

T.C. ORTA ANADOLU
KALKINMA AJANSI

2010
YILLIK FAALİYET
RAPORU



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency

2010 Yılı

Yıllık faaliyet raporu





SUNUŞ

Orta Anadolu (ORAN) Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” un 3. maddesine dayanılarak T.C. Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığının koordinasyonunda, 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansının Genel Sekreterliğine, 16 Kasım 2009 tarih 4013 sayılı karar ile Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU atanmıştır.

Vizyonunu “Türkiye’nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu” olarak belirleyen ORAN Kalkınma Ajansı, 2010 yılı içerisinde faaliyetlerini hız kesmeden sürdürerek Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde hizmet vermeye başlamıştır. Personel alım sürecinin tamamlanmasının ardından Bölge Planı hazırlık çalışmalarına başlanılmıştır. Uzman ve destek personel, Bölge illerini gezerek güçlü ve zayıf yönler, fırsatlar ve tehditleri tespit edici çalışmalar gerçekleştirmiştir. Kayseri, Sivas ve Yozgat illeri için yapılan çalışmalardan elde edilen bulgular, resmi istatistiklerle harmanlanarak Bölge Planı hazırlanmış ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından onaylanmıştır.

Onaylanan Bölge Planının ardından ORAN Kalkınma Ajansı, "İktisadi Kalkınma" ve "Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri" olmak üzere 2 mali destek çağrısına çıkmıştır. Proje yazma kültürünü yaymak ve sunulan fonların etkinliğini artırmak amacıyla paydaşlara proje yazma eğitimleri veren Ajans, gelen teklif çağrılarını değerlendirerek, 2011 yılı içinde de ilk hibeleri dağıtmaya başlayacaktır. Bölgenin geliştirilmesi ve büyümesine hizmet etmesi amaçlanan projelerin, önümüzdeki yıllarda daha odaklı bir yaklaşımla desteklenmesi planlanmaktadır. 2010 yılında teklif çağrıları alınan projeler için 2011 yılında yaklaşık 18 Milyon TL dağıtılması amaçlanmaktadır.

"Çok boyutlu kalkınma" gagesini benimseyen ORAN Kalkınma Ajansı, Bölgesinde yer alan kültürel mirasın da değerlendirilmesi sürecine büyük önem vermektedir. Türkiye'deki 26 Ajans içinde yalnızca ORAN Kalkınma Ajansı'nın hizmet binalarının tamamının tarihi eserlerden oluşması ve bölgeye kazandırılması planlanmaktadır. Kayseri'de Genel Sekreterlik, Cumhuriyet'in ilk yıllarında kurulan Sümerbank Bez Fabrikası'nın restore ettirilen idare binasında hizmet vermekteyken, Sivas Yatırım Destek Ofisi, tarihi Dr. Ahmet Köksal Konağın 'da hizmet vermeye başlamıştır. Halihazırda Yozgat Valiliği binasında hizmet veren Yozgat Yatırım Destek Ofisi'nin ise 2011 yılında yeni hizmet binasına taşınması hedeflenmektedir.

60.000 km²'lik yüzölçümü ile Düzey 2 Alt Bölgeleri arasında en büyük alana sahip olan Bölge, iklim, toprak ve coğrafi özellikleri açısından tarım ve hayvancılığa elverişliliği, jeotermal ve doğal kaynakları, sağlık ve ulaşım altyapısı, tarihi eserleri, insan kaynakları, sosyo-kültürel yapısı gibi değerleriyle büyümeye ve geliştirilmeye açık önemli bir potansiyel taşımaktadır.

Bu bağlamda, ORAN Kalkınma Ajansı, ulusal ve küresel trendler ile bölge potansiyellerini dikkate alarak gıda, sağlık, enerji ve savunma sanayileri olmak üzere 4 ana sektörü stratejik sektör olarak seçmiştir. Belirlenen bu dört sektör yanında bölge içerisinde öncelikli diğer sektörlerin de desteklenilmesi amaçlanmaktadır.

Kuruluşundan bu yana kısa bir süre geçmiş olmasına rağmen, ORAN Kalkınma Ajansı, 2010 yılında bölgenin geliştirilmesi ve büyümesi yolunda önemli faaliyetler gerçekleştirmiştir. ORAN Kalkınma Ajansı kuruluşunda sergilediği aynı inanç ve kararlılıkla 2011 yılında da, bölgenin kalkınmasına hizmet edecek daha yoğun bir çalışma programını üstlenmeye ve faaliyetlerini hız kesmeden sürdürmeye hazırdır.

Ali KOLAT
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	I
İÇİNDEKİLER.....	III
ŞEKİLLER.....	VI
TABLolar.....	VI
RESİMLER.....	VII
KISALTMALAR.....	IX
I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. MİSYON VE VİZYON.....	1
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	3
1. Ajansın Görev ve Yetkileri.....	3
2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri.....	4
3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri.....	4
4. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri.....	7
C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	7
1. Fiziksel Yapı.....	7
2. Teşkilat Yapısı.....	10
3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları.....	10
4. İnsan Kaynakları.....	10
5. Sunulan Hizmetler.....	12
5.1. Plan ve Proje Birimi Görev ve Yükümlülükleri.....	13
5.2. Uygulama Birimi Görev ve Yükümlülükleri.....	13
5.3. Denetleme Birimi Görev ve Yükümlülükleri.....	16
5.4. Yatırım Destek Ofisleri Birimi Görev ve Yükümlülükleri.....	18
5.5. Destek Hizmetleri Birimi Görev ve Yükümlülükleri.....	19
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	18
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	21
A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	21
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	30
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	31
A. MALİ BİLGİLER.....	31
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	31
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	32
3. Mali Denetim Sonuçları.....	35
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	35
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri.....	35
1.1. AJANS PERSONEL ALIMLI.....	35

1.2.	EĞİTİMLER	36
1.2.1.	Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimi	36
1.2.2.	Mali Tahlil ve İstihbarat Eğitimi	37
1.2.3.	DPT Modül 1 Eğitimi	37
1.2.4.	Camlı Sera Sistemleri ve Kullanımı Semineri	38
1.2.5.	TÜİK İş İstatistikleri Eğitimi	38
1.2.6.	TÜİK Tarım İstatistikleri Eğitimi	39
1.2.7.	KAYS Eğitimleri	39
1.2.8.	Kalkınma Ajansları Kapasite Geliştirme Eğitimi	39
1.3.	MALİ DESTEK PROGRAMI FAALİYETLERİ	40
1.3.1.	Mali Destek Programları Tanıtımı	40
1.3.2.	Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi	41
1.3.3.	Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları	41
1.3.4.	Teknik Yardım Masaları	45
1.3.5.	Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı	45
1.3.6.	İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	46
1.4.	MERKEZ HİZMET BİNASI AÇILIŞ TÖRENİ	47
1.5.	TOPLANTI ve SEMİNERLER	49
1.5.1.	Hollanda IV. Maastricht Ekonomi Zirvesi	49
1.5.2.	Zirvedeki 100 Türk İşadamı Toplantısı	49
1.5.3.	DSİ 19. Bölge Müdürlüğü'nde Tarım Arazilerinin Sulanması Toplantısı	50
1.5.4.	Uluslararası Bölgesel Kalkınma Sempozyumu	50
1.5.5.	Tübitak Ar-Ge ve Yenilik Günü Toplantısı	51
1.5.6.	EURADA Türkiye Toplantısı	51
1.5.7.	Garanti Bankası Risk Yönetimi Toplantısı	52
1.5.8.	Türk-Alman Ekonomi Forumu	52
1.5.9.	IV. Bölgesel İnovasyon Forumu	53
1.5.10.	Temsilciler Haftası Toplantısı	53
1.5.11.	Türkiye'de Girişimciliğin Geliştirilmesi: Kayseri Örneği Toplantısı	54
1.5.12.	Planlamanın Dili Kolokyum	55
1.5.13.	Üniversitelerde TTM Kurulması Çalıştayı	55
1.6.	BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI	56
1.6.1.	Esnafları Bilgilendirme	56
1.6.2.	Kayseri Sanayi Odası (KAYSO) Meclis Toplantısı	56
1.7.	BÖLGE PLANI HAZIRLAMA SÜRECİ	57
1.7.1.	GZFT Analizleri	59
1.7.2.	Çalıştaylar	60
1.7.2.1.	Kayseri İli Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektör Çalıştayı	60
1.7.2.2.	Sivas İli Maden ve Enerji Sektör Çalıştayı	60
1.7.2.3.	Sivas İli Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektör Çalıştayı	61
1.7.2.4.	Yozgat İli Tarım, Hayvancılık, Gıda Sektör Çalıştayı	62
1.8.	BİLGİ PAYLAŞIMI ZİYARETLERİ	63

1.8.1.	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) Ziyareti	63
1.8.2.	Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA) Ziyareti	63
1.8.3.	Mevlana Kalkınma Ajansı (MEVKA) Ziyareti I	64
1.8.4.	Mevlana Kalkınma Ajansı (MEVKA) Ziyareti II	64
1.8.5.	Çukurova Kalkınma Ajansı (ÇKA) Ziyareti	65
1.9.	KALKINMA KURULU TOPLANTILARI	65
1.9.1.	2010 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı	66
1.9.2.	2010 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı	67
1.9.3.	Kayseri İl Kalkınma Kurulu Toplantısı	68
1.9.4.	Sivas İl Kalkınma Kurulu Toplantısı	69
1.9.5.	Yozgat İl Kalkınma Kurulu Toplantısı	70
1.10.	FUAR VE ORGANİZASYONLAR	70
1.10.1.	Yozgat 1. Tarım ve Hayvancılık Fuarı	71
1.10.2.	Fransız Ticaret Odaları Heyeti Ziyaretine Katılım	71
1.11.	DİĞER FAALİYETLER	72
1.11.1.	Halkbank ile Eş Finansman Protokolü	72
1.11.2.	Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası İdare Binası Restorasyonu	72
1.11.3.	2010 Dünya Şampiyonası Etkinlikleri	73
1.11.4.	Erciyes Kapadokya Turizm Ortak Çalışması	74
1.11.5.	TÜİK Kayseri Bölge Müdürlüğü ORAN Kalkınma Ajansı Ziyareti	75
2.	Performans Sonuçları Tablosu	76
IV.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	77
A.	ÜSTÜNLÜKLER	77
B.	ZAYIFLIKLAR	77
C.	DEĞERLENDİRME	77
V.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	79
VI.	EKLER	81

ŞEKİLLER

Şekil 1: ORAN Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı	10
Şekil 2: Personel Dağılımı	11
Şekil 3: Uzman Personel Bilgileri	11
Şekil 4: Destek Personel Bilgileri.....	12
Şekil 5: Amaçlar ve Hedefler.....	21
Şekil 6: İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar (TL).....	32
Şekil 7: Belediyelerden Aktarılan Paylar (TL)	32
Şekil 8: Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar (TL)	32
Şekil 9: Kaynağına Göre Gelirler (TL)	33

TABLolar

Tablo 1: Temel Amaç, Hedef ve Stratejiler	22
Tablo 2: Gerçekleşen ve Tahmin Edilen Gelirler	31
Tablo 3: Gerçekleşen ve Tahmin Edilen Giderler	31
Tablo 4: Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları	42
Tablo 5: İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları	42
Tablo 6: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimleri	43
Tablo 7: Gerçekleştirilen GZFT Çalışmaları	59

RESİMLER

Resim 1: ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı	6
Resim 2: ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası	8
Resim 3: ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası Eski ve Yeni Hali	9
Resim 4: Personel Seçim Komisyonu	35
Resim 5: Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	36
Resim 6: Ajans Personeline Yönelik İstihbarat ve Mali Tahlil Analizi Eğitimi	37
Resim 7: BEBKA Ev Sahipliğinde Düzenlenen Modül 1 Eğitimi.....	37
Resim 8: Camlı Sera Sistemleri ve Kullanımı Semineri	38
Resim 9: TÜİK İş İstatistikleri Eğitimi	38
Resim 10: TÜİK Tarım İstatistikleri Eğitimi.....	39
Resim 11: Kalkınma Ajansları Kapasite Geliştirme Eğitimleri.....	40
Resim 12: Sivas Valisi Sn. Ali KOLAT'ın Konuşmaları	41
Resim 13: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimi - Sivas	41
Resim 14: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimi - Kayseri.....	42
Resim 15: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimi - Sivas	42
Resim 16: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimi - Yozgat	43
Resim 17: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimleri.....	44
Resim 18: Teknik Yardım Masası - Yozgat	45
Resim 19: Teknik Yardım Masası - Sivas	45
Resim 20: Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı Başvuru Rehberi.....	45
Resim 21: İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Başvuru Rehberi.....	46
Resim 22: Merkez Hizmet Binası Açılış Töreni	48
Resim 23: Hollanda Maastrich Ekonomi Zirvesi	49
Resim 24: Zirvedeki 100 İşadamı Toplantısı	49
Resim 25: DSİ Tarım Arazilerinin Sulanması Toplantısı	50
Resim 26: Bozok Üniversitesi Uluslararası Bölgesel Kalkınma Sempozyumu	50
Resim 27: TÜBİTAK İç Anadolu Bölgesi AR - GE ve Yenilik Günü Toplantısı	51
Resim 28: EURADA Türkiye Toplantısı	51
Resim 29: Garanti Bankası Risk Yönetimi Toplantısı	52
Resim 30: Türk-Alman Ekonomi Forumu.....	52
Resim 31: Bölgesel İnovasyon Forumu - Mersin	53
Resim 32: Temsilciler Haftası Toplantısı	54

Resim 33: Türkiye'de Girişimciliğin Desteklenmesi Toplantısı	54
Resim 34: Planlamanın Dili Kolokyumu	55
Resim 35: Üniversitelerde TTM Kurulması Çalıştayı	55
Resim 36: Esnaf ve Sanatkarları Bilgilendirme Toplantısı	56
Resim 37: KAYSO Meclis Toplantısı ve ORAN Faaliyetleri Hakkında Sanayicilerin Bilgilendirilmesi	57
Resim 38: 2010-2013 TR72 Bölge Planı	58
Resim 39: GZFT Analizi - Kayseri Develi	59
Resim 40: Tarım, Hayvancılık ve Gıda Çalıştayı - Kayseri	60
Resim 41: Maden ve Enerji Çalıştayı - Sivas	61
Resim 42: Tarım, Hayvancılık ve Gıda Çalıştayı - Sivas	61
Resim 43: Tarım, Hayvancılık ve Gıda Çalıştayı - Yozgat	62
Resim 44: OKA Bilgi Paylaşımı Ziyareti	63
Resim 45: MFİB Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	64
Resim 46: MEVKA Başarılı Projelerin Açıklanması Toplantısı ve Halkbank Eş Finansman Protokolü	64
Resim 47: MEVKA Tecrübe Paylaşımı Ziyareti	65
Resim 48: ÇKA Bilgi Paylaşımı Toplantısı	65
Resim 49: I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı – Kayseri	66
Resim 50: ORAN Kalkınma Kurulu Üyeleri - Kayseri	66
Resim 51: II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı - Sivas	67
Resim 52: II. Olağan Kalkınma Kurulu Plaket Töreni	68
Resim 53: Kayseri İl Kalkınma Kurulu Toplantısı	68
Resim 54: Sivas İl Kalkınma Kurulu Toplantısı	69
Resim 55: Yozgat İl Kalkınma Kurulu Toplantısı	70
Resim 56: Yozgat I. Tarım ve Hayvancılık Fuarı	71
Resim 57: Fransız Ticaret Odaları Heyeti Ziyareti	71
Resim 58: Halkbank ile Eş Finansman Protokolü	72
Resim 59: ORAN Merkez Hizmet Binası Restorasyon Çalışmaları	72
Resim 60: 2010 Dünya Basketbol Şampiyonası Ajans Tanıtım Faaliyetleri	73
Resim 61: Ahiler Kalkınma Ajansı Ortak Turizm Çalışmaları Toplantısı	74
Resim 62: TÜİK Bölge Müdürlüğü ORAN Kalkınma Ajansı Ziyareti	75

KISALTMALAR

ABİGEM	: Avrupa Birliği Türkiye İş Geliştirme Merkezleri Ağı
BEBKA	: Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemleri
CDA	: Hristiyan Demokratlar Birliği
ÇKA	: Çukurova Kalkınma Ajansı
DPT	: Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı
DSİ	: Devlet Su İşleri
DTİK	: Dünya Türk İş Konseyi
DYK	: Destek Yönetim Kılavuzu
EURADA	: European Association of Development Agencies (Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği)
FIBA	: Uluslararası Basketbol Federasyonu
GAP	: Güneydoğu Anadolu Projesi
GZFT (SWOT)	: Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler
HOGİAF	: Hollanda Genç İşadamları Federasyonu
HOTİAD	: Hollanda Türk İşadamları Derneği
İZKA	: İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KAYSO	: Kayseri Sanayi Odası
KESOB	: Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
KOBİ	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletme
KOSGEB	: Küçük ve Orta İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
MEVKA	: Mevlana Kalkınma Ajansı
MFİB	: Merkezi Finans ve İhale Birimi
OKA	: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
PCM	: Project Cycle Management (Proje Döngüsü Yönetimi)
SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TODAİE	: Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
TTM	: Teknoloji Transfer Merkezleri
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency

GENEL BİLGİLER



I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ORAN Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dahilinde yürütmektedir.

ORAN Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kanun'un Amaç ve Kapsam başlığı altında:

- * **Kurumlar arası işbirliği geliştirmek,**
- * **Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,**
- * **Yerel potansiyeli harekete geçirmek,**
- * **Ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülmüş olan ilke ve politikalarla uyumlu biçimde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,**
- * **Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,**
- * **Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak,**

olarak belirlenen amaçları gerçekleştirmek üzere 2010 yılında da faaliyetlerini sürdürmüştür.

2010 Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

Bölge halkının daha mutlu ve huzurlu yaşaması için, mevzuatlarca ajansımıza verilen yetkileri kullanıp, görevleri yerine getirerek bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasını sağlamaktır.

Vizyonumuz

Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu.

Katılımcılık

Bölge planının uygulanabilir olması ve aynı zamanda bölge gelişimine fayda sağlayabilmesi için bölge paydaşları tarafından sahiplenilmesi büyük önem arz etmektedir. Planlama sürecinde esas ilkelere biri olarak belirlenen katılımcılık, yapılan kurum ziyaretleri, sektörel çalıştaylar ve GZFT toplantıları ile üst düzeyde sağlanmıştır.

Rekabetçilik

Günümüz bölgesel politikaları, bölgenin mevcut potansiyel gücünün doğru değerlendirilmesi ile yerinden büyümenin sağlanması şeklinde gerçekleştirilmektedir. Bölgenin kendi kaynakları ile büyüerek, sahip olduğu potansiyelleri bölgesel rekabetçilik, yenilikçilik ve girişimcilik faaliyetleri ile birlikte değerlendirme planlama ilkelerinden biri olarak belirlenmiştir.

Sürdürülebilir Kalkınma

Sürdürülebilir kalkınmanın temel unsurları ekonomi, toplum ve kültür, çevre ve sağlık olup bu konularda ortak bir yaklaşım izlenmesi gerekmektedir. Sürdürülebilir kalkınma ilkesi çerçevesinde, bu alanlarda belirlenecek olan hedef ve stratejilerin uzun vadede kendi içersinde tutarlı, gelişmeye açık olması gibi birçok faktör göz önünde bulundurulmuştur.

Orantısallık

Bölge planının hazırlanması sürecinde bölgenin potansiyellerinin belirlenmesi ve bu potansiyellerin en iyi şekilde değerlendirilmesine yönelik stratejiler belirlenirken, bölge içi farklılıkların en aza indirilmesi amacıyla, gerek mali ve teknik imkanların kullanılması, gerekse sektörel yelpazenin geliştirilmesi anlamında orantısallık ön planda tutularak planlamanın temel ilkelerinden birisi olarak belirlenmiştir.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

ORAN Kalkınma Ajansı 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir. Bu Kanun kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki tüm kurum ve kuruluşların koordine edilmesi, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN Kalkınma Ajansı tüm faaliyetlerini ve projelerini Kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na (DPT) bildirmek,
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f) Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullanırmak,
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- l) Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

KALKINMA KURULU



Prof. Dr. İnci VARİNLİ
Bozok Üniversitesi
Rektörü
Kalkınma Kurulu Başkanı



Mustafa ÇİMEN
Sivas Belediye Başkan
Yardımcısı
Kalkınma Kurulu Başkan V.



Hasan KARAMAN
Kayseri Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkan
Yardımcısı
Katip Üye



Mehmet Ali ÇEVİRİM
Kayseri Esnaf ve
Sanatkarlar Odaları Birliği
Başkan Vekili
Katip Üye

3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın onayına sunmak,
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na göndermek,
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na göndermek,
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın onayına sunmak,
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

YÖNETİM KURULU



Ali KOLAT
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Necati ŞENTÜRK
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Başkan V.



Mevlüt BİLİCİ
Kayseri Valisi
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet ÖZHASEKİ
Kayseri Büyükşehir
Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Doğan ÜRGÜP
Sivas Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Yusuf BAŞER
Yozgat Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Saadettin AYDIN
Kayseri İl Genel Meclisi
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sedat ÖZATA
Sivas İl Genel Meclisi
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Üzeyir ARSLAN
Yozgat İl Genel Meclisi
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Hasan Ali KILCI
Kayseri Ticaret Odası
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Osman YILDIRIM
Sivas Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Metin ÖZİŞİK
Yozgat Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Resim 1: ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı



4. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- c) Ajans gelirlerini toplamak, 4 üncü maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- l) Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- m) Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Bu Kanun kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki tüm kurum ve kuruluşların koordine edilmesi, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili gelişmesine katkıda bulunulması Ajansın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN Kalkınma Ajansı tüm faaliyetlerini ve projelerini Kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

ORAN Kalkınma Ajansı, faaliyet alanı itibarıyla Kayseri, Sivas ve Yozgat olmak üzere üç ilde hizmet vermektedir. Ajans, özellikle tarihi ve kültürel değerlere sahip çıkan bir kurum olarak, her üç ilde de Ajansın prestiji, kurumsal kimliği ve temsil kabiliyetini en iyi şekilde yansıtan bir kurumsallaşma çalışması ve fiziksel ortam arayışı içine girmiştir.

Bu doğrultuda, 75 yıl önce Mustafa Kemal ATATÜRK tarafından hizmete açılan ve Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin ilk sanayi kuruluşu olan Sümerbank Bez Fabrikası'nın yönetim binası, yaklaşık 15 sene atıl kaldıktan sonra Ajans tarafından yaptırılan restitüsyon ve restorasyon çalışmalarının ardından, 13 Ekim 2010 tarihinden itibaren Ajansın merkez binası olarak Kayseri'de hizmet vermeye başlamıştır. "1. derece tarihi eser" statüsünde bulunan söz konusu bina için yaklaşık 20 kurumdan resmi izin alınmış ve 5,5 ay gibi kısa bir sürede restorasyon çalışması tamamlanmıştır. Sadece bina restorasyonu değil, aynı zamanda yaklaşık 50.000 m²'lik bir alanda da altyapı, çevre ve peyzaj düzenlemesi gerçekleştirilmiştir. Resim 3'de ORAN Kalkınma Ajansı merkez hizmet binasının eski ve yeni hali görülmektedir.



Resim 2: ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası

Sivas Yatırım Destek Ofisi, Sivas Valiliği mülkiyetindeki Dr. A. Kemal KÖKSAL Konağı'nda geçici hizmet vermektedir. Daimi hizmet binası olarak kullanılmak üzere, yaklaşık 130 yıllık bir geçmişe sahip "1. derece tarihi eser" olan Hubiyar Korucu Konağı satın alınmıştır. 2011 yılı içerisinde başlatılması planlanan gerekli restorasyon çalışmalarının tamamlanmasından sonra, Sivas Yatırım Destek Ofisi, yeni binasında hizmet vermeye başlayacaktır.

Yozgat'ta Yatırım Destek Ofisi için ise uygun fiziksel ortam aranması çalışmalarına devam edilmektedir. Yozgat Valiliği'nin yanında bulunan Sakarya Anaokulu'nun bu amaçla kiralanması söz konusudur. 3 katlı taş bina olan bu yapının restore edildikten sonra, Yozgat iline kazandırılması hedeflenmektedir. Herhangi bir aksaklıkla karşılaşılması durumunda, Sivas'ta olduğu gibi tarihi bir konak arsasıyla birlikte satın alınacak ve gerekli restorasyon işlemlerinin ardından kullanıma açılacaktır.

Ajansın hizmet binalarının seçimi kadar hizmet binalarının dekorasyonu ve ofis ekipmanlarının seçimine de aynı ölçüde özen gösterilmektedir.

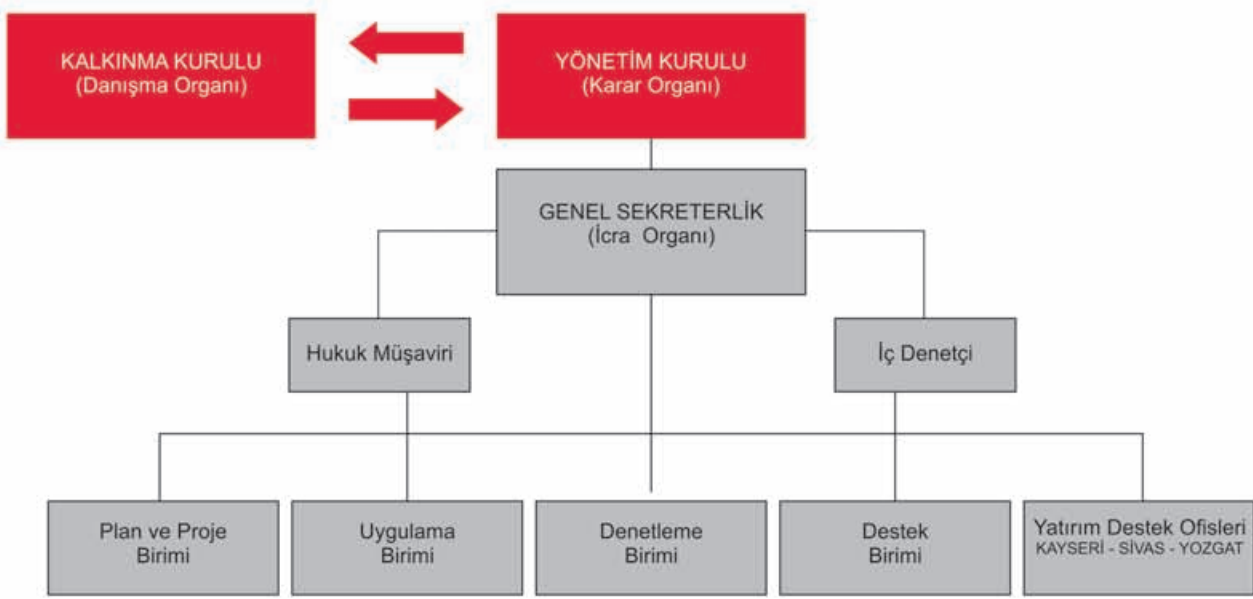


Resim 3: ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası Eski ve Yeni Hali



2. Teşkilat Yapısı

Ajans'ın organizasyon yapısı üç ana unsurdan meydana gelmektedir (Şekil 1). Bunlardan ilki danışma organı olan Kalkınma Kurulu, ikincisi karar organı olan Yönetim Kurulu, üçüncüsü ise icra organı olan Genel Sekreterliktir. Genel Sekreterliğe bağlı beş birim olup, bu birimler Plan ve Proje, Uygulama, Denetleme ve Destek Birimleri ile üç ilde birer tane olmak üzere Yatırım Destek Ofisleridir.



