T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

2025 FAALİYET RAPORU

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

Mevlana Mahallesi, M.K.P Bulvarı, No:79, Kat: 5-6 P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ
Tel: +90 352 352 672 | Fax: +90 352 352 6733
E-posta: info@oran.org.tr

2026, KAYSERİ
Sayfa Sayısı: 150

2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

2025

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

FAALİYET RAPORU

2026 ŞUBAT

ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER 6

A) Misyon ve Vizyon 7

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar 8

C) Ajansa İlişkin Bilgiler 10

1) Fiziksel Yapı 10

2) Teşkilat Yapısı 11

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 15

4) İnsan Kaynakları 17

5) Sunulan Hizmetler 19

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 21

II- AMAÇ VE HEDEFLER 22

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri 22

B) Temel Politikalar ve Öncelikler 22

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 25

A) Malî Bilgiler 25

1) Bütçe Uygulama Sonuçları 25

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar 26

3) Malî Denetim Sonuçları 27

B) Performans Bilgileri 30

1) Kırsalda Yenilikçi Ve Sürdürülebilir Kalkınma Sonuç Odaklı Programı 30

2) Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı 40

3) İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi 48

4) Yerel Kalkınma Fırsatları 120

5) Kurumsal Gelişim 142

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 148

A. Üstünlükler 148

B. Zayıflıklar 148

C. Değerlendirme 149

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER 149

1) GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin "Amaç ve Kapsam" başlığı altında:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak,

amaçlarıyla 2025 yılında da faaliyetlerini sürdürmüştür.

2025 Yılı Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

A) Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyonumuz

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesince belirlenen görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini Kanun ve Kararname ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesine göre Ajansımızın görev ve yetkileri aşağıda başlıklar halinde verilmektedir.

Ajansın Görev ve Yetkileri

Görev ve yetkiler:

a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

b. Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.

c. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.

d. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.

e. Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.

f. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.

g. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

h. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

i. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

j. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

k. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

l. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

m. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Kayseri merkez hizmet binası olarak Selçuk Plaza'nın 5. ve 6. katlarında faaliyet göstermektedir.

Sivas YDO Hizmet Binası

Mülkiyeti Ajansa ait olan ve restorasyonu Ajans tarafından yaptırılan Sivas'ın tarihi dokusunda önemli bir yer teşkil eden konaklardan birisi olan Hubiyar Korucu Konağı, Ajansımızın Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılmaktadır.

Yozgat YDO Hizmet Binası

Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılan tarihi bina, yine Ajansımız tarafından restore edilmiş ve Yozgat İl Özel İdaresi tarafından Ajansımıza tahsis edilmiş olan Miralay Şerif Bey köşküdür.

2) Teşkilat Yapısı

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı aşağıdaki gibidir.

Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan yapıdır.

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

a. Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.

b. Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.

c. Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.

d. Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır.

Yönetim Kurulu, birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde ticaret ve sanayi odası başkanlarının ikisi de kurumlarını temsil ederler.

ORAN Yönetim Kurulu;

Unvan	Görevi	İsim
YK Başkanı	Sivas Valisi	Dr. Yılmaz Şimşek
YK Başkanvekili	Yozgat Valisi	Mehmet Ali Özkan
Üye	Kayseri Valisi	Gökmen Çiçek
Üye	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Dr. Memduh Büyükkılıç
Üye	Sivas Belediye Başkanı	Dr. Adem Uzun
Üye	Yozgat Belediye Başkanı	Dr. Kazım Arslan
Üye	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Mehmet Şarkışla
Üye	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Adnan Ünal
Üye	Kayseri Ticaret Odası Başkanı	Ömer Gülsoy
Üye	Kayseri Sanayi Odası Başkanı	Mehmet Büyüksimitci
Üye	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Zeki Özdemir
Üye	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Taylan Alakoç
Üye	ORAN Genel Sekreteri	Yunus Emre Şeker

olmak üzere 13 üyeden teşkil edilmektedir. Kayseri, Sivas ve Yozgat Valileri; dönüşümlü olarak Yönetim Kurulu Başkan ve Başkanvekilliği görevini yerine getirmektedir.

2025 yılı ilk 6 aylık dönemde Kayseri Valisi Gökmen ÇİÇEK Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, 2025 ikinci 6 aylık dönemde ise Sivas Valisi Dr. Yılmaz ŞİMŞEK Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yerine getirecektir.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, 2025 yılı ilk altı ayında 3 (üç) adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2025 Yılı Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

a. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
b. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
c. Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
d. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
e. Ajans bütçesini onaylamak ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
f. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
g. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
h. Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
i. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
j. Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofisinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreterlik görevi 02.08.2024 tarihinden itibaren Yunus Emre ŞEKER tarafından yürütülmektedir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur. Genel sekreterlik; genel sekreter, uzman personel, destek personeli ile sürekli işçiden oluşmaktadır.

Genel sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

a. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
b. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
c. Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
d. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
e. Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
f. Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
g. Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
h. Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
i. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
j. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
k. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
l. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
m. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
n. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
o. Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
p. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
q. Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Bu sebeple ORAN Kalkınma Ajansı, bilgi işlem altyapısı ile ilgili gerekli çalışmaları ve yatırımları etkin ve verimli bir şekilde yapmaya devam etmekte, kurum dışı ve kurum içi paydaşlarına mümkün olan en ileri teknolojik imkanlarla hizmet sağlamaya çaba göstermektedir.

Ajans bünyesinde kullanılan bazı yazılım programları ve lisansları aşağıdaki gibidir:

Kullanılan Yazılımlar ve Lisanslar

PROGRAM ADI	KULLANIM ALANI / AMACI
Kalkıma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)	Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin kısaltması olup, Ajanslar arası uygulama birliğini sağlamak amacıyla ajansların; Yatırım destekleme, Proje destekleme, çalışma programı, Bütçe, muhasebe, insan kaynakları, performans ölçme faaliyetleri ile ilgili ve ilişkili gerçek ve Tüzel kişilerin ihtiyaç duyulan veri ve bilgilerinin muhafaza edildiği, veri tabanı başta olmak üzere iş ve işlemlerinin elektronik ortamda yürütülmesine imkân veren merkezi yönetim bilgi sistemini ifade etmektedir.
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Ajansın faaliyetleri esnasında oluşturulan dış yazı, olur yazısı, iç yazı gibi belgelerin dijital ortamda oluşturulmasını sağlayan yazılım programıdır. Ayrıca program Kuruma gelen dış yazıların kayıt ve dijital ortamda ilgililerine havale edildiği bir programdır.
Personel Devam Kontrol Sistemi (PKDS)	Ajans çalışanlarının mesai takip kayıtları ile ilgili bilgilerin tutulduğu yazılım programıdır.
Taşınır Kayıt ve Kontrol Sistemi	Ajansın sahip olduğu taşınır malların kayıtlarının yapıldığı yazılım programıdır.
Satınalma İşlemleri Yazılım Programı	Ajans tarafından gerçekleştirilen satın almaların sisteme kayıt edildiği ve süreçler sonucunda oluşan bilgi ve belgelerin oluşturulduğu yazılım programıdır.
Araç Takip Sistemi (ARVENTO)	Ajans araçlarının takibinin sağlandığı yazılım programıdır.
Adobe Creative Cloud Programı	Ajans tarafından hazırlanan rapor, belge vb. materyallerde kullanılacak görsellerin grafik haline getirilmesi, belgelerle uyumluluğunun sağlanması amacıyla kullanılan yazılımdır.
Bitdefender Anti Virus Sistemi	Ajans bilgisayarlarının virüs yazılımlarına karşı korunması amacıyla kullanılan yazılım programıdır.
Windows 10 Kullanıcı Lisansları	Ajans bilgisayarlarında kullanılmak üzere edinilen işletim sistemidir.
Microsoft Office Plus 2016 Lisansları	Ajans çalışanlarının bilgisayar ortamında hazırladığı belgeler için kullanılan yazılım programıdır.

Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitesi **www.oran.org.tr** üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmaktadır. Ajans'ın sosyal medya hesapları da kamuoyunun bilgilendirilmesi ve Ajans faaliyetlerinin duyurulması amacıyla aktif bir şekilde kullanılmaktadır.

Ajansın işleyişi ile ilgili birçok konuda yapılması gereken iş ve işlemler KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) üzerinden gerçekleştirilebilmektedir. www.kaysuygulama.sanayi.gov.tr web sitesi linkinden ulaşılabilen KAYS sistemi, dış paydaşların kullanımına da açık bir sistem olup özellikle proje başvuru ve yürütme süreçleri kolaylıkla bu sistem üzerinden yapılabilmektedir.

Ajansımız yayınlarının da yer aldığı Kalkınma Kütüphanesi (www. kalkinmakutuphanesi.gov.tr), yerel potansiyelleri ortaya çıkarmak, iş birliği kültürünü geliştirmek ve yerel kabiliyetleri desteklemek üzere faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansının katkıları ile hazırlanmıştır. Söz konusu sitede Ajanslar tarafından hazırlanan bölgesel plan ve programlar, sektör analiz raporları, proje fizibilite raporları, etki analizleri ve daha birçok türdeki yayınlar yer almaktadır.

Kalkınma Ajansları ile ilgili birçok haber, basın açıklaması, duyuru, ihale ilanı ve başvuruya açık destek ilanlarının bulunduğu www.ka.gov.tr internet sitesi de, Ajansımız ve diğer ajanslar hakkında bilgi edinilebilecek başka bir bilgi kaynağıdır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından erişime açılan www.yatirimadestek.gov.tr internet adresi ise, hem faaliyette olduğumuz bölgede ve hem de tüm yurt genelinde yatırım yapacak kişiler için çok önemli bir bilgi kaynağıdır.

Ajans faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere gerek ortak ve gerekse personel özelinde kullanılmakta olan bilgi işlem altyapısı donanım cihazları aşağıdaki listede sunulmaktadır:

CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	4
Dizüstü Bilgisayar	51
Sunucular	3
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	8
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	8
Kamera Güvenlik Sistemi	3
Ayaklı Projeksiyon Perdesi	1
Motorlu Projeksiyon Perdesi	5
Ses Kayıt Cihazı	3
Sunum Kumandası	3
UPS	1
FlashDisk	42
Monitör	16
IP Telefon	33
Araç Takip	5

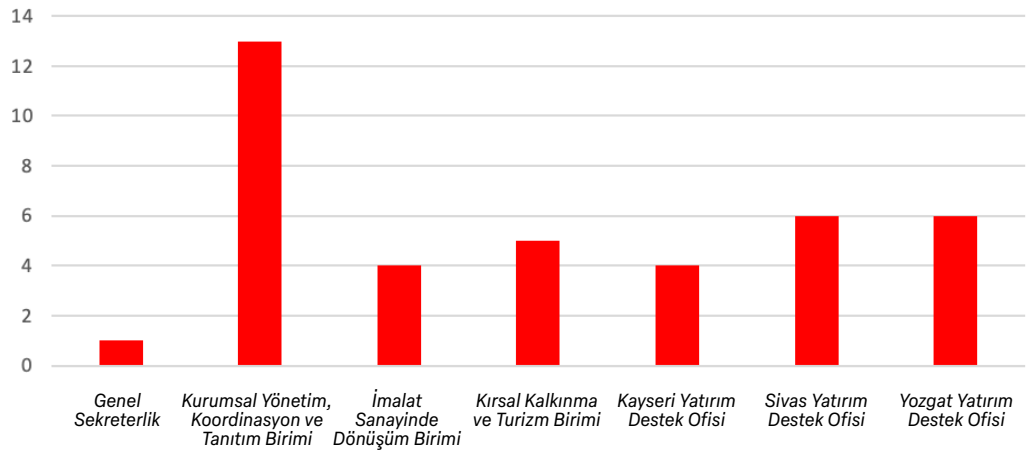
Bilgi İşlem Donanım Adetleri

4) İnsan Kaynakları

Kalkınma Ajansları, geleneksel geniş ölçekli kamu idaresi yapısından farklı olarak küçük, etkin ve çekirdek bir teknik kadro yapılanması ile örgütlenmeye çalışılmış kurumlardır. Her bir kalkınma ajansı, merkezden bağımsız olarak kendi personel alım sürecini yürütebilmekte, kendi idari yapısını kurgulayabilmekte, yerel ihtiyaçlar ve dinamiklerin gerektirdiği bir şekilde kimi zaman merkez ilinde güçlü, kimi zaman ise yatırım destek ofislerinde güçlü bir yapı kurgulayabilmektedir. ORAN Kalkınma Ajansının mevcut yapılanmasında Sonuç Odaklı Programlara ağırlık verilen merkezde güçlü bir idari yapılanma sistemi bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile Ajansımızda 1 Genel Sekreter, 3 Birim Başkanı, 3 Koordinatör, 16 Uzman, 5 Destek personeli ve 11 Sürekli İşçi istihdam edilmektedir.

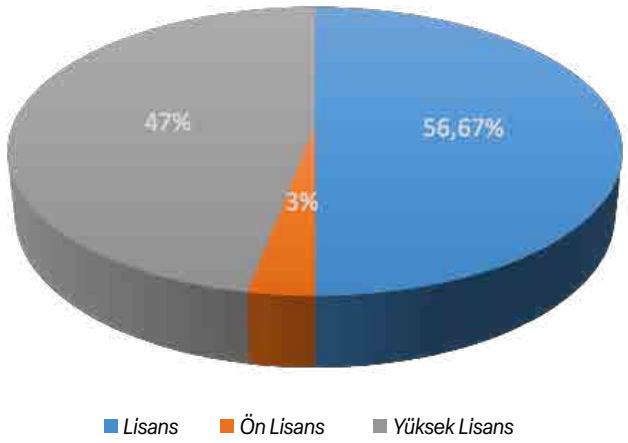
Ajansımızın Genel Sekreterlik, SOP Bazlı Birimler, Kurumsal Yönetim Koordinasyon Tanıtım Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri olarak şekillenen teşkilat yapısında personelin birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir



Personelin Birimler Bazında Dağılımı

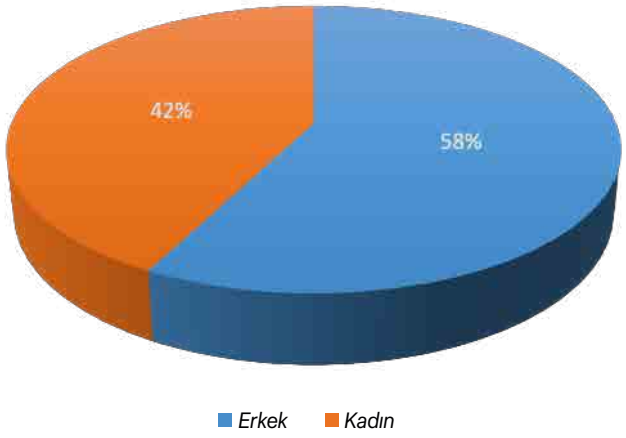
Kalkınma Ajansları gerek uzman ve destek personelinin başlangıç aşamasında aranılan eğitim şartları açısından belirli kriterler gerektiriyor olmasından ve gerekse istihdam edilen personel için sürekli gelişim ve eğitim imkânlarının sağlanabiliyor olmasından ötürü eğitim seviyesi yüksek lisans ve lisans mezunu yoğun bir yapıya sahiptir. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı personelinin 16'sı yüksek lisans, 17'si lisans, 1'i ön lisans, 4'ü lise, 1'i ortaöğretim düzeyinde eğitim almıştır.

Ajans personellerimizin eğitim durumunu gösterir grafik aşağıda yer almaktadır.



Ajans Personelinin Eğitim Durumu

Ajansımızda istihdam edilen personelin 15'i kadın, 24'ü erkek kişilerdir. Bu verilerin genel toplam personel sayısına oranı ise aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



Ajans Personelinin Cinsiyet Dağılımı

5) Sunulan Hizmetler

Ajansımız yapılanması altında 3 adet birim ve 3 adet yatırım destek ofisi yer almaktadır. Söz konusu birimler kısaca aşağıdaki şekilde tanıtılmaktadır.

Kırsal Kalkınma ve Turizm Kalkınma Birimi

Kırsal Kalkınma ve Turizm Birimi, kırsal alanlarda yaşayan bireylerin sosyo-ekonomik gelişimini desteklemek ve bölgenin turizm potansiyelini artırmak amacıyla oluşturulmuştur. Birim, "Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması" ve "Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi" başlıkları altında yürütülen faaliyetleri bir araya getirerek, bölgesel kalkınmaya bütüncül bir yaklaşım sunmaktadır.

Bu doğrultuda;

- Kadın istihdamının artırılması ve kadın girişimciliğinin desteklenmesi,
- Katma değerli tarım ve hayvancılık uygulamalarının teşvik edilmesi,
- Kooperatifçiliğin ve kırsalda örgütlenmenin geliştirilmesi,
- Yöresel ürünlerin tespit edilerek pazarlama imkânlarının artırılması,
- Organik tarım konusunda farkındalık çalışmalarının yürütülmesi,
- Kırsal alanda kaynak verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.
- Kış turizmi altyapısının geliştirilmesi ve turizmin yıl geneline yayılması,
- Termal ve sağlık turizmi alanlarında iş birlikleri ve tanıtım çalışmaları,
- Bölgenin doğal, kültürel ve tarihi miraslarının korunması, tanıtılması ve değerlendirilmesi,
- Alternatif turizm imkânlarının artırılması ve kırsalda sürdürülebilir turizmin teşvik edilmesi gibi konulara odaklanmaktadır.

Kırsal Kalkınma ve Turizm Birimi, bölgenin hem ekonomik hem de turistik potansiyelini güçlendirmeye yönelik projeler geliştirerek, yerel halkın refahını artırmayı ve bölgenin rekabet gücünü yükseltmeyi amaçlamaktadır.

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi, "İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı" ekseninde uygulamalar yapmak üzere 12.10.2020 tarihinde kurulmuştur. Sonuç odaklı programın amaçları doğrultusunda İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi'nin odaklandığı konular şu şekildedir: tasarımı, işbirliği geliştirme, proje izleme, raporlama, araştırma ve geliştirme ve harici destek faaliyetlerini yürütmektedir. Bu eksen doğrultusunda odaklanılan konular aşağıdaki gibidir.

