımız Sn. Dr. Cevdet YILMAZ'ın da katılımıyla süren fuar boyunca fuara katılan firma ve kuruluşlardan bilgiler alınmıştır.
- Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile Kalkınma Ajansları arasındaki işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi, yurtdışı örneklerin gerçekleşen toplantıda Ajans, Genel Sekreterlik ve Yatırım ve Destek Ofisi Birim Başkanlığınca temsil edildi.

- 10 Mart 2011 ve 17 Mart 2011 tarihlerinde Ankara’da Çukurova Kalkınma Ajansı ve İzmir Kalkınma Ajansı koordinasyonunda düzenlenen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Değerlendirme Toplantıları’na katılım sağlandı.



Resim 15 - KAYS Değerlendirme Toplantısı - Ankara

- 20 Mart 2011 Tarihinde İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Merkezi ve Sergi Sarayı’nda düzenlenen “Uluslararası Tıp Öğrencileri Buluşması” na katılım sağlanarak Ajans materyalleri katılımcılara dağıtıldı.



Resim 16 - Uluslararası Tıp Öğrencileri Buluşması

- 22 Mart 2011 Salı günü Ankara’da düzenlenen “Sivaslılar Dönüşüm Platformu” na “Yönetim Kurulu Üyesi” sıfatıyla katılımda bulunuldu.
- 24-25-26 Mart 2011 tarihleri arasında Devlet Bakanı Sn. Dr. Cevdet YILMAZ’ın da katılımlarıyla Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü’nde (TÜSSİDE) Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ile işbirliği içinde düzenlenen toplantıda Ar-Ge ve yenilik konularında Kalkınma Ajanslarında ortak bir anlayış ve dil geliştirilmesi ve bu alanlarda izlenecek yaklaşımın belirlenmesi amacıyla gerçekleştirilen “Mutat Genel Sekreterler Toplantı”sına katılım gerçekleştirildi.
- 25 Mart 2011 tarihinde İstanbul Ticaret Odası’nın ev sahipliğini yaptığı “Türkiye’de AB Projeleri ve Yaygınlaştırılması” konulu konferansa katılım sağlandı.



Resim 17 - Türkiye’de AB Projeleri ve Yaygınlaştırılması Konferansı - İstanbul

- 28 Mart 2011 Pazartesi günü Aylık Yönetim Kurulu Toplantısı Ajans Kayseri Hizmet Binasında Kayseri-Sivas-Yozgat illerinin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclis Başkanları ve Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarının katılımıyla gerçekleştirildi. 2010 Yılı Proje Teklif Çağrı sonuçlarının karara bağlandığı toplantı sonrasında sonuçlar hakkında basın mensuplarına ve kamuoyuna bilgi verildi.
- 01 Nisan 2011 Cuma günü Kayseri Valilik Makamı Başkanlığında düzenlenen Kayseri Büyükşehir Belediyesi bünyesinde kurulan Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) Tanıtım Toplantısına katılımında bulunuldu.

12 Nisan 2011 Salı günü Erciyes Üniversitesi Rektörü Sn. Fahrettin KELEŞTEMUR ve beraberindeki ekibin katılımıyla “Kayseri ili Sağlık Sektörünün Mevcut Durumu, Analizi ve Geleceği” başlıkları altında Ajans binamızda bir toplantı gerçekleştirilerek, görüş alışverişinde bulunuldu.



Resim 18 - Kayseri ili Sağlık Sektörünün Mevcut Durumu, Analizi ve Geleceği Toplantısı

- 12 Nisan Salı günü Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı’ndan gelen heyet, kurumlarını tanıtan ve yatırım desteklerini anlatan detaylı bir sunum verdi. Toplantıya Genel Sekreter Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ile uzman personel katıldı.



Resim 19 - Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile Toplantı

- 14-15 Nisan tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda ve Ankara Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde düzenlenen "Bölgesel Gelişmenin Finansmanında Girişim Sermayesinin Rolü Sempozyumu" ve "Mali Yönetim Yeterlilik Denetimi" adlı toplantılara Genel Sekreter Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ve İzleme ve Değerlendirme Birimi Başkanı Engin UZ katıldı. Toplantılarda Ülkemizde girişim sermayeciliğinin gelişimine arz ve talep yönünde ivme kazandırabilmek için devlet ve özel sektörün neler yapabileceği, girişim sermayeciliğinin bölgesel düzeyde ele alınmasının avantajları ve dezavantajları ayrıca Bölgesel girişim sermayesi fonlarının gelişmesinin önündeki engellerin neler olduğuna dair konuların görüşüldüğü ifade edildi.



Resim 20 - Girişim Sermayesi Sempozyumu

- 29 -30 Nisan 2011 tarihleri arasında Erciyes Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen "Ulusal Bilişim Kongresi" "Bilişimle Kalkınma" başlıkları altında düzenlenen oturumlarda YDO Birim Başkanı Sn. Mehmet GÜRPINAR ORAN Kalkınma Ajansı çalışmaları ve kalkınmada bilişimin önemi hakkında katılımcılara bilgi verdi.



Resim 21 - Ulusal Bilişim Kongresi

- 27 Nisan 2011 Çarşamba günü düzenlenen “Basın Toplantısı” nda 2008 yılında toplumlara fayda sağlamak üzere oluşturulmuş bir program olan ve IBM çalışanlarının gönüllü olarak hizmet sunduğu Kurumsal Hizmet Gücü kapsamında ülkemize gelen 12 kişilik ekip, Nisan ayı boyunca ORAN Kalkınma Ajansı’nın ev sahipliği ve desteği ile genç girişimciliği destekleyecek stratejiler geliştirmek ve sağlık turizminin gelişimine katkıda bulunmak için yaptıkları çalışmalar kamuoyu ile paylaşıldı.



Resim 22 - IBM Kurumsal İşgücü Basın Toplantısı

- 28-29 Nisan 2011 tarihlerinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Bölgesel Rekabet Edebilirlik Programı Koordinasyon ve Uygulama Merkezince Antalya ilinde düzenlenen “Bölgesel Rekabet Edilebilirlik Operasyonel Programı”na katılımda bulunuldu.
- 05 Mayıs 2011 Perşembe günü Milli Prodüktivite Merkezi (MPM) ile Kayseri Ticaret Odası işbirliğinde gerçekleşen “Rekabet İçin İşbirliği: Kümelenme” konulu panele “Kayseri İli’ nin Sanayi Yapısı, Yerel Gelişme Dinamikleri, Rekabet Gücü ve Küreselleşme Yaklaşımları” sunumu ile panelist sıfatıyla katılım da bulunuldu.
- 13 Mayıs 2011 Cuma günü Ajans Birim Başkanları ile birlikte “IDEF Savunma Sanayi Fuarı 2011” katılım sağlandı. IDEF-2011 Fuarı, Milli Savunma Bakanlığı’nın himaye ve desteğinde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı’nın yönetim ve sorumluluğunda, 10-13 Mayıs 2011 tarihleri arasında İstanbul Büyükçekmece’deki TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi’nde icra edildi.



Resim 23 - IDEF - 2011 Ziyareti

- 25-26 Mayıs 2011 tarihlerinde Antalya ilinde düzenlenen “16. ESPA Avrupa Kaplıcalar Birliği Kongresi” ne katılımda bulunuldu. Bu kongrede uluslararası termal, spa ve wellness endüstrisinin temsilcileri, bilim dünyasından uzmanlar, devlet ve hükümet temsilcilerinden oluşacak konuşmacı ve katılımcılar Antalya’da sağlığı koruma, geliştirme ve sağlıklı bir yaşam biçimini destekleme ana temasıyla bir araya geldiler.
- 03 Haziran 2011 Cuma günü Orta Doğu Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen “Bölgesel Kalkınma Sempozyumu” na katılımda bulunuldu.
- 07 Haziran 2011 Salı günü Ankara’ da Türkiye Bilimsel ve Araştırma Kurulu (TÜBİTAK)’nda düzenlenen bir toplantıya katılındı.
- Kalkınma Ajansları Konferansı, Kuzey Doğu Anadolu Kalkınma Ajansının (KUDAKA) ev sahipliğinde, Kalkınma Bakanlığı ve 26 Kalkınma Ajansının katılımıyla, 16-19 Haziran 2011 tarihleri arasında Erzurum’da gerçekleştirildi. Kalkınma Bakanlığı ve Kalkınma Ajanslarından yaklaşık 500 kişinin katılımıyla gerçekleşen konferansta; ajansların birbirleriyle ve Kalkınma Bakanlığı ile tanışmaları için ağ oluşturulması, tecrübe paylaşımının sağlanması, geçmiş yıllara ait değerlendirmelerin yapılması, gelecek için ortak bir vizyon belirlenmesi ve Ajanslar arasında işbirliği temellerinin atılması konularında görüşmeler ve paneller düzenlendi. Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ve Ajans personeli 4 gün süren toplantılara katılarak bilgi ve tecrübe paylaşımında bulundu.



Resim 24 - I. Kalkınma Ajansları Konferansı

- 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuar ve Konferansı’na katılım sağlandı.



Resim 25 - 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuar ve Konferansı

- Kanal D “Tatil D” ekibi 4 gün süre ile Ajansımız odağında Kayseri’de çekimler yaptı. Ajansımızda da tanıtıcı çekimler yapan, bu kapsamda Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ile bir de röportaj gerçekleştiren ekip, Ajansımızın sorumlu olduğu diğer iller olan Sivas ve Yozgat’ta da çekimler gerçekleştirdi.



Resim 26 - ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU Kanal D Röportajı

- TRT Değişim Programı ekibi ajansımızı ziyaret ederek, Ajans Genel Sekreteri ile bir röportaj gerçekleştirdi.
- Feyenoord Belediye Başkanı Sn. Seyit YEYDEN, Ajansımızı ziyaret etti. Kendisine Ajansımızın faaliyetleri hakkında bilgiler verildi.
- ORAN Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet HASYÜNCÜ ve Kayseri Sanayi Odası Meclis Başkanı Nurettin OKANDAN 29 Temmuz 2011 Cuma günü CNN Türk’te canlı olarak yayınlanan “Sanayi Rotası” programına konuk olarak katılmışlardır. Ajansının bahçesinde yapılan yayında Ajans Genel Sekreteri Kayseri’nin gelişmekte olan sanayisinden ve yatırımcılara ne gibi avantajlar sunduğundan bahsedilmiştir. Kalkınma ajanslarının görevlerinden ve Bölgenin kalkınmasına nasıl katkı sağladığını vurgulayan Ajans Genel Sekreteri, şu an Kayseri’nin gelişmekte olan kış turizmine, bünyesinde barındırdığı 4 üniversiteye ve ulaşım ağına da değinmiştir.



Resim 27 - CNN Türk'te yayınlanan "Sanayi Rotası" Program Görüntüsü

- Ajansın sosyal medya sayfaları oluşturuldu.
- Kayseri Kampüs TV'de düzenlenen iftar programına konuk olarak katılım sağlandı.
- Ajans web sitesinin yenilenmesi ile ilgili kullanılabilecek teknolojilerin araştırılması.
- İstanbul'da CNN Türk program ekibi ile Ajansımızın projeleri kapsamında toplantı yapıldı.
- Kanal 38, Ajans Genel Sekreteri ile Doğrudan Faaliyet Destekleri hakkında bir röportaj gerçekleştirdi.
- Ajans Genel Sekreteri, Sivas'ta yayın yapan TV58'e, Ana Haber Bülteninde canlı yayın konuğu olarak katıldı. Mali Destek Programları hakkında bilgilendirmelerde bulundu.
- Bloomberg TV'de yayın yapan "Devre Arası" programına canlı telefon bağlantısıyla katılım sağlayan Ajans Genel Sekreteri, "Devlet Katılım Bankacılığı Projesi" ile ilgili bilgiler verdi.
- Belçika Gent Belediye Başkanı, Belediye Yetkilileri, Ticaret ve Sanayi Odası Yetkilileri ve işadamlarından oluşan 25 kişilik Belçikalı Türk İşadamları Derneği (BETİAD) Heyeti, Ajansımızı ziyaret ederek, Ajans Genel Sekreteri Kayseri ekonomisi ve faaliyetlerimiz hakkında bir brifing aldı.



Resim 28 - BETİAD Heyeti Ziyareti

- Kayseri Kadri Has Kongre Merkezinde düzenlenen 2011 yılı Mali Destek Programları Tanıtım Toplantısına katılım sağlanarak, programlar hakkında katılımcılara bilgiler verildi.
- TV8'de canlı yayınlanan "Erkan Tan'la Başkent'ten" programına katılım sağlandı ve gerçekleşen mali destek programları hakkında bilgiler verilerek programların tanıtımı yapıldı.



Resim 29 - "Erkan Tan'la Başkent'ten" Programından Görüntü

- 1 Ekim 2011 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Sivas Günleri etkinliğine katılım sağlandı. Etkinlikte her ilçe kendi standında ilçe tanıtımını yaptı ve ilçe kaymakam ve belediye başkanları da hazır bulundu.



Resim 30 - Sivas Günleri - İstanbul

- Dünya Gazetesi Kayseri Temsilciliği, Ajans Genel Sekreteri ile Mobilya Fuarı kapsamında röportaj gerçekleştirdi.
- İstanbul'da Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Denetleme ve Sertifikalandırma Araştırmaları Derneği'nin (GİMDES) ev sahipliğinde İstanbul Fuar Merkez'inde düzenlenen birçok ülkeden katılımcı ve konuşmacının olduğu 4. Uluslararası Helal ve Sağlıklı Gıdalar Konferansı Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ve İDB Başkanı Engin UZ katıldı.



Resim 31 - IV. Uluslararası Helal ve Sağlıklı Gıdalar Konferansı

- 10-16 Ekim 2011 haftasında İŞKUR'un Erciyes Üniversitesi'nde düzenlediği İstihdam fuarında stant açarak ajansın tanıtımı yapıldı.



Resim 32 - İŞKUR'un İstihdam Fuarında Açılan Stant

- Kayseri Erciyes TV'de Ana Haber Bültenine canlı yayında katılım sağlandı.
- Hakan Gürsu ile "Endüstriyel Tasarım ve İnovasyon Eğitimi" organizasyonu için gerekli hazırlıklar yapıldı, internet kayıt formu, görsellerin tasarımı, poster tasarımı, yaka kartı tasarımı ve basımı, promosyon materyali hazırlığı yapıldı.



Resim 33 - Endüstriyel Tasarım ve İnovasyon Eğitimi

- Amerikan Başkan Yardımcısı Joe Biden, TBMM Başkanı Cemil Çiçek, Başbakan yardımcısı ve bakanların da katıldığı "Girişimcilik, Değerler ve Kalkınma: Küresel Gündem" konulu Girişimcilik Zirvesine katılım sağlandı. Kalkınma Ajansları için yapılan özel oturumda ORAN personeli tarafından Ajansı tanıtan sunum gerçekleştirildi.



Resim 34 - Girişimcilik Zirvesi



Resim 35 - Girişimcilik Zirvesinde Yapılan Ajans Tanıtım Sunumu

- 22 Aralık Perşembe günü Kadir Has Kongre Merkezi'nde yapılan "2011 yılı 2. Olağan Kalkınma Kurulu" toplantısına katılım sağlandı. Gizli oylama ile yapılan oylamada Melikşah Üniversitesi Rektörü Sn. Prof. Dr. Reşit ÖZKANCA 43 oy ile Kalkınma Kurulu Başkanı, Cumhuriyet Üniversitesi Rektör Yardımcısı Sn. Prof. Dr. Meftuni YEKELER ise 28 oy ile Başkan Vekili seçildi.



Resim 36 - 2011 II. Kalkınma Kurulu Toplantısı

- Drexel Üniversitesi Biyomedikal Fakültesi Dekanı Sn. Prof. Dr. Banu ONARAL'ın katılımıyla Ajansımız ev sahipliğinde gerçekleşen Biyomedikal sektörü istişare toplantısına katılım sağlandı. Toplantıya Kayseri'deki üniversitelerin rektörleri, ilgili fakülte dekanları ve sektör temsilcileri katılım sağladı.



Resim 37 - Biyomedikal Toplantısı



Resim 38 - Biyomedikal Toplantısı Sonrasında Basın Toplantısı

- Ajansın görünürlüğünü artırmak amacıyla çeşitli promosyon ve tanıtım ürünü yaptırılıp dağıtıldı.



Resim 39 - Görünürlüğü Artırmak Amacıyla Dağıtılan Çanta



Resim 40 - Görünürlüğü Artırmak Amacıyla Dağıtılan Promosyon Ürünlerden Örnekler





Resim 41 - Yıl İçerisinde Yapılan Tasarım Çalışmalarından Birkaç Örnek

Çalışma Ziyaretleri

- 05 Ocak 2011 Çarşamba günü Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU Türk Hava Yolları (THY) Genel Müdürü Sn. Temel KOTİL ile temaslarda bulunarak yapılması düşünülen işbirliği hakkındaki konuları ele aldılar.
- 19 Ocak 2011 Çarşamba günü T.C. Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Sn. Dr. İbrahim TURHAN ve Kalkınma Bankası Genel Müdürü Sn. Abdullah ÇELİK ile Ankara'da görüşmelerde bulunuldu.
- 19 Ocak 2011 Çarşamba günü Eskişehir'de Savunma Sanayi çalışmaları ile ilgili çeşitli temaslarda bulunuldu. Temaslar kapsamında Anadolu Üniversitesi Sivil Havacılık Meslek Yüksekokulu Müdürü Sn. Prof. Dr. M. CARCAV ile bir görüşme gerçekleştirildi.

Yönetim Kurulu Toplantıları

- ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantıları düzenli olarak gerçekleştirilmeye devam etti. Toplantılar Yönetim Kurulu başkanlığında Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde dönüşümlü olarak gerçekleştirildi. Yönetim Kurulu Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından Ajansın yürütmekte olduğu faaliyetler hakkında bilgilendirildi.



Resim 42 - Yönetim Kurulu Haziran Ayı Toplantısı

Tablo 4 - Yönetim Kurulu Toplantıları

Tarih	Saat	İl	Yer
24 Ocak 2011	11:00	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
28 Mart 2011	11:00	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
21 Nisan 2011	11:00	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
30 Mayıs 2011	16:00	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
27 Haziran 2011	13:30	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
5 Ağustos 2011	18:00	Kayseri	Kayseri Büyükşehir Belediyesi Toplantı Salonu
26 Eylül 2011	11:00	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
27 Ekim 2011	11:00	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası
25 Kasım 2011	10:30	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
22 Aralık 2011	11:00	Kayseri	ORAN Merkez Hizmet Binası

b. Planlama Faaliyetleri

i. Araştırma Faaliyetleri ve Danışmalık Hizmetleri

İl Kalkınma Kurulları

➤ *Kayseri İl Kalkınma Kurulu Toplantısı*

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Toplantısı 01 Şubat 2011 Salı günü Kayseri İli Merkez Hizmet Binası Seminer Salonunda yapıldı.

Toplantıya Kayseri Sanayi Odası (KAYSO) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ORAN Kalkınma Kurulu Kâtip Üyesi Sn. Hasan Karaman, Kayseri İli Kalkınma Kurulu Üyeleri ve Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU katıldı.



Resim 43 - Kayseri İl Kalkınma Kurulu

Toplantıda 22 Aralık 2010 tarihli Kalkınma Kurulu kararı ile oluşturulan Sektörel Çalışma Grupları ilk toplantılarını gerçekleştirerek çalışmalarına başladı. Bu kısımda gruplar kendi başkanlarını seçerek çalışma usullerini belirledi. Turizm ve Sosyal Altyapı, Enerji ve Madencilik, Sanayi ve Ticaret ile Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektörel Çalışma Grupları çalışmalarda bulundu.

➤ *Sivas İl Kalkınma Kurulu Toplantısı*

22 Aralık 2010 yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu toplantısında karar alındığı üzere Sivas İl Kalkınma Kurulu, 8 Şubat 2011 tarihinde Sivas Sanayi ve Ticaret Odasında (STSO) toplandı.

Toplantıda Sivas'ta faaliyet binasının hizmete açıldığı belirtilerek irtibat bilgileri katılımcılara aktarıldı. Yrd. Doç. Dr. Fazıl CANBULUT ise sektörel çalışma grupları hakkında bilgiler vererek katılımcılara sektörel çalışma gruplarının çalışma usullerini anlattı.



Resim 44 - Sivas İl Kalkınma Kurulu

➤ *Yozgat İl Kalkınma Kurulu*

Yozgat İl Kalkınma Kurulu 04 Mart 2011 tarihinde Bozok Üniversitesi Dokümantasyon Daire Başkanlığı Konferans Salonunda gerçekleştirildi. Toplantıya ORAN Kalkınma Ajansı Yozgat İl Kalkınma Kurulu üyeleri, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Uzmanları katılım sağladı.

Genel Sekreter Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU yapılan kurul toplantısı hakkında bilgiler vererek, Yozgat ili “Sanayi ve Ticaret”, “Tarım, Hayvancılık ve Gıda”, “Enerji ve Madencilik” ve “Turizm ve Sosyal Altyapı” sektörel çalışma gruplarının sosyal ve ekonomik kalkınma temel hedefi doğrultusunda Yozgat ilinin mevcut potansiyel ve ihtiyaçlarını ortaya koyacağını, hedef ve stratejilerini belirleyeceğini ifade etti. İlin kalkınmasıyla ilgili neler yapılabilir bununla ilgili beyin fırtınası, analizler yapılacağını ve buradan elde ettikleri sonuçları ORAN Yönetim Kuruluna sunacaklarını sözlerine ekledi.