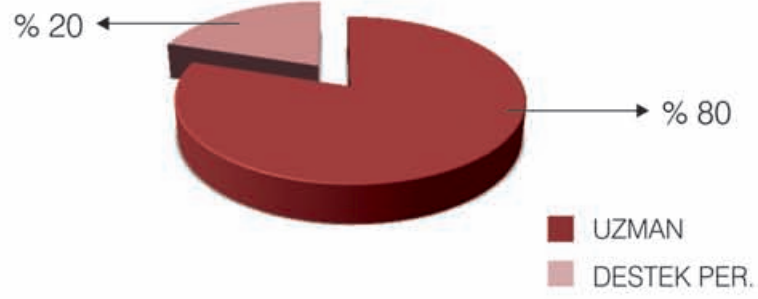
Şekil 1: ORAN Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı

3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

ORAN Kalkınma Ajansı, bilgi ve teknoloji kaynakları olarak bilgisayarlar, yazıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, yazılımlar, veri tabanları ve dosyaları, vb. gibi teknolojik ekipmanlardan faydalanmaktadır. Bu donanım ve ekipmanların temini 2010 yılı içerisinde gerçekleşmiştir. Temini gerçekleştirilen ekipmanlar EK 5 'de verilmiştir.

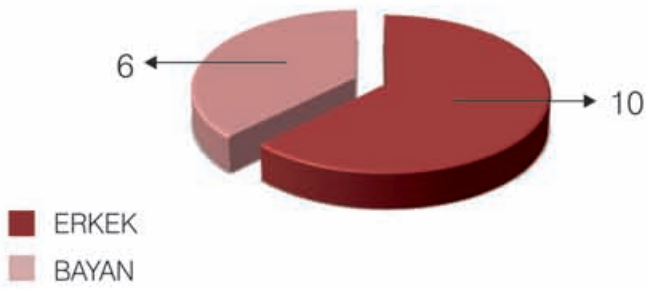
4. İnsan Kaynakları

Ajans tarafından istihdam edilen personelin uzman ve destek personel bazında dağılımı, cinsiyet (A), eğitim durumu (B), deneyim (C) ve yabancı dil (D) bilgisine ilişkin veriler, Şekil 2, Şekil 3 ve Şekil 4'de sunulmaktadır.

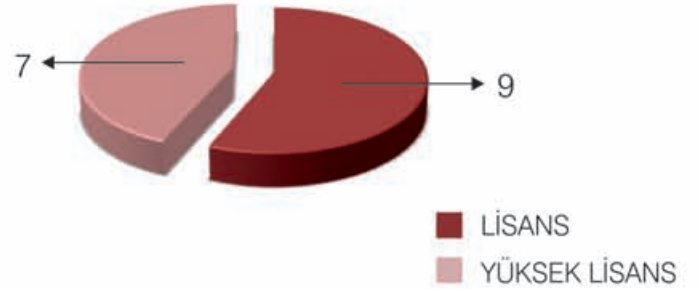


Şekil 2: Personel Dağılımı

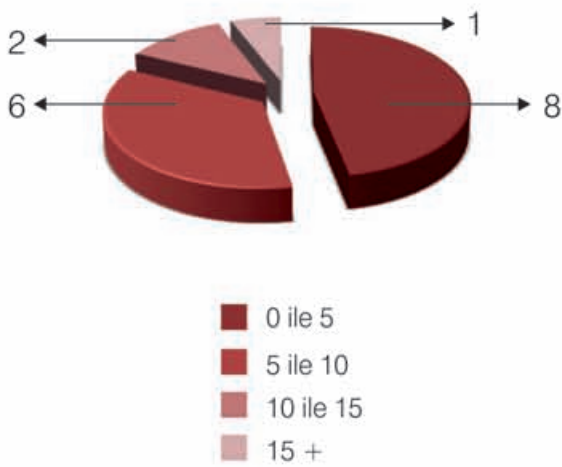
(A) CİNSİYET



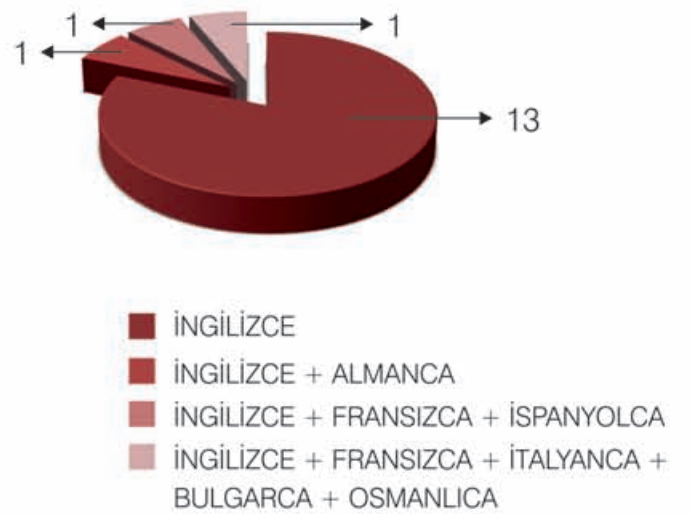
(B) EĞİTİM DURUMU



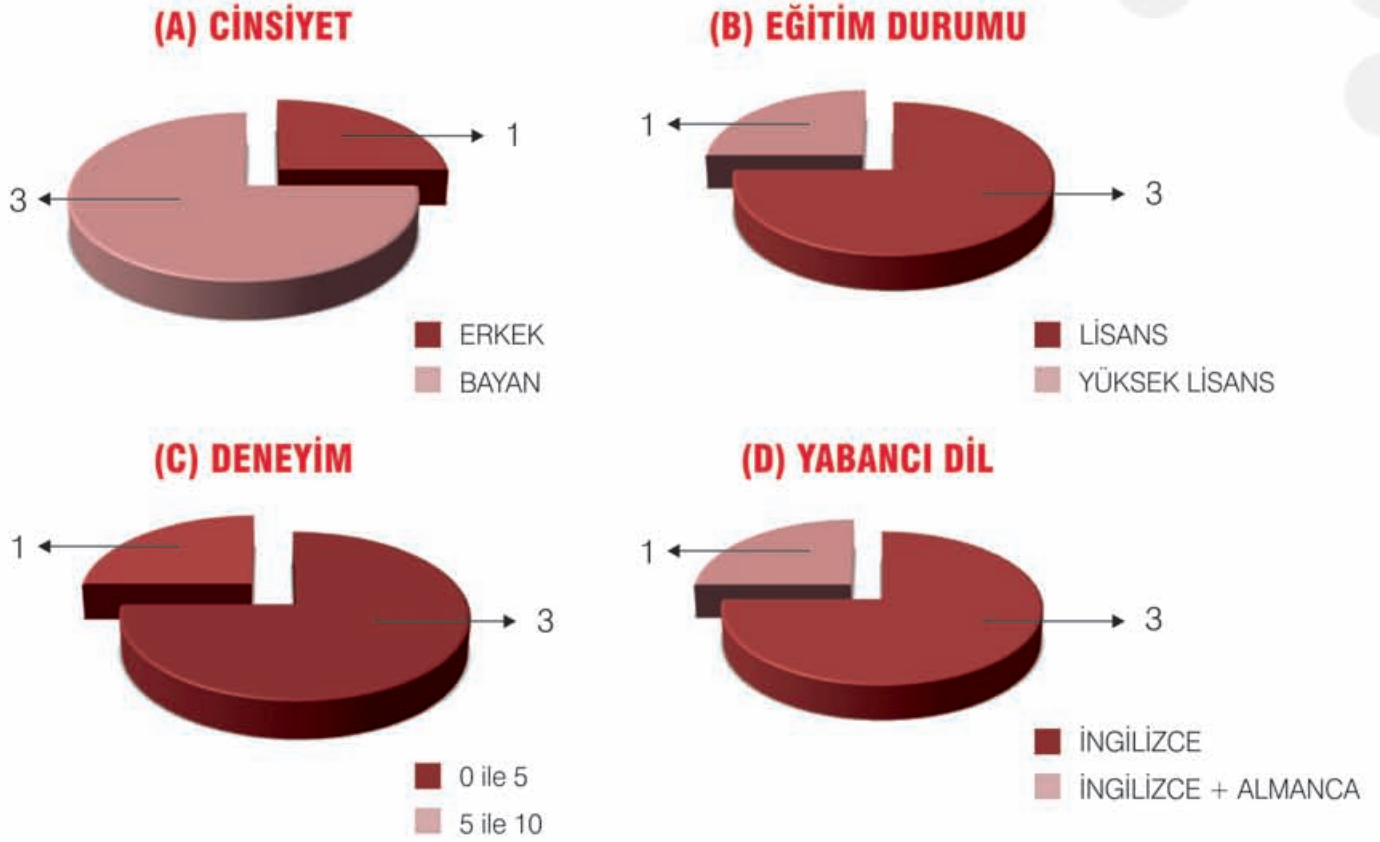
(C) DENEYİM



(D) YABANCI DİL



Şekil 3: Uzman Personel Bilgileri



Şekil 4: Destek Personel Bilgileri

Ajans'ın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.

2010 yılı içerisinde Ajans bünyesinde, Ajans faaliyetlerini gerçekleştirebilmek için 20 uzman personel ve destek hizmetlerinin yürütülebilmesi için 5 destek personelin istihdam edilmesi planlanmış olup bunlardan 16 uzman ve 4 destek personeli göreve başlamıştır (Şekil 2).

5. Sunulan Hizmetler

Ajansın yürütme organı olan Genel Sekreterlik; Genel Sekreter, Uzman Personeller ve Destek Personellerinden oluşmaktadır. Ajans tarafından sunulan hizmetler Plan ve Proje Birimi, Uygulama Birimi, Denetleme Birimi, Yatırım Destek Ofisleri Birimi ve Destek Birimleri tarafından verilmektedir. 2010 yılında kurumsal kimlik çalışmalarına başlayan Ajans yönetmelikte belirtilen görevleri yerine getirmektedir. Ajansın asli görevlerinden biri olan bölge planı 2010 yılında hazırlanıp, DPT tarafından onaylanmıştır. Mali Destek Programlarının ise 2010 yılı sonu itibarıyla başvuru süreci tamamlanmıştır.

5.1. Plan ve Proje Birimi Görev ve Yükümlülükleri

- ❖ Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik bölge planının hazırlanması kapsamında;
 - Bölgeye ilişkin literatür taraması yaparak ve ilgili kurum ve kuruluşları ziyaret ederek gerekli verileri toplamak, veri setini oluşturmak,
 - Kamu ve özel sektörün bölgede yaptıkları plan ve proje çalışmalarını incelemek ve değerlendirmek,
 - Bölgeye ilişkin potansiyel ve sorunları tespit etmek üzere yerel paydaşların katılımını sağlamak,
 - Katılımın sağlanması ve mevcut durum analiziyle birlikte bölgeye ilişkin öncelikleri belirlemek,
 - Planlama sürecini CBS uygulamaları ile desteklemek,
- ❖ Diğer birimlerle işbirliği içerisinde, bölge planı ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını yapmak,
- ❖ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Kamu ve özel sektör ile sivil toplum kuruluşlarının projelerine bölge planı sonucunda ortaya çıkan öncelikleri göz önünde bulundurarak destek sağlamak,
- ❖ Yıllık çalışma programı ve bütçeyi mevzuata uygun şekilde hazırlamak,
- ❖ Ajansın yıllık faaliyet raporlarını ve altı aylık ara raporlarını mevzuata uygun şekilde hazırlamak,
- ❖ Ajansın yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla ilişkisini koordine etmek, bu kuruluşların birbirleri ile ilişkilerinin geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ❖ Ajansın, bölgenin ve bölgedeki yatırım imkanlarının Yatırım Destek Ofisleri Birimi ile koordineli olarak ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılmasını sağlamak,
- ❖ Türkiye ve bölgeyle ilgili ulusal ve uluslararası faaliyetleri izlemek ve bölgede tanıtımını yapmak,
- ❖ Ajans personelinin yıllık eğitim programını planlamak ve organize etmek,
- ❖ Bölge planı öncelikleri çerçevesinde, yerel kapasitenin artırılmasına yönelik eğitim programlarını planlamak ve organize etmek,
- ❖ Diğer birimlerle koordineli olarak Ajans faaliyetlerine ilişkin yayın ve organizasyonları planlamak ve koordine etmek,
- ❖ Diğer ajanslarla ilişkileri koordine etmek ve işbirliğinin geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ❖ Ajansın sosyal sorumluluk kapsamında gerçekleştireceği faaliyetleri diğer birimlerle koordineli olarak organize etmek.

5.2. Uygulama Birimi Görev ve Yükümlülükleri

- ❖ Ajans tarafından verilecek Destek Programlarını Plan ve Proje Birimi ile birlikte planlamak;
 - Teklif çağrısı konularını ve bütçelerini belirlemek,
 - Teklif çağrısının amaç ve öncelik alanlarını belirlemek,
 - Uygunluk kriterlerini belirlemek,
 - Değerlendirme kriterlerini belirlemek,
 - Performans göstergelerini belirlemek.

- ❖ Destek Programlarına ait Başvuru Rehberlerini hazırlamak,
- ❖ Teklif çağırısı ilanı ile ilgili hazırlıkları yapmak;
 - Teklif çağırısı ilanı ile ilgili kullanılacak iletişim araçlarını belirlemek,
 - Duyuru metnini hazırlamak,
 - Kullanılacak iletişim araçlarına uygun görsel ve basılı materyalleri hazırlamak.
 - Bilgilendirme toplantıları ve eğitimler ile ilgili hazırlıkları yapmak;
 - Bilgilendirme toplantılarına katılması öngörülen bölgesel ve merkezi aktörleri belirlemek,
 - Bilgilendirme toplantılarında görev alacak Ajans personelini belirlemek,
 - Bilgilendirme toplantılarının sayısını, yerlerini, içeriğini ve süresini belirlemek,
 - Bilgilendirme toplantısı için gerekli materyalleri hazırlamak,
 - Eğitim programının süresini ve kapsamını belirlemek,
 - Eğitim verecek kişileri belirlemek,
 - Eğitimlerin gerçekleştirileceği mekanları belirlemek ve eğitim takvimini planlamak,
 - Eğitimlere yönelik duyuruları yapmak,
 - Katılım başvuru formunu Ajans'ın internet sitesinde yayınlamak,
 - Eğitim için gerekli materyalleri hazırlamak.
- ❖ Bağımsız değerlendirici havuzunu oluşturmak ve güncellemek;
 - Bağımsız değerlendirici seçim kriterlerini belirlemek,
 - Bağımsız değerlendirici ilanını duyurmak, başvuruları almak,
 - Havuzda yer alması uygun bulunan bağımsız değerlendiricileri paydaş veri tabanına kaydetmek.
- ❖ Bilgilendirme ve eğitim toplantılarını gerçekleştirmek;
 - Bilgilendirme toplantısına katılması öngörülen aktörleri davet etmek,
 - Bilgilendirme toplantısının potansiyel katılımcılarına yönelik duyuru ve tanıtım yapmak,
 - Bilgilendirme toplantı organizasyonunu gerçekleştirmek,
 - Bilgilendirme toplantı raporunu hazırlamak,
 - Potansiyel eğitim katılımcılarına yönelik duyuruları yapmak ve internet üzerinden başvuruları almak,
 - Eğitim programlarına katılımı onaylanan potansiyel katılımcıları bilgilendirmek,
 - Eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak,
 - Eğitim raporunu hazırlamak.
- ❖ Destek programları ile ilgili "Sıkça Sorulan Soruları" yayınlamak;
 - Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları almak ve kaydetmek,
 - Soruları gruplandırarak yanıtlamak,
 - Sıkça Sorulan Soruları ve yanıtlarını Ajansın internet sitesinde yayınlamak.
- ❖ Gerekli durumlarda, teklif çağırısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,

- ❖ Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak;
 - Başvuruları teslim almak,
 - Başvurularla ilgili gerekli incelemeleri yaparak, ön incelemeye alınacak proje başvurularını tespit etmek,
 - Zamanında ulaşmayan proje başvurularının sahiplerine geç teslim mektubunu göndermek,
- ❖ Bağımsız değerlendiricilerin belirlenmesi sürecini yönetmek;
 - Bağımsız değerlendiricilere yönelik eğitim ve çalışma takvimini belirlemek,
 - Bağımsız değerlendirici havuzundan uygun olan uzmanlara duyuru yapmak,
 - Olumlu yanıt veren uzmanlar arasından görev alacak bağımsız değerlendiricileri belirlemek,
 - Bağımsız değerlendiriciler ile sözleşme imzalamak,
 - Bağımsız değerlendiricileri ilgili destek programına özgü hususlar hakkında bilgilendirmek ve eğitilmelerini sağlamak.
- ❖ Değerlendirme Komitesinin oluşturulmasını sağlamak;
 - Değerlendirme Komitesi üyeliğine adayların bildirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlara görevlendirme taleplerini göndermek,
 - Seçilmiş olan Değerlendirme Komitesi üyelerinin görevlendirilmelerinin yapılabilmesi için kurum ve kuruluşları resmi olarak bilgilendirmek,
 - Değerlendirme Komitesi üyeleri ile sözleşme imzalamak,
 - Değerlendirme Komitesi üyelerini ilgili destek programına özgü hususlar hakkında bilgilendirmek ve eğitilmelerini sağlamak.
 - Değerlendirme sürecine ilişkin faaliyetleri yürütmek;
 - Zamanında teslim edilen projeleri ön incelemeye almak,
 - İdari kontrol ve uygunluk kontrolünü gerçekleştirmek,
 - Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan ve/veya bilgi sistemine başvuru veri giriş formunu hatalı yüklemiş olan başvuru sahiplerine beş iş gününü geçmemek kaydıyla ek bir süre verilmesini sağlamak,
 - Ön inceleme sonucunda elenen proje tekliflerinin sahiplerini gerekçeleri ile birlikte durumdan haberdar etmek,
 - Ön inceleme raporunu hazırlamak,
 - Teknik ve mali değerlendirme için gerekli mekansal düzenlemeleri yapmak,
 - Projeleri bağımsız değerlendiriciler arasında dağıtmak,
 - Bağımsız değerlendiricilerin verdiği puanlamalar göz önünde bulundurularak, proje başvurularının aldıkları puanlara göre sıralamasını gösteren proje başvuruları puan listesini oluşturmak,
 - Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,

- Asil ve yedek (varsa) proje listelerini ve Yönetim Kurulu toplantı tutanağını DPT'ye sunmak,
 - Onaylanan asil proje listesinin Ajans'ın ve DPT'nin internet sitesinde yayınlanması yoluyla kamuoyuna duyurmak,
 - Asil listede bulunan proje sahiplerine yazılı bildirim yapmak, sözleşmeye davet etmek ve ek resmi belgeleri istemek,
 - Yedek proje listesinde bulunan proje sahiplerine yazılı bildirim yapmak,
 - Teknik ve mali değerlendirme sürecinde başarılı bulunmayan proje sahiplerine gerekçeli yazılı bildirim yapmak.
- ❖ Denetleme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
 - ❖ Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
 - ❖ Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri Denetleme Birimine devretmek,
 - ❖ Birimin görev ve faaliyetleri kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliğini artırmaya ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
 - ❖ Uygulama döneminde kazanılan deneyimlerin diğer birimlerle paylaşılmasını sağlamak.

5.3. Denetleme Birimi Görev ve Yükümlülükleri

- ❖ Birimin gerçekleştireceği faaliyetlerin ve Ajansın yürütmüş olduğu destek programlarının süreçlerini-ilerlemelerini raporlamak;
 - Denetleme Birimi haftalık faaliyet raporu, destek programları başlangıç toplantısı raporu, denetim ziyareti raporları ile erken uyarı ve usûlsüzlük raporlarını Genel Sekretere sunmak üzere hazırlamak,
 - Birçok kaynaktan elde edilecek veriler ve değerlendirme anketi sonuçlarının ışığında destek programlarının ara dönem ve nihai etkilerinin değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve DPT'ye sunmak üzere Genel Sekretere raporlamak,
 - Ajans faaliyetlerinde kullanılacak bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
 - Proje uygulama ve denetim sürecinde elde edilen bilgileri ve birim ile ilgili diğer raporları bilgi sistemine aktarmak.
- ❖ Birimin gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak;
 - Destek almaya hak kazanan proje sahipleri için düzenlenecek başlangıç toplantısı ve eğitim faaliyetlerinin yer, zaman ve katılımcılarının planlamasını yapmak,
 - Yararlanıcılar ile paylaşılacak uygulama rehberi, satın alma rehberi, görünürlük rehberi gibi dokümanları planlamak ve hazırlamak,
 - İlk ziyaretlerini yararlanıcılar ile planlamak ve planın onaylanmasını sağlamak,
 - Proje sahipleri (yararlanıcılar) ile birlikte düzenli denetim ziyaretlerini planlamak ve planın onaylanmasını sağlamak.

- ❖ Ajansın program dahilinde destek verdiği projelerin sahiplerine yönelik bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri düzenlemek;
 - Projelerin uygulama ve denetim sürecine dair yararlanıcıları bilgilendirmek ve onlara uygulama süreci ile ilgili uygulama, satın alma, görünürlük eğitimleri vermek,
 - İzleme bilgi sisteminin yararlanıcılar tarafından etkin kullanılması için eğitim vermek,
 - Yararlanıcıların proje uygulama sürecinde sormuş olduğu soruları yanıtlamak, aynı soruların yoğun gelmesi halinde Ajansın internet sitesinde yayınlanacak şekilde Sıkça Sorulan Sorular listesini oluşturmak.

- ❖ Ajansın program dahilinde desteklediği projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmek;
 - Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
 - Genel Sekreter tarafından gerekli görülen projelere, projelerin risk ve analizlerini belirlemek üzere sözleşme öncesi ön denetim ziyaretlerini yapmak,
 - Sözleşmenin imzalanmasından sonra, sözleşme bilgisinin doğruluğunu belirlemek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve proje uygulanması için gerekli yol haritasını belirlemek için ilk denetim ziyaretleri yapmak,
 - Projeler için düzenli ve anlık denetim faaliyetinde bulunmak,
 - Proje sahipleri olan yararlanıcılar ile düzenli irtibat (telefon, e-posta vb.) kurmak,
 - Proje sözleşmelerinde belirtilen kural ve usullere göre sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak,
 - Projelerin süresince yararlanıcılardan gelen, yararlanıcı beyan raporları, ara ve nihai raporları ve proje sonrası değerlendirme raporlarını incelemek,
 - Proje uygulama döneminde karşılaştıkları problemlerin çözümü için yararlanıcılara destek olmak,
 - Projelerin faaliyetleri içerisinde yer alan ihale süreçlerinde ihale öncesi dosya hazırlama konusunda bilgilendirmek, hazırlanması sırasında kontrolünü yapmak, ihaleye gözlemci olarak katılarak yararlanıcılara destek olmak,
 - Program ve projeler üzerinde düzenli olarak risk analizleri yapmak ve önceden tespit edilen riskler üzerinde önleyici tedbirleri almak,
 - Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
 - Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlükler hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Destek Birimini bilgilendirmek.

- ❖ Ajansın program dahilinde desteklemiş olduğu projelerin mali destek tutarlarının yararlanıcılara iletilmesini koordine etmek;
 - İlk denetim raporlarının sonuçlarına göre destek birimine gerekli bildirim yaparak ön ödemenin yapılmasını sağlamak,
 - Yararlanıcıların ara ve nihai ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve eğer uygunsa destek birimini bilgilendirerek ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak.

5.4. Yatırım Destek Ofisleri Birimi Görev ve Yükümlülükleri

- ❖ 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun'un 16. maddesi ile ilgili görevleri yerine getirmek,
- ❖ Yatırımlarla ilgili iş ve işlemler hakkında Valiliğe ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,
- ❖ Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıları bölgedeki yatırım imkânları hakkında bilgilendirmek, yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimini sağlamak, bu konudaki görüşmeleri koordine etmek,
- ❖ Ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve mali destekler hakkında girişimcilere bilgi vermek,
- ❖ Bölge yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtımını yapmak veya yaptırmak, bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarca yapılacak ulusal ve uluslararası yatırım ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek,
- ❖ Bölge illerini ve bölgedeki yatırım imkânlarını tanıtan yazılı ve görsel materyaller hazırlamak ya da hazırlatmak,
- ❖ Bölge illeri için yatırım imkanlarını tanıtan, tarihi ve kültürel coğrafyasına ait bilgi veren web sayfasını hazırlamak ya da hazırlatmak,
- ❖ Bölgenin ihracat kapasitesinin artırılmasına yönelik ürün araştırmalarını yapmak veya yaptırmak,
- ❖ Bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerini artırıcı alanlarda eğitimler düzenlemek ve bu tür girişimleri desteklemek,
- ❖ Bölge için stratejik önem taşıyan sektörlerle ilgili toplantı, seminer, konferans ve çalıştaylar düzenlemek veya düzenlenmesine destek olmak,
- ❖ Ajansın diğer birimleri ile koordinasyon halinde olmak, bu birimlerin plan, proje ve faaliyetlerine destek olmak,
- ❖ Üniversitelerle işbirliği içinde Ajans bilinirliğinin artırılması ve proje yazma kültürünün yaygınlaştırılmasını sağlamak,
- ❖ Uluslararası kuruluşlarla işbirliği içinde bölgeye katma değer sağlayabilecek toplantıları organize etmek,
- ❖ Bölge il ve ilçelerindeki organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi sitelerini ziyaret etmek ve buralardaki yatırım imkânları ve mevcut yatırımcıların durumları hakkında bilgi toplamak,
- ❖ Bölge illerindeki resmî kurumlara düzenli ziyaretlerde bulunarak bilgi alışverişinde bulunmak ve bu kurumlarla Ajans arasındaki koordinasyonu sağlamak,
- ❖ Bölge ilçelerindeki kurum ve kuruluşlara Ajans faaliyetleri hakkında bilgi aktarmak ve bu kurum ve kuruluşlarla Ajans arasındaki koordinasyonu sağlamak,
- ❖ Bölge illerindeki yatırımcıları ziyaret ederek fikir alışverişinde bulunmak, işletmelerin sorunları hakkında bilgi toplamak,
- ❖ Bölge dışında yaşayan ve bölgeye yatırım potansiyeli taşıyan yatırımcılarla temas kurmak ve bölge hakkında fikir alışverişinde bulunmak.

5.5. Destek Hizmetleri Birimi Görev ve Yükümlülükleri

Personel ve İdari İşler

- ❖ Ajans bina, araç ve gereçleriyle ilgili tespit edilen ihtiyaçları Genel Sekreterliğe bildirmek
- ❖ Ajans'ın resmi ve özel kurumlarla, gelen-giden evrakına ilişkin her türlü yazışma ve dokümanlarının güvenlik esasları çerçevesinde kayıtlarının tutulmasını, numaralandırılmasını, tasnif edilmesini, arşivlenmesini ve ayrıca gizlilik/aciliyet durumu dikkate alınarak ilgililere zamanında ulaştırılmasını sağlamak.