- TR72 Bölgesi imalat sanayinde tasarım ekosisteminin geliştirilmesi
- TR72 Bölgesi imalat sanayinde süreç ve kaynak verimliliğinin artırılması
- TR72 Bölgesi imalat sanayindeki firmaların kurumsallaşma düzeylerinin artırılması
- TR72 Bölgesi imalat sanayinde dijital dönüşümün sağlanması ve dijital pazarlama araçlarının çeşitlendirilmesi
- TR72 Bölgesi imalat sanayinin teknoloji düzeyinin yükseltilmesi, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürün üretiminin artırılmasıdır.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir. Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi

02.10.2024 tarih ve 1382 sayılı yönetim kurulu kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Ajansımızın genel manada idari işlerinin tamamını bünyesinde bulunduran birim; insan kaynakları, bütçe ve muhasebe, satın alma, yazı işleri, arşiv işleri, taşınır kayıt ve kontrol işleri, bilgi işlem faaliyetleri, yönetici asistanlığı ve stratejik iletişim ve tanıtım faaliyetlerini yürüten temel birimlerinden biridir. Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Ajansın iç ve dış iletişimini koordine ederek, Ajans birimleri ve personeli arasında etkili bir etkileşim sağlamakta ve diğer kurum, kuruluş ve paydaşlarla olan iletişimi güçlendirmektedir. Ajansımızın faaliyetlerini ve TR72 Bölgesi'nin potansiyelini ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtmak, birimimizin öncelikli görevleri arasındadır. Bu doğrultuda, Ajansın tanıtım malzemelerinin hazırlanması, dağıtımı ve Ajans etkinliklerinin organizasyonu, birimimiz tarafından koordine edilmektedir. Ayrıca, ajansımızın sosyal medya hesaplarını yöneterek, dijital mecralarda etkin bir varlık göstermekte ve Ajansın marka bilinirliğini artırmak için çalışmalar yapmaktayız. Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, bölgesel kalkınma ile ilgili yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği yaparak ortak projeler geliştirilmesine öncülük etmektedir. Aynı zamanda, Türkiye'nin katıldığı uluslararası programların tanıtımını yaparak, bölgedeki projelerin bu programlar kapsamında geliştirilmesine destek sağlamaktadır. Ajansımızın yıllık çalışma programı ve bütçesinin hazırlanmasında diğer birimlerle işbirliği içinde çalışarak, Ajans faaliyetlerinin planlanması ve bütçe dağılımının yapılmasına katkıda bulunmaktadır. Ayrıca, ajansın faaliyet raporlarının hazırlanması ve üst yönetim tarafından verilen diğer görevlerin yerine getirilmesi de birim sorumlulukları arasında yer almaktadır.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2011 yılı itibariyle başlanmış olan iç kontrol sistemi çalışmaları; 2025 yılında da devam etmiş, İç Kontrol Standartlarına uyum konusunda faaliyetler yapılmıştır. Ajansın sonuç odaklı programlar kapsamında şekillenen yeni yapısı sonrasında İç Kontrol Sistemi ve Risk Yönetim Sistemi kapsamında yapılan toplantılar ile ilgili personellere bilgilendirme yapılmıştır. Bu toplantılar neticesinde sistemde gerekli görülen güncellemeler tamamlanmıştır.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 2024–2028 TR72 Bölge Planı doğrultusunda; Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan bölgede sürdürülebilir kalkınmayı teşvik etmek, yerel potansiyelleri değere dönüştürmek ve yaşam kalitesini artırmak amacıyla faaliyet göstermektedir. Ajansın temel amacı, bölgenin beşerî ve sosyal sermayesini geliştirerek ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturmak; teknik ve sosyal altyapısı güçlü, çevresel açıdan dirençli ve yenilikçi bir Orta Anadolu vizyonunu hayata geçirmektir.

Ajansın öncelikli hedefleri ise şu şekildedir:

- **Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi**

Bölgedeki sanayi işletmelerinin kurumsal kapasitelerinin artırılması, yenilikçi üretim süreçlerinin desteklenmesi ve yüksek katma değerli ürünlerin teşvik edilmesi.

- **Kırsalda Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi**

Tarımsal üretimde modernizasyon, verimlilik artışı ve kırsal kalkınma odaklı projelerin yaygınlaştırılması.

- **Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi**

Bölgenin kültürel mirası, doğal güzellikleri ve tematik turizm potansiyelinin değerlendirilmesi.

- **Kentsel Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi ve Doğal Afetlere Karşı Dirençli Hale Getirilmesi**

Şehirlerde sosyal altyapının güçlendirilmesi, afet risklerinin azaltılması ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması.

Ajans, bu hedeflere ulaşmak amacıyla kamu kurumları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve akademik paydaşlarla yakın iş birliği içinde hareket etmektedir. Yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve kapsayıcı kalkınma ilkeleri Ajansın tüm faaliyetlerinde temel yaklaşım olarak benimsenmektedir.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel politikaları, TR72 Bölge Planı'nın 2024–2028 dönemine ait stratejik çerçevesi doğrultusunda şekillenmiştir. Ajans, bölgesel kalkınma yaklaşımında katılımcılık, sürdürülebilirlik, kapsayıcılık ve yenilikçilik ilkelerini esas almakta; kamu, özel sektör, sivil toplum ve akademik paydaşlarla iş birliği içinde çalışmaktadır.

Ajansın temel politikaları şunlardır:

- **Yerel Potansiyellerin Değere Dönüştürülmesi**

Bölgenin doğal, kültürel ve ekonomik kaynaklarının etkin kullanımıyla kalkınma süreçlerinin hızlandırılması.

- **Katılımcı ve Şeffaf Yönetim**

Planlama ve uygulama süreçlerinde paydaş görüşlerinin alınması, karar alma mekanizmalarının açık ve erişilebilir olması.

- **Sürdürülebilir Kalkınma**

Ekonomik büyümenin çevresel ve sosyal etkilerini gözeten, uzun vadeli kalkınma anlayışının benimsenmesi.

- **Dijitalleşme ve Yeşil Dönüşüm**

Bölgenin rekabet gücünü artırmak amacıyla dijital altyapının güçlendirilmesi ve çevre dostu uygulamaların yaygınlaştırılması.

- **Kapsayıcı Kalkınma**

Kadınlar, gençler, engelliler ve dezavantajlı grupların kalkınma süreçlerine aktif katılımının sağlanması.

Bu politikalar doğrultusunda Ajansın 2024–2028 dönemindeki stratejik öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

1. Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi

Yüksek teknolojiye dayalı üretim, kurumsal kapasite artışı ve yenilikçi iş modellerinin desteklenmesi.

2. Kırsalda Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi

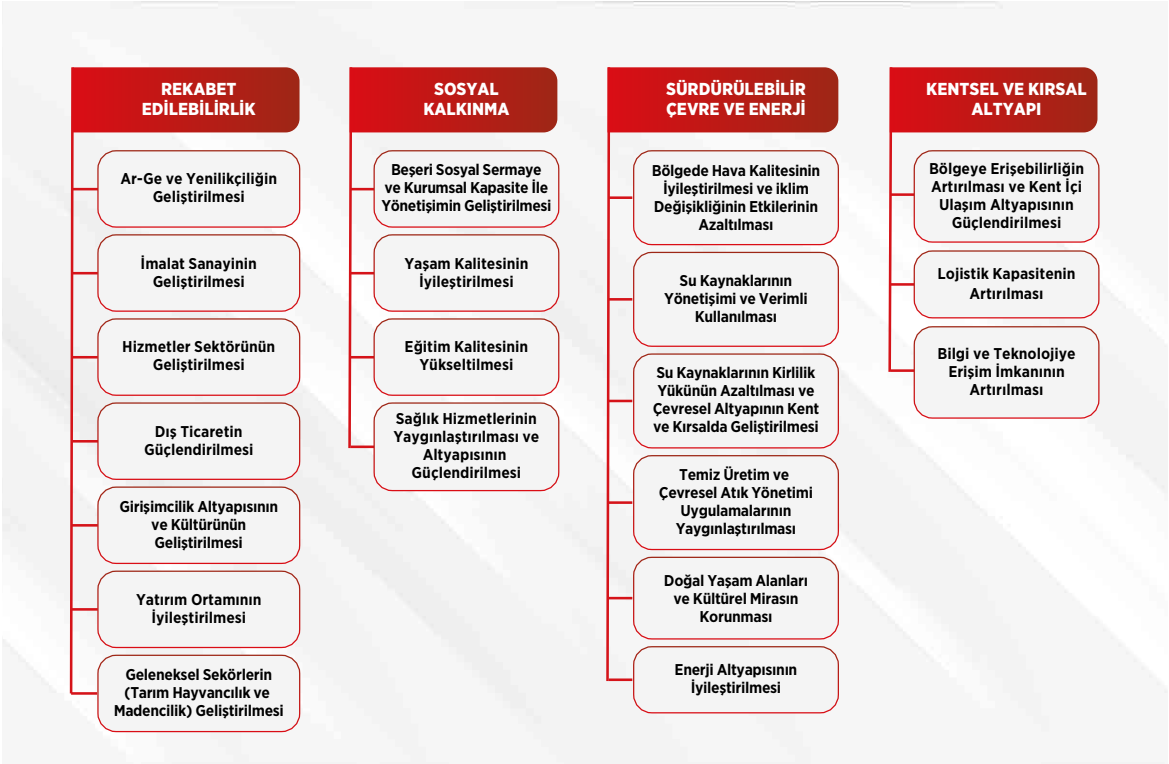
Tarım ve hayvancılıkta modernizasyon, kırsal kalkınma projeleri ve yerel ürünlerin markalaşması.

3. Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi

Kültürel miras, doğa turizmi ve tematik turizm alanlarında çeşitlendirme ve tanıtım faaliyetleri.

4. Kentsel Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi ve Doğal Afetlere Karşı Dirençli Hale Getirilmesi

Afet risklerinin azaltılması, sosyal altyapının güçlendirilmesi ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması.



Ajans, bu öncelikler doğrultusunda proje ve programlarını şekillendirmekte; bölgesel kalkınma hedeflerine ulaşmak için koordinasyon, destek ve yönlendirme görevlerini etkin biçimde yerine getirmektedir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının 01 Ocak – 30 Haziran 2025 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2025 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	101.250.000,00	227.472.968,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	11.132.411,78	15.127.951,19
Belediyelerden Aktarılan Paylar	67.708.155,57	80.220.275,98
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	1.299.262,55	1.705.119,24
Faaliyet Gelirleri	0,00	0,00
Bağış ve Yardımlar	84.268.971,00	364.711,80
Alacaklardan Tahsilatlar	0,00	141.757.629,51
Destek Ödemelerinden İadeler	2.700.000,00	2.367.808,10
Diğer Gelirler	11.600.000,00	13.706.056,39
Ret ve İadeler (-)	0,00	3.402.602,11
	279.958.800,90	**486.125.122,31**

Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI
Genel Hizmetler	184.092.238,00	102.366.339,80
Genel Yönetim Hizmetleri	136.050.238,00	89.960.176,13
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	18.000.000,00	2.978.069,60
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	1.000.000,00	414.380,00
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	2.600.000,00	1.650.402,68
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	26.442.000,00	7.363.311,39
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	185.039.471,00	49.227.946,53
Proje Destekleme Giderleri	170.039.471,00	47.175.178,53
Faaliyet Destekleme Giderleri	15.000.000,00	2.052.768,00
	369.131.709,00	**151.594.286,33**

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın gelir ve giderleri ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde tanımlanmıştır. Ajansın gelirleri başlıca merkezi yönetim bütçesinden elde edilen pay, belediyelerden özel idarelerden ve ticaret sanayi odalarından elde edilen katkı payları, dış kaynaklardan elde edilen kaynak ve fonlar ile faaliyetlerden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Ajansın giderleri ise aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

a. Plân, program ve proje giderleri.
b. Proje ve faaliyet destekleme giderleri.
c. Araştırma ve geliştirme giderleri.
d. Tanıtım ve eğitim giderleri.
e. Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri.
f. Yönetim ve personel giderleri.
g. Görevlerle ilgili diğer giderler.

2025 yılı içerisinde Ajansın merkezi yönetim bütçe payı olarak 101.250.000,00 TL ödenek alınacağı öngörülmüştür. 2025 yılı IV. Dönem sonu itibarıyla bu kalemden yapılan tahsilat 227.472.968,00 TL olarak gerçekleşmiş olup, tahmin edilen tutarın yaklaşık %224,66'sına ulaşılmıştır. Ajans yine 2025 yılı itibarıyla özel idarelerden 11.132.411,78 TL tutarında bir katkı payı tahsil etmeyi öngörmüştür. IV. Dönem sonu itibarıyla bu gelir kaleminden 15.127.951,19 TL tahsilat yapılmış olup gerçekleşme oranı %135,89'dur.

Ajansın bir diğer fon kaynağı olan belediye katkı paylarında ise 67.708.155,57 TL'lik bir tahmin öngörülmüş; dönem sonu itibarıyla bölgedeki belediyelerden 80.220.275,98 TL katkı payı tahsil edilmiştir. Bu tutar, tahmin edilen katkı payına oranla %118,48'lik bir gerçekleşmeye tekabül etmektedir.

Bütçe giderleri açısından bakıldığında, Ajansın 2025 yılı IV. Dönemi itibarıyla Genel Yönetim Hizmetleri için 89.960.176,13 TL harcama yaptığı görülmektedir. Ajans faaliyetleri için kritik öneme sahip olan proje destekleme giderleri ise dönem sonu itibarıyla 47.175.178,53 TL olarak gerçekleşmiştir.

3) Mali Denetim Sonuçları

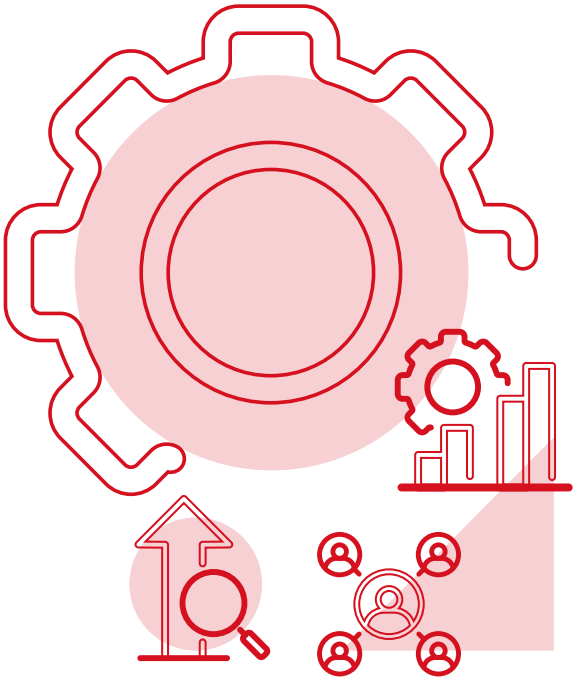
Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yapılan değişiklikler neticesinde Ajanslar için uygulanmakta olan iç denetim ve dış denetim süreçlerinde değişiklikler olmuştur. Ajanslar Bakanlık tarafından yapılacak Mali Yönetim Yeterliği denetimine tabidir. 2024 yılı Kasım ayı içinde Mali Yönetim Yeterliliği denetimi tamamlanmıştır. Bu denetimler kapsamında herhangi bir yapısal sorun ile karşılaşılmamıştır.

Kalkınma Ajansları bunun yanında Sayıştay denetimlerine tabidir. 2025 yılı içerisinde Ajansımızda Sayıştay Denetimi gerçekleştirilmiştir.

ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY



KAYSERİ | SİVAS | YOZGAT

B) Performans Bilgileri

1) Kırsalda Yenilikçi ve Sürdürülebilir Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsalda Yenilikçi ve Sürdürülebilir Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR72/24/SOP/KIRSAL
Rapor Dönemi	01.01.2024-3.12.2026
SOP Bütçesi	391.184.999 TL
SOP Süresi	36 ay / 3 Yıl
SOP Özeti	Genel Amaç: Kırsal alanda teknolojik, yenilikçi, sürdürülebilir ve katma değerli uygulamaların yaygınlaştırılması yoluyla kırsalda yaşayan bireylerin sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanması. · Özel Amaç 1: Kırsalda teknoloji ve yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması, · Özel Amaç 2: Yeşil dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması ve yeşil mutabakat süreçlerine uyum, · Özel Amaç 3: Kırsalda örgütlenme faaliyetleri başta olmak üzere genç ve kadın istihdamının artırılması yoluyla kırsal ekonominin geliştirilmesi.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA							
Türkiye Düzey2 Bölgeler Elektrik Verimliliği Ve Bölgesel Farkların İncelenmesi	X					Rapor hazırlandı.	Raporun Bölgesel Kalkınma Dergisi'nde yayınlanması için çalışmalara devam edilecektir.
Kooperatiflerin Mevcut Durumları ve Gelişme Önerileri	X						Bölgede yer alan kadın kooperatiflerine yönelik, saha çalışmaları ve bilgi notları neticesinde elde edilen bilgiler kapsamında mentörlük faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON							
Diğer Fon Kaynaklarına Proje Yazılmasının Özendirilmesi ve Teknik Yardım Masası Faaliyetleri	X						

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tıbbi Kenevir: Bilim Mevzuat ve Klinik Deneyimler Çalıştayı	X					Çalıştay Bozok Üniversitesi işbirliği ile gerçekleştirildi.	
Et ve Et Ürünleri Çalıştayı	X					Et ve Et Ürünleri sektörüne yönelik çalıştay gerçekleştirildi.	
Yöresel Ürünlerin Tanıtımı ve Pazarlanması	X					Yöresel ürünlerin tanıtımına yönelik destek programları(Mali Destek Programı, Teknik Destek Programı ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı) öncelik bazında uygulanmıştır. Slowfood Kayseri Etkinliği kapsamında kooperatifler tarafından üretilen ürünlerin tanıtımı yapılmıştır.	Anadoludakiler Projesi kapsamında tanıtım ve pazarlama faaliyetlerine devam edilecektir.
Anadoludakiler Kayseri Pazarı	X					Anadoludakiler Projesi kapsamında yöresel ürünlerin tanıtımı ve pazarlanması amacıyla Anadoludakiler Kayseri Pazarı etkinliği organize edilmiştir.	
Yerel Eylem Gruplarıma Yönelik Kapasite Geliştirme Projesi	X					Ortak Tarım Politikası Ağı Projesi kapsamında proje faaliyetlerine ve değerlendirme süreçlerine katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KAPASİTE GELİŞTİRME							
Kırsal ve Sosyal Kalkınma Kapasite Geliştirme Programı	X					8 adet proje yazma eğitimi verildi.	Eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.
Ajans Uzmanları Kapasite Geliştirme Eğitimleri	X					Ajans uzmanlarının yetkinliklerinin artırılması adına hem çevrimiçi hem de yüz yüze gerçekleştirilen eğitimlere katılım sağlandı.	
TANITIM VE YATIRIM DESTEK							
Bölge Tanıtımı ve Ortak Paydaş Faaliyetleri	X					Bölge tanıtımına yönelik içerik üretilmesi, toplantılar organize edilmesi, ürün tanıtım faaliyetleri gibi süreçler yürütülmüştür.	
AJANS DESTEKLERİ							
Kayseri Kadın Girişimci Danışma ve Sosyal Yaşam Merkezleri Güdümlü Proje Destek Programı	X					Proje başarılı şekilde tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı	X					Teknik destek çağrı programı kapsamında proje teklifleri toplanmıştır. Başarılı bulunan projeler uygulanmıştır.	
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	X					Bölge illerine ait proje teklifleri hazırlandı.	Mevcut projelerin izleme süreçlerine devam edilecektir.
"Anadoludakiler" Projesine Katkı Sağlayıcı Coğrafi İşaretli Ürün Geliştirme Programı	X						
Kırsal Kalkınma Fizibilite Destek Programı				X			
Sürdürülebilir Kooperatifler ve Kadın Girişimciliğinin Geliştirilmesi Programı	X					Teknik Destek Programı kapsamında projeler desteklenmiştir. Ayrıca Ajans uzmanları tarafından danışmanlık ve yönlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
DİĞER PROJE VE FAALİYETLER							
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projelerin Yürütülmesi	X						
SoGreen Programı	X					İlgili programın duyurulması, uygulanması ve değerlendirme süreçlerinin yürütülmesine katkı sağlandı.	
İZLEME VE DEĞERLENDİRME							
Proje İzleme Süreçleri	X					İlgili mevzuat çerçevesinde proje izleme faaliyetleri yürütülmüştür.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Et ve Et Ürünleri Çalıştayı(Çalıştay Sayısı)	Adet	0	1	1	1,3	2025 IV. Dönem
2	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	0	1	4	3	2025 IV. Dönem
3	Bölge Tanıtımı ve Ortak Paydaş Faaliyetleri	Adet	0	20	24	1,2,3	2025 IV. Dönem