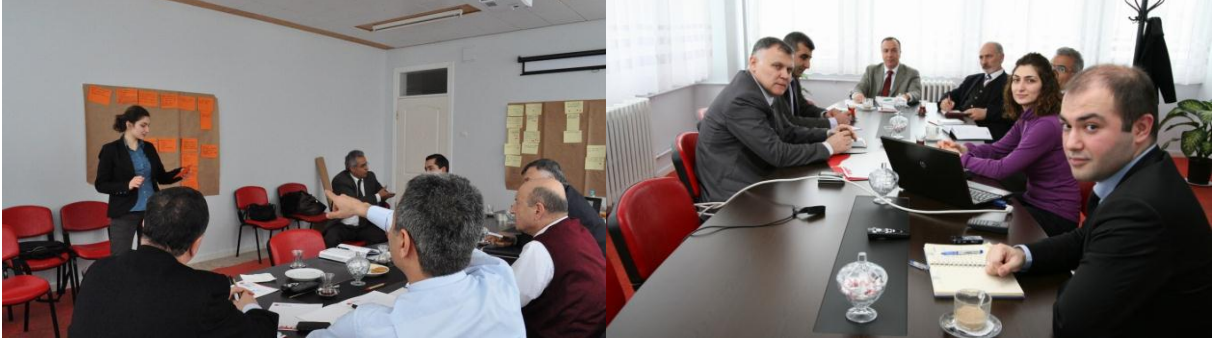


Resim 45 - Yozgat İl Kalkınma Kurulu

Sektörel Çalışma Grupları

➤ *Enerji ve Madencilik Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları*

İl Kalkınma Kurulları ile Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde oluşturulan Enerji ve Madencilik Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları ile toplamda Kayseri’de 3, Sivas’ta 4 ve Yozgat’ta 3 olmak üzere 10 toplantı yapıldı. “Kart Tekniği” ve “Goals Grid” yöntemlerinin kullanıldığı toplantılarda sektörün bölge illerindeki durumu, içerdiği sorunlar ve bu sorunlara yönelik çözüm önerileri irdelendi.



Resim 46 - Sivas Enerji ve Madencilik Sektörel Çalışma Grubu II. ve III. Toplantıları



Resim 47 - Kayseri ve Sivas Enerji ve Madencilik Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları

➤ *Sanayi ve Ticaret Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları*

Kalkınma Kurulunda belirlenen gönüllü üyeler ve bu üyelerden gelen tavsiyeler üzerine davet edilen istekli üyelerden oluşturuldu. Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde üçer toplantı yapıldı. Toplantılarda kamu kurumları, özel sektör, üniversite ve sivil toplum kuruluşları temsilciler bir araya getirildi.

Grup üyelerinin tanıştığı, bir başkan ve bir raportörün seçildiği ilk toplantılardan sonra Bölgedeki sanayi ve ticaret genel durumunun, sorunlarının ve bu sorunların çözümüne yönelik yapılması gereken faaliyetlerin tartışıldığı toplantılarda veriler kart tekniği ve anket metodu uygulanarak toplandı. Toplantılar sonunda elde edilen bilgiler Kalkınma Kurulu toplantısında Kalkınma Kurulu üyelerine sunuldu.



Resim 48 - Sivas, Kayseri Sanayi ve Ticaret Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları



Resim 49 - Yozgat ve Kayseri Sanayi ve Ticaret Sektörel Çalışma Toplantıları

➤ *Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları*

Tarım, Hayvancılık ve Gıda sektörlerinde de Çalışma Grubu Toplantıları gerçekleştirildi. Sürecin etkin yönetimi ve yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi amacıyla tamamen gönüllük esasıyla, kamu, üniversite, sivil toplum kuruluşları, meslek örgütleri ve diğer kurum/kuruluş temsilcileri bir araya getirildi.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektörel Çalışma Grubunda, grup üyeleri arasından bir başkan ve bir raportör belirlendi. ORAN Kalkınma Ajansı koordinasyonunda farklı tarih ve yerlerde Kayseri’de 4 toplantı ve 2 saha ziyareti Sivas’ta 5 toplantı ve Yozgat’ta 8 toplantı gerçekleştirildi.



Resim 50 - Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları

➤ *Turizm ve Sosyal Altyapı Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları*

Turizm ve Sosyal Altyapı Sektörel Çalışma Grubu da diğer 3 sektörel çalışma grubunda olduğu gibi Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda gönüllülük esasına göre belirlenen üyeler ile ilk toplantısını gerçekleştirdi. Üyelerin tanışmaları, sektörel çalışma grubuna dahil edilmesi tavsiye edilen üyelerin belirlenmesi ardından Çalışma Grubu için bir başkan ve bir raportör seçimi gerçekleştirildi.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde değişik zamanlarda toplam 10 kez bir araya gelen sektörel çalışma grubu üyeleri tarafından bölgenin Turizm potansiyelleri değerlendirildi. Bölge deki sorunlar tespit edilip bu sorunlara çözüm önerileri geliştirildi.



Resim 51 - Sivas Turizm ve Sosyal Altyapı Sektörel Çalışma Grubu II. Toplantısı

Tablo 5 - Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları

Sektörel Çalışma Grubu	Tarih	Saat	Yer
Kayseri "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" I. Toplantı	01.02.2011	14.00	ORAN Kalkınma Ajansı Hizmet Binası
Kayseri "Sanayi ve Ticaret" I. Toplantı	01.02.2011	14.00	ORAN Kalkınma Ajansı Hizmet Binası
Kayseri "Enerji ve Madencilik" I. Toplantı	01.02.2011	14.00	ORAN Kalkınma Ajansı Hizmet Binası
Kayseri "Turizm ve Sosyal Altyapı" I. Toplantı	01.02.2011	14.00	ORAN Kalkınma Ajansı Hizmet Binası
Sivas "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" I. Toplantı	08.02.2011	14.00	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
Sivas "Sanayi ve Ticaret" I. Toplantı	08.02.2011	14.00	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
Sivas "Enerji ve Madencilik" I. Toplantı	08.02.2011	14.00	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
Sivas "Turizm ve Sosyal Altyapı" I. Toplantı	08.02.2011	14.00	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
Kayseri "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" II. Toplantı	16.02.2011	14.00	Kayseri Tarım İl Müdürlüğü

Sektörel Çalışma Grubu	Tarih	Saat	Yer
Kayseri "Sanayi ve Ticaret" II. Toplantı	16.02.2011	15.00	Kayseri Sanayi Odası
Yozgat "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" I. Toplantı	17.02.2011	14.00	T.C. Bozok Üniversitesi
Yozgat "Sanayi ve Ticaret" I. Toplantı	17.02.2011	14.00	T.C. Bozok Üniversitesi
Yozgat "Enerji ve Madencilik" I. Toplantı	17.02.2011	14.00	T.C. Bozok Üniversitesi
Yozgat "Turizm ve Sosyal Altyapı" I. Toplantı	17.02.2011	14.00	T.C. Bozok Üniversitesi
Kayseri "Turizm ve Sosyal Altyapı" II. Toplantı	18.02.2011	14.00	Develi Belediyesi
Sivas "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" II. Toplantı	22.02.2011	10.00	Sivas Veteriner Hekimler Odası
Sivas "Enerji ve Madencilik" II. Toplantı	22.02.2011	14.00	T.C. Cumhuriyet Üniversitesi
Sivas "Turizm ve Sosyal Altyapı" II. Toplantı	22.02.2011	14.00	Sivas ORAN Kalkınma Ajansı YDO Binası
Kayseri "Enerji ve Madencilik" II. Toplantı	25.02.2011	14.00	ORAN Kalkınma Ajansı Hizmet Binası
Sivas "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" III. Toplantı	01.03.2011	10.00	T.C. Cumhuriyet Üniversitesi
Yozgat "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" II. Toplantı	04.03.2011	10.00	Yozgat Ziraat Odası
Yozgat "Enerji ve Madencilik" II. Toplantı	04.03.2011	10.00	T.C. Bozok Üniversitesi
Yozgat "Sanayi ve Ticaret" II. Toplantı	04.03.2011	14.00	Yozgat Valiliği
Yozgat "Turizm ve Sosyal Altyapı" II. Toplantı	04.03.2011	14.00	Grand Eser Otel
Sivas "Turizm ve Sosyal Altyapı" III. Toplantı	07.03.2011	14.00	Sivas ORAN Kalkınma Ajansı YDO Binası
Sivas "Enerji ve Madencilik" III. Toplantı	11.03.2011	14.00	T.C. Cumhuriyet Üniversitesi
Sivas "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" IV. Toplantı	15.03.2011	14.00	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
Kayseri "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" III. Toplantı	17.03.2011	13.00	Kayseri Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
Kayseri "Enerji ve Madencilik" III. Toplantı	18.03.2011	16.00	ORAN Kalkınma Ajansı Hizmet Binası
Yozgat "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" III. Toplantı	21.03.2011	10.00	Yozgat Ziraat Odası
Yozgat "Turizm ve Sosyal Altyapı" III. Toplantı	24.03.2011	14.00	T.C. Bozok Üniversitesi
Kayseri "Turizm ve Sosyal Altyapı" III. Toplantı	25.03.2011	10.00	Bünyan Belediyesi
Kayseri "Sanayi ve Ticaret" III. Toplantı	30.03.2011	14.00	Kayseri OSB Müdürlüğü
Sivas "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" V. Toplantı	05.04.2011	10.00	Sivas ORAN Kalkınma Ajansı YDO Binası
Yozgat "Enerji ve Madencilik" III. Toplantı	07.04.2011	12.30	T.C. Bozok Üniversitesi Rektörlüğü
Sivas "Enerji ve Madencilik" IV. Toplantı	08.04.2011	14.00	T.C. Cumhuriyet Üniversitesi Rektörlüğü
Yozgat "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" IV. Toplantı	11.04.2011	10.00	Yozgat Ziraat Odası
Sivas "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" VI. Toplantı	12.04.2011	10.00	Sivas ORAN Kalkınma Ajansı YDO Binası
Yozgat "Sanayi ve Ticaret" III. Toplantı	13.04.2011	14.00	Yozgat Valiliği
Yozgat "Turizm ve Sosyal Altyapı" IV. Toplantı	13.04.2011	14.00	T.C. Bozok Üniversitesi
Kayseri "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" IV. Toplantı	14.04.2011	14.00	Kayseri Ticaret Borsası
Sivas "Sanayi ve Ticaret" II. Toplantı	15.04.2011	10.00	Sivas ORAN Kalkınma Ajansı YDO Binası
Kayseri "Turizm ve Sosyal Altyapı" IV. Toplantı	15.04.2011	14.00	ORAN Kalkınma Ajansı Hizmet Binası
Sivas "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" VII. Toplantı	19.04.2011	10.00	Sivas ORAN Kalkınma Ajansı YDO Binası
Sivas "Sanayi ve Ticaret" III. Toplantı	22.04.2011	09.00	Sivas ORAN Kalkınma Ajansı YDO Binası
Yozgat "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" V. Toplantı	25.04.2011	10.00	Yozgat Tarım İl Müdürlüğü
Sivas "Tarım, Hayvancılık ve Gıda" VIII. Toplantı	26.04.2011	10.00	Sivas ORAN Kalkınma Ajansı YDO Binası

İlçe Stratejik Analiz Toplantıları

Tabandan tavana kalkınma yaklaşımıyla 2011 yılı Çalışma Programında planlanan, yıl içerisinde bir bölümü tamamlanan ilçe stratejik analiz toplantılarının düzenlenmesi ve raporlama çalışmalarına başlandı. TR72 Bölgesinde bulunan tüm ilçeler için Ajans uzmanlarından İlçe Sorumluları belirlendi. İlçe sorumluları sorumlu oldukları ilçelere ait taslak raporlar hazırladı. Bu taslak raporlar yapılan ve yapılacak olan İlçe Stratejik Analiz Toplantıları ile geliştirilmektedir.

2012 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır. Ajans temsilcilerinin moderatörlüğünde ve her ilçenin Kaymakamı başkanlığında farklı kurum/kuruluşları temsil eden ilçenin önde gelen temsilcilerinden oluşan odak grupları ile gerçekleştirilen ve her ilçenin sorunlarını, potansiyellerini ve yatırım alanlarını tespit etmeye yönelik çalışmalar devam edecektir. 2011 yılında; Tomarza, Çayıralan, Yeşilhisar, Felahiye, Kadişehri ve Saraykent İlçelerinde Stratejik Analiz Toplantıları gerçekleştirildi.



Resim 52 - Yeşilhisar İlçe Stratejik Analiz Toplantısı



Resim 53 - Kadişehri İlçe Stratejik Analiz Toplantısı



Resim 54 - Çayıralan İlçe Stratejik Analiz Toplantısı



Resim 55 - Tomarza İlçe Stratejik Analiz Toplantısı



Resim 56 - Felahiye İlçe Stratejik Analiz Toplantısı

Saha Ziyaretleri

➤ Kültepe: Kaniş-Karum

Bölgenin turizm potansiyelini yerinde görmek ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında teklif edilmek üzere geliştirilebilecek projelere ilişkin bilgi almak üzere Kültepe-Kaniş Bölgesi Sn. Prof. Dr. Fikri KULAKOĞLU başkanlığında kazı heyeti ile görüşülmüş ve bu kapsamda Kültepe-Kaniş kalıntılarına saha ziyareti gerçekleştirildi.



Resim 57 - Kültepe Kaniş Saha Ziyareti

➤ Gıda işletmeleri

Su ürünleri (alabalık) işleme tesisi ve meyve soğuk hava deposu tesislerine saha ziyaretleri gerçekleştirildi.





Resim 58 - Kayseri Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektörel Çalışma Gurubu ile Saha Ziyaretleri

➤ *Süt Toplama Merkezleri*

Kayseri Damızlık Sığır Üreticileri Birliğinden uzmanlar eşliğinde hayvansal üretimle uğraşan işletmeler ve süt toplama merkezleri gezildi ve incelendi.



Resim 59 - Süt Toplama Merkezi Ziyareti

➤ *Yamula Barajı*

Su ürünleri sektörünü yakından tanımak ve yerinde incelemek amacıyla Kayseri Yamula Barajı'nda alabalık yetiştiriciliği yapan bir işletmeye saha ziyareti gerçekleştirildi.



Resim 60 - Alabalık Yetiştirme Tesisi Ziyareti

➤ *Maden Ziyareti*

7 Temmuz 2011 tarihinde Yahyalı'daki maden ocaklarına yapılan ziyarete katılım sağlandı. Koyuncu Madencilik ve Elmacı Madencilik firmalarının maden ocakları ziyaret edilip, sektör hakkında bilgiler edinildi.



Resim 61 - Madencilik Saha Ziyaretleri

➤ *Kayseri Mobilya Fuarı*

Kayseri Ticaret Merkezi'nde Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş. (TÜYAP) tarafından düzenlenen Kayseri Mobilya Fuarı ziyaret edildi.



Resim 62 - Kayseri Mobilya Fuarı

➤ *2011 IDEF - Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı*

13 Mayıs 2011 Cuma günü TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezinde gerçekleştirilen Ajans Birim Başkanları ve Genel Sekreter “IDEF Savunma Sanayi Fuarı 2011” katılım sağlandı. IDEF-2011 Fuarı, Milli Savunma Bakanlığı’nın himaye ve desteğinde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı’nın yönetim ve sorumluluğunda gerçekleştirildi. TR72 Bölge Planında Bölgenin Stratejik Sektörleri arasında gösterilen Savunma Sanayi alanında Bölgedeki Potansiyellerin değerlendirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunuldu.



Resim 63 - 2011 IDEF Ziyareti

➤ *Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.*

Seracılıkla ilgili inceleme ve araştırma faaliyetleri çerçevesinde Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. serası ziyareti gerçekleştirilmiştir.



Resim 64 - Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Serası Ziyareti

➤ *Erciyes Master Planı*

TR72 Bölgesi Kış Turizmini canlandıracak proje olan 750 Milyon TL bütçeli Erciyes Master Planı uygulamaları yerinde incelendi. Gelişmeler ve projenin tamamlanmasıyla Bölgeye getirecekleri hakkında ilgililerden bilgi alındı



Resim 65 - Erciyes Master Planı Saha İncelemesi

➤ *Deveci Havzası Meyvecilik Entegrasyon Projesi*

Deveci Havzası Meyvecilik Entegrasyon Projesi 1. Etap bölümüne ilişkin saha ziyareti yapıldı ve proje hakkında detaylı bilgi alındı.



Resim 66 - Deveci Havzası Meyvecilik Entegrasyon Projesi Saha Ziyareti

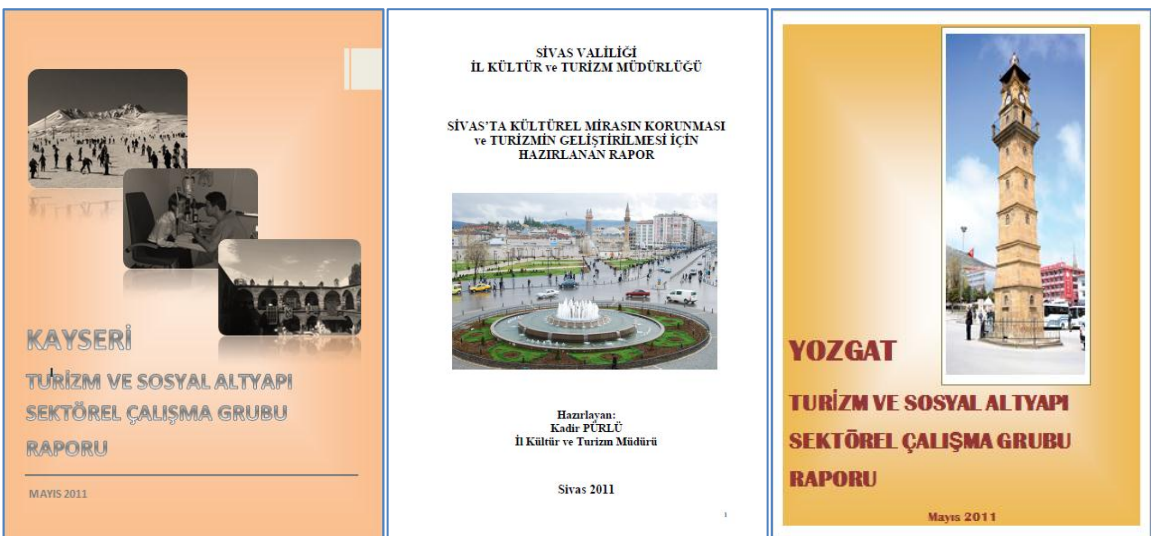
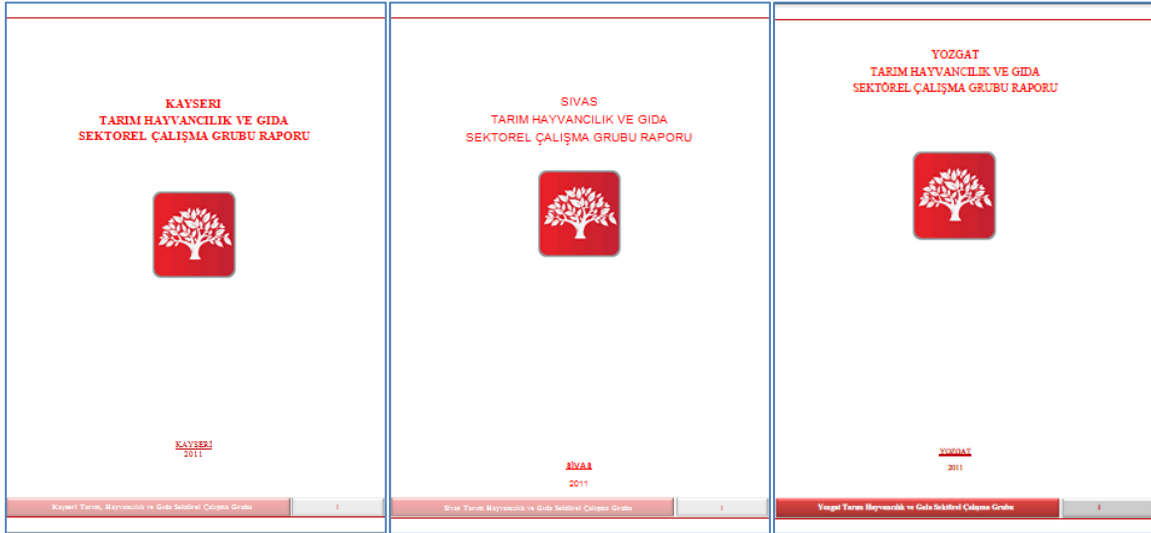
➤ *Diğer Faaliyetler*

- Sosyal kalkınma konusu kapsamında Altınokta Körler Derneği Kayseri Şubesi ve Zihinsel Engellilerin Eğitimi Rehabilitasyonu ve İstihdamı Derneği ziyaret edildi.
- Sektör sorunlarını tespit için mobilya, yatak, büro mobilyası, savunma sanayi, tekstil, tıbbi solüsyon, hastane yatakları, elektrikli ev aletleri sektörlerinde firmalar ziyaret edilerek yetkililer ile görüşmeler gerçekleştirildi.
- Orman Genel Müdürlüğü'nden Özdal YAĞAN ve Ömer Faruk BULUT ile Erciyes Dağı'ndaki ağaç tipleri ve ağaçlandırma ile ilgili görüşüldü.
- Erciyes Üniversitesi ve KASKİ ile enerji madencilik kapsamında görüşüldü.
- 18 Kasım 2011 tarihinde Yozgat Yerköy de bir Tarım işletmesine saha ziyareti gerçekleştirildi ve yabancı bir yatırımcı için Yozgat İl Milli Emlak Müdürlüğü ne ziyaret gerçekleştirildi.
- 05-07 Aralık 2011 tarihlerinde gerçekleştirilecek OECD, TDPC ve alt çalışma grupları toplantıları görüşülecek konularla ilgili olarak, kırsal politikalar çalışma grubu dokümanları için hazırlanan görüş ve öneriler Kalkınma Bakanlığı'na iletili.