- ❖ Ajansın insan kaynakları politikası amaç ve temel ilkelerinin gerçekleşmesini sağlamak.
- ❖ İnsan kaynakları politikasını uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesine ilişkin raporlar hazırlamak.
- ❖ Bir sonraki yıla ilişkin insan kaynakları ihtiyacını birimlerle irtibatlı bir şekilde belirlemek ve çalışma programına dahil etmek.
- ❖ Personel alımı ile ilgili işlemleri yürütmek.
- ❖ Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek.
- ❖ Personel performans yönetim sistemini kurmak ve yönetmek.
- ❖ Personel özlük dosyalarını hazırlamak ve muhafaza etmek.
- ❖ Personelin Sosyal Güvenlik Kurumları ile ilgili işlemlerini yürütmek, personele verilmesi gereken hasta sevk/vizite kâğıdı düzenleme işlemlerini yapmak.
- ❖ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantı tutanaklarını hazırlamak, tutanakları karar defterine kaydetmek, belgeleri muhafaza etmek.

Basın ve Halkla İlişkiler

- ❖ Ajansın iletişim ve tanıtım faaliyetlerini yürütmek.
- ❖ Ajans web sayfasının güncelliğinin sağlanması
- ❖ Toplantı, seminer, fuar, konferans, sempozyum, vb. organizasyonları planlamak ve koordine etmek.
- ❖ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonunu gerçekleştirmek.
- ❖ Ajansın iletişimi ve tanıtımı ile ilgili çeşitli tanıtım materyallerinin hazırlamasını, ve dağıtılmasını sağlamak.
- ❖ Görsel ve yazılı medya takibi yapmak
- ❖ Yazılı ve görsel basınla ilişkileri düzenli olarak sağlamak.
- ❖ Basın bültenleri ve bilgi notlarını hazırlamak ve yayımlamak.
- ❖ Kurumsal kimlik çalışmalarını yapmak ya da hizmet alımı yolu ile yapılan çalışmaları koordine etmek
- ❖ Ajans iletişim stratejisini hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak.
- ❖ Ajansta birimler arası iletişim ve koordinasyonu "Yönetici Asistanı – Halkla İlişkiler" ile koordineli olarak sağlamak.
- ❖ Ajansın faaliyetlerine yönelik süreli ve süresiz yayınların içerik tasarım ve basımı ile ilgili organizasyonu gerçekleştirmek ve dağıtımını sağlamak.
- ❖ Promosyon materyallerinin hazırlanması, basımı ve dağıtımını sağlamak.
- ❖ Ajansın yıllık yayın ve organizasyon faaliyetlerini diğer birimler ile birlikte planlamak.
- ❖ Genel Sekreter tarafından verilecek görevleri zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek.

Bilgi İşlem

- ❖ Ajansta bulunan bilgisayar, yazıcı, diğer donanım birimleri ve yazılımların sorunsuz çalışmasını sağlamak için gerekli önlemleri almak, sorunları gidermek ve bakımlarını yapmak.
- ❖ Ajans personelinin yazılım ve donanım ihtiyaçlarını tespit etmek, satın almak durumu söz konusu olduğunda araştırmayı yapmak, firmalarla bağlantı kurmak, teklifleri toplamak ve değerlendirilmesine yardımcı olmak.
- ❖ Teknolojiyi takip ederek, Ajansta bulunan bilgisayar ve yazıcıları imkanlar dahilinde güncellemek ve kullanılmakta olan lisanslı yazılımların yeni versiyonlarıyla değiştirilmesinin sağlamak.
- ❖ Mevcut yazılımların ve donanımların kullanıcılar tarafından doğru bir şekilde kullanılabilmesine yardımcı olmak ve bu konuda Ajans personeline gerekli eğitimleri vermek.

- ❖ Virüslerden korunabilmek için koruyucu programların takip edilerek yeni çıkan versiyonları tüm kullanıcılara iletme, yeni çıkan virüsler hakkında personelin bilgilendirilmesini sağlamak.
- ❖ Tüm bilgisayarların internet bağlantılarını kurmak ve bilgisayar sistemleriyle ilgili altyapı sorunu çıktığında ilk müdahaleyi yapmak.
- ❖ Ajans web sayfasını birimlerden gelecek bilgilerle oluşturmak, güncellemek, düzenli ve sürekli çalışmasını sağlamak.
- ❖ Genel Sekreter tarafından verilecek görevleri zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek.

Yönetici Asistanı

- ❖ Genel Sekreterin sorumlulukları ile ilgili gerekli iş takibini yapmak.
- ❖ Genel Sekreterin programını düzenlemek ve takip etmek, telefon ya da diğer araçlarla dahili ve harici irtibatını sağlamak, randevularını düzenlemek, yazılarını hazırlamak.
- ❖ Genel Sekreter tarafından istenecek raporları hazırlamak ve kayıtlarını tutmak.
- ❖ Genel Sekreterin gezi ve toplantı organizasyonlarını düzenlemek.
- ❖ Ajansta birimler arası iletişim ve koordinasyonu "Personel ve İdari İşler – Halkla İlişkiler" ile koordineli olarak sağlamak.
- ❖ Görüşme yapmak üzere gelen ziyaretçilere yardımcı olmak.
- ❖ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının ön hazırlık çalışmalarında ilgili birimlere destek olmak.
- ❖ Genel Sekreter tarafından verilecek görevleri zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5449 sayılı Kanun'un Mali Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu başlıklı 21. maddesi ile Ajanslar, finansal kaynakların elde edilmesi ve kullanılmasında, denetimin sağlanması amacıyla, kamuoyunu bilgilendirmekle yükümlü tutulmuşlardır.

Ajansların mali kaynaklarının elde edilmesi, kullanılması ve mali denetiminin sağlanmasında görevli ve yetkili olanlar; kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesinden, kullanılmasından, muhasebeleştirilmesinden, raporlanmasından ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınmasından sorumlu tutulacağı hükmü ile de iç kontrol sistemi öngörülmüştür. Halihazırda iç kontrol sistemi ile ilgili olarak harcama yetkilisi, muhasebe yetkilisi ve gerçekleştirme görevlisi görev yapmaktadır. 2011 yılı içerisinde Ajansta görevlendirilmek üzere iç denetçi alımı planlanmaktadır.



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency

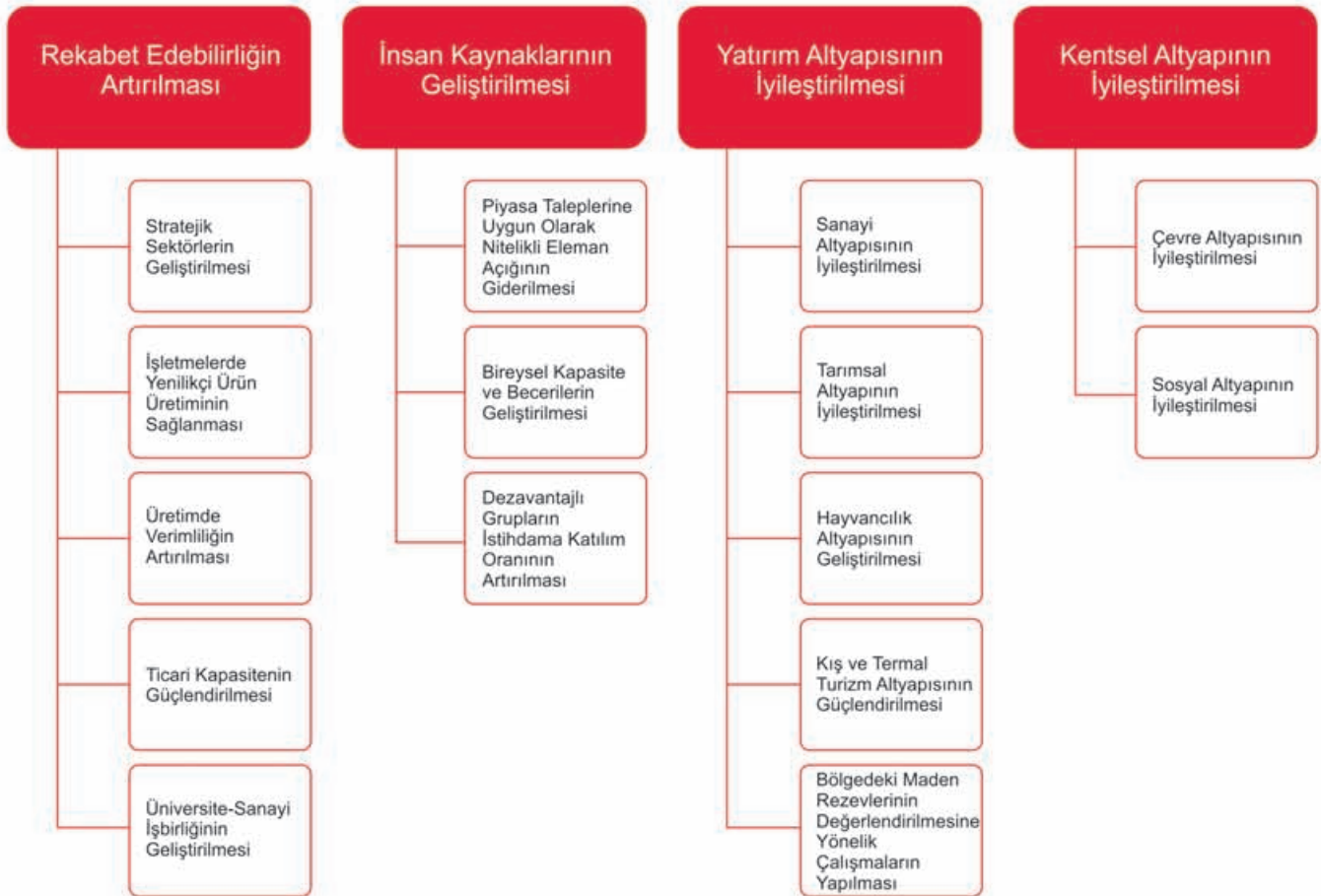
AMAÇ VE HEDEFLER



II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

ORAN Kalkınma Ajansı'nın temel hedefi faaliyet alanı olan Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 bölgesinin sadece ekonomik yönden değil sosyal, kültürel yönlerden de kalkınmasını sağlamaktır. Mevcut destek mekanizmalarını kullanarak bölgenin potansiyellerini harekete geçirmek, rekabet gücünü artırmak ve büyümeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliği sağlamak ve bölgede gelişmişlik farklarını en aza indirmek Ajansın ana hedefleri arasındadır. Temel amaçlar ve hedefler Şekil 5'te özetlenmiştir



Şekil 5: Amaçlar ve Hedefler

Tablo 1: Temel Amaç, Hedef ve Stratejiler

1. Rekabet Edebilirliğin Artırılması

Stratejik sektörlerin geliştirilmesi

- S1: Gıda sanayi geliştirilecektir.
S2: Sağlık sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır.
S3: Savunma sanayi oluşturulacaktır.
S4: Enerji sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır.

İşletmelerde yenilikçi ürün üretiminin sağlanması

- S1: Bölgede özellikle mobilya, metal eşya ve diğer öne çıkan imalat sektörlerinde özgün endüstriyel tasarım üretme kapasitesi artırılabilecektir.
S2: Pazarlanabilir yenilikçi ürünlerin tespit edilmesi amacı ile sektörel talep analizleri yapılacaktır.
S3: Yenilikçi ürün ve endüstriyel tasarım kültürünün işletme sahiplerine kazandırılması için eğitim, toplantı ve ziyaretler düzenlenerek iyi uygulama örnekleri sunulacaktır.
S4: Yenilikçi ürün tasarımı konusunda yetişmiş kalifiye personelin bölge işletmelerinde istihdamı sağlanacaktır.
S5: Organik ve teknik tekstil üretimi desteklenecektir.
S6: İlgili malzemelerin üretimi desteklenecektir.
S7: Prefabrik yapılar ve inşaat malzemeleri (inşaat kalıpları ve iskeleleri) üretimi teşvik edilecektir.

Üretimde verimliliğin artırılması

- S1: Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu gerçekleştirilecektir.
S2: İşletmelerde tedarik zinciri yönetimi özendirilecek ve buna yönelik eğitimler düzenlenecektir.
S3: Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile bilgilendirilmesi sağlanacaktır.
S4: Tarımsal üretim planlarının ilgili merciler tarafından yapılması sağlanacaktır.
S5: Toprak ve iklim analizlerinin yapılarak koşullara uygun desende ürün yetiştirilmesi sağlanacaktır.
S6: Tarım alanlarının ve meraların ıslahı gerçekleştirilecektir.

Ticari kapasitenin güçlendirilmesi

- S1: Üretilen ürünlerin pazarlarda bilinirliğini artırmak amacıyla İstanbul, Dubai, Hannover ve Guangzhou gibi şehirlerde düzenlenen önemli uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır.
S2: Mobilya, metal eşya, gıda, doğaltaş ve mermer gibi alt sektörlerde markalaşma faaliyetlerine katkı sağlanacaktır.
S3: Alternatif ve uluslararası ticaret yöntemlerinin (e - ticaret, bireysel pazarlama, tele pazarlama vb.) bölge işletmeleri tarafından kullanılması sağlanacaktır.
S4: İşletmelerin dış ticaret konusundaki bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması amacı ile eğitimler düzenlenecektir.

İyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması

- S1: Bölge sorunlarının modellenmesi ve çözümüne yönelik bilimsel araştırma, analiz, rapor ve yüksek lisans - doktora çalışmaları desteklenecektir.
S2: AR-GE imkanlarını bireylerin kullanması kolaylaştırılacaktır. Üniversiteler ve Teknoloji Geliştirme Merkezleri bünyesindeki AR-GE imkanları ilgili ve projesi olan bireylere sunulacaktır.

2. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

Piyasa taleplerine uygun olarak nitelikli eleman açığının giderilmesi

- S1: Hizmet içi mesleki ve teknik eğitim faaliyetleri artırılabilecektir.
S2: İşletmelerin işgücü ihtiyacı tespitine yönelik anketler yapılacaktır.
S3: İstihdam açığı olan sektörlerle yönelik mesleki eğitimler düzenlenecektir.
S4: Kayak eğitmeni, ilkyardım görevlisi, güvenlik, tur operatörü, rehber, sağlık personeli, resepsiyon görevlisi, aşçı ve garson gibi TR72 bölgesinde öne çıkan kış, kaplıca ve sağlık turizmi alanlarında ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir.

Bireysel kapasite ve becerilerin geliştirilmesi

- S1: Ulusal ve uluslararası mali desteklerden yararlanılabilemesi için işletmelerin proje hazırlama kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitimler düzenlenecektir.
S2: Tarım ve hayvancılıkla uğraşanların iyi tarım uygulamaları (özellikle ilaç-gübre kullanımı ve çiftçi eğitimi) konusunda bilgilendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
S3: Turizm alanında çalışan personelin hizmet kalitesini artırıcı tedbirler alınacaktır.
S4: Dezavantajlı (yaşlı, engelli ve hükümlü) gruplara yönelik el becerileri, iletişim teknikleri, bilgi ve bilgisayar teknolojileri kullanımı gibi kişisel gelişimi destekleyici eğitimler düzenlenecektir.
S5: Özellikle küçükbaş hayvan yetiştiriciliği konusunda ortaya çıkan "Çoban" ihtiyacını karşılamaya yönelik eğitimler düzenlenecektir.
S6: Görsel ve yazılı medyada ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir.

Dezavantajlı grupların istihdama katılım oranının artırılması

- S1: Dezavantajlı gruplara yönelik mesleki eğitim kursları düzenlenecektir.
S2: İşletmeler dezavantajlı grupları istihdam etmeleri yönünde özendirilecektir.
S3: Merkezi ve yerel kurumların sağladığı desteklerden dezavantajlı grupların azami oranda yararlanmaları sağlanarak kendi işlerini kurmaları sağlanacaktır.

3. Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi

Sanayi altyapısının iyileştirilmesi

S1: OSB'ler ile görüşülerek yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır.

S2: OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecektir.

S3: TR72 bölgesinde uygunluğu tespit edilen savunma, sağlık sektörü, enerji ve gıda sanayi alanlarında uygun yatırımların fizibilite çalışmaları yapılacaktır.

S4: Gıda analiz laboratuvarları kurulacaktır.

S5: Orman oranı bölgede en yüksek seviyede bulunan Yozgat ilinde özellikle mobilya sanayine yönelik endüstriyel ağaç yetiştiriciliği desteklenecektir.

S6: Sanayi ve yerleşim bölgeleri arasındaki ulaşım yetersizliklerinin giderilmesi sağlanacaktır.

Tarım altyapısının iyileştirilmesi

S1: Özellikle Yozgat ilinde jeotermal kaynaklar kullanılarak organize seracılık altyapısı oluşturulacaktır.

S2: Sulanan tarım arazilerin oranı artırılacaktır ve basınçlı sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır.

S3: Toprak reformu (Arazi Topluştırma) çalışmaları desteklenecektir.

S4: Mevcut tarımsal depoların modernizasyonu ve nitelikli yeni depoların yapılmasına yönelik projeler desteklenecektir.

S5: Yem bitkileri yetiştiriciliği desteklenecektir.

Hayvancılığın geliştirilmesi

S1: Şarkışla ve Boğazlıyan başta olmak üzere bölgede hayvan pazarları modernize edilecektir.

S2: Hayvan hastalıkları ile ilgili araştırma ve tedavi merkezi kurulacaktır.

S3: Arıcılık için uygun alanlar belirlenecek ve bu alanlarda kümelenme teşvik edilecektir.

S4: Kültür balıkçılığı, özellikle Kayseri ve Sivas'ta yaygınlaştırılacaktır.

S5: Küçükbaş hayvancılık yaygınlaştırılacaktır.

S6: Özellikle Pınarbaşı Uzunyayla'da at yetiştiriciliği desteklenecektir.

Kış ve Termal Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi

S1: Özellikle Sivas ve Yozgat illerindeki otel, motel ve pansiyon gibi turistik konaklama tesis açığının giderilecek ve mevcut olanlar modernize edilecektir.

S2: Erciyes ve Yıldız Dağlarında kış turizmine yönelik tesisler yapılacaktır.

S3: Ürgüp ve Kapadokya bölgesine gelen yıllık yaklaşık 2 milyon turist TR72 Bölgesi'ne çekilmesi yönünde tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yapılacaktır.

S4: TR72 Bölge'sinin turizm potansiyelleri tur acentelerinin turizm rotalarına dahil edilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

S5: Yozgat ve Sivas illerindeki Jeotermal kaynakların kaplıca turizmine yönelik değerlendirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

S6: Sivas ilindeki balıklı kaplıca özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde görülen cilt hastalıklarının tedavisi amacıyla "Cilt Tedavi Merkezi" olarak yapılandırılacaktır.

S7: Bölge turizm imkanlarını tanıtıcı yazılı ve görsel materyal hazırlanacaktır.

Bölgedeki maden rezervlerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması

S1: Maden analiz laboratuvarları kurulacaktır.

S2: Maden sondaj çalışmaları yapılacaktır.

S3: Maden işleme tesislerine ait fizibilite çalışmaları yapılacaktır.

S4: Bölgede çıkarılan madenlerin zenginleştirilmesi ve işlenmesi ile ilgili işletmeler desteklenecektir.

S5: Doğaltaş - mermer çıkarma ve işleme tesis ve modernizasyonu desteklenecektir.

4. Kentsel Altyapısının İyileştirilmesi

Çevre altyapısının iyileştirilmesi

S1: Biyolojik arıtma tesisleri yaygınlaştırılacaktır.

S2: İçme - kullanım suyu hizmet kalitesi ile kanalizasyon altyapısı iyileştirilecektir.

S3: Çevresel ve meteorolojik verilerin elde edilmesine yönelik ölçüm istasyonlarının sayısı artırılacaktır.

S4: Geri dönüşüm amaçlı atık toplama merkezleri kurulacaktır.

Sosyal altyapısının iyileştirilmesi

S1: Yeni kurulan üniversitelerden de doğacak ihtiyaç göz önünde bulundurularak öğrencilere yönelik yurt ve pansiyon gibi tesislerin sayısı artırılacaktır.

S2: Okul öncesi eğitime katılım oranının düşük olduğu Kayseri ve Sivas illerinde bu oran artırılacaktır.

S3: Üstün yetenekli ve zihinsel engelli öğrencilere yönelik eğitim - öğretim tesisleri kurulacaktır.

S4: Gezici ve kurye sistemi ile çalışan kütüphanecilik oluşturulacaktır.

S5: Kurumlar arası koordinasyon iyileştirilecek ve sosyal ağlar oluşturulacaktır.

S6: Dezavantajlı gruplara (yaşlı, bakıma muhtaç ve engelli gruplar) yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.

S7: Özellikle genç nüfusa yönelik spor faaliyetlerinde kullanılacak tesisler yaygınlaştırılacaktır.

S8: Kütüphane, müze, sinema, tiyatro, sergi salonu inşa edilecektir.

Amaç 1. Rekabet Edebilirliğin Artırılması

Hedef 1. Stratejik sektörlerin geliştirilmesi

Günümüzde hızla artan nüfus ve buna paralel olarak artan ihtiyaçlar bazı sektörlerin stratejik konuma gelmesine sebep olmuştur. Bunlar arasında özellikle insanların yaşamlarını güvenli bir şekilde ve refah içinde sürdürebilmesi için GIDA, SAĞLIK, SAVUNMA ve ENERJİ sektörleri ön plana çıkmaktadır.

Strateji 1. Gıda sanayi geliştirilecektir.

Gıdaya olan ihtiyacın sürekli olarak artması sektörün büyümesi ve stratejik bir konuma gelmesine sebep olmaktadır. TR72 Bölgesi de işlenebilir geniş tarım arazileri ve meraları ile gıda sanayinin gelişmesi için çok önemli bir potansiyele sahiptir. Bu nedenle bölgede et ve et ürünleri, süt ve süt ürünleri, un ve unlu mamuller, meyve ve sebze ürünleri, tahıl ve bakliyat ürünleri, şeker sanayileri geliştirilmesi gerekli alt sektörlerdendir.

Strateji 2. Sağlık sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır.

Birçok sektöre oranla tıbbi cihaz ve sarf malzemesi imalatındaki karlılık oranları bu sektörü cazip hale getirmektedir. Bölgedeki sanayi altyapısının ve sağlık sektöründeki bilgi-tecrübe birikiminin güçlü olması sağlık sanayisinin bu bölgede kurulması için bir potansiyel oluşturmaktadır.

Strateji 3. Savunma sanayi oluşturulacaktır.

Bölgede geçmişte kurulmuş olan uçak fabrikası ve halen faaliyetlerine devam eden Hava İkmal Bakım Merkezi, 1009. Ordu Donatım Ana Tamir Fabrikası, Askeri Havaalanı ve Aspilsan gibi askeri tesislerden dolayı, bölgede savunma sanayisi için gerekli insan kaynakları, bilgi ve tecrübe birikimi mevcuttur. Bununla birlikte bölgede güçlü sanayi altyapısının, bilgi ve tecrübe birikiminin olması bölgede savunma sanayinin oluşturulması için fırsat sunmaktadır.

Strateji 4. Enerji sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır.

Dünya genelinde alternatif, temiz ve ucuz enerjiye olan ihtiyaç giderek artmaktadır. Bu nedenle hidroelektrik, jeotermal, güneş, rüzgar ve biyoenerji gibi alternatif enerji kaynaklarından enerji üretilmesine yönelik projeler yaygın olarak uygulanmaya başlanmıştır. Dolayısı ile bu tip enerji üretim tesislerinde kullanılacak olan malzeme ve ekipmanların TR72 Bölgesi'nde imalatı konusunda çalışmalar yapılacaktır. Bunlar arasında tüketimi azaltıcı ve tasarrufu teşvik edici projeler (ısı pompaları ve ısı yalıtım malzemeleri ile güneş-rüzgar enerjisi üretiminde kullanılan panel, türbin ve malzemelerinin üretimi gibi) desteklenecektir.

Hedef 2. İşletmelerde yenilikçi ürün üretiminin sağlanması

Gelişen teknoloji, artan uluslararası rekabet ve tüketici taleplerinden dolayı ürün yaşam döngüsü kısalmıştır. Dolayısı ile yenilikçi ürün üretilmesi işletmelerin kar etmesi ve faaliyetlerini sürdürmesi için kaçınılmaz olmuştur.

Strateji 1. Bölgede özellikle mobilya, metal eşya ve diğer öne çıkan imalat sektörlerinde özgün endüstriyel tasarım üretme kapasitesi artırılacaktır.

Strateji 2. Pazarlanabilir yenilikçi ürünlerin tespit edilmesi amacı ile sektörel talep analizleri yapılacaktır.

- Strateji 3.** Yenilikçi ürün tasarımı konusunda yetişmiş kalifiye personelin bölge işletmelerinde istihdamı sağlanacaktır.
- Strateji 4.** Organik ve teknik tekstil üretimi desteklenecektir.
- Strateji 5.** İlgardım malzemeleri üretimi desteklenecektir.
- Strateji 6.** Prefabrik yapılar ve inşaat malzemeleri (inşaat kalıpları ve iskeleleri) üretimi teşvik edilecektir.

Hedef 3. Üretimde verimliliğin artırılması

- Strateji 1.** Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu gerçekleştirilecektir.
- Strateji 2.** İşletmelerde tedarik zinciri yönetimi özendirilecek ve buna yönelik eğitimler düzenlenecektir.
- Strateji 3.** Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile ilgili bilgilendirilmesi sağlanacaktır.
- Strateji 4.** Tarımsal üretim planlarının ilgili merciler tarafından yapılması sağlanacaktır.

Bölgemizde tarımsal üretim, ülke genelinde olduğu gibi o yıl en çok gelir getiren ürüne göre yapılmaktadır. Bu şekilde üreticiler aynı ürüne yönelmekte ve o üründe arz fazlası ortaya çıkmaktadır. Bu durum, aynı zamanda yetiştirilebilecek diğer ürünlerde de yokluğa neden olduğu için fiyatlarda dengesizlik oluşmaktadır. Bu nedenle ihtiyaç kadar ürün üretim planlaması yapılmalıdır.

- Strateji 5.** Toprak ve iklim analizlerinin yapılarak koşullara uygun desende ürün yetiştirilmesi sağlanacaktır.
- Strateji 6.** Tarım alanlarının ve meraların ıslahı gerçekleştirilecektir.

Hedef 4. Ticari kapasitenin güçlendirilmesi

Bölge geçmişine bakıldığında ticaret kültürünün oldukça eskilere dayandığı görülmektedir. Dünyada özellikle Amerika Birleşik Devletleri, Hollanda ve İsrail gibi ülkeler emek yoğun sanayi üretimlerini Çin ve Hindistan gibi işçilik ücretleri ve enerji maliyetinin çok daha uygun olduğu ülkelere kaydırmaktadırlar. Bu eğilim dünyada ticaretin tekrar önemli bir konuma geldiğini göstermekte olup bölgenin uluslararası ticaret kapasitesinin güçlendirilmesi gerekmektedir.

- Strateji 1.** Üretilen ürünlerin pazarlarda bilinirliğini artırmak amacıyla İstanbul, Dubai, Hannover ve Guangzhou gibi şehirlerde düzenlenen önemli uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır.
- Strateji 2.** Mobilya, metal eşya, gıda, doğaltaş ve mermer gibi alt sektörlerde markalaşma faaliyetlerine katkı sağlanacaktır.

- Strateji 3.** Alternatif ve uluslararası ticaret yöntemlerinin (e-ticaret, bireysel pazarlama, tele pazarlama vb.) bölge işletmeleri tarafından kullanılması sağlanacaktır.
- Strateji 4.** İşletmelerin dış ticaret konusundaki bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması amacı ile eğitimler düzenlenecektir.