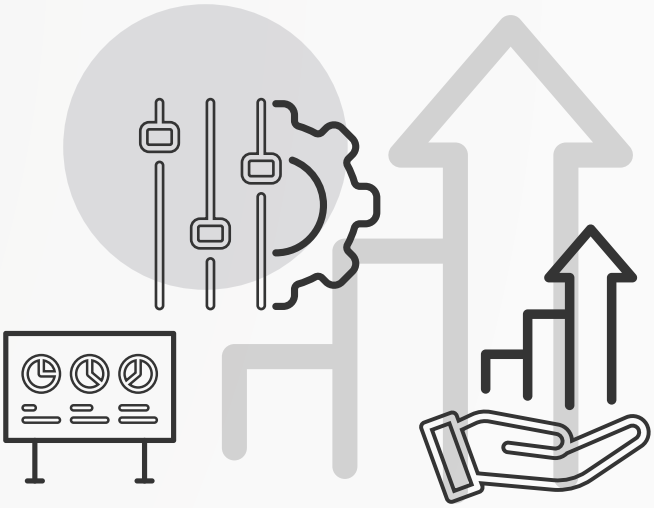
1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projelerin Yürütülmesi	39, 40	Adet	1	1	2025 IV. Dönem
Kenevir Odaklı Sürdürülebilir Gelişme için Yenilenebilir Biyoesaslı Malzemeler ve Enerji Alanında Arama Konferansları(Katılımcı Sayısı)	9	Kişi	300	250	2025 IV. Dönem
Diğer Fon Kaynaklarına Proje Yazılmasının Özendirilmesi ve Teknik Yardım Masası Faaliyetleri	41	Adet	10	12	2025 IV. Dönem
Kooperatiflerin Mevcut Durumları ve Gelişme Önerileri Raporu(Anket Sayısı)	2	Adet	20	0	2025 IV. Dönem
Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı(Proje Sayısı)	28	Adet	20	17	2025 IV. Dönem
Güdümlü Proje Destek Programı(Proje Sayısı)	37	Adet	1	2	2025 IV. Dönem
Kırsal ve Sosyal Kalkınma Kapasite Geliştirme Programı(Eğitim Sayısı)	26	Adet	12	15	2025 IV. Dönem
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı(Proje Sayısı)	30	Adet	6	19	2025 IV. Dönem

ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY



KAYSERİ | SİVAS | YOZGAT

2) Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR72/24/SOP/ALTUR
Rapor Dönemi	01.01.2024-3.12.2026
SOP Bütçesi	147.200.000 TL
SOP Süresi	36 ay / 3 Yıl
SOP Özeti	Genel Amaç: Bölgede mevcut turizm değerlerinin geliştirilmesi, turizmin çeşitlendirilmesi, sürdürülebilir turizmin desteklenmesi ve bölge illeri turizm insan kaynağı kapasitesi ve kalitesi geliştirilerek turizmde rekabet gücünün artırılmasıdır. Özel Amaç 1: Sürdürülebilir turizmin bölgede geliştirilmesi Özel Amaç 2: Turizme yönelik insan kaynakları kapasitenin artırılması Özel Amaç 3: Kış turizmi altyapı imkânlarının iyileştirilmesi ve kış turizmi odaklı tesisler için turizmi 12 aya yayılmasıdır. Özel Amaç 4: Sağlık turizmi ve termal turizm altyapısının geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA							
Araştırma Raporlarının Hazırlanması	X					Yerel düzeyde bilgi notu çalışmaları ve saha görüşmeleri gerçekleştirildi.	
İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON							
Ark Of Taste çalışmaları	X					Ark Of Taste Kayseri temsilciliği ve diğer paydaşlarla yürütülen işbirliği çalışmaları ile birlikte 2 adet ürün(Gacer Buğdayı ve Cırgalan Biberi) Ark of Taste listesine dâhil olmuştur.	
Divriği Turizm İşbirliği Buluşması	X						
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı için Başvuru	X					Sivas Belediye Başkanlığı ile birlikte müzik alanında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na başvuru gerçekleştirildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
UNESCO "Öğrenen Şehirler Ağı" Üyelik Faaliyetleri	X					Faaliyetler program dâhilinde yürütülmüştür.	İlgili faaliyetlere devam edilecektir.
KAPASİTE GELİŞTİRME							
Turizm İşletmeleri Kapasite Geliştirme Programı			X				
TANITIM VE YATIRIM DESTEK							
Bölgenin Turizm Değerlerinin Tanıtımı	X					Bölge tanıtımına yönelik içerik üretilmesi, toplantılar organize edilmesi, ürün tanıtım faaliyetleri gibi süreçler yürütülmüştür.	
Anadoludakiler Projesi Belgesel Çekimi	X					Anadoludakiler Projesi kapsamında ulusal bir kanalda yayınlanmak üzere bölgemize yönelik belgesel çekimi tamamlanmıştır.	
AJANS DESTEKLERİ							
Turizm Teknik Destek Programı	X					İlgili çağrı programına çıkılmış olup başarılı bulunan projeler uygulanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2024 Turizm Fizibilite Desteği İzleme Süreçleri	X					Proje bazlı izleme faaliyetleri tamamlanmıştır.	
Turizm Fizibilite Desteği				X			
Kazankaya Kanyonu Turizm Rotası Güdümlü Projesi	X					Proje başarıyla tamamlanmıştır.	
Akdağmadeni Kırsal Turizm Güdümlü Projesi			X			Proje sözleşmesi imzalanmış olup uygulama aşamasına geçilmiştir.	
Tarihimizi Aydınlatıyoruz Güdümlü Projesi				X			
Buruciye'de Usta Sesleri Yükseliyor	X					Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında desteklenen proje faaliyetleri başlatıldı.	
İZLEME VE DEĞERLENDİRME							
Proje İzleme Süreçleri	X					İlgili mevzuat çerçevesinde proje izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Araştırma raporu sayısı	Adet	0	3	5	1,2,3,4	2025 IV. Dönem
2	Kazankaya Kanyonu Turizm Rotası Güdümlü Projesi	Adet	0	1	1	1	2025 IV. Dönem
3	Bölge Turizm Değerlerini Tanıtan Görsel Materyal Sayısı	Adet	0	10	22	1,2,3,4	2025 IV. Dönem
4	TR72 Bölge ve Ajansın Tanıtımı Faaliyet Sayısı	Adet	0	7	16	1,2,3,4	2025 IV. Dönem

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Turizmin tanıtımına ilişkin geliştirilen iş birliği sayısı	1, 2	Adet	2	5	2025 IV. Dönem
2025 Turizm Teknik Desteği	4.4	Adet	2	3	2025 IV. Dönem
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı için Başvuru	2.6	Adet	1	1	2025 IV. Dönem
Turizm İşletmeleri Kapasite Geliştirme Programı(Eğitim Sayısı)	3	Adet	5	3	2025 IV. Dönem
Ark Of Taste Citta Slow ve Best Tourism Villages Faaliyetleri	4.3	Adet	2	4	2025 IV. Dönem

ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

KAYSERİ | SİVAS | YOZGAT

3) İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi
SOP Referans No	TR72/24/SOP/İMALAT
Rapor Dönemi	01.01.2025 – 31.12.2025
SOP Bütçesi	1.072.059.360 TL (3 Yıllık)
SOP Süresi	36 ay / 3 yıl
SOP Özeti	TR72 Bölgesi imalat sanayinde; değişen ticaret koşulları ve ihtiyaçlara göre çevre dostu üretim oranının, verimliliğinin ve rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır. Sonuç odaklı programın özel amaçları : Özel Amaç 1: TR72 imalat sanayinin yeşil dönüşümünün sağlanması Özel Amaç 2: TR72 imalat sanayinde verimlilik ve dijitalleşme oranının artırılması Özel Amaç 3: TR72 imalat sanayinin kurumsallaşma ve rekabetçilik seviyesinin artırılması şeklindedir.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA							
Gıda Sektörü Odaklı TR72 Bölgesi Değer Zinciri Analizi Çalışmaları				X	TR72 Sosyal Kapsayıcı Ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği çalışmalarına öncelik verilmesinden dolayı bu çalışma gerçekleştirilmedi.	· 2025 çalışma programında yer alan "Gıda Sektörü Odaklı TR72 Bölgesi Değer Zinciri Analizi Çalışmaları" kapsamında, daha önce Bakanlık ve diğer kalkınma ajansları ile değer zinciri çalışmaları yürüten yüklenicilerle görüşüldü. Örnek uygulamalara ilişkin teknik şartnameler edinildi. · Kayseri'deki gıda sektöründeki paydaşların MİGROS ile çalışabilme potansiyelini yükseltme amaçlı olarak Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nce gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda MİGROS yetkilileri de hazır bulundu. Ajans destekleri ve gıda sektörüne yönelik değer zinciri çalışmaları hakkında bilgi verildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mesleki Eğitim Proje Teklif Çağrısı Etki Analizi Çalışması	X					· Etki Analizi çalışması için çalışma planı yapıldı. Plana istinaden rapordaki bölümlerin güncellenmesine ilişkin sorumluluklar birim personeline iletildi. · Proje uygulayıcıları tarafından doldurulan anketler incelendi. Veriler normalize edilerek anlamlı hale getirildi. · Program kapanış raporu, nihai raporlar ve performans göstergeleri incelendi. · 2019 Yılı Mesleki Eğitim Mali Destek Programı için hazırlanan etki analizi çalışması redaksiyonu tamamlandı. Rapor düzeltme ve veri güncelleme çalışmaları yapıldı. Rapor kapak tasarımı yaptırıldı. · 2019 Yılı Mesleki Eğitim Mali Destek Programı için hazırlanan etki analizi çalışması tamamlandı. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne resmi yazı yoluyla iletildi. Ajans web sitesinde yayınlandı. · Ajansın gerçekleştirdiği etki analizi çalışmalarına ilişkin KAGM'ne geri bildirim yapıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bakanlık Bünyesindeki Süreli Yayınlar İçin Araştırma Yazıları Hazırlanması			X			· Kadın Girişimciliği Teması ile ilgili KAGM'ye yapılan 3 aylık geri bildirimlere katkı sağlandı. · Kadın istihdamı konusunda Bakanlık tarafından yapılacak toplantıya hazırlık yapıldı. Diğer birimlerden gelen geri bildirimlere göre taslak sunum hazırlandı. · Kadın istihdamı ve girişimciliğine yönelik kalkınma ajanslarının çalışmalarının sunulduğu toplantıya katılım sağlandı. Değerlendirme komitesinde görev alındı. · KAGM tarafından talep edilen, genç istihdamı çalışmalarına yönelik konsolide geri bildirimlere birim katkısı sağlandı. · KAGM tarafından talep edilen genç istihdamına yönelik iyi uygulama örnekleri kapsamında "Kendi Enerjini Kendin Üret" yarışmasına ilişkin bilgi notu hazırlandı.	· 2026 yılında da kurum içinde ve paydaşlar tarafından hazırlanan yayınlara katkı amaçlı olarak gelen bilgi talepleri karşılanacaktır. · 2026 yılında imalat SOP adına en az 1 makale/rapor vb. yayın hazırlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· KAGM tarafından talep edilen, Ajans destekleri performans göstergeleri ve hedefler çalışmasına ilişkin veriler hazırlanarak ilgili Bakanlık uzmanlarına iletildi. · Kara üstü, deniz üstü ve uçan rüzgâr enerjisi sistemleri / yüksek verimli yoğunlaştırılmış ısıl güneş enerjisi sistemleri TYH çalışma grubu katkı formları incelenerek; KAGM'ne görüş bildirildi. Çalışma grubunun yıl boyunca süren toplantılarına katılım sağlandı. · Mali yönetim ve yeterlilik denetimine ilişkin Bakanlık bulguları incelendi. Birim ile alakalı olan bulgulara açıklama ve terminler eklenerek sorumlu birime iletildi. · 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin iyi uygulama örneklerini içeren Ajans basın bülteninin hazırlanmasına destek verildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· KAGM ile yürütülen ve imalat sanayi sektörlerinin test ve laboratuvar ihtiyaçlarının analiz edilmesi, belirlenen ihtiyaçların yurt içinde ve işletmelere daha yakın lokasyonlarda giderilmesine yönelik çalışma kapsamında Kayseri'deki paydaşlar bilgilendirildi, anketin daha fazla firmaya ulaşması için teknik yardım sağlandı. · Ankara Yenilikçi Teşhis ve Tedavi Ürünleri Geliştirme Merkezi Açılış Etkinliği için KAGM tarafından talep edilen bilgiler sağlandı. · Bölge planı sunumu için gerekli araştırma yapılarak oluşturulan veri setleri Kayseri YDO ile paylaşıldı. Bölge planına ilişkin hazırlanan sunum ve makam bilgi notlarındaki imalat sanayi verileri gözden geçirildi. Projelere ilişkin görseller temin edilerek Kayseri YDO'ne iletildi. · Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih KACIR ile sanayi ve teknoloji il müdürleri arasında gerçekleşecek istişare toplantısı için yöneltilen sorulara İSDB görüşleri iletildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· KAGM tarafından talep edilen yazılım sektörü (TÜYAFED) bilgi notuna, Ajans'ın söz konusu sektördeki desteklerine ilişkin cevaplar hazırlanarak ilgili birime iletildi. · İl bilgi notlarının güncellenmesinde yatırım destek ofislerine katkı sağlandı. · İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı sunumu hazırlandı. · Ajans destek bilgileri ile ilgili aylık konsolide raporlar hazırlanarak Ajans birimleri ile paylaşıldı. · Bakanlık tarafından talep edilen, Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi Etkinliği'ne ilişkin soru seti için birim cevapları hazırlanarak Kayseri YDO'ya iletildi. · KAGM tarafından talep edilen, Sürdürülebilir Mobilite Araç ve Teknolojileri Zirvesi soru seti cevaplandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Dönüşüm sözlüğü çalışması kapsamına yeşil, yalın, dijital ve endüstriyel dönüşüm konularında terim/tanım araştırılarak katalog için hazırlık yapıldı. · Kayseri ili 2024 yılı ihracat rakamları incelenerek ürün teknoloji seviyesine göre sınıflandırma yapıldı. Orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyesinde ürün üretimine yönelik hibe programları araştırılması yapıldı. · Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih KACIR'a yöneltilen soru önergesi kapsamında Kayseri ilinin imalat sanayi ihracat verileri, bu verilerin ürün teknoloji seviyesine göre ayrımı araştırıldı. Orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyesinde üretime ilişkin destekler tespit edildi. Kayseri'de orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyesinde ürün üretimini artırmak için stratejiler ve Bakanlık desteklerini içeren bir bilgi notu hazırlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· KAGM tarafından talep edilen TOBB Ekonomi Şurası, Yetkinlik Geliştirme ve İstihdam Merkezi soru setlerine birim cevapları verildi. Yeşil dönüşüm çalışmalarına ilişkin bilgi dokümanı KKTB ile birlikte hazırlandı. · Bakanlık tarafından Ajans faaliyetlerine ilişkin yapılacak paylaşımlarda 3 adet içeriğin hazırlanmasına destek verildi. · İl gelişim müdahale alanlarına ilişkin birim önerileri hazırlanarak Kayseri YDO'ne iletildi. · İl gelişim müdahale alanlarına ilişkin Kayseri YDO koordinatörlüğünde yapılan çevrimiçi istişare toplantısına katılım sağlandı. · Kayseri Sanayi Odası tarafından yöneltilen, mobilya ve elektrikli ev aletleri değer zinciri analizi çalışmalarıyla alakalı sorular cevaplandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Kayseri Sanayi Odası tarafından meslek komite toplantılarında sunulmak üzere talep edilen ve 90 adet NACE kodunda faaliyet gösteren işletme ve çalışan sayılarına ilişkin veri temini sağlandı. · Ajans tarafından mesleki eğitim konusunda yapılan çalışmalar, verilen destekler ve ileri dönemlerde planlanan faaliyetlere ilişkin bilgi notu hazırlanarak Genel Sekreterlik makamına iletildi. · 21. yüzyılda Türkiye'nin Emek ve İşgücü Seferberliği Kitabı'na katkı sunacak Ajans projelerini içeren bilgi notu hazırlanarak KYKTB'ne iletildi. · "21. Yüzyılda Türkiye'nin Millî Savunma Sanayii Seferberliği" konulu kitap için finansman destek programına ve Ajans tarafından geçmiş yıllarda desteklenen savunma sanayi projelerine ilişkin bilgi notunun hazırlanmasına katkı sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· 2024 yılı Kayseri ili ORAN kuruluş brifingi ve aylık brifingler için Kayseri YDO'ya destek verildi. Ajans destekleri ve 2024 yılında aktif olarak yürütülen projelere ilişkin veri temini sağlandı. · Kayseri Valiliği 2025 yılı ilk yarıyıl brifingi kapsamında Kayseri Yatırım Destek Ofisi ile projelere ilişkin bilgi paylaşıldı. · Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından iletilen, Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği Taslağı'na ilişkin incelemeler yapıldı. Diğer birimlerden gelen görüşlerle birlikte hazırlana konsolide belge resmi yazı ve e-posta ile iletildi. · Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından iletilen, OSB'lerde sanayi ve teknoloji kolejleri kurulumuna ilişkin bilgi notu hazırlanarak ilgili Bakanlık uzmanına iletildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Yozgat OSB atıksu arıtma tesisi fizibilitesi için inceleme ve araştırma yapıldı. Yapılması planlanan Ajans çalışma için hazırlanan teknik şartname incelenerek Yozgat YDO'ne geri bildirimde bulunuldu. · İmalat sanayi ile alakalı olarak Ajans tarafından hazırlanan raporların güncellenmesi çalışmasına başlandı. İlk aşamada raporların detaylı olarak incelenerek güncellenecek bölümlerin tespiti yapıldı. · Bakanlık tarafından talep edilen, Devlet Denetleme Kurulu Mesleki ve Teknik Eğitim Dokümanı güncellendi. · Devlet Denetleme Kurulu Mesleki ve Teknik Eğitim ile Uygulamalı Yükseköğretim Programlarının Geliştirilmesi ve İlgili Kurumların Etkinliği Hakkında İnceleme ve Araştırma Raporu'na katkı amacıyla yönlendirilen soru seti cevaplandı. · Mesleki ve teknik eğitime yönelik verilen Ajans desteklerinden iyi uygulama örnekleri hazırlanarak KYKTB'ne iletildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· TR72 Bölgesi'ne ilişkin Beşerî Sermaye Endeksi Raporu; gerekli analizler yapılarak Kayseri YDO ile birlikte hazırlandı. Genel Sekreterlik makamına iletildi. · Kayseri iline verilen Bakanlık destekleri ve kalkınma planlarına yönelik TBMM'de yönlendirilen soru önergesine cevap hazırlandı. · Sıfır atık ve kaynak verimliliğine ilişkin Bakanlık tarafından talep edilen bilgiler sağlandı. · AR-GE merkezlerinin artırılmasına yönelik verilen hibelere ilişkin doküman hazırlanarak KAGM'ne iletildi. · 2026 çalışma programı için Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER başkanlığında yapılan toplantıya katılım sağlandı. Çalışma programında yapılan değişikliklere göre gerekli düzenlemeler yapıldı. Genel Sekreterlik tarafından yapılan görevlendirme ile ilgili dokümanların redaksiyonu, revizyonu çalışmalarında görev alındı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· 2026 çalışma programında gerekli son kontroller ve düzenlemeler yapılarak Kurumsal Yönetim, Koordinasyon Ve Tanıtım Birimi'ne iletildi. · 2026 Çalışma Programı Ajans sunumunda imalat SOP bölümleri hazırlandı. · 2026 Çalışma Programı'nın sunumu için KAGM'nde gerçekleşen toplantıya katılım sağlandı. · Bakanlık tarafından talep edilen, örnek SOP çalışmaları dokümanı hazırlanarak KYKTB'ne iletildi. Son yıllarda tamamlanan mekan dönüştürücü, sektör yükseltici ve sosyal etkisi yüksek projelerin bilgilerinin hazırlanmasına destek verildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· "Coğrafi İşaretli Ürünlerin Mevcut Durumu Ve Gelişim Senaryosu: Kayseri İli Odaklı Analiz" isimli araştırma raporu hazırlandı, Genel Sekreterlik makamına iletildi. Aynı dönemde hazırlanan diğer raporlarla birlikte çapraz okumalar sonucu yapılacak geri bildirimlere göre gerekli düzeltmeler yapıldı. Raporun nihai hali oluşturuldu. · TR72 Öne Çıkan Sektörler Raporunun Güncellenmesi çalışmaları kapsamında Balassa, RCA vb. endeks değerlerinin oluşturulması için (ISIC Rev.4'e göre) 24 imalat sektörü ve 137 alt sektöre ait; TR72 Bölgesi, Bölge illeri ve Türkiye'nin son 10 yılık ihracat ve ithalat verileri araştırıldı. Tablo ve şekillerin güncellenmesine başlandı. · Engellilere yönelik Ajans desteklerine ilişkin bilgi notu hazırlandı, KYKTB'ne iletildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· KAGM tarafından talep edilen, Ajans tarafından desteklenen başarı hikâyelerine ve 2025 yılında gerçekleştirilen önemli faaliyetlere ilişkin bilgi notuna birim katkısı sağlandı. · TBMM'de sunulan 37086 no'lu soru önergesine ilişkin cevaplar hazırlandı. · Yozgat Valiliği tarafından iletilen resmi yazıya istinaden, Yozgat'ta imalat sanayi firmalarının yeşil dönüşüm, dijitalleşme, verimlilik ve kurumsallaşma düzeylerinin artırılmasına yönelik faaliyetleri anlatan makam bilgi notu hazırlandı. · Kayseri İli Uzay, Havacılık Ve Savunma Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Bilgilendirme Raporu'nun güncellenmesinde görev alındı. · Yozgat Organize Sanayi Bölgesi'nin atıksu arıtma tesisi fizibilite raporunun hazırlanması çalışmalarında görev alındı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON							
Bölgede Verimlilik, Dijitalleşme ve Yeşil Dönüşüm Temalı Faaliyetlerin Yapılması, Desteklenmesi			X			· Orta Ölçekli İşletmelerin Kurumsal Yönetimlerinin Güçlendirilmesi Projesi kapsamında KAGM, EBRD, KAYSO ve yüklenici firma katılımlı olarak gerçekleşen çevrimiçi toplantılara katılım sağlandı. Söz konusu projede gerçekleşecek Kayseri pilot çalışması için potansiyel katılımcı ve EBRD tarafından iletilen şartlara uygun firmalar tespit edildi. Firma listesi EBRD ve KAGM ile paylaşıldı. · EBRD kurumunu temsilen E&Y danışmanlık firması tarafından gerçekleştirilen çevrimiçi paydaş istişare toplantısına katılım sağlandı. Toplantıda, Kayseri ilindeki yatırımcı ve girişimci potansiyeli, sanayi yapısı, deprem sonrası durum gibi konularda yönlendirilen sorular cevaplandı.	· Orta Ölçekli İşletmelerin Kurumsal Yönetimlerinin Güçlendirilmesi Projesi'nde tespit edilen ve EBRD, KAGM ile mutabık kalınan uygun firmalar; yüklenici firma tarafından düzenlenecek eğitime davet edilecektir. Eğitim sonrasında seçilecek (en az) 3 firmada danışmanlık çalışmaları yapılacaktır. · Bölge içi ve dışındaki paydaşlar ile SOP özel amaçları çerçevesinde ortak faaliyetler ve çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Sivas Ticaret ve Sanayi Odası tarafından 2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanan, yeşil dönüşüm ve kurumsal sürdürülebilirliğe yönelik bilgilendirme faaliyetleri, yapılan çevrimiçi toplantı ile istişare edildi. · Kayseri Serbest Bölge'de yatırım yapmak isteyen yabancı sermayeli şirket temsilcileri ile yapılan toplantıya katılım sağlandı. · Kayseri Model Fabrika A.Ş. tarafından Ajans Genel Sekreterliği'ne yapılan ziyarete katılım sağlandı. · 16 Ocak 2025 tarihinde Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nda, Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş.'nin de katıldığı sanayi geliştirme ve yerlileştirme toplantısına katılım sağlandı. Ajansın gerçekleştireceği teknik destek programları için geri bildirim alındı. · İncesu OSB Müdürü Recep YILDIZ, Kayseri YDO ile birlikte ziyaret edildi. Kurum ile hazırlanması hedeflenen güdümlü proje önerileri üzerine fikir istişaresi yapıldı. SOGREEN programı hakkında bilgi verildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Türkiye'de Yaratıcı Ekonominin Uygun Şekilde Dönüştürülmesi (INSPIRE) projesi kapsamında gerçekleşen "Değişime Yön Vermek" isimli çevrimiçi oturuma katılım sağlandı. · Ajansın muhtemel AB projesi ortaklıkları için paydaşlar tarafından Kayseri ili imalat sanayine yönelik talep edilen bilgiler sağlandı. · Ajans tarafından Erciyes Teknopark ile birlikte düzenlenen Summit Erciyes – Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi'ne birim olarak katılım sağlandı. · Kayseri Ticaret Odası proje birimi ziyaret edilerek, ilin ihracatını artırmaya yönelik yapılacak çalışmalar hakkında fikir alışverişi yapıldı. Alınması planlanan danışmanlık çalışması için teknik şartname içeriği hakkında görüş verildi. · Kayseri Ticaret Odası'nda gerçekleşen KOBİ'ler için Destek ve Dönüşüm Programı toplantısına katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Erciyes Üniversitesi Araştırma Dekanı Prof. Dr. Gökmen ZARARSIZ ve Erciyes Teknopark A.Ş. Genel Müdür Serhat DALKILIÇ'ın Ajans Genel Sekreterliği'ne yaptığı ziyarete katılım sağlandı. · Ajans Genel Sekreteri Yunus Emre ŞEKER tarafından Aspilsan A.Ş.'ye yapılan ziyarete eşlik edildi. Gerçekleşen toplantıda Aspilsan'ın üretim kabiliyetlerinin artırılması üzerine yapılabilecek yatırımlar ve araştırma çalışmaları istişare edildi. · Ernst&Young Türkiye firmasının yetkilileri tarafından Ajansımıza gerçekleştirilen ziyarete ve Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER başkanlığında gerçekleşen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda Ajans faaliyetleri ve Kayseri Ticaret Odası öncülüğünde yürütülen Kayseri ihracatını geliştirme çalışmaları konusunda fikir alışverişinde bulunuldu.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Alibaba.com Türkiye yetkilileri ve NSL Savunma A.Ş. yetkililerinin Ajans'a yaptıkları ziyarette hazır bulunuldu. Gerçekleştirilen toplantıda Ajans'ın imalat sanayinde dijital dönüşüme yönelik yaptığı çalışmalar ve desteklediği projeler hakkında bilgi verildi. E-ticaret ve e-ihracata yönelik yapılabilecek çalışmalar istişare edildi. · KAPSİAD Başkan Yardımcısı tarafından Ajans Genel Sekreterliği'ne yapılan ziyarette hazır bulunuldu. Ajans'ın aktif olan ve 2025 yılında devreye almayı planladığı destek mekanizmaları hakkında bilgi verildi. KAPSİAD ile yapılabilecek çalışmalar ele alındı. · Erciyes Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde işlenen "Girişimcilik ve Proje Yazım Teknikleri" dersinde Ajans imalat sanayi projeleri ve imalat SOP hakkında sunum yapıldı. · TOFA (Technology Of Future Association) topluluğu adına Ajans'ı ziyarete gelen öğrenciler ile görüşüldü.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· KASKİ Genel Müdürü Yavuz Çağan'a Ajans Genel Sekreteri Yunus Emre ŞEKER tarafından yapılan ziyarete eşlik edildi. Ziyarette uluslararası fon programları başta olmak üzere yeşil çözümler, kaynak ve enerji verimliliği konularında ortak geliştirilebilecek proje ve iş birlikleri istişare edildi. · 17. Uluslararası M.E.B. Robot Yarışması açılış töreninde Ajans Genel Sekreteri Yunus Emre ŞEKER'e eşlik edildi. · Yozgat Genç Fikirler Fabrikası etkinliğine katılım sağlandı. · Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı ve ardından gerçekleşen Uluslararası Ortaklıklar Etkinliği'ne katılım sağlandı. Etkinlikte Türkiye'de akıllı uzmanlaşma için seçilen 3 düzey 2 bölgesinin (TR61,TR71,TRB2) tecrübe aktarımları edinildi. Bunun yanı sıra Avrupa'da 3 bölgede yapılan örnek çalışmalara yönelik sunumlara, atölye çalışmalarına katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Kayseri Model Fabrika sürekli iyileştirme ödülleri kapsamında proje değerlendiriciliği yapıldı. · Kayseri Model Fabrika Sürekli İyileştirme Ödülleri kapsamında gerçekleştirilen gönüllü değerlendiricilik çalışmaları için firma ziyaretleri yapıldı. · Kayseri Model Fabrika Sürekli İyileştirme Ödülleri törenine katılım sağlandı. · "Türkiye'de Tedarik Zincirleri: Avrupa Değer Zincirleriyle Daha Derin Entegrasyon Yoluyla Sürdürülebilirliğin Ele Alınması Projesi" faaliyetleri kapsamında; Bakanlık, Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri'nde görev yapmakta olan personele yönelik olarak 23-24 Haziran 2025 tarihlerinde çevrim içi olarak düzenlen Sürdürülebilirlik Eğitimi'ne katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· "Anadoludakiler" Kayseri Pazarı programına katılım sağlandı. · Ajans bilgilendirme sunumunun imalat SOP bölümleri güncellendi. · Yapay Zeka Destekli Kurumsal Analiz Araçları Platformu çevrimiçi tanıtım toplantısına birim olarak katılım sağlandı. · "UFUK 2040: Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayları" kapsamında yapılan kurum içi çalıştaya katılım sağlandı, görev alındı. · "UFUK 2040: Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayları" kapsamında yapılacak dış paydaş toplantısı için yapılan hazırlık çalışmalarına katkı sağlandı. Katılım sağlayacak kurum ve kuruluşlar belirlendi. Organizasyon ile ilgili iş planı netleştirildi. Kurum ve kuruluşlara resmi davetler yapıldı. · "UFUK 2040: Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayları" kapsamında düzenlenen bölge paydaşları çalıştayında görev alındı. Çalıştayda oluşturulan masalarda raportör ve moderatör görevleri yerine getirildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· "UFUK 2040: Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayları" kapsamında düzenlenen bölge paydaşları çalıştayı raporu, Kayseri YDO ile birlikte hazırlandı. Genel Sekreterlik makamına iletildi. · "UFUK 2040: Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayları" kapsamında düzenlenen bölge paydaşları çalıştayına ilişkin rapor, gerekli revizyonlar tamamlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderildi. · İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı (FOSTER II) tanıtım toplantısına katılım sağlandı. · Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürü tarafından Ajans Genel Sekreteri Yunus Emre ŞEKER'e yapılan ziyarette hazır bulunuldu. · Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih KACIR'ın Yozgat'a düzenlediği ziyaret programında görev alındı. · KAGM Planlama Programlama ve Kentsel Gelişme Dairesi ile "Sanayi Alanları Master Planı" üzerine çevrimiçi toplantı yapıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Oruç Baba İNAN'ın Kayseri çalışma ziyaretlerine, Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER ile birlikte katılım sağlandı. Bu çerçevede Başakpınar Umay Kadın Kooperatifi, Aspilsan A.Ş., Hasçelik, Dener Makine A.Ş. ziyaret edildi. Kayseri Sanayi Odası'ndaki sanayi buluşması, OSB Başkanlığı ve Bilim Sanayi İl Müdürlüğü'ndeki kurum toplantılarında hazır bulunuldu. Ajansımıza yapılan ziyarette kurum çalışmalarına yönelik yapılan toplantıya iştirak edildi. · KALDER ile "11. Erciyes Mükemmellik Zirvesi" gerçekleştirildi. Bu kapsamda üstlenilen görevler yerine getirildi. · Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından yapılan Mobiboya ve Mobitek Proje Değerlendirme Toplantısı'na Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER'e vekâleten katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· "Türk-Alman İklim İşbirliği: İklim Değişikliği Eylemi İçin Sivil Toplumun Güçlendirilmesi" kapsamında düzenlenen yerel iklim değişikliği eğitim programına ve sonrasında gerçekleşen çevrimiçi eğitim modüllerine katılım sağlandı. · Kayseri 7'nci Bilim Festivali'nde Ajans bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirildi. · Uluslararası Savunma Sanayi Sempozyumu ve Sergisi'ne katılım sağlandı. Ajans faaliyetlerinin tanıtıldığı bilgilendirme masasında görev alındı. · Kayseri 2. Geleneksel Et ve Ürünleri Çalıştayı'nda görev alındı. · Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile bölge illerindeki imalat sanayi kollarına yönelik yapılabilecek ortak çalışmaların ele alındığı bir çevrimiçi toplantı yapıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Kayseri OSB'de düzenlenen "Endüstride Yapay Zeka Uygulamaları ve Enerji Verimliliği" etkinliğine katılım sağlandı. · Kalkınma Ajansları Ormanı'na fidan dikme etkinliğine katılım sağlandı. · Kayseri Model Fabrika A.Ş. yetkilileri ile toplantı yapılarak SOGREEN programları hakkında bilgi verildi. · Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER ile birlikte, Yozgat OSB Müdürü Erdoğan ÖZTÜRK ziyaret edildi. Yozgat YDO'nin de hazır bulunduğu ziyarette; organize sanayi bölgesinin atıksu arıtma tesisi fizibilite çalışması istişare edildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 İmalat Sanayi İşletmelerinde Sürdürülebilirlik Stratejisi Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı				X	· Program, 2025 yılı Teknik Destek Programı içine dâhil edildi. Bu şekilde ayrı bir program yürütmenin oluşturacağı süreçlerden tasarruf sağlandı.	· KAGM tarafından yönetim danışmanlığı faaliyetlerine ilişkin talep edilen bilgiler sağlandı, paylaşım belgesine işlendi. · Ajansların ilan ettiği yönetim danışmanlığı programları araştırıldı. · Yönetim danışmanlığı program rehberi hazırlanarak Genel Sekreterlik onayına sunuldu.	
TR72 İmalat Sanayi İşletmeleri İçin TÜBİTAK Projeleri Hazırlama Eğitimleri				X	· Söz konusu eğitimler, 2025 yılı Teknik Destek Programı'nda desteklenecek konulara dâhil edildi. Programa sunulan ve desteklenmeye hak kazanan bir proje kapsamında eğitim düzenlenmesi planlanmaktadır.	· Konuya ilişkin olarak imalat sanayi paydaşları ile görüşüldü. · Bu eğitimleri de kapsayacak şekilde, 2025 Teknik Destek Programı tasarlandı. · İlgili paydaşların 2025 Yılı Teknik Destek Programı'na başvuruları teşvik edildi. · TÜBİTAK MAM ile; Ajans koordinasyonunda bölgesel kalkınma idareleri ile yapılabilecek çalışmalar görüşüldü.	
TR72 İmalat Sanayi Yeşil Yaka Personel Yetiştirme Programı				X	· Program, 2025 yılı Teknik Destek Programı içine dâhil edildi. Bu şekilde ayrı bir program yürütmenin oluşturacağı süreçlerden tasarruf sağlandı.	· Programa ilişkin taslak teknik şartname oluşturuldu. Programı uygulayan kalkınma ajansları ile görüşüldü.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge İmalat Sanayinde AR-GE ve Tasarım Merkezi Sayısını Artırma Faaliyetleri	X					· Kayseri Sanayi Odası ev sahipliğinde gerçekleşen Kayseri Savunma Sanayi İl Buluşmalarına katılım sağlandı. 2 gün süren programın ilk gününde savunma sanayindeki SSB ortaklığında olan şirketler ve ASFAT hakkında yapılan bilgilendirmeler takip edildi. İkinci gün gerçekleşen B2B görüşmelerine katılım sağlandı. SSB, Aselsan, ASFAT, MKE başta olmak üzere tüm firmalarla fikir istişaresi yapıldı. Akabinde gerçekleşen fabrika ziyaretlerine katılım sağlandı. · AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğü ile yapılacak, Ar-GE ve tasarım merkezlerini artırmak amaçlı bilgilendirme toplantılarına dayanak oluşturması için; TR72 Bölgesi'nde Ar-GE ve tasarım merkezi kurma potansiyeli olan firmaların listesi yatırım destek ofisleri ile birlikte hazırlandı.	· 2026 yılında "TR72 Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Tanıtım Günü" etkinlikleri düzenlenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Erciyes Teknopark'ta gerçekleşen Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Destek ve Teşvikleri Hakkında Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlandı. Kayseri imalat sanayinde faaliyet gösteren ve teşvikten yararlanma potansiyeli olan firmaların bilgilendirilmesi sağlandı. · Erciyes Üniversitesi ile gerçekleştirilecek olan Ar-Ge Proje Pazarı etkinliği için gerekli yazışmalar ve görünürlük unsurlarına ilişkin bilgilendirmeler yapıldı, etkinlik sorumluları ile görüşüldü. Ajans tarafından gerçekleştirilecek görevlere ilişkin bilgi alışverişi yapıldı. · Erciyes Üniversitesi ile birlikte 4. Ar-Ge ve Proje Pazarı etkinliği düzenlendi. Etkinlikte Anadolu Üniversiteler Birliği'ne üye 18 üniversite akademisyenleri hazır bulundu. 300'ü aşkın proje başvurusu oldu. · 2024 yılı İmalat Sanayi Teknik Destek Programı kapsamında Ajans desteği ile Ar-Ge merkezi danışmanlık hizmeti alan Ezel Kozmetik firması Ar-Ge merkezi oldu.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· 2025 yılı çalışma programında yer alan "Bölge İmalat Sanayi İle İlişkili Paydaşlarla SOP Özel Amaçlarına Yönelik Ortak Faaliyetler Düzenlenmesi" maddesi kapsamında Ar-Ge projeleri hazırlamaya ilişkin eğitimlerin teknik şartnameleri hazırlandı. · 2025 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında, Ar-Ge ve tasarım merkezi teşviğine hazırlık danışmanlığı uygun proje konularına dâhil edildi. · Ar-Ge merkezleri kurulumuna yönelik verdiğimiz destekler ve Ezel Kozmetik tarafından yürütülen teknik destek projesi odaklı web haber metni hazırlandı. Haberin yerel basında ve Ajans web sitesinde yayınlanması sağlandı. · Yozgat SİDAŞ Gıda Ve Ambalaj Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ile Ar-Ge merkezi kurulumuna yönelik teknik destek sözleşmesi imzalandı. Proje uygulama dönemi 2025 Aralık ayı itibariyle tamamlandı ve firmanın Ar-Ge merkezi başvurusu yapıldı. Bakanlık onayı sonrası SİDAŞ A.Ş., Yozgat'taki ikinci Ar-Ge merkezi olarak tescillenecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KAPASİTE GELİŞTİRME							
Dış Ticaret İstihbarat ve Pazar Analizi Danışmanlığı			X			· Söz konusu alanda danışmanlık ve eğitim taleplerinin alınması amacıyla bu konu, 2025 yılı Teknik Destek Programı imalat sanayi öncelikleri kapsamına dâhil edildi. Yapılan bilgilendirmelerde; imalat sanayindeki firmalar ve onları temsil eden kurumlar, başvuru yapmaları noktasında teşvik edildi. · Sivas imalat sanayinde dış ticaretin geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri, Sivas YDO ile birlikte planlandı. Faaliyetin satın alma süreçleri tamamlandı.	· Sivas imalat sanayinde dış ticaretin geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri,2026 yılının ilk yarısında tamamlanacaktır.