Raporlar

➤ *Sektörel Çalışma Grubu Raporları*

Sektörel Çalışma Grubu Toplantıları'nda elde edilen veriler, tespit edilen sorunlar ve bu sorunlara yönelik çözüm önerileri raporlar şeklinde kamuoyu ile paylaşıldı. Sektörel Çalışma Grubu Raporları iller bazında oluşturularak Ajans internet sitesinde yayınlandı.



Resim 67 - Sektörel Çalışma Grubu Raporları

➤ **IBM Kurumsal Hizmet Gücü Raporları**

04-29 Nisan tarihleri arasında, IBM uzmanları ve ORAN uzmanları işbirliğinde genç girişimcilik ve sağlık turizmi konularında yerel kurumlarla görüşülerek araştırmalar yapıldı. Sağlık turizmi grubu bölgede yapılan araştırmalar ve yerelden toplanan veriler ışığında sektörün bir analizini ortaya koyarak bölgede sağlık turizminin geliştirilmesine yönelik stratejiler oluşturup bir eylem planı hazırladı. Diğer grup olan genç girişimcilik grubu ise yine yerelde yaptığı görüşmeler ve toplanan veriler ışığında bölgedeki genç girişimciliğin mevcut durumunu ve geliştirilmesine yönelik stratejiler ve bir eylem planını içeren rapor ortaya koydu. Raporların her ikisi de Türkçe ve İngilizce olarak kamuoyu ile paylaşıldı.



Resim 68 - Sağlık Turizmi Raporu



Resim 69 - Genç Girişimcilik Raporu

➤ **TR72 Sektörel Raporlar**

2011 yılında Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından hazırlanan raporlardan bir diğeri ise TR72 Sektörel Raporlar adı altında hazırlanan raporlardır. Madencilik raporunda TR72 Bölgesi'nde madencilik sektörünün mevcut durumu ele alındı. Mevcut durumun yanı sıra potansiyellerin değerlendirilmesi ve sorunların çözülmesine yönelik olarak öneriler ortaya konulup, sektörle ilgili benimsenmesi gereken stratejilerin çerçevesi çizildi. Enerji ve Madencilik Sektörel Çalışma Gruplarında ortaya çıkan görüşler raporun hazırlanmasında yol gösterici oldu.

Bu başlıktaki diğer rapor olan TR72 Tarım raporu ise tarımla ilgili ulusal plan ve programlar yanında bölgede uygulanan plan ve programlar, ülke ölçeğinde karşılaştırmalı bir biçimde TR72 Bölgesinin (Kayseri, Sivas ve Yozgat) tarımsal yapı ve dış ticaret durumu, arazi kullanımı, dünya, ülke ve bölge ölçeğinden bitkisel ve canlı hayvan ve hayvansal üretim durumuyla (et, süt, kanatlı dâhil) birlikte su ürünleri sektörü, arıcılık ve coğrafi işaretler bakımından mevcut durum ortaya konulup, TR72 Bölgesinde öne çıkan alanlar tespit edildi. Bu bağlamda bir sonraki bölge planı hazırlık çalışmaları çerçevesinde bölge için geliştirilen strateji ve hedefler gerekçeleriyle rapora yansıtıldı.



Resim 70 - Sektörel Raporlar

ii. İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri

Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştayı

➤ *İstişare Toplantıları*

Ahiler Kalkınma Ajansı ile ortaklaşa düzenlenen Turizm Çalıştayı kapsamında Ahiler Kalkınma Ajansı personeli ile bir araya gelinerek çalıştayın organizasyonu ve içeriği hakkında görüş alışverişlerinde bulunuldu. AHİKA Genel Sekreteri Dr. Selim BİÇEN ve ORAN Gelen Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nun katılımlarıyla Kayseri ve Nevşehir'de gerçekleştirilen toplantılarda kararlar alınarak uygulamaya konuldu.



Resim 71 - Ortak Turizm Çalıştayı İstişare Toplantısı

➤ *Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştayı*



Resim 72 - Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştayı

Ahiler ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansları tarafından ortaklaşa düzenlenen “Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştayı” 17 Mart 2011 tarihinde Kayseri Kadir Has Kongre Merkezi’nde gerçekleştirildi.

Çalıştaya, Ahiler Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı Niğde Valisi Sn. Âlim BARUT, ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı Sivas Valisi Sn. Ali KOLAT, Kayseri Valisi Sn. Mevlüt BİLİCİ, Nevşehir Valisi Sn. Abdurrahman SAVAŞ, Kırşehir Valisi Sn. Mehmet Ufuk ERDEN, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mehmet ÖZHASEKİ, İl Genel Meclis Başkanları, Sanayi ve Ticaret Odaları Başkanlarından oluşan Yönetim Kurulu Üyeleri, ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, Ahiler Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sn. Dr. Selim BİÇEN ve turizm sektöründen temsilciler katıldı.



Resim 73 - Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştayı Panel

Açılış konuşmalarının ardından, AHİKA Genel Sekreterleri Sn. Dr. Selim BİÇEN ve ORAN Kalkınma Ajansı Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU moderatörlüğünde gerçekleşen üç oturumla sektörün önde gelen temsilcileri bir araya getirildi.

- I. Oturum “Kış Turizmi”
- II. Oturum “Jeotermal ve Sağlık Turizmi”
- III. Oturum “Doğa ve Kültür Turizmi”



Resim 74 - Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştayı

Avanos Kaymakamı Sn. Aylin KIRCI DUMAN, Erciyes Üniversitesi Turizm ve Otelcilik Yüksekokulu Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Doç. Dr. Kurtuluş KARAMUSTAFA, Kayseri Kültür ve Turizm İl Müdürü Sn. İsmet TAYMUŞ, Kayseri Turizm İşletmeciler Derneği (KAYTİD) Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Aslı İBA DURAN ve Kış Turizmi Uzmanı Sn. Christian KLENKHART, MTA Genel Müdürlüğü – Enerji Hammadde Etüt ve Arama Dairesi Başkanlığı Jeotermal Enerji ve Hidroloji Koordinatörü Sn. İsmail KARA, Türkiye Kaplıca Talasso ve Kür Merkezleri Derneği (TÜRKAP) Başkanı Sn. Prof. Dr. Zeki KARAGÜLLE, Türk Sağlık Turizmi Organizasyonu (TUHETO) Danışma Kurulu Üyesi ve Rixos Hotels Yönetim Kurulu Üyesi Sn. İbrahim ARTUKARSLAN, Hüma Kadın Hastalıkları ve Doğum Hastanesi Direktörü Sn. Av. F. Hande BATMAZ, Kayseri Göz Hastanesi İşletme Müdürü Sn. Ali AYGÖR ve Turizm Gazeteci ve Yazarları Derneği (TUYED) Başkanı Sn. Kerem KÖFTEOĞLU, Kapadokya Otelciler ve İşletmeciler Derneği

(KAPTİD) Genel Sekreteri Sn. Nazif DEMİR ve Indigo Turizm Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Ömer TOSUN panelist olarak oturumlarda yer aldılar.



Resim 75 - Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştayı Plaket Töreni

Yapılan her oturumun ardından Valiler tarafından günün anısına katılımcılara plaket takdim edildi. Sunumların ve panellerin sonrasında; katılımcıların, sektörlerine ve bölgelerine ilişkin sorunlarını dile getirdikleri soru-cevap bölümünün tamamlanması ile çalıştay sona erdi.



Resim 76 - Turizm Çalıştayı Hatıra Fotoğrafı

IBM Kurumsal Hizmet Gücü ve ORAN İşbirliği

IBM Kurumsal Hizmet Gücü Programı (KHG) dâhilinde, dünyanın dört bir yanından gelen IBM uzmanları 04 Nisan 2011 tarihinde ORAN Kalkınma Ajansı bünyesinde çalışmalarını sürdürdüler. Söz konusu program Türkiye’de IBM, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı, Kalkınma Bakanlığı, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği ve Digital Opportunity Trust (DOT) işbirliğiyle uygulanmaktadır. 2009 yılında Türkiye’de uygulanmaya başlanan bu programın öncelleri geçtiğimiz yıllarda Mersin, Gaziantep ve Malatya’da gerçekleştirildi.

Kayseri’de, ajansımızın çalışma ortamı sağladığı 2 gruptan oluşan IBM uzmanı, tecrübelerini yansıtabilecekleri “Sağlık Turizmi” ve “Genç Girişimcilik” konuları üzerinde çalıştılar. 17 Mart 2011 tarihinde gerçekleştirilen Kapadokya-Orta Anadolu Turizm Çalıştayı’nı müteakiben, Kayseri-Sivas-

Yozgat bölgesinin güçlü sağlık altyapısı ve jeotermal kaynakları göz önünde bulundurularak ilk olarak sağlık turizmi alanında yoğunlaşılması kararlaştırıldı.

04-29 Nisan tarihleri arasında, IBM uzmanlarının yerel kurumlarla işbirliği halinde yapacakları araştırmalar sonunda sektörün bir analizini ortaya koyarak bölgede sağlık turizminin geliştirilmesine yönelik stratejiler oluşturup ve bir eylem planı hazırladı.



Resim 77 - IBM Kurumsal Hizmet Gücü Sağlık Turizmi Grubu Çalışmaları

Diğer grup ise Genç Girişimcilik üzerine yerel aktörlerinde katılım sağladığı çalışmalar sonucunda Genç Girişimcileri teknoloji yoğun yeni yatırımlara teşvik edecek ve Bölge'nin stratejik sektörleri olan savunma sanayi, gıda, enerji ve sağlık sektörlerinde bilişim teknolojileri (IT) kullanımını artıracak stratejileri içeren stratejiler oluşturup bir eylem planı hazırladılar.



Resim 78 - IBM Kurumsal Hizmet Gücü Genç Girişimcilik Grubu Çalışmaları

TKDK Koordinasyon Toplantısı

Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) Sivas İl Koordinatörlüğünün desteklerinin tanıtımı ve Sivas'ta yatırım yapabilecek Kayserili yatırımcılara söz konusu desteklerin tanıtımı konusunda Ajansımızla işbirliği olanaklarını görüşmek üzere TKDK Sivas İl Koordinatörlüğü temsilcisi ve ORAN temsilcileri arasında ORAN Merkez Binası'nda toplantı yapıldı. Toplantıya potansiyel

yatırımcılar konusunda görüşlerini almak üzere Kayseri Ziraat Mühendisleri Odası temsilcisi de katılım sağladı.



Resim 79 - TKDK Koordinasyon Toplantısı

Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans ve Seminerler

➤ *Kalkınma Ajansları Konferansı*

Kalkınma Ajansları Konferansı, Kuzey Doğu Anadolu Kalkınma Ajansının (KUDAKA) ev sahipliğinde, Kalkınma Bakanlığı ve 26 Kalkınma Ajansının katılımıyla, 16-19 Haziran 2011 tarihleri arasında Erzurum'da gerçekleştirildi. Kalkınma Bakanlığı ve Kalkınma Ajanslarından yaklaşık 500 kişinin katılımıyla gerçekleşen konferansta; ajansların birbirleriyle ve Kalkınma Bakanlığı ile tanışmaları için ağ oluşturulması, tecrübe paylaşımının sağlanması, geçmiş yıllara ait değerlendirmelerin yapılması, gelecek için ortak bir vizyon belirlenmesi ve Ajanslar arasında işbirliği temellerinin atılması konularında görüşmeler ve paneller düzenlendi. Birim olarak katılım sağlanan konferansta Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Başkanı Sn. Semih DEMİRTOKA, ajanslar arası iletişime örnek teşkil edecek "Kapadokya ve Orta Anadolu Turizm Çalıştayı" sunumu ile katılımcılara çalışmalar hakkında bilgi verdi.



Resim 80 - Kalkınma Ajansları Konferansı - Semih DEMİRTOKA Sunumu

➤ *Input-Output Analizi ve GeoDa Eğitimi*

20-26 Temmuz 2011 tarihleri arasında İpekyolu Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Amerika'daki, Arizona Üniversitesi Coğrafya ve Kalkınma Fakültesinden Sn. Yrd. Doç. Sandy DALL'EBRA tarafından verilen coğrafi bilgi sistemlerinden GeoDa(Georaphy Data Analysis) ve Input-Output Analysis (Girdi-Çıktı Analizi) eğitimine ORAN Kalkınma Ajansı da katılım sağladı.



Resim 81 - Input-Output Analizi ve GeoDa Eğitimi

➤ *17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuar ve Konferansı*

İstanbul Expo Center'da 17 incisi düzenlenen "Uluslararası Enerji ve Çevre Fuar ve Konferansı'na katılım sağlandı. Fuarda ulusal ve uluslararası enerji ve atık yönetimi firması ve kamu kuruluşları stantları ziyaret edildi. Düzenlenen konferansa ise dinleyici olarak katılım sağlandı.



Resim 82 - 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuar ve Konferansı

➤ *Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı*

Fırat Kalkınma Ajansı (FKA) tarafından düzenlenen 1. Bölgesel Kalkınma Konferansı 22-23 Eylül 2011 tarihlerinde Malatya'da FKA ev sahipliğinde gerçekleştirildi.

Birçok ülkeden akademisyenlerin 90'a yakın bildirileri ile katıldığı konferansta, bölgesel kalkınma alanında uzmanlaşmış 20'yi aşkın yerli ve yabancı davetli konuşmacı da yer aldı. Ayrıca ülkemizdeki

tüm kalkınma ajansları temsilcileri aracılığı ile konferansa katıldı. ORAN Kalkınma Ajansı'nı ise Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanları temsil etti.



Resim 83 - Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı

➤ *2011 Girişimcilik Zirvesi*

03-06 Aralık 2011 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen Amerikan Başkan Yardımcısı Sn. Joe BİDEN, TBMM Başkanı Sn. Cemil ÇİÇEK, Başbakan yardımcısı ve bakanların da katıldığı "Girişimcilik, Değerler ve Kalkınma: Küresel Gündem" konulu Girişimcilik Zirvesine katılım sağlandı.



Resim 84 - Girişimcilik Zirvesi

➤ *Diğer Faaliyetler*

- Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı'nda (TEPAV) düzenlenen "Kalkınma Ajanslarının Bölge Planlama Deneyiminin Eğitim Bağlamında Tartışılması" Toplantısı'na katılım sağlandı.
- 03 Haziran 2011 Cuma günü Orta Doğu Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen "Bölgesel Kalkınma Sempozyumu" na katılımda bulunuldu.
- Kayseri Ticaret Odası'nda, Avrupa Yatırım Fonu (EIF) tarafından düzenlenen Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları (BAKK) programı toplantısına katılım sağlanarak, program hakkında bilgi alındı.

- Çayıralan ilçesinde düzenlenen “III. Bal Festivali” ne katılım sağlandı.
- Kayseri Ticaret Odası’nda düzenlenen Kayseri’de Turizm konulu toplantıya katılım sağlandı.
- 18 Ekim 2011 tarihinde gerçekleştirilen Kayseri İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı’na dinleyici olarak katılım sağlandı.
- Kalkınma Bakanlığı’nda Dış Ticaret Müsteşarlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen “İl İl Dış Ticaret Potansiyeli Toplantısı” na katılım sağlandı.
- 02 Aralık 2011 tarihinde Ankara’da, TEPAV 6. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumuna katılım sağlandı.

iii. Teknik Destek Faaliyetleri

İyi Tarım Uygulamaları Semineri

28 Temmuz 2011 Perşembe günü ORAN Kalkınma Ajansı tarafından Yozgat İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü Toplantı Salonunda “İyi Tarım Uygulamaları Semineri” gerçekleştirildi.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ve Yozgat İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürü Sn. Ünal KOÇAK’ın açılış konuşmalarıyla başlayan seminer, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü’nden Mühendis Sn. Tuncay Gürsoy YÜCE ve Mühendis Sn. Fehmi MERT’in sunumlarıyla devam etti. Yozgat Tarım İl Müdürlüğü teknik elemanları, TARGEL Projesinde görevli Ziraat Mühendisleri ve Bozok Üniversitesi, Ziraat Fakültesi araştırma görevlilerinin dinleyici olarak katıldığı toplantıda İyi Tarım Uygulamaları mevzuatı, sertifikasyon süreci ve sağlanan desteklerle ilgili bilgiler verildi.



Resim 85 - Yozgat İyi Tarım Uygulamaları Semineri

iv. Diğer Planlama Faaliyetleri

Kalkınma Kurulu Toplantıları

➤ 2011 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı

ORAN Kalkınma Ajansı 2011 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı Yozgat ilinde yapıldı. Ajans tarafından verilen öğle yemeği ardından Kurul Toplantısına geçildi.



Resim 86 - 2011 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı

Yozgat Grand Eser Otel’de düzenlenen toplantıya ORAN Yönetim Kurulu Başkanı Sivas Valisi Sn. Ali KOLAT, ORAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yozgat Valisi Sn. Necati ŞENTÜRK, AK Parti Yozgat Milletvekilleri Sn. Bekir BOZDAĞ, Sn. Osman COŞKUN, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Yusuf BAŞER, Sivas Belediye Meclis Üyesi Sn. Mustafa ÇİMEN, Kalkınma Kurulu Üyeleri, Kalkınma Bakanlığı Uzmanları ve Genel Sekreter Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU katıldı.

Açılış konuşmalarının ardından 2010 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısında karara bağlandığı üzere 4 ana sektörde sunumlar gerçekleştirildi. Her grubun başkanları tarafından Kalkınma Kurulu Üyeleri ve katılımcılar Sektörel Çalışma Grubu Toplantılarında yapılan çalışmalar hakkında bilgilendirildi.



Resim 87 - Sektörel Çalışma Grubu Sunumları

➤ 2011 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2011 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı 22 Aralık Perşembe günü Kayseri ilinde yapıldı.



Resim 88 - 2011 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı

Kayseri Kadir Has Kongre Merkezi Konferans Salonunda düzenlenen toplantıya ORAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Yozgat Valisi Sn. Necati ŞENTÜRK, Sivas Valisi Sn. Ali KOLAT, Sivas Belediye Başkanı Sn. Doğan ÜRGÜP, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Yusuf BAŞER, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Sn. Mustafa BOYDAK, Ajans Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ile Kurul Üyeleri katıldı.



Resim 89 - 2011 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı - Açılış

Açılış konuşmalarının ardından Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Necati ŞENTÜRK ile Ajans Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ali KOLAT Kalkınma Kurulu Eski Başkanı Sn. Prof. Dr. İnci VARİNLİ, Başkan Vekili Sn. Mustafa ÇİMEN, Kâtip Üyeleri Sn. Hasan KARAMAN ve Sn. Mehmet Ali ÇEVİRİM'e plaket takdim ederek Kalkınma Kuruluna hizmetlerinden dolayı teşekkür etti.



Resim 90 - 2011 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu - Plaket Töreni

Plaket takdimlerinin ardından seçim esasları üyelere okunarak Kalkınma Kurulu Başkan ve Başkan Vekili seçimine geçildi.



Resim 91 - Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı Seçimi

Gizli oylama ile yapılan oylamada Melikşah Üniversitesi Rektörü Sn. Prof. Dr. Reşit ÖZKANCA 43 oy ile Kalkınma Kurulu Başkanı, Cumhuriyet Üniversitesi Rektör Yardımcısı Sn. Prof. Dr. Meftuni YEKELER ise 28 oy ile Başkan Vekili seçildi.

Kalkınma Kurulu Başkanı Sn. Prof. Dr. Reşit ÖZKANCA'nın gündem maddelerini tamamlanmasının ardından toplantı sona erdi.

➤ *TR72 Bölge Profili El Kitabı*

ORAN Kalkınma Ajansı temel amaç ve hedefleri doğrultusunda, çeşitli aktörlerce geliştirilecek plan, strateji ve alınacak kararların başarısı ve etkinliğini belirlemede, doğru, güncel ve kolay erişilebilir istatistiksel veri ve göstergelerin, vazgeçilmez bir unsur olduğu bilinciyle, ORAN Kalkınma Ajansı tarafından Bölge için önemli gösterge ve verileri tek bir kaynaktan derlendi.