Hedef 5. Üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi

- Strateji 1.** Bölge sorunlarının modellenmesi ve çözümüne yönelik bilimsel araştırma, analiz, rapor ve yüksek lisans-doktora çalışmaları desteklenecektir.
- Strateji 2.** Ar-Ge imkanlarını bireylerin kullanması kolaylaştırılacaktır. Üniversiteler ve Teknoloji Geliştirme Merkezleri bünyesindeki Ar-Ge imkanları, ilgili ve projesi olan bireylere sunulacaktır.

Amaç 2. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

Hedef 1. Piyasa taleplerine uygun olarak nitelikli eleman açığının giderilmesi

- Strateji 1.** Hizmet içi mesleki ve teknik eğitim faaliyetleri artırılabilecektir.
- Strateji 2.** İşletmelerin işgücü ihtiyacı tespitine yönelik anketler yapılacaktır.
- Strateji 3.** İstihdam açığı olan sektörlere yönelik mesleki eğitimler düzenlenecektir
- Strateji 4.** Kayak eğitmeni, ilkyardım görevlisi, güvenlik, tur operatörü, rehber, sağlık personeli, resepsiyon görevlisi, aşçı ve garson gibi TR72 Bölgesi'nde öne çıkan kişi, kaplıca ve sağlık turizmi alanlarında ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir.

Hedef 2. Bireysel kapasite ve becerilerin geliştirilmesi

- Strateji 1.** Ulusal ve uluslararası mali desteklerden yararlanılabilmesi için işletmelerin proje hazırlama kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitimler düzenlenecektir.
- Strateji 2.** Tarım ve hayvancılıkla uğraşanların iyi tarım uygulamaları (özellikle ilaç-gübre kullanımı ve çiftçi eğitimi) konusunda bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
- Strateji 3.** Turizm alanında çalışan personelin hizmet kalitesini artırıcı tedbirler alınacaktır.
- Strateji 4.** Dezavantajlı (yaşlı, engelli ve hükümlü) gruplara yönelik el becerileri, iletişim teknikleri, bilgi ve bilgisayar teknolojileri kullanımı gibi kişisel gelişimi destekleyici eğitimler düzenlenecektir.
- Strateji 5.** Özellikle küçükbaş hayvan yetiştiriciliği konusunda ortaya çıkan çoban ihtiyacını karşılamaya yönelik eğitimler düzenlenecektir.
- Strateji 6.** Görsel ve yazılı medyada ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir.

Hedef 3. Dezavantajlı grupların istihdama katılım oranının artırılması

- Strateji 1.** Dezavantajlı gruplara yönelik mesleki eğitim kursları düzenlenecektir.
- Strateji 2.** İşletmeler dezavantajlı grupları istihdam etmeleri yönünde özendirilecektir.
- Strateji 3.** Merkezi ve yerel kurumların sağladığı desteklerden dezavantajlı grupların azami oranda yararlanmaları sağlanarak kendi işlerini kurmaları sağlanacaktır.

Amaç 3. Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi

Hedef 1. Sanayi altyapısının iyileştirilmesi

- Strateji 1.** OSB'ler ile görüşülerek yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır.
- Strateji 2.** OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecektir.
- Strateji 3.** TR72 Bölgesi'nde uygunluğu tespit edilen savunma, sağlık sektörü, enerji ve gıda sanayi alanlarında uygun yatırımların fizibilite çalışmaları yapılacaktır.
- Strateji 4.** Gıda analiz laboratuvarları kurulacaktır.
- Strateji 5.** Orman oranı bölgede en yüksek seviyede bulunan Yozgat ilinde özellikle mobilya sanayine yönelik endüstriyel ağaç yetiştiriciliği desteklenecektir.
- Strateji 6.** Sanayi ve yerleşim bölgeleri arasındaki ulaşım yetersizliklerinin giderilmesi sağlanacaktır.

Hedef 2. Tarımsal altyapının iyileştirilmesi

- Strateji 1.** Özellikle Yozgat ilinde jeotermal kaynaklar kullanılarak organize seracılık altyapısı oluşturulacaktır.
- Strateji 2.** Sulanan tarım arazilerin oranı artırılacaktır ve basınçlı sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır.
- Strateji 3.** Toprak reformu (arazi toplulaştırma) çalışmaları desteklenecektir.
- Strateji 4.** Mevcut tarımsal depoların modernizasyonu ve nitelikli yeni depoların yapılmasına yönelik projeler desteklenecektir.
- Strateji 5.** Yem bitkileri yetiştiriciliği desteklenecektir.

Hedef 3. Hayvancılık altyapısının geliştirilmesi

- Strateji 1.** Şarkışla ve Boğazlıyan başta olmak üzere bölgede hayvan pazarları modernize edilecektir.
- Strateji 2.** Hayvan hastalıkları ile ilgili araştırma ve tedavi merkezi kurulacaktır.
- Strateji 3.** Arıcılık için uygun alanlar belirlenecek ve bu alanlarda kümelenme teşvik edilecektir.
- Strateji 4.** Kültür balıkçılığı, özellikle Kayseri ve Sivas'ta yaygınlaştırılacaktır.
- Strateji 5.** Küçükbaş hayvancılık yaygınlaştırılacaktır.
- Strateji 6.** Özellikle Pınarbaşı Uzunyayla'da at yetiştiriciliği desteklenecektir.

Hedef 4. Kış ve termal turizm altyapısının güçlendirilmesi

- Strateji 1.** Özellikle Sivas ve Yozgat illerindeki otel, motel ve pansiyon gibi turistik konaklama tesis açığının giderilecek ve mevcut olanlar modernize edilecektir.
- Strateji 2.** Erciyes ve Yıldız Dağları'nda kış turizmine yönelik tesisler yapılacaktır.
- Strateji 3.** Ürgüp ve Kapadokya Bölgesi'ne gelen yıllık yaklaşık 2 milyon turist TR72 Bölgesi'ne çekilmesi yönünde tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yapılacaktır.
- Strateji 4.** TR72 Bölge'sinin turizm potansiyelleri tur acentelerinin turizm rotalarına dahil edilmesi için çalışmalar yapılacaktır.
- Strateji 5.** Yozgat ve Sivas illerindeki jeotermal kaynakların kaplıca turizmine yönelik değerlendirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.
- Strateji 6.** Sivas ilindeki balıklı kaplıca özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde görülen cilt hastalıklarının tedavisi amacıyla 'Cilt Tedavi Merkezi' olarak yapılandırılacaktır.
- Strateji 7.** Bölge turizm imkanlarını tanıtıcı yazılı ve görsel materyal hazırlanacaktır.

Hedef 5. Bölgedeki maden rezervlerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması

TR72 Bölgesi özellikle krom, demir ve çinko gibi maden rezervleri, doğal taş ve mermer kaynakları ile ön plana çıkmaktadır. Genel olarak işlenmeden ham olarak pazarlanan bu rezervlerin zenginleştirilmesi ve işlenerek endüstriyel hale getirilmesi bölgenin kalkınması için son derece önemlidir.

- Strateji 1.** Maden analiz laboratuvarları kurulacaktır.
- Strateji 2.** Maden sondaj çalışmaları yapılacaktır.
- Strateji 3.** Maden işleme tesislerine ait fizibilite çalışmaları yapılacaktır.
- Strateji 4.** Bölgede çıkarılan madenlerin zenginleştirilmesi ve işlenmesi ile ilgili işletmeler desteklenecektir.

Bölge geçmişi incelendiğinde bölgedeki maden rezervleri kısmen tespit edilmiş ve çıkarılmıştır. Buna yönelik olarak Kayseri ilinde 'ÇİNKUR' çinko ve kurşun işleme tesisi, Sivas ilinde 'SİDEMİR' demir-çelik işleme tesisi ile krom işleme tesisi ve Yozgat ilinde çinko-kurşun işleme tesisi kurulmuştur. Aynı şekilde sanayide en çok kullanılan ürünlerden kromun bölge rezervleri kullanılarak bölgede işlenmesi için tesislerin kurulması desteklenecektir.

Strateji 5. Doğal taş-mermer çıkarma ve işleme tesis ve modernizasyonu desteklenecektir. Bölgede doğal taş ve mermer rezervleri ekonomik açıdan değerlendirilmeye uygundur. Fakat doğal taş ve mermer mevcut tesislerde geleneksel yöntemler kullanılarak çıkarılmaktadır. Ayrıca yeterli işleme ve paketleme tesisleri mevcut değildir. Buna ilave olarak Avrupa ve Arap ülkelerince doğal taş ve mermere olan talep giderek artmaktadır. Özellikle Irak'ın yeniden inşa edilmesi sürecinde kullanılacak doğal taş ve mermer bölgeden karşılanabilir.

Amaç 4. Kentsel Altyapının İyileştirilmesi

Hedef 1. Çevre altyapısının iyileştirilmesi

- Strateji 1.** Endüstriyel atıksu arıtma tesisleri yaygınlaştırılacaktır.
- Strateji 2.** Kırsal kesimdeki kanalizasyon altyapısı iyileştirilecektir.
- Strateji 3.** Çevresel ve meteorolojik verilerin elde edilmesine yönelik ölçüm istasyonlarının sayısı artırılacaktır.
- Strateji 4.** Geri dönüşüm oranı artırılacaktır.
- Strateji 5.** Kayseri ve Sivas'ta düzenli katı atık depolama sahası kurulacaktır.

Hedef 2. Sosyal Altyapının İyileştirilmesi

- Strateji 1.** Yeni kurulan üniversitelerden de doğacak ihtiyaç göz önünde bulundurularak öğrencilere yönelik konaklama tesislerinin sayısı artırılacaktır.
- Strateji 2.** Okul öncesi eğitime katılım oranının düşük olduğu Kayseri ve Sivas illerinde bu oran artırılacaktır.
- Strateji 3.** Zihinsel ve bedensel engelli öğrencilere yönelik mesleki liseler kurulacaktır.

- Strateji 4.** Gezici ve kurye sistemi ile çalışan kütüphaneler oluşturulacaktır.
- Strateji 5.** Kurumlar arası koordinasyon iyileştirilecek ve sosyal ağlar oluşturulacaktır.
- Strateji 6.** Dezavantajlı gruplara (yaşlı, bakıma muhtaç ve engelli gruplar) yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.
- Strateji 7.** Özellikle genç nüfusa yönelik spor faaliyetlerinde kullanılacak tesisler yaygınlaştırılacaktır.
- Strateji 8.** Kütüphane, müze, sinema, tiyatro, sergi salonu inşa edilecektir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- ❖ Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- ❖ Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesine, vatandaş ile devlet arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- ❖ Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- ❖ TR72 Düzey 2 Bölgesinin sahip olduğu tarihi, kültürel, ekonomik ve jeo-stratejik özelliklerini ön plana çıkartarak daha fazla istihdam oluşturmak, yaşam kalitesini arttırmak ve sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- ❖ TR72 Düzey 2 Bölgesinin toplantı, kongre ve fuar turizminin mevcut kapasitesini daha etkin kullanmak ve kapasite artırıcı faaliyetlerde bulunarak daha fazla katma değer üretmesini sağlamak üzere çalışmalarında bulunmak,
- ❖ Ulusal planlar ile uyumlu olarak Bölge Planı hazırlık çalışmalarını koordine etmek ve azami katkıyı sağlamak,
- ❖ Merkezi yönetim ile yerel yönetimler arasında köprü vazifesi kurarak, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan ihtiyaçlarını merkeze en iyi şekilde aktararak gerekli planlama, ekonomik ve sosyal tedbirlerin ve kararların alınmasını sağlamak,
- ❖ Bölgede kalkınmanın ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan orantılı olarak gerçekleşmesi için gerekli eğitim, planlama, destekleme ve uygulama sürecini en iyi şekilde yönetmek,
- ❖ Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel bazda yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturarak teşkilatlanmaktır.

Yukarıda belirtilen bu temel ilke ve stratejiler doğrultusunda 2010 – 2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan TR72 Bölge Planı'nda yer alan ve Ajans tarafından 2010 yılı içerisinde mali destek verilecek alanların belirlenmesinde de yol gösterici olacak olan temel amaç, hedef ve stratejiler Tablo 1'de özetlenmiştir.



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

ORAN Kalkınma Ajansı'nın 2010 yılı içerisinde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

ORAN Kalkınma Ajansı 2010 Yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve ORAN Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır.

2010 bütçesine göre tahmin edilen gelirler ve giderler, gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bunun yanında toplam olarak tahmin edilen ve gerçekleşen gelir ve giderler şekillerde gösterilmiştir.

Tablo 2: Gerçekleşen ve Tahmin Edilen Gelirler

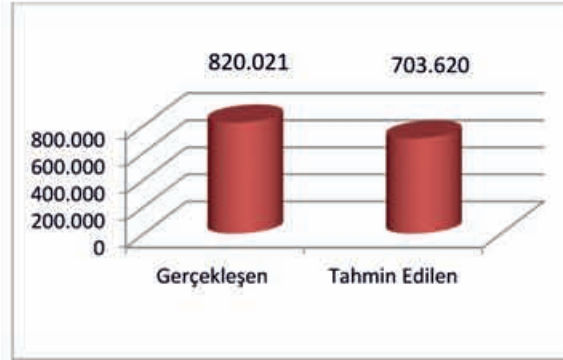
Gelir Kalemleri	Bütçe	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	16.097.663,00	16.097.663,00	% 100
Belediyelerden Aktarılan Paylar	5.375.914,18	2.794.202,15	% 52
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	703.620,32	820.021,00	% 117
Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	82.657,30	104.792,11	% 127
Faaliyet Gelirleri	400.000,000	449.463,50	% 112
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	4.095.173,00	4.095.173,00	-
TOPLAM	26.755.027,79	24.361.314,76	% 91

Tablo 3: Gerçekleşen ve Tahmin Edilen Giderler

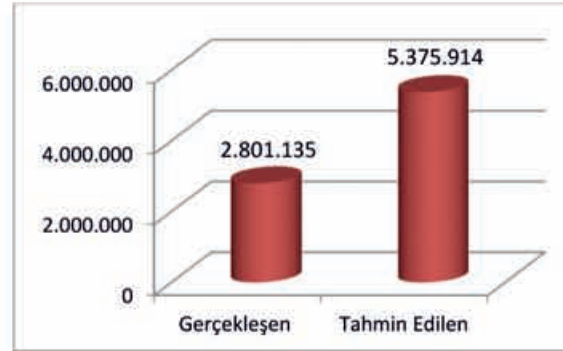
Gider Kalemleri	Bütçe	Gerçekleşme
Personel Ücretleri	900.000,000	769.302,21
Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	300.000,000	266.692,67
Tüketime Yönelik Mal ve Malzemesi Alımları	555.000,00	183.725,51
Yolluklar	358.000,00	36.5813,33
Hizmet Alımları	2.064.000,00	857.137,91
Temsil ve Tanıtma Giderleri	263.000,00	147.383,96
Menkul Mal ve Gayrimaddi Hak Alımları	1.297.500,00	250.824,98
Bakım ve Onarım Giderleri	62.500,00	0,00
Gayrimenkul Mal Alım Gideri	1.200.000,00	249.250,00
Yedek Ödenek	1.337.750,00	0,00
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	18.417.277,79	0,00
TOPLAM	23.994.259,83	2.760.898,57

Gelir kalemleri gerçekleşme oranları incelendiğinde belediyelerden aktarılan paylarda bir sıkıntı olduğu görölmektedir. Diğer kalkınma ajanslarının faaliyet raporları incelendiğinde de aynı sıkıntı göze çarpmaktadır. Bu durum, toplam gelir tahminlerinin gerçekleşme oranını da olumsuz yönde etkilemektedir. Gider Kalemleri incelendiğinde ise ana gider kalemlerinin sürekli işçilerin ücretleri ve diğer müşavir firma ve kişilere ödemeler olduğu görölmektedir. Toplamda 2.760.898,57 TL 2010 yılında gider olarak kayıt edilmiştir.

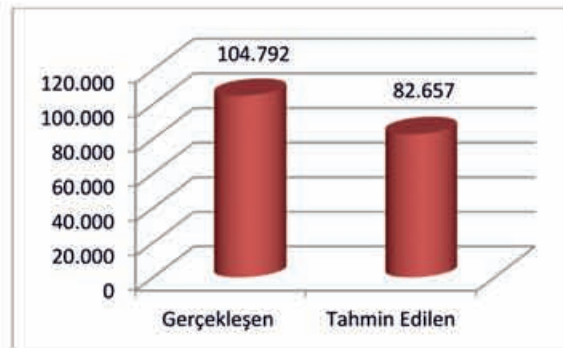
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar



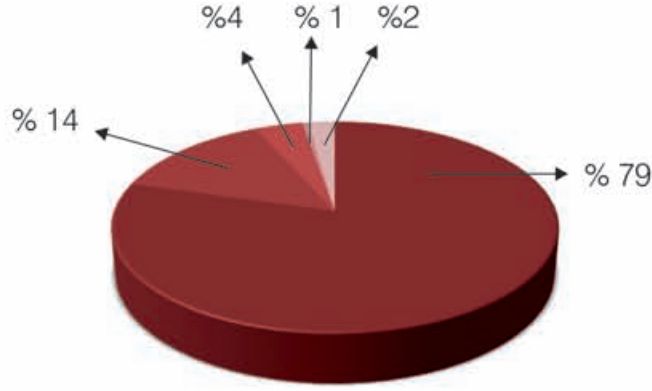
Şekil 6: İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar (TL)



Şekil 7: Belediyelerden Aktarılan Paylar (TL)



Şekil 8: Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar (TL)



Şekil 9: Kaynağına Göre Gelirler (TL)

Personel Ücretleri ve Sosyal Güvenlik Prim Giderleri: 2010 yılı personel alım sürecinde 20 uzman ve 5 destek personel alınması planlanmasına rağmen, asil listede yer alan 3 uzman personel çalıştıkları kurumlardan muvafakat alamamıştır. Ayrıca, deneme sürecinde başarılı olamayan 1 uzman personel ve 1 destek personel ile 1 uzman personelin de kendi isteğiyle ayrılması nedeniyle personel ve SGK prim giderleri öngörüldeği şekilde gerçekleşmemiştir.

Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları: Ajansın hizmet binasının Eylül 2010'da restorasyonu tamamlanarak hizmete başladığı için Genel Sekreterliğin sarf malzemeleri kullanımı düşük olmuş, bu nedenle harcama miktarı beklenen miktarın altında kalmıştır.

Yolluklar: Bölge Planı hazırlık çalışmalarının devam etmesi ve Ajansın kuruluş aşamasında olmasından dolayı yurtiçi ve yurtdışı toplantı, konferans, fuar vb. organizasyonlara istenilen düzeyde iştirak edilememiştir. Bu nedenle 2010 yılında yolluklar için öngörülen tutarın büyük bir kısmı harcanamamıştır.

Hizmet Alımları: Ajansın Kayseri Hizmet Binası restorasyonu Ajans Genel Sekreterliği tarafından bizzat yürütülmüştür. Bu nedenle ihale yoluyla yaklaşık 750.000-1.000.000 TL arasında olması öngörülen binanın restorasyon bedeli 550.000 TL gibi çok daha uygun maliyete tamamlanmıştır. Ayrıca, hizmet binasının arkasında bulunan ve memur lokali olarak kiralanıp restore edilmesi planlanan binayla ilgili herhangi bir çalışma Ajans faaliyetlerinin yoğunluğundan dolayı başlatılamamıştır. Bunun yanında, Ajansın Sivas ilinde satın almış olduğu konak ile Yozgat ilinde kiralayacağı binanın restorasyonu henüz başlamamıştır. Bu nedenle öngörülen hizmet alımları gerçekleştirilememiştir. Bu restorasyon faaliyetlerinin 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Giderleri: Bölge planı hazırlık çalışmaları ve Ajansın kuruluş aşamasında olması nedeniyle öngörülen temsil ve tanıtım giderlerinin ancak yarıya yakın bir bölümü harcanabilmiştir.

Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alım Giderleri: 2010 yılında kurulması planlanan bilişim altyapısı kapsamındaki server, yazılım vb ihtiyaçların alımlarının bir kısmı 2011 yılına sarkmış olup, öngörülen gayri maddi hak alımı giderleri de gerçekleştirilememiştir. Ajansın Sivas ve Yozgat'taki Yatırım Destek Ofisi binaları ile Kayseri'de kiralanması planlanan memur lokalinin restorasyonuna başlanamadığı için, tefrişatı ve diğer demirbaş alımları yapılamamıştır.

Bakım ve Onarım Giderleri: Ajansın Kayseri hizmet binasının resmi açılışı 13 Ekim 2010 tarihinde yapılmıştır. Bu sebeple herhangi bir bakım ve onarıma gereksinim olmamıştır.

Gayrimenkul Mal Alım Giderleri: Ajansımız tarafından gerçekleştirilmesi öngörülen menkul mal ve gayri maddi hak alım giderleri kalemlerinde sadece Sivas ilinde Yatırım Destek Ofisleri için bir konak satın alınmış olup, Kayseri ve Yozgat illerinde ise Ajansın faaliyet göstereceği binalar kiralanmıştır. Önümüzdeki yıllarda gereksinim duyulması halinde Ajans tarafından gayrimenkul alımı yapılacaktır.

Yedek Ödenek: Öngörülen harcama kalemlerinde limit aşımı olmadığından, yedek ödenekten harcama yapmaya gerek kalmamıştır.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri: Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı (DPT) 2010 yılı içerisinde tüm Ajansların mali destek çağrısına çıkmasını talep etmiştir. Bu nedenle, 2010 yılında mali destek çağrısına çıkmıştır. Ancak, Ajansın kuruluş aşamasında bulunması ve öncelikli olarak Bölge Planı hazırlık çalışmaları nedeniyle, teklif çağrısı için sürenin yetersiz olmasından dolayı yeterli sayıda proje başvurusu alınamamış ve bu nedenle, verilen teklif çağrısı süresi uzatılmıştır. Başarılı projelerin duyurusunun 2011 yılı Mart ayı içinde yapılması öngörülmektedir. Bu sebeple, ilgili tutar 2010 yılında harcanamamıştır.

3. Mali Denetim Sonuçları

5449 Sayılı Kanun ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre kalkınma ajansları hem iç hem de dış denetime tabidirler.

İç denetim sırasında ajansların faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı Yönetim Kurulu Başkanı ya da Genel Sekreter ve Ajans bünyesinde istihdam edilen bir İç Denetçi tarafından denetlenir. Ancak 2010 yılında ORAN Kalkınma Ajansı iç denetçi istihdam etmediği için iç denetim geçirmemiştir. 2011 yılı içerisindeki personel alımlarında bir iç denetçi istihdamı da planlanmaktadır.

Dış denetimde ise her yıl en geç Mart ayına kadar ve Yönetim Kurulu tarafından gerek görüldüğü durumlarda Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim firmaları tarafından ajansların her türlü hesap ve işlemleri denetlenir.

Ajans, 25 Temmuz 2009 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Temmuz ayında kurulmuş olmasına rağmen, 4013 sayılı karar ile Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nun Genel Sekreterlik Makamına atandığı tarih olan 16 Aralık 2009 tarihinde asıl olarak faaliyete geçmiştir. Ajans faaliyete geçtiğinde, Ajansın 2010 yılı Çalışma Programı ve bütçesi hazırlanmış olup, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na sunulmuştur. Çalışma Programı ve bütçenin onaylanmasını müteakip, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından 4.095.173 TL Ajans bütçesine aktarılmıştır. Ajansın asıl olarak faaliyete geçtiği 16 Aralık 2009 tarihinden 2010 yılına kadar geçen sürede personel maaşı dahil Ajansın herhangi bir gideri bulunmamaktadır. Bu bağlamda, Ajansın Yönetim Kurulu onayına istinaden 2009 yılında dış denetime tabi tutulmasına gerek görülmemiştir. Ancak, 2010 yılında Ajans faaliyetlerinin dış denetime tabi tutulması Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir. Dış denetim geçirmek için SPK mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarıyla bu konuda görüşmelere devam edilmektedir. 2011 yılı Mart ayı sonuna kadar dış denetimin tamamlanması ve hazırlanacak raporun Yönetim Kuruluna sunulması öngörülmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1. AJANS PERSONEL ALIM



Resim 4: Personel Seçim Komisyonu

2009 yılında Bakanlar Kurulu kararı ile kurulan ORAN Kalkınma Ajansı, 16 Uzman ve 4 Destek Personeli alımını gerçekleştirmiş ve bu kadroyla 15 Mayıs 2010 tarihinde faaliyetlerini yürütmeye başlamıştır. ORAN Kalkınma Ajansı Personel Alımı Mülakat Yarışma Sınavı 5 – 9 Nisan 2010 tarihleri arasında 25 Şubat 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Ajansın kurumsallaşma aşamasında üzerinde en çok durduğu hususlardan biri de personel yapılanmasıdır. Bu çerçevede, personel alım kriterleri Ajans tarafından net olarak tanımlanmış ve bu kriterler doğrultusunda Ajansın internet sitesinde yayımlanmıştır. İş ilanının mümkün olduğunca geniş kitlelere duyurulması için yoğun bir çaba sarf edilmiş, bu amaçla sadece Ajansın internet sitesinde değil, aynı zamanda gerek kamu, gerekse özel kurum ve kuruluşlar aracılığıyla da duyuru yapılmıştır. Ajans, personel alımında mevzuata uygun olarak Genel Sekreter Başkanlığında DPT'den 2 personel ve üniversiteden 2 öğretim üyesi olmak üzere toplam 5 kişiden teşekkül ettirilen bir Komisyon aracılığıyla mülakatları gerçekleştirmiş ve Yönetim Kurulunun onayıyla seçilen personel görevine başlatılmıştır. Ajans personeli seçilirken, personelin, Ajansın faaliyetlerini gerçekleştirecek kapasite ve niteliklere haiz olması yanında diğer personelle uyum içinde çalışabilecek nitelikler taşımasına da önem verilmiştir. Ajans personelinin, sadece Ajansın faaliyet alanı olan Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinden oluşmaması için Türkiye genelinden ve yurtdışından başvurular kabul edilmiştir. Personel alımının şeffaf bir şekilde gerçekleştirilmesine ayrıca önem verilmiştir. Halihazırda, 15 farklı il nüfusuna kayıtlı farklı branşlardan ve farklı tecrübe birikimine sahip olan personelden alım yapılmıştır. Bu kapsamda, iş tecrübesi ve KPSS şartı yaklaşık %50-%50 oranında dengelenerek, mevzuata uygun bir alım yapılmıştır.

1.2. EĞİTİMLER

1.2.1. Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimi

ORAN Kalkınma Ajansı personelin eğitimine önem vermektedir. 2010 yılında çeşitli alanlarda ilgili personel gerek Ajansın düzenlediği eğitim programlarında gerekse diğer ajans ve kurumların düzenlediği programlara katılarak eğitilmiştir. 2011 yılında ise eğitim faaliyetlerine gereken önem verilecektir.

15 Mayıs 2010 tarihinde işe başlayan Uzman ve Destek Personeline özel bir firma tarafından PCM (Project Cycle Management) eğitimi verilmiştir. Eğitimde, Proje Döngüsü üzerinde durulmuş, başarılı bir proje nasıl hazırlanır uygulamalı olarak çalışılmıştır. Ayrıca değerlendirme ve puanlama kriterleri konularına değinilmiştir.