Savunma Sanayi ve Havacılık Endüstrisi İçin Nitelikli Teknik Personel Yetiştirme Çalışmaları				X	· SOGREEN, CMDP ve Üreten Şehirler Programı gibi merkezi hibe programlarında yürütülen çalışmaların öncelik durumları dikkate alınarak bu çalışma gerçekleştirilmemiştir.	· Savunma ve havacılık sanayine yönelik paydaşlarla toplantılar yapıldı. · Gerekli altyapıyı iyileştirmek için Üreten Şehirler Programı'na yönlendirme yapıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TANITIM VE YATIRIM DESTEK							
İmalat Sanayine Yönelik Merkezi Hibe Programlarının Tanıtımı			X			· Asya Kalkınma Bankası yetkilileri ile gerçekleştirilecek çevrimiçi toplantı için Ajans sunumu hazırlandı. 9 Mayıs 2025 tarihinde Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER, Kayseri YDO Koordinatörü ve SOP birim başkanlarının katılımıyla toplantı gerçekleşti. Toplantıda Ajans çalışmaları ve AKB ile yapılabilecek ortak çalışmalar istişare edildi. · Asya Kalkınma Bankası finansmanı ile bölgemizde uygulanması planlanan yatırımlar için program tasarımı yapıldı, Bakanlık ilgili daire başkanlığı ile paylaşıldı. Aynı konuda 22/05/2025 tarihinde İpekyolu, Doğu Akdeniz ve Mevlana Kalkınma Ajansı genel sekreter ve ilgili uzmanlarının katılımıyla; Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER başkanlığında çevrimiçi toplantı yapıldı. Program tasarımı, görüşme yapılan 3 ajansın geri bildirimlerine göre güncellendi.	· Asya Kalkınma Bankası ile yürütülecek işbirliğine ilişkin KAGM tarafından yapılacak yönlendirmelere göre çalışmalara devam edilecektir. · Yerel Kalkınma Hamlesi teşviklerinin tanıtımı, yatırım konularının tespiti ve başvuru değerlendirme faaliyetlerinde yatırım destek ofislerine destek verilecektir. · CMDP projelerinden imalat sanayi ile alakalı olan projelerin desteklenmesi durumunda proje geliştirme ve sözleşme süreçlerinde Sivas YDO'ne destek verilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Asya Kalkınma Bankası finansmanı ile ilgili olarak KAGM tarafından talep edilen proje önerilerinin koordinasyonu sağlandı. Ajans adına 30 proje ve 1 adet program önerisi hazırlanarak Bakanlığa iletildi. · Asya Kalkınma Bankası ile yapılabilecek çalışmaları istişare amacıyla KAGM tarafından organize edilen çevrimiçi toplantıya katılım sağlandı. Bu toplantıda daha önce iletilen proje ve program önerileri her ajans tarafından katılımcılara aktarıldı. · Asya Kalkınma Bankası tarafından yapılacak ziyaret öncesi hazırlık çalışmaları yapıldı. 2 adet sunum hazırlandı. ADB heyetinin Kayseri'ye geliş sürecinde iletişim ve koordinasyon sağlandı.	· SOGREEN güdümlü proje önerilerini geliştirilmesi ve KAGM'ne sunulması sağlanacaktır. Kabul gören proje önerileriyle alakalı başvuru, sözleşme ve uygulama safhaları yürütülecektir. · Enhancer Pro programının tanıtımı, proje hazırlama ve sunma aşamalarında teknik yardım, Bakanlık ve ICMPD ile koordinasyon hususlarında gerekli çalışmalar yapılacaktır. · 2026 yılında bölge imalat sanayi ile ilgili (en az) 1 adet güdümlü projenin uygulanması sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Asya Kalkınma Bankası tarafından 12 Haziran 2025 tarihinde Kayseri'ye yapılan ziyarette, Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER başkanlığındaki Ajans heyetinde yer alındı. Kayseri OSB, Kayseri Valiliği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Erciyes Teknopark, Kayseri Serbest Bölgesi ve bazı Ajans projeleri ziyaret edildi. Ajans çalışmaları ve bölgede uygulanabilecek projeler hakkında sunum yapıldı. · Asya Kalkınma Bankası ziyaretine ilişkin İngilizce rapor hazırlanarak hem ADB heyeti hem de KAGM ile paylaşıldı. Sosyal medya ve haber metinleri hazırlanarak Ajans web sitesi ve sosyal medya hesaplarında yayınlanması sağlandı. · Yerel Kalkınma Hamlesi teşvikinin oluşturulmasında yatırım destek ofisleri ile birlikte görev alındı. KAGM'den yapılan geri bildirimlere istinaden saha ve veri araştırmaları yapıldı. Seçilen sektörlere uygun olan fabrikalara ziyaretler düzenlendi. KAGM koordinasyonunda gerçekleşen toplantılara katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Yerel Kalkınma Hamlesi'ne ilişkin paydaş analizi çalışması için yatırım destek ofisleri tarafından yapılan toplantıya katılım sağlandı. Paydaş listesine yapılacak eklemeler için araştırma yapıldı. · Yerel Kalkınma Hamlesine ilişkin olarak, raylı sistemler kümelenmelerini temsil eden kuruluşların katılımıyla Sivas TSO'da düzenlenen toplantıya, Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER ile birlikte katılım sağlandı. · Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında Kayseri Ticaret Odası'nda düzenlenen bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı. Kayseri YDO'ne destek verildi. · Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında İncesu OSB'de yapılan bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı. · Yerel Kalkınma Hamlesi proje değerlendirme toplantısına katılım sağlandı. Birim personeline atanan projeler incelendi. Başvuru sahipleriyle görüşülerek revizyon isteklerinin tamamlanması sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında KAGM tarafından düzenlenen çevrimiçi fizibilite eğitimine katılım sağlandı. · Yerel Kalkınma Hamlesi 2026 yatırım konularına ilişkin araştırma yapılarak öneriler geliştirildi. Genel Sekreterlik makamı ve Kayseri YDO ile paylaşıldı. · Yerel Kalkınma Hamlesi fizibilite süreci kapsamında Kayseri YDO'ya destek verildi. Mimarsinan OSB'de yapılan ve 8 yatırımcı firmanın bulunduğu toplantıya iştirak edildi. YKH kapsamında önerilen 2026 yılı yatırım fikirlerine ilişkin Kayseri YDO'ne geri dönüş yapıldı. Yozgat YDO tarafından önerilen fikirlere görüş bildirildi. · KAGM tarafından düzenlenen YTAK Programı çevrimiçi tanıtım toplantısına katılım sağlandı. · TR72/22/SOGEP-K5/0001 numaralı Kayseri Mutfak Sanatları Merkezi projesinin makine ekipman ve görünürlük kontrolleri yapıldı. Nihai rapor süreçleri tamamlanarak proje kapatıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· TR72/22/SOGEP-K5/0001 numaralı Kayseri Mutfak Sanatları Merkezi projesinin kapanış raporu hazırlandı ve KAGM'ne resmi yazı yoluyla iletildi. · 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi ile Büyük Ölçekli Sanayi Yatırımları Tanıtım Toplantısı'nda ödüllendirilen yatırımlar incelenerek, Kayseri ve Sivas'ta yapılacak yatırımlar hakkında bilgi toplandı. Konuya ilişkin sosyal medya duyuruları hazırlandı. · Sivas Valiliği ve Kayseri Valiliği'nde düzenlenen, destek almaya hak kazanan SOGEP, Anadoludakiler, CMDP ve Üreten Şehirler projeleri imza törenlerine katılım sağlandı. · Ticaret Bakanlığı bünyesindeki yeşil mutabakat çalışma grubunun 2024 Yılı Faaliyet Raporu'na girdi oluşturması amacıyla, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen bilgiler (Eylem Planı'nda yer alan eylemlerde gelinen aşama, konuya ilişkin olarak yürütülen/ tamamlanan çalışmalar ve varsa gerçekleştirilmesi öngörülen ilave çalışmalar) oluşturularak ilgili Bakanlık uzmanlarına iletildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Avrupa Birliği tarafından fonlanan ve Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD) tarafından, T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülen Enhancer-Pro faaliyetleri kapsamında, 28 Ocak 2025 tarihinde Ankara'da düzenlenen Kalkınma Ajansları Tanıtım ve Farkındalık Artırma Etkinliğine katılım sağlandı. · Enhancer-Pro'nun 2026 yılı Ocak ayında duyurulması öncesi yapılan çevrimiçi bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı. Ajans irtibat kişi bilgileri hazırlanarak ICMPD yetkililerine iletildi. · Enhancer-Pro kapsamında ICMPD ekibiyle yapılan toplantıda Kayseri ili imalat sanayinin yapısı hakkında bilgi verildi. Toplantı sonrasında araştırma çalışmaları ve yardımcı belgeler paylaşıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· 9-10 Ocak 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen "Cazibe Merkezlerini Destekleme Programının 15 Yıllık Değerlendirmesi Ve Gelecek Dönem Beklentileri Çalıştayı" na katılım sağlandı. Çalıştayda yapılacak Ajans sunumu, Sivas YDO ile birlikte hazırlandı. · CMDP Çalıştayı'nda KAGM tarafından talep edilen çalışmaları gerçekleştirmek üzere Sivas YDO'nde yapılan toplantıya katılım sağlandı. Ocak ayı sonuna kadar hazırlanması gereken rapor/strateji belgesi için veri oluşturuldu. · CMDP 2025 yılı proje önerileri kapsamında bir adet güdümlü proje öneri formu hazırlanarak Sivas YDO'ne iletildi. · CMDP çalışmaları kapsamında Sivas ilinin 10 yıllık gelişim senaryosu çalışması Sivas YDO ile hazırlanarak KAGM'ne iletildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Cazibe Merkezleri Destekleme Programı 2025 yılı proje önerilerinin görüşülmesi amacıyla KAGM tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlandı. Ajans sunumunun hazırlanmasına destek verildi. · Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi tarafından uygulanmakta olan TR72/24/CMDP-LIDAR/0001 Referans Numaralı "Silikon Fotonik Çip-Üstü LIDAR (Lazer ile Görüntü Tespiti ve Uzaklık Belirleme Sistemi) Üretimi" isimli projenin izleme faaliyetleri gerçekleştirildi. · CMDP projelerini inceleme ve yeni proje önerilerini istişare etmek amacıyla KAGM Planlama Programlama ve Kentsel Gelişme Dairesi tarafından yapılan ziyarette, Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER'e eşlik edildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· KAGM tarafından talep edilen, YTAK ve yerel kalkınma hamlesi tanıtım stratejisi belgelerinin hazırlanmasında yatırım destek ofislerine destek verildi. · KAGM tarafından talep edilen, yerel kalkınma hamlesi yatırım konularına ilişkin NACE kodları belirlenmesinde yatırım destek ofislerine destek verildi. · KAGM tarafından, Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SOGREEN) projesi kapsamında ajanslardan sunulan güdümlü projelerin sunumlarının yapıldığı toplantıya katılım sağlandı. · SOGREEN güdümlü proje çalışmaları kapsamında Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Melikgazi Belediyesi ve Kocasinan Belediyesi proje ekipleri ile proje geliştirme görüşmeleri yapıldı. Kurumlar tarafından önerilen projelere eklenebilecek hususlar, Bakanlık ve Dünya Bankası kriterleri de dikkate alınarak iletildi. SOGREEN kapsamında Kayseri Ulaşım A.Ş. tarafından çalışılmakta olan güdümlü proje fikrine ilişkin çevrimiçi toplantı yapıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· SOGREEN güdümlü proje geliştirme çalışmaları kapsamında 4 adet proje önerisi teslim alındı. · Güdümlü proje ve Üreten Şehirler Programı proje önerisi geliştirme çalışmaları kapsamında Kayseri Ticaret Odası ve Kayseri Sanayi Odası ile toplantılar yapıldı. Proje fikirleri istişare edildi. Ajansa sunulacak bilgi formalarının son teslim tarihleri iletildi. Kayseri Üniversitesi ile görüşüldü. · Güdümlü proje geliştirme çalışmaları kapsamında 2. Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü ile görüşüldü. Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER tarafından 2. Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü'ne yapılan ziyarete katılım sağlandı. · 2. Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü tarafından hazırlanan güdümlü proje bilgi formu incelenerek geri bildirimde bulunuldu. · Genç İş İnsanlarına Finansman Programı Paydaş Etkileşimi Çalışması kapsamında EBRD Türkiye uzmanı ile görüşüldü. · Abdullah Gül Üniversitesi tarafından yapılan ve Ajans'ın ortak olduğu proje başvurusunda talep edilen bilgiler sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AJANS DESTEKLERİ							
Üreten Şehirler Programı Uygulama Dönemi Çalışmaları			X			· Üreten Şehirler Programı'nın ilanından bugüne kadar yapılan çalışmalar ve uygulanan projelere ilişkin sunum hazırlandı. · 2024 yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında destek almaya hak kazanan TR72/24/USGPD/0001 no'lu "Kayseri'den Maviye; Et ve Su Ürünleri Analiz Süreçleri Gelişiyor" isimli projenin destek sözleşmesi imzalanarak 13.02.2025 tarihi itibariyle uygulama sürecine geçildi. Başvuru sahibi kuruma izleme sürecine ilişkin bilgi e-postası gönderildi. İlk izleme ziyareti yapıldı. Yararlanıcıya ihale süreci, bütçe kalemlerine ilişkin değişiklik yönetimi hakkında bilgi verildi. Ön ödeme yapıldı. · TR72/24/USGPD/0001 no'lu "Kayseri'den Maviye; Et ve Su Ürünleri Analiz Süreçleri Gelişiyor" isimli projenin uygulama, izleme-değerlendirme süreçleri yürütüldü, proje tamamlandı.	· 2025 yılı değerlendirmeleri sonucu destek almaya hak kazanan 2 projenin sözleşme süreçleri 2026 yılı Şubat ayına kadar tamamlanacaktır. Projenin uygulama safhasına geçilecektir. · 2026 yılı proje önerileri için Kayseri'deki imalat sanayi paydaşları ile çalışılarak proje önerileri hazırlanacak, KAGM'ne sunulacaktır. · 2026 yılı proje önerileri ile alakalı olarak KAGM tarafından yapılan geri bildirimlere istinaden proje geliştirme süreçlerine devam edilecektir. Desteklenmeye hak kazanan projelerin KAYS üzerinden hazırlanması ve sözleşmesinin imzalanması sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı kapsamında 8 firmanın danışmanlık raporları için yüklenici olan TÜBİTAK MAM ile birlikte veri temini süreci sonlandırıldı. Hazırlanan temiz üretim ve kurumsal karbon ayak izi (yeşil dönüşüm danışmanlığı) raporlarının taslak halleri yararlanıcı firmalar ile paylaşıldı. Yapılan geri bildirimlere göre raporlar güncellenerek, firmalarla proje kapanış toplantıları yapıldı. · Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı kapsamında destek alan 8 firmanın yeşil dönüşüm danışmanlık raporları teslim edildi. Yüklenici kurum TÜBİTAK-MAM'a gerekli ödemeler yapıldı. Yararlanıcı firmalar tarafından hazırlanan nihai raporlar teslim alınarak projeler tamamlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı kapanış raporu hazırlanarak KAGM'ne sunuldu. · Üreten Şehirler Programı, 2025 yılı proje önerileri geliştirme süreci başlatıldı. Kayseri ilindeki imalat sanayi ile alakalı ve proje hazırlama kapasitesine sahip paydaşlara resmi yazı ile bildirim yapıldı. · Üreten Şehirler Programı 2025 yılı proje önerilerinin oluşturulması kapsamında Kayseri Üniversitesi, Kayseri OSB ile görüşüldü. Kayseri Sanayi Odası tarafından önerilen proje fikrini görüşmek amacıyla A.G.Ü. Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Evren MUTLUGÜN ziyaret edildi. · Üreten Şehirler Programı proje önerilerini geliştirmek maksadıyla, Kayseri imalat sanayine ilişkin GBS, TRADEMAP ve TÜİK veri tabanı araştırıldı. Oluşturulan raporlar, proje önerisi hazırlamakta olan paydaşlara iletildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Üreten Şehirler Programı proje önerilerini geliştirmek maksadıyla, istekli paydaşlara teknik yardım sağlandı. · Üreten Şehirler Programı 2025 proje önerilerinin geliştirilmesi kapsamında Kayseri Üniversitesi, Erciyes Üniversitesi ve Abdullah Gül Üniversitesi'nden proje öneri formları teslim alındı. · Üreten Şehirler Programı kapsamında odak alanlar çalışması tamamlanarak, proje önerileri ile birlikte Genel Sekreterlik makamının görüşlerine iletildi. Genel Sekreterlik'ten gelen geri bildirimlere göre belgeler revize edilerek KAGM'ne resmi yolla iletildi. · Üreten Şehirler Programı 2025 proje önerilerine ilişkin bilgi notu hazırlanarak Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER'e iletildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Üreten Şehirler Programı'nda Kayseri'de uygulanan projelerin izlenmesi amacıyla Kayseri'ye gelen Bakanlık uzmanları ile birlikte proje ziyaretleri yapıldı. · Üreten Şehirler Programı 2025 yılı uygulaması kapsamında yapılan ön değerlendirmelere istinaden 2 projenin proje bilgi formları ve bütçelerinin oluşturulması sağlanarak, KAGM'ne resmi yazı yoluyla iletildi. Söz konusu projelerin KAYS ortamında da başvurularının yapılması için teknik yardım sağlandı. · Üreten Şehirler Programı 2025 yılı uygulaması kapsamında sunulan projelerin KAYS ortamında tamamlanması sağlandı. Gerekli kontrollerin yapılmasının ardından projeler KAYS üzerinden Bakanlık onayına gönderildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Üreten Şehirler Programı'nda uygulanan projelerin mevcut durumuna ilişkin, Bakanlık ilgili daire başkanlığına iletilmek üzere bilgi notu hazırlandı. · Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında KAGM tarafından talep edilen örnek proje konuları kapsamında 1 adet proje önerisi Genel Sekreterlik makamına iletildi. · Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında KAGM tarafından yapılan çevrimiçi toplantıya katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 İmalat Sanayi Teknik Destek Programı			X			· Sivas OSB Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu, TR72/24/TDI/004 no'lu "Sanayi Yeşil Dönüşüyor Organize Sanayi Bölgesi Yeşil Dönüşüm Farkındalık Programı" isimli teknik destek faaliyeti tamamlandı. Yüklenici ve yararlanıcı raporları temin edilerek proje ödemeleri gerçekleştirildi. · Sivas İŞGEM A.Ş.'nin başvuru sahibi olduğu, TR72/24/TDI/005 no'lu "İş Değerleme ve Ücret Yönetimi" projesini satın alma süreçleri tamamlandı. Proje, içeriğinde yer alan eğitimler alınarak tamamlandı. Yüklenici ve yararlanıcı raporları temin edilerek proje ödemeleri gerçekleştirildi.	· SİDAŞ A.Ş.'nin 2026 yılı ilk yarısında Ar-Ge merkezi olarak onaylanması hedeflenmektedir. · 2025 yılı Teknik Destek Programı'nın son dönemlerinde destek almaya hak kazanan proje başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanarak satın alma süreçleri tamamlanacak ve uygulama aşamasına geçilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· Ezel Kozmetik A.Ş.'nin başvuru sahibi olduğu, TR72/24/TDI/0002 no'lu proje kapsamında alınan Ar-Ge merkezi kurulum danışmanlığı başarı ile tamamlandı. Sürecin sonunda proje kapanış toplantısı yapıldı. Firmanın STB Ar-Ge merkezi teşviğine başvurması ve kabulü sağlandı. Yüklenici ve yararlanıcı raporları temin edilerek proje ödemeleri gerçekleştirildi. · 2024 yılı son döneminde başvurusu alınan, SİDAŞ Gıda A.Ş.'nin başvuru sahibi TR72/24/TDI/0006 no'lu projenin değerlendirme ve sözleşme süreçleri yılın ilk yarısında tamamlandı. Haziran ayı itibariyle teknik destek uygulaması başlatılan proje, Aralık ayında tamamlandı. Bu proje sonunda firma Ar-Ge merkezi teşviği başvurusu yaptı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· 2025 yılı teknik destek programı rehber hazırlıkları tamamlandı. Genel Sekreterlik tarafından alınan karara istinaden her 3 sonuç odaklı programı da kapsayan bir teknik destek programı oluşturuldu. · 2025 Nisan ayında Teknik Destek Programı ilan edildi. · 2025 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında 50 adet proje başvurusu teslim alındı. Bu başvurulardan 17 tanesi imalat sanayi ile alakalıdır. · 2025 Yılı Teknik Destek Programı son dönem başvuruları hariç olmak üzere, yapılan değerlendirmeler neticesinde imalat sanayi ile alakalı 4 proje desteklenmeye hak kazandı. Bu projelerin satın alma ve piyasa araştırma süreçleri devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 İmalat Sanayi Fizibilite Destek Programı			X			· 2024 yılı İmalat Sanayi Fizibilite Programı'nda destek almaya hak kazanan 5 proje başvuru sahibi ile sözleşme imzalandı. Bu bağlamda aşağıdaki projelerin uygulama dönemleri devam etmekte ve izleme-değerlendirme faaliyetleri yürütülmektedir: 1. TR72/24/FZD-I/0001 - Yıldızeli Belediyesi OSB Fizibilite Raporunun Hazırlanması (Başvuru Sahibi: Yıldızeli Belediye Başkanlığı) 2. TR72/24/FZD-I/0003 - Suşehri OSB Fizibilite Projesi (Başvuru Sahibi: Suşehri Belediye Başkanlığı)	· İmalat Sanayi Fizibilite Destek Programı kapsamında yürütülen 5 projenin tamamlanması sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						3. TR72/24/FZD-I/0004 - Boğazlıyan Fuat Oktay OSB Mesleki Eğitim Merkezi Fizibilite Raporu (Başvuru Sahibi: Boğazlıyan Ticaret Ve Sanayi Odası) 4. TR72/24/FZD-I/0005 - Yozgat Fuat Oktay OSB Atık Su Arıtma Tesisi İnşası Fizibilite Projesi (Başvuru Sahibi: Fuat Oktay Organize Sanayi Bölgesi) 5. TR72/24/FZD-I/0006 - Yozgat Fuat Oktay Organize Sanayi Bölgesi Demiryolu İltisak Hattı Projesi (Başvuru Sahibi: Yozgat İl Özel İdaresi) · Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofisleri'nin de görüşleri alınarak, 4 projede hazırlanan taslak fizibilite raporlarının incelemeleri ve geri bildirimleri yapıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 Verimlilik ve Rekabetçilik Mali Destek Programı (SOGREEN Finansman Destekleri)			X			· SOGREEN programı kapsamında "Geri Ödemeli Finansman Desteği" çevrimiçi toplantılarına katılım sağlandı. Program taslak rehberi, anlaşmalı banka ile imzalanacak mutabakat vb. hususlarda Ajans görüşüne sunulan formlar incelenerek geri bildirim yapıldı. · Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SOGREEN) Proje Uygulama Birimi ve Kalkınma Ajansları Eğitimi'ne katılım sağlandı. · SOGREEN lansmanı için Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeler temin edilerek ilgili Bakanlık uzmanına iletildi. · SOGREEN projesine ilişkin KAGM tarafından iletilen "Hızlandırıcı Hibe Programı" taslak rehberi incelendi. Bu hibe mekanizmasının devreye alınması ile ilgili Ajans kararına ilişkin Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER başkanlığında yapılan toplantıya katılım sağlandı.	· TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği'nde sözleşme imzalanan projelerin uygulama dönemine geçilecek, izleme-değerlendirme süreçleri gerçekleştirilecektir. · SOGREEN geri ödemeli finansman desteği rehberi hazırlanarak 2026 yılın Şubat ayı sonunda program ilan edilecektir. · SOGREEN güdümlü proje önerilerinden en az 1 adet proje önerisinin Bakanlık tarafından kabul edilmesi ve asıl proje hazırlama süreçlerinin devam ettirilmesi hedeflenmektedir. · SOGREEN Kapsayıcı ve Yeşil Kuluçka Desteği, 2026 yılı ikinci çeyreğinde ilan edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· "Hızlandırıcı Hibe Programı" için ESF dokümanları incelendi, KOSGEB destekleri araştırılarak ilişkin özet doküman hazırlandı. · SOGREEN projesine bağlı olarak TR72 Bölgesi'nde ilan edilmesi planlanan hızlandırıcı MDP rehber taslağı tamamlanarak ilgili Bakanlık uzmanına iletildi. · SOGREEN projesinin yerel basında tanıtımına ilişkin basın metni hazırlanarak KYKTB ile paylaşıldı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği rehberi ve destekleyici belgelerinin nihai halleri hazırlanarak KAGM onayına resmi yazı ile sunuldu. Söz konusu programın ilan ve hazırlık süreçleriyle ilgili Bakanlık uzmanları ile görüşüldü. Rehber kapak tasarımı yaptırıldı. Bilgilendirme sunumu için çalışma başlatıldı. Hızlandırıcı hibe desteğinin ilan edilmesi için KAYS altyapısı hazırlandı. Program uygulama planı hazırlandı. · SOGREEN bilgilendirme toplantıları ve PCM eğitimlerine ilişkin olası salonların ayarlanması için paydaşlarla görüşüldü. PCM eğitim anketi hazırlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği 3 Temmuz 2025 tarihinde ilan edildi. Bilgilendirme sunumu hazırlandı. Program ilanına ilişkin haber metni hazırlanarak Ajans web sitesinde ve sosyal medya hesaplarında yayınlandı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği hakkında paydaşlar bilgilendirildi. Program tanıtımına yönelik kurumsal sosyal medya hesapları için içerik hazırlandı. Bilgilendirme takvimi KKTB, Sivas YDO ve Yozgat YDO ile oluşturularak Ajans sosyal medya kanallarında duyurulması sağlandı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği ile ilgili 16-17-18 Temmuz 2025 tarihlerinde Sivas, Yozgat ve Kayseri'de bilgilendirme toplantıları gerçekleştirildi. Toplantılara 176 paydaş katıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği proje hazırlama eğitimi 23-24 Temmuz 2025 tarihinde gerçekleşti. Eğitimin organizasyonu ve katılımcıların haberdar edilmesi sağlandı. Eğitmenler ile hazırlık toplantısı yapıldı. 2 günlük eğitime katılım sağlanarak programa ilişkin sorular cevaplandı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği programı kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine bilgilendirme faaliyetleri yapıldı. Program rehberi ve KAYS üzerinden gelen geri bildirimlere göre düzeltmeler yapıldı. · Şarkışla Aydın Plastik yöneticileri tarafından Genel Sekreter Yunus Emre ŞEKER'e yapılan ziyarette hazır bulunuldu. SOGREEN ve teknik destek programı hakkında bilgilendirme yapıldı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği teknik yardım masası hizmeti tamamlandı. 5 işletmeye teknik yardım sağlandı. 17 paydaşa bilgi verildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği başvuru süresi uzatımı için gerekli resmi yazışmalar yapıldı. KAYS altyapısı hazırlanarak başvuru süresi 1 Eylül 2025 tarihine kadar uzatıldı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği'nde ön inceleme süreci başlatıldı. Ön inceleme komisyonu ile birlikte başlangıç toplantısı yapıldı, ön inceleme kriterleri gözden geçirildi. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği ön inceleme süreci kapsamında eksik evrak tamamlama çalışmaları yürütüldü. Proje başvuru sahipleri tarafından sisteme yüklenen eksik evraklar kontrol edildi, teknik yardım sağlandı. · Eksik evrakların başvuru sahipleri tarafından tamamlanması ile ön inceleme süreci noktalandı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği değerlendirme komitesi çalışmaları gerçekleştirildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· SOGREEN FSM (Financial Support Manual) ile sosyal ve çevresel etki tarama formunun Türkçe çevirisi yapıldı. · SOGREEN Projesi kapsamında çevresel ve sosyal etki değerlendirme tarama formlarının doldurulması hususunda, KAGM tarafından düzenlenen çevrimiçi toplantıya katılım sağlandı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği kapsamında ön izlemeler yapıldı. İzleme formları, çevresel ve sosyal etki değerlendirme tarama formları hazırlandı. Çalışmalar koordine edildi. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği kapsamında izleme ziyareti yapılan projelere ait çevre ve sosyal etki risk tarama formları kontrol edilerek, Dünya Bankası ile paylaşılması amacıyla KAGM'ne gönderildi. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği kapsamında, Dünya Bankası tarafından onaylanan sözleşme taslağı ve geri ödemeli finansman desteğine ilişkin taslak başvuru formu incelendi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği kapsamında bütçe revizyon çalışması yapıldı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği sonuçları ilan edildi. Proje sonuçlarına ilişkin başvuru sahiplerini resmi yazı ile bilgilendirme süreci başlatıldı. · · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği kapsamında, çevre ve sosyal risk tarama formlarına ilişkin Bakanlık geri bildirimine göre revizyon çalışmaları başlatıldı. Sözleşme taslağı hazırlandı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği sonuçlarına ilişkin başvuru sahiplerini bilgilendirme amaçlı resmi yazı süreci tamamlandı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği kapsamında, çevre ve sosyal risk tarama formlarına ilişkin Bakanlık geri bildirimine göre revizyon çalışmaları tamamlandı. Programda destek almaya hak kazanan projelerin istihdam ve makine-ekipman edinimine ilişkin performans göstergeleri incelendi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği sonuçlarına göre verilecek desteğin Bakanlık'tan talebi resmi yazı yoluyla yapıldı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği sözleşme süreci başlatıldı. · 2025 Yılı SOGREEN Hızlandırıcı Hibe Desteği sözleşme süreci için ÇSYP kontrol listeleri hazırlandı. Yararlanıcılar tarafından sağlanacak bilgilerin temini sağlandı. · TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği kapsamında yararlanıcı firmalara yönelik, proje sözleşme süreci ve uygulama sürecine ilişkin çevrimiçi bilgilendirme toplantısı yapıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						· TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği sözleşme dosyaları hazırlandı. · SOGREEN Geri Ödemeli Finansman Desteği için rehber hazırlanarak, ilgili Bakanlık daire başkanlığına iletildi. · SOGREEN kapsamında 2026 yılında uygulanması hedeflenen kuluçka desteği, geri ödemeli finansman desteklerine ilişkin Bakanlık tarafından yönlendirilen sorular cevaplandı. Çalışma programı revize edildi. · AHİLER Kalkınma Ajansı SOGREEN Hızlandırıcı Hibe Desteği proje değerlendirme komitesinde görev alındı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yeşil Dönüşüm Danışmanlığı Teknik Destek Programı				X	· Program, 2025 yılı Teknik Destek Programı içine dâhil edildi. Bu şekilde ayrı bir program yürütmenin oluşturacağı süreçlerden tasarruf sağlandı.	· Yeşil Dönüşüm Danışmanlığı Teknik Destek Programı'na ilişkin bölge içi ve bölge dışı paydaşlarla görüşülerek fikir alındı. · 2025 yılı Yeşil Dönüşüm Danışmanlığı Teknik Destek Programı rehberi ve destekleyici belgeleri hazırlandı. KAYS altyapısı oluşturuldu. · Program rehber ve destekleyici belgeleri Genel Sekreterlik onayına gönderildi.	· 2025 yılı Teknik Destek Programı'nda yeşil dönüşümle alakalı destek almaya hak kazanan projelerin uygulanması, 2026 yılında gerçekleştirilecektir.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Türkiye Yeşil Sanayi Projesi (TGİP)'nin TR72 Bölgesi'nde Etkin Uygulanması Çalışmaları SOP Özel Amaçları Kapsamında İş Birliği Yapılan Paydaş Sayısı	Adet	0	9	20	Özel Amaç 1, 2, 3	Aralık 2025
2	Türkiye Yeşil Sanayi Projesi (TGİP)'nin TR72 Bölgesi'nde Etkin Uygulanması ÇalışmalarıTR72 Bölgesi İmalat Sanayinde Harekete Geçirilen Yatırım Miktarı	TL	0	350.000.000	645.000.000	Özel Amaç 1, 2, 3	Aralık 2025
3	Üreten Şehirler Uygulanan Destek Programı Sayısı	Adet	0	1	2	Özel Amaç 1, 2, 3	Aralık 2025
4	İmalat Sanayi Teknik Destek Programı Uygulanan Destek Program Sayısı	Adet	0	1	1	Özel Amaç 1, 2, 3	Aralık 2025