TR72 Bölgesi ve TR72 Bölgesini oluşturan Kayseri, Sivas ve Yozgat illeri için önemli gösterge ve veriler temelinde bölge gelişmesine hizmet etmek üzere hazırlanan bu kaynak temelde istatistiki veri üretimi yapan kurum ve kuruluşların verileri kullanılarak derlendi ve kamuoyuna sunuldu.



Resim 92 - TR72 Bölge Profili El Kitabı



➤ *Faaliyet Raporları*

2010 Yılı Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Faaliyet Raporu ve Birim Faaliyet Raporları Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi koordinasyonunda hazırlandı. Yönetim Kurulunu onayının alınmasının ardından baskısı tamamlanan 2010 Yılı Faaliyet Raporu ilgili kurumlara dağıtıldı.

2011 Yılı Ara Faaliyet Raporu ve Birim Ara Faaliyet Raporları da Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi koordinasyonunda hazırlanarak yayınlandı.

Resim 93 - TR72 Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Faaliyet Raporu

➤ *2012 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe*

2012 Yılı Ajans Çalışma Programı ve Bütçesi Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından diğer birimlerinde katkısıyla hazırlandı ve Yönetim Kurulu onayı ardından Kalkınma Bakanlığı görüşüne sunuldu.



v. Diğer Faaliyetler

- İktisadi Kalkınma Mali Destek Programına başvuru olarak gelen projelerin idari ve uygunluk kontrolü sürecine katılındı.
- EMITT Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı organizasyonu için düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- Yatırım çalışmaları ve haritaları ile ilgili uluslararası literatür taraması yapıldı.
- Turizm çalıştay kapsamında Bölgedeki otel, hastane ve restoran işletmeleri temsilcileri ile toplam 8 görüşme gerçekleştirildi.
- Birim içi stratejik planlama ve karar alma teknikleri üzerinde çalışıldı ve bir sunum yapıldı.
- Kalkınma Ajansları Kümelenme İstişare Toplantısı'na katılındı.
- BROP kapsamında cevaplanması talep edilen sorulara ilişkin bilgi notu hazırlandı ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderildi.
- IBM Kurumsal Hizmet Gücü ORAN personeli eşliğinde Kayseri Valisi Sn. Mevlüt BİLİCİ ziyaret edildi.
- IBM Kurumsal Hizmet Gücü Ekibi ile Melikşah Üniversitesi ziyaret edildi.
- İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurul Toplantısına katılım sağlandı.
- Rotasyon kapsamında Yatırım Destek Ofislerine destekte bulundu.
- Ajans Genel Sekreterliği, Milli Prodüktivite Merkezi, Sanayi Ticaret Bakanlığı yetkilileri katılımıyla düzenlenen toplantıya katılım sağladı.
- Eko-verimlilik ile ilgili araştırma yapıldı.
- Mali Yeterlilik Kriterlerinin ilgili bölümlerinin hazırlanmasına ilişkin çalışmalar sürdürüldü.

c. Programlama Faaliyetleri

i. Proje Teklif Çağrıları

2010 Yılı Mali Destek Programları

2010 yılı mali destek programları kapsamında Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı için toplam 36 proje başvurusu ve İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Destek Programı için toplam 377 proje başvurusu olmak üzere Ajans'a toplam 413 proje başvurusu yapıldı.



Resim 94 - 2010 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Projelerinin Teslim Alınması

Sunulan projelerin ön incelemeleri yasal süre olan 1 hafta içerisinde tamamlandı. Süreç sonrasında 55 proje yapılan ön incelemeleri geçemeyerek elendi. Bununla birlikte toplam 165 proje başvuru sahibine eksik evrakların tamamlanması için bildirimlerde bulunuldu. Ön inceleme sürecini geçen projeler teknik ve mali değerlendirmeleri yapılmak üzere Bağımsız Değerlendirici sürecine alındı.



Resim 95 - 2010 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Ön İnceleme Süreci

Bağımsız Değerlendirici havuzuna başvuruda bulunan 330 Bağımsız Değerlendirici arasından yapılan değerlendirme neticesinde 52 Bağımsız Değerlendirici belirlendi. Belirlenen bu Bağımsız Değerlendiriciler 3 hafta süren teknik ve mali değerlendirme sürecinde görev aldı. Bu süreçte ön inceleme sürecini geçen toplam 358 projenin değerlendirilmesi Bağımsız Değerlendiriciler tarafından gerçekleştirildi. 92 projenin 3. defa değerlendirilmek üzere hakeme sunulduğu bu süreçte toplam 358 proje için 808 adet değerlendirme yapıldı. Yapılan değerlendirmeler neticesinde 188 proje eşik değer olan 65 puanın üzerinde bir puan alırken, 170 proje eşik değerinin altında bir puan aldı.



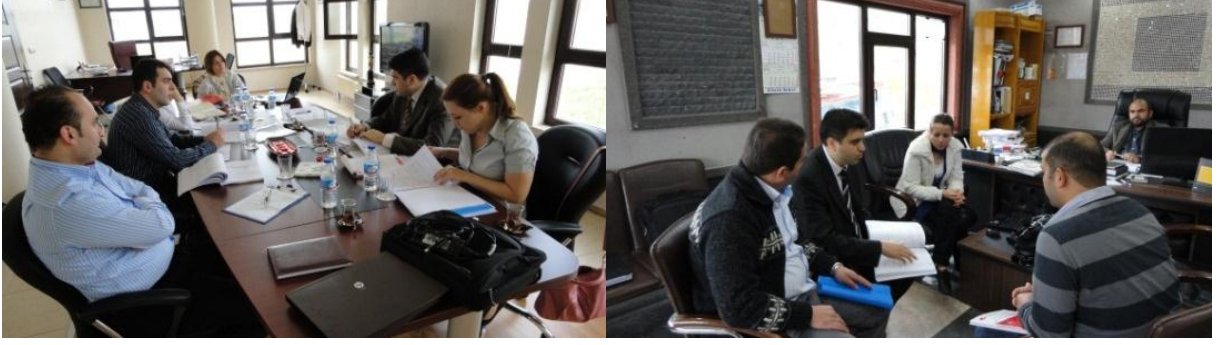
Resim 96 - 2010 Yılı Mali Destek Programları Bağımsız Değerlendirici Süreci

Bağımsız Değerlendiricilerin projeleri değerlendirmesinden sonra, gerçekleşen değerlendirmeleri kontrol etmek ve üzerinde görüş oluşturmak adına seçilen Değerlendirme Komitesi üyeleri çalışmalarına başladı. 1 hafta süren Değerlendirme Komitesi çalışmaları neticesinde Bağımsız Değerlendiriciler tarafından değerlendirilen projeler bir kez daha gözden geçirildi. Değerlendirme Komitesi tarafından oluşturulan görüş ve öneriler de dikkate alınarak gerekli görülen projelerin bütçelerinde revizyonlar yapıldı ve projeler Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere hazır hale getirildi.



Resim 97 - Mali Destek Programları Değerlendirme Komitesi Çalışma Mekânı

Projelerin Yönetim Kurulu'na sunulmasından önce İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte Başvuru Sahiplerinin yerinde görülmesi ve sunulan bilgilerin doğruluğunun tespiti amacıyla önceden belirlenen projelere ön izleme ziyaretlerinde bulunuldu. Bu ziyaretler sonucunda ön izleme raporları hazırlandı.



Resim 98 - 2010 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Ön İzleme Süreci

Değerlendirme Komitesi tarafından gözden geçirilen bütçe revizyonları yapılan projelerin Yönetim Kurulu tarafından da onaylanmasının ardından sözleşme imza süreci başlatıldı. Bu süreçte gerekli belgelerin temini ve bilgilendirme için Başvuru Sahipleri ile irtibat sağlanarak sözleşmelerin belirlenen zaman aralığında imzalanması için çalışmalar yürütüldü ve sözleşme dosyaları hazırlandı. Bu kapsamda İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 50 Başvuru Sahibi ile sözleşmeler imzalandı.



Resim 99 - 2010 Yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Destek Sözleşmelerinin İmzalanması

2010 yılında ilan edilen Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek programı kapsamında da toplam 10 Başvuru Sahibi ile sözleşmeler gerçekleştirilen toplu törenlerle imzalandı.





Resim 100 - 2010 Yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Destek Sözleşmelerinin İmzalanması

2010 yılı mali destek programları kapsamında asıl listede olup da sözleşme imzalamayan başvuru sahiplerinin yerine İktisadi Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programlarının yedek listelerinde yer alan 1'er proje başvuru sahibi ile sözleşmeler imzalandı.



Resim 101 - 2010 Yılı Mali Destek Programları Yedek Başvuru Sahipleri İle Destek Sözleşmelerinin İmzalanması

2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

2010 yılı mali destek programlarına ilişkin süreçlerin tamamlanmasının ardından 2011 yılı Ajans çalışma programında belirlenen mali destek programlarının ve Doğrudan Faaliyet Destek Programının çalışmalarına başlandı. Doğrudan Faaliyet Destek Programı Başvuru Rehberi hazırlandı.



Resim 102 - 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Başvuru Rehberi Kapağı

Program ilanı internet sitesinde 7 Temmuz 2011 tarihinde yayınlandı. 2011 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı için hazırlanan rehberler, uygun başvuru sahibi kurum ve kuruluşlar belirlenip postalandı.

Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında teslim alınan projelerin idari ve teknik ve mali değerlendirilmesini yapmak üzere görev yapacak Değerlendirme Komisyonu'nda görev yapacak kişiler belirlendi ve kendilerine bilgilendirme yapıldı. Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında teslim alınacak projelerin değerlendirmelerinin yapılması için "Değerlendirme Rehberi" hazırlandı ve bastırıldı.

Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında bilgilendirme toplantıları düzenlendi. Bunların ilki Sivas Valiliği kütüphanesinde 15 Temmuz 2011 tarihinde Vali Yardımcısı Sn. Kemal ŞAHİN başkanlığında düzenlendi.

İkinci bilgilendirme toplantısı ise Yozgat İl Genel Meclisi Toplantı Salonu'nda 21 Temmuz 2011 tarihinde Yozgat Valisi Sn. Necati ŞENTÜRK'ün başkanlığında gerçekleştirildi.

Üçüncü bilgilendirme toplantısı ise 22 Ağustos 2011 tarihinde Yozgat Valiliği Toplantı Salonu'nda Vali Yardımcısı Sn. Nazife YÜCELDİ AKTAŞ'ın başkanlığında gerçekleşti. Toplantılara birim uzmanları ile ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileri katılım sağladı. Birim uzmanları program hakkında detaylı bilgi vererek, Başvuru Formu, Bütçe ve Mantıksal Çerçevenin doldurulması konusunda kurumlardan proje yazacak temsilcilere bilgi verdi. Bilgilendirme toplantılarına dair "Ajans Uzmanı Raporu" hazırlandı.



Resim 103 - 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları

Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında proje yazma eğitimi verildi. 6 ve 7 Eylül 2011 tarihlerinde Yozgat İl Kültür Merkezi'nde verilen eğitime ilgili kurumların proje hazırlamakla sorumlu temsilcileri katıldı. Eğitim, birim uzmanları tarafından verildi. Bu eğitime ilişkin "Eğitim Uzmanı Raporu" ve "Ajans Uzmanı Raporu" hazırlandı.



Resim 104 - 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Proje Yazma Eğitimi

Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında toplam 24 proje başvurusu teslim alındı. Değerlendirme Komitesi'nin teslim alınan projeleri mevzuata ve hazırlanmış değerlendirme rehberine uygun olarak idari ve teknik ve mali değerlendirilmelerinin ardından değerlendirme sonuçları Yönetim Kurulu'na sunuldu. Yönetim Kurulu kararına göre 10 proje teklifi destek almaya hak kazandı. Böylece bu program için ayrılmış olan 500.000 TL'lik bütçe ilk yönetim kurulunda tükenmiş oldu.

Destek almaya hak kazanan tekliflerinin ilanının ardından, başarılı ve başarısız olan tekliflere bilgilendirme yazıları gönderildi. Destek almaya hak kazanan başvuru sahiplerinden sözleşme esnasında talep edilecek belgeler belirlendi ve sözleşme dosyaları hazırlandı.

Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan teklifler ile sözleşmeleri imzalandı. Kayseri, Sivas ve Yozgat'ta imza törenleri düzenlendi.



Resim 105 - 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Destek Sözleşmelerinin İmzalanması

2011 Yılı Mali Destek Programları

2011 yılı Ajans çalışma programında belirlenen mali destek programlarının çalışmalarına başlandı. Bu kapsamda 2011 yılı için çıkılması öngörülmüş, Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge Mali Destek Programı, Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programı ile Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı başvuru rehberleri hazırlandı. Başvuru rehberleri üzerinde Kalkınma Bakanlığı'ndan alınan geri dönüşlere uygun olarak değişiklikler yapıldı. Hazırlanan rehberler Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunularak gerekli onay alındı.

Hazırlanan başvuru rehberleri için tasarımlar yapıldı ve baskı onayı verildi. Rehberler teslim alındıktan sonra kamu kurum ve kuruluşları, valilikler, kaymakamlıklar, sanayi ve ticaret odalarına uygun mali destek programlarının rehberleri postalandı.



Resim 106 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Başvuru Rehberleri Kapakları

2011 yılı mali destek programları kapsamında uygulanmak üzere, iletişim planı hazırlandı. Hazırlanan iletişim planında 2011 yılı mali destek programlarında ne şekilde ve hangi görsel ve yazılı araçlar kullanarak tanıtım yapılacağına karar verildi.

İletişim planına uygun olarak, 2011 yılı mali destek programları kapsamında düzenlenecek eğitim ve mali destek programlarında kullanmak üzere afiş, roll-up ve kırlangıç gibi materyaller için tasarımlar yapıldı ve ilgili firmaların materyalleri hazırlaması için teklifler alındı. Yapılan billboard tasarımı 3 ilde de ikişer hafta askıda kaldı.



Resim 107 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Billboard Tasarımları

Bilgilendirme Toplantıları

2011 yılı mali destek programları kapsamında programlar hakkında katılımcıları bilgilendirmek ve sorularını cevaplamak amacıyla il ve ilçe merkezlerinde toplam 19 bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi.

- 08 Eylül 2011 tarihinde Sivas Valiliği Vali Dr. Hasan Canpolat Toplantı Salonu'nda Sivas Valisi Sn. Ali KOLAT, Sivas ilçelerinin kaymakamları, Sivas İl Müdürleri, bazı STK temsilcileri ve diğer

kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileri olmak üzere 47 kişinin katılımıyla gerçekleşti. Toplantıya birim başkanı ve birim uzmanları katılım sağladı.



Resim 108 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Merkez Bilgilendirme Toplantısı - 1

- 12 Eylül 2011 tarihinde Yozgat'ın Saraykent ilçesinde Saraykent İlköğretim Okulu Konferans Salonu'nda bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantıya birim uzmanları katılım sağladı.



Resim 109 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Saraykent Bilgilendirme Toplantısı

- 14 Eylül 2011 tarihinde Kayseri'nin Felahiye ilçesinde Halk Eğitim Merkezi Konferans Salonu'nda bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantıya Ceyda ÖZTÜRK katılım sağladı.



Resim 110 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Kayseri Felahiye Bilgilendirme Toplantısı

- 13 Eylül 2011 tarihinde Sivas Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Toplantı Salonu'nda Vali, Belediye Başkanı, ilçe kaymakamlıkları, il müdürleri, bazı STK temsilcileri ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinin katılımıyla bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantıya Program Yönetim Birimi uzmanları katılım sağladı.



Resim 111 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Merkez Bilgilendirme Toplantısı - 2

- 15 Eylül 2011 tarihinde Yozgat Galata Çamlık Oteli Balo Salonu'nda Vali, Belediye Başkanı, ilçe kaymakamlıkları, il müdürleri, bazı STK temsilcileri ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinin katılımıyla bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantıya Program Yönetim Birimi uzmanları katılım sağladı.



Resim 112 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Merkez Bilgilendirme Toplantısı

- 13-14 Eylül 2011 tarihlerinde Yozgat İl Genel Meclisi Toplantı Salonu'nda Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı'nın bilgilendirme toplantısı yapıldı.



Resim 113 - 2011 Yılı Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı Yozgat Merkez Bilgilendirme Toplantısı

- 21 Eylül 2011 tarihinde Sivas'ın Zara, Şarkışla ve Hafik ilçelerinde bilgilendirme toplantısı düzenlendi.





Resim 114 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Zara - Şarkışla - Hafik Bilgilendirme Toplantıları

- 22 Eylül 2011 tarihinde Yozgat'ın Boğazlıyan ve Yerköy ilçelerinde yakın ilçelerden de katılımcıların bulunduğu bilgilendirme toplantısı düzenlendi.



Resim 115 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Boğazlıyan - Yerköy Bilgilendirme Toplantıları

- 22 Eylül 2011 tarihinde Yozgat'ın Akdağmadeni ve Sorgun ilçelerinde yakın ilçelerden de katılımcıların bulunduğu bilgilendirme toplantısı düzenlendi.



Resim 116 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Akdağmadeni - Sorgun Bilgilendirme Toplantıları

- 23 Eylül 2011 tarihinde Kayseri Kadir Has Kongre ve Spor Merkezi Konferans Salonu'nda bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantıya Program Yönetim Birimi uzmanları katılım sağladı.



Resim 117 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Kayseri Merkez Bilgilendirme Toplantısı

- 27-28 Eylül 2011 tarihlerinde Sivas'ın Gürün, Kangal, Divriği ve Suşehri ilçelerinde yakın ilçelerden de katılımcıların bulunduğu bilgilendirme toplantısı düzenlendi.



Resim 118 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Kangal - Divriği - Suşehri Bilgilendirme Toplantıları

- 29 Eylül 2011 tarihinde Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nda ve Yozgat Turizm ve Otelcilik Anadolu Meslek Lisesi'nde bilgilendirme toplantısı düzenlendi.



Resim 119 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Merkez - Yozgat Merkez Bilgilendirme Toplantıları

Yapılan bilgilendirme toplantılarına ilişkin “Ajans Uzman Raporları” ve internette yayınlanmak üzere haber metinleri hazırlandı.

2011 yılı mali destek programları kapsamında programlar hakkında katılımcıları proje yazma konusunda bilgilendirmek amacıyla il ve ilçe merkezlerinde toplam 9 proje yazma eğitimi düzenlendi.

- 13-14 Eylül 2011 tarihlerinde Yozgat İl Genel Meclisi Toplantı Salonu’nda Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında düzenlenen bilgilendirme toplantısının ardından iki gün süren proje yazma eğitimi düzenlendi.



Resim 120 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Merkez Proje Yazma Eğitimi

- 03-04 Ekim 2011 ve 07-08 Ekim 2011 tarihlerinde Kayseri’de ERSEM’de proje yazma eğitimi düzenlendi.



Resim 121 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Kayseri Merkez Proje Yazma Eğitimleri

- 05-06 Ekim 2011 tarihlerinde Sivas'ta Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu'nda proje yazma eğitimi düzenlendi.



Resim 122 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas Merkez Proje Yazma Eğitimi

- 05-06 Ekim 2011 tarihlerinde Yozgat'ta Tapu Kadastro Bölge Müdürlüğü Toplantı Salonu'nda proje yazma eğitimi düzenlendi.



Resim 123 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Merkez Proje Yazma Eğitimi

- 10-11 Ekim 2011 tarihlerinde Sivas Gürün'de Belediye Kültür Merkezi'nde proje yazma eğitimi düzenlendi.



Resim 124 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas - Gürün Proje Yazma Eğitimi

- 12-13 Ekim 2011 tarihlerinde Sivas Divriği’de Ticaret Meslek Lisesi Konferans Salonu’nda, proje yazma eğitimi düzenlendi.



Resim 125 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Sivas - Divriği Proje Yazma Eğitimi

- 14-15 Ekim 2011 tarihlerinde Yozgat Sorgun’da Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu’nda, proje yazma eğitimi düzenlendi.



Resim 126 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Yozgat - Sorgun Proje Yazma Eğitimi

2011 yılı mali destek programları kapsamında 24 Ekim-4 Kasım 2011 tarihleri arasında Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde teknik yardım masası hizmeti verildi, her üç ilde de birer uzman hazır bulundu.



Resim 127 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Kayseri - Sivas - Yozgat Teknik Yardım Masaları

2011 yılı mali destek programları bağımsız değerlendirici başvurularını ve projelerin ön başvurusunu almak üzere yeni bir yazılım kullanılmaya karar verildi. Bu amaçla 91 Yazılım adlı firmadan yazılım satın alındı. Bu yazılım firması ile toplantılar gerçekleştirildi ve talepler belirtildi. Yazılım üzerinde testler gerçekleştirildi ve yazılım geliştirme çalışmaları yapıldı. Bağımsız değerlendiricilerin başvurularını almak üzere çevrimiçi sistem ile ilan metni hazırlandı. Bağımsız değerlendirici adayları başvurularını bu ekran üzerinden girmeye başladı.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının yürüttüğü mali destek programlarında Bağımsız Değerlendirici olarak görev almak için bu sayfalardaki formu doldurmalısınız. Form toplam 7 adımdan oluşmaktadır. Bir seferde yedi adımın tümündeki formların doldurulması gerekecektir.