Resim 5: Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi

1.2.2. Mali Tahlil ve İstihbarat Eğitimi



Resim 6: Ajans Personeline Yönelik İstihbarat ve Mali Tahlil Analizi Eğitimi

ORAN Kalkınma Ajansı personeli 26 Haziran 2010 tarihinde "İstihbarat ve Mali Tahlil Analizi" eğitimi aldı. Halk Bankası Bölge Pazarlama Müdürlüğü tarafından ORAN Kalkınma Ajansı personeline verilen eğitimde, bir işletmenin mali analizinin tahlil ve istihbaratının nasıl yapılacağı örneklerle anlatıldı. Eğitimde tecrübelerini ORAN Kalkınma Ajansı personeli ile paylaştı.

1.2.3. DPT Modül 1 Eğitimi



Resim 7: BEBKA Ev Sahipliğinde Düzenlenen Modül 1 Eğitimi

DPT tarafından düzenlenen, Bursa-Eskişehir-Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA)'nın ev sahipliğini yaptığı kalkınma ajansları personeline yönelik Modül 1 eğitime katılım sağlandı. Eğitimde "Bölge Planı Nedir?" "Nasıl Hazırlanır?" gibi konularda DPT uzmanları tarafından eğitimler verildi. 28 Haziran – 02 Temmuz 2010 tarihleri arasında BEBKA'nın ev sahipliğinde düzenlenen eğitimde kalkınma ajanslarının hukuki yapıları hakkında da DPT uzmanları tarafından bilgilendirme eğitimi verildi.

1.2.4. Camlı Sera Sistemleri ve Kullanımı Semineri



Resim 8: Camlı Sera Sistemleri ve Kullanımı Eğitimi

Hollandalı sera üreticisi olan özel bir firma tarafından, ORAN Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde, 11 Haziran 2010 Cuma günü saat 10:00'da Kadir Has Kongre ve Spor Merkezi'nde "Camlı Sera Sistemleri ve Kullanımı" konulu seminer ve tanıtımı gerçekleştirildi. Eğitime bölgeden ilgili kişi kurum ve kuruluşlar davet edildi. Seminer sonunda katılımcıların sorularına cevap verildi.

1.2.5. TÜİK İş İstatistikleri Eğitimi

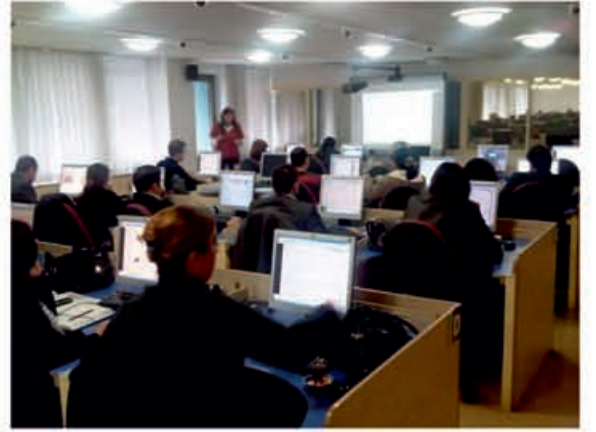
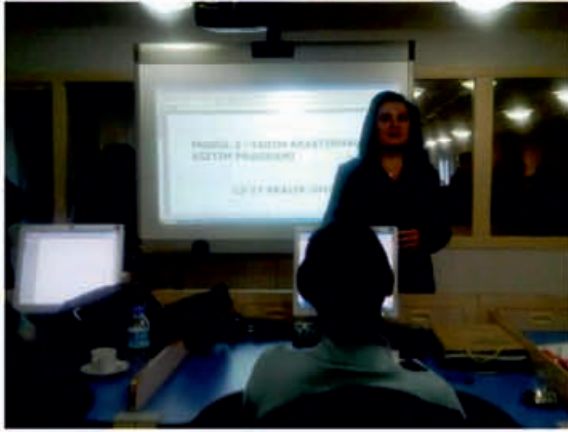
29 Kasım – 3 Aralık 2010 tarihleri arasında TÜİK Merkez Hizmet Binası'nda, Resmi İstatistik Programı kapsamında düzenlenen eğitimlerden ikincisi gerçekleştirildi. Modül 2: "İş İstatistikleri" konulu eğitimde, Resmi İstatistik Programı'nda paydaş konumunda olan kurum ve kuruluşlardan katılımcılar yer aldı. Resmi İstatistik Programı kapsamında üretilen istatistiklere, veri derleme süreçlerine ve derlenen verilerin standardizasyonuna ilişkin kapsamlı bir içeriğe sahip olan eğitime kalkınma ajanslarının yoğun ilgisi vardı. ORAN Kalkınma Ajansı da bu eğitime katılım sağladı.



Resim 9: TÜİK İş İstatistikleri Eğitimi

1.2.6. TÜİK Tarım İstatistikleri Eğitimi

13-17 Aralık 2010 tarihleri arasında TÜİK Merkez Hizmet Binası'nda, Resmi İstatistik Programı kapsamında düzenlenen eğitimlerden üçüncüsü gerçekleştirildi. Modül 3: "Tarım Araştırmaları" konulu eğitimde, Resmi İstatistik Programı'nda paydaş konumunda olan kurum ve kuruluşlardan, Dış Ticaret Müsteşarlığı, Sanayi Bakanlığı, Tarım Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, DSİ, Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nden katılımcılar yer aldı. Veri derleme süreçlerine ve derlenen verilerin standardizasyonuna ilişkin kapsamlı bir içeriğe sahip olan eğitime birçok Kalkınma Ajansı uzmanı katıldı. ORAN Kalkınma Ajansı da bu eğitim programına katılım sağladı.



Resim 10: TÜİK Tarım İstatistikleri Eğitimi

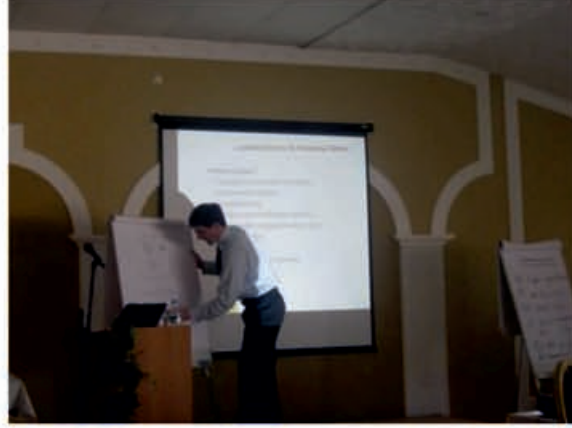
1.2.7. KAYS Eğitimleri



DPT tarafından koordinasyonu sürdürülen KAYS: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Programı'nın kullanıcılarına yönelik bir eğitim Ankara TODAİE Genel Merkez Binasında düzenlendi. Dört farklı kullanıcıya yönelik tasarlanmış eğitimlere ORAN Kalkınma Ajansı tarafından 13-18 Aralık tarihleri arasında katılım sağlandı. Genel Sekreterlere, gerçekleştirme yetkililerine, bütçe ve çalışma programı yetkililerine ve muhasebe yetkililerine Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'ndeki modüllerin kullanımı anlatıldı.

1.2.8. Kalkınma Ajansları Kapasite Geliştirme Eğitimi





Resim 11: Kalkınma Ajansları Kapasite Geliştirme Eğitimleri

Kalkınma ajanslarına yönelik olarak, DPT ve InWEnt (Almanya) işbirliğiyle hazırlanan “Yerel ve Bölgesel Ekonomik Kalkınma” eğitimi 01 Kasım - 9 Aralık 2010 tarihleri arasında Ankara ve İzmir illerinde gerçekleştirildi. 1 Kasım 2010 tarihinde başlayan ve aralıklı olarak üç çalıştay halinde gerçekleştirilen eğitimde temel kavram ve prensipler ile planlama araçları ve strateji geliştirme üzerinde duruldu. Ayrıca, ajanslar arasında bilgi ve tecrübe paylaşımı gerçekleştirildi. Public One tarafından verilen üçüncü eğitimin ardından İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) uzmanlarınca kümelenme ve bölge planı ile ilgili sunum yapıldı.

1.3. MALİ DESTEK PROGRAMI FAALİYETLERİ

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 2010 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi çerçevesinde; Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ve Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu'na (DYK) uygun olarak, 13 Ekim 2010 tarihinde Devlet Bakanı Sn. Cevdet YILMAZ'ın katılımıyla düzenlenen Ajans Hizmet Binası Açılışı ve Mali Destek Programları Tanıtım Toplantısı'nda Ajans'ın, İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı ve Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı adı altında iki mali destek programı için teklif çağrısına çıktığı kamuoyuna duyuruldu.

Teklif çağrısına çıkılmadan önce, Başvuru Rehberleri Yönetim Kuruluna sunuldu. Yönetim Kurulu tarafından görüşülerek kabul edilen Başvuru Rehberleri, destek konusu, öncelik alanı, başvuru sahibinin nitelikleri ve destek limitleri ile seçim ve değerlendirme kriterleri yönünden onaylanmak, diğer hususlar yönünden ise görüş alınmak üzere DPT'ye gönderildi.

Mali destek programları için;

- İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı'na 14.417.277,79 TL
- Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı'na 4.000.000 TL

olmak üzere toplamda 18.417.277,79 TL kaynak tahsis edilmiştir.

1.3.1. Mali Destek Programları Tanıtımı

13 Ekim 2010 tarihinde Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Mali Destek Programları Tanıtımı ve Sümer Hizmet Binası'nın açılışı gerçekleştirildi.

Açılış törenine Devlet Bakanı Cevdet YILMAZ, ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Dönem Başkanı ve Sivas Valisi Ali KOLAT, Kayseri Valisi Mevlüt BİLİCİ, Yozgat Valisi Necati ŞENTÜRK, protokol üyeleri ve basın mensupları katıldı. Katılımcılara Ajansın iktisadi kalkınma ve küçük ölçekli altyapı projeleri için sağlayacağı mali destekler hakkında bilgiler verildi.



Resim 12: Sivas Valisi Sn. Ali KOLAT'ın Konuşmaları

1.3.2. Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi

Bağımsız değerlendiricilerin seçilme, çalışma ve değerlendirilme kriterleri belirlenerek Ajans'ın internet sayfasında ilan edilip, başvuru şartları belirtildi. Başvurular, Genel Sekreterce Ajans'ın farklı birimlerinde görevli ve aralarında hiyerarşik yönetim bağı bulunmayan beş uzmandan oluşturulan bir seçim komisyonu tarafından değerlendirilerek karara bağlandı. Bağımsız değerlendiricilerin konuyla ilgili uzmanlık ve tecrübeleri, sundukları detaylı özgeçmişlerinin incelenmesi yolu ile tayin edildi. Bağımsız Değerlendirme Uzmanları bölge dışından çağırıldı.

1.3.3. Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları



Resim 13: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimi - Sivas

Proje teklif çağrısının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin proje teklif çağrısı ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için Kayseri, Sivas ve Yozgat il merkezlerinde bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

Bilgilendirme toplantıları kapsamında Ajans uzmanları, programın amaç ve öncelikleri ile uygunluk kriterleri hakkında genel bilgi verip, proje hazırlama eğitimlerinin takvimini duyurdular. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı ve Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı bilgilendirme toplantılarına geniş katılım sağlandı.

Tablo 4: Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları

İL	TARİH	SAAT	YER	KATILIMCI SAYISI
KAYSERİ	01.11.2010	10.00	Kadir Has Kongre ve Spor Merkezi	29
SİVAS	28.10.2010	10.00	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	34
YOZGAT	27.10.2010	10.00	Bozok Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	74

Tablo 5: İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları

İL	TARİH	SAAT	YER	KATILIMCI SAYISI
KAYSERİ	01.11.2010	10.00	Kadir Has Kongre ve Spor Merkezi	133
SİVAS	28.10.2010	10.00	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	169
YOZGAT	27.10.2010	10.00	Bozok Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	115



Resim 14: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimi - Kayseri



Resim 15: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimi - Sivas

Bilgilendirme toplantılarının ardından 2 Kasım – 11 Kasım 2010 tarihleri arasında Kayseri ilinde Merkez ve Develi ilçelerinde; Sivas ilinde Merkez ve Kangal ilçelerinde, Yozgat ilinde ise Merkez, Sorgun ve Akdağmadeni ilçelerinde Proje Yazma Eğitimleri düzenlendi. Yaklaşık 700 kişinin katıldığı her biri 2 gün boyunca sabah 9.30'dan akşam 17.00'a kadar süren eğitimlerde, Başvuru Rehberlerinin Tanıtılması, Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı, Faaliyet Planı, Bütçe, Başvuru Formu ve Eklerinin Doldurulması konularında katılımcılara eğitim verildi.

Tablo 6: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimleri

İL	TARİH	YER	KATILIMCI SAYISI İLK GÜN	KATILIMCI SAYISI İKİNCİ GÜN
Kayseri Merkez	02-03.11.2010	Kadir Has Kongre ve Spor Merkezi	62	55
Kayseri Merkez	04-05.11.2010	Kadir Has Kongre ve Spor Merkezi	62	50
Kayseri Merkez	08-09.11.2010	Kadir Has Kongre ve Spor Merkezi	89	65
Kayseri Merkez	10-11.11.2010	Kadir Has Kongre ve Spor Merkezi	124	79
Develi	04-05.11.2010	Belediye Kültür Merkezi	64	44
Sivas Merkez	02-03.11.2010	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	117	93
Kangal	10-11.11.2010	Öğretmenevi	15	7
Yozgat Merkez	02-03.11.2010	Bozok Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	59	40
Sorgun	04-05.11.2010	Sorgun Ticaret ve Sanayi Odası	41	31
Akdağmadeni	08-09.11.2010	Belediye Düğün Salonu	25	18



Resim 16: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimi - Yozgat



Resim 17: Mali Destek Programları Proje Yazma Eğitimleri

1.3.4. Teknik Yardım Masaları



Resim 18: Teknik Yardım Masası - Yozgat



Resim 19: Teknik Yardım Masası - Sivas

İktisadi Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programları kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine yönelik; Başvuru Formu, İş Planı ve diğer eklerde anlaşılmayan hususları açıklamak, açıklayıcı ve gerekli belgelerin tamamının yer alıp almadığı ve başvurunun usulüne göre hazırlanıp hazırlanmadığı yönünde destek verici nitelikte bilgilendirme yapmak amacıyla Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde teknik yardım masaları kuruldu. Teknik yardım masalarına katılmak isteyenlere telefonla randevu verilmiştir. Kayseri'de Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Hizmet Binası'nda, Sivas'ta Ticaret ve Sanayi Odası'nda ve Yozgat'ta Valilik Hizmet Binası'nda gerçekleştirilen teknik yardım masası hizmetine 95 kurum/işletme temsilcisi katılmıştır.

1.3.5. Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı

Resim 20: Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı Başvuru Rehberi



Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı'nın genel amacı "TR72 Bölgesi'nin (Kayseri, Sivas, Yozgat) iş ve yaşam koşullarının iyileştirilmesine yönelik küçük ölçekli altyapı projelerinin desteklenerek bölgenin refah seviyesinin artırılmasına katkı sağlanması" dır.

Bu Mali Destek Programı'nın öncelikleri ise;

- Üretim, ticaret ve hizmet altyapısının iyileştirilmesi
- Tarımsal altyapının iyileştirilmesi
- Turizm altyapısının iyileştirilmesi
- Çevre kirliliğinin önlenmesi ve çevresel altyapının geliştirilmesi
- Bölgenin çok boyutlu kalkınmasına destek olmak amacıyla sosyal altyapının geliştirilmesi

olarak belirlenmiştir.

Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında, son başvuru tarihi olan 24 Aralık 2010 günü saat 17.00 itibarıyla Ajans'a 36 proje teklifi teslim edildi. Ön incelemeye, son başvuru tarihine kadar teslim alınmış proje teklifleri kayıt detaylarının kontrol edilip tamamlanacağı bir açılış oturumu ile başladı.

İdari Kontrol ve Uygunluk Kontrolü sonucunda; Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında sunulan 36 proje teklifinden "Destekleyici Belgeleri" eksik olan başvuru sahibine eksik belgeleri tamamlamaları amacıyla ek süre verildi.

1.3.6. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı

**Resim 21: İktisadi Kalkınma
Mali Destek Programı
Başvuru Rehberi**



İktisadi Kalkınma Mali Destek Programının genel amacı "TR72 Bölgesi'nde (Kayseri, Sivas ve Yozgat) istihdamın, rekabet edebilirliğin, üretimden elde edilen katma değerın artırılması ve bölgede yenilikçi yatırımların desteklenmesi yoluyla bölge kalkınmasına katkı sağlanması" dır.

Bu mali destek programının öncelikleri ise;

Bu mali destek programının öncelikleri ise;

- Bölge potansiyelleri doğrultusunda stratejik öneme sahip sektörlerde sürdürülebilir, katma değeri yüksek ve yenilikçi ürün üretiminin desteklenmesi,
- Bölgedeki mevcut işletmelerin kapasitelerinin geliştirilmesi,
- Tarımsal ürünlerin katma değerinin artırılması,
- Bölgede turizm altyapısının iyileştirilmesi,

olarak belirlenmiştir.

Bu program kapsamında desteklenecek projeler için tahsis edilen toplam kaynak tutarı 14.417.277,79 TL'dir. Proje başına verilecek destek tutarı, asgari 40.000,00 TL, azami 400.000,00 TL'dir.

29 Aralık 2010 tarihinde başvurusu sona eren İktisadi Kalkınma Mali Destek Programına toplam 377 proje başvurusu yapılmıştır. 244 proje Kayseri, 82 proje Sivas, 51 Proje ise Yozgat illerinden kabul edilmiştir.

1.4. MERKEZ HİZMET BİNASI AÇILIŞ TÖRENİ

75 yıl önce Mustafa Kemal ATATÜRK tarafından hizmete açılan ve Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin ilk sanayi kuruluşu olan Sümerbank Bez Fabrikası'nın yönetim binası yaklaşık 15 yıl atıl kaldıktan sonra ORAN Kalkınma Ajansı tarafından restorasyona tabi tutulmuş ve Ajansın merkez hizmet binası olarak kullanılmak üzere 13 Ekim 2010 tarihinde törenle hizmete açılmıştır.

Açılış törenine Devlet Bakanı Sayın Cevdet YILMAZ, ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Dönem Başkanı ve Sivas Valisi Sayın Ali KOLAT, Kayseri Valisi Sayın Mevlüt BİLİCİ, Yozgat Valisi Sayın Necati ŞENTÜRK, Sağlık Bakanlığı, Sosyal Yardım Bakanlığı ve Turizm Bakanlığı görevlerini yürütmüş olan Sayın Bülent AKARCA, diğer protokol üyeleri ve basın mensupları dahil yaklaşık 500 kişi katılmıştır. Açılış töreninde Devlet Bakanı Sayın Cevdet YILMAZ, ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Dönem Başkanı ve Sivas Valisi Sayın Ali KOLAT ve Ajans Genel Sekreteri Sayın Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU söz almıştır. Bakan Yılmaz, Kayseri, Yozgat ve Sivas illerinin Anadolu'nun kalbi olduğunu, ekonomik kalkınmada da işbirliği yapıp, üç kenti tek kent gibi düşünerek önemli aşamalar kaydedeceğine inandığını belirtmiştir. "Mustafa Kemal Atatürk, 75 yıl önce başlattığı dönemin kalkınma hamlesinin sembolü bir bina yenisünyada aynı hedefler doğrultusunda restore edilerek hizmete kazandırıldı. Geçmişimizden kopmadan geleceğe yürümek zorunda olan bir milletiz. Güzel değerleri koruyacağız, Yeni teknoloji ve organizasyonlara açık olacağız. Bu bina yeni kalkınma hamlemizin sembolü olacak" şeklinde sözlerini sürdürmüştür.

Açılış töreninde katılımcıların şerefine canlı müzik eşliğinde kokteyl verilmiştir. Ayrıca tören esnasında Ajans personeli, Bakan YILMAZ ile sohbet etme fırsatı bulmuştur.





Resim 22: Merkez Hizmet Binası Açılış Töreni

1.5. TOPLANTI ve SEMİNERLER

ORAN Kalkınma Ajansı 2010 yılında Ajansın bilinirliğini artırma ve faaliyetleri hakkında bilgiler vermek için çeşitli toplantı, seminer vb. faaliyetlere katılım sağlamıştır. Bu kapsamda başlıca faaliyetler bu bölümde verilmiştir.

1.5.1. Hollanda IV. Maastricht Ekonomi Zirvesi



Resim 23: Hollanda Maastricht Ekonomi Zirvesi

Hollanda Türk İşadamları Derneği (HOTİAD) tarafından geleneksel olarak düzenlenen 4. Avrupa Türk İşadamları Ekonomi Zirvesi'ne 19 - 20 Haziran 2010 tarihleri arasında ORAN Kalkınma Ajansı olarak Genel Sekreter H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından katılım sağlandı. Hollanda'nın Maastricht kentinde gerçekleştirilen ve AB Maastricht Anlaşması'nın imzalandığı tarihi salonda düzenlenen zirveye Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat ERGÜN, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat HİSARCIKLIOĞLU, Hollanda Senato Başkanı Rene van der LINDEN, AP Türkiye Raportörü Ria Oomen RUIJTEN, AP Milletvekili Emine BOZKURT, Lahey Büyükelçisi Uğur DOĞAN, Hristiyan Demokratlar Birliği (CDA) Milletvekili Coşkun ÇÖRÜZ, Dünya Türk İş Konseyi (DTİK) Yönetim Kurulu Avrupa Bölge Komitesi Başkanı Turgut TORUNOĞULLARI'nın yanı sıra Türkiye ve Avrupa'nın değişik ülkelerinde yatırım yapan çok sayıda işadami katıldı.

1.5.2. Zirvedeki 100 Türk İşadami Toplantısı



Resim 24: Zirvedeki 100 Türk İşadami Toplantısı

2010 yılında Hollanda Genç İşadamları Federasyonu (HOGİAF) tarafından Utrecht kentinde ikincisi düzenlenen "Zirvedeki 100 Türk İşadami" toplantısına katılım sağlandı. Robobank Merkez Binası'nda düzenlenen toplantıya Türkiye ve Hollanda Maliye Bakanları katıldılar.

2008 yılı krizi ve yarattığı şartların ele alındığı toplantıda her iki ülkenin Maliye Bakanları ekonomik krizin etkilerinden kurtulmak için alınan ve alınacak önlemleri açıkladılar. Toplantıya katılan işadamları ise ticari ilişkilerde bulundular. ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU bölgeye yatırım çekmek için çalışmalarda bulundu.

1.5.3. DSİ 19. Bölge Müdürlüğü'nde Tarım Arazilerinin Sulanması Toplantısı



Sivas'ta DSİ 19. Bölge Müdürlüğü tarafından Bölge Müdürlüğü Toplantı Salonu'nda tarım arazilerinin sulanması konusunda çıkan problemlerin tespiti ve giderilmesine yönelik "Sulanmayan Alanların Sulanmama Sebepleri ve Çözüm Önerileri" konulu toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda mevcut ve potansiyel sulama sorunlarına çözüm önerileri arandı.

Resim 25: DSİ Tarım Arazilerinin Sulanması Toplantısı

1.5.4. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Sempozyumu



Resim 26: Bozok Üniversitesi Uluslararası Bölgesel Kalkınma Sempozyumu

ORAN Kalkınma Ajansı sponsorluğunda Yozgat Bozok Üniversitesi ev sahipliğinde Çankaya Üniversitesi ve Baia Mare North University işbirliği ile Uluslararası Bölgesel Kalkınma Sempozyumu düzenlendi.

Grand Eser Otel'de düzenlenen sempozyumun açılışına Yozgat Valisi Necati ŞENTÜRK, Bozok Üniversitesi Rektör Vekili Ali GÜLÜMSER, Çanakkale 18 Mart Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ali AKDEMİR, ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, Çankaya Üniversitesi Mimarlık ve Mühendislik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Levent KANDİLLER, Sorgun Belediye Başkanı Ahmet ŞİMŞEK, sivil toplum örgüt temsilcileri, akademisyenler, öğrenciler ve ORAN Kalkınma Ajansı uzmanları ile diğer kalkınma ajanslarından uzmanlar katıldı.

1.5.5. Tübitak AR-GE ve Yenilik Günü Toplantısı



Resim 27: TÜBİTAK İç Anadolu Bölgesi AR - GE ve Yenilik Günü Toplantısı

TÜBİTAK tarafından Kayseri'de İç Anadolu Bölgesi TÜBİTAK AR-GE ve Yenilik Günü toplantısı düzenlendi. Toplantıya Devlet Bakanı Mehmet AYDIN ile TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Nüket YETİŞ katıldı. Hilton Otel'de düzenlenen toplantıya Devlet Bakanı Mehmet AYDIN'ın yanı sıra Kayseri, Sivas, Yozgat, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir ve Aksaray illerinin Valileri, Belediye Başkanları, Üniversite Rektörleri, İl Özel İdaresi Genel Sekreterleri, ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, Sanayi ve Ticaret Odaları Başkanları, AR-GE projesi yapan özel sektör temsilcileri katıldı.

1.5.6. EURADA Türkiye Toplantısı



Resim 28: EURADA Türkiye Toplantısı

EURADA - Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği ile Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) işbirliğinde 25 - 26 Ekim 2010 tarihlerinde "MIRRORING EU AND TURKISH RDAs" başlıklı seminere katılım gerçekleştirildi.

İki gün süresince devam eden konferansta bölgesel kalkınmadaki iyi uygulama örnekleri, Türkiye'de yeni kurulan kalkınma ajanslarının bugüne kadar yapmış olduğu çalışmalar ve kalkınma ajanslarının dünyadaki yönetim modelleri tartışıldı. Programda Avrupa örneğinde Belçika Charleroi Bölgesi IGRETEC Kalkınma Ajansı, İtalya Milano Kenti Kalkınma Ajansı ve Polonya Biala Bölgesi Kalkınma Ajansı uygulama örnekleri paylaşıldı. EURADA Genel Sekreteri Christian SAUBLENS'in Bölgesel Ekonomik Kalkınmadaki yöntemler konusunda yapmış olduğu sunum ve iyi uygulama örneklerinin devamında kapanış konuşmalarıyla konferans tamamlandı.

1.5.7. Garanti Bankası Risk Yönetimi Toplantısı

Garanti Bankası tarafından düzenlenen "Belirsizliği Öngörmek ve Etkilerini Yönetmek" konulu toplantıya ORAN Kalkınma Ajansı tarafından katılım sağlandı. Toplantıda Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mustafa BOYDAK, risk yönetiminin sadece bankalar tarafından yapıldığı anlayışının artık yıkıldığı üzerinde durdu. Garanti Bankası Genel Müdürü Nafiz KARADERE belirsizliğin değişmez bir veri olarak kalmaya devam edeceğini, önemli olanın bu belirsizliklere karşı önlemler almak ve belirsizlikleri yönetmek olduğunu belirtti.



Resim 29: Garanti Bankası Risk Yönetimi Toplantısı

1.5.8. Türk-Alman Ekonomi Forumu



Resim 30: Türk-Alman Ekonomi Forumu

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Kayseri Sanayi Odası, Kayseri Ticaret Odası ve Kayseri Ticaret Borsası organizasyonunda Türkiye Cumhurbaşkanı Abdullah GÜL, Kuzey Kıbrıs Cumhurbaşkanı Derviş EROĞLU ve Almanya Federal Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Christian WULFF katılımıyla Türk-Alman Ekonomik Forumu 20 Ekim 2010 tarihinde Kayseri'de gerçekleşti. ORAN Kalkınma Ajansı olarak foruma katılım sağladı.