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Mesleki Eğitim Proje Teklif Çağrısı Etki Analizi Çalışması Hazırlanan Güncellenen Rapor Yazı Sayısı	Mesleki Eğitim Proje Teklif Çağrısı Etki Analizi Çalışması	Adet	1	1	Aralık 2025
Türkiye Yeşil Sanayi Projesi (TGİP)'nin TR72 Bölgesi'nde Etkin Uygulanması Çalışmaları Düzenlenen Faaliyet Sayısı	Yeşil Dönüşüm Bilgilendirme Etkinliği Verimlilik ve Dijitalleşme Lobi Faaliyetleri	Adet	9	5	Aralık 2025
AR-GE ve Tasarım Merkezi Sayısını Artırma Faaliyetleri Düzenlenen Faaliyet Sayısı	Bölge İmalat Sanayinde AR-GE ve Tasarım Merkezi Sayısını Artırma Faaliyetleri	Adet	3	5	Aralık 2025
AR-GE ve Tasarım Merkezi Sayısını Artırma Faaliyetleri Odaklanılan İşletme Sayısı	Bölge İmalat Sanayinde AR-GE ve Tasarım Merkezi Sayısını Artırma Faaliyetleri	Adet	100	120	Aralık 2025
Hibe Programlarının Tanıtımı Faaliyetleri	İmalat Sanayine Yönelik Merkezi Hibe Programlarının Tanıtımı	Adet	3	8	Aralık 2025
Hibe Programlarının Tanıtımı İşbirliği Yapılan Paydaş Sayısı	İmalat Sanayine Yönelik Merkezi Hibe Programlarının Tanıtımı	Adet	4	11	Aralık 2025