- 1. Adımda** kişisel bilgilerinizi girecek ve bir fotoğrafınızı sisteme yükleyeceksiniz. Eğer fotoğrafınız yoksa 2. adıma geçemeyeceksiniz.
- 2. Adımda** eğitim bilgilerinizi gireceksiniz. Başvuru yapabilmek için en az bir üniversitenin dört yıllık lisans programından mezun olmuş olmalısınız.
- 3. Adımda** uzmanlık alanlarınız ile ilgili bilgiler gireceksiniz.
- 4. Adımda** kariyer bilgilerinizi gireceksiniz. En az bir adet iş tecrübesini girmek zorundasınız.
- 5. Adımda** yabancı dil bilgilerinizi gireceksiniz.
- 6. Adımda** benzer proje ve değerlendirme tecrübeleriniz ile ilgili sorulara cevap vereceksiniz.
- 7. Adımda** ise varsa eğitim sertifikalarınız vb. gibi belgeleri sisteme yükleyebilirsiniz.

(*) TC Kimlik Numarası :

(*) İsim :

İsim (2) :

(*) Soyad :

Değerlendirme Yapmak İstedığınız Mali Destek Programları :

Değerlendirme yapmak istediğiniz programları seçiniz ▼

İşlem Sonucu :

Formu gönderebilmek için kanştrılmış harfleri teker teker kutulara sürükleyerek "ORAN" kelimesini oluşturunuz.

Güvenlik

A N O R

Resim 128 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Bağımsız Değerlendirici Havuzu Veri Giriş Ekranı

Programlar kapsamında yapılacak eğitim toplantıları için başvuru formunun içeriği ve tasarımı belirlendi, yazılım geliştirme çalışmaları yapıldı.

EĞİTİM-TOPLANTI // ÖN TALEP KAYIT FORMU

Talep kaydı yapılacak eğitim/toplantı : **Mali Destek Programları Eğitim Toplantısı**
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenecek mali destek programlarını tanıtmak ve duyurmak için gerçekleştirilecek toplantılar

(*) İsim :

İsim(2) :

(*) Soyisim :

(*) Doğum Tarihi :

(*) Cep Telefonu :

(*) Ev/İş Telefonu :

(*) E-posta Adresi :

(*) Eğitim Durumu : **Lütfen Seçiniz** ▼

(*) İkamet Ettiğiniz İl : **Lütfen Seçiniz** ▼

(*) İkamet Ettiğiniz İlçe :

(*) Mesleğiniz :

(*) Çalışılan sektör : **Lütfen Seçiniz** ▼

Varsa çalıştığınız Kurum/Kuruluş :

Görevinizi kısaca açıklayınız :

(*) Eğitime Katılmak İsteddiğiniz İl : **Lütfen Seçiniz** ▼

(*) Eğitime Katılmak İsteddiğiniz İlçe :

(*) Daha önce proje hazırlama konusunda bir eğitim aldınız mı? **Lütfen Seçiniz** ▼

(*) Daha önce ORAN tarafından verilen Proje Hazırlama Eğitimlerine katıldınız mı? **Lütfen Seçiniz** ▼

(*) Bugüne kadar herhangi bir hibe programı kapsamında proje hazırladınız mı? **Lütfen Seçiniz** ▼

(*) Eğitim sonucunda ajansa proje sunmayı düşünüyor musunuz? **Lütfen Seçiniz** ▼

Proje sunmak istediğiniz programı seçiniz :

İşlem Sonucu :

KAYDET

Resim 129 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Katılımcı Kayıt Formu

Sistemden çevrimiçi olarak Bağımsız Değerlendirici başvuruları alınmasına başlandı. 2011 yılı Bağımsız Değerlendirici Havuzu oluşturuldu. Alınan başvurular puanlama kriterlerine uygun olarak Bağımsız Değerlendirici Belirleme Komisyonu tarafından puanlandı ve bağımsız değerlendirici havuzundan başarılı ve başarısız bağımsız değerlendiriciler nihai listesi belirlenerek, bunlar için genel sekreter onayı alındı. Yapılan puanlamalara göre uygun görülen bağımsız değerlendiricilere uygunluk beyanı gönderildi. Proje değerlendirmelerinde bağımsız değerlendiricilerin kullanacağı rehberler hazırlandı ve bastırıldı.

2011 yılı mali destek programları kapsamında proje teslimleri sonlandırıldı. 2011 yılı mali destek programları kapsamında 201 proje başvurusu teslim alındı. Bu başvuruların dağılımı ise; Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge Mali Destek Programı kapsamında 123, Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programı kapsamında 31, Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında ise 47 proje şeklindeydi.



Resim 130 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Projelerinin Teslim Alınması

Teslim alınan 201 proje teklifi için ön inceleme süreci tamamlandı. Projelerin idari kontrolleri ve uygunluk kontrolleri yapıldı. Eksik evrak sürecini yönetmek üzere protokol hazırlandı ve Genel Sekreterlik onayına sunuldu. Eksik evrakı olan başvuru sahiplerine gönderilmek üzere resmi yazılar hazırlandı. 2011 yılı mali destek programları kapsamında teslim alınan proje tekliflerinden, eksik evrakı bulunanlara ve ön inceleme sürecinde reddedilen projelere resmi yazıları gönderildi. Eksik evrakı olan projelerin evrak takibi sürdürüldü. Evrakını tamamlamayan başvuru sahiplerine ret yazıları gönderildi.



Resim 131 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Ön İnceleme Süreci

5-18 Aralık 2011 tarihleri arasında 2011 yılı mali destek programları için teslim alınan projeler için bağımsız değerlendirici süreci yürütüldü. Süreçte 25 bağımsız değerlendirici görev aldı. İki hafta süren süreçte, değerlendiriciler 2 grup halinde farklı haftalarda çalıştı. Değerlendiricilere, ilk gün değerlendirme yapacakları programlar hakkında bilgi verildi. Sonrasında ise değerlendirmeler tamamlandı.



Resim 132 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Bağımsız Değerlendirici Süreci

İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte ön incelemede ret olmayan projelere yapılacak olan ön izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. Ön izleme ziyaretleri kapsamında firmaların faaliyet alanları, proje konuları ve proje hakkındaki bilgileri konusunda bilgi sahibi olunup, üretim tesisleri görüntülendi. Bu kapsamda ziyaret edilen firmalar için ön izleme ziyaret raporları hazırlandı.



Resim 133 - 2011 Yılı Mali Destek Programları Mali Destek Programları Ön İzleme Süreci

Bütün süreçler süresince mali destek programları ile ilgili olarak ajansı telefonla arayan veya ajansa gelen kişilere gerekli bilgiler verildi.

Diğer Faaliyetler

- 1-2 Aralık 2011 tarihlerinde Kocaeli’de MARKA ev sahipliğinde gerçekleştirilen Program Yönetim/Proje Uygulama Birimleri çalışanlarının bir araya geldiği tecrübe paylaşım toplantısına birim uzmanlarından katılım sağlandı ve Ajans’ın uygulamalarını içeren bir sunum yapıldı. Katılım sağlanan tecrübe paylaşım programı için rapor hazırlandı.



Resim 134 - Tecrübe Paylaşım Programı – Kocaeli

- Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından yürütülen "İllerimiz AB'ye Hazırlanıyor Programı" kapsamında Ajans'ın ortak olduğu, Sivas Valiliği tarafından yürütülen "Sivas'ın Misyonu Avrupa Vizyonu" projesi kapsamında 18-22 Temmuz 2011 tarihleri arasında düzenlenen ve 5 gün süren "Proje Döngüsü Yönetimi Eğiticilerin Eğitimi" etkinliğine program yönetim birimi uzmanları katılım sağladı.



Resim 135 - Proje Döngüsü Yönetimi Eğiticilerin Eğitimi - Sivas

- 25-26-27 Nisan 2011 tarihlerinde, İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından destek alacak olan kurum ve kuruluşlara uygulama süreci ile ilgili Kayseri, Sivas ve Yozgat'ta verilen Uygulama, Satın Alma ve Görünürlük Eğitimleri 'ne katılım sağlandı.





Resim 136 - Proje Uygulama Eğitimleri - Kayseri, Sivas, Yozgat

- 28-29 Nisan 2011 tarihlerinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından Antalya'da gerçekleştirilen Proje Geliştirme Çalıştayı'na katılım sağlandı.



Resim 137 - Proje Geliştirme Çalıştayı - Antalya

- 25 Nisan 2011'de Kayseri Selçuk Otel'de düzenlenen Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı AB Koordinasyon Dairesi Başkanlığı ve AB Fonları Koordinasyon ve Uygulama Merkezi tarafından yürütülen "Operasyon Faydalanıcıları ve Hibe Faydalanıcıları ile Bilgilendirme ve Tanıtım Faaliyetleri İçin Teknik Yardım" projesi kapsamında gerçekleştirilecek "Bölgesel İhtiyaç Analizi" çalışmasının ilk toplantısına katılım sağlandı.



Resim 138 - Bölgesel İhtiyaç Analizi Çalışması - Kayseri

- 6 Mayıs 2011 tarihinde Kayseri Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen Kayseri ABİGEM' in proje alanları, KOSGEB destekleri ve Kalkınma Ajansı desteklerinden nasıl faydalanılabileceğinin tartışıldığı "Bölgede Sağlanan Desteklere İlişkin Bilgilendirme Toplantısı"na Hande İNAN tarafından konuşmacı olarak katılım sağlandı.
- Birim uzmanlarından Ahmet Emin KİLCİ, Avrupa Birliği Bakanlığı'nın yürüttüğü "İllerimiz AB'ye Hazırlanıyor Programı" dahilinde, Sivas Valiliği Avrupa Birliği Koordinasyon Merkezi tarafından yürütülen, Sivas'ın Misyonu Avrupa Vizyonu Projesi kapsamında, 26 Ekim 2011 tarihinde saat

14:00'te Sivas Sanayi ve Ticaret Odası konferans salonunda düzenlenen “Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Yerelde ki Uygulamalar” konulu konferansa konuşmacı olarak katıldı.



Resim 139 - Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Yerelde ki Uygulamalar Konferansı - Sivas

- 25 Kasım 2011 tarihinde Kayseri Ticaret Odası'nda gerçekleştirilen ve Avrupa Birliği Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Dr. Mehmet CANGİR'in katıldığı “Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu” konulu konferansa birim uzmanlarından Ahmet Emin KİLCİ konuşmacı olarak katıldı. Toplantının duyurusu ilgili firma yetkililerine e-posta aracılığıyla yapıldı.



Resim 140 - Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Konferansı - Kayseri

- Birim uzmanlarından Ahmet Emin KİLCİ, Avrupa Birliği Bakanlığı'nın yürüttüğü "İllerimiz AB'ye Hazırlanıyor Programı" dâhilinde, Sivas Valiliği Avrupa Birliği Koordinasyon Merkezi tarafından yürütülen, Sivas'ın Misyonu Avrupa Vizyonu Projesi kapsamında, 15 Aralık 2011 tarihinde saat 14:00'te Yozgat İl Kültür Merkezi Konferans Salonu'nda düzenlenen “Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Yereldeki Uygulamalar” konulu konferansa konuşmacı olarak katılım sağladı.



Resim 141 - Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Yerelde ki Uygulamalar Konferansı - Yozgat

ii. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi 2011 yılı içerisinde 2010 yılına ait İktisadi Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programları, 2011 yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri kapsamında yararlanıcılara proje ve faaliyetlerini yürütme konusunda destek oldu. Ayrıca 2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında üç farklı program için Program Yönetim Birimine destek oldu ve ön izleme faaliyetlerini gerçekleştirdi.

- 2011 yılı başlangıcı ile birlikte izleme ve değerlendirme birimi Şubat ortalarına kadar 2010 yılı mali destek programları kapsamında projelerin değerlendirilmesi safhasında o zamanki adı Uygulama Birimi olan PYB'ye destek oldu. Yine 2011 yılı mali destek programları kapsamında birim başkanı düzeyinde PYB'ye destek olundu.
- Tecrübe paylaşımı kapsamında Çukurova Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen programa 3 İDB uzmanı ile katılım gerçekleştirildi.



Resim 142 - Çukurova Kalkınma Ajansı Hizmet Binasında Gerçekleştirilen Tecrübe Paylaşımı

- Bu dönemde ve daha önce yapılmış olan tecrübe paylaşımı ziyaretlerinde ortaya çıkan önemli hususlardan derlenen raporlar mevzuat ile birleştirilerek projelerin yürütülmesi sırasında bir

yeknesaklık oluşturma açısından yazılı doküman haline getirildi. İDB ile ilgili usul ve esaslar, formlar, yönerge ve iş akış şemaları hazırlandı.

- Mali Destek Programlarının uygulanması sırasında her yönden avantajlı olacak olan ekip sistemi kuruldu. Üç ekip iki uzmandan oluşmaktadır.

Tablo 6 - İzleme ve Değerlendirme Birimi / Ekipler

Ekip I	Ekip II	Ekip III
Nurullah TOPRAKOĞLU	Metin ERGÖKTAŞ	M. Fatih YAPRAK
S. Bahadır PALA	Mustafa EREN	Ahmet L. ŞAHİN

- 2010 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında başvuru sahiplerine, başvuru sırasında sunulan bilgilerin doğruluğunu kontrol ve yerinde tespit amacıyla ön izleme ziyaretleri planladı ve gerçekleştirdi. Yapılan ön izleme ziyareti sayısı 61 olarak gerçekleşti. Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında ön izleme ziyaretleri yapılmadı. Aynı şekilde 2011 yılı Yeni Ürün, Yenilikçilik ve ARGE ile Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programları kapsamında başvuru yapan ve ön incelemeden geçen tüm başvuru sahiplerine (131 başvuru sahibi) Aralık ayının son iki haftası ön izleme ziyaretleri gerçekleştirildi.

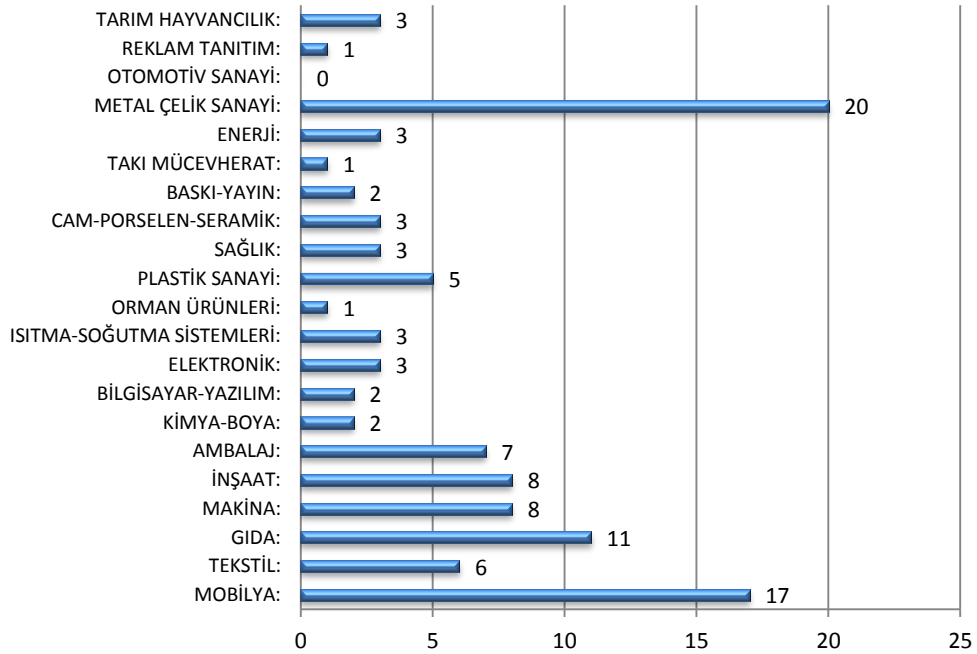


Resim 143 - 2010 yılı İKP Projeleri Ön İzleme Ziyaretleri



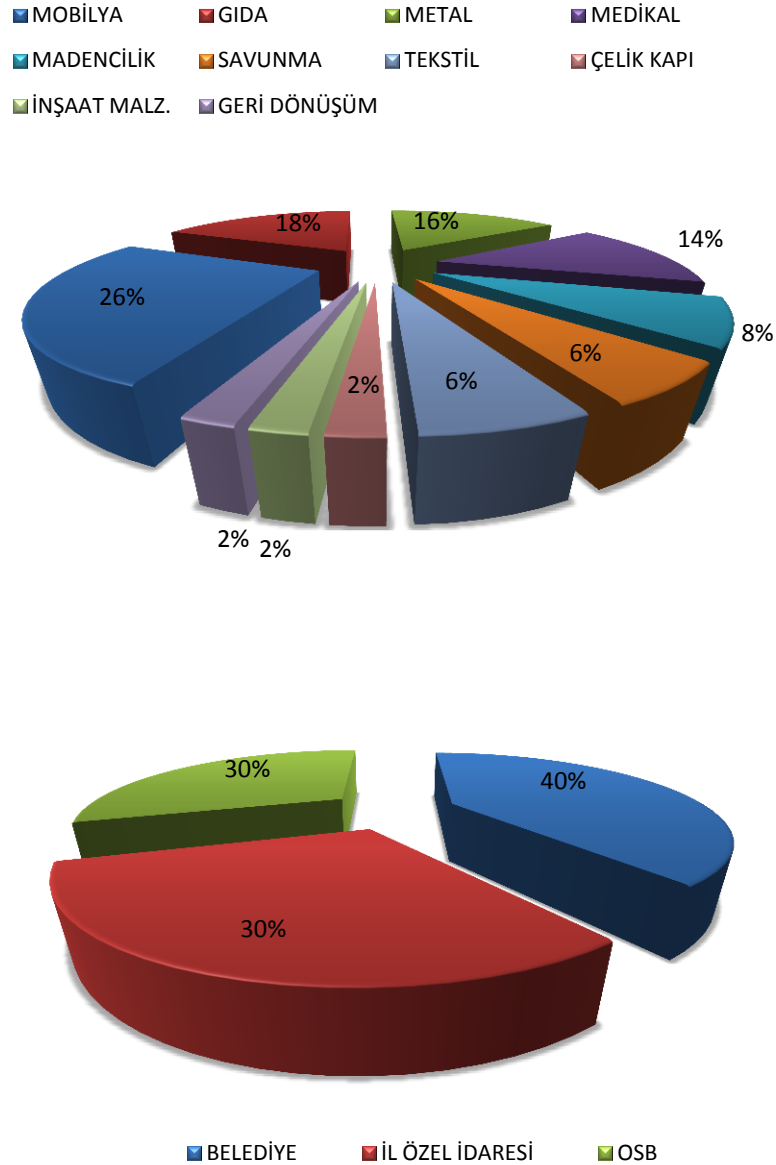
Resim 144 - 2011 yılı İKP1 ve İKP2 Projeleri Ön İzleme Ziyaretleri

Şekil 3 - 2011 yılı Yeni Ürün, Yenilikçilik ve ARGE MDP Ön İzleme Yapılan Yararlanıcıların Sektörel Dağılımı



- 2010 yılı İKP projelerine yapılan ön izleme ziyaretleri sırasında edinilen bilgilere göre hazırlanan uzman raporu, izleme sırasında başvuru sahiplerinden alınan mali kontrol taahhütnamesi ile gerçekleştirilen mali inceleme raporu ile birleştirildi ve Yönetim Kurulu'na sunuldu. Yönetim Kurulu'nun onayı ile mali destek almaya hak kazanan proje başvuru sahiplerinden oluşan asil ve yedek liste ilan edildikten sonra sözleşme imzalama safhasına geçildi ve destek sözleşmesini imzalayan yararlanıcılar ile birebir küçük toplantılar ile proje uygulama sürecine ilk adımlar atılmış olundu. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında toplamda 50 adet, Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında toplamda 10 adet yararlanıcı ile sözleşmeler imzalandı.

Şekil 4 - 2010 yılı İKP MDP Başarılı Projelerin Sektörel Dağılımı



Şekil 5 - 2010 yılı KOA MDP Başarılı Projelerin Dağılımı

- 2010 yılı Mali Destek Programları sözleşmelerin imzalanmasından sonra Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde birer gün olmak üzere “Başlangıç Toplantısı” ve “Proje Uygulama Eğitimleri” planlandı ve Genel Sekreterce onaylandı. Onaylanan programa göre toplantı ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirildi. Toplantı ve eğitimlere sırası ile 141 ve 151 kişi olarak katılım gerçekleşti. Eğitimlerde başlıca; Ajans ve mali destek yararlanıcılarının sorumlulukları, izleme süreci, raporlamalar, ödemeleri içeren uygulama faaliyetleri, görünürlük kuralları ve satın alma kuralları hakkında bilgiler verildi. Toplantı ve eğitim faaliyetleri sonunda ilgili rapor hazırlanarak Genel Sekretere sunuldu ve Genel Sekreter tarafından onaylandı. Onaylanan rapor yararlanıcılar ile paylaşıldı.