Türk-Alman Ekonomi Forumu'nda konuşmacılar genel olarak Türk-Alman işbirliğinin önemine ve Türkiye'nin AB lokomotiflerinden olan Almanya ile daha fazla işbirliği yapmak istediğine değindiler. İşbirliğinin geliştirilmesi için mevcut engellerin kaldırılması gerektiği vurgulandı. Toplantıda konuşma yapan Almanya Cumhurbaşkanı Christian WULFF Türkiye'nin AB standartlarına uyum sağlamaya çalışan bir ülke olduğunu ve ticari ve ekonomik işbirliğine engel olan uygulamaların karşılıklı olarak kaldırılması gerektiği üzerinde durdu. Son olarak ise Cumhurbaşkanı Abdullah GÜL konuşmasında Almanya'nın her alanda Türkiye'yi desteklediğine ve Türkiye ile her zaman iyi ilişkiler içerisinde olunduğuna değindi.

1.5.9. IV. Bölgesel İnovasyon Forumu



21 Aralık 2010 tarihinde Mersin Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleştirilen VI. Bölgesel İnovasyon Forumu'na ORAN Kalkınma Ajansı iki uzman personel ile katıldı. "Tarım Gıda Sektörü İnovasyon Sisteminin Geliştirilmesinde Araç Olarak Kümelenme" temalı forum yerli ve yabancı kamu, özel sektör, üniversite ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin katılımları ile yapıldı. İnovasyon ve kümelenmenin irdelendiği forumda devletin farklı kurumlarının vermiş olduğu desteklerden de söz edildi. Forumda ayrıca IV. İnovasyon Yarışması Ödül Töreni de gerçekleştirildi.

Resim 31: Bölgesel İnovasyon Forumu - Mersin

1.5.10. Temsilciler Haftası Toplantısı

ORAN Kalkınma Ajansı heyeti, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı tarafından 04 Kasım 2010 Perşembe günü düzenlenen Temsilciler Haftası Toplantısı'na katıldı.

Düzenlenen toplantıya Vali Vekili Kasım Fikret DAYIOĞLU'nun yanı sıra Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet ÖZHASEKİ, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mustafa BOYDAK, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkan Vekili Dr. Hüseyin ASLAN, ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, belediye başkanları, sanayiciler, sivil toplum örgütleri temsilcileri ve çok sayıda davetli katıldı.

Kayseri Sanayi Odası Meclis Toplantı Salonunda gerçekleştirilen toplantıda konuşan Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkan Vekili Dr. Hüseyin ASLAN ülkemizde yatırım yapmak isteyen yurt dışındaki yatırımcılara, yatırımlarına yönelik her türlü desteğin sunulması, işletmelerin farklılık gösterebilen ihtiyaçlarına yönelik olarak uyarlanabilen uzman hizmetleri ile ülkemizde yatırım yapan yabancı yatırımcıların başarısını en üst seviyelere taşımak, yabancı yatırımcılara ülkemizde yeni bir yatırım yapmak ya da mevcut yatırımlarını genişletmek için gerekli tüm güncel bilgilerin sağlanması ve yabancı yatırımcıların projeleri için koşulların en elverişli hale getirilmesine yönelik olarak birçok kilit alanda katma değer sağlayan hizmetler sunulacağını belirtti. Ayrıca Ajans uzmanları tarafından France 24 gazetesi muhabiri Valérie LABONNE'a Kayseri'deki yatırım imkanları ile ilgili bilgiler verilip röportajlarına eşlik edildi.



Resim 32: Temsilciler Haftası Toplantısı

1.5.11. Türkiye'de Girişimciliğin Geliştirilmesi: Kayseri Örneği Toplantısı



Resim 33: Türkiye'de Girişimciliğin Desteklenmesi Toplantısı

Kayseri Ticaret Odası konferans salonunda 24 Aralık 2010 Cuma günü düzenlenen "Türkiye'de Girişimciliğin Geliştirilmesi: Kayseri Örneği" toplantısına ORAN Kalkınma Ajansı uzmanları tarafından katılım sağlandı. Kayseri Ticaret Odası Başkanı H. Ali KILCI ve Kayseri Vali Yardımcısı İ. Hakkı ÇOMAKTEKİN'in açılış konuşmalarının ardından TOBB ETÜ Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Hakkı Arda TOKAT moderatörlüğünde panele geçildi. Panelde, İŞKUR Genel Müdürü Doç Dr. Kemal BİÇERLİ, KOSGEB Başkan Yardımcısı Hüseyin TÜYSÜZ, KGF Genel Müdürü Hikmet KURNAZ ve Kayseri ABİGEM Genel Müdürü Arif ERGİN konuşmalar yaptılar. Programın sonunda ise Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri Sertifika Töreni gerçekleştirildi. Eğitimleri başarı ile tamamlayan katılımcılara sertifikaları verildi.

1.5.12. Planlamanın Dili Kolokyumu



Resim 34: Planlamanın Dili Kolokyumu

TMMOB Şehir Plancıları Odası tarafından Erciyes Üniversitesi ev sahipliğinde 08-10 Kasım 2010 tarihleri arasında düzenlenen "8 Kasım Dünya Şehircilik Günü Planlamanın Dili Kolokyumu"na katılım sağlandı. Üç gün süren kolokyumda temel planlama ilkeleri tartışıldı. Konferans ve panellerde planlamanın dünü bugünü ve gelecekte planlamanın nereye gittiği üzerinde duruldu. ORAN Kalkınma Ajansı kolokyumun bazı oturumlarına katılım sağladı.

1.5.13. Üniversitelerde TTM Kurulması Çalıştayı



Resim 35: Üniversitelerde TTM Kurulması Çalıştayı

KOSGEB, Hacettepe Üniversitesi ve GTZ (Almanya) işbirliğinde hazırlanan "Üniversitelerde Teknoloji Transfer Merkezlerinin Kurulması" çalıştayı 3 Aralık 2010 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi. Çalıştayda, Teknoloji Transfer Merkezleri ile ilgili bilgi aktarılırken merkezlerin kurulmasına yönelik yöntemler ve muhtemel kısıtlar tartışıldı. Çalıştay kapsamında Hacettepe Teknokent'teki bazı firmalar ziyaret edildi.

1.6. BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

1.6.1. Esnafları Bilgilendirme



Resim 36: Esnaf ve Sanatkarları Bilgilendirme Toplantısı

ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, 12 Ağustos 2010 Perşembe günü saat 10:00'da Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'nde (KESOB) düzenlenen toplantıda, Ajansın çalışmaları hakkında bilgiler verdi.

KESOB'da yapılan toplantıya 52 odanın temsilcileri katıldı. Toplantıda konuşan KESOB Başkanı Mustafa ALAN, ORAN Kalkınma Ajansı'nın yeni kurulduğunu ve Kayseri, Sivas, Yozgat illerine büyük katkılar sağlayacağını bildirdi. Esnaflara, Ajansın yapısı ve çalışma şekli hakkında bilgiler aktaran ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, "Biz AB'den para almıyoruz. Bütçenin tamamı merkezi ve yerel idarelerin bütçelerinden bize ayrılan paralardan oluşuyor. Yerel yönetimlerden bütçe alınmasının sebebi, projelere katılım sağlanmasıdır. Belediyeler ve odalar projeler hazırlayarak verdikleri paydan daha büyük paralar alabilirler" dedi.

1.6.2. Kayseri Sanayi Odası (KAYSO) Meclis Toplantısı

Kayseri Sanayi Odası (KAYSO) Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa BOYDAK, Temmuz ayı olağan meclis toplantısında yaptığı konuşmada, ekonomik anlamda gelecekte bir endişelerinin olmadığını, gelecekte Türkiye'yi daha iyi yerlerde göreceklarına yürekten inandığını söyledi.

Toplantıda ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mustafa PALANCIOĞLU da kalkınma ajanslarını ve faaliyetleri tanıtan bir konuşma gerçekleştirdi.



Resim 37: KAYSÖ Meclis Toplantısı ve ORAN Faaliyetleri Hakkında Sanayicilerin Bilgilendirilmesi

1.7. BÖLGE PLANI HAZIRLAMA SÜRECİ

Bölge planları, Ulusal Kalkınma Planlarının altında yer alan üst ölçekli planlardır. Bölge planları ulusal kalkınma planı esas alınarak hazırlanır. Temel amaç, hedef ve stratejilerin belirlendiği bir yol haritası niteliğindedir. Kalkınma planları ve bölge planları temel alınarak da çevre düzeni planları, nazım ve uygulama imar planları hazırlanır.

Bölge planı hazırlık çalışmalarında birincil ve ikincil veriler kullanılmış ve söz konusu veriler, Bölge Planı hazırlık çalışmalarının altyapısını oluşturmuştur. Birincil veriler, bölgenin tanınması amacıyla gerçekleştirilen il ve ilçelerde kurum/kuruluş ziyaretleri, sektörel çalıştaylar ve GZFT analizleri yoluyla elde edilmiştir.

Bu amaçla, ziyaretlere, öncelikli olarak valilikler, il genel meclisleri, il özel idareleri, kaymakamlıklar, il müdürlükleri, belediyeler, ticaret ve sanayi odaları, esnaf ve sanatkâr odaları, meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları gibi bölgenin önde gelen paydaşlarından başlanmış, bu görüşmelerde özellikle bölge planının hazırlık aşamasında katılımcılığın ve çok sesliliğin önemi vurgulanmıştır.

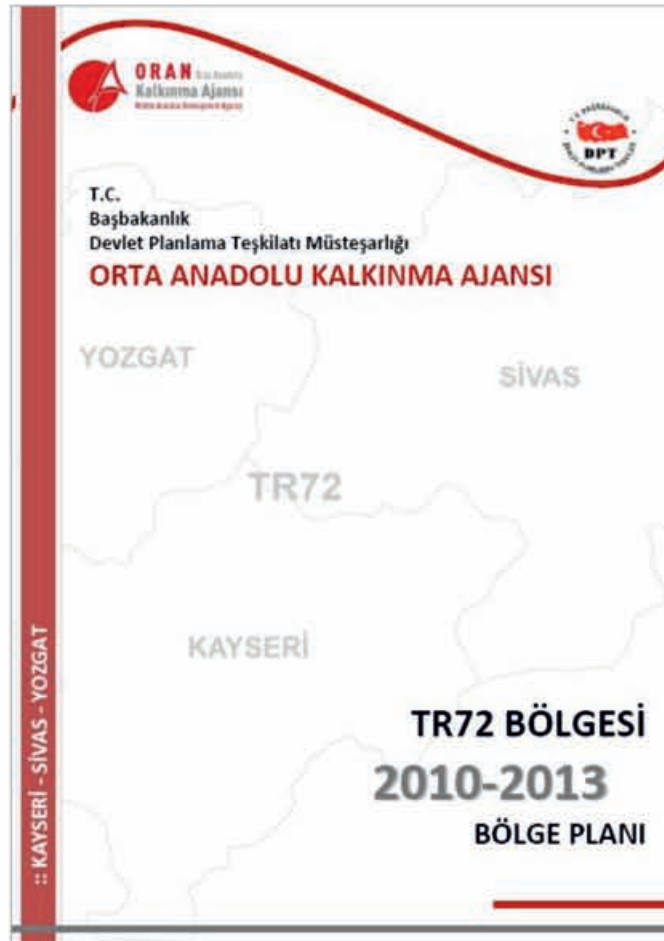
Katılımcılık ilkesi çerçevesinde, sektörle ilgili yerel paydaşların görüş ve önerilerini almak ve söz konusu paydaşları da planlama sürecine dahil etmek amacıyla toplam 71 saat süren 19 toplantı ve 466 katılımcı ile 16 uzman personel tarafından bölgenin, illerin ve sektörlerin GZTF analizleri gerçekleştirilmiştir. GZTF analizleri için oluşturulan gruplar, kaymakam, sivil toplum kuruluşları, Meslek Odaları temsilcileri, bölgede var olan sektörlerle ilişkin bölgenin ve ilin ileri gelenleri ile üreticilerden teşekkül etmiştir. GZTF analizleri sonrasında hazırlanan toplantı raporları, toplantıya katılanlara e-posta yolu ile iletilmiş ve katılımcılardan gelecek muhtemel eleştiri ya da fikirlerin değerlendirilmesi sağlanmıştır. Devam eden süreçte hazırlanmış olan mevcut durum analizi taslağı, Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulunun görüşlerine sunulmuş ve mevcut durum analizinin tamamlanması ile bölgenin geleceğine ilişkin karar vermek ve verilecek kararlar için atılacak adımları organize etmek üzere vizyon, amaç, hedef ve stratejiler oluşturulmuştur. Ayrıca mevcut durum analizi taslağı, Ajansın internet sitesinde de yayımlanarak, paydaşların görüş ve önerilerine açılmıştır.

Bölge Planı hazırlanırken, ikincil veriler kapsamında literatür taraması yapılmış, ulusal veriler yanında yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası ölçekte hazırlanmış ilgili plan, program ve raporlar incelenmiştir. Bu çerçevede, AB 2020 Stratejisi, ülke düzeyindeki kalkınma planları, Küçük ve Orta Ölçekli İşletme (KOBİ) Stratejisi Eylem Planı (2007-2009), Türkiye'nin Turizm Stratejisi 2003: Eylem Planı (2007-2013), Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Strateji Planı (2010-2014), Bilgi Toplumu Stratejisi (2006-2010), Tarım Bakanlığı TR72 Orta Anadolu Bölgesi Tarım Master Planı gibi ulusal ölçekli dokümanlar yanında yerel metinlerin illere yönelik hazırlanmış olduğu planlar (İl Özel İdareleri 2010-2013 Stratejik Planları, Erciyes Master Planı, Milli Eğitim Müdürlükleri Stratejik Planları) ve raporlar (Sanayi ve Ticaret Durum Raporu, Çevre Durum Raporu vb.) incelenmiştir. Bölge planı hazırlama aşamalarına yönelik alınan eğitimler ışığında tüm bu literatür taramaları bölge planının alt yapısını oluşturacak şekilde süzülüş ve çeşitli aşamalarda kullanılmıştır.

Bu aşamalardan sonra hazırlanan Bölge Planı Taslağı, Yönetim Kurulu'nda onaylanmış ve DPT'ye gönderilmiştir. 5 Kasım 2010 tarihinde ise DPT tarafından onaylanmıştır.

Bundan sonraki aşamalarda Ajansın faaliyet alanına giren illerde ilçe ve sektör bazlı GZFT analizi yapılması planlanmakta ve ilçe ve sektör profili hazırlanması ön görülmektedir.

2011, 2012 ve 2013 yılında da Bölge Planında belirlenen amaç, hedef ve stratejiler doğrultusunda, ajansın destek programları yönlendirilecektir. Bu aşamada potansiyel faydalanicıların Ajansın Bölge Planına uygun olarak teklif çağrısına çıkacağı destek programının önceliklerini dikkate alması gerekmektedir.



Resim 38: 2010-2013 TR72 Bölge Planı

1.7.1. GZFT Analizleri



Resim 39: GZFT Analizi - Kayseri Develi

Toplam 19 Toplantı 71 saatlik çalışma ve 466 katılımcı ile Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde GZFT analizleri gerçekleştirilerek mevcut durum ortaya çıkarıldı. (Tablo 7) 2011 yılında da geri kalan ilçe ve sektörler için GZFT analizleri yapılması planlanmaktadır.

Tablo 7: Gerçekleştirilen GZFT Çalışmaları

	KATILIMCILAR	TOPLANTI MEKANI	TARİH	SAAT
KAYSERİ	Develi İlçesi Yerel Yöneticileri ve STK lar	Zile Kasabası Kemeraltı Toplantı Salonu	14.07.2010	09:30 / 16:30
	Kayseri Sanayi Odası ve OSB	OSB Konferans Salonu	21.07.2010	09:00 / 13:00
	Yahyalı İlçesi Yerel Yöneticileri ve STK lar	Kaymakamlık Toplantı Salonu	03.08.2010	08:30 / 13:00
	Kayseri İl Genel Meclisi	İl Genel Meclis Salonu	03.08.2010	14:00 / 18:00
	Kayseri İl Kalkınma Kurulu Üyeleri	Kayseri Sanayi Odası Toplantı Salonu	13.08.2010	09:30 / 14:00
	Tarım ve Hayvancılık Sektör Önderleri	Erciyes Üni. Müh. Fak. Konferans Salonu	17.08.2010	09:30 / 13:00
SIVAS	Sivas Ticaret Sanayi Odası	Sivas TSO Toplantı Salonu	30.07.2010	17:00 / 20:00
	Gemerek İlçesi Yerel Yöneticileri ve STK lar	Gemerek Gençlik Kültür Merkezi	02.08.2010	09:00 / 12:00
	Sivas İl Genel Meclisi	İl Genel Meclisi Toplantı Salonu	02.08.2010	11:00 / 15:00
	Şarkışla İlçesi Yerel Yöneticileri ve STK lar	Aşık Veysel Kültür Merkezi	02.08.2010	16:00 / 20:00
	Sivas İl Kalkınma Kurulu	Sivas Ticaret Sanayi Odası	19.08.2010	10:00 / 12:30
	Tarım ve Hayvancılık Sektör Önderleri	Cumhuriyet Üniversitesi Kültür Merkezi	23.08.2010	10:00 / 13:00
YOZGAT	Enerji ve Madencilik Sektör Önderleri	Cumhuriyet Üniversitesi Kültür Merkezi	23.08.2010	10:00 / 13:30
	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası	Çamlık Restaurant	29.07.2010	17:00 / 20:00
	Yozgat İl Genel Meclisi	İl Genel Meclisi toplantı Salonu	04.08.2010	14:00 / 17:00
	Sorgun İlçesi Yerel Yöneticileri ve STK lar	Sorgun Belediyesi Meclis Toplantı Salonu	04.08.2010	16:00 / 20:00
	Yozgat İl Kalkınma Kurulu	Bozok Üniversitesi Rektörlük Binası	20.08.2010	09:30 / 12:30
	Tarım ve Hayvancılık Sektör Önderleri	Bozok Üniversitesi Rektörlük Binası	24.08.2010	10:00 / 13:00
	Enerji ve Madencilik Sektör Önderleri	Bozok Üniversitesi Rektörlük Binası	24.08.2010	10:30 / 13:30

1.7.2. Çalıştaylar

Bölge Planı hazırlama çalışmaları sırasında GZFT analizleri haricinde sektörel bazda da çeşitli verileri toplamak için sektörel çalıştaylar düzenlemiştir. Bu çalıştaylar 2011 yılında da sektörlerin mevcut durumu, sorunları ve çözüm önerileri konusunda ilgili sektör temsilcilerinin görüş ve önerileri almak, yerel aktörlerin planlama sürecine aktif katılımını sağlamak amacıyla gerçekleştirilmesine devam edilecektir. Aynı zamanda bu çalıştaylardan elde edilen bilgiler ışığında mali desteklerde planlanacaktır.

1.7.2.1. Kayseri İli Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektör Çalıştayı



Resim 40: Tarım, Hayvancılık ve Gıda Çalıştayı - Kayseri

Kayseri'de Tarım, Hayvancılık ve Gıda Çalıştayı yapıldı. Çalıştayda Kayseri'nin tarım, hayvancılık ve gıda sektörlerinin güçlü yönleri, zayıf yönleri, fırsat ve tehditleri ortaya çıkarılmış, GZFT analizi sonucunda hangi faaliyetlerin gerçekleştirileceği konusunda katılımcıların görüşleri alınmıştır.

Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından Ajans ve faaliyetleri hakkında bilgilendirme sunumu yapıldı. Daha sonra Doç. Dr. Sıtkı İLKAY GZFT analizi hakkında katılımcıları bilgilendirdi ve katılımcıların önerileri alındı. Analizde, katılımcıların önerileri beyin fırtınası yöntemi ile alınmış, puanlama yöntemi ile önem sırası belirlenmiştir. Faaliyet önerileri de alındıktan sonra toplantı ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nun teşekkür konuşması ve hatıra fotoğrafının çekilmesi ile sona ermiştir.

1.7.2.2. Sivas İli Maden ve Enerji Sektör Çalıştayı

Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen toplantıya Sivas Valisi, ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi Ali KOLAT'ın yanı sıra; Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü İlyas DÖKMETaş, Vali Yardımcısı Veysel ÇİFTÇİ, ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ile diğer kurum temsilcileri katıldı. Toplantıda Sivas'ta maden ve enerji sektörünün güçlü yönleri, zayıf yönleri, fırsat ve tehditleri meydana çıkarılıp, oluşan tabloda hangi faaliyetlerin gerçekleştirileceği planlandı. ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ORAN Kalkınma Ajansı ve faaliyetleri hakkında kısa bir sunum verdi.



Resim 41: Maden ve Enerji Çalıştayı - Sivas

1.7.2.3. Sivas İli Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektör Çalıştayı



Resim 42: Tarım, Hayvancılık ve Gıda Çalıştayı - Sivas

Toplantıya Sivas Valisi Ali KOLAT, Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İlyas DÖKMETAS, Sivas Vali Yrd. Veyssel ÇİFTÇİ, Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Rektör Yrd. Prof. Dr. Meftuni YEKELER ve diğer ilgililer katılmış olup, Sivas ilinin tarım, hayvancılık ve gıda sektörlerinin güçlü ve zayıf yanları ile fırsat ve tehditlerinin belirlenmesi amacıyla GZFT analizi yapıldı.

ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nun ORAN Kalkınma Ajansı faaliyetleri hakkında tanıtıcı açılış konuşmasının ardından Sivas Valisi Ali KOLAT, ORAN Kalkınma Ajansı'nı ve GZFT çalışmalarının önemini anlatan bir konuşma yaptı. Ardından, Ajans uzmanı Mehmet GÜRPINAR GZFT analizi hakkında katılımcılara sunum yapmış ve akabinde GZFT analizine geçildi. Mevcut durumun belirlenmesinin ardından önemli maddelerin detaylı analizi yapılarak toplantı tamamlandı.

1.7.2.4. Yozgat İli Tarım, Hayvancılık, Gıda Sektör Çalıştayı

Toplantıda Yozgat'ın tarım, hayvancılık ve gıda sektörlerinin güçlü yönleri, zayıf yönleri, fırsat ve tehditleri ortaya çıkarılıp, GZFT analizi sonucunda hangi faaliyetlerin gerçekleştirileceği konusunda katılımcılardan görüşleri alındı.

Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ORAN Kalkınma Ajansı ve toplantının amaçları hakkında bilgilendirme sunumu yaptı. Daha sonra Doç. Dr. Sıtkı İLKAY tarafından GZFT analizi hakkında bilgilendirme sunumu yapıldı ve katılımcıların önerileri alındı. Analizde, katılımcıların önerileri beyin fırtınası yöntemi ile alındı, daha sonra bu öneriler önem sıralarına göre puanlandı. Ardından en önemli görülen öneriler hususunda katılımcılardan hangi faaliyetlerin gerçekleştirilmesi gerektiği hakkında görüşler alındı.



Resim 43: Tarım, Hayvancılık ve Gıda Çalıştayı - Yozgat

1.8. BİLGİ PAYLAŞIMI ZİYARETLERİ

Kalkınma Ajansları yeni kurulmaları nedeniyle faaliyetlerin doğru ve etkin yürütülmesi gayesinden hareketle, birbirleriyle istişare yapma ihtiyacı duymaktadırlar. Bu çerçevede, benzer süreçleri yaşayan ya da benzer süreçlerden geçmiş Ajansların karşılıklı bilgi ve deneyimlerin paylaşılması amacıyla çeşitli Ajanslara ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda ziyaret edilen ve bilgi paylaşımı yapılan bazı Ajanslar aşağıda sıralanmıştır. İlerleyen dönemlerde de bu tür faaliyetlere devam edilmesi öngörülmektedir.

1.8.1. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) Ziyareti

06-07 Aralık 2010 tarihlerinde OKA'nın merkez hizmet binasında gerçekleştirilen bilgi paylaşım programına, ORAN Kalkınma Ajansı Uygulama ve Denetleme Birimlerinden ikişer uzman katıldı. Programa Ahiler Kalkınma Ajansı ve Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı uzmanları da katıldı. Bilgi paylaşımı kapsamında mali destek programına çıkan ve uygulama sürecinde olan OKA'nın proje başvuru ve proje uygulama süreçlerindeki tecrübeleri, karşılaştıkları sıkıntılar ve çözüm önerileri üzerinde duruldu.



Resim 44: OKA Bilgi Paylaşımı Ziyareti

1.8.2. Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA) Ziyareti

8-9 Aralık 2010 tarihlerinde, Ahiler Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde düzenlenen Merkezi Finans ve İhale Birimi'nin (MFİB), hibe programları konusundaki tecrübelerini paylaştığı programa ORAN Kalkınma Ajansı Uygulama Biriminden 2, Denetleme Biriminden 1 uzman katıldı. Mevlana Kalkınma Ajansı'ndan (MEVKA) uzmanların da katıldığı programda, MFİB Hibe Koordinatörü Fatih YILDIZ ve Hibe Yöneticisi Yasin LAÇİNBALA tarafından projelerin değerlendirme sürecinin nasıl gerçekleşmesi gerektiği, bağımsız değerlendiricilerin teknik ve mali değerlendirme sürecinde nelere dikkat etmesi gerektiği hakkında bilgiler verildi. MFİB'den Oğuz CİNEL ise program yönetim sürecinde kullanmış oldukları ve ajansların destek programlarına göre yeniden düzenlenen Gran Turco programını tanıttı.



Resim 45: MFİB Tecrübe Paylaşımı Toplantısı

1.8.3. Mevlana Kalkınma Ajansı (MEVKA) Ziyareti I

13 Temmuz 2010 tarihinde ORAN Kalkınma Ajansı tarafından MEVKA'ya bilgi paylaşımı ziyareti düzenlendi. Başarılı Projelerin Açıklanması Toplantısı ve MEVKA-Halkbank Eş Finansman Protokolü'ne ORAN Kalkınma Ajansı uzmanları izleyici olarak katılım sağladılar.



Resim 46: MEVKA Başarılı Projelerin Açıklanması Toplantısı ve Halkbank Eş Finansman Protokolü

1.8.4. Mevlana Kalkınma Ajansı (MEVKA) Ziyareti II

Tecrübe paylaşımı kapsamında, ORAN Kalkınma Ajansı Denetleme Birimi uzmanları MEVKA'yı ziyaret etmiş, süreçteki tecrübelerinden faydalanmışlardır.



Resim 47: MEVKA Tecrübe Paylaşımı Ziyareti

1.8.5. Çukurova Kalkınma Ajansı (ÇKA) Ziyareti

17 Aralık 2010 tarihinde Çukurova Kalkınma Ajansı'nın merkez hizmet binasında gerçekleştirilen bilgi paylaşımı programına, ORAN Kalkınma Ajansı olarak katılım sağlandı. Toplantıya ayrıca; Ahiler, Ankara, Batı Karadeniz, Doğu Karadeniz, İpekyolu, Kuzey Anadolu ve Trakya Kalkınma Ajansları da katılım sağladı. Toplantı süresince, daha önce 2008 ve 2009 yıllarında mali destek programları yürütmüş olan Çukurova Kalkınma Ajansı'nın proje başvuru süreci ve uygulama sürecindeki tecrübeleri, karşılaştıkları sıkıntılar ve çözüm önerileri katılımcılarla paylaşıldı.