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Üreten Şehirler Programında Güncellenen/Hazırlanan Rapor/Yazı Sayısı	Üreten Şehirler Programı Uygulama Dönemi Çalışmaları	Adet	8	8	Aralık 2025
Üreten Şehirler Programı'nda İşbirliği Yapılan Paydaş Sayısı	Üreten Şehirler Programı Uygulama Dönemi Çalışmaları	Adet	10	15	Aralık 2025
Üreten Şehirler Programı'nda Uygulanan Proje Sayısı	Üreten Şehirler Programı Uygulama Dönemi Çalışmaları	Adet	9	9	Aralık 2025
Teknik Destek Programı'na (İmalat Sanayi İle İlgili) Başvuru Sayısı	TR72 İmalat Sanayi Teknik Destek Programı	Adet	20	17	Aralık 2025
Teknik Destek Programı'nda Uygulanan (İmalat Sanayi İle İlgili) Proje Sayısı	TR72 İmalat Sanayi Teknik Destek Programı	Adet	15	7	Aralık 2025
Fizibilite Destek Programı Proje Sayısı	TR72 İmalat Sanayi Fizibilite Destek Programı	Adet	6	5	Aralık 2025

3.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	TR72 Sosyal Kapsayıcı Ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği çalışmalarına başlanması	TR72 Verimlilik ve Rekabetçilik Mali Destek Programı (SOGREEN Finansman Destekleri)	Nisan-2025	Nisan-2025

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	...
Çıktı Göstergeleri	· Teknik Destek Programı'nda Uygulanan (İmalat Sanayi İle İlgili) Proje Sayısı, son dönem başvurularının neticelenmemesinden dolayı hedeflenen sayıdan düşüktür.
İş Takvimi	· Üreten Şehirler Programı proje önerilerinin alınması, değerlendirilmesi ve sonuçların açıklanması takvimi; yılın son haftalarında gerçekleştiği için sözleşme aşamasına kadar yapılması gereken faaliyetler hem Ajans'ın hem de yararlanıcının iş takvimini zorlamaktadır.
Eşik Noktaları	...
Harcama Takvimi	...

3.6. İyileştirme Noktaları

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Üreten Şehirler Programı süreçlerinin sene sonunda yoğunluk oluşturması	Sürecin yılın ilk aylarında başlatılması	Takvim

ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

KAYSERİ | SİVAS | YOZGAT

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KAYSERİ YATIRIM DESTEK OFİSİ							
ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA							
İlçe Gelişim Planı Raporlarının Revizyonu ve İlçe Tanıtım Ziyaretleri	X					İlçelerin güncel sosyo-ekonomik dinamikleri ve gelişim projeksiyonları temel alınarak İlçe Gelişim Planı Raporları bütünüyle güncellenmiş ve veriye dayalı stratejik bir yapıya kavuşturulmuştur. İlçe ziyaretleri yapılmıştır.	İlçe ziyaretleri devam edecektir.
Yatırım Alanları Kitapçıklarının Türkçe ve İngilizce Olarak Güncellenmesi	X					İl genelinde sosyo-ekonomik göstergeler, dış ticaret verileri ve öne çıkan sektörel özellikler dikkate alınarak yatırım yapılabilir alanlara ilişkin temel bilgileri içeren yatırım alanları kitapçıkları hazırlanmış; ilin yatırım potansiyeli özet ve anlaşılır biçimde sunulmuştur.	İçerik çalışmaları güncellenmeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Planlı Firma Ziyaretleri ve Yatırım Destek Raporları	X					Bölgedeki öncelikli sektörler ve potansiyel yatırım alanları doğrultusunda, OSB'dekiler öncelikli olarak 69 firma ziyareti yapılmıştır. Görüşmelerde yatırım ihtiyaçları, kapasite durumu ve destek beklentilerine ilişkin veriler toplanmıştır.	Yatırım danışmanlığı ve firma ziyaretlerine devam edilecek ve yatırım destek raporları güncel tutulacaktır.
Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları	X					Bakanlık, Valilik ve diğer kurumlardan talep edilen araştırma raporları ve bilgi notları hazırlanarak ilgili makamlara sunulmuştur.	İhtiyaç duyulan ve talep edilen bilgilere yönelik bilgi notları ve araştırma raporları hazırlanmaya devam edilecektir.
İŞ BİRLİĞİ VE KOORDİNASYON							
Girişimcilik Faaliyetleri (Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması, SUMMİT Erciyes)	X					Erciyes Teknopark A.Ş. iş birliğiyle yürütülen Benim İşim Girişim yarışması, 2025 yılında kadın istihdamı odağında teknoloji tabanlı iş fikirlerini desteklemeye devam ederken yine aynı ortaklıkla düzenlenen SUMMIT Erciyes organizasyonu, girişimci ve yatırımcıları bir araya getirerek bölgedeki finansmana erişim ve melek yatırımcılık süreçlerini canlandırmayı hedeflemektedir.	Bakanlık koordinasyonunda Benim İşim Girişim yarışmasının yapılması planlanmaktadır. SUMMİT Erciyes 2026 yılında da devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı	X					Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında; desteklenecek sektörlerin belirlenmesine yönelik analiz ve önceliklendirme çalışmaları ile içerik hazırlık süreçleri yürütülmüştür. Programın uygulama aşamasında Ajansımızın faaliyet gösterdiği Orta Anadolu Bölgesi, toplam 43 başvuru ile Türkiye genelinde 3. sırada yer alarak güçlü bir performans sergilemiştir. Bu süreçte Kayseri ili, 21 başvuru ile Türkiye genelinde 4. il olmuştur.	Yerel Kalınma Hamlesi Programının tanıtım ve yatırımcı çekme süreçlerine devam edilecektir. Başvuru süreçleri tamamlanan projelere ilişkin değerlendirme ve uygunluk kontrolleri yapılacaktır.
“Anadoludakiler” Projesi	X					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları koordinasyonunda yürütülen Anadoludakiler projesi faaliyetlerinden bir tanesi olan Anadoludakiler Pazarının ikincisi 4 Temmuz 2025 tarihinde Kayseri’de kuruldu. Birikim, beceri, bereket başlıklarında Kayseri’ye has ürünler yirmi stantta sergilendi.	2026 yılında da “Anadoludakiler / Yerel Ürünleri Ticarileştirme” teması çerçevesinde ilgili birime destek verilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı	X					ORAN ve Erciyes Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen Siber Vatan Programı kapsamında; 40 öğrenci eğitimlere başlamış, 35 tanesi eğitimleri tamamlamış, 16 öğrenci Antalya Bootcamp'ine katılmıştır.	2026 Siber Vatan Programı uygulanması amacıyla Erciyes Üniversitesi ile iş birliği protokolü imzalandı.
Yürütme ve İcra Kurulu Faaliyetleri	X					KOSGEB Proje Değerlendirme Kurulları, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu gibi çeşitli kurul ve komisyon toplantılarında Ajansın temsil ve koordinasyon gücü etkin bir şekilde kullanılmış, kurum vizyonu paydaşlara aktarılarak stratejik iş birliği süreçleri pekiştirilmiştir.	İlgili kurul ve komisyon toplantılarına katılım devam ettirilecek; alınan kararların yatırım ortamına etkileri izlenecek ve Ajans faaliyetleri ile eşgüdüm içinde yürütülecektir.
Emniyet Müdürlükleri ile Siber Güvenlik Alanında Ortak Faaliyetler	X					Kayseri İl Emniyet Müdürlüğünde siber güvenlik alanında çalışan 20 kişiye yönelik olarak tersine mühendislik eğitimleri verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TANITIM VE YATIRIM DESTEK							
OSB Odaklı Yatırım Tanıtım ve Danışmanlık Faaliyetleri	X					Kayseri ilinde bulunan organize sanayi bölgelerine yönelik tanıtım ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında ilgili paydaşlarla iş birlikleri sağlanmıştır	2026 yılında faaliyetlere devam edilecektir.
SİVAS YATIRIM DESTEK OFİSİ							
ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA							
İlçe Gelişim Planı Raporlarının Revizyonu ve İlçe Tanıtım Ziyaretleri	X					Öncelik değişen idari mülk amirler olmak üzere ziyaretlere devam edilmektedir. Ziyaretlerde ilçe gelişim raporları tanıtılmaktadır. Hazırlanan İlçe Gelişim raporları Ajans Genel Sekreterliğine sunuldu.	İlçe Ziyaretleri devam edecektir.
Yatırım Alanları Kitapçıklarının Türkçe ve İngilizce Olarak Güncellenmesi	X					İlk etapta pratik tanıtım aracı olarak bukletler hazırlandı. İçerik ve tasarım aşaması tamamlanarak basımı gerçekleştirildi.	İçerik çalışmaları güncellenmeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Firma Ziyaretleri ve Yatırım Destek Raporları	X					Sivas Merkez OSB ve Demirağ OSB'de yer alan firmalar ziyaret edildi. Yatırım Teşvik süreçleri ve Yerel Kalkınma Hamlesi programları hakkında bilgi verildi.	Yatırım danışmanlığı ve firma ziyaretlerine devam edilecektir.
Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları	X					Bakanlık, Valilik ve diğer kurumlardan talep edilen araştırma raporları ve bilgi notları hazırlanarak ilgili makamlara sunuldu.	Gelen taleplere istinaden çalışmalara devam edilecektir.
Start in Sivas Girişimci Destek Maratonu	X					Cumhuriyet Teknokent SBTÜ TTO ve Sivas İŞGEM işbirliği ile Start in Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu 2. Dönemi 15 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen final programı ile tamamlandı.	Start in Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu faaliyetlerine devam edilecektir.
"Anadoludakiler" Projesi	X					2024 yılında başvuruları alınan 2 adet SOGEP Anadoludakiler proje sözleşmeleri Şubat 2025 'te imzalanmış olup uygulamam süreçleri devam etmektedir.	Proje izleme süreçleri devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı	X					Yerel Kalınma Hamlesi Program konularının belirlenmesi, gerekli araştırmaların yapılması, içeriklerinin hazırlanması ve Bakan onayına sunulması süreçleri tamamlandı. 30 Eylül 2025 itibariyle 9 yatırım için ön başvuru alındı. Fizibilite hazırlık süreçleri tamamlanan 6 yatırımın değerlendirme süreçleri devam etmektedir.	Yerel Kalınma Hamlesi Programının tanıtım ve yatırımcı çekme süreçlerine devam edilecektir. 2026 yılı yatırımları için yatırım alanları belirleme süreci devam etmektedir.
Türkiye Siber Vatan Programı	X					2024 yılı sonunda dâhil olunan programa Sivas Cumhuriyet Üniversitesi ve Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi işbirliğinde başlanmıştır. Eğitim serisi ve bootcamp süreci tamamlandı.	2026 Siber Vatan Programı uygulanması amacıyla Sivas Cumhuriyet Üniversitesi ile işbirliği protokolü imzalandı. Eğitim ve bootcamp süreçleri yapılacaktır.
Bölge Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği	X					DAP BKİ 2026 yılı proje teklif çağrısı kapsamında projeler değerlendirildi. İzleme süreçlerine destek olundu.	Proje izleme ve geliştirme süreçlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yürütme ve İcra Kurulu Faaliyetleri	X					Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) İcra Kurulu toplantılarına katılım sağlandı. Sivas İŞGEM'in sürdürülebilirliği doğrultusunda faaliyetlere destek verildi.	İcra kurulu toplantılarına devam edecektir.
İhracat Geliştirme/ Danışmanlık Çalışmaları	X					Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ile birlikte OSB'lerde imalat yapan firmalara yönelik ihracat süreçleri bilgilendirme faaliyetleri yapıldı.	2026 yılında faaliyetlere devam edilecektir. Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ile Dış Ticaret Danışmanlığı çalışmaları kapsamında 5 firmaya birebir danışmanlık sağlanacaktır.
OSB Odaklı Yatırım Tanıtım ve Danışmanlık Faaliyetleri	X					Özellikle Cazibe Merkezi kapsamında olan Sivas Demirağ OSB için tanıtım ve danışmanlık çalışmaları yapıldı.	2026 yılına faaliyetlere devam edilecektir.
SOGEP Programı	X					SOGEP 2025 programı kapsamında 22 adet proje teklifi ajansa ulaştı. Yararlanıcılar işe istişare edilerek geliştirilen bu projelerden 5 tanesi Bakanlık onayına sunuldu. Onaylanan 1 Projenin sözleşme işlemleri tamamlandı.	2026 yılı SOGEP programı kapsamında proje geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
CMDP Programı	X					CMDP 2025 programı kapsamında 4 adet proje teklifi geliştirildi. Proje ön başvuru formları Bakanlık onayına sunuldu. Bakanlık tarafından başarılı bulunan 1 projenin sözleşmesi imzalanarak uygulama aşamasına geçildi. Ayrıca 2022 CMDP kapsamında desteklenen "Sivas Kale Projesi 2. Etap Yapımı" projesi tamamlandı. 2024 yılı CMDP kapsamında desteklenen "Silikon Fotonik Çip-Üstü LIDAR (Lazer İle Görüntü Tespiti Ve Uzaklık Belirleme) Sistemi Üretimi projesi uygulama süreci devam etmektedir.	2026 yılı CMDP programı kapsamında proje geliştirme çalışmalarına devam edilecektir. Devam eden "Buruciye'de Usta Sesleri Yükseliyor Projesi" ve "Silikon Fotonik Çip-Üstü LIDAR (Lazer İle Görüntü Tespiti Ve Uzaklık Belirleme) Sistemi Üretimi" projesinin izleme ve uygulama süreci devam edecektir.
Uluslararası Program ve Fon Kaynaklarına Başvuru Yapılması	X					UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı kapsamında Müzik kategorisinde Sivas ili için hazırlan proje dosyası UNESCO Türkiye Milli Komisyonuna iletildi. Birleşmiş Milletler Turizm ve Kırsal Kalkınma Programı kapsamında Sivas Divriği ilçesinin Best Village başvurusu yapıldı.	Uluslararası Program ve Fon Kaynaklarına başvuru ve araştırma faaliyetleri devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
YOZGAT YATIRIM DESTEK OFİSİ							
ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA							
İlçe Gelişim Planı Raporlarının Revizyonu ve İlçe Tanıtım Ziyaretleri	X					Toplam **14 İlçe Gelişim Planı Raporu,** ilçelerdeki güncel sosyo-ekonomik veriler ve gelişme eğilimleri dikkate alınarak kapsamlı biçimde revize edilmiştir. Tanıtım ziyaretleri yapılarak yerinde bilgilendirme ve veri güncelleme faaliyetleri tamamlanmış, rapor çıktıları yerel paydaşlarla paylaşılmıştır.	
Yatırım Alanları Kitapçıklarının Türkçe ve İngilizce Olarak Güncellenmesi	X					İl genelinde sosyo-ekonomik göstergeler, dış ticaret verileri ve öne çıkan sektörel özellikler dikkate alınarak, yatırım yapılabilir alanlara ilişkin temel bilgileri içeren yatırım alanları kitapçıkları hazırlanmış; ilin yatırım potansiyeli özet ve anlaşılır biçimde sunulmuştur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Planlı Firma Ziyaretleri ve Yatırım Destek Raporları	X					Bölgedeki öncelikli sektörler ve potansiyel yatırım alanları doğrultusunda 74 firma ziyaretleri yapılmıştır. Görüşmelerde yatırım ihtiyaçları, kapasite durumu ve destek beklentilerine ilişkin veriler toplanmıştır.	Firma ziyaretlerine devam edilerek sektörel karşılaştırmalar yapılacak, ziyaret bulgularına dayalı yatırım destek raporları güncel olarak tutulmaya devam edilecektir.
Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları	X					Bölgesel ihtiyaçların tespiti ve yatırım alanlarının değerlendirilmesine yönelik olarak çeşitli kurumların taleplerine istinaden Ajans destek mekanizmaları, yatırım ortamı ve sektörel potansiyellere dair bilgi notları hazırlanmıştır.	İhtiyaç duyulan ve talep edilen bilgilere yönelik bilgi notları ve araştırma raporları hazırlanmaya devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON							
Girişimcilik Faaliyetleri (Genç Fikirler Fabrikası İş Fikri Yarışması ve Hackatonu, Kariyer Mentörlüğü)	X					Genç Fikirler Fabrikası Programı kapsamında toplam 108 başvuru alınmış, 7 girişimci ekip prototip üretim desteğinden yararlanmıştır. Genç girişimcilere yönelik 11 modülden oluşan ve 80 saati aşan eğitim programı uygulanmıştır. Program süresince bir hackathon, iki panel oturumu ve çeşitli farkındalık etkinlikleri düzenlenmiştir. Sürecin sonunda girişimciler ile yatırımcıları buluşturan bir start-up – melek yatırımcı eşleşme etkinliği gerçekleştirilmiştir.Kariyer Mentörlüğü Programı kapsamında “İstihdam Garantili Ön Muhasebe Eğitimi” verilmesi yönünde paydaş kurumlarla protokol imzalanmıştır.	“İstihdam Garantili Ön Muhasebe Eğitimi” kapsamında yürütülen eğitim süreçleri devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı	X					Program kapsamında desteklenecek sektörlerin belirlenmesine yönelik analiz ve önceliklendirme çalışmaları yürütülmüştür. Program kapsamında Yozgat ili, toplam 13 başvuru ile Türkiye genelinde en fazla başvuru alan 12. il olmuştur. Ajansımızın faaliyet gösterdiği Orta Anadolu Bölgesi ise toplam 43 başvuru ile Türkiye genelinde 3. sırada yer almıştır.	Programın tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecek; başvuru süreçleri tamamlanan projelere ilişkin değerlendirme ve uygunluk kontrolleri yapılacaktır.
"Anadoludakiler" Projesi	X					"Anadoludakiler" Projesi kapsamında yerel değerlerin ticarileştirilmesine yönelik ürün geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Bu çerçevede, Yozgat El İşçiliği Bastonu ve Yozgat Peyniri için teknik analiz, hikâyeleştirme ve coğrafi işaret potansiyeline ilişkin ilgili dönem için planlanan hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.	İlgili ürünler için saha çalışmaları ve paydaş görüşmeleri tamamlanarak, proje kapsamında yer alacak ürünlerin **kriterlere uygunluğu** sağlanarak**; tanıtım ve marka geliştirme** süreçleri başlatılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İş Birliği	X					Yozgat ilinden KOP Bölge Kalkınma İdaresi'ne sunulan 65 adet projeye ilişkin teknik ve içerik değerlendirmeleri yapılmış, Ajans görüşü resmi olarak iletilmiştir. Ayrıca, proje değerlendirme toplantılarına aktif katılım sağlanmış, KOP destekleriyle yürütülen projelerin yararlanıcı değerlendirme kurulu toplantılarına iştirak edilmiştir.	Yeni çağrılar için bilgilendirme ve eşleştirme faaliyetleri yürütülerek KOP BKİ ve diğer ajanslarla işbirliğine dayalı proje geliştirme faaliyetleri sürdürülecektir.
Yürütme ve İcra Kurulu Faaliyetleri	X					İl Koordinasyon Kurulu, KOSGEB Proje Değerlendirme Kurulları, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, Yozgat Bozok Üniversitesi Fakültelerinin Danışma Kurulu başta olmak üzere toplam 31 adet kurul ve komisyon toplantısına aktif katılım sağlanmıştır. Ajans vizyonunun yerel paydaşlara aktarılması ve koordinasyonun güçlendirilmesi amacıyla temsil görevleri yerine getirilmiştir	İlgili kurul ve komisyon toplantılarına katılım devam ettirilecek; alınan kararların yatırım ortamına etkileri izlenecek ve Ajans faaliyetleri ile eşgüdüm içinde yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KAPASİTE GELİŞTİRME							
Sınai Mülkiyet Hakları Bilgilendirme Çalışmaları	X					Etkinlik kapsamında 3 farklı okulda toplam 200 öğrenciye ulaşılmış; patent, marka, tasarım ve coğrafi işaret gibi fikri mülkiyet unsurlarına dair bilgilendirme seminerleri düzenlenmiştir. Seminerlerde yerel ürünlerin korunması, markalaşma süreçleri ve fikri mülkiyetin sanayi ve turizm sektörlerinde sağladığı stratejik avantajlar vurgulanmıştır. Katılımcıların yenilikçilik ve girişimcilik kültürünü erken yaşta benimsemeleri teşvik edilmiştir.	Sınai Mülkiyet Hakları Bilgilendirme Çalışmaları