Resim 145 - 2010 yılı Mali Destek Programları Başlangıç Toplantısı ve Uygulama Eğitimleri



Resim 146 - 2010 yılı Mali Destek Programları Başlangıç Toplantısı ve Uygulama Eğitimleri

- Toplantı ve eğitim faaliyetleri tamamlandıktan sonra Mayıs ayı ile başlayan ve Haziran ayı başına kadar devam eden süreçte, 2010 yılı Mali Destek projelerinin ilk izleme ziyaretleri, sözleşme sırasında yararlanıcılar ile mutabık kalınan ve Genel Sekreter tarafından onaylanan plan dâhilinde gerçekleştirildi. İlk izlemeler günde bir yararlanıcıya gerçekleştirilmek üzere planlandı ve yapıldı. İlk izlemeler devam ederken Mayıs ayı ortalarından itibaren yararlanıcılardan ihale dosyaları incelenmek üzere e-posta ortamında gelmeye başladı. Ajans uzmanları ihale dosyalarını inceleyip varsa düzeltmeler yapıldıktan sonra ihale ilanlarına çıkılması sağlandı. Yine aynı dönem içerisinde ilk izlemelerde tespit edilen proje sözleşme değişikliği ihtiyaçları bildirim mektubu ve zeyilname olarak yararlanıcılardan alınmaya başlandı. Daha sonraki süreçte yararlanıcılardan gelen ve proje ihtiyaçlarından doğan sözleşme değişiklikleri de oldu. Değişiklik talepleri incelenip uygun bulunan yararlanıcıların talepleri onaylandı.





Resim 147 - 2010 yılı Mali Destek Programları İlk İzleme Ziyaretleri

İlk izleme ziyaretlerinde mali destek yararlanıcıların başvuru sırasında sunmuş oldukları bilgilerin doğruluğu, temel proje faaliyetleri, satın alma sürecine ilişkin takvim, performans göstergelerinin gözden geçirilmesi ve revizyonu, izleme ziyaret takviminin belirlenmesi, projeye ilişkin ihtiyaçlar üzerinde duruldu

- Aynı şekilde 2011 yılı DFD faaliyetleri kapsamında sözleşme imzalanan 10 yararlanıcıya Kasım ayı başında ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirildi.



Resim 148 - 2011 yılı DFD İlk İzleme Ziyaretleri

- Yapılan sözleşme değişiklikleri sayısı 2010 İKP projeleri için 103, KOA projeleri için 26 ve DFD faaliyetleri için 13 olmak üzere 2011 yılında toplam 142 olarak gerçekleşti.
- 2010 yılı Mali Destek Programları ve 2011 yılı DFD faaliyetleri ilk izleme ziyaretleri tamamlandıktan sonra ilk izleme formlarından derlenen ziyaret raporu ve tahmini düzenli izleme ziyaretleri planı Genel Sekreter'e iletili ve Genel Sekreter tarafından onaylandı. İzlemeler sırasında yapılan projelerin risk analizlerine göre belirlenen ön ödeme oranlarına göre yapılması gereken ödemeler yasal süre sınırı dâhilinde Genel Sekreter onayı ile MDP projeleri için 45 gün, DFD faaliyetleri için 7 gün içerisinde yapıldı.
- Yapılan ön ödemeler 2010 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında yürütülen 47 proje için 4.771.516,25 TL, Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında yürütülen 10 proje için 2.246.382,62 TL olarak gerçekleşti. İKP projelerinde 3

yararlanıcıya projelerini geri çekme beyanları olduğu için yapılmadı. 2011 yılı DFD faaliyetleri kapsamında yürütülen 10 faaliyet için 406.261,59 TL ön ödeme yapıldı.

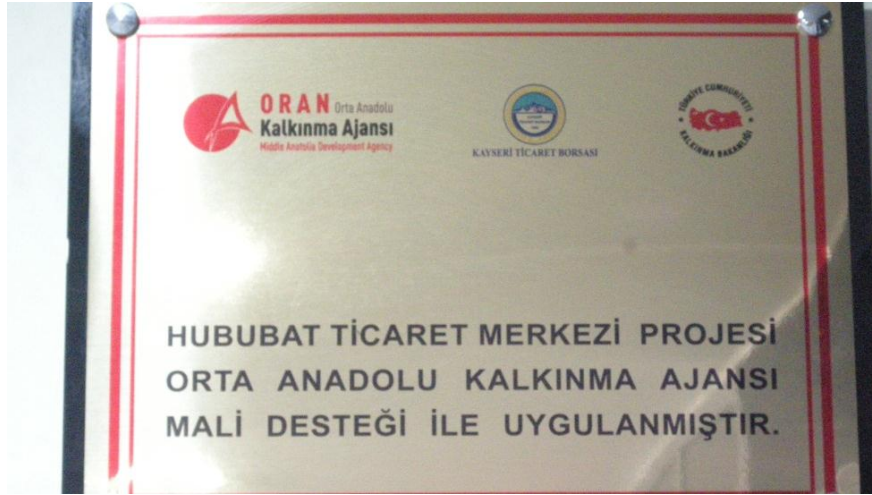
- Ön ödemelerin yapılmasından sonra ihalelerin gerçekleştirilmesi ve yeni ihale dosyaların incelenmesi hız kazandı. Ajans uzmanları bir yandan e-posta ortamında gelen ihale dosyalarını incelerken bir yandan da ihalelere gözlemci olarak katılmaya başladı. 2011 yılında 2010-İKP için 62 ihale ilanı ve katılım, 2010-KOA için 13 ihale ilanı ve katılım, 2011 DFD için 7 ihale ilanı ve 9 (iki satın alma fatura usulü olarak gerçekleştirildi) katılım gerçekleştirildi.



Resim 149 - Proje ve Faaliyet İhaleleri

- İzlemeler sırasında yararlanıcılardan görünürlük faaliyetlerine başlanmaları talep edilmmişti. İzleme ve ihale süreci faaliyetleri devam ederken yararlanıcılardan görünürlük için tabela, vinil afiş, broşür ve bülten için taslaklar gelmeye başladı. Aynı anda yürütülen bu faaliyetlerde uygun olanlara onayları verildi, olmayanların ise uygun hale getirildikten sonra onayları verilip hazırlanması sağlandı. Hazırlanan görünürlük çalışmalarının fotoğrafları Ajansa gönderilmesi talep edildi.





Resim 150 - Projelerde Görünürlük Çalışmalarından Örnekler

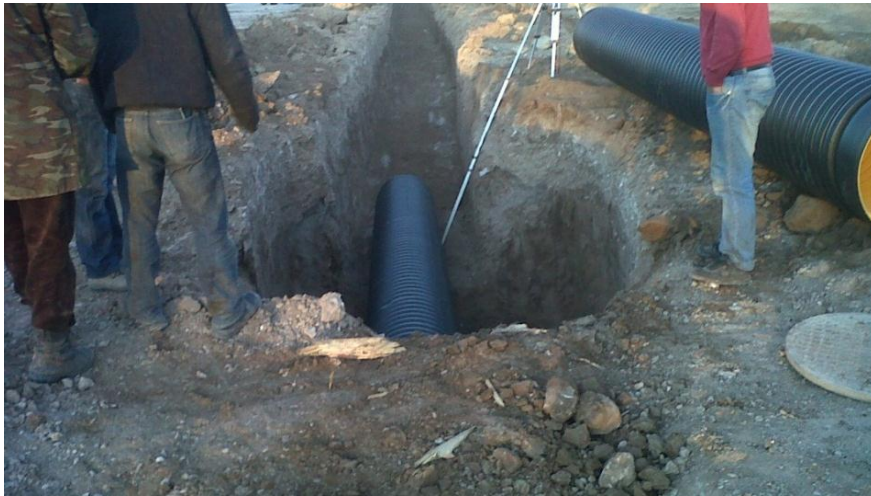
- Haziran ayının sonlarına doğru yararlanıcılardan projeleri ile ilgili olarak iki aylık beyan raporları gelmeye başladı. 2011 yılı içerisinde 2010 yılı Mali Destek Programları yararlanıcılarından 3 dönem beyan raporu alındı. Ajans uzmanları bu raporları inceleyip doğruluğunu kontrol ederek program ile ilgili hazırlanacak raporlar için gerekli verileri kaydetti.

- İzleme ve değerlendirme birimi uzmanları tüm faaliyetlerini gerçekleştirirken eş zamanlı olarak yararlanıcılar ile farklı sebeplerden dolayı irtibata geçti ve görüşme konularına istinaden yapılması gereken faaliyetleri gerçekleştirdi. Bu irtibatların aylık en az bir adedi Düzenli İrtibat olarak gerçekleşti. 2011 yılında, 2010 yılı İKP projeleri için 192, KOA projeleri için 51, 2011 yılı DFD faaliyetleri için 158 irtibat gerçekleştirildi.
- 2011 yılında devam eden projeler ve faaliyetler kapsamında önceden belirlenmiş planlara sadık kalınmaya çalışılarak düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. Bu kapsamda 2010 yılı İKP projelerine 32, KOA projelerine 5, 2011 yılı DFD faaliyetlerine 1 düzenli izleme ziyareti yapıldı.



Resim 151 - 2010 yılı MDP Düzenli İzleme Ziyaretleri

- 2011 yılında devam eden projelerden 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında 4 yararlanıcıya anlık izleme ziyareti gerçekleştirildi.





Resim 152 - Anlık İzleme Ziyaretleri

- 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında proje faaliyetlerinde belirli aşamaya gelmiş ve satın alımların kontrol edildiği faaliyet olan fiziksel kontrollerde gerçekleştirildi. Bu faaliyet altında 2010 İKP projeleri için 21, KOA projeleri için 4 olmak üzere toplamda 25 kontrol yapıldı.





Resim 153 - 2010 yılı Mali Destek Programları Fiziksel Kontrol Ziyaretleri

- 2011 yılında yürütülen 2010 yılı Mali Destek Programlarından İKP projeleri için zamanı gelen yararlanıcılardan ara ve nihai raporlar teslim alındı, incelendi, uygun bulunup onaylananlar için ara ve nihai ödemeler gerçekleştirildi. Toplamda 18 ara rapor ve 2 nihai rapor onaylandı. Bu kapsamda 1.784.101,99 TL ara ve nihai ödeme yapıldı.
- 2011 yılı içerisinde bir DFD yararlanıcısına ödemeler konusunda Erken Uyarı Raporu hazırlandı.

- 2011 yılı içerisinde tamamı 2010 yılı İKP projesi olmak üzere 5 yararlanıcının proje sözleşmesi feshedildi. Fesih taleplerinin tamamı yararlanıcılardan gelmiş olup piyasa koşullarının değişmesinden kaynakladı.
- Mali Destek Programları ve Doğrudan Faaliyet Destekleri kapsamında proje ve faaliyetlerin açılış toplantısı, başlangıç toplantısı, tanıtım toplantısı ve kapanış toplantısı gibi faaliyetlerine katılım gerçekleştirildi.



Resim 154 - Proje ve Faaliyetlerin Toplantı Organizasyonları

- 2011 yılı içerisinde devam eden projeler kapsamında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere 2010 yılına Mali Destek Programları kapsamında 3 dönem Program İlerleme Raporu hazırlandı. Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmek üzere aynı programlar için Altı Aylık Değerlendirme Raporu hazırlandı.
- Kalkınma Bakanlığında düzenlenen ve 14 Kalkınma Ajansın İzleme ve Değerlendirme Birimlerinin iştirak ettiği mevzuat değişikliği önerisi hakkında yapılan toplantıya biri birim başkanı olmak üzere 2 uzman ile katılım sağlandı.
- 2011 yılı her hafta Genel Sekretere raporlanmak üzere Faaliyet Planı ve Faaliyet Raporu hazırlandı.

Genel olarak 2011 yılı İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri kapsamında;

- 2010 ve 2010 yılı projelerin idari kontrol sürecinde Program Yönetim Birimine destek,
- 2010 yılı İKP, 2011 yılı Yeni Ürün, Yenilikçilik ve ARGE ile Jeotermal ve Madencilik Mali Destek Programı projelerinin ön izlemesi ve raporlanması,
- 2010 yılı Sözleşmelerin imzalanması sürecinde Program Yönetim Birimine destek,
- 2010 yılı Mali destek programları başlangıç toplantıları ve uygulama eğitimleri,

- 2010 yılı programları ve 2011 yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri yararlanıcılarına ilk izleme ziyaretleri ve raporlanması,
- 2010 yılı programların projelerinin ve 2011 yılı DFD faaliyetlerinin ön ödemeleri,
- Projelerin ve faaliyetlerin muhtemel ihtiyaçlarından bildirim mektubu ve zeyilname halinde sözleşme değişiklikleri,
- Projeler ve faaliyetler için ihale dosyaları inceleme ve ihalelere gözlemci olarak katılım,
- 2010 yılı mali destek programları yararlanıcılarından gelen beyan raporlarını inceleme,
- 2010 yılı mali destek programları ve 2011 yılı DFD yararlanıcıları ile düzenli irtibat ve görünürlük çalışmalarına destek,
- 2010 yılı mali destek programları projeleri kapsamında zamanı gelen projelerin ara ve nihai raporlarının incelenmesi, ara ve nihai ödemelerini gerçekleştirme,
- 2010 yılı mali destek programları kapsamında oluşturulan planlar kapsamında düzenli izleme ziyaretleri ile anlık izleme ve fiziksel kontrol ziyaretlerini gerçekleştirme,
- 2010 yılı mali destek programları kapsamında Program İlerleme Raporlarını ve Altı Aylık Değerlendirme Raporlarını hazırlama,

faaliyetlerini gerçekleştirdi. Faaliyetler istatistiksel olarak incelendiğinde aşağıdaki tablo oluştu.

Tablo 7 - Faaliyetlere İlişkin İstatistikler

Faaliyet	Sayısı
Ön İzleme (2010 İKP/2011 İKP)	61 / 131
Başlangıç Toplantısı Bilgilendirilen Kişi (2010 MDP)	141
Proje Uygulama Eğitimleri Katılan Kişi (2010 MDP)	151
İlk İzleme Ziyaretleri (2010 İKP / 2010 KOA / 2011 DFD)	50 / 10 / 10
Sözleşme Değişikliği – Bildirim – (2010 İKP / 2010 KOA / 2011 DFD)	51 / 18 / 7
Sözleşme Değişikliği – Zeyilname – (2010 İKP / 2010 KOA / 2011 DFD)	52 / 8 / 6
İhale – 2010 İKP – (İnceleme / Katılım)	62 / 62
İhale – 2010 KOA – (İnceleme / Katılım)	12 / 11
İhale – 2011 DFD – (İnceleme / Katılım)	7 / 9
Düzenli İrtibat (2010 İKP / 2010 KOA / 2011 DFD)	192 / 51 / 158
Düzenli İzleme (2010 İKP / 2010 KOA / 2011 DFD)	32 / 5 / 1
Anlık İzleme (2010 İKP / 2010 KOA)	3 / 1
Fiziksel Kontrol (2010 İKP / 2010 KOA)	21 / 4
Ön Ödeme – İKP – 47 Proje (TL)	4.771.516,25
Ön Ödeme – KOA – 10 Proje (TL)	2.246.382,62
Ön Ödeme – DFD – 10 Faaliyet (TL)	406.261,29
Ara ve Nihai Ödeme – İKP – (TL)	1.784.101,99 TL

Faaliyet	Sayısı
Onaylanan Rapor – İKP (Ara / Nihai)	18 / 2
Program İlerleme Raporu (2010 İKP / 2010 KOA)	3 / 3

İleriki yıllarda da izleme ve Değerlendirme Biriminin benzer faaliyetleri yürütmesi beklenmektedir. 2010 yılı Mali Destek Programları ile 2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteklerinin kalan ihale süreçleri devam edecek, ihalesi yapılan projelerin satın alma faaliyetleri tamamlanılacak, projelerin düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek, yararlanıcılardan gelecek raporlar, talepler incelenip projelerin ara ve nihai ödemeleri gerçekleştirilecektir. Aynı doğrultuda 2011 yılı Mali Destek Programları için sözleşmelerin imzalanması, başlangıç toplantısı ve uygulama eğitimleri, ilk izleme ve satın alma süreçleri, düzenli izleme ziyaretleri ile raporlama ve ödeme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

i. Diğer Faaliyetler

- 2011 yılı içerisinde İDB proje takip faaliyetlerini içeren 6 adet İDB Bülteni hazırlandı. Bültenlerde yararlanıcılara yapılan ziyaretler ve birim faaliyetleri hakkında bilgilendirmeler yer aldı. Bültenin koordinasyonu ve hazırlanmasını İDB uzmanlarından Metin ERGÖKTAŞ gerçekleştirdi. 2012 yılında da bu faaliyetin koordinasyonunu gerçekleştirecektir.



Resim 155 - Örnek Bülten

- Yıl içerisinde İDB uzmanlarından Nurullah TOPKARAOĞLU Sivas Yatırım Destek Ofisi için satın alınan Hubiyar Korucu Köşkü restorasyonu için satın alım sürecini yönetti. Aynı şekilde restorasyon sürecinin de kontrolünü yapacaktır.



Resim 156 - Hubiyar Korucu Konağı Restorasyon Çalışmaları

- Yıl içerisinde İDB uzmanlarından Ahmet Lütü ŞAHİN ile S. Bahadır PALA Kamu Katılım Bankası projesi üzerinde çalışma yaptı, rapor hazırladı.



Resim 157 - Katılım Bankası Çalışması Sunumu

- Tebliğ edilen göreve istinaden İDB Başkanı Engin UZ Mali Yönetim Yeterliliği Hazırlıkları kapsamında koordinatörlük görevini gerçekleştirdi. Bu kapsamda yapılan faaliyetlerin organizasyonu görevini üstlendi. Bu kapsamdaki görevine 2012 yılında da devam edecektir.
- Birim uzmanları sorumlu oldukları ilçeler ile ilgili ön raporları hazırladı ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimine (PPKB) gönderdi.

d. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

i. Bölge Yatırım İmkânlarının Tanıtılması

- Kayseri Yatırım Rehberi'nin Türkçe'ye tercümesi ve son haline getirilmesi çalışmaları yürütüldü. Önceden taslağı İngilizce hazırlanmış olan Kayseri Yatırım Rehberi'nin Türkçe'ye tercümesi ve söz konusu rehberin son şeklinin verilmesi konularında çalışmalar yapıldı.
- Sivas istatistikleri güncellendi ve Sivas yatırım olanaklarını araştırıldı. Bölgede yatırıma uygun sektörlerin tespiti için de araştırma yapıldı. Sivas Yatırım Olanakları sunumu hazırlandı.
- Yozgat yatırım olanakları araştırıldı ve bölgede öncelikli olarak yatırıma uygun sektörlerin tespiti yapıldı. Yozgat Yatırım Olanakları sunumu hazırlandı.
- "Türkiye'de Teşvik Sistemi" konusunda araştırma yapıldı ve bu konuda bir sunum hazırlandı.
- Körfez Ülkeleri Büyükelçilerinin Kayseri'ye yaptıkları ziyaret müddetince katılımcılara eşlik edildi. 30 Haziran - 1 Temmuz tarihlerinde Körfez Ülkelerinin Büyükelçileri Cumhurbaşkanlığı başdanışmanları eşliğinde Kayseri'de bir teknik gezi ve ziyaret gerçekleştirildi. YDO Birimi söz konusu ziyarette görev aldı.



Resim 158 - Körfez Ülkeleri Büyükelçileri Kayseri Ziyareti

- BETİAD ve Gent Belediye Başkanı'nın Eylül 2011 tarihlerinde Kayseri ziyareti çerçevesinde BETİAD ile iletişime geçildi ve kendilerine Kayseri ticarî hayatına dair bilgi aktarımında bulunuldu.

ii. Bilgi Talebi Üzerine Araştırma ve Bilgi Temini

- Ocak- Haziran 2011 tarihleri arasında üzerinde araştırma yapılan konuların listesi aşağıdaki gibidir: uçak bakım onarım ve yenileme, uçuş simülasyon cihazları, havacılık okulu projesi, çağrı merkezi sektörü, sağlık turizmi, ultrason cihazları, alternatif enerji santralleri makine ekipmanları üretimi, emtia borsaları, karbon kredisi, kilin kozmetikte kullanımı, su ürünleri sektörü, Star Alliance İş Çözümleri (THY Business Solutions), İstanbul Shopping Fest, EPS ambalaj tesisi, meyvecilik entegrasyon projesi. Katar ve Kuveyt ile ilgili ülke araştırmaları, Savunma Sanayi ve Sağlık Turizmi konulu sunumlar yapıldı. Ayrıca, Yozgat Yatırım Destek Ofisi uzmanları tarafından Yozgat iline yönelik yapılan gözlem ve analiz çalışmalarının sonucunda bir

“Yatırımcı Eylem Planı” çıkarıldı. Bu plan çerçevesinde Yozgat’a yatırımcı kazandırabilmek için 3 farklı alan tespit edilmiş olup bu alanlar hayvancılık entegre tesis yatırımları, meyvecilik entegre yatırımları ve jeotermal kaynak kullanımıyla örtü altı üretim yatırımları olarak belirlendi.