Resim 48: ÇKA Bilgi Paylaşımı Toplantısı

1.9. KALKINMA KURULU TOPLANTILARI

İlgili mevzuat uyarınca, kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından temsil edilen Kalkınma Kurulu, illerin dengeli bir şekilde temsilini sağlayacak toplam 100 üyeden oluşmaktadır.

100 üyeden oluşan Kalkınma Kurulunda etkin ve kapsamlı çalışmalar gerçekleştirmek zor olduğu için ve Kalkınma Kurulu toplantılarının verimliliğini artırmak amacıyla 22 Aralık 2010 tarihinde Sivas'ta gerçekleştirilen II. Kalkınma Kurulu toplantısına İller Bankası AŞ. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Hidayet ATASOY davet edilmiştir. Bu sayede Kalkınma Kurulu üyelerinin tamamına yakınının bu toplantıya katılımı sağlanmıştır. Kalkınma Kurullarının faydasını maksimize edebilmek için İl Kalkınma Kurulları adı altında kurullar oluşturulmuştur. Bu kurullara, Kalkınma Kurulu üyeleri haricinde, bölge ve sektörleri tanıyan, katkı sağlayabilecek kişilerin de önerilmesi talep edilmiştir.

Aynı zamanda söz konusu toplantıda çalışmaların etkinliği ve verimliliğini artırmak amacıyla İl Sektörel Çalışma Grupları oluşturulmuştur. Bu kapsamda "Enerji ve Madencilik", "Tarım, Hayvancılık ve Gıda", "Turizm ve Sosyal Altyapı", "Sanayi ve Ticaret" olmak üzere 4 farklı Sektörel Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Sektörel Çalışma Grupları gönüllülük esasına göre faaliyet göstermektedir.

Nisan 2011 de gerçekleştirilmesi planlanan Kalkınma Kurulunda Sektörel Çalışma Gruplarının alanlarıyla ilgili hazırladıkları sunumların Kalkınma Kuruluna sunulması öngörülmektedir.

1.9.1. 2010 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı



Resim 49: I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı – Kayseri



Resim 50: ORAN Kalkınma Kurulu Üyeleri - Kayseri

ORAN Kalkınma Ajansı 2010 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı 9 Ağustos 2010 Pazartesi günü saat 13:30'da Kayseri Kadir Has Kongre Merkezi'nde gerçekleşti.

Kadir Has Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen toplantıya Kalkınma Kurulu üyeleri katıldı. Toplantıya katılan Devlet Planlama Teşkilatı Planlama Uzmanı Işıl Nadire YENER, Cumhuriyet tarihindeki bütün yatırımları incelediklerini belirterek, "Yatırım planlarını incelediğimizde bütün bölgelerin birbirinden farklı olduğunu ve bu nedenle bazı yatırım programlarının başarısız olduğunu gördük. Her bölgenin coğrafi yapısı ve istihdamı farklı oluyor. Kağıt üzerinde yaptığınız ile uygulama arasında fark oluyor. Küçük bir artış bile belki zor oluyor. Bunda en büyük örnek GAP projesidir" dedi. Yatırım planlarının oturulan yerden gerçekleştirilmediğini söyleyen Yener, "Çünkü insan faktörü var. Bölgelerin yapısı birbirinden farklı. Biz de kalkınma ajansları ile birlikte çalışarak bölgelerin sorunlarını çözeceğiz. Birlikte karar vererek tecrübelerimizi aynı bölgeye harcayabiliriz" diye konuştu.

1.9.2. 2010 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı



ORAN Kalkınma Ajansı "2010 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı" Sivas ilinde 22 Aralık 2010 tarihinde yapıldı. Sivas Büyük Otel'de gerçekleştirilen toplantıya Sivas Valisi Ali KOLAT, İller Bankası Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Hidayet ATASOY, Sivas Belediye Başkanı Doğan ÜRGÜP, Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İlyas DÖKMETaş, Bozok Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İnci VARİNLİ, Kayseri İl Genel Meclis Başkanı Saadetdin AYDIN, ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ve Kalkınma Kurulu üyeleri katıldı.

Resim 51: II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı - Sivas

Vali Ali KOLAT toplantıda yaptığı açılış konuşmasında, ORAN Kalkınma Ajansı'nın yerel dinamikleri harekete geçirerek hızlı, sağlıklı, sürekli ve sürdürülebilir bir kalkınmayı başarmak üzere merkezle yerel aktörler arasındaki işbirliğini geliştirmeyi ve bölge illerinin ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet kapasitelerini artırmayı hedeflediğini ifade etti. Ajansın bölgedeki potansiyeli, fırsatları en iyi şekilde harekete geçirmek ve kullanmak üzere oluşturulduğunu anlatan Vali KOLAT, bu amaca yönelik çalışmaları ve planlamaları gerçekleştirmek noktasında 25 Temmuz 2009 tarihinden itibaren önemli aşamalar kat ettiğini söyledi. ORAN Kalkınma Ajansı'nın proje teklif çağrısına çıktığını, gelen projeleri kabul ettiğini ifade eden Vali KOLAT, en kısa zamanda projelerin bağımsız değerlendiriciler tarafından onaylanıp, uygulamaya geçileceğini, bölgenin kalkınması için ellerinden gelen çabayı göstereceklerini belirtti.

Bozok Üniversitesi Rektörü ve ORAN Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Başkanı Prof. Dr. İnci VARİNLİ de, Kalkınma Kurulu'nun, bölge kalkınma stratejisinin, bölgenin potansiyellerini ortaya çıkararak, bölgenin kalkınması yönünde etkili ve verimli biçimde kullanılmasını sağlayacağını söyledi. Kalkınma Kurulunun bölgenin sorunlarına makul ve etkili çözümler üreterek, bölgenin geleceğine yönelik güçlü bir perspektif sunacak şekilde hazırlanması yönünde aktif ve yoğun olarak çalıştığını da belirten VARİNLİ, bu toplantıda üç ilin II Kalkınma Kurulu tarihini tespit edip, bir an önce sektörel çalışma gruplarının belirlenmesini hedeflediklerini söyledi.

İller Bankası Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Hidayet ATASOY da "Bölgesel Kalkınmada İller Bankası'nın Rolü" konulu bir sunum yaptı. ATASOY, mahalli idarenin, belediyenin projelerine finansman sağlayan bir kalkınma bankası olduklarını söyledi. Bölgesel kalkınmanın temel unsurlarını da anlatan ATASOY, bunların dört maddeden oluştuğunu belirterek, bu maddelerin merkezi idareyle koordinasyon, merkezi idarenin desteği, yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi ve kurumun altyapı hizmetleri olduğunu kaydetti.



Ardından konuşan DPT Planlama Uzmanı Alperen KÖSEOĞLU da "Yeni Bölgesel Gelişme Yaklaşımı ve Kalkınma Ajanslarının Rolü" konulu bir sunum yaptı ve Kalkınma Kurulunun görevleri ve fonksiyonları ile ilgili bilgiler verdi.

Resim 52: II. Olağan Kalkınma Kurulu Plaket Töreni

1.9.3. Kayseri İl Kalkınma Kurulu Toplantısı



Resim 53: Kayseri İl Kalkınma Kurulu Toplantısı

Kayseri İl Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımı ile Kayseri'nin güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditlerinin belirlenmesi amacıyla toplantı yapıldı. Toplantıda Kayseri GZFT analizi tüm İl Kalkınma Kurulu üyelerinin aktif katılımıyla yapıldı, mevcut durum ortaya çıkarıldı.

ORAN Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Kâtip Üyesi ve Kayseri Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hasan KARAMAN'ın açılış konuşmasının ardından ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU Ajans faaliyetleri hakkında kısa bir tanıtım konuşması yaptı. Daha sonra Yrd. Doç. Dr. Fazıl CANBULUT tarafından GZFT analizi hakkında kurul üyelerine sunum yapıldı. Katılımcılardan ilk olarak Kayseri'nin güçlü yönlerini belirtmeleri istenerek, daha sonra katılımcılar önem sırasına göre ilk beş maddeye oy verdiler. Sırayla zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler de belirlenerek oylandı. Mevcut durumun belirlenmesinin ardından önemli maddelerden birkaçının analizi yapılarak toplantı sona erdirildi.

1.9.4. Sivas İl Kalkınma Kurulu Toplantısı

ORAN Kalkınma Ajansı Sivas İl Kalkınma Kurulu toplantısı gerçekleştirildi. İl Kalkınma Kurulu üyelerinin aktif katılımıyla mevcut durum ortaya çıkartıldı.

Toplantı öncesinde açılış konuşması yapan ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, Ajansın faaliyetleri hakkında bilgi verdi. Daha sonra Doç. Dr. Sıtkı İLKAY GZFT analizi hakkında kurul üyelerine sunum yaptı. Katılımcılardan Sivas'ın güçlü yönlerini belirtmeleri istenip kurul üyeleri önem sırasına göre ilk beş maddeye oy verdiler. Sırayla zayıf yönler, fırsatlar ve tehditlerde belirlenerek oylandı. Mevcut durumun belirlenmesinin ardından önemli maddelerden birkaçının analizi yapılarak toplantı sonlandırıldı.



Resim 54: Sivas İl Kalkınma Kurulu Toplantısı

1.9.5. Yozgat İl Kalkınma Kurulu Toplantısı

ORAN Kalkınma Ajansı Yozgat'ta Kalkınma Kurulu üyelerinin aktif katılımıyla İl Kalkınma Kurulu toplantısı gerçekleştirdi. Kurulda GZFT analizi ile Yozgat ilinin güçlü ve zayıf yönleri, Yozgat ili için fırsat ve tehditler belirlendi. ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nun Ajansı tanıtan bir konuşma yapmasının ardından Bozok Üniversitesi Rektörü, ORAN Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Başkanı Prof. Dr. İnci VARİNLİ açılış konuşmasını yaptı. Bu konuşmaların ardından Erciyes Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Sıtkı İLKAY GZFT analizi hakkında kısa bir bilgilendirme yaptı. Daha sonra kurulda GZFT analizine geçildi. Toplantıda ayrıca, İl Kalkınma Kurulu Alt Çalışma Grupları katılımcıları ile ön çalışma yapıldı.



Resim 55: Yozgat İl Kalkınma Kurulu Toplantısı

1.10. FUAR VE ORGANİZASYONLAR

Ajans, bölgenin ve bölgenin yatırım imkanlarının tanıtımı ile Ajansın tanıtımı konusunda, düzenlenen fuar, organizasyon ve benzeri faaliyetlere iştirak etmekte, bu tür organizasyonları düzenlemekte veya bunların düzenlenmesine katkı sağlamaktadır.

1.10.1. Yozgat 1. Tarım ve Hayvancılık Fuarı

Yozgat'ta bu yıl ilk kez Ziraat Odası ve Ticaret ve Sanayi Odası'nın birlikte düzenlediği "Yozgat 1. Tarım ve Hayvancılık Fuarı" Yozgat Kapalı Fuar Alanı'nda 23-26 Eylül 2010 tarihleri arasında düzenlendi. Fuarın açılış törenine Yozgat Valisi Necati ŞENTÜRK, Yozgat Milletvekili Bekir BOZDAĞ, Türkiye Ziraat Odaları Birliği Başkanı Şemsi BAYRAKTAR, Yozgat Belediye Başkanı Yusuf BAŞER, Yozgat Ticaret Odası Başkanı Metin ÖZİŞİK, Ziraat Odası Başkanı İsmail AÇIKGÖZ, İl Genel Meclisi üyeleri, ilçe ve belde belediye başkanları, sivil toplum kuruluşu temsilcileri ve çiftçi vatandaşlar katıldı. ORAN Kalkınma Ajansı uzmanları fuara katılarak Ajans ve faaliyetleri, mali destek programları hakkında bilgiler verdi.



Resim 56: Yozgat I. Tarım ve Hayvancılık Fuarı

1.10.2. Fransız Ticaret Odaları Heyeti Ziyaretine Katılım

Fransa Sanayi ve Ticaret Odalarının temsilcilerinden oluşan bir heyet ve sağlık eski bakanlarından Bülent AKARCALI, 21 Ekim 2010 Perşembe günü Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'ne resmi iş ziyaretinde bulundu. Ardından ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ve Erciyes Teknopark Genel Müdür Yardımcısı Bilgin YAZLIK tarafından Kayseri sanayisi ve yatırım olanakları hakkında Fransız misafirlere ayrıntılı sunum gerçekleştirildi. Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nun yaptığı sunumda, öncelikle ORAN Kalkınma Ajansı'nın tanıtımına yer verilmiş, ardından Kayseri ili tanıtılmıştır. İlk defa merkezi hükümet tarafından değil, yerel aktörler tarafından bir bölgesel plan yapıldığını hatırlatan PALANCIOĞLU, bu sayede bölgenin kaynaklarının etkin kullanımının hedeflendiğini dile getirdi. Ayrıca, yerli ve yabancı yatırımcıları bölgeye çekmek ve sonrasında onları yönlendirmek amacıyla Ajans bünyesinde kalifiye uzman personelin bulunduğunu ifade etti.



Resim 57: Fransız Ticaret Odaları Heyeti Ziyareti

1.11. DİĞER FAALİYETLER

1.11.1. Halkbank ile Eş Finansman Protokolü



Resim 58: Halkbank ile Eş Finansman Protokolü

ORAN Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Dönem Başkanı, Kayseri Valisi Mevlüt BİLİCİ, ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ve Halkbank KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısının katıldığı protokolde, hibe fonlarından yararlanmaya hak kazanan proje sahibi KOBİ'lere Kalkınma Ajansı tarafından aktarılacak fonların nakit akışının Halkbank kanalıyla gerçekleştirileceğinin bildirildiği protokol 31 Mart 2010 tarihinde gerçekleştirildi.

Halkbank tarafından, projeleri için Ajans'tan gerekli finansal kaynağı elde eden işletmelere "Kalkınma Ajansı Eş Finansman Kredisi" de kullanılacağı vurgulanarak, "İşletmelere, TL cinsinden 1 yıl ödemesiz 5 yıl vadeli yatırım kredisi ya da 6 ay ödemesiz 3 yıl vadeli işletme kredisi, YP cinsinden 2 yıl ödemesiz 7 yıl vadeli yatırım kredisi ya da 1 yıl ödemesiz 4 yıl vadeli işletme kredisi desteği sunulacaktır" denildi.

1.11.2. Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası İdare Binası Restorasyonu



Resim 59: ORAN Merkez Hizmet Binası Restorasyon Çalışmaları

ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası olarak kullanmak amacıyla, Erciyes Üniversitesi'ne devredilen ve Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası olarak bilinen Sümer Tesisleri'nin idare binası itinalı bir şekilde aslına uygun olarak restore edildi. Zorlu bir süreç sonrasında restorasyonu tamamlanan yapının, Ajans'ın merkez binası olarak kullanılmasına Eylül ayı sonlarında başlandı.

1.11.3. 2010 Dünya Şampiyonası Etkinlikleri

28 Ağustos-12 Eylül 2010 tarihleri arasında gerçekleşen ve Türkiye'nin ev sahipliği yaptığı 2010 FIBA Dünya Basketbol Şampiyonası'nın A Grubu maçları Kayseri'de oynandı. Şampiyonanın Kayseri ayağında ORAN Kalkınma Ajansı tarafından bölge ve bölgedeki yatırım olanaklarını tanıtmak üzere stant açıldı. Stantta, uzman personel ziyaretçilere bilgi verdi.



Resim 60: 2010 Dünya Basketbol Şampiyonası Ajans Tanıtım Faaliyetleri

Şampiyona öncesinde hazırlatılan, Kayseri İli ve çevresi ile ilgili turistik bilgilerin yer aldığı, İngilizce ve Türkçe 240 sayfadan oluşan gezi rehberi kitapçığının standta dağıtımı gerçekleştirildi.

Basketbol karşılaşmaları öncesi taraftarlara basında "Türk Vuvuzelası" veya "ORAN Davulu" olarak tanıtılan minik davullardan dağıtıldı. ORAN Davulu vatandaşların yoğun ilgisini çekti.

1.11.4. Erciyes Kapadokya Turizm Ortak Çalışması



Resim 61: Ahiler Kalkınma Ajansı Ortak Turizm Çalışmaları Toplantısı

28 Aralık 2010 tarihinde ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ve uzmanları ile Ahiler Ajans Genel Sekreteri Dr. Selim BİÇEN ve uzmanları arasında Kayseri-Kapadokya Bölgesi Turizm Geliştirme Çalışmaları ile ilgili olarak karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.

İki Ajans arasında gerçekleşen toplantı kapsamında bölgenin mevcut durumu ve Kapadokya Bölgesinde illerin turizm potansiyellerinin birlikte ele alınması gerekliliği tartışıldı. Bölgede turizm sektöründe pazar payı, gelen yabancı turist sayısı, kalış süresi ve gelen turistlerin bölgeye bırakacağı döviz miktarını artırmak üzere iki ajansın ortak bir çalışma yaparak 10 Mart 2011 tarihinde bir çalıştay gerçekleştirmesine karar verildi.

1.11.5. TK Kayseri Bölge Mdrlg Heyetinden ORAN Kalkınma Ajansı'na Ziyaret

TK Kayseri Bölge Mdrlg Heyeti ORAN Kalkınma Ajansı'nı ziyaret etti ve Ajans çalışmalarıyla ilgili bilgi paylaşımında bulundu. İki kurum arasında işbirliği için yapılması gerekenlerin görüşüldüğü toplantıda TK Kayseri Bölge Müdürü Nejdet ALIř ve ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOğLU tarafından birlikte çalışmanın önemi ve işbirliği için yapılması gerekenlerin vurgulandığı konuşmalar yapıldı.



Resim 62: TK Bölge Mdrlg ORAN Kalkınma Ajansı Ziyareti

2 . Performans Sonuçları Tablosu

ORAN Kalkınma Ajansı ve diğer ajanslar oluşumunu tamamlama aşamasında olduğundan performans ölçümünü sağlayacak kriterler kesin ve net olarak oluşturulmuş değildir. Hem Ajans içi çalışmalar ve kazanılan tecrübeler neticesinde, hem de DPT tarafından çalışmaları yürütülen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Programı'nın devreye alınmasıyla Ajans faaliyetlerinin performansı ölçülebilecektir. Devlet Planlama Teşkilatı tarafından performans değerlendirme kriterleri belirlenmesi çalışması halen sürdürülmektedir.



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency

KURUMSAL

KABİLİYET VE KAPASİTESİNİN
DEĞERLENDİRİLMESİ



IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Kalkınma ajanslarının yeni kurumlar olması, bölgede kuruluşlarının genel olarak olumlu karşılanması, beklentilerin yüksek olması çalışanların motivasyonunu artırmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin bölgenin önde gelen merkezi yönetim, yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşlarının üst düzey temsilcileri olması ajanslara ekstra bir güç vermektedir. Ajansların değişik kültürlerden gelen, genç ve dinamik bir personel yapısına sahip olması her anlamda ajanslara esneklik kazandırmaktadır. Bu esneklik ise hızlı adaptasyon ve kurumsallaşma sürecini beraberinde getirmiştir.

Finansal açıdan güçlü ve özerk bir yapıya sahip olan ajansların teknik anlamda donatılmaları da bu sayede mümkün olmuştur. ORAN Kalkınma Ajansı'nın Türkiye'nin yüzölçümü en büyük Düzey 2 bölgesinde kurulmuş olması da diğer ajanslara göre üstün yönlerinden birisidir. Ayrıca ORAN Kalkınma ajansı bölgede kalkınmada önemli rol oynayan diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak hareket etmektedir ve bu dayanışma her alanda ORAN Kalkınma Ajansı'na başarı getirmektedir.

Yerelde önemli ölçüde destek almış olan ORAN Kalkınma Ajansı'nın bir başka güçlü yönü de farklı alanlarda uzman, özel sektör veya kamu kuruluşlarında tecrübe kazanmış, dinamik personele sahip olmasıdır.

Bununla birlikte, Ajans Türkiye'nin merkezinde yer alması, konumu itibarıyla kuzey, güney, doğu ve batıyı birbirine bağlaması ve 26 Kalkınma Ajansı arasında 7 Ajansa komşu olan tek Ajans olması ve bu itibarla diğer Ajanslarla ortak faaliyetler düzenleme ve işbirliği geliştirme imkânına sahip olması bakımından önemli üstünlüklere sahiptir.

B. Zayıflıklar

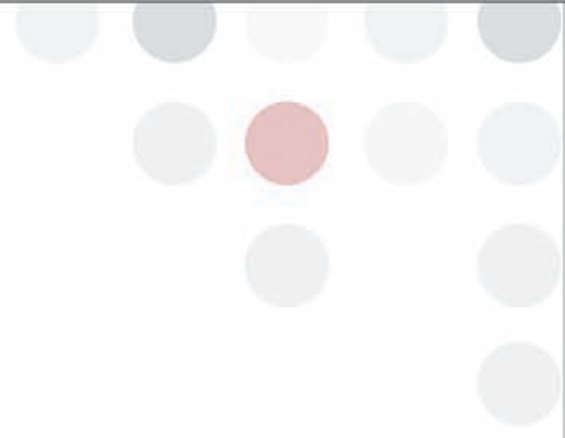
Kalkınma ajansları Türkiye'de yeni yapılanmalar olması nedeniyle kendilerini kabul ettirmekte güçlükler yaşamışlardır. Ancak her geçen gün ajansların yaptığı çalışmalar ve tanınırlıklarının artması neticesinde ülkemizde kalkınma ajanslarına olan güven artmaktadır.

Kalkınma ajanslarının mevzuatındaki çeşitli eksiklikler bazı sorunları da beraberinde getirmektedir. Örnek olarak, kalkınma ajansları gelirlerini oluşturan bazı gelir kalemlerini tam olarak tahsil edememektedirler. Bu durum önemli sorunlar arasındadır. Yeni kurumlar olması sebebiyle kalkınma ajansları personelinin ajans faaliyetleri konusunda tecrübesiz olması ve beklentinin yüksek olmasından dolayı birçok işin bir arada yürütülmeye çalışılması çeşitli sorunlar yaratmaktadır.

Ajans çalışmalarında kullanılacak verilerin temini ve doğruluğu konusunda sıkıntılar yaşanmaktadır.

C. Değerlendirme

ORAN Kalkınma Ajansı kurulduğu günden bugüne bölgesinde etkin çalışmalarda bulunmuştur. Bölgenin kalkınması için başta planlama ve mali destek programları ile mevzuatta belirtilen görevlerini başarılı bir şekilde yerine getirmektedir. Faaliyetlerinde katılımcılığı ve işbirliğini ilke edinen ORAN Kalkınma Ajansı bölgesel kalkınmadaki rolünü yerine getirmeye devam edecektir.





ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency

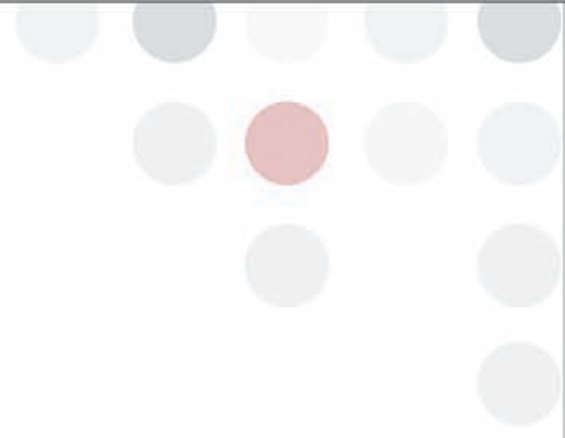
ÖNERİ VE TEDBİRLER



V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma ajansları Türkiye'de çok yeni kurumlar olması sebebiyle çalışmalarını halen etkili biçimde gerçekleştirememektedirler. Kısa zamanda çok büyük ilerlemeler kaydedilmesine karşın gerek mevzuattan kaynaklanan eksiklikler gerekse çevresel faktörlerden dolayı istenilen düzeyde çalışamayan kalkınma ajansları önümüzdeki süreçte eksikliklerin giderilmesi, kamuoyu tarafından sahiplenilmesi ve mevzuatta düzenlemeler yapılması sonucu çok daha etkin ve faydalı bir şekilde çalışmalarını sürdürebileceklerdir.

Bu sürecin hızlı bir şekilde gelişebilmesi ve en kısa zamanda kalkınma ajanslarının etkin bir biçimde çalışabilmesi için kalkınma ajansları ve diğer ilgili kurumlar birliktelik içinde çalışmalıdır. Kalkınma ajanslarının çalışmalarında kullanması için kapsamlı, güvenilir ve güncel bir bilgi sisteminin kurulması da gerekmektedir. Merkezden yönetilecek, bir tanıtım programı kalkınma ajanslarının ve görevlerinin ülkemizde tanınması açısından faydalı olacaktır. Yine merkezden yönetilecek veri bilgi bankası gibi mekanizmaların kurulması ve kullanımına başlanması kalkınma ajanslarının etkinliğini hızlı bir biçimde artıracaktır.





ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency

EKLER



VI. EKLER

EK 1: Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Ali KOLAT	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Necati ŞENTÜRK	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mevlüt BİLİCİ	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ÖZHASEKİ	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Doğan ÜRGÜP	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Yusuf BAŞER	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Saadettin AYDIN	Kayseri İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sedat ÖZATA	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Üzeyir ARSLAN	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Ali KİLCİ	Kayseri Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman YILDIRIM	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Metin ÖZİŞİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

EK 2: Kalkınma Kurulu Üyeleri

İl	Temsil Edecek Kurum / Kuruluş
Kayseri	Kayseri İl Özel İdaresi
Kayseri	Kayseri Büyükşehir Belediyesi
Kayseri	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
Kayseri	İl Defterdarlığı
Kayseri	Tarım İl Müdürlüğü
Kayseri	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü
Kayseri	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
Kayseri	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
Kayseri	Sağlık İl Müdürlüğü
Kayseri	Milli Eğitim İl Müdürlüğü
Kayseri	Yeşilhisar Belediyesi
Kayseri	Bünyan Belediyesi
Kayseri	Develi Belediyesi
Kayseri	İller Bankası 9.Bölge Müdürlüğü
Kayseri	Erciyes Üniversitesi
Kayseri	Melikşah Üniversitesi
Kayseri	KOSGEB Kayseri İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüğü
Kayseri	Kayseri Ticaret Odası
Kayseri	Kayseri Sanayi Odası
Kayseri	Kayseri Ticaret Borsası
Kayseri	Yeşilhisar Ziraat Odası
Kayseri	Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
Kayseri	Kayseri Serbest Bölgesi
Kayseri	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi
Kayseri	Kayseri Mimarsinan Organize Sanayi Bölgesi
Kayseri	Kayseri İncesu Organize Sanayi Bölgesi
Kayseri	Kayseri Mobilya ve Döşemeciler Odası
Kayseri	Kayseri Oto Sanatkarlar Odası
Kayseri	Kayseri Hayvancılık Kooperatifleri Bölge Birliği
Kayseri	Kayseri Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
Kayseri	Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği
Kayseri	Kayseri Genç Sanayici ve İşadamları Derneği
Kayseri	Kayseri Sanayici ve İşadamları Derneği
Kayseri	Develi Sanayici ve İşadamları Derneği
Kayseri	Kayseri İli Çevre Koruma Vakfı
Kayseri	Hacılar Dağcılık ve Kış Sporları Merkezi
Kayseri	Erciyes Üniversitesi Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi
Kayseri	Elif Televizyon Radyo Tic. ve San. A.Ş. (Elif TV)
Kayseri	Erciyes Teknopark A.Ş.
Sivas	Sivas İl Özel İdaresi
Sivas	Sivas Belediyesi
Sivas	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
Sivas	Tarım İl Müdürlüğü

İl	Temsil Edecek Kurum / Kuruluş
Sivas	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
Sivas	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü
Sivas	Divriği Kaymakamlığı
Sivas	Yıldızeli Kaymakamlığı
Sivas	İmranlı Kaymakamlığı
Sivas	Gürün Belediyesi
Sivas	Şarkışla Belediyesi
Sivas	Suğehri Belediyesi
Sivas	Cumhuriyet Üniversitesi
Sivas	Cumhuriyet Üniversitesi
Sivas	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
Sivas	Sivas Ticaret Borsası
Sivas	Sivas Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
Sivas	Veteriner Hekimler Odası
Sivas	1.Organize Sanayi Bölgesi
Sivas	Sivas Doğal Taş ve Madenciler Derneği
Sivas	Sivas Ziraat Odası
Sivas	4 Eylül Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi
Sivas	Sivas İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
Sivas	Sivas İli Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği
Sivas	Sivas Esnaf ve Sanatkarları Kredi ve Kefalet Kooperatifleri Birliği
Sivas	Şarkışla İşadamları Derneği
Sivas	Sivas Sanayici ve İşadamları Derneği
Sivas	Aktif Sivaslı Sanayici ve İşadamları Derneği
Sivas	Suğehri Sanayici ve İşadamları Derneği
Sivas	Gürün Sanayici ve İşadamları Derneği
Sivas	Sivas Üretici Kadın Girişimciler ve Dayanışma Derneği
Yozgat	Yozgat İl Özel İdaresi
Yozgat	Yozgat Belediyesi
Yozgat	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
Yozgat	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
Yozgat	Tarım İl Müdürlüğü
Yozgat	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü
Yozgat	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
Yozgat	İş Kurumu İl Müdürlüğü
Yozgat	Kadışehri Kaymakamlığı
Yozgat	Sorgun Kaymakamlığı
Yozgat	Akdağmadeni Belediyesi
Yozgat	Sorgun Belediyesi
Yozgat	Bozok Üniversitesi
Yozgat	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası
Yozgat	Yozgat Ziraat Odası
Yozgat	Yozgat Ticaret Borsası
Yozgat	Sorgun Ziraat Odası
Yozgat	Yerköy Ticaret Borsası
Yozgat	Yozgat Organize Sanayi Bölgesi



İl	Temsil Edecek Kurum / Kuruluş
Yozgat	Yozgat Küçük Sanayi Sitesi Kooperatifi
Yozgat	Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
Yozgat	Yozgat Genç İşadamları Derneği
Yozgat	Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
Yozgat	Yozgat Esnaf Kredi Kefalet Kooperatifi
Yozgat	Yozgat Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği
Yozgat	Yozgat Sanayici ve İşadamları Derneği
Yozgat	Yozgat Koyun ve Keçi Yetiştiricileri Birliği

EK 3: Basında Çıkan Haberler

Haber Başlığı	Yayın Kuruluş Adı	Yayın Tarihi
Hükümet İle Bölge Arasında Köprü Olacağız	Kayseri Günlük	28.12.2009
Sivas ORAN'a Ev Sahipliği Yaptı	Hürdoğan	04.02.2010
İlk Etapta 25 Personel	4 Eylül Güneşi	04.02.2010
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Bugün Sivas'ta Toplanıyor	Memleket Sivas	03.02.2010
Sivas Kalkınma Ajansına Değil Ama Toplantıya Ev Sahipliği Yapacak	Hürdoğan	03.02.2010
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Ocak Ayı Toplantısı Bugün Yapıldı	4 Eylül Güneşi	03.02.2010
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısını Sivas'ta Yapacak	Cumhuriyet Sivas	03.02.2010
Bölgesel Kalkınmada Sivas Randevusu	Demokrat	03.02.2010
Kalkınma Ajansı Toplantısı Bugün Sivas'ta Yapılacak..	Hakikat	03.02.2010
ORAN Bugün Toplanıyor	Yeni Ülke	03.02.2010
ORAN Bugün Sivas'ta Toplanıyor.	Sivas Postası	03.02.2010
Personel Giriş Sınavı İlanı	Basın İlan Kurumu	
ORAN Şimdi Yer Belirleyecek	Sivas Postası	04.02.2010
Yatırım Destek Ajansları Oluşturacağız	Memleket Sivas	04.02.2010
ORAN Sivas'ta Toplandı	Anadolu	04.02.2010
ORAN'da 25 Kişiye İş Umudu	Gazete Sivas	04.02.2010
Ajansımıza Büyük Görevler Düşüyor	Sivas'ın Sesi	04.02.2010
Harekete Gececeğiz	Yeni Ülke	04.02.2010
ORAN Sivas'ta Toplandı!	Pusula	04.02.2010
Yeni Strateji Yolda	Demokrat	04.02.2010
ORAN Sivas'ta Toplandı	Hakikat	04.02.2010
ORAN İlimizde Toplandı	Bizim Sivas	04.02.2010
Kalkınmayı Kalifiye Personel Sağlayacak	İzci Sivas	04.02.2010
ORAN Toplandı	Cumhuriyet Sivas	04.02.2010
Kayseri'de Çok Boyutlu Kalkınma Olacak	Kayseri Deniz Postası	10.02.2010
İlk Hedef Sosyal ve Kültürel Kalkınma	Vizyon Kenthaber	12.02.2010
Kalkınma Ajansına 25 Personel Alınacak	Yeni Kayseri	18.02.2010
Kalkınma Ajansına 25 Personel Alınacak	Erciyes	18.02.2010
Vah Vah Asgari Ücretlim	Haber 38	18.02.2010
Kalkınma Ajansı Personel Alacak	Kayseri Gündem	18.02.2010
ORAN 25 Kişilik Personel Alacak	Kayseri Meydan	18.02.2010
Önce Personel Kalkınacak	Vizyon Kenthaber	18.02.2010
ORAN, 25 Personel Alacak!	Büyük Kayseri	18.02.2010
6 Bin Lira Maaşla Personel Aranıyor	Kayseri Anadoluhaber	18.02.2010
Kalkınma Ajansına 15 Kişi Alınacak	Kayseri Starhaber	18.02.2010
6 Bin Lira Maaşla 'Uzman' Alınacak	Kayseri Havadis	18.02.2010
Ajansa 25 Personel Alınacak	Kayseri Haber	18.02.2010
ORAN 25 Personel Alacak	Kayseri Anahaber	18.02.2010
Kalkınma Ajansına 25 Personel Alınacak	Ülker	18.02.2010
Personel İlanı	Hürdoğan	18.02.2010
Personel İlanı	Kayseri Haber	18.02.2010
Personel İlanı	Yeni Ufuk	18.02.2010

Haber Başlığı	Yayın Kuruluş Adı	Yayın Tarihi
Allahtan Reva Mı?	Haber 38	19.02.2010
Personel İlanı	Zaman	19.02.2010
Kalkınma Ortak Hedef	Yozgat Haber	04.03.2010
ORAN Toplantısı Yozgat'ta Yapıldı	Yeni Ufuk	04.03.2010
ORAN Toplantısı Yozgat'ta Yapıldı	Merhaba Yozgat	04.03.2010
ORAN Yönetimi Yozgat'ta Toplandı	İleri	04.03.2010
Ortak Kalkınma Hedefi	Kayseri Havadis	01.04.2010
ORAN Kalkınma Ajansı Toplandı	Kayseri Star Haber	01.04.2010
ORAN Toplantısı Yapıldı	Büyük Kayseri	01.04.2010
ORAN Toplantısı Kayseri'de Yapıldı	Kayseri Anahaber	01.04.2010
ORAN Toplantısı Kayseri'de Yapıldı	Yeni Kayseri	01.04.2010
Kalkınma İçin Kredi Protokolü	Kayseri Anadoluhaber	01.04.2010
Halkbankası İle ORAN Arasında Kredi Protokolü	Haber 38	02.04.2010
ORAN'tılı Gidiyor	Kayseri Güneş	02.04.2010
ORAN İle Halkbankası Arasında Kredi Protokolü İmzalandı	Ülker	02.04.2010
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Personel Sınavı Sonuçlandı	Haber 38	14.04.2010
Kalkınma Ajansı Öncelikleri Belirleyecek	Kayseri Meydan	29.04.2010
ORAN Kalkınmanın Önceliklerini Belirleyecek	Kayseri Anadoluhaber	29.04.2010
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplandı	Erciyes	29.04.2010
ORAN Nisan Ayı Olağan Toplantısı Yapıldı	Haber 38	29.04.2010
İllerin Kalkınma Öncelikleri Belirlenecek	Kayseri Gündem	29.04.2010
ORAN Ajansı Çalışmaya Başladı	Kayseri Starhaber	29.04.2010
ORAN Kalkınma Ajansının Çalışmaları	Kayseri Anahaber	29.04.2010
Kalkınma Çabası	Kayseri Havadis	29.04.2010
Bölgemiz Kalkınma Planı İle Büyük Hedeflere Ulaşacak	Kayseri Güneş	29.04.2010
ORAN Toplantısı Yapıldı	Haber 38	27.05.2010
ORAN'da Kadro Tamam	Vizyon Kenthaber	27.05.2010
ORAN Kalkınma Ajansı Toplantısı Kayseri'de Yapıldı	Yeni Kayseri	27.05.2010
Merkezi Planlama İşimizi Zorlaştırdı	Kayseri Havadis	27.05.2010
ORAN Toplantısı Yapıldı	Haber 38	27.05.2010
Kalkınma Ajansı Bölge Analizi Yapacak	Kayseri Güneş	27.05.2010
ORAN'da Hedef Bölge Planı	Kayseri Anadolu Haber	27.05.2010
Bölgenin Planı İçin Çalışıyoruz	Kayseri Meydan	27.05.2010
ORAN Toplandı	Kayseri Hakimiyet	27.05.2010
Bilici Kalkınma Ajansı'nın Önemine Değindi	Kayseri Günlük	27.05.2010
ORAN Kalkınma Ajansı Toplantısı Kayseri'de Yapıldı	Kayseri Anahaber	27.05.2010
ORAN Bölge İçin Çalışıyor	Yeni Şafak	28.05.2010
Hotiad, Avrupalılara Entegrasyonu Gösterdi	Sabah Avrupa	20.06.2010
Ajans Strateji Belirleyecek	İzci Sivas	01.07.2010
Bölge Planı ve Kalkınma Stratijeleri Hazırlanacak	Memleket Sivas	01.07.2010
ORAN Önemli Mesafeler Katetti	Hürdoğan	01.07.2010
ORAN Sivas'ta Toplandı	Gazete Sivas	01.07.2010
Plan Hazırlayacağız	Yeni Ülke	01.07.2010
Kalkınma Ajansına Tecrübeli Vali	Sivas Postası	01.07.2010
Bölge Planı Hazırlanacak	Bizim Sivas	01.07.2010

Haber Başlığı	Yayın Kuruluş Adı	Yayın Tarihi
Vuvuzelaya Karşı ORAN Davulu	Türkiye	11.07.2010
Vuvuzelaya Karşı ORAN Davulu	Zaman	11.07.2010
Vuvuzelaya Karşı ORAN Davulu	Posta	11.07.2010
Vuvuzelaya Karşı ORAN Davulu	Takvim	11.07.2010
Vuvuzelaya Karşı ORAN Davulu	Yeni Kayseri	11.07.2010
Kalkınma Ajansı Koşar Adım Alana İndi	Çağdaş Develi	16.07.2010
ORAN Develi'de	Haber 38	16.07.2010
ORAN Develi'de Çalışmalarına Başladı	Kayseri Anadolu Haber	16.07.2010
ORAN Çalışmaları Başladı	Kayseri Güneş	16.07.2010
Kalkınma Ajansı Hizmet Çalışmalarına Başladı	Kayseri Yenisabah	16.07.2010
ORAN Çalışmaları Başladı	Kayseri Gün Haber	16.07.2010
ORAN Develi'de Çalışmaya Başladı	Kayseri Havadis	16.07.2010
ORAN Hizmet Çalışmalarına Başladı	Vizyon Kenthaber	16.07.2010
Kuruluşunu Tamamlayan Kalkınma Ajansı Hizmet Çalışmalarına Başladı	Kayseri Gündem	16.07.2010
ORAN Kalkınma Ajansı Develi'de Çalışmalarına Başladı	Erciyes	16.07.2010
Kalkınma Ajansı Develi'de Çalışmalarına Başladı	Yeni Kayseri	16.07.2010
Kalkınma Ajansı Çalışmaya Başladı	Büyük Kayseri	16.07.2010
ORAN Alana İniyor	Yozgat Haber	16.07.2010
ORAN Sanayi Odasında	Haber 38	21.07.2010
ORAN'dan KAYSO 'ya Ziyaret	Kayseri Güneş	21.07.2010
Sümerbank' ın Mirasına ORAN Sahip Çıkıyor	Erciyes	27.07.2010
Kalkınma Stratejileri Yerelden Olacak	Kayseri Güneş	29.07.2010
ORAN Toplantısı Yapıldı	Erciyes	29.07.2010
ORAN'dan Destek Çağrısı	Kayseri Gün Haber	29.07.2010
ORAN Yönetim Kurulu Toplantısı Gerçekleştirildi	Yeni Kayseri	29.07.2010
ORAN Toplandı	Kayseri Günlük	29.07.2010
ORAN Toplantısı Yapıldı	Ülker	29.07.2010
Kurum ve Kuruluşlar Ajansımıza Destek Olmalı	Kayseri Deniz Postası	29.07.2010
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Toplandı	Kayseri Haber	29.07.2010
ORAN Yönetim Kurulu Toplantısı Gerçekleştirildi	Kayseri Ana Haber	29.07.2010
Bölgesel Kalkınma Planları Hazırlanıyor	Kayseri Havadis	29.07.2010
ORAN Yönetim Kurulu Başkanı Vali Mevlüt Bilici: 'Kurum ve Kuruluşlar Ajansımıza Destek Olmalı'	Kayseri Yeni Sabah	29.07.2010
ORAN Yönetim Kurulu Toplantısı Gerçekleştirildi	Kayseri Gündem	29.07.2010
ORAN Hızlı Çalışıyor	Kayseri Anadolu Haber	29.07.2010
Kurum ve Kuruluşlar Ajansımıza Destek Olmalı	Kayseri Meydan	29.07.2010
ORAN Destek Bekliyor	Vizyon Kent Haber	29.07.2010
İstihdam Bizi Tatmin Etmiyor	Kayseri Güneş	30.07.2010
Kalkınma Kurulu Toplantısı İlanı	Yeni Ufuk	30.07.2010
Kalkınma Kurulu Toplantısı İlanı	Kayseri Günlük	30.07.2010
ORAN Gemerek'te Toplantı Yaptı	Bizim Sivas	03.08.2010
ORAN Sivas'ın SWOT Analizini Çıkardı	Sivas Postası	03.08.2010
Merkezden Planlama Olmuyor	Haber 38	10.08.2010
Araştırmalara Ajans Yön Veriyor	Kayseri Güneş	10.08.2010
ORAN Türkiye'nin En Büyük Kalkınma Ajansıdır	Yeni Kayseri	10.08.2010
ORAN Kalkınma Kurulu Toplantısı Yapıldı	Kayseri Deniz Postası	10.08.2010
ORAN Türkiye'nin En Büyük Kalkınma Ajansıdır	Kayseri Kent Haber	10.08.2010

Haber Başlığı	Yayın Kuruluş Adı	Yayın Tarihi
ORAN Kalkınma Kurulu Toplandı	Kayseri Havadis	10.08.2010
Asli Vazifemiz Kalkınmayı Sağlamaktır	Kayseri Kent Haber	13.08.2010
ORAN Esnafı Bilgilendirdi	Haber 38	13.08.2010
Ne kadar Çok Proje O Kadar Çok Destek	Kayseri Havadis	13.08.2010
ORAN Analizleri Değerlendirildi	Sivas Postası	20.08.2010
Sivas Kalkınma Kurulu SWOT Çalışması Yaptı	Hürdoğan	20.08.2010
ORAN'da SWOT Çalışması	Pusula	20.08.2010
Yozgat'ta Kalkınma Zirvesi	Yozgat Haber	26.08.2010
Ajansa Yer Aranıyor	Yozgat Haber	26.08.2010
ORAN Başkanı Değişti	Yeni Ufuk	26.08.2010
ORAN Her ile Strateji Belirleyecek	Yozgat Hakimiyet	26.08.2010
Bölgesel Gelişim İçin Stratejiler Belirlenecek	Merhaba Yozgat	26.08.2010
ORAN Davulu	Kayseri Günlük	28.08.2010
Minik Davullar Dağıtılacak	Kayseri Gündem	28.08.2010
Taraftarlara 3 Bin Türk Vuvuzelası Dağıtılacak	Büyük Kayseri	28.08.2010
Türk Vuvuzelası Basketbol Severlere Dağıtılıyor	Vizyon Kent Haber	28.08.2010
Şampiyonaya Katılanlara 'ORAN Davulu' Hediye Edilecek	Kayseri Haber	28.08.2010
Türk Vuvuzela'sı Dağıtılacak	Kayseri Havadis	28.08.2010
Dünya Basketbol Şampiyona'sında "Türk Vuvuzela'sı"	Erciyes	28.08.2010
"Ajansımız Bölge Planı Hazırlayacak"	Anadolu	04.09.2010
Orta Anadolu, Mercek Altına Alınıyor	Zaman Online	15.09.2010
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 3 Şehri oran tıladı	Vizyon Kent Haber	16.09.2010
Teklif Çağrısı İlanı Basın Duyurusu	Gazete Sivas	13.10.2010
Milli Gelir 12 Bin Dolar Oluyor	Haber 38	14.10.2010
Teklif Çağrısı İlanı Basın Duyurusu	Kayseri Güneş	13.10.2010
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın Kayseri deki Hizmet Binası Açıldı	Erciyes	14.10.2010
Bakan Yılmaz Kayseri'ye Gelecek	Kayseri Manşet	14.10.2010
Bakan Yılmaz Kayseri'de	Büyük Kayseri	14.10.2010
Bakan Yılmaz Kayseri'de	Yeni Kayseri	14.10.2010
Kişi Başına Gelir Artacakmış	Kayseri Güneş	14.10.2010
Bakan Yılmaz: Krize Rağmen Büyüdük	Kayseri Anadolu Haber	14.10.2010
230 Milyardan 730 Milyar Dolarlık Bir Ekonomi Olduk	Ülker	14.10.2010
Kayseri'den Bakan Geçti	Maç Haber	14.10.2010
Yılmaz, Daha Sonra Açılışa Katıldı	Kayseri Meydan	14.10.2010
21. Yüzyılda Başkentlerde Oturularak Ülke Kalkındırıl mıyor	Kayseri Deniz Postası	14.10.2010
Bakan Yılmaz Açılışa Geldi	Kayseri Günlük	14.10.2010
ORAN Binası Açıldı	Kayseri Havadis	14.10.2010
Bakan Yılmaz Kayseri'de	Kayseri Ana Haber	14.10.2010
Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz, "230 Milyarlık Bir Ekonomiden Küresel Krizin Etkilerine Rağmen 730 Milyar Dolarlık Bir Ekonomi Haline Geldik	Kayseri Yeni Sabah	14.10.2010
Milli Gelirde Hedefi 12'den Vuracağız	Kayseri Hakimiyet	14.10.2010
ORAN'dan Özel Sektöre 14 Milyon	Vizyon Kent Haber	14.10.2010
14 Milyon Destek Vereceğiz	Kayseri Gün Haber	14.10.2010
Palancıoğlu, ORAN'ı Anlattı	Haber 38	14.10.2010
ORAN Özel Sektöre 14 Milyon Verecek	Kayseri Haber	14.10.2010
ORAN'dan Özel Sektöre 14 Milyon TL'lik Destek	Yeni Şafak	29.10.2010
Tarım Sanayi Hayvancılık Üzerine Ayhan Çelik'ten Şok Açıklamalar	İleri	25.10.2010

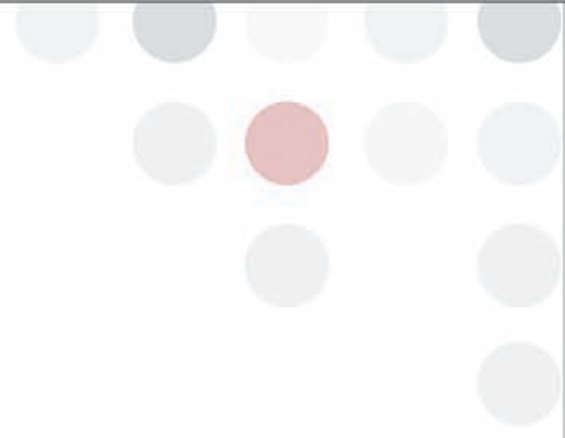
Haber Başlığı	Yayın Kuruluş Adı	Yayın Tarihi
ORAN İş Adamlarıyla Buluştu	Kayseri Meydan	01.11.2010
ORAN 14.4 Milyon Hibe Dağıtacak	Vizyon Kent Haber	02.11.2010
ORAN Hibe Dağıtacak	Kayseri Gün Haber	02.11.2010
Bu Parayı Kimlere Nasıl Dağıtacaklar	Kayseri Haber	02.11.2010
ORAN İş Adamlarıyla Buluştu	Büyük Kayseri	02.11.2010
ORAN Hibe Dağıtacak	Erciyes	02.11.2010
ORAN İş Adamlarıyla Buluştu	Kayseri Gündem	02.11.2010
ORAN 14.4 Milyon Lira Hibe Dağıtacak	Haber 38	02.11.2010
ORAN, Oda Başkanlarını Bilgilendirdi	Kayseri Gün Haber	06.11.2010
2. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı İlanı	Gazete Sivas	14.12.2010
2. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı İlanı	Kayseri Güneş	14.12.2010
2. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı İlanı	Merhaba Yozgat	14.12.2010
2010 Yılı 2. Kalkınma Toplantısı	Sivas Olay	23.12.2010
Kalkınma Toplantısı	4 Eylül Güneşi	23.12.2010
ORAN' ın "2010 Yılı 2. Kalkınma Toplantısı" Sivas 'ta Yapıldı	Sivas Anadolu	23.12.2010
ORAN Kalkındırarak	Yeni Ülke	23.12.2010
ORAN'da Önemli Aşamalar Kaydedildi.	Gazete Sivas	23.12.2010
ORAN Olarak Biz İyi Bir Konumdayız	Pusulula	23.12.2010
ORAN Kalkınma Toplantısı Sivas'ta Yapıldı	Hürdoğan	23.12.2010
Kalkınma Ajansı Toplantısı Sivas'ta Yapıldı	Memleket Sivas	23.12.2010
İyi Bir Konumdayız	Bizim Sivas	23.12.2010
Kayseri Savunma Sanayi'nin Merkezi	Hürriyet Kayseri	25.12.2010

EK 4: Ajans Personel Listesi

Adı Soyadı	Meslek	Birim
Ahmet SAĞIT	Elektrik Elektronik Müh.	Uygulama Birimi
Ahmet Emin KILCI	İktisat	Uygulama Birimi
Ali BARUT	Endüstri Mühendisi	Yatırım Destek Ofisi - Yozgat
Ceyda ÖZTÜRK	Elektrik Elektronik Müh.	Uygulama Birimi
Elif Aybike BÜYÜKYILMAZ	Matematik	Denetleme Birimi
Engin UZ	Gıda Mühendisi	Denetleme Birimi
Fatih GAVGACI	Y. Endüstri Mühendisi	Uygulama Birimi Başkanı
Hande İNAN	Endüstri Mühendisi	Uygulama Birimi
Mehmet GÜRPINAR	Elektrik Elektronik Müh.	Yatırım Destek Ofisleri Birimi Başkanı
Mustafa EREN	Tekstil Mühendisi	Denetleme Birimi
N. Semih DEMİRTOKA	Endüstri Mühendisi	Plan ve Proje Birimi Başkanı
Nagehan ŞEN	Uluslararası İlişkiler	Uygulama Birimi
Ömür KURTULGAN	Matematik Müh.	Yatırım Destek Ofisi - Sivas
Saniye KESER	Çevre Mühendisi	Plan ve Proje Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme Mühendisi	Plan ve Proje Birimi
Zeynep ATADEMİR	Kamu Yönetimi	Yatırım Destek Ofisi - Kayseri
Emel EMÜR	Endüstri Mühendisi	Halkla İlişkiler
Fatma TAŞTEKİN	İşletme	Muhasebe
Sema ÂLİMOĞLU	İşletme	Yönetici Asistanı
Yavuz TURAN	Bilgisayar Mühendisi	Bilgi İşlem

EK 5: 2010 Yılı İçerisinde Temin Edilen Bilişim Teknoloji Kaynakları Listesi

S.N.	Ürün	Adet
1	Dizüstü Bilgisayar HP 4520 Win. 7 Pro	19
2	Dizüstü Bilgisayar HP 4320 Win. 7 Pro	2
3	Masaüstü Bilgisayar HP 500B MT Win. 7 Pro	3
4	Güç Kaynağı Inform 30 kVA	1
5	Güç Kaynağı Yönetim Yazılımı Lisanslı	1
6	USB Harici Sabit Disk Seagate 500 GB 2.5"	1
7	USB Harici Sabit Disk WD 1000 GB 2.5"	2
8	USB Flash Bellek Toshiba 8GB	25
9	Kablosuz Yazıcı HP P1102W	3
10	USB Yazıcı HP P1005	2
11	Ağ Anahtar Cihazı HP Procurve 24 Port Layer 2	1
12	Renkli Ağ Yazıcısı Xerox	1
13	Fax Makinesi HP	1
14	ADSL modem Airties	1
15	ADSL modem Cnet	1
16	Kablosuz Mouse Microsoft 3000 Nano	30
17	Masaüstü Telefon Multitek MC 180	40
18	Telsiz Telefon Siemens AS-285	1
19	65W Slim HP Taşınabilir Adaptör	5
20	Video Kamera Sony HDR-XR 155E (120GB Hdd)	1
21	Dijital Fotoğraf Makinesi Sony DSC-W380 (14 MP)	2
22	Dijital Fotoğraf Makinesi Sony DSC-W320 (14 MP)	1
23	Tripod Slik 504 QF Hidrolik	1
24	Ses Kayıt Cihazı Olympus WS-550 1 GB	2
25	Projeksiyon Perdesi PEAK Ayaklı	2
26	Motorlu Projeksiyon Perdesi	2
27	Projeksiyon Cihazı Sanyo XW250	2
28	Sunum Kumandası Targus	3
29	LCD TV 137 Ekran LG	1
30	LCD TV 117 Ekran LG	1
31	LCD TV 106 Ekran LG	1
32	Telefon Santrali Multitek Star 1-S	1
33	Telefon Santrali Yönetim Yazılımı	1
34	Bina Kamera Güvenlik Kayıt Cihazı (8 kamera, 60 gün kayıt)	1





ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Middle Anatolia Development Agency

Barbaros Mahallesi Sümer Yerleşkesi Kümeevler
No:1 P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ

Tel. +90 352 352 67 26 (ORAN) / Faks. +90 352 352 67 33

www.oran.org.tr