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TANITIM FAALİYETLERİ							
Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Çalışmalar	X					Yozgat ilinde yatırım altyapısının geliştirilmesine yönelik potansiyel konular kapsamında ön hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Bu çerçevede, Organize Sanayi Bölgelerinin iltisak hattı altyapı ihtiyaçlarının belirlenmesine, Yerköy ilçesinde Gümrük ve Lojistik Merkez oluşturulmasına yönelik potansiyel alanların tespitine ilişkin analiz ve saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Yozgat OSB Atık Su Arıtma Tesisi ihtiyacına yönelik fizibilite raporunun hazırlanması amacıyla gerekli çalışmalar başlatılmıştır.	Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Çalışmalar

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
OSB Odaklı Yatırım Tanıtım ve Danışmanlık Faaliyetleri	X					Yozgat ilinde bulunan organize sanayi bölgelerine yönelik tanıtım ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında ilgili paydaşlarla işbirlikleri sağlanmıştır. OSB Odaklı Yatırım Promosyon Faaliyetleri kapsamında yatırımcılara yönelik bilgilendirme ve tanıtım çalışmaları yürütülmüş; bu çerçevede 1 adet bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiş, Kayseri, Konya ve Ankara illerinde toplam 3 firma ziyareti yapılmıştır. Gerçekleştirilen ziyaretler sonucunda, ilimiz Organize Sanayi Bölgelerine yönelik 3 adet Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) başvurusu alınmıştır.	OSB Odaklı Yatırım Tanıtım ve Danışmanlık Faaliyetleri

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB VE DİĞER DIŞ KAYNAKLI PROGRAMLAR KAPSAMINDAKİ PROJELER							
Uluslararası Program ve Fon Kaynaklarına Başvuru Yapılması	X					Ufuk Avrupa Programları Bilgilendirme Günü düzenlenmiş; bölgedeki paydaş kurumların AB fonlarına erişimi konusunda bilgilendirme ve yönlendirme sağlanmıştır. Ayrıca, Yozgat Bozok Üniversitesi TTO ve Bozok Teknopark ile işbirliği içinde iki ayrı Erasmus+ projesi geliştirilmiş ve Ajans ortaklığıyla başvuru yapılmıştır. Başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir.	

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Teşvik alan firma sayısı (Yerel Kalkınma Hamlesi Programı)	Adet	0	4	6	YKF	2025 / II
2	Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı	Adet	0	100	143	YKF	2025 / II

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Prototip üretimi için desteklenen ekip sayısı	YKF	Adet	5	5	2025 / II
Kurulan teknoloji start-up'ı sayısı	YKF	Adet	1	1	2025 / II
Hazırlanan Video İnfografik	YKF	Adet	1	1	2025 / II
Eğitimi tamamlayan genç sayısı (Siber Vatan Programı)	YKF	Kişi	30	67	2025 / II
Düzenlenen etkinlik sayısı	YKF	Adet	3	4	2025 / II
Danışmanlık Sağlanan Firma Sayısı	YKF	Adet	10	10	2025 / II
Bölgede Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Faaliyetleri -Düzenlenen etkinlik sayısı	YKF	Adet	2	2	2025
İlçe Gelişim Planı ve Yatırım Alanları Kitapçıkları Raporları -Güncellenen Rapor Sayısı	YKF	Adet	41	41	2025
Sınai Mülkiyet Hakları Bilgilendirme Çalışmaları Düzenlenen Eğitim	YKF	Adet	2	3	2025
Genç Fikirler Fabrikası Hackathonu Düzenlenen Etkinlik Sayısı	YKF	Adet	1	1	2025

ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

KAYSERİ | SİVAS | YOZGAT

5) Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İnsan Kaynakları Raporu	X					2025 Yılı İnsan Kaynakları Raporu hazırlanarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.	2026 Yılı İnsan Kaynakları Raporlaması için yeni veri tabanı oluşturulmuş ve çalışmalar önceki yıllara göre çok daha erken başlatılmıştır.
Kurumsal İletişim Stratejisi			X		2026 yılı başında tamamlanıp yayınlanması hedeflenmektedir.	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı İletişim Stratejisi çalışması 2025 yıl sonu itibariyle büyük oranda tamamlanmış olup 2026 yılın yayınlanması hedeflenmektedir.	
2025 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Revizyonu	X					2025 yılı içerisinde ihtiyaç olan Çalışma Programı ve Bütçe revizyonu birimlerden gelen talepler doğrultusunda revize edilerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayının ardından uygulanmasına başlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi	X					2026 Yılı Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Çalışma Programı ve Bütçesi hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayının ardından uygulanması için gerekli altyapı hazırlıkları tamamlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Ajans Genel Koordinasyonu			X			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı başta olmak üzere diğer kurum ve kuruluşlar ile gerekli olan veri paylaşımı ile diğer tüm koordinasyon gerekli faaliyetler herhangi bir aksaklık olmadan gerçekleştirilmiştir.	
Kapasite Geliştirme							
Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi			X			2025 yılı içerisinde personel alımı tamamlanarak Ajansımıza 5 uzman ve 1 destek personeli istihdam edilmiştir. Yıl içerisinde toplam 37 personele çeşitli eğitimler verilerek personel talepleri doğrultusunda organize edilen özel uzmanlık eğitimi faaliyetlerine katılım sağlanmıştır.	2026 yılı içerisinde 5 uzman ve 1 destek personeli alımı planlanmaktadır. Yıl içerisinde Ajansın ihtiyaçları doğrultusunda yeni kadro ihdasları için faaliyetler yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Fiziki ve Teknik Altyapısının İyileştirilmesi Hedefi Kapsamındaki Faaliyetler			X			Yıl içerisinde kullanım ömrü tamamlanan Ajans bilgisayarları yenilenmiştir. Faaliyet dönemi içinde 4 adet farklı program lisans güncellemesi yapılmıştır.	Ajans web sitesi yenileme çalışmaları 2025 yılı içerisinde başlatılmıştır. 2026 yılında tamamlanarak kullanıma sunulacaktır.
Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler			X			Faaliyet dönemi içinde Ajansın Disiplin Yönergesi ile Personel Mesai Takip Usul Esası güncellenmiştir. Kalkınma Ajansları Personel Performans Sistemi kapsamında yürütülen faaliyetler ile Ajans personellerinin performans değerlendirmeleri tamamlanmıştır. Ajans araç filosunun yenilenmesi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde gerekli izin süreçleri yürütülmüş, 4 adet yeni hizmet aracı alımı ve 1 adet aracın kiralama süreci başlatılmıştır.	Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi Kapsamındaki gerekli olan yönerge ve usul esasların güncellemesi yapılacaktır. 2026 yılı personel performans değerlendirmeleri güncellenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım Faaliyetleri							
Ajans Web Sitesi Yönetimi			X			Ajans web sitesi için gerekli olan içeriklerin güncellenmesi ile gerekli olan duyuruların yapılması faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	2026 yılı içerisinde yenilenmesi planlanan Ajans web sitesinin daha aktif ve paydaşların süreçlerini kolaylaştıracak şekilde kullanımı sağlanacaktır.
Ajans Sosyal Medya Hesaplarının Yönetimi			X			Orta Anadolu Kalkınma Ajansı faaliyetlerine ait sosyal medya içerikleri oluşturularak geniş kitlelere ulaşması için tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda X, İnstagram, Facebook, Linkedln, Youtube ve N Sosyal uygulamaları aktif olarak kullanılmıştır	Sosyal medya mecraları için oluşturulan içerikler sürekli olarak güncel tutularak faaliyetlere devam edilecektir
Ajans Tanıtım Videoları			X			Ajans destek ve faaliyetlerinin paydaşlara tanıtılması ve Ajans faaliyetlerinin sonraki dönemlerde daha verimli alanlara yönlendirmek adına çeşitli tanıtım videoları hazırlanmıştır. Bu videoların Bakanlık ve Genel Müdürlük düzeyinde paylaşılması temin edilmiştir.	Ajans ihtiyaçları doğrultusunda proje ve faaliyetlere ait yeni tanıtım videoları hazırlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Muhasebe Faaliyetleri			X			Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde muhasebe faaliyetleri devam etmektedir. 01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında 2.300 adet muhasebe kaydı gerçekleştirilmiştir	2026 yılı bütçe uygulama talimatları çerçevesinde mali disiplinden taviz verilmeden muhasebe süreçleri yürütülecektir
Satın Alma Faaliyetleri			X			Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde satın alma faaliyetleri devam etmektedir. 2025 yılı içerisinde 166 adet satın alım faaliyeti gerçekleştirilmiştir.	Ajansın 2026 yılı ihtiyaçları doğrultusunda mal ve hizmet alımları, Kamu İhale Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde şeffaflıkla gerçekleştirilecektir
Evrak Kayıt ve Belge Yönetim Sistemi			X			Rapor dönemi itibarı ile 1.274 adet gelen evrak, 1.595 adet giden evrak kaydı oluşturulmuş, evrakların gerekli şekilde muhafaza sağlanmıştır.	Evrak Kayıt ve Belge Yönetim Sistemi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gelir Yönetimi			X			Ajans gelirlerinin takibi ve tahsili işlemleri kapsamında tahakkuk eden gelirler %95 oranında tahsil edilmiştir.	
Hukuki Süreçlerin Takibi			X			Ajansın taraf olduğu tüm hukuki süreçler takip edilerek dava konusu gerekli olan ödeme ve tahsilatlar gerçekleştirilmiştir.	

5.2. Değerlendirme

2025 faaliyet yılı, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın kurumsal kapasitesinin güçlendirildiği, dijital dönüşüm süreçlerinin hız kazandığı ve idari sürdürülebilirliğin pekiştirildiği bir dönem olmuştur. Kurumsal Gelişim başlığı altında yürütülen faaliyetlerde, planlanan hedeflere büyük ölçüde ulaşılmış olup, Ajansın ana hizmet birimlerine sağlanan destek hizmetleri kesintisiz bir şekilde sürdürülmüştür.

Özellikle insan kaynakları yönetimi alanında, Ajans personel sayısının 5 uzman ve 1 destek personeli ile takviye edilmesi ve mevcut personele yönelik gerçekleştirilen yetkinlik artırıcı eğitimler, kurumsal hafızanın ve teknik kapasitenin güçlenmesine doğrudan katkı sağlamıştır. Fiziki ve teknik altyapı iyileştirmeleri kapsamında, kullanım ömrünü tamamlayan donanımların yenilenmesi ve web sitesi modernizasyon çalışmalarının başlatılması, iş süreçlerinde verimliliği artırıcı adımlar olarak öne çıkmaktadır.

Mali yönetim ve destek hizmetleri açısından bakıldığında; %95 oranındaki gelir tahsilat başarısı, Ajansın finansal yönetimindeki etkinliğini ve paydaşlarla kurulan güçlü iletişimi kanıtlar niteliktedir. EBYS üzerinden yönetilen yaklaşık 3.000 adetlik evrak trafiği ve sorunsuz tamamlanan muhasebe/satın alma işlemleri, Kurumsal Yönetim biriminin işleyiş disiplinini ortaya koymaktadır. 2026 yılı Çalışma Programı ve Bütçe hazırlıklarının zamanında tamamlanmasıyla birlikte, Ajansımız önümüzdeki faaliyet dönemine idari ve mali açıdan tam hazırlıklı olarak girmektedir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Ajansımız, sahip olduğu köklü kurumsal bilgi birikimi ve tecrübesiyle bölgesel kalkınma süreçlerinde öncü bir konum üstlenmiştir. 2025 yılı genelinde, bölgedeki paydaşlarla sürdürülebilir iş birliği ağları tesis edilmiş; bu sayede çok sayıda proje ve program başarıyla yürütülmüştür. Niceliksel personel kısıtlarına rağmen, mevcut uzman kadronun yüksek yetkinliği, projelerin operasyonel süreçlerinin hızlı ve etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamıştır. Ayrıca; CMDP, DAP, KOP, Üreten Şehirler, Sogreen ve ICMPD gibi ulusal ve uluslararası ölçekli tüm kalkınma programlarında Ajansımız etkin bir rol üstlenmiş ve bölge kaynaklarının bu programlara kanalize edilmesinde başarı sağlanmıştır.

B. Zayıflıklar

Kurumsal faaliyetlerin yürütülmesinde, kaynakların verimli kullanımı ve finansal sürdürülebilirliğin korunması noktasında dönemsel zorluklarla karşılaşılmıştır. 2025 yılı içerisinde, özellikle yararlanıcı kuruluşların bütçe imkanlarındaki kısıtlar ve idari süreçlerin kompleks yapısı, bazı projelerin uygulama takviminde gecikmelere sebebiyet vermiştir. Bununla birlikte, personel sayısının hedeflenen iş yüküne oranla yetersiz kalması ve spesifik teknik alanlarda ihtiyaç duyulan uzman personel eksikliği, kurumsal hedeflere tam kapasiteyle ulaşılmasını kısıtlayan unsurlar olarak kaydedilmiştir.

C. Değerlendirme

2025 yılı faaliyet dönemi bütünüyle ele alındığında; Ajansın stratejik yönetim kapasitesinin yüksek olduğu, ancak finansal kaynak yönetimi ve süreç takibi konularında dışsal faktörlere bağlı (faydalanıcı bütçeleri, mevzuat süreçleri vb.) risklerin devam ettiği görülmektedir. İnsan kaynağı profilindeki nitelik düzeyi kurumsal başarıyı desteklese de, personel sayısındaki yetersizlik ve uzmanlık çeşitliliğindeki eksiklikler, iş yükü dağılımında ve bazı spesifik hedeflerin gerçekleştirilmesinde engel teşkil etmiştir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansın kurumsal yetkinliklerini maksimize etmek ve tespit edilen zayıf yönleri iyileştirmek amacıyla aşağıdaki çözüm önerileri ve tedbirler geliştirilmiştir:

- **İnsan Kaynaklarının Güçlendirilmesi**: İnsan kaynaklarının iyileştirilmesi kapsamında, uzman personel sayısının artırılması ve mevcut çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla eğitim ve mesleki gelişim çalışmalarına öncelik verilmelidir. Ayrıca, emeklilik ve istifa gibi nedenlerle boşalan pozisyonların yeni personel alımlarıyla hızlıca doldurulması gerekmektedir.
- **Kaynak Yönetiminin İyileştirilmesi**: Kaynak yönetiminin daha etkili hale getirilmesi için bütçeleme ve kaynak tahsisi süreçlerinde stratejik yaklaşımlar benimsenmelidir. Bu kapsamda, proje yönetim süreçlerinin geliştirilmesi ve finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi önerilmektedir.
- **Dijital Dönüşümün Hızlandırılması:** Dijital dönüşüm sürecinin hızlandırılması adına dijital teknolojilere ve altyapı yatırımlarına daha fazla kaynak ayrılmalıdır. Bu sayede ajansın operasyonel süreçlerinde verimlilik sağlanacak ve projelerin izlenebilirliği daha etkin bir şekilde gerçekleştirilecektir.
- **Paydaşlarla İş Birliğinin Geliştirilmesi**: Paydaşlarla olan iş birliklerinin geliştirilmesi kapsamında, bölgede kurulan iş birliği ağlarının daha da güçlendirilmesi ve bu ilişkilerin daha etkin biçimde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Kayseri Genel Sekreterlik

A: Mevlana Mah. M.K.P Bulv. No:79 Kat: 5-6 P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ
T: +90 352 352 6726 | +90 352 315 32 00
F: +90 352 352 6733

Sivas Yatırım Destek Ofisi

A: Akdeğirmen Mah. Höllüklük Cad. No:29, 58040, SİVAS
T: +90 346 222 0800
F: +90 346 222 0820

Yozgat Yatırım Destek Ofisi

A: Asağınohutlu Mah. Sakarya Cad. No:9 Kat:2 YOZGAT
T: +90 354 217 6726
F: +90 354 217 6726

orankalkınma