- Yozgat ilinde hayata geçirilmesi öngörülen bir jelatin tesisi ile ilgili ön fizibilite çalışması yapıldı.
- Bölgede lojistik sektörüyle ilgili yatırım imkânları ve desteklerine dair araştırma yapıldı ve sunum hazırlandı. Bölgede yatırım yapmayı düşünen yurtdışı kökenli bir lojistik firması için bu sektörle ilgili yatırım olanakları ve desteklerle ilgili bir araştırma yürütüldü ve sunum hazırlandı.
- Self Storage araştırma raporu hazırlandı. Kayseri’de bu alanda yatırım yapmayı planlayan ABD’li bir yatırımcı için il bazında bir araştırma yapıldı ve rapor hazırlandı.
- Sivas İli dâhilinde alçıtaşı sektörünün geliştirilmesine dair araştırma yapıldı, ön rapor hazırlandı.

iii. Yatırımcı Yönlendirme ve Aracılık

İllerdeki Yatırım Destek Ofisleri tarafından söz konusu dönem içerisinde yatırımcılarla yüz yüze ve telefonda görüşerek, yatırımcılara Ajansın ve Yatırım Destek Ofisinin çalışmaları hakkında bilgi verdi. Bunun yanında ORAN Kalkınma Ajansı’nın sunduğu desteklerden Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD), İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı, Küçük Ölçekli Altyapı Programı hakkında detaylı bilgi aktarıldı. Devlet teşvikleri ve Yatırım Teşvik Belgesi, iş geliştirme ile ilgili bilgiler, OSB’de yer tahsisi hakkında bilgilendirme yapıldı. Yatırımcılarla yapmak istedikleri yatırımlar hakkında ayrıntılı görüşmeler yapılmış ve gerekli bilgiler sunuldu. Yatırım yeri tahsisi konusunda başvuruda bulunan yatırımcılar OSB Müdürlüklerine yönlendirildi. Özellikle Sivas ve Yozgat YDO kamu ve özel sektörde faaliyet gösteren kurumlar düzenli olarak ziyaret edildi. Bu faaliyetlerin yanı sıra, çeşitli alanlarda fuar, sempozyum ve toplantı organizasyonlarına da YDO Birimi uzmanları tarafından iştirak edildi. Bu son belirtilen faaliyetler ilgili başlıklar altında verildi.

Kayseri YDO

- Organizasyonlar bölümünde zikredilen Körfez Ülkeleri ve Kuzey Afrika sanayicileri ile düzenlenmesi planlanan “Yatırım Günleri” programı ile ilgili Kayseri ilinde faaliyet gösteren firmalar araştırıldı, çeşitli ziyaretler gerçekleştirildi ve işbirliği yapılabilecek firmaların listesi çıkarıldı.
- Anadolu’da lokasyon belirlemek isteyen çağrı merkezleri ile görüşmeler yapıldı.
- Yatırım için 120.000 m2 arsa arayan MOD Tasarım firmasıyla muhtemel Kayseri yatırımı değerlendirildi.
- Kablo sektör raporu hazırlıkları çerçevesinde, Kayseri’de faaliyet gösteren önemli firmalar ziyaret edildi.
- Erciyes Teknopark’ta yazılım alanında faaliyet gösteren bir firma görüşme yapıldı.
- Savunma sanayi konusunda tekstil alanında yapılabileceklerle ilgili Erciyes Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü ile fikir alışverişinde bulunuldu.



Resim 159 - Erciyes Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü Ziyareti

- Yenilenebilir Enerji Üreten Siteler konusunda bir yatırımcı ile görüşme yapıldı.
- Körfez Ülkeleri Yatırım Günleri organizasyonu çerçevesinde Kayseri OSB’de mobilya sektöründe faaliyette bulunan firmalar ziyaret edildi, söz konusu organizasyonla ilgili görüşleri alındı.
- Bölgede hayata geçirilmesi planlanan Çağrı Merkezi Kampüsü projesi ile ilgili görüş alışverişinde bulunmak üzere Kayseri İncesu’da faaliyet gösteren bir işletmeye ziyareti gerçekleştirildi.



Resim 160 - Çağrı Merkezi İşletmesi Ziyareti, Kayseri

Sivas YDO

- Organizasyonlar bölümünde zikredilen Körfez Ülkeleri ve Kuzey Afrika sanayicileri ile düzenlenmesi planlanan “Yatırım Günleri” programı ile ilgili Sivas ilinde faaliyet gösteren firmalar araştırıldı, çeşitli ziyaretler gerçekleştirildi ve işbirliği yapılabilecek firmaların listesi çıkarıldı.

- Şehir dışından gelen yatırımcılar ile OSB ziyareti gerçekleştirerek, yer tahsis konusunda fikir alışverişinde de bulundu.
- Sanayi ve Ticaret Odası, KOSGEB, TKDK ve Esnaf Odaları'nda çeşitli toplantılara katılarak sanayiciler ve yatırımcıları bilgilendirdi.
- Sivas'ta faaliyet gösteren bir krank mili üretim tesisi, Sivas Organize Sanayi Genel Müdürlüğü ve Sivas Teknopark ziyaretlerinde bulunuldu ve bölgede savunma sanayi alanında yatırım olanakları ile ilgili görüş alışverişi yapıldı. Ayrıca Sanayi ve Ticaret İl Müdürü ile bu konu hakkında fikir teatisinde bulunuldu.
- Bir yatırımcı ile OSB Müdürü'nü makamında ziyaret ederek OSB içinde uygun alan tahsis için bir teknik gezi gerçekleştirildi.
- AB Koordinasyon Merkezi ile görüşmeler yapıldı.
- Düzenli olarak 4 Eylül Sanayi Sitesi ziyaretlerinde bulunuldu.
- OSB'de Medikal firmaları ziyaret edildi.

Yozgat YDO

Yozgat YDO Temmuz-Ekim 2011 tarihleri arasında ofis düzenlemeleri nedeniyle faaliyet göstermedi. Ekim 2011 tarihinden sonra ilde görevlendirilen YDO uzmanları tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

- Yerköy'de plastik ve çelik üretimi gerçekleştiren iki firma ziyaret edildi, yatırım değerlendirmesinde bulunuldu.



Resim 161 - Firma Ziyareti, Yerköy

- Yatırımcılarla temasa geçilerek, bölgede yatırım imkânları ile ilgili ziyaretler gerçekleştirildi. Bölgedeki yatırımcılardan makine üretimi gerçekleştiren bir firma ve bir kooperatife ait atıl durumda bulunan bir meyve suyu fabrikası ziyaret edildi.



Resim 162 - Meyve Suyu Tesisi Ziyareti

- Sorgun’da jeotermal otel yatırımı yapmayı planlayan bir yatırımcı ile görüşüldü. Ayrıca Yozgat’taki Malî Destek Teknik Masası’na danışmak üzere gelen şirket temsilcilerinden bölgede yatırım olanakları ile ilgili bilgi alındı.
- Yabancı bir yatırımcının TR 72 Bölgesinde yapmayı düşündüğü bir yatırım için Kırşehir’in Çiçekdağı İlçesinde bulunan bir tarım işletmesi YDO uzmanları tarafından ziyaret edildi, ayrıca bu konuyla ilgili olarak Yozgat İl Milli Emlak Müdürü ile tarım arazisi ile ilgili görüşme yapıldı.
- Hayvancılık alanında yatırım yapmayı planlayan bir yatırımcı, madencilik sektöründe yatırım öngören üç yatırımcı ile görüşmelerde bulunuldu. Ayrıca maketler ve mobilya aksesuarları ile binalar üzerinde tasarım yapan bir girişimci ile muhtemel yatırım alanları ve Ankara’da faaliyet gösteren Yozgatlı bir girişimci ile de TR 72 Bölgesinde teşvikler ve fabrika kurma imkânlarına dair görüşme yapıldı.
- Yozgat YDO olarak Et ve Balık Kurumu Yozgat Et Kombinası Müdürü ziyaretinde bulunuldu. Ayrıca hayvancılık alanında besicilik yatırımı yapmayı planlayan Hollanda’da ikamet eden bir yatırımcı ile görüşüldü. Doğal yem yetiştirilmesi yoluyla biyolojik hayvancılık yatırımının hedeflendiği konusunda kendisinden bilgi alındı, teşvik ve destekler ile arazi sağlanması konularında YDO’nun yardımcı olabileceği noktalar hakkında bilgi verildi.



Resim 163 - Bir Yatırımcı ile Görüşme, Yozgat

- Mobilya sektöründe yatırım alanını genişletmek isteyen bir yatırımcı, küçükbaş hayvancılık yatırımı yapma konusunda düşünen bir yatırımcı ile görüşüldü.
- Fiber kent ekipmanları firmasından bir yetkili ile görüşüldü, söz konusu firma ziyaret edilerek bölgedeki yatırım imkânları hakkında bilgilendirildi, OSB'ye yönlendirildi.
- Yozgat OSB Müdürlüğü ile OSB'de faaliyet gösteren çorap üretim firması ziyaret edildi, yetkililer ile tekstil ve çorap sektörleri hakkında görüşüldü.
- Yozgat'ta madencilik alanında teşvik belgesi almış bulunan bir mermercilik şirketi ile bu ilde gerçekleştirecekleri yatırımla ilgili görüşüldü ve bilgi alındı.
- Yozgat OSB'de askerî giyim ve özellikli kumaşlardan yapılan kamu üniformaları alanında faaliyet gösteren bir giyim firması ziyaret edildi.
- Buhar kazanları üreten bir firma yetkilisi ile görüşmelerde bulunuldu. Ajans faaliyetleri hakkında bilgi aktarımında bulunuldu.



Resim 164 - Buhar Kazanları Üreten Firma ile Görüşme, Yozgat

- Yozgat-Sorgun yolu üzerinde PVC Kapı ve Pencere Sistemleri üretimi yapan firma ziyaret edildi, genel müdür ile bir görüşme yapıldı.
- Yozgat'ın Çandır ve Çayıralan ilçelerinde yatırım imkânları ile ilgili ziyaretler gerçekleştirildi. Yozgat'ın Çandır ilçesinde ahşap işleme tesisi ve Çayıralan ilçesinde ise konfeksiyon tesisi ile ilgili olarak bölgede ziyaretlerde bulunuldu. Ayrıca Çandır için bir ilçe yatırım alanları fizibilitesinin yapılması gündeme geldi.

iv. Konferans, Toplantı ve Seminerler

- Yılın ilk altı aylık bölümünde, Ocak-Haziran 2011 tarihleri arasında, Kalkınma Ajansları Kümelenme İstişare Toplantısı, IDEF 2011 Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı, İstanbul TÜYAP Madencilik Fuarı, Yıldız Teknik Üniversitesi Savunma Sanayi Günleri, Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT), Türk Hava Kuvvetleri Tarih Sempozyumu, Nabucco Proje Bilgilendirme Toplantısına, Ulusal Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Çalıştayı, "Bilişimle Kalkınma" konulu Ulusal Bilişim Kongresi, Yozgat Tarım ve Hayvancılık Fuarı, KAYTARIM 2011 Kayseri Tarım ve Hayvancılık Fuarı'na katılım sağlandı.



Resim 165 - Savunma Sanayi Fuarı, İstanbul

- KUDAKA tarafından, 15-16-17 Temmuz 2011 tarihlerinde ekonomi, ticaret, teknik ve sosyal alanlarda gerek yatırım gerekse ticari amaçlı olarak işadamları ile proje bazlı karşılıklı işbirliği yapmak üzere Erzurum'da düzenlenen "Anadolu'nun Zirvesinde Uluslararası Tanıtım ve İşbirliği Buluşması" AZUTİB-2 organizasyonuna YDO Birimi katıldı.



Resim 166 - AZUTİB-2 Organizasyonu, Erzurum

- TR 72 Bölge Planı kapsamında stratejik sektörler arasında belirtilen savunma sanayi ile ilgili çalışmalar bağlamında, YDO Birimi 27 Eylül 2011 tarihinde İstanbul'da Dünya Ticaret Merkezi'nde düzenlenen TSK Yerleşime Sergisi'ne ziyarette bulundu.



Resim 167 - TSK Yerileştirme Sergisi, İstanbul

- 28 Eylül 2011 tarihinde Ankara’da gerçekleşen “Kamu Çağrı Merkezlerinin 2023 Vizyonu” konulu konferansa katılım sağlandı.



Resim 168 - Kamu Çağrı Merkezleri Konferansı, Ankara

- 29 Eylül-1 Ekim 2011 tarihlerinde Mersin’de gerçekleşen ve Akdeniz çanağında mevcut bulunan Serbest Bölgeler ve Organize Sanayi Bölgeleri ile buralardaki yatırım olanaklarına ilgi duyan potansiyel yatırımcıları bir araya getirmeyi hedefleyen I. Akdeniz Sanayi Yatırımları Zirvesi’ne iştirak edildi.



Resim 169 - I. Akdeniz Sanayi yatırımları Zirvesi, Mersin

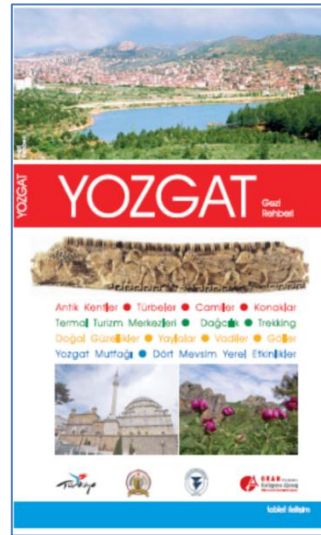
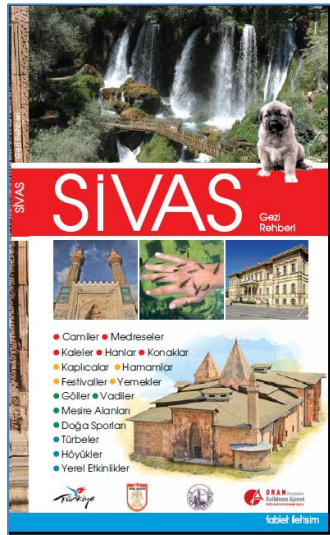
- 25 Ağustos 2011 tarihinde, ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Salonunda Kalkınma Bankası uzmanları tarafından yapılan “Hazır Döner Tesisi Fizibilitesi” sunumuna YDO uzmanları katılmıştır.
- 10 - 14 Ekim 2011 haftasında, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası uzmanları tarafından verilen “Bankalarda Kredi Değerlendirme ve KOBİ-Banka İlişkileri” konulu seminere iştirak edildi.
- 25 - 26 Ekim 2011 tarihlerinde İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Merkezi’nde gerçekleştirilen ve bu yılki ana teması “Çağrı Merkezi Ekonomisi: Geleneksel Maliyet Merkezlerinin Kâr Merkezlerine Dönüştürülmesi” olan 7. İstanbul Çağrı Merkezi Konferansı ve Fuarı’na YDO Birimi uzmanları katıldı.
- 31 Ekim - 04 Kasım 2011 haftasında, Valilik ile birlikte yürütülen “Sivas AB’ye Hazırlanıyor” Projesinin izleme değerlendirme toplantısına iştirak edildi.
- 14 Kasım 2011 tarihinde Ankara’da, Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Genel Teşvik Sistemi Bilgilendirme Toplantısında YDO Biriminden uzmanlar hazır bulundu.
- 14 - 18 Kasım 2011 haftasında, 15 Kasım 2011 tarihinde Cumhuriyet Üniversitesinde Müsteşar Yardımcısı Sedat GÜLDOĞAN’ın katılımıyla gerçekleşen Savunma Sanayi konulu konferansa YDO Birimi uzmanları katıldı.
- “Girişimcilik, Değerler ve Kalkınma: Küresel Bir Gündem” genel teması altında, Türkiye’nin ev sahipliğinde 03-06 Aralık 2011 tarihlerinde İstanbul Harbiye Kongre Merkezi’nde yapılan II. Küresel Girişimcilik Zirvesi’ne YDO Biriminden uzmanlar katıldı.
- İstanbul’da, 06-07 Aralık 2011 tarihlerinde gerçekleşen Arap Ligi’ne mensup 22 ülkeden üst düzey katılımı ile düzenlenen ve Arap Ligi ülkeleri arasındaki somut işbirliği alanları ve yatırım imkânlarının ele alındığı Türk-Arap Sanayi İşbirliği Konferansı’na iştirak edildi.
- 14 Aralık 2011 tarihinde, Kırıkkale Üniversitesi öğretim görevlisi tarafından Ankara’da Yozgatlı bürokrat ve devlet görevlileri ile düzenlediği Yozgat Fikir Kulübü toplantısına Yozgat YDO katıldı.

v. Raporlar

- İlk çalışmalarına 2010 yılı içerisinde başlanan Savunma Sanayi Sektör Raporu taslak halinde hazırlandı.
- ORAN Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenmesi öngörülen Körfez ülkeleri ile Kuzey Afrika ülkelerinin katılacağı bir "Yatırım Günleri" programı çerçevesinde kullanılmak üzere, TR 72 Bölgesi için tarım ve hayvancılık, gıda, mobilya, elektrikli ev aletleri, tekstil, enerji, alanlarında sektör raporları hazırlandı. Raporların son düzenlemeleri devam etmektedir.
- Çağrı Merkezleri Raporu tamamlandı.

Gezi Rehberleri

- Sivas Rehberi için, 4 gün boyunca fotoğraf çekimi ve bilgi toplama çalışmalarında eşlik ve rehberlik edildi. Ayrıca gezi rehberinin nihaî haline getirilmesinde gerekli redaksiyon çalışmaları yapıldı.
- Önceden düzeltmeleri yapılan Yozgat Gezi Rehberi'nin taslağına son şeklinin verilmesi ile ilgili olarak ayrıntılı redaksiyon çalışmasında bulunuldu.



Organizasyonlar

- 30 Haziran - 1 Temmuz 2011 tarihlerinde Körfez Ülkelerinin Büyükelçileri Cumhurbaşkanlığı başkanışmanları eşliğinde Kayseri'de gerçekleştirdikleri teknik gezi ve ziyaretin ardından ORAN Kalkınma Ajansı Körfez ülkeleri ile Kuzey Afrika ülkelerinin katılacağı bir "Yatırım Günleri" organizasyonu yapma kararı aldı. Söz konusu organizasyonun düzenlenmesi YDO Birimi'ne verilmiş olup, bu konuda bir ön program oluşturuldu. Ayrıca birim uzmanları arasında bir görev paylaşımı yapılarak ülkeler arası işbirliğinin hangi sektörlerde ve hangi firmalar arasında gerçekleşeceğine dair çalışmalar sürdürüldü. Ülke içinde organizasyon ortakları araştırıldı.
- 28 Temmuz 2011 tarihinde İnsan Kaynakları Geliştirme Operasyonel Programı (İKGOP) toplantısının düzenlenmesi ve bu toplantıya ORAN Kalkınma Ajansı adına katılımın sağlanması için çeşitli faaliyetlerde bulunuldu.

Diğer Faaliyetler

- Yozgat'ta gerçekleşen İyi Tarım Uygulamaları Toplantısına iştirak edildi. Yozgat OSB Müdürlüğü, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası ve Yozgat Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği ziyaretlerinde bulunuldu.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından alınan “Yatırımlarda Devlet Yardımları” hakkında kararın revizyonuna yönelik çalışmalar doğrultusunda ORAN Kalkınma Ajansı'ndan talep edilen görüşe YDO Birimi katkıda bulundu.
- Strazburg ile Kayseri Belediyeleri arasında imzalanan İşbirliği Protokolü gereği bu iki belediye uzmanları arasında gerçekleşen toplantılarda tercümanlık ve mihmandarlık da yapıldı.
- ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sn. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nun Ocak 2011'de Katar ve Kuveyt'e yaptığı iş gezisi organize edildi.
- Dört farklı ajansın (ORAN, Çukurova, Fırat, OKA) katıldığı, Kalkınma Bankası tarafından verilen Fizibilite Etüdü Eğitimi'nin organizasyonu yapıldı.

2. Performans Sonuçları Tablosu

2011 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu

No	Kriter	Gösterge	Birim	Hedef	Gerçekleşen
1	İşbirlikleri	Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	Adet	-	3
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı	Adet	-	10
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı	Adet	-	3/8/250
2	Analiz ve Strateji Geliştirme	Uygulamaya dönük sektörel veya tematik analiz ve strateji raporlarının sayısı	Adet	-	11
		Saha çalışmaları sayısı, görüşülen kişi ve anket sayısı	Adet	-	10/280/119
3	Yönetişim	Kalkınma kuruluna yıllık toplam katılımcı sayısı	Kişi	-	125
		Kalkınma kurulu bünyesinde oluşturulan çalışma grubu, kişi ve fiili çalışma günü sayısı	Adet/Kişi /Gün	-	12/146/47
		Kalkınma kurulunda hazırlanarak Yönetim Kuruluna takdim edilen rapor/görüş sayısı	Adet	-	9
		Asgari iki Yönetim Kurulu Üyesinin katıldığı Kalkınma Kurulu Toplantısı oranı	Yüzde	-	% 100
		Teknik desteklere başvuru sayısı/Potansiyel kuruluş sayısı	Adet/Adet	-	-
4	Teknik Destekler	Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	-	-
		Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	-	-
		Proje hazırlıklarına destek verilen kuruluş sayısı	Adet	-	-
		Destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	-	-
		Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	-	59/213
5	Mali Destekler	Ortağı olan projelerin sayısı/Başarılı proje sayısı	Adet/Adet	-	6/59
		Başarılı bulunan projeler içerisinde Bağımsız Değerlendirme aşamasında üçüncü değerlendirmeye tabi tutulmuş olanların oranı	Yüzde	-	%15,25

2011 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu

No	Kriter	Gösterge	Birim	Hedef	Gerçekleşen
		Eğitim -bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı/Potansiyel katılım sayısı	Adet/Adet	-	1.085/2.000
		Yatırım amaçlı destek isteyen kayıtlı firma sayısı	Adet	-	60
6	Yatırım Destek	İzin ve ruhsat işlerinin takibi için başvuru yapan firma sayısı	Adet	-	0
		Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplanti, sempozyum vb.)	Adet	-	4
7	Yerel Paylar	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı	Yüzde	-	% 72,22
8	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Mali Destek Programları kapsamında Ajans ilgili uzmanları tarafından yapılan izleme ziyareti sayısı	Adet	160	304
9	Hazırlanan Nitelikli Rapor Sayısı	Ajans tarafından TR72 Bölge Planına uygun olarak hazırlanan ve Ajans internet sitesinde yayımlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz ve stratejilere ilişkin kriter	Adet	5	11
10	Düzenlenen seminer /konferans/çalıştay sayısı	Ajans tarafından düzenlenen belirli bir amaca yönelik seminer/konferans/ çalıştay sayısı	Adet	4	4

3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Kalkınma Ajansları bütçelerinin önemli bir kısmını merkezi yönetim bütçesinden aktarılan paylar oluşturmaktadır. Bu payların belirlenmesinde Kalkınma Bakanlığı tarafından uygulanan yöntemde Ajansların bir önceki dönemde merkezi bütçe payından aldıkları paylar, yılı merkezi yönetim bütçesinden aktarılabilecek payın %85'ini, Ajansın performansı ise yılı merkezi yönetim bütçesinden aktarılabilecek payın %15'ini oluşturmaktadır.

Bu performansın değerlendirilmesinde kullanılan ölçütler ise Kalkınma Bakanlığı'nın 28.03.2011 tarihli ve 1258 sayılı yazısı ile Ajanslara iletilmiştir. Söz konusu yazı ile kalkınma ajanslarına ilişkin performans değerlendirmesinde aşağıdaki kriterlerin ve puanların kullanıldığı belirtilmiştir.

Tablo 8 - Ajansların Performans Değerlendirilme Kriterleri

Kriter	Oran
Bölge Planı	% 40
Destek Uygulamaları	% 15
Araştırma ve Analizler, Ortak Kalkınma Faaliyetleri	% 10
Kalkınma Kurulu Toplantılarına Katılım	% 25
Yerel Payların Tahsilat Oranı	% 10

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

2011 yılında Performans Bilgi Sistemi kurulmamıştır. 2012 yılında Ajansımız Stratejik Plan hazırlıklarına başlayacaktır. Bu çerçevede Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenecek ve ileri aşamada bu performansın izlenmesini sağlayan sistem kurulacaktır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajansın stratejik planlama çalışmaları kapsamında misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler, izlenen temel ilke ve politikalar, üstün ve zayıf yönler, fırsat ve tehditlerin tespitine yönelik çalışmaların devam ettirilmesi planlanmaktadır. Bu çalışmalar ve ortaya çıkan sonuçlar ışığında kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi gerçekleştirilecektir.

A. Üstünlükler

ORAN farklı branşlardan alanında uzman personeli ile kalkınma ajanslarının temel değerleri olan katılımcılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik, çözüm odaklılığı ilkelerini baz alarak bölgenin var olan ve kullanılmayan potansiyellerini analiz edip kaynakların en etkin şekilde kullanımını sağlayarak sürdürülebilir kalkınmayı hedef olarak belirlemiştir.

- Kurulmuş olduğu TR72 Düzey 2 Bölgesi'nde (Kayseri, Sivas, Yozgat) geniş sektörel yelpazenin var olması, güçlü kalkınma ve rekabet potansiyeli,
- Güçlü finansal yapısı,
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu olmak üzere bölgede yer alan aktörlerin Ajans faaliyetlerine verdiği destek ve pozitif katkılar,
- Ajans çalışmalarına destek sağlayan güçlü bir Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu'nun varlığının hızlı karar alıp, çabuk hareket etmeye katkı sağlaması,
- Farklı disiplinlerden gelen nitelikli uzman personele sahip olması,
- Bölgede her zaman erişilebilir olması,
- Karar alma süreçlerinde esnek, dinamik ve katılımcı bir yapıya sahip olması,
- Bölgeye yatırım çekme hususunda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğine ve koordinasyona açık olması,
- Teknolojiyi kullanma kabiliyeti ve bilişim alanında güçlü bir altyapı,
- Yenilikçi, değişimlere açık ve rekabetçi bir çalışma anlayışıdır.

B. Zayıflıklar

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını tamamlayamamış olmasından kaynaklanmaktadır.

- Kalkınma ajanslarının yeni kurulmuş olması nedeniyle kamuoyunda kalkınma ajanslarının görevleri ve misyonu, organizasyon yapısı ile ilgili henüz olgunlaşmamış olan bilinç,
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın yeni kurulmuş olması itibari ile kurumsal hafızasının yeni oluşmakta olması, aynı sebepten iç kontrol sisteminin henüz tam anlamıyla entegre edilmemiş olması,
- Bölgeyle ilgili yeterli ve sağlıklı veri temininde yaşanan zorluklar,
- Bölgede bölgesel ve sürdürülebilir kalkınma kavramının yeni olması nedeniyle kamuoyu nezdinde bilinç olmaması, bu sebeple katılımcılığın zayıf kalması,
- Bölge planının yasal olarak kapsamının yeterince belirlenmemiş olması,

- Geniş görev tanımı nedeniyle bölgede beklentilerin karşılanması hususunda yaşanan sıkıntılar,

C. Değerlendirme

ORAN faaliyetlerine başlamasının ikinci yılında da başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın bölgeye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle 2010 Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar bölgenin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajansımız zayıflıklarını eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise bölgenin ilerlemesi yolunda en etkin şekilde kullanarak kalkınma yolunda hız kesmeden devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajansın faaliyet etkinliğinin artırılması ve Bölgenin her yerinden ulaşılabilir olması için alınması gereken öncelikli tedbir personel sayısının artırılmasıdır.
- Türkiye genelinde faaliyet gösteren kalkınma ajansları arasında koordinasyon ve işbirliği artırılmalı, ortak eğitim programları ve tecrübe paylaşımlarıyla kamu kaynağının daha etkin kullanımı sağlanmalıdır.
- Diğer kalkınma ajansları ile ortak bilgi iletişim ağı kurulmalı, bilgi ve tecrübe paylaşımı sağlanmalıdır. Özellikle TR72 Bölgesi'ne komşu bölgelerde kurulu ajanslar ile işbirliğine gidilmesi faydalı olacaktır.
- İl ve ilçe bazında ihtiyaç duyulan verilerin tespitinin Kalkınma Ajansları, Kalkınma Bakanlığı ve TÜİK işbirliği içinde belirlenmesi Ajansın planlama ve operasyonel faaliyetlerinde fayda sağlayacaktır.
- Ajanslar, kamuoyunda bilinirliklerini artırmak amacıyla tanıtım faaliyetlerini yoğunlaştırmalıdır.
- Yerel yönetimlerden gelecek payların tahsilinde yeni ve daha etkin bir sistem geliştirilmeli, ayrıca merkezi bütçeden tahsis edilen ödenek miktarı genel olarak kamuoyunda oluşan beklentiyi karşılayabilecek oranda artırılmalıdır.
- Ajansın bölgedeki kamu kurumları, yerel yönetimler ve STK'lar ile işbirlikleri artırılmalı, hızlı haberleşme altyapısı oluşturulmalıdır.
- Ajanslar bünyesinde yer alan yatırım destek ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak amacıyla mevzuat düzenlemelerinin yapılması önem arz etmektedir.

EKLER

EK 1- Yönetim Kurulu Listesi

Adı Soyadı	Unvan	Görev
Necati ŞENTÜRK	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Mevlüt BİLİCİ	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ali KOLAT	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ÖZHASEKİ	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Doğan ÜRGÜP	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Yusuf BAŞER	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Saadettin AYDIN	Kayseri İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sedat ÖZATA	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayhan CAN	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa BOYDAK	Kayseri Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman YILDIRIM	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Metin ÖZİŞİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

EK 2 - Kalkınma Kurulu Üyeleri

İl	Kurumun Adı	Adı Soyadı	Görev
Kayseri	Kayseri İl Özel İdaresi	Selim ERBİL	Gen. Sek. Yrd.
Kayseri	Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Hüseyin BEYHAN	Gen. Sek. Yrd.
Kayseri	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Nurettin Saim TOKER	İl Müdürü
Kayseri	İl Defterdarlığı	Enver ÇOKYİĞİT	Defterdar
Kayseri	İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Aydın ÇALIŞKAN	İl Müdür V.
Kayseri	İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	Kamil AKÇADIRCI	İl Müdürü
Kayseri	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	H. Mehmet ÖZTÜRK	İl Mdr. Yrd.
Kayseri	İl Orman ve Su İşleri Müdürlüğü	Ali Rıza BAYKAN	İl Müdürü
Kayseri	İl Sağlık Müdürlüğü	Dr. Ahmet ÖKSÜZKAYA	İl Müdürü
Kayseri	İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İbrahim CEYLAN	İl Müdürü
Kayseri	Yeşilhisar Belediyesi	İhsan ÜNAL	Bld. Bşk.
Kayseri	Bünyan Belediyesi	Mehmet ÖZMEN	Bld. Bşk.
Kayseri	Develi Belediyesi	Recep ÖZKAN	Bld. Bşk.
Kayseri	İller Bankası 9. Bölge Müdürlüğü	Sönmez ATA	Böl. Mdr.
Kayseri	Erciyes Üniversitesi	Yrd. Doç. Dr. Birol AKGÜL	Tur. İşl. ve Otel. Y. O. Öğr. Üyesi
Kayseri	Melikşah Üniversitesi	Prof. Dr. Reşit ÖZKANCA	Rektör
Kayseri	KOSGEB Kayseri İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüğü	Erdal ÇINAR	Müdür
Kayseri	Kayseri Ticaret Odası	Hasan Ali KİLCİ	Başkan
Kayseri	Kayseri Sanayi Odası	Ahmet ESER	Yön. Kur. Üyesi
Kayseri	Kayseri Ticaret Borsası	Şaban ÜNLÜ	Başkan
Kayseri	Yeşilhisar Ziraat Odası	Hamza İKİZ	Yön. Kur. Bşk.

İl	Kurumun Adı	Adı Soyadı	Görev
Kayseri	Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Yusuf GÖKOĞUZ	Gen. Sek.
Kayseri	Kayseri Serbest Bölgesi	Haydar KARTAL	Böl. Mdr. Yrd.
Kayseri	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi	Tahsin ONUŞ	Gen. Sek.
Kayseri	Kayseri Mimarsinan Organize Sanayi Bölgesi	Abdül Baki ULUDAĞ	Böl. Mdr.
Kayseri	Kayseri İncesu Organize Sanayi Bölgesi	Cemal OĞUZHAN	Böl. Mdr.
Kayseri	Kayseri Mobilya ve Döşemeciler Odası	Mehmet Ali ÇEVİRİM	Başkan
Kayseri	Kayseri Oto Sanatkarlar Odası	Şeyhi ODAKIR	Başkan
Kayseri	Kayseri Hayvancılık Kooperatifleri Bölge Birliği	Adem ALTINTAŞ	Yön. Kur. Bşk.
Kayseri	Kayseri Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Ünay ÇAKI	Yön. Kur. Bşk.
Kayseri	Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği	İsmail KÖSE	Böl. Mdr. Yrd.
Kayseri	Kayseri Genç Sanayici ve İşadamları Derneği	Şaban KAZANCI	Gen. Sek.
Kayseri	Kayseri Sanayici ve İşadamları Derneği	Mehmet SAĞIROĞLU	Başkan
Kayseri	Develi Sanayici ve İşadamları Derneği	Hidayet YİĞİT	Başkan
Kayseri	Kayseri İli Çevre Koruma Vakfı	Ali Rıza İNCETAN	Bşk. Yrd.
Kayseri	Hacılar Dağcılık ve Kış Sporları Merkezi	Ahmet BAKTIR	Yön. Kur. Üyesi
Kayseri	Erciyes Üniversitesi Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi	Yrd. Doç. Dr. Eyyup GERÇEKCİOĞLU	Mdr. Yrd.
Kayseri	Elif Televizyon Radyo Tic. ve San. A.Ş. (Elif TV)	Murat METİNER	Haber Mdr.
Kayseri	Erciyes Teknopark A.Ş.	Ahmet BAŞALP	Gen. Mdr.
Kayseri	Yahyalı Kaymakamlığı	Ziya POLAT	Kaymakam
Kayseri	Sultan Sazlığı Milli Parkı Çevre Belediyeleri Birliği	Ali ORHAN	Müdür
Sivas	Sivas İl Özel İdaresi	Mahmut KAYHAN	Gen. Sek.
Sivas	Sivas Belediyesi	Hayri KÖSE	Bşk. Yrd.

İl	Kurumun Adı	Adı Soyadı	Görev
Sivas	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Gülistan T. BAŞARAN	İl Müdürü
Sivas	İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İhsan ASLAN	İl Müdürü
Sivas	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Kadir PÜRLÜ	İl Müdürü
Sivas	İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	Ruhi TONBUL	İl Müdürü
Sivas	Divriği Kaymakamlığı	Salih AYHAN	Kaymakam
Sivas	Yıldızeli Kaymakamlığı	Hakan Yavuz ERDOĞAN	Kaymakam
Sivas	Gürün Belediyesi	Mehmet AKTAŞ	Bld. Bşk.
Sivas	Şarkışla Belediyesi	Kasım GÜLTEKİN	Bld. Bşk.
Sivas	Suşehri Belediyesi	Sedat SEL	Bld. Bşk.
Sivas	Cumhuriyet Üniversitesi	Prof.Dr. İlyas DÖKMETAŞ	Rektör
Sivas	Cumhuriyet Üniversitesi	Prof.Dr. Meftuni YEKELER	Rektör Yrd.
Sivas	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	Sebahattin VURAL	Gen. Sek.
Sivas	Sivas Ticaret Borsası	Abdulkadir HASTAOĞLU	Başkan
Sivas	Sivas Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Beşir KÖKSAL	Başkan
Sivas	Veteriner Hekimler Odası	Özcan KARATAŞ	Başkan
Sivas	1. Organize Sanayi Bölgesi	B. Sıtkı EMİNOĞLU	Böl. Mdr.
Sivas	Sivas Doğal Taş ve Madenciler Derneği	Zeki ÖZDEMİR	Başkan
Sivas	Sivas Ziraat Odası	Durmuş ŞEKER	Başkan
Sivas	4 Eylül Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi	Muzaffer GEZGİN	Başkan
Sivas	Sivas İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Hulusi KANTAR	Başkan
Sivas	Sivas İli Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	Ethem DOĞAN	Başkan
Sivas	Sivas Esnaf ve Sanatkarları Kredi ve Kefalet Kooperatifleri Birliği	Yüksel DEMİRGİL	Başkan

İl	Kurumun Adı	Adı Soyadı	Görev
Sivas	Şarkışla İşadamları Derneği	Osman AYDIN	Başkan
Sivas	Sivas Sanayici ve İşadamları Derneği	Kadir KURUÇAY	Başkan
Sivas	Aktif Sivaslı Sanayici ve İşadamları Derneği	Mehmet Emre ÇAPRAZ	Başkan
Sivas	Suşehri Sanayici ve İşadamları Derneği	İlyas KOÇALI	Bşk. Yrd.
Sivas	Gürün Sanayici ve İşadamları Derneği	Ali Rıza DEMİRİSOY	Başkan
Sivas	Sivas Üretici Kadın Girişimciler ve Dayanışma Derneği	Gülten ERCİL	Başkan
Sivas	İmranlı Kaymakamlığı	Ömer DAĞDEVİREN	Kaymakam
Yozgat	Yozgat İl Özel İdaresi	Muammer YANIK	Gen. Sek.
Yozgat	Yozgat Belediyesi	Mustafa ÇİFTÇİ	Ar-Ge Sorumlusu
Yozgat	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Mustafa ÜRÜN	İl Müdürü
Yozgat	İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü	İbrahim TAMER	İl Müdürü
Yozgat	İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Ünal KOÇAK	İl Müdürü
Yozgat	İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	Cafer AÇIKEL	İl Müdür V.
Yozgat	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Lütfi İBİŞ	İl Müdür V.
Yozgat	İş Kurumu İl Müdürlüğü	Şahin ALTAN	İl Müdürü
Yozgat	Kadışehri Kaymakamlığı	Hüseyin TUTUŞ	Kaymakam V.
Yozgat	Sorgun Kaymakamlığı	Levent KILIÇ	Kaymakam
Yozgat	Akdağmadeni Belediyesi	Suphi DAŞTAN	Bld. Bşk.
Yozgat	Sorgun Belediyesi	Hikmet VURAL	Bld. Bşk. Yrd.
Yozgat	Bozok Üniversitesi	Prof. Dr. Şaban GÜÇLÜ	Ziraat Fakültesi Öğr. Üyesi
Yozgat	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası	Timur YILDIZ	AB Kalite ve Ar-Ge Birimi Memuru
Yozgat	Yozgat Ziraat Odası	İsmail AÇIKGÖZ	Yön. Kur. Bşk.

İl	Kurumun Adı	Adı Soyadı	Görev
Yozgat	Yozgat Ticaret Borsası	Medeni AKYOL	Yön. Kur. Bşk. V.
Yozgat	Sorgun Ziraat Odası	Hacı TUZLACIK	Yön. Kur. Bşk.
Yozgat	Yerköy Ticaret Borsası	Cemalettin KÖMÜRCÜOĞLU	Yön. Kur. Bşk.
Yozgat	Yozgat Organize Sanayi Bölgesi	Erdoğan ÖZTÜRK	Böl. Mdr. V.
Yozgat	Yozgat Küçük Sanayi Sitesi Kooperatifi	Ahmet YILMAZ	Yön. Kur. Bşk.
Yozgat	Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Özkan ÖZDEMİR	Veteriner Hekim
Yozgat	Yozgat Genç İşadamları Derneği	Ayhan ÇELİK	Başkan
Yozgat	Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Uğur BEKTAŞ	Yön. Kur. Bşk.
Yozgat	Yozgat Esnaf Kredi Kefalet Kooperatifi	Mehmet Atilla SAYGI	Yön. Kur. Bşk.
Yozgat	Yozgat Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği	Rahmi NAZLIOĞLU	Başkan
Yozgat	Yozgat Sanayici ve İşadamları Derneği	Mehmet SAYGI	Başkan
Yozgat	Yozgat Koyun ve Keçi Yetiştiricileri Birliği	Nevzat YILDIRIM	Veteriner Hekim
Yozgat	S.S. Yozgat Pancar Ekicileri Kooperatifi	Halil DURSUN	Yön. Kur. Bşk.

EK 3 - Ajans Personel Listesi

No	Adı Soyadı	Meslek	Birim
1	Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetim
2	Mehmet ÇATLI	Hukuk	Hukuk Müşaviri
3	Nejat Semih DEMİRTOKA	Endüstri Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
4	Saniye KESER	Çevre Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
5	Seyit CEZAOĞLU	İşletme Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
6	Burçak YÜKSEL	Ziraat Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
7	Mehmet Emrah TANRIVERD	Endüstri Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
8	Fatih GAVGACI	Endüstri Müh.	Program Yönetim Birimi
9	Ahmet Emin KİLCİ	İktisat	Program Yönetim Birimi
10	Ahmet SAĞIT	Elektrik-Elektronik Müh.	Program Yönetim Birimi
11	Ceyda ÖZTÜRK	Elektrik-Elektronik Müh.	Program Yönetim Birimi
12	Hande İNAN	Endüstri Müh.	Program Yönetim Birimi
13	Engin UZ	Gıda Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
14	Mustafa EREN	Tekstil Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
15	Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
16	Mehmet Fatih YAPRAK	Makine Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
17	Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilgiler	İzleme ve Değerlendirme Birimi
18	Süleyman Bahadır PALA	Kamu Yönetimi	İzleme ve Değerlendirme Birimi
19	Nurullah TOPKAROĞLU	İnşaat Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
20	Mehmet GÜRPINAR	Elektronik Müh.	Kurumsal Yönetim Birimi
21	Muhammed Bilal HAS	Makine Müh.	Kurumsal Yönetim Birimi
22	Yavuz TURAN	Bilgisayar Müh.	Kurumsal Yönetim Birimi

No	Adı Soyadı	Meslek	Birim
23	Sema ALİMOĞLU	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
24	Fatma TAŞTEKİN	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
25	Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
26	Mehmet SAFA ÇAM	Reklamcılık ve Halkla İliş.	Kurumsal Yönetim Birimi
27	Sinan DÜNDAR	Tekstil Müh.	Yatırım Destek Ofisi
28	Ömür KURTULGAN	Matematik Müh.	Yatırım Destek Ofisi
29	Ali BARUT	Endüstri Müh.	Yatırım Destek Ofisi
30	Mahmut AKBABA	Elektrik-Elektronik Müh.	Yatırım Destek Ofisi
31	Zeynep ATADEMİR	Kamu Yönetimi	Yatırım Destek Ofisi